

MATRICE DEI RISCHI

Identificazione del rischio			Risk Assessment <i>Probabilità del verificarsi dell'evento in scala 1-5 (5 = massimo)</i>	Misura di mitigazione	Riferimento CdS	Descrizione impatto
Natura	Driver	Evento				
Rischi In capo a EA	Domanda	Contrazione della domanda di servizio	2	Le conseguenze negative gravano sull'EA. In ogni caso, l'EA può modulare l'offerta in ragione della domanda nei limiti delle modifiche consentite nei documenti di gara, con le conseguenze economiche descritte nell'allegato "Calcolo della compensazione economico-finanziaria e Governance economica".	Capitolato speciale e allegato di Governance economica (art. 4)	Riduzione dei ricavi in capo all'EA
	Offerta	Variazione non prevedibile del prezzo dei fattori impiegati per l'esercizio del servizio (e.g. personale, carburante, energia di trazione)	3	In linea di principio l'EA si assume il rischio di questi eventi, ma in base a regole specifiche (es. indici inflattivi). Il file di Governance economica e il file con la descrizione della compilazione del file di offerta economica descrivono nel dettaglio queste casistiche. In alcuni casi il file di descrizione dell'offerta economica riconosce i costi a consuntivo a piè di lista (es. costo utilizzo infrastruttura).	Capitolato speciale, allegato di Governance economica (art. 2), file di descrizione dell'offerta economica	Incremento dei costi di gestione registrato a consuntivo rispetto a quanto previsto nel PEF Relativamente a variazioni di contratti collettivi di primo o secondo livello, l'amministrazione è autorizzata, ma non obbligata, a costituire un fondo da destinare a eventuali aumenti di costi, pur senza alcun vincolo in ordine alla misura del costo, secondo calcoli di propria convenienza e nei limiti di quanto nelle disponibilità.
		Eventi eccezionali/non prevedibili che inficiano lo svolgimento del servizio	2	In linea di principio l'EA si assume il rischio di questi eventi, ma poiché la casistica di eventi eccezionali può essere molto eterogenea, nell'allegato di Governance economica sono indicate anche riduzioni del corrispettivo Euro*km legate alla riduzione di percorrenze da eventi eccezionali, determinate dalla presenza di costi cessanti al cessare dei chilometri	Capitolato speciale, capitolato tecnico (art. 6) allegato di Governance economica, file di descrizione dell'offerta economica (art. 5)	Incremento dei costi/riduzione dei ricavi registrato a consuntivo rispetto a quanto previsto nel PEF

Altri rischi in capo all'EA	offerta	Modifiche legislative (e.g. fiscali, ambientali, tariffarie) o regolatorie (e.g. condizioni minime di qualità) che introducono oneri non prevedibili a carico dell'IA per l'effettuazione del servizio	2	Le conseguenze delle modifiche legislative gravano sull'EA. In caso di nuove regolazioni di ART, esse troveranno applicazione in quei casi (non tutti) in cui dovessero essere destinate anche ai contratti già in corso. Il loro impatto economico sarà a carico dell'EA, e le modalità di implementazione saranno valutate di comune accordo tra ente e impresa nel rispetto dei principi di efficienza ed economicità.	Capitolato speciale e la presente matrice	Incremento dei costi di gestione o riduzione dei ricavi, registrato a consuntivo rispetto a quanto previsto nel PEF
	Contenzioso / amministrativo	Allungamento imprevisto dei tempi di svolgimento della gara	3	In linea di principio, l'allungamento imprevisto dei tempi di gara è imputabile all'amministrazione, che si deve fare carico delle conseguenze, ma la valutazione deve essere effettuata caso per caso. In ogni caso, si deve fare espresso riferimento alle condizioni di verifica dell'equilibrio economico e finanziario. Per altri aspetti si tratta di circostanze già regolate dalla presente matrice.	Capitolato speciale (art. 2 e 2-bis) e allegato di Governance economica (art. 12)	Incapacità dell'IA di assicurare le condizioni e/o il livello di servizio originariamente offerto in gara (ad es. aumento dei costi dei fattori produttivi con conseguente necessità di rimodulazione del PEF di gara)
	Finanziario	Mancato o ritardato pagamento dei corrispettivi da parte dell'EA	1	Fatti salvi i casi diversamente disciplinati dal contratto, l'amministrazione è tenuta a pagare gli interessi.	Capitolato speciale (art. 2 e 2-bis, 7 e segg.) e la presente matrice	Impossibilità/difficoltà per l'IA di far fronte alle esigenze finanziarie con implicazioni sull'attività operativa (es. necessità di ricorrere a capitale di terzi/aumento costi finanziari).
		Mancato adeguamento dei corrispettivi per assenza di copertura con risorse pubbliche	1	Fatti salvi i casi diversamente disciplinati dal contratto, l'amministrazione è tenuta a pagare gli interessi.	Capitolato speciale (art. 7 e segg.) e la presente matrice	Impossibilità per l'EA di garantire l'adeguamento dei corrispettivi a quanto contrattualmente previsto con necessità di rimodulazione del servizio
	Programmatorio	Deficit programmatorio/rimodulazione perimetro del servizio	3	Gli aumenti dei treni*km saranno retribuiti alla IA secondo le regole dell'allegato di Governance economica.	Capitolato speciale e allegato di Governance economica (art. 5)	Revisione del perimetro del servizio con conseguente rimodulazione del PEF, nei casi previsti dai documenti di gara.
	Cause di forza maggiore	Alterazione non prevedibile delle condizioni di svolgimento del servizio	2	I treni*km non eseguiti per forza maggiore ricevono una remunerazione ai sensi dell'allegato di Governance economica, seppur non piena, per effetto della riduzione di taluni costi cessanti.	Capitolato speciale, allegato di Governance economica (art. 5).	Impossibilità per l'IA di garantire il livello di servizio offerto in gara

Nel caso in cui si verifichi un conflitto o un disallineamento tra le disposizioni e/o le regole stabilite nel presente documento e quelle contenute nella documentazione di gara, avrà la precedenza quest'ultima.