



# SWISS FOOTBALL STUDY 2015

Français

## Présentation

### **Observatoire du football du CIES**

L'Observatoire du football est un groupe de recherche faisant partie du Centre international d'étude du sport (CIES), une fondation de droit privé affiliée à l'Université de Neuchâtel (Suisse). Créé en 2005 par Raffaele Poli et Loïc Ravenel, ce groupe se compose de quatre chercheurs spécialisés dans l'analyse statistique du football.

Depuis 2005, l'Observatoire du Football du CIES a publié des rapports annuels sur les clubs et joueurs en Europe. Nous avons également été régulièrement mandatés pour mener des études pour des institutions aussi prestigieuses que la FIFA, l'UEFA, l'European Club Association (ECA), l'European Professional Football Leagues (EPFL), la Swiss Football League (SFL), ainsi que des clubs professionnels dans différents pays.

### **Swiss Football League**

La Swiss Football League fut fondée en 1933 à Vevey, à ces jours sous le nom de Ligue Nationale, devenant ainsi l'une des trois sections autonomes de l'Association Suisse du Football (ASF).

Comme troisième pouvoir à côté de la Ligue Amateur et de la Première Ligue, les buts de la SFL consistent notamment à promouvoir le football en Suisse, à gérer le football non-amateur en Suisse, à sauvegarder les intérêts communs de ses clubs et à organiser les compétitions pour ses clubs dans les deux ligues professionnelles. Ses membres sont les dix clubs de Raiffeisen Super League (RSL) et les dix clubs de Brack.ch Challenge League (BCL).

## Préface

Cette édition du Swiss Football Study se concentre sur les thématiques de la taille des effectifs et de l'utilisation de joueurs de moins de 21 ans. Super League et Challenge League ont été systématiquement comparées aux cinq grands championnats européens: Premier League anglaise, Liga espagnole, Bundesliga allemande, Serie A italienne et Ligue 1 française.

Il en ressort que les clubs suisses ont en moyenne des plus petits effectifs que les équipes des principaux marchés du football européen. Cependant, le nombre de joueurs utilisés augmente aussi en Suisse, surtout en ce qui concerne les footballeurs de plus de 21 ans.

Depuis 2009, l'âge moyen des équipes de la Super League et de la Challenge League n'a jamais été aussi élevé que lors de la saison 2014/15. Si la proportion des joueurs de moins de 21 ans formés dans l'association dans les effectifs et sur le terrain demeure supérieure en Suisse que dans les championnats du big-5, un processus de convergence est en cours.

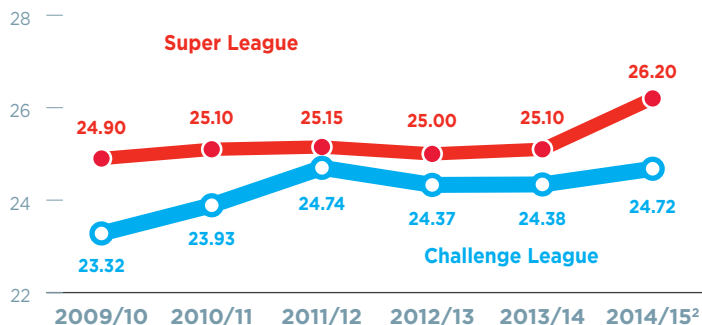
En même temps, le nombre de joueurs suisses dans les meilleures ligues euro-

péennes a atteint un nouveau record historique: 42. La très grande partie de ces joueurs est éligible pour l'équipe de Suisse et a joué dans les championnats professionnels helvétiques avant de partir à l'étranger.

Pour que la progression du football suisse continue, il est très important que les clubs fassent de nouveau confiance aux jeunes joueurs formés localement et que ces derniers ne soient pas trop impatients de quitter le pays pour rejoindre des clubs étrangers.

Raffaele Poli, responsable Observatoire du football du CIES  
Claudius Schäfer, CEO Swiss Football League

## Evolution de l'âge moyen<sup>1</sup> des joueurs alignés en Super League et Challenge League (2009/10-2014/15<sup>2</sup>)



## Âge moyen des joueurs alignés par les clubs de Super League et Challenge League (2014/15)

1. FC St. Gallen (SL)	27.78	11. FC Zürich (SL)	25.44
2. FC Aarau (SL)	26.90	12. FC Winterthur (ChL)	25.36
3. FC Thun (SL)	26.83	13. FC Schaffhausen (ChL)	25.28
4. FC Vaduz (SL)	26.73	14. FC Sion (SL)	25.03
5. FC Basel 1893 (SL)	26.42	15. FC Lausanne-Sport (ChL)	24.53
6. FC Chiasso (ChL)	25.95	16. FC Biel (ChL)	24.51
7. FC Luzern (SL)	25.87	17. FC Lugano (ChL)	24.11
8. FC Le Mont LS (ChL)	25.76	18. FC Wil 1900 (ChL)	24.10
9. Grasshopper Club Zürich (SL)	25.65	19. Servette FC (ChL)	23.78
10. BSC Young Boys (SL)	25.46	20. FC Wohlen (ChL)	23.67

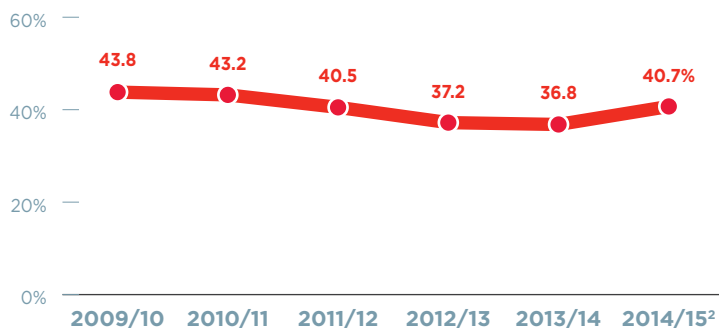
L'âge moyen des joueurs de Super League a fortement augmenté en 2014/15 par rapport aux saisons précédentes. Tous les clubs ont aligné des joueurs dont l'âge dépasse 25 ans en moyenne: entre 25,03 pour Sion et 27,78 pour St-Gall. Le lancement probable de jeunes talents vers la fin du championnat contribuera sans doute à baisser un peu la moyenne, sans cependant remettre en question la tendance générale qui consiste à faire moins confiance aux jeunes.

L'âge moyen des joueurs de Challenge League a aussi augmenté, mais demeure inférieure à 25 ans. Les clubs ayant jusqu'ici obtenu les meilleurs résultats sont aussi parmi ceux qui disposent des effectifs les plus jeunes (Wohlen, Servette, Lugano).

<sup>1</sup> Âge au 1<sup>er</sup> janvier

<sup>2</sup> Situation à la trêve hivernale

### % d'expatriés<sup>1</sup> parmi les joueurs alignés en Super League, (2009/10-2014/15<sup>2</sup>)



L'accroissement de l'âge moyen des joueurs de Super League va de pair avec une plus forte présence de footballeurs expatriés. Leur pourcentage est passé de 36,8% en 2013/14 à 40,7% lors de la première partie de la saison 2014/15.

Néanmoins, le pourcentage de ces derniers reste en dessous des valeurs mesurées en 2009/10 et en 2010/11. Avec seulement 18,2% d'expatriés, Thune est le club le plus autochtone. Par contre, Sion est l'équipe qui repose le plus sur des footballeurs expatriés (65,4%).

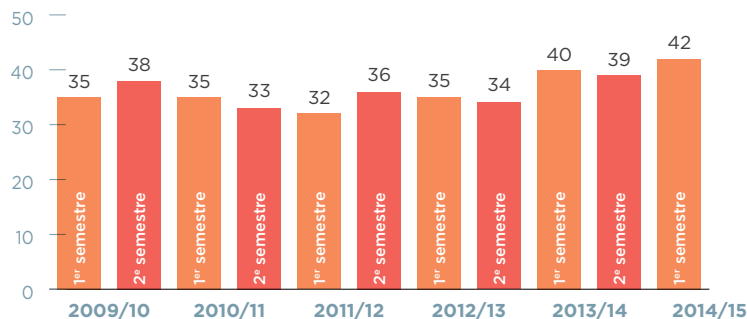
### % d'expatriés parmi les joueurs alignés par les clubs de Super League (2014/15)

1. FC Sion (SL)	65.4%
2. FC Basel 1893 (SL)	52.2%
3. Grasshopper Club Zürich (SL)	47.6%
4. BSC Young Boys (SL)	42.9%
5. FC Luzern (SL)	41.7%
6. FC Aarau (SL)	39.1%
7. FC St. Gallen (SL)	36.4%
8. FC Zürich (SL)	36.4%
9. FC Vaduz (SL)	22.7%
10. FC Thun (SL)	18.2%

<sup>1</sup> Footballeurs ayant grandi à l'étranger, venus en Suisse pour jouer au football

<sup>2</sup> Situation à la trêve hivernale

## Evolution du nombre de Suisses expatriés dans le big-5, par semestre depuis 2009/10



Depuis 2009, il n'y a jamais eu autant de joueurs suisses dans les championnats du big-5 que lors du premier semestre de la saison 2014/15 (42 joueurs). Ce résultat montre la qualité des footballeurs helvétiques en comparaison internationale, ainsi que l'intérêt que les clubs des championnats les plus riches portent à leur égard.

Les quatre pays qui devancent la Suisse sont de taille bien plus grande. En outre, ils ont tous déjà été champions du monde: France, Argentine, Brésil et Espagne.

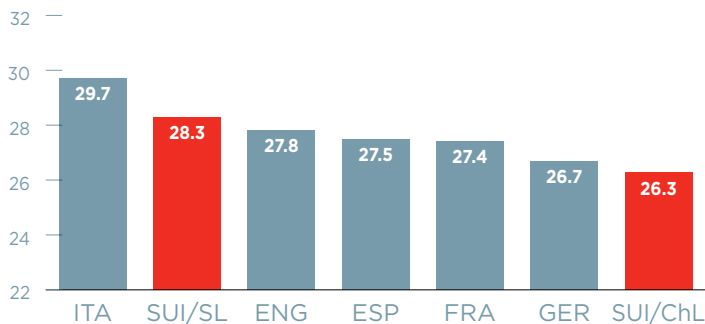
## Pays d'origine des expatriés évoluant dans le big-5

	2013/14 <sup>2</sup>	2014/15 <sup>2</sup>	Evolution
1. (2.) <sup>1</sup> France	110	118	+8
2. (3.) Argentine	101	113	+12
3. (1.) Brésil	118	112	-6
4. (4.) Espagne	52	59	+7
<b>5. (5.) Suisse</b>	<b>40</b>	<b>42</b>	<b>+2</b>
6. (9.) Belgique	31	41	+10
7. (11.) Serbie	28	39	+11
. (7.) Portugal	35	39	+4
. (6.) Pays-Bas	36	39	+3
10. (7.) Uruguay	35	26	-9
11. (14.) Sénégal	23	25	+2
. (9.) Colombie	31	25	-6
13. (13.) Danemark	25	23	-2
14. (11.) Allemagne	28	21	-7
15. (19.) Pologne	18	20	+2
. (16.) Côte d'Ivoire	22	20	-2
17. (23.) Irlande	16	19	+3
. (19.) Chili	18	19	+1
. (16.) Croatie	22	19	-3
20. (23.) Ghana	16	18	+2

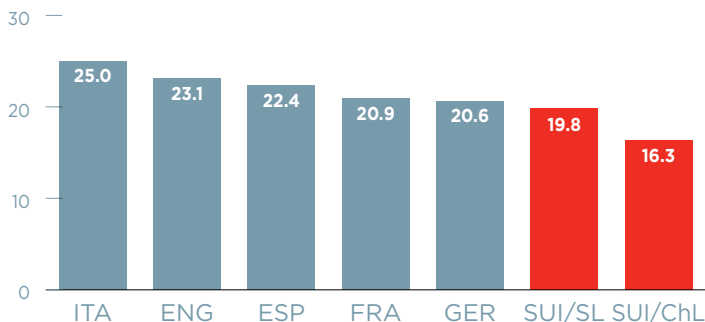
<sup>1</sup> ( ): rang pour 2013/14

<sup>2</sup> 1<sup>ère</sup> partie de saison

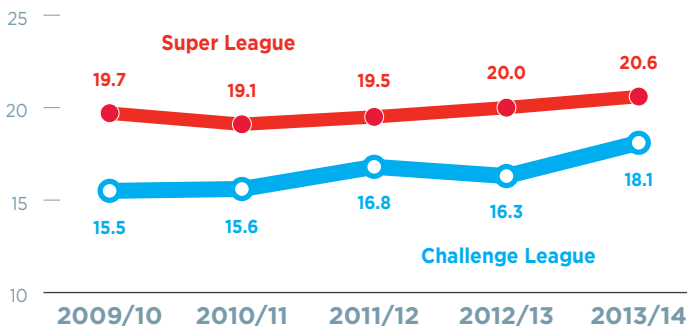
**Nombre moyen de joueurs utilisés par équipe et par saison (2009/10-2013/14)**



**Nombre moyen de joueurs de plus de 21 ans utilisés par équipe et par saison (2009/10-2013/14)**



**Nombre moyen de joueurs de plus de 21 ans utilisés par équipe et par saison (Super League et Challenge League)**

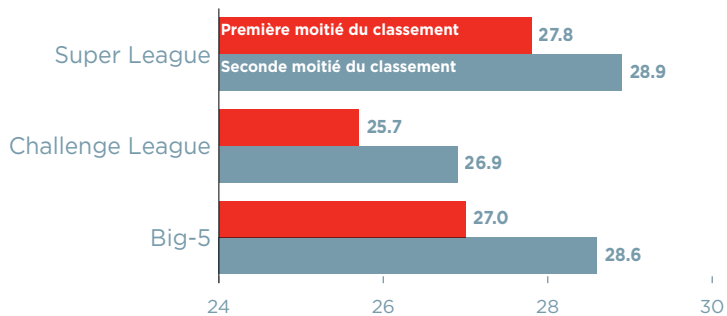


Entre 2009/10 et 2013/14, les clubs suisses de Super League ont utilisé 28,3 joueurs par saison en moyenne. Seules les équipes de Serie A en ont utilisé plus. Cependant, si on exclut les joueurs de moins de 21 ans, la moyenne mesurée en Super League est inférieure à celle de l'ensemble des ligues du big-5: 19.8. Cette valeur est encore plus faible en Challenge League: 16,3.

Au-delà des considérations économiques, ce dernier résultat reflète le contingentement des effectifs à 23 joueurs de plus de 21 ans par saison au maximum. Cette limite est de 25 pour la Super League.

L'évolution depuis 2009 montre néanmoins une augmentation du nombre de joueurs de plus de 21 ans alignés en moyenne par saison tant en Super League qu'en Challenge League (voir chapitre Joueurs U21).

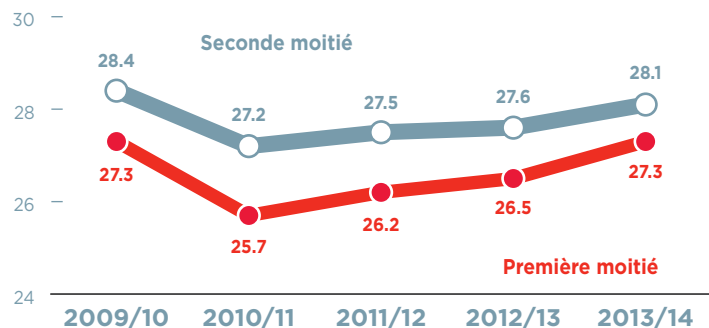
**Nombre moyen de joueurs utilisés selon le rang en fin de saison (2009/10-2013/14)**



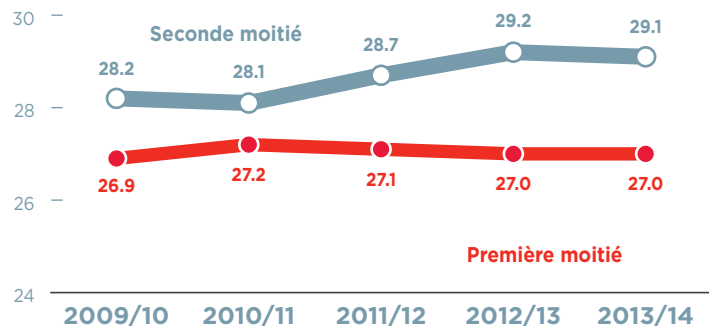
Les équipes mal classées utilisent systématiquement plus de joueurs que celles ayant terminé la saison dans le haut du tableau. Ce résultat indique que les équipes en difficulté ont tendance à pratiquer un plus grand turnover. Au lieu de permettre une amélioration des performances, cette politique finit souvent par péjorer les résultats.

De ce point de vue, la limitation de la taille des effectifs est potentiellement utile aussi sur le plan sportif, dans la mesure où elle protège les clubs contre les effets néfastes du recours massif au marché des transferts.

**Nombre moyen de joueurs utilisés selon le rang en fin de saison (Super League et Challenge League)**



**Nombre moyen de joueurs utilisés selon le rang en fin de saison (championnats du big-5)**





## Clubs ayant utilisé le plus de joueurs en une saison (2009/10-2013/14)

Big-5	Club (Ligue, Saison)	Joueurs	Rang
	Fulham FC (ENG, 2013/14)	39	19/20
Pescara Calcio (ITA, 2012/13)	38	20/20	
US Sassuolo (ITA, 2013/14)	38	17/20	
AC Siena (ITA, 2012/13)	37	18/20	
FC Genoa 1893 (ITA, 2012/13)	37	17/20	
AS Livorno (ITA, 2009/10)	36	20/20	
Palermo US (ITA, 2012/13)	36	19/20	
FC Sochaux-Montbéliard (FRA, 2013/14)	36	18/20	
AC Chievo Verona (ITA, 2013/14)	36	16/20	
Internazionale Milano FC (ITA, 2012/13)	36	9/20	
VfL Wolfsburg (GER, 2011/12)	36	8/18	
AC Ajaccio (FRA, 2013/14)	35	20/20	
West Ham United FC (ENG, 2010/11)	35	20/20	

Super League et Challenge League	Club (Ligue, Saison)	Joueurs	Rang
	FC Lausanne-Sport (SL, 2013/14)	35	10/10
FC Sion (SL, 2011/12)	35	9/10	
Yverdon-Sport FC (ChL, 2010/11)	34	16/16	
Servette FC (ChL, 2013/14)	34	5/10	
FC Wohlen (ChL, 2013/14)	33	9/10	
FC Sion (SL, 2012/13)	33	6/10	
FC Zürich (SL, 2011/12)	33	6/10	
FC Gossau (ChL, 2009/10)	32	16/16	
FC Lausanne-Sport (ChL, 2009/10)	32	10/16	
AC Bellinzona (SL, 2009/10)	32	9/10	
Grasshopper Club Zürich (SL, 2010/11)	32	7/10	
FC Sion (SL, 2009/10)	32	5/10	
Grasshopper Club Zürich (SL, 2009/10)	32	3/10	

## Clubs ayant utilisé le plus de joueurs de plus de 21 ans en une saison (2009/10-2013/14)

Big-5	Club (Ligue, Saison)	Joueurs	Rang
	AC Siena (ITA, 2012/13)	35	18/20
Palermo US (ITA, 2012/13)	33	19/20	
US Sassuolo (ITA, 2013/14)	33	17/20	
AC Chievo Verona (ITA, 2013/14)	33	16/20	
Queens Park Rangers FC (ENG, 2011/12)	32	17/20	
Atalanta Bergamo (ITA, 2012/13)	32	15/20	
AC Arles-Avignon (FRA, 2010/11)	31	20/20	
Calcio Catania (ITA, 2011/12)	31	11/20	
Portsmouth FC (ENG, 2009/10)	30	20/20	
West Ham United FC (ENG, 2010/11)	30	20/20	
FC Genoa 1893 (ITA, 2012/13)	30	17/20	
SS Lazio (ITA, 2009/10)	30	12/20	
AS Bari (ITA, 2010/11)	29	20/20	

Super League et Challenge League	Club (Ligue, Saison)	Joueurs	Rang
	FC Sion (SL, 2011/12)	26	9/10
FC Lausanne-Sport (SL, 2013/14)	25	10/10	
FC Sion (SL, 2009/10)	25	5/10	
AC Bellinzona (SL, 2009/10)	24	9/10	
FC Sion (SL, 2012/13)	24	6/10	
Servette FC (SL, 2012/13)	23	10/10	
AC Bellinzona (SL, 2010/11)	22	9/10	
FC Luzern (SL, 2012/13)	22	8/10	
FC Thun (SL, 2013/14)	22	6/10	
FC Thun (SL, 2012/13)	22	5/10	
FC Basel 1893 (SL, 2013/14)	22	1/10	
FC Lausanne-Sport (SL, 2011/12)	21	7/10	
FC Thun (SL, 2010/11)	21	5/10	

La plupart des équipes ayant utilisé le plus grand nombre de joueurs au cours d'une saison ont obtenu des résultats décevants. Le record absolu (39) est détenu par Fulham pour 2013/14, saison au terme de laquelle le club londonien a été relégué. En Suisse, aucun club n'a utilisé autant de joueurs que Lausanne en 2013/14 (10ème rang sur 10) et Sion en 2011/12 (9ème sur 10).

## Clubs ayant utilisé le moins de joueurs en une saison (2009/10-2013/14)

Big-5	Club (Ligue, Saison)	Joueurs	Rang
	Bayer 04 Leverkusen (GER, 2010/11)	21	2/18
	FC Bayern München (GER, 2011/12)	21	2/18
	VfL Borussia M'gladbach (GER, 2013/14)	21	6/18
	LOSC Lille (FRA, 2010/11)	22	1/20
	LOSC Lille (FRA, 2013/14)	22	3/20
	Real Sociedad de Fútbol (ESP, 2012/13)	22	4/20
	VfL Borussia M'gladbach (GER, 2012/13)	22	8/18
	Athletic Club Bilbao (ESP, 2011/12)	22	10/20
	Paris St-Germain FC (FRA, 2009/10)	22	13/20
	Cagliari Calcio (ITA, 2010/11)	22	14/20
	CD Tenerife (ESP, 2009/10)	22	19/20
	Borussia Dortmund (GER, 2011/12)	23	1/18
	Manchester City FC (ENG, 2013/14)	23	1/20

Super League et Challenge League	Club (Ligue, Saison)	Joueurs	Rang
	FC Aarau (ChL, 2012/13)	22	1/10
	FC Vaduz (ChL, 2013/14)	23	1/10
	Servette FC (ChL, 2010/11)	23	2/16
	FC Wil 1900 (ChL, 2013/14)	23	3/10
	FC Wil 1900 (ChL, 2011/12)	23	6/16
	FC Chiasso (ChL, 2010/11)	23	7/16
	FC St. Gallen (SL, 2013/14)	23	7/10
	FC Vaduz (ChL, 2011/12)	23	8/16
	Neuchâtel Xamax FC (SL, 2010/11)	23	8/10
	FC Biel (ChL, 2011/12)	23	10/16
	FC Locarno (ChL, 2013/14)	23	10/10
	FC St. Gallen (ChL, 2011/12)	24	1/16
	Grasshopper Club Zürich (SL, 2012/13)	24	2/10

## Clubs ayant utilisé le moins de joueurs de plus de 21 ans en une saison (2009/10-2013/14)

Big-5	Club (Ligue, Saison)	Joueurs	Rang
	VfL Borussia M'gladbach (GER, 2011/12)	12	4/18
	VfL Borussia M'gladbach (GER, 2012/13)	13	8/18
	Bayer 04 Leverkusen (GER, 2009/10)	14	4/18
	Borussia Dortmund (GER, 2009/10)	15	5/18
	Toulouse FC (FRA, 2011/12)	15	8/20
	FC Sochaux-Montbéliard (FRA, 2009/10)	15	16/20
	Paris St-Germain FC (FRA, 2013/14)	16	1/20
	Bayer 04 Leverkusen (GER, 2010/11)	16	2/18
	LOSC Lille (FRA, 2013/14)	16	3/20
	Olympique Lyonnais (FRA, 2010/11)	16	3/20
	Bayer 04 Leverkusen (GER, 2013/14)	16	4/18
	Montpellier Hérault SC (FRA, 2009/10)	16	5/20
	AS Roma (ITA, 2012/13)	16	6/20

Super League et Challenge League	Club (Ligue, Saison)	Joueurs	Rang
	FC Locarno (ChL, 2009/10)	4	13/16
	FC Locarno (ChL, 2010/11)	9	14/16
	FC Winterthur (ChL, 2009/10)	11	3/16
	FC Wil 1900 (ChL, 2010/11)	11	5/16
	FC Locarno (ChL, 2011/12)	11	9/16
	FC Locarno (ChL, 2012/13)	11	10/10
	Yverdon-Sport FC (ChL, 2009/10)	12	9/16
	FC Lausanne-Sport (ChL, 2010/11)	13	1/16
	FC Aarau (ChL, 2011/12)	13	2/16
	FC Locarno (ChL, 2013/14)	13	10/10
	Stade Nyonnais (ChL, 2009/10)	13	14/16
	FC Wil 1900 (ChL, 2012/13)	14	4/10
	FC Lugano (ChL, 2012/13)	14	5/10

Les équipes de Bundesliga monopolisent les premières places du classement des clubs ayant utilisé le moins de joueurs au cours d'une saison. Parmi elles, on trouve des clubs très performants comme Bayern Munich, Bayer Leverkusen, Borussia Mönchengladbach et Borussia Dortmund. Ce résultat confirme que la qualité doit autant que possible primer sur la quantité dans la composition d'un effectif.

## Equipes ayant utilisé le moins de joueurs (2009/10-2014/15)

Seules les équipes toujours présentes dans une des ligues analysées sont reprises dans ce classement

	Total	U21	Over 21
1. FC Barcelona (ESP)	52	20	32
2. Borussia Dortmund (GER)	56	23	33
3. Bayer 04 Leverkusen (GER)	66	32	34
4. Athletic Club Bilbao (ESP)	55	20	35
5. Olympique Lyonnais (FRA)	63	27	36
6. Montpellier Hérault SC (FRA)	53	16	37
. FC Bayern München (GER)	53	16	37
. VfL Borussia M'gladbach (GER)	59	22	37
. Manchester United FC (ENG)	63	26	37
<b>10. FC Winterthur (SUI)</b>	<b>73</b>	<b>35</b>	<b>38</b>
11. LOSC Lille (FRA)	59	20	39
. Toulouse FC (FRA)	75	36	39
<b>13. FC Zürich (SUI)</b>	<b>68</b>	<b>28</b>	<b>40</b>
14. FC Girondins de Bordeaux (FRA)	62	21	41
. Arsenal FC (ENG)	68	27	41
. <b>FC Wil (SUI)</b>	<b>77</b>	<b>36</b>	<b>41</b>
17. Everton FC (ENG)	60	18	42
. Olympique de Marseille (FRA)	67	25	42
19. Paris St-Germain FC (FRA)	60	17	43
20. Chelsea FC (ENG)	64	20	44
. Real Madrid CF (ESP)	65	21	44
. <b>Servette FC (SUI)</b>	<b>83</b>	<b>39</b>	<b>44</b>
<b>23. BSC Young Boys (SUI)</b>	<b>73</b>	<b>28</b>	<b>45</b>
. SV Werder Bremen (GER)	75	30	45
25. Hamburger SV (GER)	73	27	46
. <b>FC Basel 1893 (SUI)</b>	<b>76</b>	<b>30</b>	<b>46</b>
27. Tottenham Hotspur FC (ENG)	68	21	47
. Liverpool FC (ENG)	75	28	47
. <b>FC Biel (SUI)</b>	<b>79</b>	<b>32</b>	<b>47</b>
<b>30. FC Luzern (SUI)</b>	<b>74</b>	<b>25</b>	<b>49</b>
. <b>FC Thun (SUI)</b>	<b>75</b>	<b>26</b>	<b>49</b>
. SC Freiburg (GER)	79	30	49
33. FC Lorient (FRA)	71	21	50
. TSG 1899 Hoffenheim (GER)	83	33	50
. <b>Grasshopper Club Zürich (SUI)</b>	<b>87</b>	<b>37</b>	<b>50</b>
36. Stoke City FC (ENG)	56	4	52
. Manchester City FC (ENG)	67	15	52
. Udinese Calcio (ITA)	81	29	52
39. VfB Stuttgart (GER)	72	19	53
. Cagliari Calcio (ITA)	72	19	53
. FC Schalke 04 (GER)	77	24	53
. Club Atlético de Madrid (ESP)	80	27	53
. <b>FC Lugano (SUI)</b>	<b>94</b>	<b>41</b>	<b>53</b>
44. OGC Nice (FRA)	81	27	54
45. Hannover 96 (GER)	70	15	55
. Aston Villa FC (ENG)	71	16	55

	Total	U21	Over 21
. AS St-Etienne (FRA)	72	17	55
. Valencia CF (ESP)	77	22	55
49. Stade Rennais FC (FRA)	84	28	56
. Internazionale Milano FC (ITA)	85	29	56
. <b>FC Aarau (SUI)</b>	<b>86</b>	<b>30</b>	<b>56</b>
<b>52. FC St. Gallen (SUI)</b>	<b>74</b>	<b>17</b>	<b>57</b>
53. Getafe CF (ESP)	70	12	58
<b>54. FC Vaduz (SUI)</b>	<b>74</b>	<b>15</b>	<b>59</b>
. 1. FSV Mainz 05 (GER)	78	19	59
. RCD Espanyol (ESP)	83	24	59
57. Málaga CF (ESP)	88	27	61
. <b>FC Wohlen (SUI)</b>	<b>104</b>	<b>43</b>	<b>61</b>
59. SS Lazio (ITA)	75	13	62
60. Juventus FC (ITA)	77	12	65
. <b>FC Sion (SUI)</b>	<b>94</b>	<b>29</b>	<b>65</b>
. <b>FC Lausanne-Sport (SUI)</b>	<b>109</b>	<b>44</b>	<b>65</b>
63. VfL Wolfsburg (GER)	80	14	66
. AS Roma (ITA)	90	24	66
65. SSC Napoli (ITA)	75	8	67
66. AC Fiorentina (ITA)	90	22	68
. Sevilla FC (ESP)	93	25	68
68. Milan AC (ITA)	83	14	69
69. Sunderland AFC (ENG)	91	16	75
70. FC Parma (ITA)	96	17	79
71. AC Chievo Verona (ITA)	96	13	83
72. FC Genoa 1893 (ITA)	125	27	98

L'analyse du nombre de joueurs utilisés par les 72 équipes toujours présentes dans les ligues étudiées entre 2009/10 et 2014/15 montre l'importance de disposer d'effectifs stables et relativement jeunes pour obtenir durablement des résultats probants. Aux trois premières places des clubs ayant utilisé le moins de joueurs de plus de 21 ans on trouve en effet Barcelone, Borussia Dortmund et Bayer Leverkusen. En Suisse, le FC Winterthur et le FC Zurich constituent aussi des exemples vertueux.

Total Nombre total de joueurs utilisés  
 U21 Joueurs U21 pendant au moins une saison  
 Over21 Joueurs de plus de 21 ans sur l'ensemble des saisons de présence

## Equipes ayant utilisé le moins de joueurs en 2014/15

Situation au 31 décembre 2014

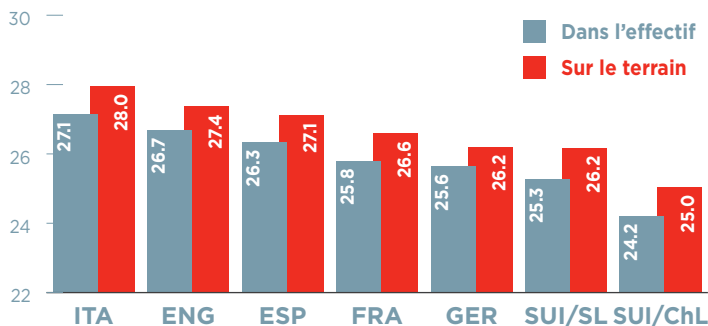
	Total	U21	Over 21
<b>1. FC Lausanne-Sport (SUI/ChL)</b>	<b>22</b>	<b>9</b>	<b>13</b>
. Valencia CF (ESP)	22	9	13
. AS Monaco (FRA)	23	10	13
. Olympique de Marseille (FRA)	23	10	13
<b>5. BSC Young Boys (SUI/SL)</b>	<b>21</b>	<b>7</b>	<b>14</b>
. FC Wil 1900 (SUI/ChL)	<b>21</b>	<b>7</b>	<b>14</b>
. Servette FC (SUI/ChL)	<b>22</b>	<b>8</b>	<b>14</b>
. RC Lens (FRA)	22	8	14
9. RC Celta de Vigo (ESP)	19	4	15
. Málaga CF (ESP)	20	5	15
. OGC Nice (FRA)	25	10	15
<b>12. FC Biel (SUI/ChL)</b>	<b>22</b>	<b>6</b>	<b>16</b>
. FC Winterthur (SUI/ChL)	<b>22</b>	<b>6</b>	<b>16</b>
. FC Wohlen (SUI/ChL)	<b>22</b>	<b>6</b>	<b>16</b>
. VfL Borussia M'gladbach (GER)	18	2	16
. Empoli FC (ITA)	23	7	16
. Olympique Lyonnais (FRA)	23	7	16
<b>18. FC Chiasso (SUI/ChL)</b>	<b>22</b>	<b>5</b>	<b>17</b>
. FC Zürich (SUI/SL)	<b>22</b>	<b>5</b>	<b>17</b>
. FC Schaffhausen (SUI/ChL)	<b>23</b>	<b>6</b>	<b>17</b>
. FC Lugano (SUI/ChL)	<b>24</b>	<b>7</b>	<b>17</b>
. Cagliari Calcio (ITA)	22	5	17
. Paris St-Germain FC (FRA)	22	5	17
. Bayer 04 Leverkusen (GER)	23	6	17
. FC Schalke 04 (GER)	23	6	17
. Southampton FC (ENG)	24	7	17
. SC Bastia (FRA)	26	9	17
<b>28. Grasshopper Club Zürich (SUI/SL)</b>	<b>21</b>	<b>3</b>	<b>18</b>
. SM Caen (FRA)	20	2	18
. 1. FC Köln (GER)	21	3	18
. Stade Rennais FC (FRA)	21	3	18
. Villarreal CF (ESP)	21	3	18
. Club Atlético de Madrid (ESP)	22	4	18
. FC Augsburg (GER)	22	4	18
. FC Bayern München (GER)	22	4	18
. VfB Stuttgart (GER)	22	4	18
. LOSC Lille (FRA)	23	5	18
. SC Freiburg (GER)	23	5	18
. Toulouse FC (FRA)	24	6	18
. FC Girondins de Bordeaux (FRA)	26	8	18
<b>41. FC Aarau (SUI/SL)</b>	<b>23</b>	<b>4</b>	<b>19</b>
. FC Basel 1893 (SUI/SL)	<b>23</b>	<b>4</b>	<b>19</b>
. FC Sion (SUI/SL)	<b>26</b>	<b>7</b>	<b>19</b>
. SD Eibar (ESP)	19	0	19
. Chelsea FC (ENG)	20	1	19
. Elche CF (ESP)	21	2	19
. Real Madrid CF (ESP)	21	2	19
. VfL Wolfsburg (GER)	21	2	19
. FC Barcelona (ESP)	22	3	19
. RC Deportivo La Coruña (ESP)	22	3	19
. Liverpool FC (ENG)	23	4	19

	Total	U21	Over 21
. Udinese Calcio (ITA)	23	4	19
. FC Nantes (FRA)	24	5	19
. Internazionale Milano FC (ITA)	24	5	19
. Granada CF (ESP)	25	6	19
. SV Werder Bremen (GER)	26	7	19
<b>57. FC Thun (SUI/SL)</b>	<b>22</b>	<b>2</b>	<b>20</b>
. FC Vaduz (SUI/SL)	<b>22</b>	<b>2</b>	<b>20</b>
. FC Luzern (SUI/SL)	<b>24</b>	<b>4</b>	<b>20</b>
. FC Le Mont LS (SUI/ChL)	<b>26</b>	<b>6</b>	<b>20</b>
. AS St-Etienne (FRA)	21	1	20
. TSG 1899 Hoffenheim (GER)	21	1	20
. Burnley FC (ENG)	22	2	20
. Sampdoria UC (ITA)	22	2	20
. SC Paderborn 07 (GER)	22	2	20
. AC Fiorentina (ITA)	23	3	20
. Getafe CF (ESP)	23	3	20
. Hannover 96 (GER)	23	3	20
. Juventus FC (ITA)	23	3	20
. UD Almería (ESP)	23	3	20
. RCD Espanyol (ESP)	24	4	20
. 1. FSV Mainz 05 (GER)	25	5	20
. Athletic Club Bilbao (ESP)	25	5	20
. Hamburger SV (GER)	27	7	20
(...)			
<b>93. FC St. Gallen (SUI/SL)</b>	<b>22</b>	<b>0</b>	<b>22</b>

Lors de la saison en cours, le FC Lausanne-Sport est l'équipe suisse ayant utilisé le moins de joueurs de plus de 21 ans: 13. Le club vaudois partage ce record avec trois équipes du big-5 ayant aussi misé sur la jeunesse: Valencia, Monaco et Olympique de Marseille. Toutes ces équipes sont actuellement classées dans la première partie du tableau. Ce résultat montre les bienfaits d'une politique basée sur des effectifs réduits composés d'une bonne proportion de jeunes talents.

## Âge moyen par saison et par équipe (2009/10-2014/15)

Pour 2014/15, situation au 31 décembre 2014



L'âge moyen des joueurs utilisés par les clubs des ligue analysées varie entre 27,1 ans pour la Serie A italienne et 24,2 ans pour la Challenge League suisse. Les valeurs extrêmes en termes d'âge moyen sur le terrain ont aussi été mesurées dans ces deux ligue: 28,0 et 25,0 ans.

Depuis 2009/10, en moyenne, 36% des joueurs utilisés au cours d'une saison par les clubs de Challenge League avait moins de 21 ans. Cette proportion est de 28% en Super League. Elle se situe entre 15% et 23% dans les ligue du big-5.

Le pourcentage de minutes disputées par les joueurs de moins de 21 ans est aussi plus élevé dans les championnats suisses professionnels que dans les cinq grandes ligue européennes.

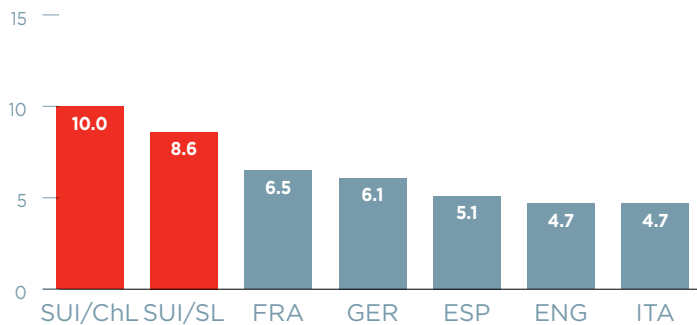
## Répartition moyenne des joueurs utilisés par catégorie d'âge

	U21	22-26	27-31	32+	Total
Premier League	16%	37%	36%	11%	100%
La Liga	18%	41%	32%	10%	100%
Ligue 1	23%	39%	28%	10%	100%
Bundesliga	22%	43%	27%	8%	100%
Serie A	15%	34%	35%	16%	100%
Super League	28%	39%	26%	7%	100%
Challenge League	36%	40%	20%	4%	100%

## Répartition moyenne du temps de jeu par catégorie d'âge

	U21	22-26	27-31	32+	Total
Premier League	7%	41%	40%	12%	100%
La Liga	10%	42%	38%	11%	100%
Ligue 1	14%	42%	33%	10%	100%
Bundesliga	15%	46%	31%	8%	100%
Serie A	8%	35%	40%	17%	100%
Super League	18%	41%	33%	8%	100%
Challenge League	26%	45%	24%	5%	100%

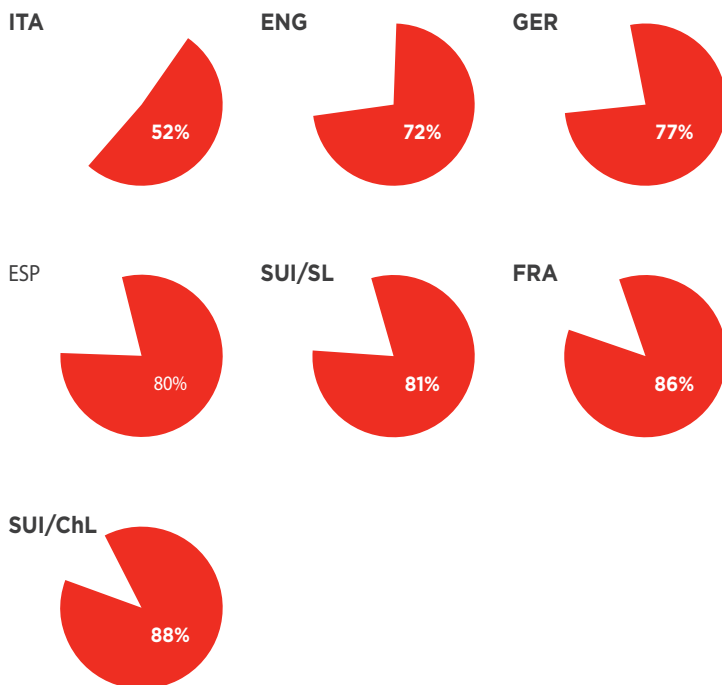
**Nombre moyen de U21 utilisés par équipe et par saison (2009/10-2013/14)**



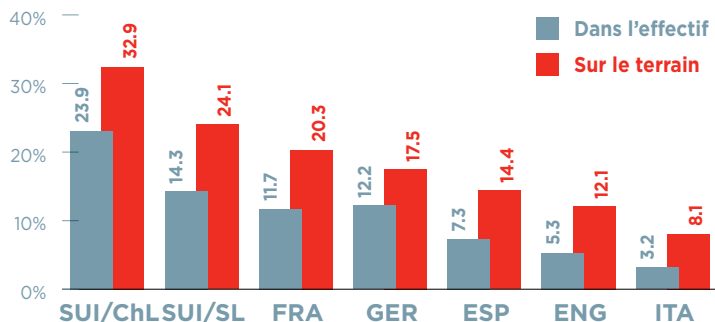
Entre 2009/10 et 2013/14, les clubs de Challenge League ont utilisé en moyenne 10 joueurs de moins de 21 ans par saison. Il s'agit d'une valeur deux fois plus élevée qu'en Premier League, La Liga ou Serie A. Les équipes de Super League font généralement aussi plus confiance aux jeunes que les clubs du big-5.

Alors que seul un joueur de moins de 21 ans sur deux a été formé dans l'association en Serie A (52%), ce pourcentage est de 81% en Super League. Il s'élève à 88% en Challenge League.

**% de joueurs formés dans l'association parmi les U21 (2009/10-2013/14)**



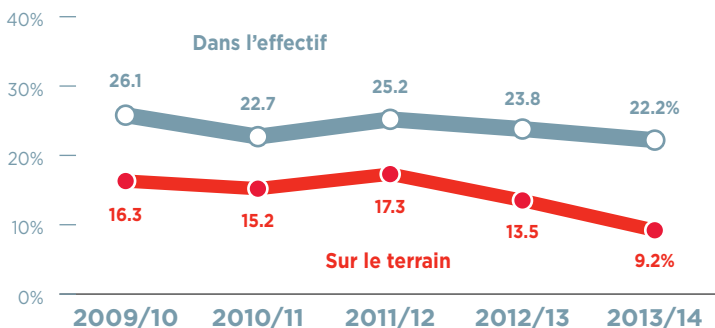
**% de U21 formés dans l'association par équipe et par saison (2009/10-2013/14)**



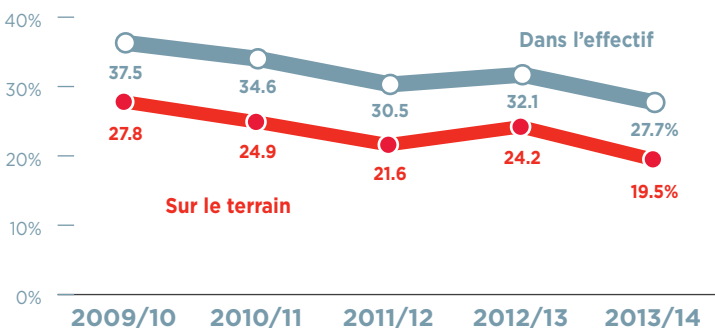
Les clubs de Super League et de Challenge League utilisent moins de joueurs U21 formés dans l'association que par le passé. En Super League, leur pourcentage dans les effectifs est passé de 26,1% en 2009/10 à 22,2% en 2013/14.

Leur temps de jeu a aussi baissé lors de la même période: de 16,3 à 9,2%. La même évolution a été constatée en Challenge League. Néanmoins, les valeurs mesurées en Suisse restent généralement supérieures que celles mesurées dans le big-5.

**% de U21 formés dans l'association, Super League**



**% de U21 formés dans l'association, Challenge League**



## Equipes ayant utilisé le plus de joueurs U21 formés dans l'association (2009/10-2013/14)

Super League et Challenge League	Club (Ligue, Saison)	Joueurs	% minutes
	FC Locarno (ChL, 2009/10)	23	75.8%
FC Locarno (ChL, 2012/13)	15	56.3%	
Grasshopper Club Zürich (SL, 2011/12)	14	51.1%	
FC Locarno (ChL, 2010/11)	16	51.0%	
FC Locarno (ChL, 2011/12)	14	48.7%	
FC Winterthur (ChL, 2009/10)	14	47.0%	
Yverdon-Sport FC (ChL, 2010/11)	17	44.4%	
FC Locarno (ChL, 2013/14)	9	43.1%	
FC Gossau (ChL, 2009/10)	14	43.1%	
FC Thun (ChL, 2009/10)	10	42.2%	
Yverdon-Sport FC (ChL, 2009/10)	14	39.9%	
Grasshopper Club Zürich (SL, 2012/13)	9	38.3%	
FC Zürich (SL, 2012/13)	11	36.8%	
FC Winterthur (ChL, 2010/11)	12	35.6%	
Grasshopper Club Zürich (SL, 2010/11)	12	35.3%	
FC Wohlen (ChL, 2013/14)	14	35.1%	
FC Aarau (ChL, 2010/11)	10	34.5%	
SC Kriens (ChL, 2009/10)	9	32.9%	
SR Delémont (ChL, 2010/11)	10	31.1%	
FC Aarau (ChL, 2011/12)	11	31.0%	
FC Zürich (SL, 2010/11)	10	30.6%	
FC Zürich (SL, 2011/12)	11	30.4%	
FC Aarau (ChL, 2012/13)	6	30.0%	
FC Wil 1900 (ChL, 2010/11)	12	29.9%	

Big 5	Club (Ligue, Saison)	Joueurs	% minutes
	Borussia Dortmund (GER, 2009/10)	9	42.7%
Stade Rennais FC (FRA, 2010/11)	9	33.4%	
AS Livorno (ITA, 2013/14)	8	32.1%	
OGC Nice (FRA, 2014/15)	9	30.5%	
1. FC Nürnberg (GER, 2010/11)	8	29.9%	
Toulouse FC (FRA, 2009/10)	9	29.7%	
Olympique Lyonnais (FRA, 2014/15)	7	29.3%	
OGC Nice (FRA, 2013/14)	13	29.0%	
FC Schalke 04 (GER, 2009/10)	6	29.0%	
Toulouse FC (FRA, 2012/13)	7	29.0%	
RC Lens (FRA, 2014/15)	8	28.2%	
FC Sochaux (FRA, 2011/12)	11	27.4%	
Montpellier HSC (FRA, 2010/11)	7	27.3%	
Montpellier HSC (FRA, 2009/10)	7	26.2%	
Borussia M'gladbach (GER, 2012/13)	7	25.6%	
FC Schalke 04 (GER, 2011/12)	5	25.3%	
Olympique Lyonnais (FRA, 2012/13)	10	25.1%	
Bayer 04 Leverkusen (GER, 2013/14)	6	24.6%	
FC Schalke 04 (GER, 2013/14)	7	24.6%	
SC Freiburg (GER, 2011/12)	6	24.2%	
Borussia M'gladbach (GER, 2011/12)	9	23.7%	
RC Celta de Vigo (ESP, 2013/14)	6	22.9%	
Bayer Leverkusen (GER, 2009/10)	8	22.9%	
FC Bayern München (GER, 2010/11)	5	22.3%	

Locarno détient le record du plus grand pourcentage de minutes disputées par les joueurs de moins de 21 ans formés dans l'association au cours d'une saison: 75,8% en 2009/10.

Dans les cinq grands championnats européens, la valeur la plus élevée a été mesurée pour Borussia Dortmund en 2009/10: 42,7%. Les équipes allemandes et françaises sont sur-représentées aux premières places de ce classement.



Joueurs U21 formés dans l'association utilisés par Grasshopper depuis 2009/10

Nom	Année de Naissance	Saisons concernées	Club actuel
Martin Steuble	1988	2009/10	Ceres-La Salle FC (PHI/1)
Bruce Lalombongo	1990	2009/10	sans club
Nzuzi Toko	1990	2009/10-2010/11	Eskisehirspor (TUR/1)
Rolf Feltscher	1990	2009/10	MSV Duisburg (GER/3)
Vullnet Basha	1990	2009/10-2010/11	Real Zaragoza (ESP/2)
Yann Sommer	1990	2009/10	Borussia M'gladbach (GER/1)
Fabio Daprelà	1991	2009/10	US Palermo (ITA/1)
Gianluca D'Angelo	1991	2009/10	FC Winterthur (SUI/2)
Izet Hajrović	1991	2009/10-2011/12	SV Werder Bremen (GER/1)
Steven Zuber	1991	2009/10-2011/12	TSG Hoffenheim 1899 (GER/1)
Haris Seferović	1992	2009/10	Eintracht Frankfurt (GER/1)
Nassim Ben Khalifa	1992	2009/10, 2012/13	Grasshopper Club Zürich
Endogan Adili	1994	2009/10-2012/13	Galatasaray SK II (TUR)
Amir Abrashi	1990	2010/11	Grasshopper Club Zürich
Roman Bürki	1990	2010/11	SC Freiburg (GER/1)
Alessandro Riedle	1991	2010/11	SC Brühl SG (SUI/3)
Ermir Lenjani	1991	2010/11	Stade Rennais FC (FRA/1)
Gianluca Hossmann	1991	2010/11	Grasshopper Club Zürich
Innocent Emeghara	1992	2010/11	San Jose Earthquakes (USA/1)
Remo Freuler	1992	2010/11-2011/12	FC Luzern (SUI/1)
Michael Lang	1991	2011/12	Grasshopper Club Zürich
Talent Xhaka	1991	2011/12	FC Basel 1893 (SUI/1)
Denis Simijonovic	1992	2011/12	sans club
Marco Kehl	1992	2011/12	Chemnitzer FC (GER/2)
Mergim Brahimi	1992	2011/12-2012/13	FC Wohlen (SUI/2)
Moritz Bauer	1992	2011/12-2012/13	Grasshopper Club Zürich
Orhan Mustafi	1995	2011/12	FC Le Mont LS (SUI/2)
Imran Bunjaku	1989	2013/14	FC Schaffhausen (SUI/2)
Levent Gülen	1994	2013/14-2014/15	Grasshopper Club Zürich
Ulisses Garcia Lopes	1996	2013/14	Grasshopper Club Zürich
Shani Tarashaj	1995	2014/15	Grasshopper Club Zürich

Depuis juillet 2009, Grasshoppers a utilisé 31 joueurs de moins de 21 ans formés dans l'association. Il s'agit de la valeur la plus élevée parmi les clubs ayant toujours évolué en Super League depuis 2009/10 devant le FC Zurich (26) et le FC Bâle (23).

Néanmoins, le nombre de joueurs U21 formés en Suisse alignés par Grasshoppers a progressivement diminué au fil de la période.

Le FC Lausanne-Sport (38), le FC Wohlen (38) et le FC Winterthur (32) ont aussi grandement contribué au lancement de jeunes formés en Suisse.

## Equipes ayant utilisé le plus de joueurs U21 formés dans l'association en 2014/15

Situation au 31 décembre 2014

	Joueurs	% minutes
1. OGC Nice (FRA)	8	30.5%
<b>2. FC Lausanne-Sport (SUI/ChL)</b>	<b>5</b>	<b>29.6%</b>
3. Olympique Lyonnais (FRA)	7	29.3%
4. RC Lens (FRA)	7	28.2%
<b>5. BSC Young Boys (SUI/SL)</b>	<b>2</b>	<b>26.1%</b>
<b>6. FC Biel (SUI/ChL)</b>	<b>4</b>	<b>23.5%</b>
<b>7. Servette FC (SUI/ChL)</b>	<b>5</b>	<b>22.9%</b>
<b>8. FC Wil 1900 (SUI/ChL)</b>	<b>3</b>	<b>21.0%</b>
9. Olympique de Marseille (FRA)	3	20.9%
10. Málaga CF (ESP)	3	19.6%
11. AS Monaco (FRA)	4	19.2%
12. SC Freiburg (GER)	3	18.9%
13. Empoli FC (ITA)	3	18.4%
14. 1. FSV Mainz 05 (GER)	6	17.9%
15. FC Nantes (FRA)	3	16.6%
<b>16. FC Le Mont LS (SUI/ChL)</b>	<b>3</b>	<b>16.4%</b>
17. West Bromwich Albion FC (ENG)	5	16.2%
. FC Lorient (FRA)	2	16.2%
<b>19. FC Aarau (SUI/SL)</b>	<b>2</b>	<b>16.1%</b>
. FC Winterthur (SUI/ChL)	<b>2</b>	<b>16.1%</b>
<b>21. FC Schaffhausen (SUI/ChL)</b>	<b>3</b>	<b>16.0%</b>
. VfB Stuttgart (GER)	1	16.0%
23. Everton FC (ENG)	1	15.8%
. SC Bastia (FRA)	3	15.8%
25. Valencia CF (ESP)	4	15.2%
<b>26. FC Zürich (SUI/SL)</b>	<b>2</b>	<b>14.5%</b>
27. Cagliari Calcio (ITA)	2	14.3%
28. Arsenal FC (ENG)	4	14.2%
29. FC Schalke 04 (GER)	3	14.0%
30. Levante UD (ESP)	4	13.1%
<b>31. FC Chiasso (SUI/ChL)</b>	<b>1</b>	<b>13.0%</b>
. Manchester United FC (ENG)	4	13.0%
33. Athletic Club Bilbao (ESP)	3	12.6%
34. Córdoba CF (ESP)	2	12.5%
<b>35. FC Wohlen (SUI/ChL)</b>	<b>2</b>	<b>12.4%</b>
36. 1. FC Köln (GER)	1	12.1%
37. Stade Rennais FC (FRA)	1	12.0%
38. Hertha BSC Berlin (GER)	2	11.4%
. AC Cesena (ITA)	1	11.4%
40. Bayer 04 Leverkusen (GER)	1	10.6%
41. SV Werder Bremen (GER)	2	10.2%
42. Sevilla FC (ESP)	3	10.1%
43. RC Deportivo La Coruña (ESP)	3	9.8%
<b>44. FC Vaduz (SUI/SL)</b>	<b>1</b>	<b>9.7%</b>
45. RC Celta de Vigo (ESP)	1	9.5%
46. Evian Thonon Gaillard FC (FRA)	6	9.4%
47. Tottenham Hotspur FC (ENG)	2	9.3%
48. Montpellier Hérault SC (FRA)	2	8.9%
49. Liverpool FC (ENG)	1	8.7%
50. Stade de Reims (FRA)	1	8.2%
51. Sunderland AFC (ENG)	3	8.1%

	Joueurs	% minutes
. SM Caen (FRA)	1	8.1%
53. FC Girondins de Bordeaux (FRA)	2	7.9%
54. Hannover 96 (GER)	1	7.8%
55. TSG 1899 Hoffenheim (GER)	1	7.5%
56. Paris St-Germain FC (FRA)	1	7.3%
57. UD Almería (ESP)	1	7.2%
. LOSC Lille (FRA)	2	7.2%
59. Sampdoria UC (ITA)	3	7.0%
60. Hamburger SV (GER)	4	6.9%
61. US Sassuolo (ITA)	3	6.8%
<b>62. FC Basel 1893 (SUI/SL)</b>	<b>1</b>	<b>6.6%</b>
63. FC Parma (ITA)	1	6.5%
64. Villarreal CF (ESP)	2	6.2%
<b>65. Grasshopper Club Zürich (SUI/SL)</b>	<b>1</b>	<b>6.0%</b>
66. FC Genoa 1893 (ITA)	1	5.7%
67. AC Fiorentina (ITA)	1	5.6%
68. FC Barcelona (ESP)	2	5.5%
69. Eintracht Frankfurt (GER)	2	5.4%
. FC Augsburg (GER)	1	5.4%
71. Southampton FC (ENG)	1	5.0%
72. Leicester City FC (ENG)	2	4.9%
73. Burnley FC (ENG)	3	4.1%
. Atalanta Bergamo (ITA)	2	4.1%
<b>75. FC Lugano (SUI/ChL)</b>	<b>3</b>	<b>4.0%</b>
(...)		
<b>83. FC Sion (SUI/SL)</b>	<b>1</b>	<b>2.2%</b>
<b>86. FC Luzern (SUI/SL)</b>	<b>1</b>	<b>2.1%</b>
<b>88. FC Thun (SUI/SL)</b>	<b>2</b>	<b>1.8%</b>
<b>105. FC St. Gallen (SUI/SL)</b>	<b>0</b>	<b>0.0%</b>

Lors de la saison en cours, Nice est en tête du classement des clubs des ligues étudiées ayant le plus utilisé des footballeurs U21 formés dans l'association: 8 joueurs, 30,5% des minutes de jeu. Lausanne et Young Boys sont les clubs suisses les mieux placés dans ce classement. A l'opposé, Sion, Lucerne, Thonon et St-Gall font peu confiance aux jeunes.





**SWISS FOOTBALL LEAGUE**

Worbstrasse 48  
3074 Muri b. Bern - Suisse  
tel +41 (0)31 950 83 00

[www.sfl.ch](http://www.sfl.ch)

**CIES FOOTBALL OBSERVATORY**

Avenue Du Peyrou 1  
2000 Neuchâtel - Suisse  
tel +41 (0)32 718 39 00  
[football.observatory@cies.ch](mailto:football.observatory@cies.ch)

[www.football-observatory.com](http://www.football-observatory.com)