



# FINANCIËEL VERSLAG 2025

# Management Kerncijfers

(NIET-GEAUDITEERD)

IN DUIZENDEN EURO	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017
<b>Geconsolideerde resultaten</b>									
Omzet	2.237.233	2.224.757	2.104.244	2.008.922	1.679.923	1.975.529	3.295.130	3.521.130	3.083.004
EBITDA	454.960	470.563	414.491	338.868	271.145	294.316	554.463	651.687	541.429
EBITDA als % van Omzet	20,3%	21,2%	19,7%	16,9%	16,1%	14,9%	16,8%	18,5%	17,6%
EBIT	248.927	250.674	244.594	142.417	114.849	92.022	(1.269.599)	(67.522)	157.449
Terugkerende EBIT	256.297	320.815	263.090	185.433	144.998	104.491	127.148	328.878	282.690
Nettoresultaat (aandeel van de groep)	146.307	131.268	155.311	131.307	74.868	78.262	(671.754)	(126.079)	95.818
Nettoresultaat	150.069	134.031	157.916	131.465	76.603	51.847	(1.073.022)	(176.911)	99.211
<b>Kasstroom</b>									
Vrije operationele kasstroom voor IFRS16 huur	34.443	161.040	466.039	183.179	99.528	105.799	222.269	116.934	290.753
Kasstroom van IFRS16 huur	(44.016)	(35.624)	(25.164)	(22.549)	(22.036)	(57.291)	(108.261)		
Vrije operationele kasstroom	(9.573)	125.416	440.875	160.630	77.492	48.508	114.008	116.934	290.753
Overnames / Verkopen	(2.252)	(484.023)	13.167	(124.665)	(46.603)	69.358	463.792	(522.825)	24.143
<b>Financiering (op jaareinde)</b>									
Netto geldmiddelen / (schuld)	(744.629)	(642.802)	380.995	45.840	146.833	168.163	(1.341.773)	(1.390.721)	(646.620)
Eigen vermogen	797.075	775.287	1.302.771	1.205.870	1.114.954	1.047.112	1.097.953	1.787.130	1.479.538
<b>Gegevens / aandeel</b>									
Winst per aandeel	423.02	379.53	357.16	301.95	172.17	183.97	(1.544.77)	(289.83)	220.18
Dividend (bruto)	146.00	146.00	146.00	117.20	117.20	106.00	142.86	162.86	157.14
Totaal aandelen	470.170	470.170	470.170	470.170	470.170	470.170	470.170	470.170	470.170
Eigen aandelen	124.303	124.303	35.314	35.314	35.314	35.314	35.314	35.314	35.164
<b>Rendement op aangewend kapitaal (ROCE)</b>									
Gemiddeld aangewend kapitaal	2.330.041	2.120.080	2.102.016	1.935.212	1.557.290	2.451.400	3.945.287	3.687.556	3.014.290
ROCE (EBIT / Gemiddeld aangewend kapitaal)	10,7%	11,8%	11,6%	7,4%	7,4%	3,8%	(32,2%)	(1,8%)	5,2%

Opmerking: De aangepaste vrije operationele unlevered kasstroom (aangepast voor voorafbetalingen) voor 2025 bedraagt € 85 miljoen.  
De vrije operationele unlevered kasstroom (aangepast voor voorafbetalingen) voor 2024 bedraagt € 239 miljoen.  
Terugkerende EBIT, in lijn met de definitie van Adjusted EBITDA zoals gehanteerd in voorgaande jaren.

## Financieel verslag 2025

### Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

## Additionele informatie



# Geconsolideerde jaarrekening

## Geconsolideerde resultatenrekening

IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTING	2025	2024
<b>Omzet</b>	6	<b>2.237.233</b>	<b>2.224.757</b>
<b>Kostprijs van verkopen (-)</b>	6	<b>(1.711.383)</b>	<b>(1.579.816)</b>
<b>Bruto winst</b>		<b>525.850</b>	<b>644.941</b>
Overige bedrijfsopbrengsten	7	82.611	29.410
Verkoop-, algemene en administratiekosten (-)	6	(316.331)	(332.102)
Overige bedrijfskosten (-)	8	(43.204)	(91.576)
<b>EBIT</b>		<b>248.926</b>	<b>250.674</b>
Financiële opbrengsten	11	32.505	32.488
Financiële kosten (-)	11	(87.929)	(74.761)
Aandeel in resultaat van geassocieerde deelnemingen (na belastingen)	5	5.385	5.230
<b>Winst (verlies) voor winstbelastingen</b>		<b>198.888</b>	<b>213.631</b>
Winstbelastingen	12	(48.820)	(79.600)
<b>Winst (verlies) van de periode</b>		<b>150.069</b>	<b>134.031</b>
Toerekenbaar aan:			
Aandeelhouders van de Groep		146.307	131.268
Minderheidsbelangen	4	3.762	2.763
		<b>150.069</b>	<b>134.031</b>

De bijgevoegde toelichtingen 1-36 maken integraal deel uit van deze geconsolideerde jaarrekening.

### Financieel verslag 2025

#### Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

### Additionele informatie



# Geconsolideerde staat van het totaalresultaat

IN DUIZENDEN EURO	2025	2024
<b>Winst (verlies) van de periode</b>	<b>150.069</b>	<b>134.031</b>
<b>Overige elementen van het totaalresultaat:</b>		
<b>Overige elementen van het totaalresultaat die naar de resultatenrekening kunnen worden overgeboekt in volgende periodes</b>		
Wisselkoersverschillen van buitenlandse activiteiten	(86.134)	9.648
Monetaire correcties voor hyperinflatie	5.147	3.696
Vrijval van OCI als gevolg van wijzigingen in de Groepsscope	640	(2.806)
Effectief gedeelte van wijzigingen in reële waarde van kasstroomafdekkingen, voor belastingen	(14.221)	12.202
Effectief gedeelte van wijzigingen in reële waarde van kasstroomafdekkingen, belastingen	2.498	(3.123)
Wijzigingen in reële waarde, voor belastingen	(92)	(109)
Wijzigingen in reële waarde, belastingen	31	37
<b>Overige elementen van het totaalresultaat die niet naar de resultatenrekening kunnen worden overgeboekt in volgende periodes</b>		
Herwaarderingen personeelsbeloningen, voor belastingen	3.275	(24.877)
Herwaarderingen personeelsbeloningen, belastingen	(393)	5.952
	<b>(89.249)</b>	<b>620</b>
<b>Totaalresultaat voor de periode</b>	<b>60.819</b>	<b>134.650</b>
<b>Toerekenbaar aan:</b>		
Aandeelhouders van de Groep	72.236	132.414
Minderheidsbelangen	(11.417)	2.236
	<b>60.819</b>	<b>134.650</b>

De bijgevoegde toelichtingen 1-36 maken integraal deel uit van deze geconsolideerde jaarrekening.

## Financieel verslag 2025

### Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

## Additionele informatie



# Geconsolideerde balans

IN DUIZENDEN EURO	TOE- LICH- TING	2025	2024 HERWERKT	2024 GERAPPORTEERD
<b>Activa</b>		<b>2.864.747</b>	<b>3.068.977</b>	<b>3.066.438</b>
<b>Vaste activa</b>		<b>1.906.940</b>	<b>1.954.541</b>	<b>1.952.001</b>
Materiële vaste activa	14	1.220.272	1.210.523	1.228.596
Immateriële vaste activa andere dan goodwill	15	280.840	343.213	315.722
Recht-op-gebruik activa	28	146.740	148.671	148.671
Goodwill	15	100.793	82.696	87.770
Geassocieerde deelnemingen	5	86.339	84.669	84.564
Uitgestelde belastingvorderingen	12	47.476	53.401	55.310
Vaste financiële activa	16	10.350	15.053	15.053
Activa uit personeelsbeloningen	23	689	479	479
Overige vaste activa	17	13.441	15.835	15.835
<b>Vlottende activa</b>		<b>957.399</b>	<b>1.110.335</b>	<b>1.110.335</b>
Vorraden	18	222.304	268.305	268.305
Financiële vlottende activa	16	8.841	3.762	3.762
Handelsvorderingen	19	325.687	335.903	335.903
Overige vorderingen	19	98.297	119.411	119.411
Belastingvorderingen	13	48.706	19.802	19.802
Geldmiddelen en kasequivalenten	20	253.565	363.152	363.152
<b>Activa geclassificeerd als aangehouden voor verkoop</b>	9	<b>408</b>	<b>4.102</b>	<b>4.102</b>
<b>Eigen vermogen en verplichtingen</b>		<b>2.864.747</b>	<b>3.068.977</b>	<b>3.066.438</b>
<b>Totaal eigen vermogen</b>		<b>861.522</b>	<b>815.177</b>	<b>814.952</b>
<b>Eigen vermogen toerekenbaar aan houders van het kapitaal</b>		<b>797.075</b>	<b>775.512</b>	<b>775.287</b>
Geplaatst kapitaal	21	25.000	25.000	25.000
Uitgiftepremies		12	12	12
Ingehouden winst en reserves		772.063	750.499	750.275
<b>Minderheidsbelangen</b>	4	<b>64.448</b>	<b>39.666</b>	<b>39.665</b>

IN DUIZENDEN EURO	TOE- LICH- TING	2025	2024 HERWERKT	2024 GERAPPORTEERD
<b>Langlopende verplichtingen</b>		<b>1.302.569</b>	<b>1.362.508</b>	<b>1.359.533</b>
Rentedragende leningen en verplichtingen	22	845.213	845.698	845.698
Leaseverplichtingen	28	110.697	121.043	121.043
Voorzieningen	24	152.342	161.698	161.698
Personeelsbeloningen	23	44.079	58.551	58.551
Uitgestelde belastingverplichtingen	12	18.871	2.949	-26
Handels- en overige schulden	25	1.967	1.111	1.111
Contractverplichtingen	25	110.433	161.219	161.219
Overige langlopende verplichtingen	26	18.967	10.238	10.238
<b>Kortlopende verplichtingen</b>		<b>700.637</b>	<b>890.962</b>	<b>891.622</b>
Bankschulden	22	1.500	853	853
Rentedragende leningen en verplichtingen	22	8.890	12.113	12.113
Leaseverplichtingen	28	40.246	31.677	31.677
Voorzieningen	24	27.165	41.799	41.799
Handels- en overige schulden	25	453.030	522.102	522.983
Contractverplichtingen	25	148.754	245.900	245.900
Belastingverplichtingen	13	14.078	18.317	18.097
Overige kortlopende verplichtingen	26	6.974	18.202	18.202
<b>Passiva geclassificeerd als aangehouden voor verkoop</b>	9	<b>19</b>	<b>330</b>	<b>330</b>

De bijgevoegde toelichtingen 1-36 maken integraal deel uit van deze geconsolideerde jaarrekening.

## Financieel verslag 2025

### Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

## Additionele informatie



# Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

2025

IN DUIZENDEN EURO	GEPLAATST KAPITAAL	UITGIFTEPREMIES	OMREKENINGS- RESERVE	AFDEKKINGS- RESERVE	WIJZIGINGEN IN REËLE WAARDE, VOOR BELASTINGEN	RESERVE VOOR INKOOP EIGEN AANDELEN	OVERGEDRAGEN RESULTATEN	TOTAAL	MINDERHEIDS- BELANGEN	TOTAAL EIGEN VERMOGEN
<b>Balans per 1 januari 2025</b>	<b>25.000</b>	<b>12</b>	<b>(156.874)</b>	<b>(2.824)</b>	<b>(127)</b>	<b>(681.660)</b>	<b>1.591.985</b>	<b>775.512</b>	<b>39.666</b>	<b>815.177</b>
<b>Winst / (verlies) van de periode</b>							<b>146.307</b>	<b>146.307</b>	<b>3.762</b>	<b>150.069</b>
Wisselkoersverschillen op buitenlandse activiteiten			(67.065)				(4.631)	(71.696)	(14.438)	(86.134)
Monetaire correcties voor hyperinflatie							5.147	5.147		5.147
Vrijval van OCI als gevolg van wijzigingen in de Groepsscope.			1.379					1.379	(739)	640
Kasstroomafdekkingen, na belastingen				(11.722)				(11.722)	(1)	(11.724)
Wijzigingen in reële waarde, na belastingen					(61)			(61)		(61)
Herwaarderingen personeelsbeloningen, na belastingen							2.882	2.882		2.882
<b>Overige elementen van het totaalresultaat</b>			<b>(65.686)</b>	<b>(11.722)</b>	<b>(61)</b>		<b>3.398</b>	<b>(74.071)</b>	<b>(15.178)</b>	<b>(89.249)</b>
<b>Totaalresultaat van de periode</b>			<b>(65.686)</b>	<b>(11.722)</b>	<b>(61)</b>		<b>149.705</b>	<b>72.236</b>	<b>(11.417)</b>	<b>60.819</b>
Ingekochte eigen aandelen										
Dividenden aan aandeelhouders							(50.489)	(50.489)	(1.000)	(51.489)
Impact minderheidsbelangen vanwege wijzigingen in de Groep									41.577	41.577
Verwerving van minderheidsbelangen met behoud van zeggenschap									(4.488)	(4.488)
<b>Totaal bijdragen van en uitkeringen aan aandeelhouders</b>							<b>(50.489)</b>	<b>(50.489)</b>	<b>36.089</b>	<b>(14.400)</b>
Andere wijzigingen							(183)	(183)	109	(74)
<b>Totaal transacties met aandeelhouders</b>							<b>(50.672)</b>	<b>(50.672)</b>	<b>36.198</b>	<b>(14.474)</b>
<b>Balans per 31 december 2025</b>	<b>25.000</b>	<b>12</b>	<b>(222.560)</b>	<b>(14.546)</b>	<b>(188)</b>	<b>(681.660)</b>	<b>1.691.018</b>	<b>797.075</b>	<b>64.448</b>	<b>861.523</b>

## Financieel verslag 2025

### Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

### Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

## Additionele informatie



# Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen (Vervolg)

2024

IN DUIZENDEN EURO	GEPLAATST KAPITAAL	UITGIFTEPREMIES	OMREKENINGS- RESERVE	AFDEKKINGS- RESERVE	WIJZIGINGEN IN REËLE WAARDE, VOOR BELASTINGEN	RESERVE VOOR INKOOP EIGEN AANDELEN	OVERGEDRAGEN RESULTATEN	TOTAAL	MINDERHEIDS- BELANGEN	TOTAAL EIGEN VERMOGEN
<b>Balans per 1 januari 2024</b>	<b>25.000</b>	<b>12</b>	<b>(163.840)</b>	<b>(11.911)</b>	<b>(55)</b>	<b>(72.085)</b>	<b>1.525.649</b>	<b>1.302.771</b>	<b>38.081</b>	<b>1.340.852</b>
<b>Winst / (verlies) van de periode</b>							<b>131.268</b>	<b>131.268</b>	<b>2.763</b>	<b>134.031</b>
Wisselkoersverschillen op buitenlandse activiteiten			9.992				175	10.168	(520)	9.648
Monetaire correcties voor hyperinflatie							3.696	3.696		3.696
Vrijval niet-gerealiseerde resultaat vanwege wijzigingen in de Groep			(2.806)					(2.806)		(2.806)
Kasstroomafdekkingen, na belastingen				9.086				9.086	(7)	9.080
Wijzigingen in reële waarde, na belastingen					(72)			(72)		(72)
Herwaarderingen personeelsbeloningen, na belastingen							(18.925)	(18.925)		(18.925)
<b>Overige elementen van het totaalresultaat</b>			<b>7.186</b>	<b>9.086</b>	<b>(72)</b>		<b>(15.054)</b>	<b>1.146</b>	<b>(527)</b>	<b>620</b>
<b>Totaalresultaat van de periode</b>			<b>7.186</b>	<b>9.086</b>	<b>(72)</b>		<b>116.213</b>	<b>132.414</b>	<b>2.236</b>	<b>134.650</b>
Ingekochte eigen aandelen						(609.575)		(609.575)		(609.575)
Dividenden aan aandeelhouders							(50.043)	(50.043)	(1.047)	(51.090)
Impact van niet-controlerende belangen (NCI) op wijzigingen in de Groep										
Verwerving van niet-controlerende belangen (NCI) met behoud van zeggenschap										
<b>Totaal bijdragen van en uitkeringen aan aandeelhouders</b>						<b>(609.575)</b>	<b>(50.043)</b>	<b>(659.617)</b>	<b>(1.047)</b>	<b>(660.665)</b>
Andere wijzigingen							(280)	(280)	395	115
<b>Totaal transacties met aandeelhouders</b>						<b>(609.575)</b>	<b>(50.323)</b>	<b>(659.898)</b>	<b>(652)</b>	<b>(660.550)</b>
<b>Balans per 31 december 2024 - Gerapporteerd</b>	<b>25.000</b>	<b>12</b>	<b>(156.654)</b>	<b>(2.824)</b>	<b>(127)</b>	<b>(681.660)</b>	<b>1.591.540</b>	<b>775.287</b>	<b>39.665</b>	<b>814.952</b>
Aanpassing			(220)				445	225		225
<b>Balans per 31 december 2024 – Herwerkt</b>	<b>25.000</b>	<b>12</b>	<b>(156.874)</b>	<b>(2.824)</b>	<b>(127)</b>	<b>(681.660)</b>	<b>1.591.985</b>	<b>775.512</b>	<b>39.666</b>	<b>815.177</b>

\* Reële waarde reserve voor financiële activa tegen reële waarde via de overige elementen van het totaalresultaat (FVOCI).

Voor meer informatie over het kapitaal en reserves – zie toelichting 21 *Kapitaal en Op aandelen gebaseerde betalingen*.

De bijgevoegde toelichtingen 1-36 maken integraal deel uit van deze geconsolideerde jaarrekening.

## Financieel verslag 2025

### Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

## Additional information



# Geconsolideerd kasstroomoverzicht

IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTING	2025	2024
<b>Winst (verlies) van de periode</b>		<b>150.069</b>	<b>134.031</b>
<b>Aanpassingen voor:</b>			
Afschrijvingen, waardeverminderingen en bijzondere waardeverminderingen	14,15,28	200.896	189.876
Voorzieningen en personeelsbeloningen	23,24	(16.252)	34.337
Verlies/(winst) uit verkoop van materiële en immateriële vaste activa		(5.270)	(4.769)
Aandeel in resultaat van deelnemingen verwerkt volgens equity-methode	5	(5.385)	(5.230)
Financieel resultaat	11	55.424	42.273
Winstbelastingen	12	48.820	79.600
Herwaardering aan reële waarde		(1.029)	81
Overige niet-kasposten (voorzieningen voor handelsvorderingen/afwaardering van voorraden)		1.894	4.250
<b>Operationele kasstroom voor wijzigingen in werkkapitaal</b>		<b>429.166</b>	<b>474.449</b>
Wijziging in voorraden		28.128	(9.067)
Wijziging in handels- en overige vorderingen		(11.893)	98.387
Wijzigingen in vooruitbetalingen		(87.454)	(56.197)
Wijziging in handels- en overige schulden		(49.538)	5.455
Ontvangsten/betalingen uit afdekking van wisselkoersrisico		(4.851)	(5.250)
<b>Wijzigingen in werkkapitaal</b>		<b>(125.608)</b>	<b>33.328</b>
Aanwending van voorzieningen	24	(18.935)	(17.712)
Pensioenbijdragen	23	(9.073)	(21.300)
<b>Operationele kasstroom (Betaalde)/ontvangen winstbelastingen</b>		<b>275.549</b>	<b>468.764</b>
(Betaalde)/ontvangen winstbelastingen		(62.207)	(109.744)
Ontvangen interesten		6.979	15.451
<b>Netto kasstromen uit operationele activiteiten</b>		<b>220.320</b>	<b>374.471</b>
Ontvangsten uit de verkoop van materiële vaste activa		12.020	11.924
Ontvangsten uit de verkoop van immateriële vaste activa		8	77
Verkoop van dochterondernemingen, na aftrek van afgestane liquide middelen	3	9.887	1.874
Verkoop van geassocieerde deelnemingen/joint ventures			(5)
Terugbetaling van toegekende leningen		0	65
Andere ontvangsten		1.478	248
Ontvangen dividenden		4.552	2.746

IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTING	2025	2024
<b>Kasinstromen uit investeringsactiviteiten</b>		<b>27.945</b>	<b>16.929</b>
Bedrijfscombinaties, na aftrek van verworven liquide middelen	2	(16.000)	(334.718)
Verwerving van geassocieerde deelnemingen/joint ventures	5	(469)	(2.130)
Verwerving van materiële vaste activa	14	(174.033)	(257.157)
Verwerving van immateriële vaste activa	15	(7.336)	(7.711)
Toekenning van leningen		(53)	(5.138)
Wijzigingen in overige vaste activa		(0)	(507)
<b>Kasstromen uit investeringsactiviteiten</b>		<b>(197.891)</b>	<b>(607.362)</b>
<b>Netto kasstromen uit investeringsactiviteiten</b>		<b>(169.946)</b>	<b>(590.433)</b>
Opname van leningen	22	354.047	846.035
Terugbetaling van leningen	22	(363.573)	(357.748)
Betalingen met betrekking tot leaseverplichtingen	22,28	(44.044)	(36.220)
Betaalde interesten		(51.448)	(39.736)
Verwerving van minderheidsbelangen			(590)
Inkoop van eigen aandelen			(609.575)
Betaalde dividenden aan aandeelhouders	21	(51.489)	(56.462)
Wijzigingen in overige financieringsactiviteiten		(125)	(992)
<b>Netto kasstromen uit financieringsactiviteiten</b>		<b>(156.631)</b>	<b>(255.287)</b>
<b>Netto toename/(afname) geldmiddelen en kasequivalenten</b>		<b>(106.257)</b>	<b>(471.248)</b>
<b>Geldmiddelen en kasequivalenten bij het begin van de periode</b>			
		<b>363.152</b>	<b>818.189</b>
Netto toename/(afname) in geldmiddelen en kasequivalenten		(106.257)	(471.248)
Impact van wisselkoersverschillen op geldmiddelen en kasequivalenten		(3.330)	16.211
<b>Geldmiddelen en kasequivalenten op het einde van de periode</b>	20	<b>253.565</b>	<b>363.152</b>

De bijgevoegde toelichtingen 1-36 maken integraal deel uit van deze geconsolideerde jaarrekening.

## Financieel verslag 2025

### Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

## Additionele informatie



# Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

## 1. Belangrijke grondslagen voor financiële verslaggeving

SCR-Sibelco N.V. (“de Onderneming”) is gevestigd in België, Plantin en Moretuslei 1a, BE-2018 Antwerpen, België. De geconsolideerde jaarrekening van de Onderneming omvat de Onderneming en haar dochterondernemingen (samen verder “de Groep” genoemd) en het belang van de Groep in geassocieerde deelnemingen en gezamenlijk gecontroleerde entiteiten. De geconsolideerde jaarrekening voor het jaar eindigend op 31 december 2025 werd door de Raad van Bestuur voor publicatie vrijgegeven op 18 maart 2026.

De Groep houdt zich voornamelijk bezig met de exploratie, ontwikkeling en productie van een breed gamma industriële mineralen en bedient klanten in onder meer de glas-, keramiek-, energie-, metaal- en metaalgieterij-, bouw- en engineering-, chemie- en elektronicasector en andere sectoren.

### a) Conformiteitsverklaring

De geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld in overeenstemming met de IFRS Accounting Standards, zoals uitgegeven door de International Accounting Standards Board (IASB) en goedgekeurd door de Europese Unie.

### b) Voorstellingsbasis

#### i Waarderingsgrondslag

De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld in euro, zijnde de functionele valuta van de Onderneming, afgerond naar boven of naar onder naar het dichtstbijzijnde duizendtal, tenzij anders aangegeven. Ze werd opgemaakt op basis van de historische kostprijsmethode met uitzondering van afgeleide financiële instrumenten, financiële verplichtingen gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de resultatenrekening en broeikasgasemissierechten, welke gewaardeerd worden tegen reële waarde – zie toelichting 11 *Netto financieringskosten*.

#### ii Beoordelingen, schattingen en veronderstellingen

De opstelling van de jaarrekening in overeenstemming met IFRSs vereist dat het management beoordelingen vormt, schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van opbrengsten en kosten. De schattingen en de hiermee gepaard gaande veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en verschillende andere factoren die gegeven de omstandigheden als redelijk worden beschouwd. De uitkomsten hiervan vormen de basis voor de beoordelingen met betrekking tot de boekwaarde van activa en verplichtingen die niet onmiddellijk waarneembaar zijn uit andere bronnen. De actuele uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen.

De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien, indien de herziening alleen voor die periode gevolgen heeft, of in de periode van herziening en toekomstige periodes, indien de herziening gevolgen heeft voor zowel de verslagperiode als toekomstige periodes.

De door het management gevormde beoordelingen bij de toepassing van de IFRSs die belangrijke gevolgen hebben voor de jaarrekening, en schattingen die een aanmerkelijk risico in zich bergen van een materiële aanpassing in het volgende jaar zijn vermeld in ieder relevante toelichting.

Informatie omtrent veronderstellingen en schattingsonzekerheden die een aanzienlijk risico inhouden op een belangrijke aanpassing binnen het volgende boekjaar zijn opgenomen in de volgende toelichtingen:  
toelichting 15 – veronderstellingen gebruikt bij de bijzondere waardeverminderingstesten voor kasstroomgenererende eenheden;  
toelichting 12 – gebruik van fiscale verliezen;  
toelichting 23 – personeelsbeloningen;

## Financieel verslag 2025

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

› Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

## Additionele informatie



toelichting 24 – voorzieningen voor herstel van terreinen en ontmanteling van activa (inflatie- en verdisconteringsvoeten) en voorzieningen voor claims en geschillen (verdisconteringsvoeten);  
toelichting 27 – financiële instrumenten (verwachte kredietverliezen, reële-waardewaardering);  
toelichting 28 – leaseovereenkomsten (marginale rentevoet en impact van verlengings- en beëindigingsopties op de leaseperiode).

De niet-recurrente elementen zijn de componenten die door het management moeten worden toegelicht en worden bepaald door de aard van het element of de frequentie waarmee het voorkomt. Deze elementen worden afzonderlijk vermeld in de toelichtingen bij de jaarrekening – zie toelichting 7 *Overige operationele opbrengsten* en toelichting 8 *Overige operationele kosten*.

Niet-recurrente elementen zijn opbrengsten en kosten die ontstaan uit gebeurtenissen die zich duidelijk onderscheiden van de gewone bedrijfsactiviteiten, waarvan niet wordt verwacht dat ze zich geregeld zullen voordoen en die onvoorspelbaar en ongewoon zijn. Gebeurtenissen die aanleiding kunnen geven tot niet-recurrente elementen hebben voornamelijk betrekking op:

- Natuurrampen en brand;
- Geopolitieke risico's, zoals vrijhandelsbeperkingen en militaire conflicten;
- Beslissingen van lokale autoriteiten die de rechten van de Groep op activa verminderen of beperken en waarover de Groep geen controle heeft;
- Beslissingen om activiteiten te beëindigen;
- Verkoop van juridische entiteiten, kasstroomgenererende eenheden of belangrijke delen van een kasstroomgenererende eenheid; en
- Herstructureringsprogramma's.

De grondslagen voor financiële verslaggeving worden consistent toegepast voor alle gepresenteerde periodes in deze geconsolideerde jaarrekening en door alle entiteiten binnen de Groep.

### iii Wijzigingen in de grondslagen voor financiële verslaggeving en toelichtingen Toepassing van nieuwe en aangepaste standaarden en interpretaties

De Groep heeft voor het eerst volgende standaarden en interpretaties toegepast, die van kracht zijn voor boekjaren die aanvangen op of na 1 januari 2025. De Groep heeft geen enkele standaard, interpretatie of aanpassingen die werden gepubliceerd maar nog niet van kracht zijn, vervroegd toegepast.

### Aanpassingen aan IAS 21 – Gebrek aan inwisselbaarheid

Voor boekjaren die beginnen op of na 1 januari 2025, specificeert 'Gebrek aan inwisselbaarheid – Aanpassingen aan IAS 21 – De gevolgen van wisselkoerswijzigingen' hoe een entiteit moet beoordelen of een valuta inwisselbaar is en hoe een actuele wisselkoers moet worden bepaald wanneer inwisselbaarheid ontbreekt. De aanpassingen vereisen ook toelichtingen die gebruikers van de financiële overzichten in staat stelt te begrijpen hoe het niet kunnen inwisselen van de valuta in een andere valuta de financiële prestaties, financiële positie en kasstromen van de entiteit beïnvloedt of naar verwachting zal beïnvloeden. De aanpassingen hadden geen materiële impact op de geconsolideerde jaarrekening van de Groep.

### iv Klimaatgerelateerde toelichtingen

De Groep houdt waar nodig rekening met klimaatgerelateerde zaken in schattingen en veronderstellingen. Deze beoordeling omvat een breed scala aan mogelijke invloeden op de Groep als gevolg van zowel fysieke risico's als transitierisico's. Hoewel de Groep van mening is dat haar bedrijfsmodel en producten ook na de overgang naar een koolstofarme economie levensvatbaar zullen blijven, zorgen klimaatgerelateerde aangelegenheden voor een hogere mate van onzekerheid in de schattingen en aannames die ten grondslag liggen aan verschillende posten in de jaarrekening. Hoewel klimaatgerelateerde risico's momenteel mogelijk geen significante invloed hebben op de waardering, volgt de Groep relevante veranderingen en ontwikkelingen, zoals nieuwe klimaatgerelateerde wetgeving, nauwgezet. De posten en overwegingen die het meest direct worden beïnvloed door klimaatgerelateerde aangelegenheden zijn:

- Ontmantelingsverplichting. De impact van klimaatgerelateerde wet- en regelgeving en ook de daaruit voortvloeiende feitelijke verplichtingen worden in overweging genomen bij het schatten van de timing en toekomstige kosten van de sloop van fabrieken en verplichtingen voor het herstel van locaties. Zie toelichting 24 Voorzieningen voor meer informatie.
- Emissierechten. De Groep ontvangt gratis emissierechten op jaarbasis, koopt ook bijkomende emissierechten op de markt indien nodig en is verplicht om rechten af te staan gelijk aan haar werkelijke emissies. De Groep heeft de netto verplichtingenbenadering toegepast op de toegekende emissierechten.
- Gebruiksduur van materiële vaste activa. Bij het beoordelen van de restwaarde en verwachte gebruiksduur van activa houdt de Groep rekening met klimaatgerelateerde zaken, zoals klimaatgerelateerde wet- en regelgeving die het gebruik van activa kan beperken of aanzienlijke investeringen kan vereisen.
- Bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa. De bedrijfswaarde kan op verschillende manieren worden beïnvloed door met name transitierisico's, zoals

### Financieel verslag 2025

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

► Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

### Additionele informatie



klimaatgerelateerde wet- en regelgeving en veranderingen in de vraag naar de producten van de Groep. De Groep heeft geconcludeerd dat geen enkele klimaatgerelateerde veronderstelling een belangrijke veronderstelling is voor de 2025 goodwill test.

Sibelco Groep heeft zichzelf tot doel gesteld om de scope 1-2 emissie-intensiteit (ton CO<sub>2</sub> / Omzet) met 5% per jaar te verminderen van 2021 tot 2030, cumulatief 37%. Deze doelstelling is in lijn met de beste praktijken die worden gepromoot door het Science Based Targets initiatief (SBTi).

De Groep kondigde verder haar deelname aan de Green Deal aan, een belangrijk initiatief gericht op het omkeren van de achteruitgang van populaties wilde bestuivers, zoals uiteengezet in het Vlaams Actieplan Wilde Bestuivers. Sibelco zet zich in om de biodiversiteit van haar groeven te verrijken en meer in het bijzonder voor wilde bestuivers.

Meer informatie over klimaatgerelateerde kapitaalverbintenissen, hernieuwbare energie, energiecertificaten en CO<sub>2</sub>-investeringen is te vinden in het “Klimaat- en energierapport” van maart 2026

## c) Consolidatieprincipes

### i Dochterondernemingen

De geconsolideerde jaarrekening bevat de jaarrekeningen van de Onderneming en zijn dochterondernemingen per 31 december 2025. De Groep oefent zeggenschap over een deelneming uit als hij is blootgesteld aan, of rechten heeft op veranderlijke opbrengsten uit hoofde van zijn betrokkenheid bij de deelneming en over de mogelijkheid beschikt deze opbrengsten via zijn macht over de deelneming te beïnvloeden. De Groep oefent specifiek zeggenschap over een deelneming uit als, en alleen als, hij over alle volgende elementen beschikt:

- Macht over de deelneming (nl. bestaande rechten die hem in staat stellen om de relevante activiteiten van de deelneming te sturen);
- Rechten op veranderlijke opbrengsten uit hoofde van zijn betrokkenheid bij de deelneming;
- De mogelijkheid om deze opbrengsten te beïnvloeden via zijn macht over de deelneming.

Wanneer de Groep niet over een meerderheid van de stemrechten of gelijkaardige rechten met betrekking tot de deelneming beschikt, neemt hij alle relevante feiten

en omstandigheden in aanmerking bij de beoordeling of hij zeggenschap uitoefent over een deelneming, met inbegrip van:

- De contractuele overeenkomst(en) met de andere stemgerechtigden van de deelneming;
- Rechten die voortvloeien uit andere contractuele overeenkomsten;
- De stemrechten en potentiële stemrechten van de Groep.

De Groep zal opnieuw beoordelen of hij al dan niet zeggenschap uitoefent over een deelneming als de feiten en omstandigheden aangeven dat een of meer van de drie zeggenschapselementen zijn gewijzigd. De consolidatie van een dochteronderneming begint wanneer de Groep zeggenschap verwerft over de dochteronderneming en eindigt wanneer de Groep de zeggenschap over de dochteronderneming verliest. Activa, verplichtingen, opbrengsten en kosten van een dochteronderneming die tijdens het jaar werd verworven of verkocht, worden opgenomen in de geconsolideerde resultatenrekening en in de staat van de overige elementen van het totaalresultaat vanaf de datum waarop de Groep zeggenschap verwerft tot de datum waarop de Groep geen zeggenschap meer heeft over de dochteronderneming.

Daar waar het belang van de Groep minder dan 100 procent bedraagt, wordt het resultaat en elke element van het totaalresultaat toegewezen aan de houders van eigen vermogensinstrumenten van de Groep en de minderheidsbelangen, zelfs wanneer deze laatste een negatief saldo zouden vertonen. Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening zouden aanpassingen nodig zijn aan de jaarrekeningen van de dochterondernemingen om hun grondslagen voor financiële verslaggeving in lijn te brengen met deze van de Groep.

Een wijziging in het eigendomsbelang van een dochteronderneming, zonder verlies van zeggenschap, wordt verwerkt als eigen-vermogenstransactie.

Als de Groep zeggenschap verliest over een dochteronderneming, verwijdert ze de betreffende activa (inclusief goodwill), verplichtingen, minderheidsbelang en andere componenten van het eigen vermogen van de balans, terwijl de winst of het verlies die daaruit voortvloeit, wordt opgenomen in de resultatenrekening. Iedere deelneming die weerhouden wordt, wordt in de balans opgenomen tegen reële waarde.

## Financieel verslag 2025

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

► Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

## Additionele informatie



## ii Gezamenlijke bedrijfsactiviteiten

De Groep voert een aantal bedrijfsactiviteiten via gezamenlijke overeenkomsten (joint operations). Een gezamenlijke overeenkomst is een overeenkomst waarover twee of meer partijen gezamenlijke zeggenschap uitoefenen. Gezamenlijke zeggenschap is het contractueel delen van de zeggenschap over een overeenkomst en waarover slechts sprake is wanneer besluiten over de relevante activiteiten (d.w.z. de activiteiten die de opbrengsten van de overeenkomst aanzienlijk beïnvloeden) unanieme instemming vereisen van de partijen die de zeggenschap delen.

Een gezamenlijke bedrijfsactiviteit is een type gezamenlijke overeenkomst waarbij de partijen die gezamenlijke zeggenschap over de overeenkomst hebben, rechten hebben op de activa en aansprakelijk zijn voor de verplichtingen die betrekking hebben op de overeenkomst.

Met betrekking tot zijn belang in een gezamenlijke bedrijfsactiviteit, neemt de Groep het volgende op:

- Zijn activa, met inbegrip van zijn aandeel in gezamenlijk gehouden activa;
- Zijn verplichtingen, met inbegrip van zijn aandeel in gezamenlijk aangegane verplichtingen;
- Zijn opbrengsten uit de verkoop van zijn aandeel in de productie van de gezamenlijke bedrijfsactiviteit;
- Zijn aandeel in de opbrengsten uit de verkoop van de productie door de gezamenlijke bedrijfsactiviteit;
- Zijn kosten, met inbegrip van zijn aandeel in gezamenlijk aangegane kosten.

## iii Investeringen opgenomen volgens de equity-methode

Investeringen opgenomen volgens de equity-methode omvatten geassocieerde deelnemingen en joint ventures. Geassocieerde deelnemingen zijn die entiteiten waarin de Groep een invloed van betekenis heeft op het financiële en operationele beleid, maar waarover zij geen zeggenschap of gezamenlijke zeggenschap heeft. Er wordt verondersteld dat de Groep invloed van betekenis heeft, wanneer de Groep, direct of indirect via dochterondernemingen, twintig procent of meer van de stemrechten heeft. Daartegenover is een joint venture een gezamenlijke overeenkomst waarbij de partijen die een gezamenlijke zeggenschap over deze overeenkomst hebben, recht hebben op de nettoactiva van de overeenkomst. De analyse om te bepalen of er invloed van betekenis of gezamenlijke zeggenschap is, is gelijkaardig aan deze die nodig is om te bepalen of er zeggenschap is over dochterondernemingen.

Geassocieerde deelnemingen en joint ventures worden beide door de Groep opgenomen op basis van de equity-methode. Volgens deze methode wordt de investering initieel opgenomen tegen kostprijs en daarna aangepast voor de wijzigingen in het aandeel van de Groep in de nettoactiva van de geassocieerde deelneming of joint venture na de overnamedatum. Investeringen van de Groep in geassocieerde deelnemingen of joint ventures omvatten goodwill (na bijzondere waardevermindering) bij overname, dewelke wordt opgenomen in de boekwaarde van de investeringen. De geconsolideerde jaarrekening van de Groep bestaat uit het aandeel van de Groep in het resultaat, de andere elementen van het totaalresultaat en de eigen-vermogensmutaties van de volgens de equity-methode opgenomen deelnemingen. Een deelneming wordt volgens de equity-methode in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen vanaf de datum waarop de investering een geassocieerde deelneming of joint venture wordt tot de datum waarop er niet langer invloed van betekenis of gezamenlijke zeggenschap meer is. Voor wettelijke en feitelijke verplichtingen namens de deelneming wordt afzonderlijk een verplichting opgenomen.

Het totaal van het aandeel van de Groep in het resultaat van een volgens de equity-methode opgenomen deelneming wordt in de resultatenrekening buiten de EBIT gepresenteerd en vertegenwoordigt het resultaat na belastingen en (eventuele) minderheidsbelangen in de dochterondernemingen van deze deelnemingen.

Na toepassing van de equity-methode bepaalt de Groep of er objectieve aanwijzingen zijn dat een investering in een volgens de equity-methode opgenomen deelneming een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Als er een dergelijke aanwijzing bestaat, dan schat de Groep de realiseerbare waarde van de deelneming en neemt een bijzonder waardeverminderingverlies op dat overeenstemt met het verschil tussen de realiseerbare waarde van de deelneming en zijn boekwaarde. Een dergelijk bijzonder waardeverminderingverlies wordt binnen het 'Aandeel in resultaat van deelnemingen verwerkt volgens de equity-methode (na belastingen)'.

Wanneer het aandeel van de Groep in de verliezen groter is dan de boekwaarde van de volgens de equity-methode opgenomen deelneming, wordt de boekwaarde van het belang van de Groep (met inbegrip van langlopende investeringen) afgeboekt tot nihil en worden verdere verliezen niet meer in aanmerking genomen behalve als de Groep een wettelijke of feitelijke verplichting is aangegaan of betalingen heeft verricht namens de deelneming.

### Financieel verslag 2025

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

► Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

### Additionele informatie



#### iv Eliminatie van transacties bij consolidatie

Intra-groepsaldi en transacties, en eventuele niet-gerealiseerde opbrengsten en kosten op transacties binnen de Groep, worden bij de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening geëlimineerd.

Niet-gerealiseerde winsten uit hoofde van transacties met deelnemingen verwerkt volgens de equity-methode worden geëlimineerd tegenover de deelneming ten belope van het belang van de Groep in de entiteit. Niet-gerealiseerde verliezen worden op dezelfde wijze geëlimineerd als niet-gerealiseerde winsten, maar slechts voor zover er geen aanwijzing is voor een bijzondere waardevermindering.

#### d) Omrekening vreemde valuta

Voor elke entiteit bepaalt de Groep de functionele valuta en elementen opgenomen in de jaarrekeningen van elke entiteit worden gewaardeerd volgens deze functionele valuta.

#### i Transacties in vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta worden in de respectievelijke functionele valuta opgenomen door de entiteiten van de Groep volgens de wisselkoers die geldt op de transactiedatum.

In vreemde valuta uitgedrukte monetaire activa en verplichtingen worden naar de functionele munt omgerekend tegen de slotkoers op rapporteringsdatum. De wisselkoersverschillen die ontstaan bij omrekening worden in de resultatenrekening opgenomen (als financiële opbrengsten of kosten als ze verband houden met geldmiddelen, leningen en schulden en als bedrijfsopbrengsten of -kosten als ze verband houden met het werkkapitaal, zoals handelsvorderingen en handelsschulden), behalve de verschillen die voortkomen uit de omrekening van niet-monetaire elementen die tegen reële waarde worden opgenomen, zoals financiële activa tegen reële waarde met wijzigingen opgenomen in de overige elementen van het totaalresultaat of een financiële verplichting die aangewezen is als een afdekking van de netto-investering in een buitenlandse activiteit (zie i) Afgeleide financiële instrumenten en hedge accounting). De winst of verlies ontstaat uit de omrekening van niet-monetaire elementen gewaardeerd tegen reële waarde worden consistent behandeld zoals de opname van de winsten of verliezen van de reële waarde van het element (d.w.z., wisselkoersverschillen op elementen waarvan de reële-waardewinsten of -verliezen worden opgenomen in de overige elementen van het totaalresultaat, worden ook in de overige elementen van het totaalresultaat opgenomen).

Niet-monetaire activa en verplichtingen gewaardeerde aan reële waarde worden omgerekend volgens de wisselkoers die geldt op waardingsdatum.

Niet-monetaire activa en verplichtingen gewaardeerd aan historische kostprijs en uitgedrukt in vreemde valuta worden omgerekend aan de wisselkoers op transactiedatum.

#### ii Buitenlandse activiteiten

De opbrengsten en kosten van buitenlandse activiteiten worden in euro's omgerekend tegen gemiddelde koersen. De activa en verplichtingen van buitenlandse activiteiten, met inbegrip van goodwill en reële-waardeaanpassingen bij de acquisitie van een buitenlandse activiteit, worden omgerekend tegen de koersen op rapporteringsdatum.

Wisselkoersverschillen worden in de staat van de overige elementen van het totaalresultaat opgenomen, en gepresenteerd in de vreemde valuta omrekeningsreserve (omrekeningsreserve) in eigen vermogen. Wanneer een buitenlandse activiteit geheel of gedeeltelijk wordt afgestoten, dan wordt het gecumuleerd bedrag in de omrekeningsreserve overgeboekt naar de resultatenrekening als deel van de winst of verlies op de verkoop.

#### e) Immateriële activa

##### i Opname en waardering

Een immaterieel actief wordt opgenomen indien (i) het een identificeerbaar actief is, (ii) waarover de Groep zeggenschap heeft, (iii) het waarschijnlijk is dat toekomstige economische voordelen die kunnen worden toegerekend aan het actief naar de Groep zullen vloeien en (iv) wanneer de kostprijs van het actief betrouwbaar kan worden bepaald.

Alle kosten met betrekking tot immateriële middelen die niet voldoen aan de opnamecriteria, worden als kost opgenomen en worden vervolgens niet opnieuw opgenomen als actief.

Immateriële activa die als activa werden opgenomen, worden na initiële opname niet geherwaardeerd.

#### Financieel verslag 2025

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

► Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

#### Additionele informatie



De boekwaarden van immateriële activa worden op bijzondere waardevermindering beoordeeld wanneer gebeurtenissen of wijzigingen in omstandigheden erop wijzen dat de boekwaarde niet gerealiseerd kan worden (zie *grondslag m*) *Bijzondere waardevermindering*).

Latere uitgaven met betrekking tot geactiveerde immateriële activa worden enkel opgenomen wanneer de opnamecriteria voor immateriële activa zijn voldaan (zie hierboven). Alle overige uitgaven worden als kost in de resultatenrekening opgenomen wanneer ze zich voordoen.

Immateriële activa worden initieel gewaardeerd tegen kostprijs. Immateriële activa verworven als onderdeel van een bedrijfscombinatie worden aanvankelijk opgenomen tegen reële waarde op overnamedatum.

## ii Immateriële activa met betrekking tot ontginningsactiviteiten

Pre-acquisitiekosten voor prospectie, evaluatie en exploratie worden in kosten opgenomen wanneer ze zich voordoen.

Verworven ontginningsrechten omvatten wettelijke rechten voor exploratie, ontwikkeling en productie van ontginningseigendommen met uitputbare reserves. Rechtstreekse kosten, licentiekosten en alle kosten die worden opgelopen bij het verwerven van wettelijke rechten op onontgonnen ontginningseigendommen worden als immateriële activa opgenomen.

Ontginningsrechten en ontginningseigendommen zullen opgenomen worden als identificeerbare activa op voorwaarde dat hun boekwaarde gerecupereerd kan worden door de succesvolle ontwikkeling en exploratie, of door exploratie- en evaluatieactiviteiten die per rapporteringsdatum een zodanig stadium hebben bereikt dat het bestaan van reserves en hulpbronnen redelijkerwijs kan aangenomen worden en belangrijke ontginningen worden voortgezet.

Overige potentiële reserves en hulpbronnen en ontginningsrechten die volgens de Raad van Bestuur niet op een betrouwbare manier gewaardeerd kunnen worden, worden als kost opgenomen in de resultatenrekening.

Post-acquisitie exploratie- en evaluatiekosten (E&E) worden initieel opgenomen als immateriële activa in afwachting van de bepaling van de aanwezigheid van economisch recupereerbare reserves.

Post-acquisitie E&E omvat de volgende activiteiten:

- Onderzoeken en analyseren van historische exploratiegegevens;
- Verzamelen van exploratiegegevens aan de hand van geofysische studies;
- Geografische boringen en steekproefonderzoek;
- Bepalen en onderzoeken van het volume en de samenstelling van de hulpbron;
- Toezicht op transport- en infrastructuurvereisten;
- Voeren van markt- en financiële studies.

Om een permanent vermoeden van toekomstige economische voordelen van uitgestelde post-acquisitie exploratie- en evaluatiekosten te verantwoorden, kunnen kosten enkel worden uitgesteld wanneer verdere ontginning van de ontginningsreserves en hulpbronnen gepland is en de ontginning van economisch recupereerbare reserves binnen de twee jaar verwacht wordt.

De afschrijving van geactiveerde kosten van ontginningsrechten vangt aan zodra de eerste verkoopbare eenheid wordt geproduceerd en de afschrijving gebeurt op basis van het aantal geproduceerde eenheden.

Post-acquisitie exploratie- en evaluatiekosten worden niet afgeschreven zolang geen economisch recupereerbare reserves worden gevonden. Op het ogenblik dat geoordeeld wordt dat onvoldoende potentieel voorhanden is voor commerciële exploitatie, worden de geactiveerde kosten in resultaat opgenomen (geen heropname wanneer later reserves worden gevonden).

Eens de exploitatie gestart is en de aangetoonde reserves gewaardeerd zijn, worden de geactiveerde bedragen afgeschreven op basis van het aantal geproduceerde eenheden, met uitzondering van geactiveerde bouwkosten, waarvoor een lineaire afschrijvingsmethode over de gebruiksduur wordt toegepast.

## iii Kosten voor onderzoek en ontwikkeling

Kosten voor onderzoeksactiviteiten, die worden verricht met het vooruitzicht nieuwe wetenschappelijke of technische kennis en inzichten te verwerven, worden als kost in de resultatenrekening opgenomen wanneer zij worden opgelopen.

Uitgaven voor ontwikkelingsactiviteiten, waarbij de onderzoeksresultaten worden aangewend voor een plan of ontwerp voor de productie van nieuwe of wezenlijk verbeterde producten en processen, worden geactiveerd indien (i) ontwikkelingskosten betrouwbaar kunnen gewaardeerd worden, (ii) het product of proces technisch en commercieel haalbaar is, (iii) toekomstige economische

## Financieel verslag 2025

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

► Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

## Additionele informatie



voordelen waarschijnlijk zijn en (iv) de Groep over voldoende middelen beschikt om de ontwikkeling te voltooien en het actief te gebruiken of te verkopen. De geactiveerde uitgaven omvatten de materiaalkosten, directe arbeidskosten en een redelijk deel van de overheadkosten. De overige ontwikkelingskosten worden in resultaat opgenomen wanneer zij zich voordoen. De geactiveerde ontwikkelingskosten worden gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met gecumuleerde afschrijvingen (zie verder) en bijzondere waardeverminderingverliezen (zie *grondslag m*) *Bijzondere waardevermindering*).

#### iv Computersoftware

Uitgaven opgelopen in het kader van ontwikkelingsactiviteiten binnen een ICT-project worden gekapitaliseerd als de voorwaarden voor kapitalisatie van onderzoeks- en ontwikkelingskosten (zie onderzoeks- en ontwikkelingskosten) zijn voldaan.

#### v Afschrijvingen

Immateriële activa met een onbepaalde gebruiksduur worden niet afgeschreven, maar worden ieder jaar onderworpen aan een test op bijzondere waardevermindering.

Immateriële activa met een bepaalde gebruiksduur worden lineair afgeschreven over hun gebruiksduur vanaf het moment dat deze beschikbaar zijn voor gebruik. De geschatte gebruiksduur is als volgt:

Ontginningsrechten en post-acquisitie exploratie- en evaluatiekosten	Eenheden-van-productie-methode
Ontwikkelingskosten	5 jaar
Immateriële activa in het kader van marketingactiviteiten	5 jaar
Immateriële activa als gevolg van klantenrelaties	5 jaar of indien verworven als onderdeel van een bedrijfscombinatie, over de tijdshorizon van het DCF-model met een maximum van 10 jaar
Immateriële activa als gevolg van contracten	Over geschatte economische of wettelijke levensduur (contractuele bepalingen), dewelke de kortste is, met een maximum van 10 jaar
Computersoftware	3 jaar

#### f) Emissierechten

Sibelco neemt een voorziening voor emissies op als de geproduceerde emissies de toegekende emissierechten overtreffen. De voorziening wordt opgenomen aan de reële waarde (marktprijs) van de emissierechten die noodzakelijk zijn om dat tekort te compenseren.

De aangehouden emissierechten worden als volgt gewaardeerd:

- De door de nationale autoriteiten gratis toegekende emissierechten worden gewaardeerd als niet-monetaire overheidssubsidies aan de nominale waarde, namelijk nihil;
- Emissierechten aangekocht van derden worden gewaardeerd aan kostprijs. Als ze worden aangewend om een voorziening voor te hoge emissies te compenseren, worden ze als restitutierecht beschouwd en gewaardeerd tegen reële waarde;
- Opbrengsten uit de verkoop van emissierechten worden bij ontvangst opgenomen in de overige operationele opbrengsten aan de verkoopprijs.

Tekorten worden gewaardeerd op basis van een toekenning die de volledige periode van de regeling dekt, op voorwaarde dat de entiteit onvoorwaardelijk recht heeft op alle toekenningen voor de betreffende periode.

#### g) Goodwill

Bedrijfscombinaties worden gewaardeerd volgens de overnamemethode op de overnamedatum, zijnde de datum waarop de zeggenschap wordt overgedragen naar de Groep.

De Groep bepaalt goodwill op de overnamedatum als volgt:

- De reële waarde van de overgedragen vergoeding; plus
- Het opgenomen bedrag voor minderheidsbelangen in de overgenomen onderneming (voor iedere bedrijfscombinatie kiest de Groep of ze de minderheidsbelangen in de overgenomen onderneming waardeert volgens de reële waarde of volgens haar aandeel in de identificeerbare nettoactiva van de overgenomen onderneming); plus
- Bij een bedrijfscombinatie gerealiseerd in verschillende fasen, de reële waarde van het voorheen aangehouden belang in de overgenomen partij; verminderd met
- Het netto saldo van de opgenomen bedragen (gewoonlijk de reële waarde) van de verworven identificeerbare activa en de overgenomen verplichtingen.

Als het verschil negatief is, wordt een winst uit een voordelige koop (bargain purchase price) onmiddellijk opgenomen in het resultaat.

#### Financieel verslag 2025

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

► Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

#### Additionele informatie



Aan de overname gerelateerde kosten, andere dan uitgiftekosten voor eigenvermogens- of schuldinstrumenten, die de Groep oploopt in het kader van een bedrijfscombinatie worden in het resultaat genomen in de periode waarin ze zijn gemaakt.

Een eventueel voorwaardelijke vergoeding wordt opgenomen tegen reële waarde op de overnamedatum. Voorwaardelijke vergoedingen geassocieerd met eigen vermogen worden niet geherwaardeerd en de latere afwikkeling ervan wordt verwerkt in het eigen vermogen. Een voorwaardelijke vergoeding die wordt geassocieerd met een actief of verplichting die een financieel instrument is en binnen het toepassingsgebied van IFRS 9 Financiële instrumenten valt, wordt gewaardeerd tegen reële waarde waarbij de wijzigingen in de reële waarde worden opgenomen in de resultatenrekening in overeenstemming met IFRS 9. Andere voorwaardelijke vergoedingen die niet binnen het toepassingsgebied van IFRS 9 vallen, worden op elke verslagdatum gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de resultatenrekening.

Goodwill wordt gewaardeerd tegen kostprijs, verminderd met eventuele gecumuleerde bijzondere waardeverminderingverliezen. Goodwill wordt niet afgeschreven maar jaarlijks onderworpen aan een bijzondere waardeverminderingstest of vaker als er indicaties zijn die wijzen op een bijzondere waardevermindering (zie grondslag m) Bijzondere waardevermindering).

De boekwaarde van goodwill wordt toegerekend aan een productie-eenheid of aan een ontginningsreserve en hulpbron of groeperingen van deze (kasstroomgenererende eenheid) die naar verwachting voordeel zullen halen uit de synergie van de bedrijfscombinatie. De goodwill wordt aan een productie-eenheid of aan een individuele ontginningsreserve en hulpbron (of groeperingen van deze) toegerekend zodat deze de kleinste identificeerbare groep van activa die kasstromen genereren, vertegenwoordigt waarop goodwill opgevolgd wordt voor interne managementdoeleinden.

Verwervingen van minderheidsbelangen worden beschouwd als zijnde transacties met aandeelhouders in hun hoedanigheid van aandeelhouders waardoor er geen goodwill wordt gegenereerd als gevolg van dergelijke transacties.

Een purchase price allocation (PPA) wordt binnen een jaar na de overnamedatum afgerond (de waarderingsperiode). Binnen deze waarderingsperiode bepaalt de Groep de reële waarde van alle verworven identificeerbare activa en alle overgenomen verplichtingen.

## h) Financiële instrumenten – Initiële opname en waardering na initiële opname

Een financieel instrument is elke overeenkomst die leidt tot zowel een financieel actief bij één entiteit, als een financiële verplichting of eigenvermogensinstrument bij een andere entiteit.

### i Financiële activa

#### Initiële opname en waardering

Financiële activa worden, bij initiële opname, en (1) daarna gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, (2) reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de overige elementen van het totaalresultaat ('reële waarde via overige elementen van het totaalresultaat'), of (3) tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening ('reële waarde via nettoresultaat'). De classificatie is verschillend voor financiële activa – schuldinstrumenten en voor financiële activa – eigenvermogensinstrumenten. De meest relevante financiële activa – schuldinstrumenten die door de Groep worden aangehouden zijn handelsvorderingen en overige vorderingen (bv. btw of kasdeposito's). De Groep kan afgeleide instrumenten afsluiten om bepaalde financiële risico's te beheren.

Bij initiële opname hangt de classificatie van schuldinstrumenten af van de kenmerken van de contractuele kasstromen van het financieel actief en het bedrijfsmodel van de Groep voor het beheer ervan. Met uitzondering van de handelsvorderingen die geen significante financieringscomponent bevatten, of waarvoor de Groep de praktische oplossing toepast, waardeert de Groep een financieel actief aanvankelijk tegen reële waarde vermeerderd met transactiekosten, in het geval van een financieel actief dat niet tegen reële waarde via nettoresultaat wordt gewaardeerd. Handelsvorderingen die geen significante financieringscomponent bevatten, of waarvoor de Groep de praktische oplossing toepast, worden gewaardeerd tegen hun transactieprijs zoals toegelicht in paragraaf u) Opbrengsten uit contracten met klanten.

Opdat een financieel actief tegen geamortiseerde kostprijs of tegen reële waarde via overige elementen van het totaalresultaat wordt gewaardeerd, moet het aanleiding geven tot kasstromen die uitsluitend aflossingen en rentebetalingen op het uitstaande hoofdsombedrag betreffen ('solely payments of principal and interest (SPPI)'). Deze beoordeling wordt de SPPI test genoemd en wordt op het niveau van het instrument uitgevoerd. Financiële activa waarvan de kasstromen niet voldoen

## Financieel verslag 2025

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

► Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

## Additionele informatie



aan SPPI, worden geklasseerd en gewaardeerd tegen reële waarde via het nettoresultaat, ongeacht het bedrijfsmodel. De financiële activa die door de Groep verworven zijn en aangehouden worden, omvatten in principe gewone kenmerken en clausules, waardoor ze aan de SPPI test voldoen. De Groep investeert niet in of verwerft geen schuldinstrumenten met complexe kenmerken zoals opzeggingsopties met een significante reële waarde bij initiële opname, rente gebaseerd op grondstoffenprijzen of hoofdsombedragen die gelinkt zijn aan grondstoffenprijzen.

Het bedrijfsmodel van de Groep voor het beheer van de financiële activa verwijst naar hoe de Groep zijn financiële activa beheert waaruit kasstromen voortvloeien. Het bedrijfsmodel bepaalt of kasstromen zullen voortkomen uit het verkrijgen van contractuele kasstromen, de verkoop van het financieel actief of beide. Financiële activa geklasseerd en gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs worden aangehouden volgens een bedrijfsmodel dat als doel heeft financiële activa aan te houden om de contractuele kasstromen te verkrijgen, terwijl financiële activa geklasseerd en gewaardeerd tegen reële waarde via overige elementen van het totaalresultaat worden aangehouden volgens een bedrijfsmodel dat als doel heeft zowel het verkrijgen van de contractuele kasstromen als de verkoop van het actief. De meest relevante type van schuldinstrumenten zijn de handelsvorderingen die in principe worden aangehouden met als doel kasstromen te verkrijgen en dus worden geklasseerd als financiële activa tegen geamortiseerde kostprijs.

Aan- en verkopen van financiële activa die levering van activa vereisen binnen de termijnen die op de desbetreffende markt algemeen voorgeschreven of overeengekomen is (handel volgens standaardmarktconventies) worden opgenomen op transactiedatum, d.i. de datum waarop de Groep zich verbindt tot de aan- of verkoop van het actief.

#### Waardering na initiële opname

Voor de waardering na initiële opname worden financiële activa geklasseerd in vier categorieën:

- Financiële activa tegen geamortiseerde kostprijs (schuldinstrumenten)
- Financiële activa tegen reële waarde via overige elementen van het totaalresultaat met herclassificatie van de gecumuleerde winsten en verliezen (schuldinstrumenten)
- Financiële activa aangewezen tegen reële waarde via overige elementen van het totaalresultaat zonder herclassificatie van de gecumuleerde winsten en verliezen bij verwijdering uit de balans (eigen-vermogensinstrumenten)
- Financiële activa tegen reële waarde via nettoresultaat

#### Financiële activa tegen geamortiseerde kostprijs (schuldinstrumenten)

Financiële activa tegen geamortiseerde kostprijs worden na initiële opname gewaardeerd op basis van de effectieve-rentemethode en zijn onderhevig aan bijzondere waardeverminderingen. Winsten en verliezen worden opgenomen in de resultatenrekening als het actief wordt verwijderd uit de balans, gewijzigd of een bijzonder waardeverminderverslies heeft geleden.

De financiële activa van de Groep gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs omvat de handelsvorderingen, leningen aan een geassocieerde deelneming en leningen aan een bestuurslid opgenomen onder de overige langlopende financiële activa.

#### Financiële activa tegen reële waarde via overige elementen van het totaalresultaat (schuldinstrumenten)

Voor schuldinstrumenten gewaardeerd tegen reële waarde via overige elementen van het totaalresultaat worden de interestopbrengsten, wisselkoersverschillen en bijzondere waardeverminderversliezen of terugnames ervan opgenomen in de resultatenrekening en op dezelfde manier berekend als voor de financiële activa gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. De resterende wijzigingen in reële waarde worden in de overige elementen van het totaalresultaat opgenomen. Bij verwijdering uit de balans worden de gecumuleerde wijzigingen in reële waarde opgenomen in de overige elementen van het totaalresultaat geherklasseerd naar de resultatenrekening.

#### Financiële activa tegen reële waarde via overige elementen van het totaalresultaat (eigen-vermogensinstrumenten)

Bij de eerste opname kan de Groep een niet-herroepbare keuze maken om eigen-vermogensinstrumenten aan te wijzen als eigen-vermogensinstrumenten tegen reële waarde via de overige elementen van het totaalresultaat wanneer ze voldoen aan de definitie van eigen vermogen volgens IAS 32 *Financiële instrumenten: presentatie* en niet worden aangehouden voor handelsdoeleinden. De classificatie wordt instrument per instrument bepaald.

De winsten en verliezen op deze financiële activa worden nooit geherklasseerd naar de resultatenrekening. Dividenden worden als overige opbrengsten in de resultatenrekening opgenomen als het recht op de betaling werd vastgelegd, tenzij het dividend duidelijk de terugontvangst van een deel van de kosten van het financieel actief vertegenwoordigt, in welk geval de winsten in de overige elementen van het totaalresultaat worden opgenomen. Eigen-vermogensinstrumenten aangewezen tegen

#### Financieel verslag 2025

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

► Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

#### Additionele informatie



reële waarde via overige elementen van het totaalresultaat zijn niet onderworpen aan bijzondere waardeverminderingen.

De Groep heeft ervoor gekozen om zijn niet-beursgenoteerde eigenvermogensinstrumenten onherroepelijk in deze categorie te klasseren.

#### **Financiële activa tegen reële waarde via nettoresultaat**

Financiële activa tegen reële waarde via nettoresultaat worden op de balans opgenomen tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de resultatenrekening.

Deze categorie omvat afgeleide instrumenten. Dividenden op genoteerde eigenvermogensinstrumenten worden in de overige opbrengsten opgenomen in de resultatenrekening als het recht op de betaling werd vastgelegd.

In hybride contracten besloten derivaten, met een financiële verplichting of niet-financiële basiscontract, worden gescheiden van het basiscontract en apart verwerkt indien volgende voorwaarden voldaan zijn: (1) er is geen nauw verband tussen de economische kenmerken en risico's van het basiscontract en deze van het in contract besloten derivaat, (2) een afzonderlijk instrument met dezelfde voorwaarden als het in contract besloten derivaat zou voldoen aan de definitie van een derivaat, en (3) het hybride instrument niet wordt opgenomen aan reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de resultatenrekening. In contracten besloten derivaten worden gewaardeerd tegen reële waarde via nettoresultaat.

Een herbeoordeling is enkel toegelaten als ofwel in de contractvoorwaarden zich een wijziging voordoet die een significante verandering teweegbrengt in de kasstromen die anders door het contract zouden zijn vereist ofwel bij herclassificatie van een financieel actief uit de categorie tegen reële waarde via nettoresultaat.

#### **Niet langer opnemen**

Een financieel actief (of, indien van toepassing, een onderdeel van een financieel actief of onderdeel van een groep van gelijkaardige financiële activa) wordt voornamelijk niet langer op de balans opgenomen (d.w.z. verwijderd uit de geconsolideerde balans van de Groep) indien:

- De rechten op de kasstromen van het financieel actief afgelopen zijn; of
- De Groep zijn rechten tot het ontvangen van de kasstromen van het financieel actief heeft overgedragen of heeft een verplichting aangegaan om de ontvangen

kasstromen volledig en onverwijld te betalen aan derde partij onder een doorrekeningsovereenkomst (pass-through); en ofwel (a) heeft de Groep nagenoeg alle risico's en voordelen van eigendom van het financieel actief overgedragen, ofwel (b) heeft de Groep nagenoeg niet alle risico's en voordelen van eigendom van het financieel actief overgedragen noch behouden, maar heeft de beschikkingsmacht over het actief overgedragen.

Wanneer de Groep zijn rechten op de kasstromen van een actief heeft overgedragen of een doorrekeningsovereenkomst heeft afgesloten, beoordeelt hij of, en in welke mate, hij de risico's en voordelen van eigendom heeft behouden. Wanneer hij nagenoeg alle risico's en voordelen van het actief noch heeft overgedragen noch heeft behouden, en ook de beschikkingsmacht over het actief niet heeft overgedragen, moet hij het overgedragen financieel actief blijven opnemen overeenkomstig de omvang van zijn aanhoudende betrokkenheid. In dit geval neemt de Groep ook een verbonden verplichting op. Het overgedragen actief en de daarmee gepaard gaande verplichting worden op een basis die een afspiegeling is van de rechten en verplichtingen die de entiteit heeft behouden, gewaardeerd.

De aanhoudende betrokkenheid die de vorm van het afgeven van een garantie met betrekking tot het overgedragen actief aanneemt, wordt gewaardeerd tegen de laagste van de oorspronkelijke boekwaarde van het actief en het deel van de ontvangen vergoeding dat de entiteit ten hoogste verplicht zou kunnen worden terug te betalen.

#### **Bijzondere waardevermindering**

De Groep neemt een voorziening voor verwachte kredietverliezen (VKV) op voor schuldinstrumenten die niet aangehouden worden tegen reële waarde via nettoresultaat. VKV's zijn gebaseerd op het verschil tussen de contractuele kasstromen in overeenstemming met het contract en alle kasstromen die de Groep verwacht te ontvangen, verdisconteerd aan een benadering van de oorspronkelijke effectieve-rentevoet. De verwachte kasstromen omvatten de kasstromen van de verkoop van aangehouden zekerheden of andere vormen van kredietbescherming die deel uitmaken van de contractvoorwaarden.

Voor handelsvorderingen en contractactiva past de Groep een vereenvoudigde benadering toe voor de bepaling van de verwachte kredietverliezen. Aldus volgt de Groep de wijzigingen in kredietrisico niet op, maar neemt hij een voorziening op op basis van de tijdens de looptijd te verwachten kredietverliezen op elke rapporteringsdatum. De Groep heeft een voorzieningenmatrix opgemaakt die

#### **Financieel verslag 2025**

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

► Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

#### **Additionele informatie**



rekening houdt met historische informatie over wanbetalingen aangepast voor toekomstgerichte informatie per klant en de economische omstandigheden.

De Groep beschouwt een financieel actief in wanbetaling wanneer de contractuele betalingen 90 dagen achterstallig zijn en de wanbetaling betrekking heeft op de financiële situatie en gezondheid van de klant. Niettemin beschouwt de Groep een financieel actief evenzeer in wanbetaling wanneer interne of externe informatie aangeeft dat het onwaarschijnlijk is dat de Groep de uitstaande contractuele bedragen volledig zal ontvangen, vóór het in acht nemen van enige kredietbescherming aangehouden door de Groep. Een financieel actief wordt volledig afgewaardeerd wanneer er geen redelijke verwachting is om de contractuele kasstromen te realiseren. Dit is niet van toepassing op handelsvorderingen, aangezien deze de vereenvoudigde benadering volgen.

## ii Financiële verplichtingen

### Initiële opname en waardering

Financiële verplichtingen worden aanvankelijk geklasseerd als financiële verplichtingen tegen reële waarde via nettoresultaat, leningen, schulden, of derivaten aangewezen als afdekkingsinstrumenten in een effectieve afdekking, indien van toepassing.

Alle financiële verplichtingen worden aanvankelijk gewaardeerd tegen reële waarde verminderd met, in het geval van schulden en leningen, transactiekosten die direct kunnen worden toegerekend aan de uitgifte van de financiële verplichting.

De financiële verplichtingen van de Groep omvatten handels- en overige schulden, rentedragende schulden met inbegrip van bankvoorschotten, en afgeleide financiële instrumenten.

### Waardering na initiële opname

Voor de waardering na initiële opname worden financiële verplichtingen geklasseerd in twee categorieën:

- Financiële verplichtingen tegen reële waarde via nettoresultaat
- Financiële verplichtingen tegen geamortiseerde kostprijs (leningen en schulden)

### Financiële verplichtingen tegen reële waarde via nettoresultaat

Financiële verplichtingen tegen reële waarde via nettoresultaat omvatten financiële verplichtingen aangehouden voor handelsdoeleinden en financiële verplichtingen aangewezen bij initiële opname als tegen reële waarde via nettoresultaat.

Financiële verplichtingen worden geklasseerd als aangehouden voor handelsdoeleinden indien ze worden aangegaan met de bedoeling deze op korte termijn terug te kopen. Deze categorie omvatten ook afgeleide financiële instrumenten aangegaan door de Groep die niet worden aangewezen als afdekkingsinstrumenten in een afdekkingsrelatie zoals bepaald door IFRS 9. Afscheiden in contracten besloten derivaten zijn eveneens financiële verplichtingen tegen reële waarde via nettoresultaat, tenzij deze worden aangemerkt als effectieve afdekkingsinstrumenten.

Winsten of verliezen op financiële verplichtingen tegen reële waarde via nettoresultaat worden opgenomen in de resultatenrekening. Financiële verplichtingen aangewezen bij initiële opname als tegen reële waarde via nettoresultaat worden bij initiële opname aangewezen, enkel als de criteria volgens IFRS 9 voldaan zijn.

### Financiële verplichtingen tegen geamortiseerde kostprijs (leningen en schulden)

Dit is de meest relevante categorie voor de Groep. Na initiële opname worden rentedragende schulden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve-rentemethode. Winsten en verliezen worden in de resultatenrekening opgenomen zowel wanneer de verplichtingen niet langer worden opgenomen als tijdens het afschrijvingsproces van de effectieve rente.

De geamortiseerde kost wordt bepaald door rekening te houden met de korting of premie op de verwerving en de kosten en vergoedingen die integraal deel uitmaken van de effectieve rente. De afschrijving van de effectieve rente wordt in de financiële kosten in de resultatenrekening opgenomen.

Deze categorie is over het algemeen van toepassing op de rentedragende schulden. Voor meer informatie verwijzen we naar *Toelichting 22 Leningen en schulden met rentelast*.

### Niet langer opnemen

Een financiële verplichting wordt niet langer opgenomen zodra aan de prestatie ingevolge de verplichting is voldaan, deze is opgeheven of is verlopen. Wanneer een bestaande financiële verplichting wordt vervangen door een andere van dezelfde leninggever met aanzienlijk verschillende voorwaarden, of de voorwaarden van de bestaande verplichtingen zijn aanzienlijk gewijzigd, dan wordt een dergelijke ruil of wijziging als een delging van de oorspronkelijke verplichting en de opname van een nieuwe verplichting verwerkt worden. Het verschil in de respectievelijke boekwaarden worden in de resultatenrekening opgenomen.

## Financieel verslag 2025

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

► Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

## Additionele informatie



### iii Saldering van financiële instrumenten

Financiële activa en financiële verplichtingen moeten worden gesaldeerd, en het nettobedrag moet worden opgenomen in de geconsolideerde balans indien er een in rechte afdwingbaar recht is om de opgenomen bedragen te salderen en er een voornemen is om hetzij de verplichting op nettobasis af te wikkelen, hetzij om het actief te realiseren op hetzelfde moment dat de verplichting wordt afgewikkeld.

### i) Afgeleide financiële instrumenten en hedge accounting

#### Initiële opname en waardering na initiële opname

De Groep maakt gebruik van afgeleide financiële instrumenten, zoals termijnwisselcontracten, renteswaps en termijncontracten voor grondstoffen om de valuta- en renterisico's en de risico's verbonden aan de grondstoffenprijzen af te dekken. Dergelijke afgeleide financiële instrumenten worden aanvankelijk opgenomen tegen reële waarde op de datum waarop het contract werd afgesloten en worden vervolgens geherwaardeerd tegen hun reële waarde. Derivaten worden als financiële activa opgenomen als hun reële waarde positief is en als financiële verplichting als de reële waarde negatief is.

Voor hedge accounting worden afdekkingsrelaties geklasseerd als:

- Reële-waardeafdekking bij de afdekking van de blootstelling aan veranderingen in de reële waarde van een opgenomen actief of verplichting of een niet-opgenomen vaststaande toezegging.
- Kasstroomafdekking bij de afdekking van de blootstelling aan variabiliteit van kasstromen welke toe te rekenen is aan een bepaald risico dat aan een opgenomen actief of verplichting of een zeer waarschijnlijke, verwachte toekomstige transactie of het valutarisico van een niet-opgenomen vaststaande toezegging verbonden is.
- Afdekking van een netto-investering in een buitenlandse activiteit.

Bij aanvang van de afdekkingsrelatie dient de Groep de afdekkingsrelatie, waarop hij hedge accounting zou willen toepassen, alsook de risicobeheerdoelstelling en -strategie formeel aan te wijzen en te documenteren.

In die documentatie moet het volgende worden opgenomen: een aanduiding van het afdekkingsinstrument, de afgedekte positie, de aard van het af te dekken risico en hoe de entiteit zal beoordelen of de afdekkingsrelatie aan de vereisten inzake afdekkingseffectiviteit voldoet (met inbegrip van haar analyse van de bronnen van afdekkingseffectiviteit en van de wijze waarop zij de afdekkingsverhouding bepaalt).

Een afdekkingsrelatie komt in aanmerking voor hedge accounting indien ze voldoet aan alle volgende vereisten inzake afdekkingseffectiviteit:

- Er is sprake van een economische relatie tussen de afgedekte positie en het afdekkingsinstrument.
- de waardeveranderingen die uit deze economische relatie voortvloeien zijn niet hoofdzakelijk terug te voeren op het effect van het kredietrisico.
- De afdekkingsverhouding van de afdekkingsrelatie is gelijk aan die welke resulteert uit de hoeveelheid van de afgedekte positie die de entiteit werkelijk afdekt, en de hoeveelheid van het afdekkingsinstrument waarvan de entiteit daadwerkelijk gebruikmaakt om die hoeveelheid van de afgedekte positie af te dekken.

De afdekkingen die voldoen aan alle vereisten voor hedge accounting, worden als volgt verwerkt:

#### Reële-waardeafdekking

De wijziging in reële waarde van een afdekkingsinstrument wordt in de resultatenrekening opgenomen als overige operationele kost of financiële kost afhankelijk van het afgedekte risico. De wijziging in de reële waarde van de afgedekte positie dat aan het afgedekte risico is toe te schrijven, wordt opgenomen als onderdeel van de boekwaarde van de afgedekte positie en wordt eveneens in de resultatenrekening opgenomen als overige operationele kost of financiële kost afhankelijk van het afgedekte risico.

Voor reële-waardeafdekkingen die betrekking hebben op posities gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, wordt elke aanpassing van de boekwaarde geamortiseerd via nettoresultaat over de resterende looptijd van de afdekking op basis van de effectieve-rentemethode. De amortisatie kan beginnen zodra een aanpassing zich voordoet en moet uiterlijk aanvangen wanneer de afgedekte positie niet meer voor afdekkingswinsten en -verliezen wordt aangepast.

Als de afgedekte positie niet langer wordt opgenomen, wordt het niet-geamortiseerde gedeelte van de reële waarde onmiddellijk in nettoresultaat opgenomen.

Wanneer een afgedekte positie een niet-opgenomen vaststaande toezegging is, wordt de cumulatieve verandering in de reële waarde van de afgedekte positie na de aanwijzing ervan als een actief of verplichting opgenomen, samen met een overeenkomstige winst die, of een overeenkomstig verlies dat, in nettoresultaat wordt opgenomen.

### Financieel verslag 2025

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

► Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

### Additionele informatie



## Kasstroomafdekkingen

Het effectieve gedeelte van de wijzigingen in de reële waarde van het afdekkingsinstrument, wordt opgenomen in de andere elementen van het totaalresultaat in de kasstroomafdekkingsreserve, terwijl het niet-effectieve gedeelte onmiddellijk in de resultatenrekening wordt opgenomen. De kasstroomafdekkingsreserve wordt aangepast naar de laagste van de cumulatieve winst of het cumulatieve verlies op het afdekkingsinstrument en de cumulatieve verandering in de reële waarde van de afgedekte positie.

De Groep maakt gebruik van zowel termijnwisselcontracten als afdekking van zijn blootstelling aan het valutarisico van een zeer waarschijnlijke, verwachte toekomstige transactie of van een vaststaande toezegging, als termijncontracten voor grondstoffen voor zijn blootstelling aan de volatiliteit van de grondstoffenprijzen (bijvoorbeeld energieprijzen). Het niet-effectieve gedeelte van termijnwisselcontracten wordt opgenomen als overige operationele kosten en het niet-effectieve gedeelte van termijncontracten voor grondstoffen wordt opgenomen als overige operationele kosten of financiële kosten afhankelijk van het afgedekte risico.

De Groep wijst enkel het contante element van termijncontracten aan als afdekkingsinstrument. Het termijnelement wordt in overige operationele kosten of financiële kosten opgenomen afhankelijk van het afgedekte risico.

De bedragen gecumuleerd in de overige elementen van het totaalresultaat worden verwerkt afhankelijk van de aard van de onderliggende afgedekte transactie. Als de afgedekte transactie vervolgens leidt tot de opname van een niet-financieel element, dan wordt het gecumuleerde bedrag in eigen vermogen verwijderd en opgenomen als onderdeel van de initiële kostprijs of andere boekwaarde van het afgedekte actief of de afgedekte verplichting. Dit wordt niet als een herclassificatieaanpassing gezien en zal ook niet in de overige elementen van het totaalresultaat van het boekjaar worden opgenomen. Dit is ook van toepassing wanneer de afgedekte verwachte toekomstige transactie van een niet-financieel actief of verplichting vervolgens een vaststaande toezegging wordt waarvoor reële-waardeafdekking wordt toegepast.

Voor alle andere kasstroomafdekkingen wordt het gecumuleerde bedrag in overige elementen van het totaalresultaat overgeboekt naar nettoresultaat als een herclassificatieaanpassing in dezelfde periode of periodes gedurende dewelke de afgedekte kasstromen het nettoresultaat impacteren.

Als de kasstroomafdekking wordt beëindigd, dient het bedrag dat gecumuleerd werd in de kasstroomafdekkingsreserve in dit reserve te blijven indien wordt verwacht dat de afgedekte toekomstige kasstromen nog wel kunnen plaatsvinden. Anders wordt het bedrag onmiddellijk als een herclassificatieaanpassing naar nettoresultaat overgeboekt. Na beëindiging, eens de afgedekte kasstroom zich voordoet, moet elke bedrag dat nog in de kasstroomafdekkingsreserve overblijft, verwerkt worden in functie van de aard van de onderliggende transactie, zoals hierboven beschreven.

## Afdekking van een netto-investering in een buitenlandse activiteit

Afdekkingen van een netto-investering in een buitenlandse activiteit, met inbegrip van een afdekking van een monetair element dat verwerkt wordt als onderdeel van de netto-investering, wordt op dezelfde manier verwerkt als kasstroomafdekkingen. Winsten of verliezen verbonden aan het effectieve gedeelte van de afdekking worden opgenomen in de andere elementen van het totaalresultaat, terwijl het niet-effectieve gedeelte onmiddellijk in de resultatenrekening wordt opgenomen. Bij vervreemding van de buitenlandse activiteit wordt het gecumuleerd bedrag aan dergelijke winsten of verliezen in eigen vermogen overgeboekt naar de resultatenrekening.

## j) Geldmiddelen en kasequivalenten

Geldmiddelen en kasequivalenten bestaan uit kas- en banksaldi en opvraagbare termijnrekeningen met een looptijd van maximum drie maanden welke geen materieel risico inzake waardeveranderingen in zich dragen en die door de Groep worden aangehouden om aan kortlopende verplichtingen te voldoen.

Voor de doeleinden van het geconsolideerd kasstroomoverzicht bestaan geldmiddelen en kasequivalenten uit geldmiddelen en korte-termijndeposito's, zoals hoger bepaald, netto van uitstaande bankvoorschotten, omdat deze beschouwd worden als een integraal onderdeel van het kasstroombeheer van de Groep.

## k) Materiële vaste activa

### i Opname en waardering

Alle materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen historische kostprijs verminderd met gecumuleerde afschrijvingen (zie hieronder) en bijzondere waardevermindingsverliezen (zie grondslag m) Bijzondere waardevermindering).

Veiligheids- en milieu-investeringen worden geactiveerd wanneer ze nodig zijn om toekomstige economische voordelen te verkrijgen uit andere activa.

## Financieel verslag 2025

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

► Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

## Additionele informatie



Activa zoals reserveonderdelen, reserveapparatuur en onderhoudsbenodigdheden worden opgenomen als materieel vast actief als ze waarschijnlijk gedurende meer dan een rapporteringsperiode zullen worden gebruikt, hun kostprijs betrouwbaar kan worden bepaald en het waarschijnlijk is dat toekomstige economische voordelen verbonden aan het actief naar de Groep zullen gaan.

De kostprijs van een materieel vast actief omvat uitgaven die rechtstreeks toerekenbaar zijn aan de verwerving van het actief, eventueel de kosten voor ontmanteling en verwijdering van het actief en van het herstel van het terrein waarop het actief zich bevindt, en geactiveerde financieringskosten.

Materiële vaste activa worden na initiële opname niet geherwaardeerd.

Wanneer bestanddelen van een materieel vast actief een verschillende gebruiksduur hebben, worden deze bestanddelen afzonderlijk verwerkt.

De kostprijs van een vervangingsonderdeel van een actief wordt opgenomen in de boekwaarde van het actief wanneer de kosten worden gemaakt, wanneer het waarschijnlijk is dat hierdoor toekomstige economische voordelen zullen terugvloeien naar de Groep en wanneer de kost van het vervangingsonderdeel op betrouwbare wijze kan worden bepaald. Alle overige kosten worden in de resultatenrekening opgenomen wanneer ze worden opgelopen.

Materiële vaste activa verworven in een bedrijfscombinatie worden opgenomen tegen reële waarde op overnamedatum.

Constructies in aanbouw worden gewaardeerd tegen kostprijs, na aftrek van eventuele gecumuleerde waardevermindingsverliezen. Installaties en uitrusting worden gewaardeerd tegen kostprijs, na aftrek van eventuele geaccumuleerde afschrijvingen en geaccumuleerde bijzondere waardevermindingsverliezen. Die kosten omvatten de kosten voor de vervanging van een deel van de installaties en uitrusting en de financieringskosten voor langlopende bouwprojecten indien aan de opnamecriteria is voldaan. Wanneer belangrijke onderdelen van installaties en uitrusting periodiek moeten worden vervangen, schrijft de Groep ze afzonderlijk af op basis van hun specifieke gebruiksduur. Ook wanneer een belangrijke inspectie wordt uitgevoerd, worden de kosten daarvan opgenomen in de boekwaarde van de installaties en uitrusting als vervanging indien aan de opnamecriteria is voldaan. Alle andere reparatie- en onderhoudskosten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer zij worden gemaakt. De contante waarde van de verwachte

kosten voor de ontmanteling van een actief na gebruik wordt opgenomen in de kosten van het desbetreffende actief indien aan de opnamecriteria voor een voorziening is voldaan. Zie Belangrijke beoordelingen, schattingen en veronderstellingen (toelichting 1) en Voorzieningen (toelichting 24) voor nadere informatie over de opgenomen voorziening voor ontmanteling.

## ii Materiële vaste activa met betrekking tot ontginningsactiviteiten

De verwerving van ontginningseigendommen omvat de kosten voor de aankoop of lease van ontginningseigendommen en voor de exploratie en de ontwikkeling ervan alsook voor de productie van uitputbare minerale hulpbronnen.

Ontwikkelingsactiviteiten omvatten de kosten om toegang te verkrijgen tot de ontginningsreserves en de kosten van andere voorbereidingen die nodig zijn alvorens kan gestart worden met de commerciële productie. Over het algemeen worden alle ontwikkelingskosten geactiveerd en afgeschreven op basis van het aantal geproduceerde eenheden.

Initiële afgravingskosten bij nieuwe ontginningen en bij bestaande ontginningen buiten de uitgebate grenzen waarvan de toekomstige productie langer dan één jaar zal duren, worden geactiveerd als onderdeel van de ontwikkelingskosten en worden afgeschreven op basis van het aantal geproduceerde eenheden.

Lopende afgravingskosten met het oog op behoud van de productie van de ontginning, worden in resultaat opgenomen wanneer de afgravingsratio (verhouding van ontgonnen mineralen tot deklaag of mijnafval) verwacht wordt relatief gelijk te blijven gedurende de levensduur van de ontginning.

Indien de afgravingsratio aanzienlijk schommelt tijdens de gebruiksduur van de ontginning, dan worden deze voortdurende lopende afgravingskosten gespreid over de gebruiksduur van de ontginning. Deze spreiding van de kosten vindt plaats wanneer de werkelijke afgravingsratio groter is dan de afgravingsratio bij een verwachte gemiddelde gebruiksduur. Bij een werkelijke afgravingsratio die lager ligt dan de afgravingsratio bij een verwachte gemiddelde gebruiksduur dient een verplichting opgenomen te worden.

## iii Afschrijvingen

Een materieel vast actief, andere dan ontginningseigendommen en ontwikkelingskosten voor ontginning, wordt lineair afgeschreven vanaf het moment waarop het beschikbaar is voor gebruik en volgens de geschatte gebruiksduur van dat actief.

### Financieel verslag 2025

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

► Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

### Additionele informatie



Ontginningseigendommen worden vanaf de productiestart afgeschreven volgens de verhouding van de tijdens een periode ontgonnen reserves over de totale ontginningsreserves (methode van het aantal geproduceerde eenheden).

De afschrijvingsmethode op basis van het aantal geproduceerde eenheden gaat uit van zowel de bewezen (ontgonnen en onontgonnen) én potentiële reserves. Ontginningseigendommen worden niet afgeschreven zolang er geen productie van economisch recupereerbare reserves plaatsvindt.

De Groep beoordeelt de fase waarin elke groeve zich bevindt (ontwikkeling/aanbouw) om te bepalen wanneer een groeve overgaat naar de productiefase, dit wil zeggen wanneer de groeve substantieel klaar is voor het beoogde gebruik. De criteria die worden gebruikt om de startdatum te bepalen, zijn gebaseerd op de unieke aard van ieder project, zoals de complexiteit en de ligging van de groeve in ontwikkeling/aanbouw. Vanaf de startdatum worden alle betreffende bedragen geherklasseerd van de rubriek 'Activa in aanbouw' naar de rubriek 'Ontginningseigendommen'.

Geactiveerde ontwikkelingskosten worden eveneens afgeschreven op basis van het aantal geproduceerde eenheden.

Op het ogenblik van de beoordeling dat onvoldoende potentieel voorhanden is voor commerciële exploitatie, worden de geactiveerde kosten in resultaat genomen (geen heropname wanneer later reserves worden gevonden).

Bij de afschrijving wordt rekening gehouden met de geschatte restwaarden.

De geschatte gebruiksduur is als volgt:

Ontginningseigendommen	Eenheden-van-productie-methode
Ontwikkelingskosten voor ontginning	Eenheden-van-productie-methode
Administratieve gebouwen	30 jaar
Fabrieks- en productie-installaties	5 en 12 jaar
Rollend materieel	5 jaar
Laboratorium materieel	7 jaar
Spoorweginfrastructuur/materieel	10 - 25 jaar

Terreinen die niet bestemd zijn voor ontginning worden niet afgeschreven.

Op het einde van elke verslagperiode worden de afschrijvingsmethoden, gebruiksduren en restwaarden geëvalueerd.

### l) Leaseovereenkomsten

Bij het aangaan van een contract moet de Groep beoordelen of het contract een leaseovereenkomst is of bevat. Een contract is of bevat een leaseovereenkomst indien het contract in ruil voor een vergoeding het recht verleent gedurende een bepaalde periode de zeggenschap over het gebruik van een geïdentificeerd actief uit te oefenen.

#### Groep als lessee

De Groep past een unieke opname- en waarderingsbenadering toe op alle leaseovereenkomsten, met uitzondering van korte-termijnleases en lage-waardeleases. De Groep neemt leaseverplichtingen op voor het betalen van leasebetalingen en een met een gebruiksrecht overeenstemmend actief dat het recht op het gebruik van de onderliggende activa vertegenwoordigt.

#### i Met een gebruiksrecht overeenstemmende activa

Op aanvangsdatum (d.i. datum waarop het onderliggende actief beschikbaar is voor gebruik) neemt de Groep met een gebruiksrecht overeenstemmende activa op. Het met een gebruiksrecht overeenstemmend actief wordt initieel gewaardeerd tegen kostprijs, verminderd met de gecumuleerde afschrijving en bijzondere waardeverminderingverliezen, en aangepast voor eventuele herwaarderingen van de leaseverplichtingen. De kostprijs van met een gebruiksrecht overeenstemmende activa bestaat uit het bedrag van de leaseverplichtingen, initiële directe kosten, en op of voor de aanvangsdatum verrichte leasebetalingen, verminderd met alle ontvangen leasebetalingen. Met een gebruiksrecht overeenstemmende activa worden afgeschreven conform de lineaire afschrijvingsmethode over de kortste periode tussen de leaseperiode en de geschatte gebruiksduur van deze activa.

In het geval de eigendom van het onderliggende actief aan het eind van de leaseperiode wordt overgedragen aan de Groep, of de kostprijs de uitoefening van een aankoopoptie bevat, wordt de afschrijving berekend over de geschatte gebruiksduur van het actief.

Verder zijn met een gebruiksrecht overeenstemmende activa onderhevig aan bijzondere waardeverminderingen. We verwijzen naar grondslag m) Bijzondere waardevermindering.

## Financieel verslag 2025

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

► Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

## Additionele informatie



## ii Leaseverplichtingen

De leaseverplichting wordt bij aanvang van het contract gewaardeerd tegen de contante waarde van de leasebetalingen over de leaseperiode. De leaseperiode is de niet-opzegbare periode van een leaseovereenkomst, samen met (a) de periodes die onder een optie tot verlenging van de leaseovereenkomst vallen als het redelijk zeker is dat de lessee deze optie zal uitoefenen; en (b) de periodes die onder een optie tot beëindiging van de leaseovereenkomst vallen als het redelijk zeker is dat de lessee deze optie niet zal uitoefenen. In haar beoordeling of een optie redelijk zeker zal uitgeoefend worden, neemt de Groep alle relevante feiten en omstandigheden in overweging, zoals significante verbeteringen aan het geleasede actief die tijdens de looptijd van het contract worden aangebracht (of naar verwachting zullen worden aangebracht) en aan de beëindiging van de leaseovereenkomst verbonden kosten, zoals onderhandelingskosten, verhuiskosten, kosten voor het identificeren van een ander onderliggend actief dat aan de behoeften van de Groep beantwoordt.

De leasebetalingen omvatten vaste betalingen (met inbegrip van in wezen vaste betalingen) verminderd met eventuele te ontvangen lease-incentives, variabele leasebetalingen die van een index of rentevoet afhankelijk zijn, en bedragen die naar verwachting door de lessee verschuldigd zullen zijn uit hoofde van restwaardegaranties. De leasebetalingen omvatten eveneens de uitoefening van een aankoopoptie indien het redelijk zeker is dat de Groep deze optie zal uitoefenen en de betalingen van boeten voor het beëindigen van de leaseovereenkomst, indien de leaseperiode de uitoefening door de Groep van een optie tot beëindiging van de leaseovereenkomst weerspiegelt.

Variabele leasebetalingen die niet van een index of rentevoet afhankelijk zijn, worden opgenomen als kosten (tenzij ze worden opgelopen bij de productie van voorraden) in de periode waarin de gebeurtenis of voorwaarde plaatsvindt dat leidt tot de betaling.

Voor de berekening van de contante waarde van de leasebetalingen maakt de Groep gebruik van de marginale rentevoet op aanvangsdatum van de lease, omdat de impliciete rentevoet van de leaseovereenkomst niet op eenvoudige wijze kan worden bepaald. De Groep bepaalt de marginale rentevoet op basis van een toepasselijke referentierentevoet en een specifieke marge. De referentierentevoet is gebaseerd op het specifieke land van de lessee die de valuta en het landrisico weerspiegelen en op de leaseperiode van het contract. De marge weerspiegelt de marginale spread van toepassing op de Groep op basis van marktgegevens en beschikbare financieringscontracten. Na aanvang van het contract wordt het bedrag van de

leaseverplichtingen verhoogd met de oprenting en verminderd met de gemaakte leasebetalingen. Verder wordt de boekwaarde van de leaseverplichtingen geherwaardeerd in het geval van een wijziging, een wijziging van de leaseperiode, een wijziging van de leasebetalingen (bv. wijzigingen in de toekomstige betalingen als gevolg van een wijziging in de index of rentevoet waarvan de betaling afhankelijk zijn) of een wijziging van de beoordeling van de optie tot aankoop van het onderliggend actief.

De leaseverplichtingen van de Groep worden in de rentedragende schulden opgenomen – zie Toelichting 22 *Rentedragende schulden*.

## iii Korte-termijnleases en lage-waardeleases

De Groep maakt gebruik van de opnamevrijstelling betreffende korte-termijnleases voor de leaseovereenkomsten van machines en uitrustingen op korte termijn (d.w.z. leaseovereenkomsten waarvan de leaseperiode korter is dan 12 maanden bij aanvang en die geen aankoopoptie omvatten). De Groep past ook de opnamevrijstelling toe met betrekking tot de leaseovereenkomsten waarvan het onderliggend actief van lage waarde is voor de leaseovereenkomsten van kantoor-uitrustingen waarvan beschouwd wordt dat ze van lage waarde zijn. Lage waarde wordt gedefinieerd als EUR 10.000 voor de hele Groep. Leasebetalingen voor korte-termijnleases en lage-waardeleases worden lineair over de leaseperiode opgenomen.

### Groep als lessor

Leaseovereenkomsten waarbij de Groep nagenoeg alle aan de eigendom van het geleasede actief verbonden risico's en voordelen behoudt, worden geklasseerd als operationele leaseovereenkomsten. De huuropbrengsten worden lineair over de leaseperiode opgenomen in de opbrengsten in de resultatenrekening door hun operationele aard. Initiële directe kosten die bij het verkrijgen van een operationele lease worden gemaakt, worden bij de boekwaarde van het onderliggende actief toegevoegd en over de leaseperiode als kost opgenomen op dezelfde basis als de huuropbrengsten. Voorwaardelijke huurbetalingen worden als opbrengst opgenomen in de periode waarin ze worden verdiend.

### m) Bijzondere waardevermindering

Op iedere verslagdatum beoordeelt de Groep de boekwaarde van de activa, uitgezonderd voorraden (zie grondslag n) Voorraden), financiële activa (zie grondslag h) en uitgestelde belastingvorderingen (zie grondslag t) Winstbelastingen) om na te

## Financieel verslag 2025

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

► Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

## Additionele informatie



gaan of er een externe of interne indicatie is die wijst op een mogelijke bijzondere waardevermindering.

Indien dergelijke indicatie bestaat, dan wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat en vergeleken met zijn boekwaarde ten einde de omvang van de bijzondere waardevermindering te bepalen. Voor goodwill en immateriële activa met een onbepaalde gebruiksduur en immateriële activa die nog niet klaar zijn voor gebruik, wordt de realiseerbare waarde ieder jaar geschat op dezelfde datum in december.

#### **i Bepaling van de realiseerbare waarde**

De realiseerbare waarde van activa die voor bijzondere waardevermindering wordt getest, is de hoogste waarde tussen hun reële waarde minus verkoopkosten en de bedrijfswaarde.

Voor de reële waarde minus verkoopkosten wordt de reële waarde gedefinieerd als de prijs die zou worden ontvangen om een actief te verkopen of die zou worden betaald om een verplichting over te dragen in een regelmatige transactie tussen marktdeelnemers op de waardingsdatum. De verkoopkosten worden afgetrokken van de reële waarde en omvatten kosten andere dan de kosten die als verplichtingen zijn opgenomen, zoals juridische kosten, heffingen en andere gelijkaardige belastingen.

Bij het bepalen van de bedrijfswaarde wordt de contante waarde van de verwachte toekomstige kasstromen berekend met behulp van een disconteringsvoet vóór belasting die rekening houdt met de huidige marktbeoordelingen voor de tijdwaarde van geld en de aan het actief verbonden specifieke risico's.

Voor een actief dat geen kasstromen genereert die in ruime mate onafhankelijk zijn van andere activa, wordt de realiseerbare waarde bepaald voor de kasstroom-genererende eenheid of cluster van kasstroomgenererende eenheden waartoe het actief behoort.

Bij het bepalen van de bedrijfswaarde van ontginningseigendommen is de schatting van de toekomstige kasstromen gebaseerd op bewezen en waarschijnlijke reserves zoals opgenomen in het meest recente rapport over de levensduur van de groeven. De Groep gebruikt een tijdshorizon van maximaal 10 jaar en wanneer de reserves worden verondersteld beschikbaar te blijven na de maximale periode, dan wordt er een terminale waarde geschat en 5 jaar in het geval van andere activiteiten, die worden beschouwd als conventionele bedrijfsactiviteiten met voorspelbare maar

kortere levenscycli in vergelijking met mijnbouw. Toekomstige kasstromen uit ontginningseigendommen omvatten schattingen van recupereerbare hoeveelheden, prijzen van mineralen (rekening houdend met huidige en historische prijzen en prijsevoluties), productieniveaus, kosten van kapitaal en regeneratie, die allen gebaseerd zijn op gedetailleerde studies van de levensduur van de groeven.

Indien de realiseerbare waarde van een actief (of kasstroomgenererende eenheid) lager is dan zijn boekwaarde, dan wordt deze boekwaarde verlaagd tot de realiseerbare waarde (bijzonder waardeverminderingverlies). Een bijzonder waardeverminderingverlies voor een kasstroomgenererende eenheid wordt eerst in mindering van de boekwaarde van eventuele goodwill toegewezen de kasstroomgenererende eenheid (cluster van kasstroomgenererende eenheden) en vervolgens in mindering van de overige activa van de eenheid (cluster van kasstroomgenererende eenheden) naar pro rata van de boekwaarde van elk actief. Bijzondere waardeverminderingverliezen worden onmiddellijk in de resultatenrekening opgenomen.

Na de opname van een bijzonder waardeverminderingverlies wordt de afschrijvingslast van het actief voor toekomstige periodes aangepast, zodat de herziene boekwaarde, verminderd met de (eventuele) restwaarde, systematisch wordt gespreid over de resterende gebruiksduur.

#### **ii Terugname van bijzondere waardeverminderingen**

Een bijzonder waardeverminderingverlies op goodwill wordt niet teruggenomen.

Met betrekking tot overige activa, waarvoor een voorheen opgenomen bijzonder waardeverminderingverlies wordt teruggenomen als gevolg van een wijziging van de schattingen gebruikt voor het bepalen van de realiseerbare waarde, wordt de boekwaarde van het actief (kastroomgenererende eenheid) verhoogd tot zijn realiseerbare waarde, maar mag niet hoger liggen dan de boekwaarde die zou zijn bepaald (na afschrijvingen) als in voorgaande jaren geen bijzonder waardeverminderingverlies voor het actief (kastroomgenererende eenheid) was opgenomen.

### Financieel verslag 2025

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

► Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

### Additionele informatie



## n) Voorraden

### i Opname en waardering

Voorraden worden opgenomen tegen kostprijs of tegen opbrengstwaarde indien deze lager is.

De kostprijs van grondstoffen omvatten de aankoopprijs (verminderd met handelskorting en andere kortingen), invoer- en andere rechten, niet terugvorderbare belastingen, transport- en afhandelingskosten, en overige kosten die direct toerekenbaar zijn aan de verwerving van de voorraden.

De kostprijs voor afgewerkte producten en goederen in bewerking omvatten kosten die direct betrekking hebben op de productie-eenheden, zoals arbeidskosten en een redelijk deel van de vaste en variabele indirecte productiekosten.

De kostprijs van voorraden wordt berekend op basis van de formule voor de gewogen gemiddelde kostprijs voor ontgonnen voorraden en via de FIFO-formule (eerst in, eerst uit) voor handelsvoorraden.

Voorraden worden afgeschreven tot de opbrengstwaarde wanneer de kostprijs van de voorraden deze waarde overschrijdt. De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs in de normale bedrijfsvoering, verminderd met zowel de geschatte kosten van voltooiing als de geschatte kosten die nodig zijn om de verkoop te realiseren.

### ii Voorraden met betrekking tot ontginningsactiviteiten

De kostprijs van afgewerkte producten omvat alle kosten met betrekking tot de ontgonnen ontginningsreserves en die volledig gebruiks- of verkoopsklaar zijn gemaakt gedurende de periode.

Conversiekosten omvatten directe kosten van arbeid in de groeve of in de productie-eenheden, vaste en variabele productiekosten, alsook een passend aandeel in de vaste en variabele algemene kosten.

Gemeenschappelijke producten zijn producten met een belangrijke relatieve waarde die uit een gemeenschappelijk productieproces voortkomen. De conversiekosten worden aan de gemeenschappelijke producten toegerekend op basis van fysieke criteria zoals gewicht, volume en energetische waarde.

Gewone reserveonderdelen (die een regelmatig verloop kennen) en verbruiksgoederen

worden opgenomen aan kostprijs verminderd met een waardevermindering voor veroudering.

## o) Aandelenkapitaal

### i Inkoop van eigen aandelen

De gewone aandelen van de Groep worden als eigen vermogen geklasseerd. De marginale kosten die rechtstreeks toerekenbaar zijn aan de uitgifte van gewone aandelen worden, na aftrek van eventuele belastingeffecten, in mindering gebracht van het eigen vermogen.

Bij inkoop van eigen aandelen, wordt het bedrag van de betaalde vergoeding, met inbegrip van de rechtstreeks toerekenbare kosten, na aftrek van alle belastingeffecten, als mutatie in het eigen vermogen opgenomen. Ingekochte aandelen worden geklasseerd als ingekochte eigen aandelen en in mindering van het totale eigen vermogen gepresenteerd. Wanneer ingekochte eigen aandelen daarna worden verkocht of heruitgegeven, wordt het ontvangen bedrag opgenomen als een toename van het eigen vermogen en wordt het hieruit voortvloeiend winst of verlies op de transactie overgedragen naar/ingehouden van de overgedragen resultaten.

### ii Dividenden

De Groep neemt een verplichting op om een dividend uit te keren wanneer de uitkering is goedgekeurd en de Groep niet langer over de uitkering kan beslissen. Volgens de statuten van SCR Sibelco NV is een uitkering toegestaan wanneer deze is goedgekeurd door de aandeelhouders. Een overeenkomstig bedrag wordt rechtstreeks in het eigen vermogen opgenomen.

## p) Voorzieningen

### i Opname en waardering

Een voorziening wordt in de balans opgenomen wanneer de Groep een bestaande (in rechte afdwingbare of feitelijke) verplichting heeft ten gevolge van een gebeurtenis in het verleden, het waarschijnlijk (meer waarschijnlijk dan niet) is dat een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen vereist zal zijn om de verplichting af te wikkelen, en het bedrag van de verplichting op betrouwbare wijze kan worden geschat.

Het bedrag dat als voorziening is opgenomen, is de beste schatting van de uitgaven die vereist zijn om aan de verplichting op rapporteringsdatum te voldoen. Voorzieningen worden op elke rapporteringsdatum beoordeeld en aangepast om de huidige best mogelijke schatting weer te geven.

## Financieel verslag 2025

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

► Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

## Additionele informatie



Indien het effect van de tijds waarde van geld materieel is, worden de voorzieningen verdisconteerd op basis van een disconteringsvoet vóór belastingen waarbij rekening wordt gehouden met de huidige marktbeoordelingen voor de tijds waarde van het geld. De disconteringsvoet is gebaseerd op de marktrentevoet op lange termijn voor een risico gelijkaardig aan het risico voor de Groep. Indien voorzieningen worden verdisconteerd, wordt de toename van de boekwaarde van de voorziening in elke verslagperiode als gevolg van het verstrijken van de tijd opgenomen als een financiële kost.

## ii Herstructurering

Een voorziening voor herstructurering wordt aangelegd wanneer de Groep een gedetailleerd en geformaliseerd herstructureringsplan heeft goedgekeurd, en wanneer de herstructurering werd aangevat voor de rapporteringsdatum of deze publiekelijk bekend is gemaakt aan de betrokkenen (feitelijke verplichting). Er wordt geen voorziening aangelegd voor kosten uit de lopende bedrijfsactiviteiten van de Groep.

## iii Voorzieningen voor de ontmanteling en verwijdering van activa

Bij aanvang van ieder project wordt een voorziening opgenomen ten belope van de volledig op te lopen geschatte kost op het einde van de gebruiksduur van het actief, aan de contante waarde en wordt dit geactiveerd als deel van de kostprijs van het betreffende actief.

Indien er verdisconteerd wordt, wordt de toename van de voorziening als gevolg van het verstrijken van de tijd in de resultatenrekening opgenomen als onderdeel van de financieringskosten.

De initiële waardering is gebaseerd op de beste schatting van de verplichting, waarbij rekening wordt gehouden met technologische vooruitgang, verbeterde productiviteit en de specifieke omstandigheden geconfronteerd door de bedrijfsactiviteiten of groeven.

Na initiële opname wordt het geactiveerde bedrag lineair afgeschreven over de gebruiksduur van het desbetreffende actief (zie grondslag k) Materiële vast activa). Het effect van een wijziging in disconterings- en inflatievoet wordt toegewezen aan het resterende geactiveerde bedrag. In het geval dat het desbetreffende actief volledig is afgeschreven, wordt het effect van een wijziging in disconterings- en inflatievoet opgenomen als financiële opbrengst/kost.

## iv Voorzieningen voor herstel van terreinen na minerale ontginning

De Groep legt voorzieningen aan voor herstel van terreinen na ontginning wanneer een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting bestaat.

Bij aanvang van post-acquisitie exploratie- en evaluatieactiviteiten wordt een voorziening aangelegd ten belope van de volledige geschatte kost op het einde van de gebruiksduur van de groeve aan de contante waarde en geactiveerd als deel van de kostprijs van het actief. De totale voorziening voor de kosten van herstel van terreinen overschrijdt de duur van de ontginningsvergunning niet.

De initiële waardering is gebaseerd op de beste schatting van de verplichting tot herstel, waarbij rekening wordt gehouden met technologische vooruitgang, verbeterde productiviteit en de specifieke omstandigheden geconfronteerd door de bedrijfsactiviteiten of groeven.

Na initiële opname wordt het geactiveerde bedrag lineair afgeschreven over de duur van de concessie of vergunning met een maximum van 12 jaar (zie grondslag i). Het effect van een wijziging in disconterings- en inflatievoet wordt toegewezen aan het resterende geactiveerde bedrag. In het geval dat het desbetreffende actief volledig is afgeschreven, wordt het effect van een wijziging in disconterings- en inflatievoet opgenomen als financiële opbrengst/kost.

## q) Winstbelastingen

De winstbelasting omvat de actuele belastingen alsook de uitgestelde belastingen. De winstbelasting wordt in de resultatenrekening opgenomen behalve als deze betrekking heeft op een bedrijfscombinatie of op transacties die rechtstreeks in het eigen vermogen of in de overige elementen van het totaalresultaat worden opgenomen.

De actuele belasting wordt in de resultatenrekening opgenomen in dezelfde periode als de betreffende boekhoudkundige winst.

De actuele belastingvordering wordt opgenomen wanneer de Groep verwacht belastingen terug te vorderen met betrekking tot de huidige of vorige periode. De door de Groep verschuldigde (verrekenbare) actuele belasting is de naar verwachting te betalen (terug te vorderen) belasting aan (van) de belastingadministraties, berekend aan de hand van belastingtarieven waarvan het wetgevingsproces materieel is afgesloten op rapporteringsdatum.

## Financieel verslag 2025

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

► Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

## Additionele informatie



Uitgestelde belastingen worden opgenomen voor alle tijdelijke verschillen tussen de fiscale boekwaarde van activa en verplichtingen en de boekwaarde van die posten op de balans.

Uitgestelde belastingverplichtingen en –vorderingen worden niet opgenomen indien de tijdelijke verschillen voortvloeien uit de initiële opname van goodwill en uit de initiële opname van activa of verplichtingen in een transactie die geen bedrijfscombinatie is en die geen invloed heeft op de boekhoudkundige noch de fiscale winst. Deze initiële opnamevrijstelling is niet van toepassing voor voorzieningen voor de ontmanteling en verwijdering van activa, voorzieningen voor herstel van terreinen na minerale ontginning en leaseovereenkomsten in overeenstemming met de aanpassingen aan IAS 12 en omdat deze vrijstelling van eerste opname ook niet werd toegepast door de Groep op deze posten voordat de IAS 12 aanpassingen werd uitgegeven.

Uitgestelde belastingverplichtingen worden opgenomen voor belastbare tijdelijke verschillen die verband houden met investeringen in dochterondernemingen en geassocieerde deelnemingen, tenzij de Groep het tijdstip van de afwikkeling van het tijdelijke verschil kan bepalen en het waarschijnlijk is dat het tijdelijke verschil in de nabije toekomst niet zal worden afgewikkeld.

Uitgestelde belastingvorderingen worden opgenomen voor alle verrekenbare tijdelijke verschillen, de voorwaartse compensatie van ongebruikte fiscaal verrekenbare tegoeden of niet-gecompenseerde fiscale verliezen, in zoverre het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst beschikbaar zal zijn waarmee de verrekenbare tijdelijke verschillen, de ongebruikte fiscaal verrekenbare tegoeden en niet-gecompenseerde fiscale verliezen kunnen worden verrekend. Vervolgens wordt de boekwaarde van uitgestelde belastingvorderingen op het einde van elke rapporteringsperiode beoordeeld en verlaagd in zoverre het niet langer waarschijnlijk is dat voldoende fiscale winst beschikbaar zal zijn om de volledige uitgestelde belastingvordering of een deel ervan te kunnen aanwenden.

Uitgestelde belastingen worden berekend aan het belastingtarief dat naar verwachting van toepassing zal zijn op de periode waarin de vordering wordt gerealiseerd of de verplichting wordt afgewikkeld, op basis van de belastingtarieven waarvan het wetgevingsproces (materieel) is afgesloten op de rapporteringsdatum.

Uitgestelde belastingvorderingen en –verplichtingen worden gesaldeerd wanneer ze verband houden met winstbelastingen geheven door dezelfde belastingadministratie

en de Groep het voornemen heeft om de actuele belastingvorderingen en –verplichtingen netto te verrekenen of om de belastingvorderingen en –verplichtingen gelijktijdig te realiseren.

### **Internationale belastinghervorming – Pijler Twee Regelgeving – Aanpassingen aan IAS 12**

In oktober 2021 bereikten de leden van het OESO/G20 Inclusive Framework on Base Erosion and Profit Shifting (BEPS), “Inclusive Framework”, overeenstemming over een tweepijleroplossing om het internationale belastingkader te hervormen als antwoord op de uitdagingen van de digitalisering van de economie. Als onderdeel van de Oktoberverklaring hebben de leden van het Inclusive Framework ingestemd met een gecoördineerd systeem van mondiale anti-basiserosie (GloBE) die ervoor moeten zorgen dat grote multinationale ondernemingen een minimum aan belasting betalen over de inkomsten in elk rechtsgebied waar ze actief zijn, waarbij een mondiaal minimum vennootschapsbelastingtarief van 15% op de winst wordt vastgesteld. Deze reeks maatregelen zou per land worden toegepast op de winsten van multinationale ondernemingen met een omzet van meer dan 750 miljoen euro.

De GloBE Regels werden goedgekeurd en vrijgegeven door het Inclusive Framework op 20 december 2021 en bestaan uit een samenhangend en gecoördineerd systeem van regels die zijn ontworpen om te worden geïmplementeerd in de nationale wetgeving van elke jurisdictie. Op 9 juni 2023 hadden 139 rechtsgebieden ermee ingestemd om dit principe in nationale wetgeving om te zetten. Voor de implementatie binnen de Europese Unie is op 22 december 2021 een Europese ontwerprijtlijn gepubliceerd. Nadat de lidstaten unaniem akkoord waren gegaan, werd deze richtlijn op 22 december 2022 formeel aangenomen en gepubliceerd in het Publicatieblad van de Europese Unie. De regels moeten vóór 31 december 2023 via de belastingstelsels van de 27 lidstaten worden geïmplementeerd voor toepassing op de belastingjaren die vanaf 1 januari 2024 zijn geopend.

In 2023 heeft de Europese Unie de IASB-aanpassingen aan IAS 12 Winstbelastingen goedgekeurd met betrekking tot de implementatie van de Pijler 2-modelregels. Deze aanpassingen zijn met name gericht op het bieden van tijdelijke verlichting bij het verwerken van uitgestelde belastingen die voortvloeien uit de implementatie van de Pijler 2-modelregels. De aanpassingen aan IAS 12 moeten onmiddellijk worden toegepast in overeenstemming met IAS 8 Grondslagen voor financiële verslaggeving, schattingswijzigingen en fouten. De Groep heeft de verplichte uitzondering toegepast op het opnemen en verstrekken van toelichtingen over uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen die verband houden met Pijler 2-winstbelastingen.

## **Financieel verslag 2025**

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

► Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

## **Additionele informatie**



Voor boekjaren die starten vanaf 2024 valt de Groep, met hoofdzetel in België, onder het toepassingsgebied van de internationale belastinghervorming Pijler 2, die is doorgevoerd in alle jurisdicties waarin de Groep actief is, op 8 na. De Groep is wereldwijd actief in verschillende landen; voor een volledig overzicht verwijzen we naar toelichting 36 “Ondernemingen van de Groep”. De Groep volgt de ontwikkelingen van de wetgeving in elk van deze landen op de voet, maar verwacht geen materiële impact op de geconsolideerde jaarrekening van de Groep.

Als onderdeel van de naleving van het Pijler 2-raamwerk van de OESO heeft de Groep een gedetailleerde beoordeling per jurisdictie uitgevoerd, op basis van de financiële cijfers per 31 december 2025, om vast te stellen in hoeverre de safe harbor-bepalingen van toepassing zijn en om mogelijke blootstelling aan Pijler 2-winstbelastingen voor 2025 te beoordelen.

Op basis van deze beoordeling vallen de meeste jurisdicties waarin de Groep actief is binnen de overgangsmaatregelen van CbCR safe harbors, en wordt er geen Pijler 2-impact verwacht in die jurisdicties. Voor de enkele jurisdicties waar gedetailleerde berekeningen nodig kunnen zijn, zou dit niet leiden tot een Pijler 2-top-up belastingverplichting die voor het boekjaar 2025 en 2024 moet worden opgenomen.

#### r) Personeelsbeloningen

Kortetermijnpersoneelsbeloningen worden gewaardeerd aan de niet-verdisconteerde waarde en worden in kosten opgenomen wanneer de betrokken prestaties worden verricht. Dit indien de Groep een bestaande wettelijke of feitelijke verplichting heeft om deze beloning te betalen als gevolg van verstrekte diensten door de werknemer, en deze verplichting op een betrouwbare manier kan geschat worden. Voor winstdeling of bonusregeling wordt een verplichting voor kortetermijnpersoneelsbeloningen opgenomen voor het bedrag dat naar verwachting binnen 12 maanden na einde van de rapporteringsperiode volledig moet worden vereffend als de Groep een bestaande in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft om dit bedrag te betalen als gevolg van voorbijgaande prestatie verricht door de werknemer, en de verplichting betrouwbare kan geschat worden.

Ontslagvergoedingen worden opgenomen als een verplichting en een kost wanneer de Groep aantoonbaar verbonden is tot de beëindiging van het dienstverband van werknemers voor de normale pensioendatum, of wanneer werknemers beslissen om aangeboden vergoedingen van de Groep te aanvaarden in ruil voor de beëindiging van het dienstverband. Ontslagvergoedingen voor vrijwillige ontslagen worden opgenomen als een kost indien de Groep een aanbod van vrijwillig vertrek heeft

gedaan, er een beperking is op de mogelijkheid die de Groep heeft om het aanbod in te trekken, en het aantal aanvragen betrouwbaar kan worden geschat.

Vergoedingen na uitdiensttreding zijn formele of informele overeenkomsten op grond waarvan de Groep vergoedingen na uitdiensttreding toekent aan één of meer werknemers die betaalbaar zijn na de voltooiing van het dienstverband.

De Groep beheert zowel toegezegdebijdragenregelingen als toegezegdpensioenregelingen. Toegezegdebijdragenregelingen zijn regelingen waarbij een entiteit vaste bijdragen afdraagt aan een aparte entiteit (een fonds) en geen in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft om verdere bijdragen te betalen indien het fonds niet over voldoende activa beschikt om alle personeelsbeloningen te betalen die verband houden met werknemersprestaties in de huidige en voorgaande periodes. Toegezegdpensioenregelingen zijn alle andere regelingen inzake vergoedingen na uitdiensttreding dan de toegezegde-bijdragerregelingen.

Bijdragen in het kader van een toegezegdebijdragenregeling worden als kost in de resultatenrekening opgenomen wanneer de bijdragen worden verschuldigd. Ieder bedrag dat niet betaald werd op het einde van de verslagperiode wordt erkend als een verplichting. Deze verplichting wordt verdisconteerd op basis van de disconteringsvoet vermeld voor toegezegdpensioenregelingen wanneer de bijdragen naar verwachting niet volledig vereffend zullen zijn binnen 12 maanden na het einde van de periode. Reeds betaalde bijdragen die de verschuldigde bijdragen overschrijden voor prestaties vóór de rapporteringsdatum, worden opgenomen als een actief in zoverre de vooruitbetalingen realiseerbaar zijn.

Overeenkomstig IAS 19R worden de toegezegdebijdragenregelingen met een minimale financieringsgarantie verwerkt als toegezegdpensioenregelingen.

In een toegezegdpensioenregeling worden actuariële en beleggingsrisico's gedragen door de Groep. De verplichting uit hoofde van toegezegdpensioenregelingen wordt bepaald op basis van demografische en financiële veronderstellingen die onbevooroordeeld en onderling verenigbaar zijn. De disconteringsvoet is gebaseerd op het marktrendement van hoogwaardige ondernemingsobligaties op rapporteringsdatum waarvan de looptijd de bepalingen van de verplichtingen van de Groep benadert en die uitgedrukt worden in dezelfde valuta als deze waarin de beloningen naar verwachting worden betaald. De nettoverplichting van de Groep uit hoofde van toegezegdpensioenregelingen wordt voor ieder plan afzonderlijk berekend door inschatting van het bedrag van de toekomstige beloning die

#### Financieel verslag 2025

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

► Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

#### Additionele informatie



personeelsleden hebben verworven in ruil voor hun dienst tijdens de lopende en verstreken periodes; deze beloning wordt verdisconteerd om de contante waarde te bepalen.

De “Projected Unit Credit”-Methode wordt gebruikt om de contante waarde van de verplichting uit hoofde van toegezegdpensioenregelingen, de aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten en, indien van toepassing, de pensioenkosten van verstreken diensttijd te bepalen. De waardebepalingen worden met voldoende regelmaat uitgevoerd door een erkende actuaaris.

Fondsbeleggingen aangehouden door een lange-termijnpersoneelsbeloningsfonds, met inbegrip van in aanmerking komende verzekeringscontracten, worden gewaardeerd aan reële waarde.

Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten die de actuariële kost is voor het toezeggen van voordelen verbonden aan verrichte prestaties, worden als kost in de resultatenrekening opgenomen in de huidige periode.

De interestkost die ontstaat uit de afwikkeling van de disconteringsvoet, wordt in netto financiële kost in de resultatenrekening over de verslagperiode opgenomen (zie grondslag v) Financiële opbrengsten/kosten). Deze wordt berekend door de nettoverplichting uit hoofde van toegezegdpensioenregelingen (activa) te vermenigvuldigen met de disconteringsvoet, zoals beide bij de aanvang van het boekjaar zijn bepaald, waarbij rekening wordt gehouden met eventuele wijzigingen in de nettoverplichting uit hoofde van toegezegdpensioenregelingen (activa) tijdens de periode als gevolg van betalingen van bijdragen en vergoedingen.

Herwaarderingen, bestaande uit actuariële winsten en verliezen en het rendement op fondsbeleggingen (exclusief netto-interest) worden integraal opgenomen in de overige elementen van het totaalresultaat in de periode waarin ze zich voordoen. Herwaarderingen worden niet overgeboekt naar de resultatenrekening in de volgende periodes.

Alle pensioenkosten van verstreken diensttijd worden opgenomen wanneer de wijziging/inperking zich voordoet of wanneer de gerelateerde herstructurerings- of uitdiensttredingskosten worden opgenomen.

### s) Overheidssubsidies

Overheidssubsidies worden opgenomen zodra er redelijke zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen en dat de Groep zal voldoen aan de daaraan gekoppelde voorwaarden.

Subsidies ter compensatie van door de Groep gemaakte kosten worden systematisch als opbrengsten in de resultatenrekening opgenomen in dezelfde periode waarin de kosten worden opgelopen.

Subsidies met betrekking tot afschrijfbaar activa worden opgenomen in een uitgestelde opbrengstenrekening en erkend als overige operationele opbrengsten over de periodes en in de verhoudingen waarin de afschrijving van deze activa wordt verwerkt.

### t) Opbrengsten uit contracten met klanten

De Groep is actief in het leveren van industriële mineralen en gerecycleerde materialen ten dienste van klanten in de glas-, keramiek-, energie-, metaal- en metaalgieterij-, bouw- en ingenieur-, chemie- en elektronicasector en andere sectoren. De opbrengsten worden voornamelijk gegenereerd uit contracten met klanten waarvan de looptijden over het algemeen variëren tussen één en acht jaar. De opbrengst uit contracten met klanten wordt opgenomen wanneer de controle over de goederen of diensten wordt overgedragen aan de klant tegen een bedrag die de vergoeding weerspiegelt waarop de Groep verwacht recht te hebben in ruil voor deze goederen of diensten.

De Groep is over het algemeen tot het besluit gekomen dat zij optreedt als principaal in haar overeenkomsten, behalve voor de diensten beschreven hieronder, omdat zij normaal de goederen of diensten controleert vooraleer deze overgedragen worden aan de klant.

#### i Verkoop van goederen

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden opgenomen op het tijdstip wanneer de controle over de activa wordt overgedragen aan de klant, in overeenstemming met de leveringsmethodes zoals vermeld in het onderliggend contract. De overdracht van controle aan de klant vindt over het algemeen plaats wanneer de goederen de productiefaciliteiten van de Groep verlaten of op andere vooraf bepaalde controleoverdrachtspunten. De normale krediettermijnen zijn 30 à 90 dagen vanaf de facturatie.

## Financieel verslag 2025

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

► Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

## Additionele informatie



De Groep beoordeelt of er andere prestaties in het contract zijn die afzonderlijke prestatieverplichtingen zijn, en waaraan een deel van de transactieprijs dient te worden toegewezen, maar dit gebeurt slechts zelden.

De transactieprijs is over het algemeen vast, maar de Groep beschouwt de effecten van variabele vergoedingen. De transactieprijs wordt aangepast aan de effecten van een significante financieringscomponent, wanneer de tijdsperiode tussen de controleoverdracht van de goederen en de verwachte betaling meer dan een jaar bedraagt. Verkoopsbelastingen, belastingen op de toegevoegde waarde en andere gelijkaardige geïnde omzetheffingen worden uitgesloten van de omzet.

De voornaamste elementen die de te ontvangen vergoeding beïnvloeden, zijn gebaseerd op de volumes en de prijs van het product per ton zoals gedefinieerd in het onderliggend contract. De prijs per ton is gebaseerd op de marktwaarde van gelijkaardige producten vermeerderd met de kosten gelinkt aan transport en het overladen, indien van toepassing.

Een deel van de kosten kan variabel zijn, omdat de Groep goederen kan verkopen aan bepaalde klanten met kortingen, “take-or-pay”-bepalingen, of andere kenmerken die als variabele vergoeding worden verwerkt. Kortingen zijn niet materieel en worden niet afzonderlijk toegelicht. Contracten die “take-or-pay”-bepalingen omvatten, verplichten klanten om tekortvergoedingen te betalen als de vereiste volumes, zoals gedefinieerd in de contracten, niet worden afgenomen. Tekortvergoedingen worden opgenomen als opbrengsten wanneer de kans dat een klant het minimum volume zou kopen, heel onwaarschijnlijk wordt, onderhevig aan de heronderhandeling van het contract en de inbaarheid.

Wanneer bijproducten worden verkocht, worden deze opbrengsten opgenomen in de resultatenrekening als overige opbrengsten.

#### **(i) Variabele vergoeding**

Als de vergoeding van een contract een variabele vergoeding omvat, schat de Groep het bedrag in van de vergoeding waarop zij recht heeft, in ruil voor de overdracht van goederen aan de klant. De variabele vergoeding wordt aan het begin van het contract geschat en wordt ingehouden tot het moment dat het zeer waarschijnlijk is dat geen significante terugname van het bedrag van de opgenomen cumulatieve opbrengsten zal plaatsvinden wanneer de onzekerheid in verband met de variabele vergoeding vervolgens wordt opgelost. Sommige contracten bieden klanten volumekortingen aan. Volumekortingen leidt tot variabele vergoedingen.

#### **(ii) Significante financieringscomponent**

Over het algemeen ontvangt de Groep korte-termijnvoorschotten van zijn klanten. Overeenkomstig de praktische oplossing in IFRS 15, past de Groep de beloofde vergoeding niet aan voor de effecten van een significante financieringscomponent, als zij bij aanvang van het contract verwacht wordt dat de periode tussen het ogenblik van de overdracht van het beloofde goed aan de klant en het ogenblik waarop de klant voor dat goed betaalt één jaar of minder is.

In het geval dat de Groep lange termijn voorschotten zou ontvangen van klanten, wordt de transactieprijs voor dergelijke contracten verdisconteerd met behulp van een rentevoet. Deze rentevoet laat de Onderneming bij aanvang van het contract in een afzonderlijke financieringstransactie tussen de entiteit en haar klant opnemen, om de significante financieringscomponent in rekening te nemen.

#### **ii Contractsaldi**

##### **(i) Handelsvorderingen**

Een vordering vertegenwoordigt het recht van de Groep op een vergoeding die onvoorwaardelijk is (d.i. slechts het verstrijken van tijd is vereist voordat de vergoeding verschuldigd is).

##### **(ii) Contractverplichtingen**

Een contractverplichting is de verplichting van een entiteit om goederen of diensten aan een klant over te dragen waarvoor de entiteit een vergoeding heeft ontvangen van (of het bedrag verschuldigd is door) de klant. Als een klant de vergoeding betaalt voordat de Groep goederen of diensten heeft overgedragen aan de klant, wordt een contractverplichting opgenomen wanneer de betaling wordt gedaan of wanneer de betaling verschuldigd is (wanneer dit vroeger valt). Contractverplichtingen worden als opbrengsten opgenomen wanneer de Groep volgens het contract presteert.

##### **iii Verrichten van diensten**

Opbrengsten met betrekking tot verrichte diensten worden in de resultatenrekening opgenomen naar rato van het stadium van voltooiing van de transactie op rapporteringsdatum.

#### **Financieel verslag 2025**

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

► Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

#### **Additionele informatie**



## u) Financiële opbrengsten/kosten

### i Rente

Renteopbrengsten en -kosten worden in de resultatenrekening opgenomen op basis van tijdsevenredigheid, rekening houdend met de effectieve rente op het actief en de verplichting. De effectieve rentevoet is de rentevoet die de verwachte stroom van toekomstige geldbetalingen of -ontvangsten tijdens de verwachte looptijd van het actief of de verplichting disconteert tot de initiële boekwaarde van het actief of de verplichting.

### ii Dividendopbrengsten

Dividenden worden opgenomen op kasbasis of op het moment van toekenning hetgeen meestal het vroegste ogenblik is waarop het waarschijnlijk is dat economische voordelen naar de houder van de belegging zullen vloeien.

### iii Financiële kosten

Financiële kosten omvatten (i) rentekosten op schulden, (ii) afwikkeling van de disconteringsvoet op voorzieningen, (iii) rentekost van personeelsbeloningen, (iv) wijzigingen in reële waarde van financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde met waardeveranderingen verwerkt in de resultatenrekening, (v) bijzondere waardeverminderingen op financiële activa, en (vi) verliezen op afdekkingsinstrumenten die in resultaat worden opgenomen. Financieringskosten die niet rechtstreeks toerekenbaar zijn de verwerving, bouw of productie van een in aanmerking komend actief worden in de resultatenrekening opgenomen volgens de effectieve-rentemethode.

## v) Vaste activa aangehouden voor verkoop en beëindigde bedrijfsactiviteiten

Vaste activa, of groepen activa, worden geclassificeerd als aangehouden voor verkoop wanneer het zeer waarschijnlijk is dat hun boekwaarde hoofdzakelijk zal worden gerealiseerd in een verkooptransactie en niet door het voortgezette gebruik ervan. Voorafgaand aan de classificatie als aangehouden voor verkoop wordt de waarde van de activa (en alle activa en verplichtingen van een groep die wordt afgestoten) bepaald in overeenstemming met de toepasselijke IFRSs. Nadien worden deze vaste activa en groepen activa, bij de initiële classificatie als aangehouden voor verkoop, gewaardeerd tegen de laagste waarde van de boekwaarde en de reële waarde minus de verkoopkosten.

Een groep activa die wordt afgestoten is een groep activa, mogelijk met verbonden verplichtingen, die de Groep in één enkele transactie wenst af te stoten. De

waarderingsbasis vereist voor vaste activa aangehouden voor verkoop, wordt toegepast op de groep in haar geheel en elk resulterend bijzonder waardeverminderingverlies verlaagt de boekwaarde van de vaste activa in de groep die wordt afgestoten volgens de door IAS 36 vereiste allocatievolgorde.

Bijzondere waardeverminderingverliezen bij de initiële classificatie als aangehouden voor verkoop worden in de resultatenrekening opgenomen. Hetzelfde geldt voor winsten en verliezen bij latere herwaardering, maar winsten worden niet opgenomen wanneer hun waarde de gecumuleerde bijzondere waardeverminderingverliezen overschrijdt.

Een beëindigde bedrijfsactiviteit is een component van de Groep die ofwel is afgestoten, ofwel is geclassificeerd als aangehouden voor verkoop en die, een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit of geografisch gebied vertegenwoordigt of een dochteronderneming is die uitsluitend is overgenomen met de bedoeling te worden doorverkocht.

Classificatie als beëindigde bedrijfsactiviteit gebeurt bij verkoop of vroeger wanneer de bedrijfsactiviteit voldoet aan de criteria voor classificatie als aangehouden voor verkoop. Een groep activa die wordt opgegeven, komt hiervoor ook in aanmerking.

Bij classificatie van een bedrijfsactiviteit als beëindigde bedrijfsactiviteit, dienen de vergelijkende cijfers aangepast te worden alsof de bedrijfsactiviteit beëindigd was bij de start van de vergelijkende periode.

## w) Financiële verslaggeving in economieën met hyperinflatie

De Groep past IAS 29 – Financiële verslaggeving in economieën met hyperinflatie toe op haar activiteiten in Turkije. Aangezien de cumulatieve inflatie over drie jaar in Turkije meer dan 100% bedraagt, vallen de Turkse activiteiten van de Groep vanaf 1 januari 2022 onder het toepassingsgebied van IAS 29, terwijl deze standaard vorig jaar op geen enkele entiteit van de Groep van toepassing was. Turkije wordt nu ook als hyperinflatoir aangemerkt door de International Practices Task Force van het Centre for Audit Quality, dat de status van “sterk inflatoire” landen controleert. De laatste gewijzigde IAS 29 standaard is van toepassing vanaf 1 januari 2009.

Het basisbeginsel van IAS 29 is dat de jaarrekening van een entiteit die rapporteert in de valuta van een economie met hyperinflatie, moet worden opgesteld in termen van de maateenheid die geldt op de balansdatum. Aanpassingen vinden plaats door toepassing van een algemene prijsindex. Monetaire posten en andere posten die

### Financieel verslag 2025

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

► Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

### Additionele informatie



reeds in de maateenheid op de balansdatum zijn opgenomen, worden niet aangepast. Andere posten worden aangepast op basis van de wijziging in de algemene prijsindex tussen de datum waarop die posten werden verworven, gehewaardeerd of opgelopen en de balansdatum. De toegepaste prijsindex is de consumentenprijsindex van Turkije zoals gepubliceerd door het Turkse Instituut voor de Statistiek.

De Groep past de volgende vier stappen toe voor de aanpassing van de balans en de resultatenrekening van de Turkse entiteiten die binnen het toepassingsgebied van IAS 29 vallen:

Stap 1: aanpassing van de balans aan het begin van de verslagperiode.

Stap 2: aanpassing van de balans aan het einde van de verslagperiode

Stap 3: aanpassing van de resultatenrekening en de overige elementen van het totaalresultaat voor de verslagperiode.

Stap 4: berekenen en afzonderlijk vermelden van de winst of het verlies op de netto monetaire positie.

Dit proces zal tevens een impact hebben op het mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het kasstroomoverzicht.

Het aangepaste bedrag van een niet-monetaire post wordt in overeenstemming met de toepasselijke IFRS-standaarden verminderd wanneer het hoger is dan de realiseerbare waarde.

Vergelijkende cijfers zijn niet aangepast omdat de presentatievaluta EUR is, wat geen valuta is in een economie met hyperinflatie.

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de invloed van de aanpassing voor hyperinflatie in Turkije op de resultatenrekening en op de jaarrekening in het huidige en het voorgaande jaar:

### Impact hyperinflatieherziening op geconsolideerde jaarrekening

IN DUIZENDEN EURO		2025	2024
<b>Gevolgen voor de geconsolideerde winst- en verliesrekening</b>			
	Omzet	4.870	4.148
	Kostprijs van verkopen (-)	(3.951)	(8.715)
	Overige bedrijfsopbrengsten	(82)	(127)
	Verkoop-, algemene en administratiekosten (-)	(182)	(326)
	Wisselkoerswinsten	988	465
	Afschrijvingen en waardeverminderingen (-)	(133)	(124)
	Financiële opbrengsten	(465)	18
	Financiële opbrengsten (winst (+) of verlies (-) op netto monetaire positie)	(1.163)	9.282
Toelichting 13	Actuele belastingen	267	(75)
	Uitgestelde belastingen	(1.337)	(2.060)
	<b>Totaal</b>	<b>(1.188)</b>	<b>2.485</b>

### Gevolgen voor de geconsolideerde balans

Toelichting 16	Materiële vaste activa	5.402	8.430
	Voorraden	(108)	(206)
Verklaring van eigen vermogen	Overgedragen resultaten	(5.147)	(3.689)
Verklaring van eigen vermogen	Minderheidsbelangen		
	Winst (verlies) van de periode	1.188	(2.485)
	Uitgestelde Belastingen	(1.324)	(2.056)
Verklaring van eigen vermogen	Valutaomrekeningsaanpassing	(12)	5
	<b>Totaal</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

De lage aanpassing van de opbrengsten vergeleken met de hoge aanpassing van de kostprijs van verkopen is te wijten aan calendarisering: verliezen in Turkije in de eerste maanden van 2024, gecompenseerd door winsten in latere maanden van 2024. De verliezen in de eerste maanden hadden meer impact op de hyperinflatiecorrectie van de winst-en-verliesrekening dan de winsten in latere maanden.

### Financieel verslag 2025

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

► Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

### Additionele informatie



## x) Operationele segmenten

In overeenstemming met de vereisten van IFRS 8 Operationele segmenten verschaft de Groep in Toelichting 33 *Gesegmenteerde informatie* de vereiste toelichtingen over (1) algemene informatie over de factoren die gebruikt zijn om de te rapporteren segmenten van de entiteit te identificeren, de beoordelingen die gemaakt zijn bij de toepassing van de aggregatiecriteria en de soorten producten en diensten waaruit elk te rapporteren segment zijn omzet genereert, (2) informatie per te rapporteren segment over de winst of het verlies en (3) de vereiste aansluitingen met de andere gerapporteerde elementen in deze geconsolideerde jaarrekening.

## y) Nieuwe uitgegeven standaarden en interpretaties die nog niet van kracht zijn

De standaarden en interpretaties die werden gepubliceerd, maar nog niet van kracht zijn op datum van publicatie van de jaarrekening van de Groep, worden hieronder vermeld. De Groep vermeldt en bespreekt enkel de standaarden en interpretaties waarvan verwacht wordt dat ze een impact zullen hebben op de financiële situatie, prestaties en/of informatieverschaffing van de Groep. De Groep heeft de intentie om deze standaarden te implementeren, indien van toepassing, op het ogenblik van hun inwerkingtreding.

### IFRS 18 Presentatie en informatieverschaffing in de jaarrekening

In april 2024 publiceerde de IASB IFRS 18, die IAS 1 Presentatie van de jaarrekening vervangt. IFRS 18 introduceert nieuwe vereisten voor de presentatie van de resultatenrekening, inclusief gespecificeerde totalen en subtotalen. Verder zijn entiteiten verplicht om alle opbrengsten en kosten in de resultatenrekening te classificeren in één van vijf categorieën: bedrijfsactiviteiten, investeringsactiviteiten, financieringsactiviteiten, winstbelastingen en beëindigde bedrijfsactiviteiten, waarbij de eerste drie categorieën nieuw zijn.

De Standaard vereist toelichtingen over nieuw gedefinieerde, door het management gedefinieerde prestatimaatstaven, subtotalen van opbrengsten en kosten, en bevat ook nieuwe vereisten voor het samenvoegen en opsplitsen van financiële informatie op basis van de geïdentificeerde 'rollen' van de primaire overzichten en de toelichtingen.

Daarnaast zijn er wijzigingen met een beperkt toepassingsgebied aangebracht in IAS 7 Het kasstroomoverzicht, waaronder het wijzigen van het uitgangspunt voor het bepalen van kasstromen uit bedrijfsactiviteiten volgens de indirecte methode, van 'winst of verlies' naar 'bedrijfswinst of -verlies' en het verwijderen van de optionaliteit met

betrekking tot de classificatie van kasstromen uit dividenden en rente. Daarnaast zijn er aanpassingen in verschillende andere standaarden.

IFRS 18, en de aanpassingen aan de andere standaarden, zijn van kracht voor boekjaren die beginnen op of na 1 januari 2027, maar eerdere toepassing is toegestaan en moet worden vermeld. IFRS 18 zal met terugwerkende kracht worden toegepast.

De Groep is momenteel bezig om alle gevolgen van de wijzigingen voor de primaire overzichten en de toelichtingen bij de jaarrekening in kaart te brengen. De aanvankelijk verwachte materiële impacten op de jaarrekening van de Groep zijn als volgt:

- Wisselkoersverschillen worden geclassificeerd in de categorie waar de gerelateerde opbrengst en de gerelateerde kosten de post vormen die aanleiding geeft tot het wisselkoersverschil.
- Nieuwe toelichtingen zullen worden toegevoegd: (a) door het management gedefinieerde prestatimaatstaven; (b) gespecificeerde kosten naar aard indien kosten worden gepresenteerd naar functie in de operationele categorie van de winst-en-verliesrekening; en (c) een aansluiting voor elk element in de winst-en-verliesrekening tussen de aangepaste bedragen die worden gepresenteerd volgens IFRS 18 en de eerder gepresenteerde bedragen volgens IAS 1.
- Ontvangen rente en betaalde rente worden respectievelijk geclassificeerd onder investeringsactiviteiten en financieringsactiviteiten in het kasstroomoverzicht.

### IFRS 19 Dochterondernemingen zonder publieke verantwoording: Informatieverschaffing

In mei 2024 publiceerde de IASB IFRS 19, die in aanmerking komende entiteiten toestaat om ervoor te kiezen om de vereisten voor beperkte informatieverschaffing toe te passen terwijl ze nog steeds de vereisten voor opname, waardering en presentatie in andere IFRS-verslaggevingsstandaarden toepassen. Om hiervoor in aanmerking te komen, moet een entiteit aan het einde van de verslagperiode een dochteronderneming zijn zoals gedefinieerd in IFRS 10, mag ze geen publieke verantwoording verschuldigd zijn en moet ze een (hoofd- of tussen-) moedermaatschappij hebben die een publiekelijk beschikbare geconsolideerde jaarrekening opstelt die in overeenstemming is met de IFRS-verslaggevingsstandaarden.

IFRS 19 wordt van kracht voor boekjaren die beginnen op of na 1 januari 2027, waarbij eerdere toepassing is toegestaan. Aangezien de eigenvermogensinstrumenten van de Groep openbaar verhandeld worden, komt zij niet in aanmerking voor toepassing van IFRS 19.

## Financieel verslag 2025

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

► Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

## Additionele informatie



### Aanpassingen aan Classificatie en waardering van financiële instrumenten – Aanpassingen aan IFRS 9 en IFRS 7

In mei 2024 heeft de IASB aanpassingen uitgebracht aan IFRS 9 en IFRS 7, betreffende de classificatie en waardering van financiële instrumenten (de Aanpassingen). De Aanpassingen omvatten:

- Een verduidelijking dat een financiële verplichting wordt afgeboekt op de 'afwikkelingsdatum' en de introductie van een keuze voor een grondslag voor financiële verslaggeving (indien aan specifieke voorwaarden wordt voldaan) om financiële verplichtingen die via een elektronisch betalingssysteem zijn afgewikkeld vóór de afwikkelingsdatum af te boeken
- Extra richtlijnen over hoe de contractuele kasstromen van financiële activa met milieu-, sociale en governance-(ESG) en vergelijkbare kenmerken moeten worden beoordeeld
- Verduidelijkingen over wat wordt verstaan onder 'non-recourse kenmerken' en wat de eigenschappen zijn van contractueel verbonden instrumenten
- De introductie van toelichtingen voor financiële instrumenten met voorwaardelijke kenmerken en aanvullende toelichtingsvereisten voor eigen-vermogensinstrumenten die tegen reële waarde via het overige resultaat (OCI) worden geclassificeerd.

De wijzigingen zijn van kracht voor boekjaren die beginnen op of na 1 januari 2026, waarbij vroegtijdige toepassing is toegestaan voor de classificatie van financiële activa en de bijbehorende toelichtingen. De Groep verwacht niet dat de wijzigingen een materieel effect zullen hebben op de jaarrekening van de Groep.

De wijzigingen zijn van kracht voor boekjaren die beginnen op of na 1 januari 2026. Vroegtijdige toepassing is toegestaan, maar moet worden vermeld. Bij toepassing van de aanpassingen mag een entiteit geen vergelijkende informatie opnieuw opstellen.

### Jaarlijkse verbeteringen aan IFRS Accounting Standards – Volume 11

In juli 2024 heeft de IASB negen beperkte verbeteringen uitgebracht als onderdeel van het periodieke onderhoud van de IFRS-accountingstandaarden. De verbeteringen omvatten verduidelijkingen, vereenvoudigingen, correcties of aanpassingen om de consistentie te verbeteren in IFRS 1 Eerste toepassing van de International Financial Reporting Standards, IFRS 7 Financiële instrumenten: Informatieverschaffing en de bijbehorende richtlijnen voor implementatie van IFRS 7, IFRS 9 Financiële instrumenten, IFRS 10 Geconsolideerde jaarrekening en IAS 7 Kasstroomoverzicht. De verbeteringen zijn van kracht voor boekjaren die beginnen op of na 1 januari 2026. Vroegtijdige toepassing is toegestaan en dient toegelicht te worden. Naar

verwachting zullen de verbeteringen geen materiële impact hebben op de jaarrekening van de Groep.

### Contracten met verwijzing naar natuurafhankelijke elektriciteit – Aanpassingen aan IFRS 9 en IFRS 7

In december 2024 heeft de IASB aanpassingen aan IFRS 9 en IFRS 7 gepubliceerd betreffende contracten die verwijzen naar natuurafhankelijke elektriciteit. De aanpassingen zijn uitsluitend van toepassing op contracten die betrekking hebben op natuurafhankelijke elektriciteit en omvatten het volgende:

- Verduidelijking van de toepassing van de 'eigen gebruik'-vereisten voor de betreffende contracten
- Aanpassing van de vereisten voor de aanwijzing van een afgedekte element in een kasstroomafdeckingsrelatie voor de betreffende contracten
- Nieuwe toelichtingsvereisten om investeerders in staat te stellen het effect van deze contracten op de financiële prestaties en kasstromen van een onderneming te begrijpen. De aanpassingen zijn van kracht voor boekjaren die beginnen op of na 1 januari 2026. Vroegtijdige toepassing is toegestaan, maar moet worden vermeld.

De aanpassingen met betrekking tot de eigen-gebruik uitzondering dienen met terugwerkende kracht te worden toegepast, terwijl de aanpassingen voor hedge accounting prospectief van toepassing zijn op nieuwe afdeckingsrelaties die vanaf de eerste toepassingsdatum worden aangewezen. Bovendien moeten de IFRS 7-toelichtingen samen met de IFRS 9-aanpassingen worden geïmplementeerd. Als een entiteit de vergelijkende informatie niet herwerkt, mag zij geen vergelijkende toelichtingen presenteren. De Groep verwacht niet dat de aanpassingen een materiële impact zullen hebben op haar jaarrekening.

#### Financieel verslag 2025

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

► Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

#### Additionele informatie



## 2. Bedrijfscombinaties en verwerving van minderheidsbelangen

### (a) Bedrijfscombinaties

#### Overname van Envy Recycling s.r.o. op 1 juli 2025 (glasrecyclage)

Op 1 juli 2025 verkreeg de Groep via Sibelco Green Solutions Holding NV de controle over Envy Recycling s.r.o. door 100% van de aandelen van de onderneming te verwerven.

Envy is een groep van vier Tsjechische ondernemingen die allemaal actief zijn in de glasrecyclage:

- Envy Recycling SRO
- SPL Recycling AS
- SPL Servis SRO
- CEEK AS

De opname van de Tsjechische glasrecycler in de Sibelco Groep is een belangrijke stap in de ontwikkeling van de activiteiten van de Groep binnen dit segment. Dit sluit aan bij Sibelco's visie om een regionale leider te worden op het gebied van glasrecyclage.

In totaal heeft de Groep een bedrag van 373,6 miljoen CZK (€ 15,2 miljoen) betaald voor de overname van 100% van de aandelen van de Envy Groep. Naast de op 1 juli 2025 in contanten betaalde bedragen voorziet de koopovereenkomst in verschillende earn-out clauses. Voor elk van deze earn-out clauses heeft de Groep de mogelijke uitkomsten en de kans op het optreden ervan geïdentificeerd en is er een disconteringsmethode toegepast, waarbij een disconteringsvoet (2,0%) is gehanteerd die gebaseerd is op de rente van staatsobligaties over de looptijd van de earn-out clauses.

Deze toekomstige earn-out betalingen zijn als een voorwaardelijke verplichting op de balans opgenomen, tegen hun geschatte en verdisconteerde waarde (€ 3,0 miljoen).

De Groep heeft € 0,2 miljoen aan transactiekosten (due diligence, professionele honoraria) gemaakt om deze overname te voltooien.

Een voorlopig bedrag aan goodwill van € 16,7 miljoen is opgenomen totdat verdere aanpassingen in de toewijzing van de aankoopprijs plaatsvinden.

Er is geen uitgestelde belasting op deze voorlopige goodwill erkend. Op 31 december 2025 is deze toewijzing van de aankoopprijs nog aan de gang, aangezien bepaalde informatie mogelijk nog wordt aangepast. Deze toewijzing zal volledig worden afgerond binnen de waarderingsperiode van één jaar na de overnamedatum.

Deze overgenomen onderneming en haar dochterondernemingen hebben sinds de overname op 1 juli 2025 bijgedragen aan de omzet van de Groep voor een bedrag van € 5,4 miljoen en aan het nettoresultaat van de Groep voor een bedrag van € -0,1 miljoen (verlies). Als de overname begin 2025 zou hebben plaatsgevonden, zou de impact op de omzet en het nettoresultaat van de Groep respectievelijk € 10,8 miljoen en € -0,3 miljoen zijn geweest.

#### Financieel verslag 2025

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

► Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

#### Additionele informatie



De onderstaande tabel geeft een overzicht van de reële waarde van verworven identificeerbare activa en overgenomen verplichtingen op overnamedatum (1 juli 2025) met betrekking tot de overname van Envy Recycling s.r.o. in Tsjechië:

IN DUIZENDEN EURO	TOE- LICH- TING	BOEKWAARDEN VOOR OVERNAME
Materiële vaste activa	14	4.754
Immateriële vaste activa	15	
Overige vaste activa		60
Vorraden		380
Handelsvorderingen		7.218
Overige vorderingen		1.292
Geldmiddelen en kasequivalenten		245
<b>Totaal overgenomen identificeerbare activa</b>		<b>13.949</b>
Rentedragende leningen en verplichtingen		(2.822)
Voorzieningen	24	
Personeelsbeloningen	23	
Overige langlopende verplichtingen		(246)
Handelsschulden		(6.558)
Overige schulden		(2.763)
Uitgestelde belastingverplichtingen	12	
<b>Totaal overgenomen verplichtingen</b>		<b>(12.389)</b>
<b>Netto identificeerbare activa en verplichtingen</b>		<b>1.560</b>
Goodwill bij acquisitie tegen slotkoers	15	16.730
<b>Netto verworven activa</b>		<b>18.290</b>
Betaalde vergoeding, contant voldaan		15.207
Voorwaardelijke vergoeding (verdisconteerd)		3.084
Contanten (verworven)		(245)
<b>Totale netto aankoopprijs</b>		<b>18.046</b>

#### Overname van 2M Resources Corp op 1 januari 2025 (glasrecyclage)

Op 1 januari 2025 verkreeg de Groep 100% van de aandelen van 2M Resources Corp, volgend op een verkoop- en aankoopovereenkomst met Knauf Insulation, Inc., als onderdeel van de transactie tussen Sibelco en Knauf die in januari 2025 heeft plaatsgevonden. De transactie omvat een exclusieve samenwerking op het gebied van glasrecyclage tussen Sibelco en Knauf, waarbij beide partijen al hun glasrecyclageactiviteiten in Noord-Amerika bundelen.

Knauf heeft een contante vergoeding betaald voor een bedrag van € 33,9 miljoen om een totale deelneming van 10% in GR NAM te bereiken en de overdracht van 2M Resources Corp met een waarde van € 7,6 miljoen. Op de transactiedatum werden de minderheidsbelangen bepaald op basis van de reële waarde met een impact van € 41,6 miljoen.

De equity-waarde van de onderneming in januari bedroeg € 2,7 miljoen. Er werd een voorlopige goodwill van € 5,0 miljoen opgenomen, in afwachting van eventuele aanpassingen in de toewijzing van de aankoopprijs. Er is geen uitgestelde belasting opgenomen op deze voorlopige goodwill. Op 31 december 2025 is deze toewijzing van de aankoopprijs nog aan de gang, aangezien bepaalde informatie mogelijk nog wordt aangepast.

Op 31 december 2025 waren er geen verdere voorwaardelijke of uitgestelde betalingen verschuldigd en de entiteit werd op 1 oktober 2025 samengevoegd met Strategic Materials Inc.

#### (b) Finale toewijzing van de aankoopprijs in 2025 van bedrijfscombinaties afgesloten in 2024

##### Overname van Strategic Materials Inc. (SMI) in 2024 (glasrecyclage), waarvoor de toewijzing van de aankoopprijs in 2025 werd voltooid

Op 4 juni 2024 verkreeg de Groep via het nieuw opgerichte bedrijf Sibelco Glass NAM, LLC de controle over de Strategic Materials Inc. groep (verder "SMI" genoemd) door 100% van de aandelen van het moederbedrijf SMI Topco Holdings, LLC te verwerven via een fusieovereenkomst tussen deze bedrijven. SMI-groep is een glas recyclage groep met activiteiten in de Verenigde Staten van Amerika (VS), Mexico en Canada.

De overname van deze glasrecyclagegroep in Noord-Amerika past in het strategisch plan om de glasrecyclageactiviteiten verder te laten groeien en deze overname heeft de Groep specifiek in staat gesteld om de glasrecyclagemarkt in Noord- en Zuid-Amerika te betreden, gebruikmakend van de mogelijkheid van de Chapter 11 situatie van deze glasrecycler.

De Groep heeft de 24 juridische entiteiten verworven binnen deze bedrijfscombinatie. Zie toelichting 36 – Ondernemingen van de Groep.

#### Financieel verslag 2025

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

► Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

#### Additionele informatie



In 2024 heeft de Groep € 12,3 miljoen aan transactiekosten (succesvergoedingen voor de transactie, juridische kosten, due diligence en M&A advies) gemaakt om deze overname af te ronden. Deze transactiekosten zijn opgenomen als overige operationele kosten – zie toelichting 8 – in de resultatenrekening.

De overname van SMI heeft sinds de overname op 4 juni 2024 bijgedragen aan de omzet van de Groep voor een bedrag van € 159,0 miljoen en aan het nettoresultaat van de Groep voor een bedrag van € -33,1 miljoen (verlies). Als de overname begin 2024 zou hebben plaatsgevonden, zou de impact op de omzet en het nettoresultaat van de Groep respectievelijk € 108,4 miljoen en € 6,1 miljoen hoger zijn geweest (cijfers vanaf 1 januari 2024 tot de overnamedatum van 4 juni 2024).

IN DUIZENDEN EURO	TOE- LICH- TING	BOEKWAARDEN VOOR OVERNAME	AANPASSING AAN REËLE WAARDE EN LEASING AANPASSINGEN	GERAPPORTEERD 2024
Materiële vaste activa	16	133.696		133.696
Recht-op-gebruik activa		93.234	(24.805)	68.430
Immateriële vaste activa	17	61.832	80.657	142.489
Overige vaste activa		8.060		8.060
Vorraden		12.722		12.722
Handelsvorderingen		34.025		34.025
Overige vorderingen		2.240		2.240
Uitgestelde belastingvorderingen	20	531	(531)	(0)
Geldmiddelen en kasequivalenten		24.467		24.467
<b>Totaal overgenomen identificeerbare activa</b>		<b>370.808</b>	<b>55.321</b>	<b>426.129</b>
Rentedragende leningen en verplichtingen		6		6
Leaseverplichtingen		(91.726)	23.296	(68.430)
Vorzieningen	28	(2.829)	(456)	(3.285)
Overige langlopende verplichtingen		(861)		(861)
Handelsschulden		(21.048)		(21.048)
Overige schulden		(14.342)		(14.342)
Uitgestelde belastingverplichtingen	20		(12.403)	(12.403)
<b>Totaal overgenomen verplichtingen</b>		<b>(130.801)</b>	<b>10.437</b>	<b>(120.364)</b>
<b>Netto identificeerbare activa en verplichtingen</b>		<b>240.007</b>	<b>65.758</b>	<b>305.765</b>
Goodwill bij acquisitie tegen slotkoers	17	106.319	(65.758)	40.561
<b>Netto verworven activa</b>		<b>346.327</b>		<b>346.327</b>
Betaalde vergoeding, contant voldaan		346.327		346.327
Contanten (verworven)		(24.467)		(24.467)
<b>Totale netto aankoopprijs</b>		<b>321.860</b>		<b>321.860</b>

De oorspronkelijke boekwaarde van de totale netto activa op de overnamedatum bedroeg € 240,0 miljoen. Gezien de totale betaalde vergoeding van € 346,3 miljoen, moest een voorlopige goodwill van € 106,3 miljoen verder worden beoordeeld en toegewezen door middel van een Purchase Price Allocation (toewijzing van de aankoopprijs – PPA). Na deze toewijzing van de aankoopprijs boekte de Groep een resterende consolidatiegoodwill van € 40,6 miljoen op deze overname in 2024. Er is een uitgestelde belastingverplichting opgenomen op deze reële-waardeaanpassingen omdat deze step-ups en step-downs alleen in de IFRS-boekhouding worden opgenomen en niet in de lokale boekhouding en dus belastbare tijdelijke verschillen genereren. Er is geen uitgestelde belasting opgenomen op de resterende consolidatiegoodwill, als gevolg van de vrijstelling van eerste opname op consolidatiegoodwill. De toewijzing van de aankoopprijs (PPA) was nog onderworpen aan verdere analyses die zullen worden afgerond binnen de waarderingsperiode van één jaar na overnamedatum.

Per 31 december 2024 heeft de Groep een voorlopige toewijzing van de aankoopprijs uitgevoerd, waarbij terreinen en gebouwen werden gewaardeerd tegen reële waarde volgens een extern taxatierapport voor onroerend goed dat ook nodig was tijdens de Chapter 11 aanvraag en waarvan de geldigheid is beoordeeld tijdens de PPA. Verwerkingsapparatuur is gewaardeerd tegen reële waarde op basis van de afgeschreven- vervangingskostenmethode (DRC). Deze waardering van materiële vaste activa tegen reële waarde resulteerde niet in een verdere op- of afwaardering op de overnamedatum, aangezien het juiste reële waardebedrag al in de openingsbalans was opgenomen toen het bedrijf uit Chapter 11 kwam.

Leveranciersrelaties werden gewaardeerd tegen een reële waarde van € 15,7 miljoen met behulp van de MPEEM (multi-period-excess-earningsmethode) waarbij gebruik werd gemaakt van een businessplan over 10 jaar.

De klantenrelaties werden gewaardeerd tegen een reële waarde van € 65,2 miljoen met behulp van de Relief-from-royalty-methode (RFRM), aangezien de MPEEM-methode al werd gebruikt voor de waardering van de leveranciersrelaties.

Technologie en handelsnamen werden ook gewaardeerd volgens de 'Relief-from-royalty'-methode. De reële waarde van Technologie en Handelsnamen bedraagt respectievelijk € 48,6 miljoen en € 13,0 miljoen.

Dit alles resulteert in een toename van de immateriële vaste activa van € 80,7 miljoen.

## Financieel verslag 2025

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

► Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

## Additionele informatie



Met een gebruiksrecht overeenstemmende activa en leaseverplichtingen zijn geherwaardeerd in overeenstemming met IFRS 16 en dit resulteerde in een afname van met een gebruiksrecht overeenstemmende activa ten opzichte van de oorspronkelijke boekwaarde in de boeken van SMI van € 24,8 miljoen en een afname van leaseverplichtingen van € 23,3 miljoen.

Sloopvoorzieningen voor fabrieken werden berekend op basis van nieuw opgestelde sluitingsplannen door de duurzaamheidsafdeling van de Groep en resulteerden in een toename van de voorzieningen met € 0,5 miljoen.

De mutatie in uitgestelde belastingvorderingen heeft betrekking op de niet-gecompenseerde fiscale verliezen in de SMI-groep (aangezien SMI onder Chapter 11 was en dus niet genoeg te verwachten belastbare winsten hadden om deze te kunnen gebruiken, wat veranderde na de overname door Sibelco Group) en uitgestelde belastingen op tijdelijke verschillen. Dit resulteerde in een step-up van € 4,9 miljoen.

Aangezien al deze step-ups en step-downs niet in de fiscale boeken van SMI zijn opgenomen, is er een uitgestelde belastingverplichting opgenomen op deze resulterende belastbare tijdelijke verschillen voor een bedrag van € 17,9 miljoen.

De resterende (voorlopige) consolidatiegoodwill na PPA bedraagt € 40,6 miljoen in 2024. Er is geen uitgestelde belasting opgenomen op deze resterende consolidatiegoodwill, als gevolg van de vrijstelling van eerste opname op consolidatiegoodwill.

De onderstaande tabel geeft een overzicht van de reële waarde van verworven identificeerbare activa en overgenomen verplichtingen op overnamedatum met betrekking tot de overname van SMI dat plaatsvond in 2024 en waarvoor de toewijzing van de aankoopprijs voltooid werd in 2025:

IN DUIZENDEN EURO	OPENINGSBALANS- AANPASSINGEN EN PPA BIJ		HERWERKT 2024
	'BOEKWAARDEN VOOR OVERNAME	ACQUISITIES 2024	
Materiële vaste activa	133.696	(19.795)	113.901
Recht-op-gebruik activa	68.430		68.430
Immateriële vaste activa	142.489	30.117	172.606
Overige vaste activa	8.060		8.060
Voorraden	12.722		12.722
Handelsvorderingen	34.025	(493)	33.532
Overige vorderingen	2.240		2.240
Uitgestelde belastingvorderingen	(0)		(0)
Geldmiddelen en kasequivalenten	24.467		24.467
<b>Totaal overgenomen identificeerbare activa</b>	<b>426.129</b>	<b>(9.829)</b>	<b>435.958</b>
Rentedragende leningen en verplichtingen	6		6
Leaseverplichtingen	(68.430)		(68.430)
Voorzieningen	(3.285)		(3.285)
Overige langlopende verplichtingen	(861)		(861)
Handelsschulden	(21.048)	841	(20.207)
Overige schulden	(14.342)		(14.342)
Uitgestelde belastingverplichtingen	(12.403)	(5.700)	(18.104)
<b>Totaal overgenomen verplichtingen</b>	<b>(120.364)</b>	<b>(4.859)</b>	<b>(125.223)</b>
<b>Netto identificeerbare activa en verplichtingen</b>	<b>305.765</b>	<b>4.970</b>	<b>310.735</b>
Goodwill bij acquisitie tegen slotkoers	40.561	4.970	35.592
<b>Netto verworven activa</b>	<b>346.327</b>		<b>346.327</b>
Betaalde vergoeding, contant voldaan	<b>346.327</b>		<b>346.327</b>
Contanten (verworven)	(24.467)		(24.467)
<b>Totale netto aankoopprijs</b>	<b>321.860</b>		<b>321.860</b>

De cijfers van het voorgaande jaar in de primaire overzichten zijn aangepast voor het effect van deze definitieve aankoopprijs-toewijzing in 2025 op de overnames van 2024. Dit omvat het effect van de aanpassing in de openingsbalans ten aanzien van het afboeken van activa, handelsschulden, handelsvorderingen en uitgestelde belastingen, evenals door de definitieve aankoopprijs-toewijzing.

## Financieel verslag 2025

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

▸ Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

## Additionele informatie



Per december 2025 is de definitieve aankooprijstoewijzing als hieronder weergegeven:

Leveranciersrelaties werden gewaardeerd tegen een reële waarde van € 32,5 miljoen met behulp van de MPEEM (multi-period-excess-earningsmethode) waarbij gebruik werd gemaakt van een businessplan over 10 jaar.

De klantenrelaties werden gewaardeerd tegen een reële waarde van € 74,3 miljoen met behulp van de Relief-from-royalty-methode (RFRM), aangezien de MPEEM-methode al werd gebruikt voor de waardering van de leveranciersrelaties.

Technologie en handelsnamen werden ook gewaardeerd volgens de 'Relief-from-royalty'-methode. De reële waarde van Technologie en Handelsnamen bedraagt respectievelijk € 52,2 miljoen en € 13,9 miljoen.

Dit alles resulteert in een herwerkte toename van de immateriële activa voor € 30,1 miljoen, zoals weergegeven in de bovenstaande tabel. De voornaamste impact van de toename van de aankooprijstoewijzing is te wijten aan een verbeterde EBIT-marge na de aanpassingen op de openingsbalans.

### (c) Overnames in 2024 (vergelijkende cijfers) waarvoor de definitieve toewijzing van de aankooprij al in 2024 was afgerond

#### Overname van Combustion Consulting Italy S.R.L.

Op 15 december 2023 verkreeg de Groep controle over Combustion Consulting Italy S.R.L. (verder "CCI" genoemd) door een bijkomende 30% van de aandelen van CCI te verwerven voor een bedrag van € 4.1 miljoen. De eerste 20% van de aandelen werden al in december 2022 door de Groep verworven voor een bedrag van € 2.0 miljoen, op welk moment de Groep nog geen controle had, maar alleen invloed van betekenis in dit bedrijf. Voor de periode eindigend op 31 december 2022 verwerkte de Groep CCI daarom volgens de equity-methode. Op dit moment is CCI een volledig geconsolideerde dochteronderneming, aangezien we wel controle hebben over deze entiteit. CCI is een Italiaans ingenieurs- en licentiebedrijf dat nieuwe technologieën ontwikkelt.

De overname van deze ingenieurs- en licentie-startup in Italië past in het strategische plan om de glasrecyclageactiviteiten in Europa verder te versterken en het hoofddoel was om de octrooien op deze nieuwe technologie te verwerven.

De overname van CCI werd in fasen gerealiseerd. Een eerste betaling van € 2,0 miljoen voor de verwerving van 20% van de aandelen in CCI vond plaats in december 2022. Op de dag dat de Groep zeggenschap verkreeg, bedroeg de reële waarde van deze eerste 20% van de aandelen € 2,7 miljoen en maakt deel uit van de totale vergoeding die is betaald voor de verwerving van 50% van de aandelen in CCI. Op de datum dat de Groep de resterende 30% van de aandelen verwierf, werd een aanvullend bedrag van € 4,1 miljoen in contanten betaald aan de vorige eigenaars van het bedrijf, wat de totale vergoeding die werd betaald voor het verwerven van 50% van de aandelen van CCI op € 6,8 miljoen bracht. Het verschil tussen de reële waarde van de voorheen aangehouden aandelen (€ 2,7 miljoen) en het oorspronkelijk betaalde bedrag voor de verwerving van deze voorheen aangehouden 20% van de aandelen (€ 2,0 miljoen), vertegenwoordigt een herwaarderingswinst van € 0.7 miljoen opgenomen in de resultatenrekening van de moedermaatschappij van CCI.

De Groep heeft € 0,2 miljoen transactiekosten (juridische kosten etc.) gemaakt om deze overname af te ronden. Deze transactiekosten zijn opgenomen als overige operationele kosten in de resultatenrekening.

De Groep voltooide de toewijzing van de aankooprij in de loop van 2024, binnen de waarderingperiode van één jaar na overnamedatum. Er vond geen voorlopige toerekening van de aankooprij plaats in de loop van 2023 aangezien de overname zeer laat plaatsvond in december 2023 en er op dat moment geen informatie beschikbaar was om een dergelijke PPA-oefening te starten.

De onderstaande tabel geeft een overzicht van de reële waarde van de verworven identificeerbare activa en verplichtingen op overnamedatum (15 december 2023) met betrekking tot de overname van CCI:

#### Financieel verslag 2025

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

► Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

#### Additionele informatie



IN DUIZENDEN EURO	TOE- LICH- TING	BOEKWAARDEN VOOR OVERNAME	AANPASSING AAN REËLE WAARDE EN LEASING AANPASSINGEN	GERAPPORTEERD 2024
Materiële vaste activa	16	60		60
Recht-op-gebruik activa		56		56
Immateriële vaste activa	17	14	8.606	8.620
Overige vaste activa				
Vorraden				
Handelsvorderingen		98		98
Overige vorderingen				
Geldmiddelen en kasequivalenten		374		374
<b>Totaal overgenomen identificeerbare activa</b>		<b>602</b>	<b>8.606</b>	<b>9.209</b>
Rentedragende leningen en verplichtingen				
Leaseverplichtingen				
Vorzieningen	28			
Personeelsbeloningen	27	(1)		(1)
Overige langlopende verplichtingen				
Handelsschulden		(10)		(10)
Overige schulden		(6)		(6)
Uitgestelde belastingverplichtingen	20		(2.066)	(2.066)
<b>Totaal overgenomen verplichtingen</b>		<b>(17)</b>	<b>(2.066)</b>	<b>(2.083)</b>
<b>Netto identificeerbare activa en verplichtingen</b>		<b>585</b>	<b>6.541</b>	<b>7.126</b>
Goodwill bij acquisitie tegen slotkoers	17			
<b>Netto verworven activa</b>				<b>7.126</b>
Betaalde vergoeding, contant voldaan				4.100
Reële waarde van eerder in bezit zijnde aandelen				2.733
Minderheidsbelangen (aan proportioneel aandeel in de reële waarde van identificeerbare netto-activa)				293
Contanten (verworven)				(374)
<b>Totale netto aankoopprijs</b>				<b>6.752</b>

De oorspronkelijke boekwaarde van de totale netto activa op de overnamedatum bedroeg € 0,6 miljoen. Rekening houdend met de totale betaalde vergoeding van € 4,1 miljoen voor de verwerving van 30% van de aandelen, de reële waarde van de voorheen aangehouden aandelen in het bedrijf voor een bedrag van € 2,7 miljoen die 20% van de aandelen vertegenwoordigen en het minderheidsbelang van de Groep in deze entiteit voor een bedrag van € 0,3 miljoen, werd een voorlopige goodwill van € 6,5 miljoen opgenomen per 31 december 2023.

In de loop van 2024 en binnen de waarderingsperiode heeft de Groep de toewijzing van de aankoopprijs (PPA) afgerond om deze voorlopige goodwill verder toe te wijzen aan opgenomen of niet opgenomen identificeerbare activa. De toewijzing van de aankoopprijs was voornamelijk gericht op de reële-waardebepaling van de gepatenteerde technologie en de daarmee verband houdende uitgestelde belastingimplicaties.

Handelsmerken, klantenrelaties en leveranciersrelaties waren niet materieel op het moment van de overname aangezien het bedrijf een start-up is en nog niet aan het commercialiseren is.

De overname vond voornamelijk plaats om de waardevolle technologie en patenten te verwerven die door CCI waren gecreëerd. Deze technologie en octrooien werden gewaardeerd met behulp van de “relief-from-royalty” methode, waarbij een royaltyperscentage van 8,3% werd toegepast op de verwachte opbrengsten van het businessplan in de komende vijf jaar. Het royaltyperscentage van 8,3% op de opbrengsten is afgeleid van een benchmarkstudie naar de winstmarges van vergelijkbare bedrijven als CCI. De toegepaste disconteringsvoet in de berekening was 8,8% en gebaseerd op de WACC na belastingen voor Italië.

De reële waarde van deze immateriële activa technologie en patenten bedroeg € 8,6 miljoen. Aangezien deze aanpassingen van de reële waarde niet werden opgenomen in de lokale boeken, werd een uitgestelde belastingverplichting opgenomen op de resulterende belastbare tijdelijke verschillen voor een bedrag van € 2,1 miljoen. Na deze toewijzing van de aankoopprijs is er geen resterende consolidatiegoodwill opgenomen met betrekking tot deze overname. Het resultaat van deze toewijzing van de aankoopprijs is weergegeven in de bovenstaande tabel.

## Financieel verslag 2025

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

▶ Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

## Additionele informatie



### (d) Oprichting van nieuwe ondernemingen binnen de Groep

In 2025 richtte de Groep één nieuwe entiteit op in de Verenigde Staten van Amerika:

- Sibelco Glass Chicago, LLC

De entiteit Sibelco Glass Chicago, LLC is de moedermaatschappij van Sibelco Glass NAM, LLC.

In 2024 richtte de Groep twee nieuwe entiteiten op in de Verenigde Staten van Amerika:

- Sibelco Glass NAM, LLC
- Sibelco MergerSub, LLC

De entiteit Sibelco Glass NAM, LLC is de moederentiteit van Sibelco MergerSub, LLC. Deze laatste entiteit is de entiteit die op 4 juni 2024 is gefuseerd met de moedermaatschappij van de SMI Groep: SMI Topco Holdings, LLC. Na deze fusie was SMI Topco Holdings, LLC een rechtstreekse dochteronderneming van Sibelco Glass NAM, LLC.

## 3. Verkoop of deconsolidatie van dochterondernemingen of andere activiteiten

In december 2025 heeft de Groep haar belang van 61,54% in Combustion Consulting Italy S.R.L. verkocht, waarbij € 0,1 miljoen aan geldmiddelen werd ontvangen en een verlies van € 7,2 miljoen werd geboekt (- zie toelichting 11 Netto financieringskosten onder Verlies op verkoop/liquidatie van financiële activa). Het effect op de minderheidsbelangen met betrekking tot deze transactie is een afname van € 4,5 miljoen (- zie Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen). Het volgende schema geeft het effect van deze desinvesteringen weer:

IN DUIZENDEN EURO

<b>Activa</b>	<b>14.060</b>
<b>Vaste activa</b>	<b>11.592</b>
Materiële vaste activa	2.926
Immateriële vaste activa andere dan goodwill	8.666
<b>Vlottende activa</b>	<b>2.468</b>
Handelsvorderingen	49
Overige vorderingen	1.280
Geldmiddelen en kasequivalenten	1.138
<b>Verplichtingen</b>	<b>2.392</b>
<b>Langlopende verplichtingen</b>	<b>2.066</b>
Uitgestelde belastingverplichtingen	2.066
<b>Kortlopende verplichtingen</b>	<b>326</b>
Handels- en overige schulden	326
<b>Netto gedeconsolideerde activa en passiva</b>	<b>11.668</b>

De fabriek in Aheim, eigendom van Sibelco Nordics AS, werd in september 2025 verkocht. De verkochte nettoactiva bestonden voornamelijk uit voorraden (voor € 1,1 miljoen) en materiële vaste activa (voor € 0,3 miljoen) en de moedermaatschappij ontving geldmiddelen en kasequivalenten (voor € 6,0 miljoen). De transactie resulteerde in een positief effect van € 4,3 miljoen op de winst/(verlies) op de verkoop van gecontroleerde dochterondernemingen (- zie toelichting 11 Netto financieringskosten onder Verlies op verkoop/liquidatie van financiële activa).

### Financieel verslag 2025

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

▶ Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

### Additionele informatie



In december 2023 ontving de Groep een niet-bindend bod voor de verkoop van haar fabriek in Lödöse, een fabriek voor de verwerking van waterglas in Zweden. In 2024 heeft de Groep de activa en verplichtingen van deze afstotingsgroep geherclassificeerd naar respectievelijk activa aangehouden voor verkoop en verplichtingen aangehouden voor verkoop voor het jaar eindigend in december 2024. De verkoop van de fabriek in Lödöse werd uiteindelijk in januari 2025 afgerond, waarbij € 4 miljoen werd ontvangen en een positief effect van € 3,4 miljoen werd geboekt in Winst/(verlies) op verkoop van gecontroleerde dochterondernemingen (- zie toelichting 11 Netto financieringskosten onder Verlies op verkoop/liquidatie van financiële activa).

Sibelco Japan werd in september 2025 geliquideerd. De nettoactiva van de geliquideerde onderneming bestonden op het moment van liquidatie uit geldmiddelen en kasequivalenten (voor € 1,6 miljoen), die werden teruggevorderd door de moedermaatschappij Sibelco Asia Pte Ltd. De liquidatie resulteerde in een verlies van € 0,5 miljoen voor de Groep (- zie toelichting 11 Netto financieringskosten onder Verlies op verkoop/liquidatie van financiële activa).

Bovendien werden in 2025 twee entiteiten uit Finland geliquideerd: Vektori-South Oy in mei en Kalke Oy Ab in november. De nettoactiva van de geliquideerde ondernemingen op de datum van liquidatie bestonden uit geldmiddelen en kasequivalenten (voor € 35,9 miljoen), die werden teruggevorderd door de moedermaatschappij SCR Sibelco. De liquidatie resulteerde in een verlies van € 40 duizend voor de Groep.

In het eerste kwartaal van 2024 werd Sibelco Changshu Minerals Co Ltd geliquideerd. De netto activa van deze geliquideerde onderneming bestonden op de datum van de liquidatie voornamelijk uit geldmiddelen en kasequivalenten (voor € 4.1 miljoen), die echter werden gerecupereerd door de moederentiteit Sibelco Asia. Verder werd een omrekeningsverschil (CTA) opgebouwd in de geliquideerde vennootschap Changshu Minerals van € -2.8 miljoen en van € +2.7 miljoen in de moederonderneming Sibelco Asia (op de investering in dochteronderneming Changshu Minerals). Beide CTA bedragen werden gerecycleerd naar de resultatenrekening als gevolg van de liquidatie en resulteerden in een winst op liquidatie van € 0.1 miljoen. Deze winst is gepresenteerd in de resultatenrekening als een financiële opbrengst.

## 4. Minderheidsbelangen

In januari 2025 vond er een transactie plaats tussen Sibelco en Knauf Insulation, Inc. (Knauf) opgericht, gericht op glasrecyclage in Noord-Amerika. Na deze transactie heeft Sibelco Group een belang van 90% in de joint venture, terwijl Knauf de resterende 10% in handen heeft (zie Toelichting 2 Bedrijfscombinaties en verwerving van minderheidsbelangen).

De financiële informatie van dochterondernemingen die minderheidsbelangen hebben, wordt hieronder weergegeven. Deze informatie is gebaseerd op bedragen vóór intragroepseliminaties:

### Aandeel van het eigen vermogen aangehouden door minderheidsbelangen

NAAM	LAND VAN OPRICHTING EN ACTIVITEIT	2025	2024
Alabanda Madencilik Dis Ticaret AS	Turkije	0,02%	0,02%
Alinda Madencilik Sanayi Ve Ticaret AS	Turkije	0,02%	0,02%
Cave Riunite Piacenza Est S.R.L.	Italië	36,47%	36,47%
Combustion Consulting Italy S.R.L.	Italië	0,00%	38,46%
High 5 Recycling Group NV	België	50,00%	50,00%
LLC Silica Holdings	Nederland	49,00%	49,00%
Minérale SA	België	50,00%	50,00%
PJSC Novoselovskoe GOK	Oekraïne	51,64%	51,64%
Separation Rapids SRL	Canada	40,00%	40,00%
Sibelco Clay Trading S.A.	Spanje	0,02%	0,02%
Sibelco Japan Ltd	Japan	0,00%	30,00%
Sibelco Minerales Ceramicos	Spanje	0,02%	0,02%
Sibelco Minerales S.L.	Spanje	0,02%	0,02%
Sibelco Turkey Madencilik Tic AS	Turkije	0,02%	0,02%
Somfer	Italië	40,00%	40,00%
SMI Group Holdings, LLC	Verenigde Staten	10,00%	0,00%
SMI Group Ultimate Holdings, Inc.	Verenigde Staten	10,00%	0,00%
Sibelco Glass NAM, LLC	Verenigde Staten	10,00%	0,00%
Strategic Materials Holding Corp.	Verenigde Staten	10,00%	0,00%
NexCycle, Inc.	Verenigde Staten	10,00%	0,00%
2M Resources, Corp	Verenigde Staten	10,00%	0,00%
Sibelco Glass Chicago, LLC	Verenigde Staten	10,00%	0,00%
SMI Group Acquisitions, Inc.	Verenigde Staten	10,00%	0,00%
American Specialty Glass, Inc.	Verenigde Staten	10,00%	0,00%

### Financieel verslag 2025

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

► Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

### Additionele informatie



NAAM	LAND VAN OPRICHTING EN ACTIVITEIT	2025	2024
Strategic Materials Corp.	Verenigde Staten	10,00%	0,00%
Container Recycling Alliance, LLC	Verenigde Staten	10,00%	0,00%
SMI Topco Holdings, LLC	Verenigde Staten	10,00%	0,00%
NexCycle Canada Ltd.	Canada	10,00%	0,00%
NexCycle Industries Ltd.	Canada	10,00%	0,00%
Nexcycle Plastics Inc.	Canada	10,00%	0,00%
Strategic Materials Mexicana S.A. de C.V.	Mexico	10,00%	0,00%

### Beknopte resultatenrekening aan 100%

IN DUIZENDEN EURO	2025	2024
<b>Omzet</b>	<b>584.358</b>	<b>319.998</b>
<b>Kostprijs van verkopen (-)</b>	<b>(514.753)</b>	<b>(295.582)</b>
<b>Bruto winst</b>	<b>69.605</b>	<b>24.417</b>
Overige bedrijfsopbrengsten	3.443	2.061
Verkoop-, algemene en administratiekosten (-)	(75.409)	(20.766)
Overige bedrijfskosten (-)	(11.967)	(13.963)
<b>EBIT</b>	<b>(14.328)</b>	<b>(8.251)</b>
Financiële opbrengsten	3.205	21.640
Financiële kosten (-)	(6.603)	(6.430)
<b>Winst (verlies) voor winstbelastingen</b>	<b>(17.726)</b>	<b>6.959</b>
Winstbelastingen	(7.204)	(5.467)
<b>Winst (verlies) van de periode</b>	<b>(24.930)</b>	<b>1.492</b>
Toerekenbaar aan minderheidsbelangen	3.762	2.763
Dividenden uitgekeerd aan minderheidsbelangen	(1.036)	(1.008)

### Beknopte balans per 31 december aan 100%

IN DUIZENDEN EURO	2025	2024
<b>Activa</b>	<b>934.563</b>	<b>566.508</b>
Vaste activa	689.111	326.604
Vlottende activa	245.452	239.904
<b>Passiva</b>	<b>266.255</b>	<b>192.951</b>
Langlopende verplichtingen	116.849	73.790
Kortlopende verplichtingen	149.406	119.161
<b>Eigen vermogen</b>	<b>668.308</b>	<b>373.558</b>
Toerekenbaar aan:		
Aandeelhouders van de Groep	603.861	333.893
Minderheids-belangen	64.448	39.665

### Beknopte kasstroominformatie aan 100%

IN DUIZENDEN EURO	2025	2024
Netto kasstromen uit operationele activiteiten	(4.787)	4.041
Netto kasstromen uit investeringsactiviteiten	(43.811)	(14.189)
Netto kasstromen uit financieringsactiviteiten	3.575	13.149
<b>Netto toename/(afname) geldmiddelen en kasequivalenten</b>	<b>(45.023)</b>	<b>3.001</b>

### Financieel verslag 2025

- Management Kerncijfers
- Geconsolideerde jaarrekening
- ▶ Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening
- Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening
- EY Report
- Statutaire jaarrekening 2025
- Toelichting bij de statutaire jaarrekening
- Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

### Additionele informatie



## 5. Joint ventures en geassocieerde deelnemingen

### (a) Belangrijkste joint ventures en geassocieerde deelnemingen

De Groep bezit een belang van 50 procent in Ficarex SRO, een gezamenlijk gecontroleerde entiteit die actief is in de extractie en verwerking van silicazand in de Tsjechische Republiek. Het belang van de Groep in Ficarex SRO is in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen volgens de equity-methode.

De Groep bezit een belang van 50 procent in Dansand A/S, een gezamenlijk gecontroleerde entiteit die actief is in de extractie en verwerking van silicazand in Denemarken. Het belang van de Groep in Dansand A/S is in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen volgens de equity-methode.

De Groep bezit een belang van 26,80 procent in Cape Silica Holdings Pty Ltd, een joint venture van de Groep, betrokken bij de ontwikkeling en exploratie van silicazanden in Australië. Het belang van de Groep in Cape Silica Holdings Pty Ltd is opgenomen volgens de equity-methode in de geconsolideerde jaarrekening.

De Groep heeft een belang van 49,90 procent in Maffei Sarda Silicati SRL, een Italiaanse onderneming die actief is in de productie van veldspaat en veldspaat in Italië. Het belang van de Groep in Maffei Sarda Silicati SRL is in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen volgens de equity-methode.

De Groep heeft een belang van 25,10 procent in Glassflake Limited, een onderneming in het Verenigd Koninkrijk dat actief is in de productie van een innovatief product op basis van silica met potentieel gebruik in verven, coatings en kunststof. Het belang van de Groep in Glassflake Limited is in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen volgens de equity-methode.

Op het einde van 2025 hield de Groep een belang van 2,6% aan in Eion Corp, een Amerikaans technologiebedrijf op het gebied van koolstofopvang en -opslag dat oplossingen biedt voor koolstofverwijdering. Op basis van de analyse van alle feiten en omstandigheden heeft de Groep geoordeeld dat we geen invloed van betekenis meer hebben in Eion Corp. Bijgevolg wordt het belang van de Groep in Eion Corp verantwoord tegen reële waarde onder financiële activa (zie toelichting 16) en niet volgens de equity-methode in de geconsolideerde jaarrekening, zoals dit in 2024 wel het geval was.

In 2025 heeft de Groep een extra 0,76 procent belang verworven in Diatreme Resources Limited (bovenop de 2,67% in 2024), een opkomende Australische producent van minerale en silicazanden, wat het totale eigendomspercentage op 23,34 procent brengt. Bijgevolg wordt het belang van de Groep in Diatreme Resources Limited verwerkt volgens de equity-methode in de geconsolideerde jaarrekening.

De grondslagen voor financiële verslaggeving toegepast in de joint ventures zijn dezelfde en consistent met de grondslagen toegepast in de Groep.

### Wijzigingen gedurende de periode

De volgende tabel toont de wijzigingen in de boekwaarde die zijn opgenomen in de activa van de Groep volgens de equity-methode:

IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTINGEN	2025	2024
<b>Boekwaarde op 1 januari</b>		<b>84.564</b>	<b>77.222</b>
Acquisitie		469	2.130
Resultaat van de periode		5.385	5.230
Dividenden	32	(2.569)	(2.589)
Wisselkoersverschillen		(1.980)	(1.066)
Overige		471	3.638
<b>Netto boekwaarde op 31 december</b>		<b>86.339</b>	<b>84.564</b>

### Beknopte balans

De samengevatte financiële informatie van de joint ventures, gebaseerd op hun IFRS-jaarrekening, en de aansluiting met de boekwaarde van de investering in de geconsolideerde jaarrekening worden hieronder weergegeven:

IN DUIZENDEN EURO	2025	2024
<b>Activa</b>	<b>238.703</b>	<b>239.186</b>
Vaste activa	151.567	132.050
Vlottende activa	87.136	107.135
<b>Passiva</b>	<b>28.902</b>	<b>30.663</b>
Langlopende verplichtingen	18.272	14.019
Kortlopende verplichtingen	10.630	16.644
<b>Eigen vermogen</b>	<b>209.801</b>	<b>208.523</b>
Boekwaarde van de investering	86.339	84.565

### Financieel verslag 2025

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

▶ Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

### Additionele informatie



## Beknopte resultatenrekening

IN DUIZENDEN EURO	2025	2024
<b>Omzet</b>	<b>91.003</b>	<b>55.785</b>
<b>Kostprijs van verkopen (-)</b>	<b>(63.837)</b>	<b>(36.048)</b>
<b>Bruto winst</b>	<b>27.166</b>	<b>19.737</b>
Overige bedrijfsopbrengsten	498	189
Verkoop-, algemene en administratiekosten (-)	(13.650)	(8.368)
Overige bedrijfskosten (-)	(1.247)	(2.516)
<b>EBIT</b>	<b>12.766</b>	<b>9.043</b>
Financiële opbrengsten	5.550	2.787
Financiële kosten (-)	(70)	8.226
<b>Winst (verlies) voor winstbelastingen</b>	<b>18.247</b>	<b>20.056</b>
Winstbelastingen	(2.525)	(1.456)
<b>Winst (verlies) van de periode</b>	<b>15.722</b>	<b>18.599</b>
<b>Aandeel van de Groep in de winst van de periode</b>	<b>5.385</b>	<b>5.229</b>

## Aandeel in het eigen vermogen

IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTINGEN	2025	2024
Dansand A/S		2.774	2.972
Sklopisek Strelec AS		1.541	1.679
Overige joint ventures en geassocieerde ondernemingen		1.070	578
<b>Totaal</b>		<b>5.385</b>	<b>5.229</b>

## Aandeel in het nettoresultaat

IN DUIZENDEN EURO	2025	2024
Cape Silica Holdings Pty Ltd	23.663	24.731
Diatreme Resources Limited	17.586	15.758
Maffei Sarda Silicati SRL	16.872	14.149
Overige joint ventures en geassocieerde ondernemingen	28.218	29.927
<b>Totaal</b>	<b>86.339</b>	<b>84.565</b>

De Groep is niet op de hoogte van enige materiële voorwaardelijke verplichtingen of kapitaalverbintenissen in haar Joint Ventures en geassocieerde deelnemingen op 31 december 2025 en 2024.

Meer informatie over deze verbonden partijen is te vinden in toelichting 32 *Verbonden partijen*.

## Beperkingen

De Groep kan haar winsten uit geassocieerde deelnemingen alleen met de toestemming van de andere partners uitkeren. Er zijn geen andere beperkingen die gevolgen hebben voor de mogelijkheden van de Groep om toegang te krijgen tot of gebruik te maken van de activa van haar geassocieerde deelnemingen, alsook om hun verplichtingen af te wikkelen.

## (b) Gezamenlijke bedrijfsactiviteiten

De Groep heeft een belangrijke gezamenlijke bedrijfsactiviteit, Jundu Mineração Ltda, die actief is in de extractie en verwerking van silicazand in Brazilië. De Groep is voor 50 procent aandeelhouder (met inbegrip van haar twee dochterondernemingen Jundu Nordeste Mineracao Ltda and Portsmouth Participações Ltda) en heeft recht op een proportioneel aandeel in de winsten/verliezen. Er moeten beoordelingen worden gemaakt om deze gezamenlijke overeenkomst te classificeren. De Groep heeft haar rechten en verplichtingen die uit de overeenkomst voortvloeien beoordeeld en heeft besloten dat de gezamenlijke overeenkomst in Jundu ineração Ltda een gezamenlijke bedrijfsactiviteit is.

## Financieel verslag 2025

- Management Kerncijfers
- Geconsolideerde jaarrekening
- ▶ Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening
- Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening
- EY Report
- Statutaire jaarrekening 2025
- Toelichting bij de statutaire jaarrekening
- Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

## Additionele informatie



## 6. Gedetailleerde informatie over de omzet, kostprijs van verkopen en verkoop-, algemene en administratieve kosten

De omzet is in 2025 stabiel gebleven, ondanks de lastige geopolitieke situatie en de nieuwe tariefmaatregelen en onderhandelingen tussen de VS en China. Dit had vooral invloed op onze High Purity Quartz-activiteiten in de VS, wat leidde tot prijsdruk en een daling van de volumes binnen deze business, met als gevolg een minder gunstige productmix op groepsniveau. De prestaties in Europa lagen aanzienlijk hoger dan in 2024, wat de door HPQ veroorzaakte omzetzdaling gedeeltelijk compenseerde. Volume- en prijsstijgingen in deze regio zorgden ervoor dat zowel de omzet als de marges in Europa, uitgedrukt in zowel euro's als procenten, stegen. De kostprijs van verkopen bleef stabiel met een lichte stijging als percentage van de omzet, terwijl de verkoop-, algemene en administratieve kosten (hierna SG&A genoemd) een aanzienlijke daling lieten zien, zowel in absolute waarde als in percentage van de omzet ten opzichte van vorig jaar. Dit hangt vooral samen met de afronding van het herstructureringsproces dat medio 2024 werd ingezet en de daarmee samenhangende efficiëntiewinsten.

Omzet wordt opgenomen wanneer aan de prestatieverplichting ten opzichte van de klant is voldaan. Voor de Groep gebeurt dit op een specifiek moment wanneer de goederen worden geleverd aan de klant, rekening houdend met de relevante Incoterms. De dagen van uitstaande verkopen (*Days of Sales Outstanding* – DSO) lag tussen 55 en 61 dagen in 2025. Voor sommige klanten werden ook grote vooruitbetalingen ontvangen. In die gevallen waarin dergelijke vooruitbetalingen werden ontvangen van klanten, wordt de omzet alleen opgenomen wanneer aan de prestatieverplichting (de levering van goederen) is voldaan en worden dergelijke vooruitbetalingen opgenomen als contractverplichtingen – zie toelichting 25 *Handels- en overige schulden en contractverplichtingen*.

### Omzet per categorie

IN DUIZENDEN EURO	2025	2024
Verkoop van goederen	2.158.209	2.165.593
Diensten	78.871	55.687
Commissies	153	1.048
Onderhanden projecten		2.429
<b>Totaal</b>	<b>2.237.233</b>	<b>2.224.757</b>

### Omzet per regio

IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTINGEN	2025	2024
EMEA		1.398.412	1.359.481
Americas		709.884	735.019
Niet-rapporteerbare segmenten		146.469	154.926
Intersegment Eliminaties		(17.532)	(24.679)
Reconciliatiepost: betaalde commissies en overige posten			10
<b>Totaal</b>	29	<b>2.237.233</b>	2.224.757

### Kostprijs van verkopen

IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTINGEN	2025	2024
Productiekosten		1.546.740	1.463.029
Wijzigingen in voorzieningen	24	2.546	1.579
Commissies		10.069	6.672
Herziening voorziening voor herstel van terreinen en ontmanteling van activa	24	198	(16.878)
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen op materiële vaste activa	14	105.026	95.702
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen op immateriële activa	15	11.414	10.638
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen op recht-op-gebruik activa	28	35.390	19.080
<b>Totaal</b>		<b>1.711.383</b>	<b>1.579.821</b>

### Verkoops-, algemene en administratieve kosten

IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTINGEN	2025	2024
Administratieve kosten		270.616	291.203
Wijzigingen van de provisie voor dubieuze vorderingen	27	1.723	(246)
Wijzigingen in voorziening	24	(2.183)	(1.141)
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen op materiële vaste activa	14	9.440	7.301
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen op immateriële activa	15	29.708	22.583
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen op recht-op-gebruik activa	28	7.027	12.401
<b>Totaal</b>		<b>316.331</b>	<b>332.102</b>

### Financieel verslag 2025

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

► Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

### Additionele informatie



## 7. Overige operationele opbrengsten

IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTINGEN	2025	2024
Royalties en verhuur		724	864
Overheidssubsidies		1.157	1.078
Winst op de verkoop van materiële vaste activa		4.609	6.608
Winst op de verkoop van activa aangehouden voor verkoop			671
Terugname van voorzieningen	24	16.806	6.734
Overige bedrijfsopbrengsten		57.557	10.275
Wisselkoersverschillen		1.758	3.180
<b>Totaal</b>		<b>82.611</b>	<b>29.410</b>

De overige operationele opbrengsten bedragen € 82,6 miljoen.

De winst op de verkoop van materiële vaste activa betreft voornamelijk de winst op de verkoop van de fabriek van Sibelco Nordic AB in Zweden.

De overige operationele opbrengsten bedroegen dit jaar € 57,6 miljoen (2024: € 10,3 miljoen) en bestaan voornamelijk uit verzekeringsuitkeringen (€ 30,5 miljoen) uit Noord-Amerika in verband met schade als gevolg van Helene in 2024, die pas in 2025 zijn uitbetaald en in 2024 niet waren opgenomen in de voorzieningen. Daarnaast omvatten de overige operationele opbrengsten inkomsten die door onze captive zijn gegenereerd bij de afhandeling van verzekeringsclaims, huuropbrengsten, als opbrengsten opgenomen overheidssteun en andere verkoopgerelateerde opbrengsten.

## 8. Overige operationele kosten

IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTINGEN	2025	2024
Verlies bij de verkoop van materiële vaste activa		833	2.205
Verlies op de verkoop van activa aangehouden voor verkoop	9		32
Bijzondere waardevermindervingsverliezen op materiële vaste activa	14		13.360
Bijzondere waardevermindervingsverliezen op immateriële activa en goodwill	15	2.890	8.814
Bijzondere waardevermindervingsverliezen op recht-opgebruik activa	28		4
Transactiekosten bij bedrijfscombinaties	2	226	12.379
Toevoegingen aan provisies	24	7.781	32.803
Overige operationele kosten		31.474	21.979
<b>Totaal</b>		<b>43.204</b>	<b>91.576</b>

De overige operationele kosten bedragen € 43,2 miljoen in 2025 (€ 91,6 miljoen in 2024).

Verliezen op de verkoop van materiële vaste activa van € 0,8 miljoen hebben voornamelijk betrekking op de desinvestering van een fabriek in Polen (€ 2,2 miljoen in 2024 heeft vooral betrekking op de desinvestering van een fabriek in Zuid-Korea).

In 2025 werd in Oekraïne in totaal € 2,9 miljoen aan bijzondere waardevermindervingsverliezen opgenomen. In 2024 werd in Italië, België en Azië in totaal € 22,2 miljoen aan bijzondere waardeverminderingen verwerkt. - zie toelichting 14 Materiële vaste activa en 15 Immateriële activa en goodwill.

Toevoegingen aan voorzieningen van € 7,8 miljoen in 2025 hebben voornamelijk betrekking op personeelskosten gerelateerd aan herstructureringen in Duitsland, Noord-Amerika, het Verenigd Koninkrijk en Italië. Toevoegingen aan voorzieningen in 2024 (€ 32,8 miljoen in 2024) hadden vooral betrekking op extra voorzieningen voor herstel van terreinen in Turkije, Italië, Spanje, België, Frankrijk en Australië, evenals op personeelskosten in verband met herstructureringen en overige operationele kosten, afkomstig van SCR Sibelco, Frankrijk, Italië en Spanje.

In 2025 bestaat het merendeel van de overige operationele kosten van € 31,5 miljoen uit personeelskosten (€ 14 miljoen), en overige operationele kosten die voornamelijk

### Financieel verslag 2025

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

► Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

### Additionele informatie



verklaard worden door Frankrijk, Turkije en Nederland. In 2024 bestaat het merendeel van de overige operationele kosten van € 22,0 miljoen uit personeelskosten (€ 8 miljoen), de advieskosten in verband met de acquisitie van Strategic Minerals en overige operationele kosten die vooral worden toegeschreven aan de VS en het VK.

## 9. Activa en verplichtingen geclassificeerd als aangehouden voor verkoop

In de loop van 2024 heeft de Groep besloten om de activiteiten van Act & Sorb in België te verkopen en is begonnen met actieve gesprekken met partners om de resterende activa van dit bedrijf te verkopen. Op 7 februari 2025 is een overeenkomst getekend voor de verkoop van specifieke onderdelen van de activa van Act&Sorb. De finalisatie van de verkoop van deze activa (voornamelijk grond, gebouwen en verwerkingsapparatuur) vond plaats in het derde kwartaal van 2025, wat resulteerde in een winst van € 0,4 miljoen in de Overige operationele opbrengsten. Deze groep activa die wordt afgestoten vertegenwoordigt geen belangrijke bedrijfsactiviteit of geografische locatie en voldoet daarom niet aan de criteria voor classificatie als beëindigde bedrijfsactiviteit.

In december 2023 ontving de Groep een niet-bindend bod voor de verkoop van de Lödöse-fabriek, een fabriek voor de chemische verwerking van waterglas in Zweden. Het management verwachtte dat de verkoop van deze fabriek zou plaatsvinden in de loop van 2024. De verkoop van de fabriek in Lödöse werd uiteindelijk met een kleine vertraging afgerond op 10 januari 2025. Daarom heeft de Groep de activa en verplichtingen van deze groep activa die wordt afgestoten nog steeds geherclassificeerd naar respectievelijk activa aangehouden voor verkoop en verplichtingen aangehouden voor verkoop voor het jaar dat eindigt in december 2024. Deze groep activa die wordt afgestoten vertegenwoordigt geen belangrijke bedrijfsactiviteit of geografische locatie en voldoet bijgevolg niet aan de criteria voor classificatie als beëindigde bedrijfsactiviteit. De activa en verplichtingen geclassificeerd als aangehouden voor verkoop voor de Lödöse fabriek staan in de onderstaande tabel onder de hoofding “Zweden”.

De “Andere activa en verplichtingen aangehouden voor verkoop” omvatten groepen activa die worden afgestoten en afzonderlijke activa in Thailand op het einde van 2025, waarvoor de verkoop nog niet was afgerond in 2025. De verkoop zal naar verwachting worden afgerond in de loop van 2026.

De activa en verplichtingen verbonden aan groepen activa die worden afgestoten, worden gewaardeerd tegen de laagste waarde van de boekwaarde en de reële waarde minus de verkoopkosten op datum van de classificatie. De reële waarde minus de verkoopkosten is gebaseerd op de transactieprijs. Elke surplus van de boekwaarde over de reële waarde minus de verkoopkosten wordt opgenomen als een bijzonder waardeverminderingverlies.

De belangrijkste categorieën van activa en verplichtingen geclassificeerd als aangehouden voor verkoop per groep activa die wordt afgestoten per 31 december 2025 en 2024 zijn:

IN DUIZENDEN EURO	2025		2024			
	OVERIGE	TOTAAL	ZWEDEN	BELGIË	OVERIGE	TOTAAL
Materiële vaste activa	408	408	248	3.223	545	4.016
Overige en fiscale vorderingen				85		85
<b>Activa geclassificeerd als aangehouden voor verkoop</b>	<b>408</b>	<b>408</b>	<b>248</b>	<b>3.308</b>	<b>545</b>	<b>4.102</b>
Overige langlopende verplichtingen	19	19		274		274
Handels- en overige schulden			20	35		56
<b>Passiva geclassificeerd als aangehouden voor verkoop</b>	<b>19</b>	<b>19</b>	<b>20</b>	<b>310</b>		<b>330</b>

### Financieel verslag 2025

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

› Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

### Additionele informatie



## 10. Personeelskosten

IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTINGEN	2025	2024
Lonen en wedden		308.330	283.707
Verplichte socialezekerheidsbijdragen		56.595	53.091
Overige personeelkosten		65.912	49.949
Bijdragen tot toegezegde-bijdragenregelingen		11.490	11.977
Kosten voor vergoedingen na uitdiensttreding	23	3.465	4.061
Kosten voor ontslagvergoedingen	23	(176)	(84)
Kosten voor overige toegezegde pensioenregelingen	23	71	30
Kosten voor overige personeelsbeloningen (niet gerelateerd aan toegezegde pensioenregelingen)	23	(11.147)	20.701
<b>Totaal</b>		<b>434.540</b>	<b>423.432</b>

Personeelskosten worden opgenomen in de volgende posten in de winst- en verliesrekening.

IN DUIZENDEN EURO	2025	2024
Kostprijs van verkopen	259.592	228.173
Verkoop-, algemene en administratieve kosten	174.948	195.259
<b>Totaal</b>	<b>435.540</b>	<b>423.432</b>

## 11. Netto financieringskosten

IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTINGEN	2025	2024
Interestopbrengsten uit geldmiddelen en kasequivalenten		4.967	12.455
Ontvangen dividenden		87	1.498
Netto wisselkoerswinsten		19.681	3.706
Winst op verkoop/liquidatie van financiële activa	3	50	140
Netto wijziging in reële waarde van derivaten en financiële activa			451
Afwikkeling van de discontovoet			3.046
Wijziging van de discontovoet	24	6.638	
Overige financiële opbrengsten		1.082	11.192
<b>Financiële opbrengsten</b>		<b>32.505</b>	<b>32.488</b>
Rentelasten op financiële verplichtingen		(58.832)	(42.798)
Rentelasten op leaseverplichtingen	28	(7.700)	(5.396)
Netto wisselkoersverliezen			(4.918)
Netto wijziging in reële waarde van derivaten en financiële activa		(3.286)	
Afwikkeling van de discontovoet	24	(8.059)	
Wijziging van de discontovoet			(13.587)
Netto interestkosten op toegezegde pensioenregelingen	23	(1.279)	(109)
Overige financiële kosten		(8.773)	(7.954)
<b>Financiële kosten</b>		<b>(87.929)</b>	<b>(74.761)</b>
<b>Netto financieringskosten</b>		<b>(55.423)</b>	<b>(42.273)</b>

De interestopbrengsten op geldmiddelen en kasequivalenten hebben voornamelijk betrekking op de interesten op banktegoeden. De interestopbrengsten zijn lager dan vorig jaar, voornamelijk als gevolg van het aanzienlijk lagere saldo aan geldmiddelen en kasequivalenten vergeleken met vorig jaar.

De interestkosten voor 2025 hebben voornamelijk betrekking op de interesten op de obligatieleningen en voor een kleiner deel ook op de interestkosten die in de Verenigde Staten zijn opgenomen voor vooruitbetalingen van klanten die een aanzienlijke financieringscomponent bevatten. De interestkosten zijn aanzienlijk

### Financieel verslag 2025

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

▸ Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

### Additionele informatie



hoger in 2025 vergeleken met 2024 door de nieuwe obligatielening uitgegeven in 2025 ter vervanging van de obligatie die in 2027 afliep en door het gebruik voor een korte periode van de tijdelijke opname van de kortlopende doorlopende kredietfaciliteit (RCF) in de zomer van 2025 – zie toelichting 25 Handels- en overige schulden en contractverplichtingen.

De interestkosten op leaseverplichtingen in 2025 (€ 7,7 miljoen) zijn hoger dan in 2024 (€ 5,4 miljoen), voornamelijk als gevolg van de leaseverplichtingen van de SMI-groep die zijn overgenomen via een bedrijfscombinatie in juni 2024, terwijl deze voor een volledig jaar werden opgenomen in 2025.

Zowel in 2025 als in 2024 hebben overige financiële kosten voornamelijk betrekking op bankkosten, kortingen in contanten, garantievergoedingen, afschrijving van geactiveerde financieringskosten, afwikkeling van disconteringsvoet op uitgestelde en voorwaardelijke vergoedingen bij bedrijfscombinaties.

De wijziging van de disconteringsvoet heeft betrekking op de voorzieningen voor de sanering van terreinen en de afbraak van fabrieken – zie toelichting 24 Voorzieningen.

Het verlies op de netto monetaire positie als gevolg van de herwaardering wegens hyperinflatie in 2025 is opgenomen onder Overige financiële kosten. De winst op de netto monetaire positie met betrekking tot hyperinflatie in Turkije ten bedrage van € 9,3 miljoen werd in 2024 opgenomen onder Overige financiële opbrengsten – zie toelichting 1 w) *Financiële verslaggeving in economieën met hyperinflatie*.

## 12. Winstbelastingen

### Opgenomen in de resultatenrekening

IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTINGEN	2025	2024
Huidig boekjaar		38.958	120.192
Aanpassingen voor vorige jaren		(7.664)	2.430
<b>Verschuldigde winstbelastingen</b>		<b>31.294</b>	<b>122.621</b>
Ontstaan en terugname van tijdelijke verschillen		8.122	(56.705)
Aanwending van eerder opgenomen fiscale verliezen		4.650	4.795
Opname verliezen van het huidige jaar		(644)	(94)
Wijziging van belastingtarieven		148	(153)
Wijziging in niet opgenomen tijdelijke verschillen		5.789	(3)
Opname van eerder niet opgenomen fiscale verliezen		(540)	9.139
<b>Uitgestelde winstbelastingen</b>		<b>17.526</b>	<b>(43.021)</b>
<b>Winstbelastingen opgenomen in de resultatenrekening</b>		<b>48.820</b>	<b>79.600</b>

### Financieel verslag 2025

- Management Kerncijfers
- Geconsolideerde jaarrekening
- ▶ Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening
- Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening
- EY Report
- Statutaire jaarrekening 2025
- Toelichting bij de statutaire jaarrekening
- Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

### Additionele informatie



### Aansluiting van het effectieve belastingtarief

IN DUIZENDEN EURO	2025	%	2024	%
Winst/(verlies) voor belastingen	197.888		213.629	
Aandeel in resultaat van geassocieerde deelnemingen (na belastingen)	(5.385)		(5.230)	
<b>Winst voor belastingen en winstaandeel geassocieerde deelnemingen</b>	<b>192.503</b>		<b>208.400</b>	
Belastingen op basis van het lokale belastingtarief	48.126	25,00%	52.100	(25,00%)
Beëindigde bedrijfsactiviteiten	(10.014)	(5,20%)	(9.415)	4,52%
Wijziging van belastingtarieven	148	0,08%	(153)	0,07%
Effect van belastingtarief op specifieke winsten	1.768	0,92%	8	(0,00%)
Niet-aftrekbare kosten	16.542	8,59%	5.933	(2,85%)
Roerende voorheffing en niet-vrijgesteld deel van dividenden	4.648	2,41%	1.548	(0,74%)
Vrijgestelde inkomsten	(7.978)	(4,14%)	(3.905)	1,87%
Belastingaftrekken	(7.180)	(3,73%)	(14.714)	7,06%
Aanwending van niet eerder opgenomen fiscale verliezen	(79)	(0,04%)	(30)	0,01%
Opname van eerder niet opgenomen fiscale verliezen	(540)	(0,28%)	9.139	(4,39%)
Verliezen huidig boekjaar waarvoor geen uitgestelde belastingvordering werd opgenomen	4.667	2,42%	33.769	(16,20%)
Tekort/(overschot) voorziening vorige boekjaren	(7.664)	(3,98%)	2.430	(1,17%)
Wijziging in niet opgenomen tijdelijke verschillen	5.789	3,01%	(3)	0,00%
Overige	586	0,30%	2.893	(1,39%)
<b>Totaal</b>	<b>48.820</b>	<b>25,36%</b>	<b>79.600</b>	<b>(38,20%)</b>

In 2025 bedraagt het effectieve belastingtarief 25,36%, voornamelijk door de impact van niet-opgenomen verliezen van het lopende jaar in België, Italië, India, Maleisië, Australië en Brazilië (opgenomen in de lijn ‘verliezen van het lopende jaar waarvoor geen uitgestelde belastingvordering is opgenomen’). De impact van niet-aftrekbare kosten wordt vrijwel volledig gecompenseerd door de belastingimpact van belastingaftrekken en vrijgestelde opbrengsten.

In 2024 bedraagt het effectieve belastingtarief 38,20%, voornamelijk door de impact van niet-opgenomen verliezen van het lopende jaar in België en Italië (opgenomen in de lijn ‘verliezen van het lopende jaar waarvoor geen uitgestelde belastingvordering is opgenomen’) en de gedeeltelijke niet-opname van uitgestelde belastingvorderingen met betrekking tot Belgische belastingattributen (opgenomen in de lijn ‘wijziging in niet-opgenomen tijdelijke verschillen’). Deze impact wordt slechts gedeeltelijk gecompenseerd door de belastingimpact van de Amerikaanse belastingaftrek, aangezien deze afgetopt is door de GloBE (Pijler 2) regels.

#### Financieel verslag 2025

- Management Kerncijfers
- Geconsolideerde jaarrekening
- ▶ Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening
- Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening
- EY Report
- Statutaire jaarrekening 2025
- Toelichting bij de statutaire jaarrekening
- Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

#### Additionele informatie



### Opgenomen uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen

Uitgestelde belastingvorderingen en –verplichtingen worden toegerekend aan de volgende elementen:

IN DUIZENDEN EURO	ACTIVA		PASSIVA		NETTO	NETTO
	2025	2024	2025	2024	2025	HERWERKT 2024
Materiële vaste activa	(17.539)	(15.547)	65.488	65.604	47.949	50.057
Recht-op-gebruik activa	(30)	(25)	31.568	32.299	31.538	32.275
Immateriële vaste activa	(20.103)	(16.443)	70.265	71.038	50.162	54.596
Immateriële recht-op-gebruik activa			3		3	
Financiële activa	(33)	(126)	8.052	1.836	8.019	1.710
Voorraden	(6.354)	(9.145)	546	1.401	(5.807)	(7.745)
Handels- en overige vorderingen	(4.045)	(8.062)	4.097	7.405	52	(657)
Rentedragende leningen en verplichtingen	(289)	(53)	1.883	5.357	1.594	5.304
Leaseverplichtingen	(32.650)	(32.328)	301	460	(32.350)	(31.868)
Voorzieningen	(23.067)	(26.287)	14.917	14.466	(8.150)	(11.821)
Personeelsbeloningen	(6.003)	(8.456)	1.283	3.316	(4.721)	(5.140)
Handels- en overige schulden	(67.205)	(81.679)	4.529	8.566	(62.676)	(73.113)
Andere elementen	(1.314)	(4.803)	2.311	5.151	997	348
Overgedragen belastingverliezen	(55.215)	(66.200)			(55.215)	(64.291)
<b>Belasting (vorderingen)/verplichtingen</b>	<b>(233.848)</b>	<b>(269.154)</b>	<b>205.244</b>	<b>216.899</b>	<b>(28.604)</b>	<b>(50.346)</b>
Saldering van belasting	186.372	213.845	(186.371)	(213.845)		
<b>Netto belasting (vorderingen)/verplichtingen</b>	<b>(47.476)</b>	<b>(55.309)</b>	<b>18.871</b>	<b>3.055</b>	<b>(28.604)</b>	<b>(50.346)</b>

#### Financieel verslag 2025

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

► Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

#### Additionele informatie



### Movement in temporary differences during the period

IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTING	BALANS	OPGENOMEN IN DE RESULTATEN-REKENING	OPGENOMEN IN EIGEN VERMOGEN	VERWORVEN IN BEDRIJFS-COMBINATIES	DESINVESTERINGEN	HERCLASSIFICATIES	OMREKENINGS-VERSCHILLEN	BALANS
2024									
2025									
Materiële vaste activa		50.057	1.603			887		(4.598)	47.949
Recht-op-gebruik activa		32.275	(491)	(1)			(53)	(192)	31.538
Immateriële vaste activa		54.596	(1.683)					(2.750)	50.162
Immateriële recht-op-gebruik activa			3						3
Financiële activa		1.710	6.309					0	8.019
Voorraden		-7.745	1.427					510	(5.807)
Handels- en overige vorderingen		(657)	1.378					(670)	52
Rentedragende leningen en verplichtingen		5.304	(3.645)	(13)				(52)	1.594
Leaseverplichtingen		(31.868)	(691)	5			53	153	(32.350)
Voorzieningen		(11.821)	3.433					238	(8.150)
Personeelsbeloningen		(5.140)	1.315	(970)				73	(4.721)
Handels- en overige schulden		(73.113)	1.628	(31)				8.840	(62.676)
Andere elementen		348	1.365	(1.699)	93	(234)	1.210	(86)	997
Overgedragen belastingverliezen		(64.291)	5.574				(1.210)	4.711	(55.215)
<b>Totaal</b>	3,14	<b>(50.346)</b>	<b>17.526</b>	<b>(2.709)</b>	<b>93</b>	<b>653</b>	<b>(0)</b>	<b>6.179</b>	<b>(28.605)</b>

IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTING	BALANS	OPGENOMEN IN DE RESULTATEN-REKENING	OPGENOMEN IN EIGEN VERMOGEN	VERWORVEN IN BEDRIJFS-COMBINATIES	HERCLASSIFICATIES	OMREKENINGS-VERSCHILLEN	RESTATED
2024								
2024								
Materiële vaste activa		53.928	(19.120)		19.759	(0)	(869)	53.697
Recht-op-gebruik activa		15.621	1.112		15.530	(13)	24	32.274
Immateriële vaste activa		23.940	(7.080)		30.596		419	47.874
Immateriële recht-op-gebruik activa								
Financiële activa		(2)	1.712					1.710
Voorraden		(3.080)	(3.995)		(636)	(0)	(34)	(7.745)
Handels- en overige vorderingen		(3.487)	2.730		(120)		220	(657)
Rentedragende leningen en verplichtingen		784	4.568	(1)		36	(83)	5.304
Leaseverplichtingen		(15.419)	(1.287)		(15.175)	13	(0)	(31.868)
Voorzieningen		(21.207)	8.026			(0)	1.360	(11.821)
Personeelsbeloningen		(1.431)	2.001	(5.952)			242	(5.140)
Handels- en overige schulden		(11.505)	(57.337)	(37)	(1.453)	9	(2.790)	(73.112)
Andere elementen		(7.391)	2.681	3.123	93	(1)	1.843	348
Overgedragen belastingverliezen		(52.508)	22.967		(34.963)	86	(1.782)	(66.200)
<b>Totaal</b>	2	<b>(21.756)</b>	<b>(43.021)</b>	<b>(2.867)</b>	<b>13.630</b>	<b>130</b>	<b>(1.451)</b>	<b>(55.334)</b>

### Financieel verslag 2025

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

› Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

### Additionele informatie



### Niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen

Uitgestelde belastingvorderingen met betrekking tot fiscale verliezen/kredieten werden niet opgenomen ten belope van € 215,1 miljoen (2024: € 211,1 miljoen) omdat het niet waarschijnlijk is dat toekomstige fiscale winsten beschikbaar zullen zijn waarmee de Groep deze voordelen kan verrekenen. De meeste fiscale verliezen hebben geen wettelijke vervaldatum, voor de overige bedraagt de wettelijke looptijd gemiddeld 10 jaar. Onderstaande tabel geeft een overzicht van de niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen per rechtsgebied voor 2025 (in € miljoenen):

IN MILJOENEN EURO		2025
België	SCR-SIBELCO NV	56,48
	Act&Sorb BV	7,65
	Sablières de Mettet SA	0,06
Denemarken	Sibelco Nordic A/S (Denmark)	0,57
Spanje	Sibelco Minerales S.L.	4,64
	Inversiones Indonesia S.L.	5,26
Italië	SGS Estate S.R.L.	5,07
	Sibelco Green Solutions S.R.L.	8,62
	Centro Raccolta Vetro S.R.L.	0,40
	Somfer S.R.L.	0,18
Duitsland	Sibelco Minerals GmbH	1,02
Brazilië	Tansan Industria Quimica Ltda	11,38
	Unimin do Brasil Ltda	16,27
Australië	Sibelco Australia Group	65,17
Egypte	Sibelco Egypt Industrial Minerals S.A.E.	0,84
India	Sibelco India Minerals Pvt Ltd	2,83
	Adarsh India Mining Pvt Ltd	0,02
Thailand	GTT Holdings Ltd	0,03
	Sibelco Minerals (Thailand) Ltd	0,57
Indonesië	PT Sibelco Lautan Minerals	0,00
Malaysië	Tinex Kaolin Corporation Sdn Bhd	0,84
	Sibelco Malaysia Sdn Bhd	0,77
Zuid-Korea	Sibelco Korea Co. Ltd (South Korea)	1,94
Japan	Sibelco Japan	0,00
Luxemburg	NZM Lux SA	0,04
Oekraïne	LLC Silica Holding	0,00
Zwitserland	Sibelco Switzerland GmbH	0,04
Nederland	Sibelco Nederland NV	0,10
	Watts Blake Bearne International Holdings B.V.	0,01

IN MILJOENEN EURO		2025
VS	SMI Topco Holdings LLC	24,15
Canada	Separation Rapids SRL	0,21
<b>Totaal</b>		<b>215,17</b>

IN MILJOENEN EURO		2024
België	SCR-SIBELCO NV	62,16
	Act&Sorb BV	7,29
	Sablières de Mettet SA	0,05
Denemarken	Sibelco Nordic A/S (Denmark)	0,38
Spanje	Sibelco Minerales S.L.	4,64
	Inversiones Indonesia S.L.	5,26
Italië	SGS Estate S.R.L.	4,07
	Sibelco Green Solutions S.R.L.	7,60
	Centro Raccolta Vetro S.R.L.	0,75
	Somfer S.R.L.	0,18
Duitsland	Sibelco Minerals GmbH	0,69
Brazilië	Tansan Industria Quimica Ltda	10,84
	Unimin do Brasil Ltda	15,98
Australië	Sibelco Australia Group	66,60
Egypte	Sibelco Egypt Industrial Minerals S.A.E.	0,80
India	Sibelco India Minerals Pvt Ltd	3,48
	Adarsh India Mining Pvt Ltd	0,03
Thailand	GTT Holdings Ltd	0,01
	Sibelco Minerals (Thailand) Ltd	0,53
Indonesië	PT Sibelco Lautan Minerals	1,06
Malaysië	Tinex Kaolin Corporation Sdn Bhd	1,04
	Sibelco Malaysia Sdn Bhd	0,28
Zuid-Korea	Sibelco Korea Co. Ltd (South Korea)	1,13
Japan	Sibelco Japan	0,01
Luxemburg	NZM Lux SA	0,04
Oekraïne	LLC Silica Holding	0,00
Zwitserland	Sibelco Switzerland GmbH	0,04
Nederland	Sibelco Nederland NV	0,13
	Watts Blake Bearne International Holdings B.V.	0,08
VS	SMI Topco Holdings LLC	15,99
<b>Total</b>		<b>211,14</b>

### Financieel verslag 2025

- Management Kerncijfers
- Geconsolideerde jaarrekening
- ▶ Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening
- Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening
- EY Report
- Statutaire jaarrekening 2025
- Toelichting bij de statutaire jaarrekening
- Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

### Additionele informatie



Onderstaande tabel geeft een overzicht van de opgenomen uitgestelde belastingvorderingen voor verrekenbare verschillen per juridische entiteit voor 2025 (in € miljoenen):

IN MILJOENEN EURO		2025
België	SCR-SIBELCO NV	6,38
	High 5 Recycling Group NV	0,81
	Sibelco Green Solutions Holding NV	0,05
Finland	Sibelco Nordic OY AB	0,67
Spanje	Sibelco Minerales S.L.	18,20
Polen	Sibelco Green Solutions Poland Spolka Akcyjna	0,02
VK	Sibelco Green Solutions UK Ltd	0,03
Italië	SGS Estate S.R.L.	3,19
	Sibelco Green Solutions S.R.L.	1,08
	Sibelco Italia S.p.A.	0,20
	Bassanetti & C S.R.L.	0,22
Canada	Nexcycle Plastics Inc.	0,42
Singapore	Sibelco Asia Pte Ltd	0,10
VS	SMI Topco Holdings	23,86
<b>Totaal</b>		<b>55,21</b>

### 13. Actuele belastingvorderingen en -verplichtingen

De actuele belastingvorderingen ten belope van € 48,7 miljoen (2024: € 19,8 miljoen) vertegenwoordigen het bedrag aan recupereerbare winstbelastingen uit hoofde van teveel betaalde belastingen uit actuele en voorgaande rapporteringsperiodes.

De actuele belastingverplichtingen ten belope van € 14,0 miljoen (2024: € 18,1 miljoen) vertegenwoordigen de geschatte bijkomende winstbelastingen.

#### Financieel verslag 2025

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

► Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

#### Additionele informatie



## 14. Materiële vaste activa

IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTING	TERREINEN EN GEBOUWEN	ONTGINNINGS-EIGENDOMMEN	PRODUCTIE-INSTALLATIES	ACTIVA IN AANBOUW	2025	HERWERKT 2024
<b>Saldo op het einde van de vorige periode zoals gerapporteerd</b>		<b>562.946</b>	<b>394.748</b>	<b>2.070.554</b>	<b>308.354</b>	<b>3.336.602</b>	<b>3.021.194</b>
Aanpassing voor hyperinflatie		-	-	5.402	-	5.402	8.448
Verwervingen		7.465	953	19.616	146.000	174.033	236.430
Acquisities door bedrijfscombinaties	2	1.857		5.472		7.329	133.696
Verkopen en buitengebruikstellingen		(3.350)	(7.948)	(32.074)	(142)	(43.514)	(39.990)
Overdrachten		33.629	11.526	206.147	(253.915)	(2.614)	(1)
Wijziging component herstel terreinen/ontmanteling activa	24		2.945	2.228		5.174	(32.263)
Herclassificatie naar activa aangehouden voor verkoop	9						(4.508)
Wisselkoersverschillen		(27.057)	(5.455)	(68.726)	(28.123)	(129.361)	14.061
Overige wijzigingen		1.194	(1.506)	351	75	113	(467)
<b>Saldo op het einde van de periode</b>		<b>576.684</b>	<b>395.262</b>	<b>2.208.969</b>	<b>172.249</b>	<b>3.353.163</b>	<b>3.336.602</b>

### Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen

<b>Saldo op het einde van de vorige periode zoals gerapporteerd</b>		<b>(299.462)</b>	<b>(205.968)</b>	<b>(1.600.616)</b>	<b>(20.031)</b>	<b>(2.126.079)</b>	<b>(2.042.807)</b>
Afschrijvingen	6	(13.282)	(10.092)	(91.139)		(114.513)	(103.004)
Bijzondere waardeverminderingen	6, 8						(13.360)
Verkopen en buitengebruikstellingen		1.943	7.221	27.508	130	36.801	32.878
Overdrachten		39		1.598	(0)	1.637	
Herclassificatie naar activa aangehouden voor verkoop	9						1.037
Wisselkoersverschillen		14.090	4.679	43.826	55	62.651	(6.708)
Overige wijzigingen		1.456		4.905	249	6.610	5.885
<b>Saldo op het einde van de periode</b>		<b>(295.217)</b>	<b>(204.160)</b>	<b>(1.613.918)</b>	<b>(19.596)</b>	<b>(2.132.892)</b>	<b>(2.126.079)</b>
<b>Boekwaarde op 1 januari zoals gerapporteerd</b>		<b>263.483</b>	<b>188.780</b>	<b>469.937</b>	<b>288.323</b>	<b>1.210.523</b>	<b>978.388</b>
<b>Boekwaarde op 31 december</b>		<b>281.467</b>	<b>191.101</b>	<b>595.051</b>	<b>152.652</b>	<b>1.220.272</b>	<b>1.210.523</b>

### Financieel verslag 2025

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

▸ Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

### Additionele informatie



IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTING	TERREINEN EN GEBOUWEN	ONTGINNINGS-EIGENDOMMEN	PRODUCTIE-INSTALLATIES	ACTIVA IN AANBOUW	HERWERKT 2024	GERAPPORTEERD 2024
<b>Saldo op het einde van de vorige periode zoals gerapporteerd</b>						<b>3.021.194</b>	<b>3.021.194</b>
Aanpassing voor hyperinflatie		-	-	8.448	-	8.448	8.448
Verwervingen		35.671	9.822	(12.303)	203.239	236.430	257.157
Acquisities door bedrijfscombinaties	2	22.649	-	102.351	8.696	133.696	133.696
Verkopen en buitengebruikstellingen		(5.725)	(2.276)	(31.608)	(380)	(39.990)	(39.990)
Overdrachten		14.464	4.116	56.611	(75.191)	(1)	(1)
Wijziging component herstel terreinen/ontmanteling activa	24	-	(33.551)	1.288	-	(32.263)	(32.263)
Herclassificatie naar activa aangehouden voor verkoop	9	(4.508)	-	-	-	(4.508)	(4.508)
Wisselkoersverschillen		2.211	(5.022)	7.593	9.279	14.061	14.061
Overige wijzigingen		(8.298)	9.723	(1.306)	(585)	(467)	(467)
<b>Saldo op het einde van de periode</b>		<b>562.946</b>	<b>394.748</b>	<b>2.070.554</b>	<b>308.354</b>	<b>3.336.602</b>	<b>3.357.329</b>

### Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen

<b>Saldo op het einde van de vorige periode zoals gerapporteerd</b>		<b>(291.941)</b>	<b>(195.847)</b>	<b>(1.535.050)</b>	<b>(19.969)</b>	<b>(2.042.807)</b>	<b>(2.042.807)</b>
Afschrijvingen	6	(11.960)	(9.509)	(81.535)	-	(103.004)	(103.004)
Bijzondere waardeverminderingen	6, 8	(845)	(26)	(12.211)	(279)	(13.360)	(13.360)
Verkopen en buitengebruikstellingen		4.269	2.277	26.332	(0)	32.878	32.878
Herclassificatie naar activa aangehouden voor verkoop		1.037	-	-	-	1.037	1.037
Wisselkoersverschillen	9	(446)	(319)	(6.064)	121	(6.708)	(6.708)
Overige wijzigingen		424	(2.544)	7.910	95	5.885	3.231
<b>Saldo op het einde van de periode</b>		<b>(299.462)</b>	<b>(205.968)</b>	<b>(1.600.616)</b>	<b>(20.031)</b>	<b>(2.126.079)</b>	<b>(2.128.733)</b>
<b>Boekwaarde op 1 januari zoals gerapporteerd</b>		<b>214.540</b>	<b>216.089</b>	<b>404.430</b>	<b>143.328</b>	<b>978.388</b>	<b>978.388</b>
<b>Boekwaarde op 31 december herwerkt</b>		<b>263.483</b>	<b>188.780</b>	<b>469.937</b>	<b>288.323</b>	<b>1.210.523</b>	<b>1.228.596</b>

Zie toelichting 2 – *Bedrijfscombinaties* voor meer informatie met betrekking tot de herwerkte bedragen voor 2024.

### Aanpassing voor hyperinflatie

De rubriek “Aanpassing voor hyperinflatie” betreft de herwaardering tegen de huidige koopkracht van de niet-monetaire vaste activa in drie Turkse rechtspersonen. Sinds 1 januari 2022 wordt Turkije beschouwd als een economie met hyperinflatie.

### Verwervingen

De aanschaffingen van het boekjaar hebben voornamelijk betrekking op de aanschaf van activa in aanbouw en omvatten de bouw van nieuwe productie-eenheden en uitbreiding van faciliteiten (bv. nieuwe molens, vervanging van oude faciliteiten, nieuwe silo's, nieuwe terreinen) in Europa (België, Nederland en Verenigd Koninkrijk) en Noord-Amerika.

### Financieel verslag 2025

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

▶ Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

### Additionele informatie



### Acquisities door bedrijfscombinaties

De Groep heeft verscheidene bedrijfscombinaties gerealiseerd in 2025 en 2024 – zie toelichting 2 *Bedrijfscombinaties en verwerving van minderheidsbelangen*.

In 2025 hebben de verwervingen van terreinen en gebouwen, verwerkingsapparatuur en activa in aanbouw betrekking op de overname van de Tsjechische activiteiten.

In 2024 hebben de verwervingen van terreinen en gebouwen, verwerkingsapparatuur en activa in aanbouw voornamelijk betrekking op de overname van de SMI-activiteiten.

### Verkopen en buitengebruikstellingen

In 2025 hebben verkopen voornamelijk betrekking op de verkoop van een fabriek in Noorwegen en de verkoop van enkele afzonderlijke activa in Noord-Amerika, Verenigd Koninkrijk en Italië.

In 2024 hebben verkopen voornamelijk betrekking op de verkoop van een fabriek in Zuid-Korea en de verkoop van enkele afzonderlijke activa in Duitsland, Frankrijk en Canada.

### Wijziging component herstel terreinen/ontmanteling activa

Sinds 2015 omvat ons beleid gedetailleerde eisen voor de planning van sluitingen, waarbij elke productie-eenheid in het kader van zijn levensduur een sluitingsplan moet ontwikkelen. Alle sluitingsplannen voor het herstel van terreinen en de ontmanteling van activa werden opgezet in 2017. In 2025 steeg de component met betrekking tot herstel van terreinen en de ontmanteling van activa met € 5,2 miljoen (€ 32,3 miljoen in 2024) als gevolg van de aanzienlijke wijziging van de inflatie en de disconteringsvoet in 2025 en de herwaardering van de geraamde sluitingskosten in vele vestigingen van de Groep.

### Afschrijvingen en bijzondere waardevermindervingsverliezen

IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTING	2025	2024
Kostprijs van verkopen (-)	6	105.026	95.704
Verkoop-, algemene en administratiekosten	6	9.440	7.301
Overige operationele kosten	7		13.364
<b>Totaal</b>		<b>114.465</b>	<b>116.369</b>

Tijdens het jaar toetste de Groep de materiële vaste activa op bijzondere waardeverminderingen – zie toelichting 15 *Immateriële activa en goodwill* – als gevolg van de verplichte jaarlijkse test van kasstroomgenererende eenheden waaraan goodwill werd toegerekend. Op basis van deze verplichte test zijn er geen bijzondere waardevermindervingsverliezen opgenomen voor 2025.

Daarnaast beoordeelt de Groep of er indicatoren zijn dat er een bijzondere waardevermindering van de activa nodig is. Individuele activa (productie-eenheden, installaties, ovens...) kunnen onderworpen worden aan testen op bijzondere waardevermindering wanneer de volgende gebeurtenissen plaatsvinden:

- Een individueel actief of een groep van activa (productie-eenheden of fabriekscluster) wordt fysiek beschadigd (bv. brand of natuurramp);
- Een individueel actief of een groep van activa (productie-eenheden of fabriekscluster) wordt stilgelegd;
- Het management heeft plannen om de strategische inzet van individuele activa of een groep van activa (productie-eenheden of fabriekscluster) stop te zetten omdat de economische prestaties onbevredigend zijn;
- Beslissingen van de lokale autoriteiten die de rechten van de Groep op activa verminderen of beperken en die een impact hebben op marktwaarden.

Op basis van interne en externe indicatoren van bijzondere waardeverminderingen heeft de Groep de boekwaarde van specifieke activa, groepen van activa en KGE's – zie toelichting 15 *Immateriële activa en goodwill* – geëvalueerd.

### In 2025 en 2024 beoordeelde de Groep de volgende dossiers voor bijzondere waardeverminderingen:

#### Herziening van test op bijzondere waardevermindering in Oekraïne (Europe operationeel segment)

In 2024 waren er geen relevante aanwijzingen dat er een aanvullende bijzondere waardevermindering zou moeten worden opgenomen in Oekraïne.

In 2025 waren er aanwijzingen dat een aanvullende bijzondere waardevermindering in Oekraïne moest worden opgenomen, waardoor het bedrag aan bijzondere waardeverminderingen met € 0,3 miljoen toenam. Daarmee bleef de in 2022 opgenomen bijzondere waardevermindering van € 38,2 miljoen gehandhaafd, gecompenseerd door een terugname van € 0,6 miljoen in 2024.

### Financieel verslag 2025

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

► Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

### Additionele informatie



De Groep heeft in 2025 en 2024 geoordeeld of er een risico bestaat dat we niet langer controle hebben over de activiteiten in Oekraïne vanuit IFRS 10-oogpunt. In dat geval zou de Groep deze activiteiten moeten deconsolideren. Dit zou dan leiden tot (1) een deconsolidatie van alle netto activa van deze entiteiten, (2) een bijzondere waardevermindering van intercompanyposities van andere entiteiten van de Groep die worden aangehouden ten opzichte van Oekraïne en (3) de herclassificatie van omrekeningsverschillen naar de resultatenrekening. Op basis van onze analyse is er geen scenario van verlies van zeggenschap volgens IFRS 10 bevestigd voor onze Oekraïense activiteiten. De meeste steengroeven en fabrieken in Oekraïne bevinden zich nog steeds aan de Oekraïense kant van de frontlinie, met uitzondering van één kleinere steengroeve die eigendom is van de dochteronderneming Kurdyumovski Plant of Acid-Proofed Products PJSC. Hoewel deze Kurdyumovski-groeve zich nu in een gebied bevindt dat momenteel door Rusland wordt gecontroleerd, concludeerde de Groep dat dit feit geen situatie van controleverlies creëert volgens IFRS 10. De Groep zal verder nauwgezet blijven opvolgen of al dan niet voldaan is aan de voorwaarden van IFRS 10 voor verlies van zeggenschap.

#### **Test op bijzondere waardevermindering in Act&Sorb in België (Europe operationeel segment)**

In 2024 heeft de Groep besloten om de activiteiten van Act & Sorb te verkopen en op basis daarvan besloten om de boekwaarde van de terreinen en het gebouw te handhaven en de bijzondere waardeverminderingverliezen op de verwerkingsapparatuur van € 0,2 miljoen, de ontwikkelingskosten van € 1,6 miljoen en overige immateriële activa van € 4,1 miljoen op te nemen en per saldo per december 2024 te classificeren als aangehouden voor verkoop – zie ook toelichting 15 - *Immateriële activa en Goodwill* en toelichting 9 - *Activa en verplichtingen geclassificeerd als aangehouden voor verkoop*. In 2025 heeft Act&Sorb zijn activa vervreemd.

#### **Test op bijzondere waardevermindering in Glass Recycling Italië (Glass Recycling Europa operationeel segment)**

In 2024 is een verdere test op bijzondere waardevermindering uitgevoerd op de volledige kasstroomgenererende eenheid in Glasrecyclage Italië, waarbij het businessplan van deze eenheid als basis is gebruikt. Dit heeft geleid tot een bijzonder waardeverminderingverlies voor Sibelco Green Solutions S.R.L., SGS Estate S.R.L. en Centro Raccolta Vetro S.R.L. voor een totaalbedrag van € 11,9 miljoen (voornamelijk in verwerkingsapparatuur) dat is opgenomen in overige operationele kosten. De aanleiding voor de analyse van de bijzondere waardevermindering was te wijten aan ongunstige inkoopcontracten en een stijging van de disconteringsvoet.

De analyse was gebaseerd op een businessplan over 5 jaar en de toepassing van een WACC voor Italië van 8,77%.

In 2025 waren er geen relevante indicatoren voor een bijzondere waardevermindering van Glass Recycling Italië.

#### **Test op bijzondere waardevermindering in Taiwan (Asia Pacific operationeel segment)**

In 2024 heeft de Groep besloten om een fabriek in Taiwan stil te leggen, wat een impact heeft van € 1,8 miljoen als bijzondere waardevermindering in de overige operationele kosten.

In 2025 waren er geen relevante indicatoren die wijzen op een bijzondere waardevermindering in Taiwan.

#### **Beperkingen**

De beperkingen op de eigendom en materiële vaste activa die werden verpand als zekerheid voor verplichtingen bedraagt nul op 31 december 2025 (2024: nihil).

### Financieel verslag 2025

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

► Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

### Additionele informatie



## 15. Immateriële activa en goodwill

IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTING	ONTGINNINGS-RECHTEN EN E&E-KOSTEN	GOODWILL	ONTWIKKELINGS-KOSTEN	OVERIGE	IMMATERIËLE ACTIVA IN OPZET	2025	HERWERKT 2024
<b>Saldo op het einde van de vorige periode zoals gerapporteerd</b>		<b>139.051</b>	<b>126.606</b>	<b>18.206</b>	<b>442.526</b>	<b>29.590</b>	<b>755.978</b>	<b>535.576</b>
Verwervingen				146	31	7.158	7.336	7.711
Acquisities door bedrijfscombinaties	2		21.730		(2)		21.728	210.703
Verkopen			(1.195)	(324)	(15.766)		(17.285)	(3.841)
Overdrachten				128	3.251	(2.402)	977	(566)
Wisselkoersverschillen		(3.414)	(5.594)	(193)	(21.176)	(1.899)	(32.277)	4.564
Overige wijzigingen		(61)	18	178	1.836		1.971	1.831
<b>Saldo op het einde van de periode</b>		<b>135.576</b>	<b>141.565</b>	<b>18.141</b>	<b>410.700</b>	<b>32.446</b>	<b>738.428</b>	<b>755.978</b>

### Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen

<b>Saldo op het einde van de vorige periode zoals gerapporteerd</b>		<b>(112.586)</b>	<b>(43.910)</b>	<b>(13.034)</b>	<b>(160.540)</b>		<b>(330.069)</b>	<b>(289.408)</b>
Afschrijvingen	6	(1.083)		(1.250)	(38.789)		(41.122)	(36.391)
Bijzondere waardeverminderingen	6, 8	(0)			(2.890)		(2.890)	(8.814)
Verkopen		0	1.195	305	7.081		8.581	3.611
Wisselkoersverschillen		2.875	1.979	244	2.798		7.896	3.252
Overige wijzigingen			(36)	(153)	1.000		811	(2.319)
<b>Saldo op het einde van de periode</b>		<b>(110.795)</b>	<b>(40.772)</b>	<b>(13.888)</b>	<b>(191.340)</b>		<b>(356.794)</b>	<b>(330.069)</b>
<b>Boekwaarde op 1 januari zoals gerapporteerd</b>		<b>26.465</b>	<b>82.696</b>	<b>5.172</b>	<b>281.986</b>	<b>29.590</b>	<b>425.909</b>	<b>246.167</b>
<b>Boekwaarde op 31 december</b>		<b>24.781</b>	<b>100.793</b>	<b>4.253</b>	<b>219.360</b>	<b>32.446</b>	<b>381.634</b>	<b>425.909</b>

### Financieel verslag 2025

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

► Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

### Additionele informatie



IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTING	ONTGINNINGS-RECHTEN EN E&E-KOSTEN	GOODWILL	ONTWIKKELINGS-KOSTEN	OVERIGE	IMMATERIËLE ACTIVA IN OPZET	HERWERKT 2024	GERAPPORTEERD 2024
<b>Saldo op het einde van de vorige periode zoals gerapporteerd</b>		<b>170.273</b>	<b>97.532</b>	<b>14.699</b>	<b>250.349</b>	<b>2.723</b>	<b>535.576</b>	<b>535.576</b>
Verwervingen		128	-	136	158	7.289	7.711	7.711
Acquisities door bedrijfscombinaties	2	(0)	35.582	-	181.757	-	217.339	185.116
Verkopen		(3.404)	-	(139)	(298)	-	(3.841)	(3.841)
Overdrachten		(22.654)	-	1	2.565	19.523	(566)	(566)
Wisselkoersverschillen		(4.431)	(6.509)	(2)	8.814	56	(2.072)	4.564
Overige wijzigingen		(861)	-	3.511	(819)	-	1.831	1.831
<b>Saldo op het einde van de periode</b>		<b>139.051</b>	<b>126.606</b>	<b>18.206</b>	<b>442.526</b>	<b>29.590</b>	<b>755.978</b>	<b>730.392</b>
<b>Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen</b>								
<b>Saldo op het einde van de vorige periode zoals gerapporteerd</b>		<b>(118.561)</b>	<b>(44.532)</b>	<b>(8.344)</b>	<b>(117.971)</b>	<b>-</b>	<b>(289.408)</b>	<b>(289.408)</b>
Afschrijvingen	6	(893)	-	(14)	(35.484)	-	(36.391)	(33.221)
Bijzondere waardeverminderingen	6, 8	(128)	-	(1.606)	(7.080)	-	(8.814)	(8.814)
Verkopen		3.404	-	139	68	-	3.611	3.611
Wisselkoersverschillen		3.111	622	60	(541)	-	3.252	3.252
Overige wijzigingen		481	-	(3.268)	469	-	(2.319)	(2.319)
<b>Saldo op het einde van de periode</b>		<b>(112.586)</b>	<b>(43.910)</b>	<b>(13.034)</b>	<b>(160.540)</b>	<b>-</b>	<b>(330.069)</b>	<b>(326.899)</b>
<b>Boekwaarde op 1 januari zoals gerapporteerd</b>		<b>51.712</b>	<b>53.000</b>	<b>6.355</b>	<b>132.378</b>	<b>2.723</b>	<b>246.167</b>	<b>246.167</b>
<b>Boekwaarde op 31 december herwerkt</b>		<b>26.465</b>	<b>82.696</b>	<b>5.172</b>	<b>281.986</b>	<b>29.590</b>	<b>425.909</b>	<b>403.493</b>

Zie toelichting 2 – *Bedrijfscombinaties* voor meer informatie met betrekking tot de herwerkte bedragen voor 2024.

#### Overige immateriële activa

Deze categorie betreft voornamelijk immateriële activa die zijn opgenomen tijdens de toewijzing van de aankoopprijs (PPA) bij nieuwe bedrijfscombinaties en omvat vooral klantenrelaties, leveranciersrelaties, technologie en patenten. Zie toelichting 2 – *Bedrijfscombinaties* voor meer informatie over de bedragen die zijn afgeboekt binnen deze categorie van overige immateriële activa als gevolg van de PPA in 2025 bij de verkoop van Combustion Consulting Italy S.R.L. (in 2024 een acquisitie van SMI en CCI).

#### Verwervingen

De aanschaffingen van immateriële activa in aanbouw in 2025 voor € 7,2 miljoen hebben voornamelijk betrekking op software-ontwikkelingskosten (2024: € 7,3 miljoen).

#### Acquisities door bedrijfscombinaties

In 2025 betreft de verwerving van goodwill via bedrijfscombinaties € 21,7 miljoen, waarvan € 5,0 miljoen voor SMI-2 M Resources en € 16,7 miljoen voor de Envy bedrijfscombinatie – Zie ook toelichting 2 *Bedrijfscombinaties*.

In 2024 hebben de overige acquisities door bedrijfscombinaties (€ 181,8 miljoen) betrekking op de verwerving van klantenrelaties, leveranciersrelaties en milieuvergunningen, opgenomen via de toewijzing van de aankoopprijs van SMI-Noord-Amerika. De verwerving van goodwill door bedrijfscombinaties (€ 28,9 miljoen) heeft betrekking op de goodwill voor SMI-Noord-Amerika en de definitieve goodwillallocatie van Combustion Consulting Italy S.R.L. (CCI) – Zie ook toelichting 2 *Bedrijfscombinaties*.

#### Financieel verslag 2025

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

► Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

#### Additionele informatie



## Verkopen

In 2025 heeft de Groep Combustion Consulting Italy S.R.L. (CCI) verkocht en volledig afgeschreven immateriële activa in het Verenigd Koninkrijk verwijderd. In de loop van 2024 heeft Noorwegen een opschoning doorgevoerd van hun minerale rechten voor een bedrag van € 3,4 miljoen.

## Afschrijvingen en bijzondere waardevermindingsverliezen

Elk jaar beoordeelt de Groep of er indicatoren zijn dat er een bijzondere waardevermindering van de activa nodig is – zie toelichting 14 *Materiële vaste activa*.

In 2025 zijn bijzondere waardeverminderingen op immateriële activa opgenomen voor een bedrag van € 2,8 miljoen, voornamelijk in Oekraïne als gevolg van de actuele oorlogssituatie. In 2024 werden bijzondere waardeverminderingverliezen opgenomen op immateriële activa voor een bedrag van € 8,8 miljoen, voornamelijk in Act&Sorb voor € 5,7 miljoen en € 2,9 miljoen in Italië (SGS Estate S.R.L., Centro Raccolta Vetro S.R.L. en Sibelco Green Solutions S.R.L.) – zie ook toelichting 14 *Materiële vaste activa*.

De afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingverliezen worden als volgt in de resultatenrekening opgenomen:

IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTINGEN	2025	2024
Kostprijs van verkopen (-)	6	11.414	10.638
Verkoop-, algemene en administratiekosten	6	29.708	22.583
Overige operationele kosten	8	2.890	8.814
<b>Totaal</b>		<b>44.012</b>	<b>42.035</b>

## Test op bijzondere waardeverminderingen voor kasstroomgenererende eenheden met goodwill:

De boekwaarde van goodwill is als volgt per cluster van kasstroomgenererende eenheden (KGE) per 31 december 2025 en 2024:

IN DUIZENDEN EURO	2025	2024
<b>Goodwill</b>		
Spanje	13.588	13.588
Verenigd Koninkrijk	4.782	5.032
Frankrijk	9.999	9.999
Polen	16.566	16.625
Nederland	1.964	1.965

IN DUIZENDEN EURO	2025	2024
Verenigde Staten van Amerika - SMI	32.681	-
<b>Voorlopige goodwill</b>		
Tsjechië	17.127	-
Verenigde Staten van Amerika - SMI	-	35.488
Verenigde Staten van Amerika	4.085	-
<b>Totaal</b>	<b>100.793</b>	<b>82.696</b>

Goodwill resulterend uit een bedrijfscombinatie wordt, vanaf de overnamedatum, toegerekend aan een kasstroomgenererende eenheid (KGE) of cluster van kasstroomgenererende eenheden die naar verwachting voordeel zullen halen uit de synergie van de bedrijfscombinatie.

Een kasstroomgenererende eenheid vertegenwoordigt een operationele vestiging, zijnde de kleinste identificeerbare groep van activa die een instroom van kasmiddelen genereert die in ruime mate onafhankelijk is van de instroom van kasmiddelen van andere activa. Een vestiging omvat (een verzameling van) locaties en faciliteiten die tot de dezelfde profit center behoren.

Elke KGE of cluster van KGE's waaraan goodwill wordt toegerekend vertegenwoordigt het laagste niveau binnen de Groep waarop goodwill opgevolgd wordt voor interne managementdoeleinden. Een cluster van KGE's kan een vestigingscluster, een juridische entiteit, een land, een bedrijfseenheid of een operationeel segment (IFRS 8) zijn. Goodwill wordt getoetst op bijzondere waardevermindering op een niveau dat de manier waarop het management zijn activiteiten beheert, weerspiegelt en waaraan goodwill op een natuurlijke wijze wordt verbonden. Een cluster van KGE's kan niet groter zijn dan een operationeel segment zoals gedefinieerd door IFRS 8 paragraaf 5. Zie ook toelichting 29 – *Segmentinformatie* voor bijkomende details.

Elke KGE of cluster van KGE's waaraan goodwill wordt toegerekend vertegenwoordigt het laagste niveau binnen de Groep waarop goodwill opgevolgd wordt voor interne managementdoeleinden.

Voor het testen op bijzondere waardeverminderingen wordt de boekwaarde van een KGE of een cluster van KGE's, inclusief goodwill, vergeleken met de realiseerbare waarde van deze KGE of cluster van KGE's.

## Financieel verslag 2025

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

► Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

## Additionele informatie



Niettemin kunnen individuele activa (productie-eenheden, installaties, ovens...) onderworpen worden aan testen op bijzondere waardevermindering wanneer de volgende gebeurtenissen plaatsvinden:

- Een individueel actief of een groep van activa (productie-eenheden) wordt fysiek beschadigd (bv. brand of natuurramp);
- Een individueel actief of een groep van activa (productie-eenheden) wordt stilgelegd;
- Het management heeft plannen om de strategische inzet van individuele activa of een groep van activa (productie-eenheden) stop te zetten omdat de economische prestaties onbevredigend zijn;
- Beslissingen van de lokale autoriteiten die de rechten van de Groep op activa verminderen of beperken en die een impact hebben op marktwaarden.

Indien de boekwaarde van een individueel actief of (cluster van) KGE('s) zijn realiseerbare waarde overschrijdt, dan wordt het actief beschouwd een bijzonder waardeverminderingverlies te hebben ondergaan en wordt zijn boekwaarde verlaagd tot de realiseerbare waarde.

Op iedere verslagdatum beoordeelt de Groep of er een indicatie is die wijst op een mogelijke bijzondere waardevermindering van een actief. Indien dergelijke indicatie bestaat, of wanneer een jaarlijkse toets op bijzondere waardevermindering vereist is voor een actief, dan wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat.

Bij het bepalen van de bedrijfswaarde wordt de contante waarde van de verwachte toekomstige kasstromen berekend met behulp van een disconteringsvoet (WACC) vóór belasting die rekening houdt met de huidige marktbeoordelingen voor de tijdwaarde van geld en de aan het actief verbonden specifieke risico's. De disconteringsvoeten worden jaarlijks herzien. Bij het bepalen van de reële waarde minus verkoopkosten worden recente markttransacties beschouwd. Als dergelijke transacties niet kunnen bepaald worden, dan wordt een gepast waarderingmodel gebruikt. Deze berekeningen worden onderbouwd door waarderingmultiplicatoren, beurskoersen voor beursgenoteerde bedrijven of andere beschikbare indicatoren voor reële waarde.

De Groep baseert zijn berekeningen voor bijzondere waardeverminderingen op gedetailleerde budgetten en prognoseberekeningen, die afzonderlijk worden opgesteld voor elke KGE van de Groep waaraan individuele activa worden toegewezen. Deze budgetten en prognoses dekken over het algemeen een periode

van vijf jaar. Een groeivoet op lange termijn wordt bepaald en toegepast op toekomstige kasstromen van projecten na de periode van vijf jaar.

Voor andere dan goodwill activa wordt op rapporteringsdatum beoordeeld of er indicaties bestaan dat een voorheen opgenomen bijzonder waardeverminderingverlies niet langer bestaat of gedaald is. Als een dergelijke indicatie bestaat, dan schat de groep de realiseerbare waarde van het actief of KGE. Een voorheen opgenomen bijzonder waardeverminderingverlies wordt enkel teruggenomen als gevolg van een wijziging van de schattingen gebruikt voor het bepalen van de realiseerbare waarde sinds de laatste bijzondere waardeverminderingverlies werd opgenomen. De terugname wordt beperkt zodat de boekwaarde van het actief niet hoger is dan zijn realiseerbare waarde, en niet hoger dan de boekwaarde die zou zijn bepaald (na afschrijvingen) als in voorgaande jaren geen bijzonder waardeverminderingverlies voor het actief was opgenomen.

Goodwill wordt jaarlijks op 30 november getoetst op bijzondere waardevermindering en wanneer de omstandigheden wijzen dat de boekwaarde een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Op de verslagdatum zijn er geen significante veranderingen of indicatoren van bijzondere waardevermindering geïdentificeerd die verdere tests vereisen.

Een bijzondere waardevermindering wordt bepaald voor goodwill door het beoordelen van de realiseerbare waarde van elke KGE (of cluster van KGE's) waarop de goodwill betrekking heeft. Wanneer de realiseerbare waarde van de KGE lager is dan de boekwaarde, dan wordt een bijzonder waardeverminderingverlies opgenomen. Bijzondere waardeverminderingverliezen op goodwill kunnen in toekomstige periodes niet worden teruggenomen.

De gewogen gemiddelde kapitaalkost (WACC) varieerde van 7,31 procent tot 10,11 procent in nominale termen voor de toetsing van goodwill op bijzondere waardevermindering voor 2025 (respectievelijk 7,72 procent en 10,86 procent voor de toetsing van goodwill op bijzondere waardevermindering voor 2024):

## Financieel verslag 2025

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

► Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

## Additionele informatie



**WACC gebruikt voor de toetsing van goodwill op bijzondere waardevermindering voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2025 en 2024**

IN DUIZENDEN EURO	2025	2024
<b>WACC</b>		
Spanje	7,31%	8,11%
VK	8,34%	9,41%
Frankrijk	7,85%	8,05%
Polen	10,11%	10,86%
Nederland	7,38%	7,72%
Italië	8,15%	8,77%
VS	8,85%	9,43%
Tsjechië	8,86%	9,34%

Een stijging van 1.0 procent van de disconteringsvoet, gebruikt voor de discontering van toekomstige kasstromen en eindwaarden, zou geen aanleiding geven tot een bijkomend bijzonder waardeverminderingverlies in Spanje, VK, Frankrijk en Nederland, aangezien er genoeg overwaarde aanwezig is in deze landen. Voor Italië en Polen zou er geen overwaarde meer zijn en zou dit dus in een potentieel bijzonder waardeverminderingverlies resulteren. Een stijging van de inflatie zou een positief effect hebben op deze overwaarde, aangezien in de bedrijfsplannen voor de toetsing van de goodwill op bijzondere waardevermindering geen rekening is gehouden met inflatiestijgingen.

In 2025 weerspiegelt het definitieve bedrag aan goodwill van € 32,7 miljoen dat is opgenomen in SMI USA het effect van de wisselkoers tussen de Amerikaanse dollar en de euro. In 2024 werd een bedrag aan voorlopige goodwill van € 40,6 miljoen gerapporteerd, dat na een herziening uitkwam op € 35,6 miljoen en werd toegevoegd als gevolg van een nieuwe bedrijfscombinatie voor de overname van SMI in de Verenigde Staten.

In 2025 werd een bedrag van € 16,7 miljoen aan voorlopige goodwill toegevoegd als gevolg van een nieuwe bedrijfscombinatie voor de overname van Envy Recycling in Tsjechië. Zolang de toewijzing van de aankoopprijs niet volledig gefinaliseerd is, worden deze goodwillbedragen als “voorlopig” beschouwd. Gezien het recente businessplan waarop deze bedrijfscombinatie is gebaseerd, is er momenteel geen risico op bijzondere waardevermindering van dit voorlopige goodwillbedrag.

## 16. Financiële activa

### Vaste financiële activa

IN DUIZENDEN EURO	2025	2024
Leningen aan derden tegen geamortiseerde kostprijs	4.081	4.390
Overige	6.269	10.663
<b>Vaste financiële activa</b>	<b>10.350</b>	<b>15.053</b>

### Financiële vlottende activa

IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTING	2025	2024
Leningen aan derden tegen geamortiseerde kostprijs		3.205	3.350
Termijnwisselkoerscontracten	27	5.606	381
Overige		30	30
<b>Financiële vlottende activa</b>		<b>8.841</b>	<b>3.762</b>

De langlopende “Leningen aan derden tegen geamortiseerde kostprijs” in 2025 hebben voornamelijk (voor € 4,1 miljoen, voor € 4,4 miljoen in 2024 – equivalent van 6,5 miljoen CAD) betrekking op een converteerbare lening met Avalon Advance Materials Inc.

In 2025 hebben de andere posten binnen de financiële vaste activa voornamelijk betrekking op de aandelen die de Groep bezit in Avalon Advanced Materials Inc. in Canada voor een bedrag van € 3,8 miljoen (2024: € 7,1 miljoen), opgenomen in “Netto wijziging in reële waarde van derivaten en financiële activa” (zie toelichting 11 – Netto financieringskosten) en in Emerald Cleantech Fund voor € 2,2 miljoen (2024: € 3,3 miljoen), allemaal entiteiten waarin de Groep geen zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis heeft.

De aandelen Avalon worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de resultatenrekening (FVTPL) in overeenstemming met de criteria van IFRS 9 voor de classificatie van eigenvermogensinstrumenten. De Emerald-aandelen worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de overige elementen van het totaalresultaat (FVOCI) op basis van de onherroepelijke keuze van de Groep bij de eerste opname voor een strategische investering in eigenvermogensinstrumenten die niet worden aangehouden voor handelsdoeleinden.

### Financieel verslag 2025

- Management Kerncijfers
- Geconsolideerde jaarrekening
- Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening
- Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening
- EY Report
- Statutaire jaarrekening 2025
- Toelichting bij de statutaire jaarrekening
- Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

### Additionele informatie



De kortlopende “Leningen aan derden tegen geamortiseerde kostprijs” in 2025 hebben voornamelijk betrekking op een kleinere lening toegekend door Donbas Clays PJSC in Oekraïne (€ 0,4 miljoen in 2025, € 0,4 miljoen in 2024) en een lening toegekend in de loop van 2024 door Sibelco UK Ltd. (€ 2,8 miljoen in 2025; € 2,9 miljoen in 2024) aan de verzekeringsmaatschappij die deel uitmaakte van de buy-in transactie van het Britse pensioenfonds, ter dekking van de illiquide activa die binnen deze buy-in transactie werden overgedragen.

De wisselkoersderivaten in 2025 hebben betrekking op USD-opties die door de Groep worden aangehouden ter afdekking van toekomstige dividenduitkeringen vanuit de VS.

## 17. Overige vaste activa

IN DUIZENDEN EURO	2025	2024
Kaswaarborgen, aan kostprijs	2.110	1.764
Overige	11.330	14.071
<b>Overige vaste activa</b>	<b>13.441</b>	<b>15.835</b>

De overige vaste activa bedragen in 2025 € 13,4 miljoen (€ 15,8 miljoen in 2024) en bestaan voornamelijk uit kasgaranties voor € 2,1 miljoen (€ 1,8 miljoen in 2024), emissierechten voor € 5,6 miljoen (€ 4,5 miljoen in 2024), uitgestelde ontvangsten in verband met bedrijfscombinaties voor een bedrag van € 1,6 miljoen (€ 3,3 miljoen in 2024) en niet-courante deposito's bij SMI (Verenigde Staten) voor € 4,1 miljoen (€ 6,1 miljoen in 2024). Emissierechten worden overeenkomstig ons grondslagenstelsel opgenomen onder de overige vaste activa.

## 18. Voorraden

IN DUIZENDEN EURO	2025	2024
Grondstoffen	69.821	76.714
Hulpstoffen	14.137	16.870
Goederen in bewerking - Minerale en industriële behandeling	23.954	33.799
Afgewerkte producten - Minerale en industriële behandeling	84.595	110.880
Handelsgoederen	27.017	34.136
Onderdelen en wisselstukken	29.122	26.368
Waardeverminderingen	(26.341)	(30.460)
<b>Totaal</b>	<b>222.304</b>	<b>268.305</b>

De kostprijs van grond- en hulpstoffen bedroeg € 326 miljoen (€ 368 miljoen in 2024) en die van handelsgoederen € 31,6 miljoen (2024: € 52,1 miljoen), en werden allebei als kost opgenomen in de resultatenrekening.

De afwaarderingen (€ -26,3 miljoen) hebben betrekking op traag roterende voorraden, die een indicator kunnen zijn dat de opbrengstwaarde waarschijnlijk lager zal zijn dan de kostprijs, m.a.w. dat de voorraden waarschijnlijk verouderd zullen zijn voor men ze kan verkopen. Afwaarderingen ontstaan wanneer de voorraad groter is dan de productie- of de verkoopvolumes op twaalf maanden. Ze worden gerapporteerd onder de kostprijs van verkopen in de resultatenrekening.

### Financieel verslag 2025

- Management Kerncijfers
- Geconsolideerde jaarrekening
- ▶ Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening
- Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening
- EY Report
- Statutaire jaarrekening 2025
- Toelichting bij de statutaire jaarrekening
- Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

### Additionele informatie



## 19. Handels- en overige vorderingen

### Vlottende handels- en overige vorderingen:

IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTING	2025	2024
Handelsvorderingen		335.928	345.938
Bijzondere waardeverminderingen	27	(10.241)	(10.036)
<b>Handelsvorderingen</b>		<b>325.687</b>	<b>335.903</b>
Overige vorderingen		14.317	14.203
Te ontvangen interesten		28	967
Terugvorderbare belastingen, andere dan winstbelastingen		48.032	56.786
Te ontvangen bedragen van klanten voor bouwwerkzaamheden		2	1
Voorafbetalingen en toe te rekenen kosten		33.787	41.601
Kaswaarborgen, aan kostprijs		104	87
Overige vlottende activa		2.026	5.767
<b>Overige vorderingen</b>		<b>98.297</b>	<b>119.411</b>
<b>Totaal</b>		<b>423.983</b>	<b>455.314</b>

In 2025 bestaan de overige vorderingen (€ 14,3 miljoen) uit toe te rekenen omzet (€ 1,4 miljoen), die een lagere impact hebben dan vorig jaar in België, Italië en Turkije en diverse andere operationele vorderingen (€ 12,9 miljoen), voornamelijk afkomstig van Italië, Luxemburg, Zweden, Tsjechië en Duitsland. De vooruitbetalingen en toe te rekenen kosten (€ 33,7 miljoen) hebben voornamelijk betrekking op vooruitbetaalde operationele kosten (€ 21,9 miljoen), uitgestelde strippingkosten (€ 10,8 miljoen) en uitgestelde ontvangsten met betrekking tot bedrijfscombinaties (€ 1,7 miljoen).

In 2024 bestaan de overige vorderingen (€ 14,2 miljoen) uit toe te rekenen omzet (€ 1,3 miljoen), die een lagere impact hebben dan vorig jaar in België, Italië en Turkije en diverse andere operationele vorderingen (€ 12,9 miljoen), voornamelijk afkomstig van Italië, België, Luxemburg, Duitsland, Frankrijk en Zweden. De vooruitbetalingen en toe te rekenen kosten (€ 41,6 miljoen) hebben voornamelijk betrekking op vooruitbetaalde operationele kosten (€ 24,0 miljoen), uitgestelde strippingkosten (€ 16,5 miljoen) en uitgestelde ontvangsten met betrekking tot bedrijfscombinaties (€ 1,7 miljoen).

## 20. Geldmiddelen en kasequivalenten

IN DUIZENDEN EURO	2025	2024
Depositorerekeningen bij banken	37.184	109.198
Kasequivalenten	662	738
Bank - rekening-courant	215.364	252.448
Kas	354	767
<b>Totaal</b>	<b>253.565</b>	<b>363.152</b>

In 2025 zijn er aanzienlijk minder bankdeposito's dan in 2024, voornamelijk door de contanten die zijn gebruikt voor overnames (zoals Envy in Tsjechië) en om diverse redenen in verband met bedrijfsbehoeften.

Kasequivalenten hebben betrekking op de geldmiddelen in omloop en ontvangen cheques die ter inning naar de bank worden gezonden.

## 21. Kapitaal

De verschillende componenten in kapitaal en reserves en de wijzigingen die zich hierin voordeden tussen 31 december 2023 en 31 december 2025 worden voorgesteld in het Geconsolideerd mutatieoverzicht van eigen vermogen.

### Geplaatst kapitaal en uitgiftepremies

Het uitstaand kapitaal van de Onderneming bedraagt per 31 december 2025 € 25,0 miljoen, vertegenwoordigd door 470,170 volledig volstorte gewone aandelen zonder nominale waarde.

IN EURO	AANTAL	BEDRAG
<b>GEWONE AANDELEN UITGEGEVEN EN VOLSTORT</b>		
<b>Op 31 december 2023</b>	<b>470.170</b>	<b>25.000.000</b>
Veranderingen		
<b>Op 31 december 2024</b>	<b>470.170</b>	<b>25.000.000</b>
Veranderingen		
<b>Op 31 december 2025</b>	<b>470.170</b>	<b>25.000.000</b>

### Financieel verslag 2025

- Management Kerncijfers
- Geconsolideerde jaarrekening
- › Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening
- Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening
- EY Report
- Statutaire jaarrekening 2025
- Toelichting bij de statutaire jaarrekening
- Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

### Additionele informatie



### Omrekeningsreserve

De omrekeningsreserve omvat alle wisselkoersverschillen voortkomend uit de omrekening van buitenlandse valuta, afkomstig uit de jaarrekeningen van buitenlandse entiteiten van de Groep.

In 2025 werd de omrekeningsreserve met € 0,1 miljoen beïnvloed door de recycling voor CTA naar de winst- en verliesrekening in verband met de liquidatie van Sibelco Japan. In 2024 werd de omrekeningsreserve met € 2,8 miljoen beïnvloed door de recycling voor CTA naar de resultatenrekening in verband met de liquidatie van Sibelco Changshu Minerals Co Ltd.

### Afdekkingsreserve

De afdekkingsreserve omvat het effectieve gedeelte van alle gecumuleerde netto wijzigingen in de reële waarde van de afdekkingsinstrumenten in het kader van een kasstroomafdekkingsrelatie met betrekking tot de afgedekte transacties die het resultaat nog niet hebben beïnvloed.

### Reserve voor eigen aandelen

Per 31 december 2025 hield de Groep 124.303 (2024: 124.303) aandelen van de Vennootschap aan, opgenomen als eigen aandelen, volgend op het voorwaardelijke vrijwillige openbare aanbod in 2024 om aandelen terug te kopen. Er heeft zich geen Share Disposal Event of HPQ Disposal Event, zoals gedefinieerd in het Prospectus, voorgedaan op of vóór 15 februari 2026, de tweede verjaardag van de Betaaldatum van het Aanbod. Sibelco heeft de discretionaire bevoegdheid om de eigen aandelen te verkopen. Bijgevolg hoeft geen verplichting of andere boekhoudkundige impact te worden opgenomen.

IN EURO		
EIGEN AANDELEN	AANTAL	BEDRAG
<b>Op 31 december 2023</b>	<b>35.314</b>	<b>72.085</b>
Veranderingen	88.989	609.574.650
<b>Op 31 december 2024</b>	<b>124.303</b>	<b>609.646.735</b>
Veranderingen		
<b>Op 31 december 2025</b>	<b>124.303</b>	<b>609.574.650</b>

### Dividenden

In maart 2025 heeft de Raad van Bestuur aanbevolen om een dividend uit te keren ten belope van € 40,4 miljoen (€ 146,00 per gewoon aandeel), maar dit is nog niet goedgekeurd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van SCR-Sibelco N.V. Er werden geen interim-dividenden uitbetaald in 2025 en 2024.

Volgende dividenden, op de aandelen van de Onderneming met uitsluiting van de eigen aandelen aangehouden door de Groep, werden voor het jaar eindigend op 31 december uitgekeerd en betaald door de Groep:

IN DUIZENDEN EURO	2025	2024
<b>Finaal toegekend dividend</b>		
146.00 per gewoon aandeel voor 2025 (146.00 per gewoon aandeel voor 2024)	<b>50.497</b>	<b>50.497</b>

De volgende dividenden werden door de Groep uitgekeerd op de aandelen van de Vennootschap, met uitsluiting van dividenden op eigen aandelen, voor het boekjaar afgesloten op 31 december.

IN DUIZENDEN EURO	2025	2024
<b>Finaal betaald dividend</b>		
146.00 per gewoon aandeel voor 2025 (146.00 per gewoon aandeel voor 2024)	<b>50.497</b>	<b>50.497</b>

### Financieel verslag 2025

- Management Kerncijfers
- Geconsolideerde jaarrekening
- ▶ Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening
- Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening
- EY Report
- Statutaire jaarrekening 2025
- Toelichting bij de statutaire jaarrekening
- Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

### Additionele informatie



## 22. Rentendragende schulden

### a) Rentendragende leningen en schulden

IN DUIZENDEN EURO	2025	2024
Bankleningen - langlopend gedeelte	1.380	
Obligatielening	842.468	843.815
Overige leningen	1.364	1.883
<b>Langlopend</b>	<b>845.213</b>	<b>845.698</b>
Bankleningen, huidig gedeelte	8.890	11.717
Overige leningen		396
Bankschulden	1.500	853
<b>Kortlopend</b>	<b>10.390</b>	<b>12.966</b>
<b>Totaal</b>	<b>855.603</b>	<b>858.664</b>

#### Rentendragende leningen

Op 25 november 2025 gaf de Groep een nieuwe obligatielening van € 350 miljoen uit met een looptijd van 6,5 jaar. De obligaties zijn geplaatst bij gekwalificeerde institutionele beleggers en waren bijna vier keer overtekend. De jaarlijkse couponrente werd vastgelegd op 4,250% met een uitgifteprijs van 99,422%. De obligaties zijn uitgegeven door Silfin en worden gegarandeerd door SCR-Sibelco. De Groep heeft van de gunstige marktomstandigheden gebruikgemaakt om haar obligatie van 2027 te herfinancieren. De uitstaande obligatie van 2027 van € 350 miljoen is kort na de nieuwe uitgifte volledig afgelost door gebruik te maken van een Make Whole Call. Het huidige schuldvervaldagprofiel van Sibelco is nu evenwichtig, met een eerste vervaldatum pas in 2030.

Op 17 juli 2024 heeft de Groep een obligatielening met een looptijd van 6 jaar uitgegeven met een nominale waarde van € 500 miljoen. De obligaties werden geplaatst bij gekwalificeerde institutionele beleggers en waren bijna zes keer overtekend, waardoor een uitgiftebedrag van € 500 miljoen mogelijk was. De prijs van de jaarlijkse coupon werd vastgesteld op 5,125% met een uitgifteprijs van 99,637%.

In 2023 sloot de Groep een gesyndiceerde doorlopende kredietfaciliteit van € 520 miljoen. Deze faciliteit had een initiële vervaldag in 2028 met twee opties tot verlenging tot 2030. Beide verlengingsopties werden uitgeoefend, wat bevestigt dat de faciliteit tot eind 2030 in gebruik is. Deze faciliteit bevat financiële convenanten. De financiële convenanten van de Groep zijn zo vastgesteld dat ze de Groep een zeer sterke buffer bieden in geval van verdere behoefte aan geldmiddelen als gevolg van werkkapitaal, investeringsuitgaven, acquisities of druk op de EBITDA. Eind december 2025 bevond de Groep zich ruim onder deze financiële convenanten.

Op 31 december 2025 had de Groep € 655 miljoen aan niet-gebruikte toegezegde kredietfaciliteiten beschikbaar (€ 673 miljoen per 31 december 2024).

De stabiele vooruitzichten weerspiegelen dat de operationele prestaties en kredietmaatregelen naar verwachting in overeenstemming zullen blijven met de rating, waaronder een aangepaste schuld/EBITDA-ratio van minder dan 2. Dit weerspiegelt het vermogen van Sibelco om de hogere grondstofkosten te beheersen, zijn voorzichtige kapitaalallocatie en zijn engagement om een investment-grade rating te behouden.

Bij de berekening van de aangepaste schuld/EBITDA wordt rekening gehouden met de netto financiële positie, gecorrigeerd voor de vastliggende liquide middelen, de pensioenverplichtingen, de verplichtingen uit hoofde van personeelsbeloningen en de leaseverplichtingen. Per 31 december 2025 ligt deze aangepaste schuld/EBITDA-ratio dicht tegen de 2 (onder de 2 in 2024).

#### Financieel verslag 2025

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

► Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

#### Additionele informatie



## b) Aansluiting tussen het begin- en eindsaldo voor verplichtingen die voortvloeien uit financieringsactiviteiten

IN DUIZENDEN EURO	2024	VERWERVING/ VERKOPEN	NON-CASH WIJZIGINGEN			2025
			WISSELKOERS- VERSCHILLEN	GEKAPITA- LISEERDE FINANCIERINGS- KOSTEN	WISSELKOERS- VERSCHILLEN IN DE RESULTATEN- REKENING	
Bankleningen	11.717	(3.445)	2.691	(800)	107	10.270
Obligatielening	843.815	(4.654)	(35)		3.341	842.468
Leaseverplichtingen	152.720	(44.044)	44.094	(8.892)	7.064	150.942
Overige leningen	2.278	(1.435)	127	1	394	1.365
Bankschulden	853	655		(10)	2	1.500
<b>Langlopend en kortlopend</b>	<b>1.011.383</b>	<b>(52.923)</b>	<b>46.877</b>	<b>(9.701)</b>	<b>10.908</b>	<b>1.006.545</b>

In 2025 omvat de kasstroom uit bankleningen de ontvangen opbrengsten voor het opnemen van de doorlopende kredietfaciliteit (RCF) in de zomer van 2025.

De Groep gaf een nieuwe obligatielening van € 350 miljoen uit met een looptijd van 6,5 jaar. De obligaties zijn geplaatst bij gekwalificeerde institutionele beleggers en

waren bijna vier keer overtekend. De prijs van de jaarlijkse coupon werd vastgesteld op 4,250% met een uitgifteprijs van 99,422%. Rekening houdend met deze uitgifteprijs heeft de Groep een totaalbedrag van € 348 miljoen ontvangen in verband met deze obligatieleninguitgifte.

## c) Termijnen en schuldaflossingschema

IN DUIZENDEN EURO	2025				2024			
	NOMINALE INTERESTVOET	VERVALDATUM JAAR	NOMINALE WAARDE	BOEKWAARDE	NOMINALE INTERESTVOET	VERVALDATUM JAAR	NOMINALE WAARDE	BOEKWAARDE
BANKLENINGEN								
BRL	25,98%	2026	5.920	5.920	9,48%	2025	5.793	5.793
CAD	2,09%	2026	24.454	24.454	3,87%	2025	773	773
DKK	1,56%	2026	9.506	9.506	3,72%	2025	10.600	10.600
EUR	4,26%	2030	670.065	670.065	3,06%	2029	744.224	744.224
GBP	3,78%	2026	41.726	41.726	1,30%	2025	22.581	22.581
INR	8,33%	2026	7.761	7.761	6,43%	2025	8.159	8.159
MYR	4,37%	2026	2.641	2.641	3,13%	2025	8.131	8.131
NOK	3,83%	2026	19.697	19.697	4,53%	2025	23.469	23.469
PLN	3,99%	2026	18.346	18.346	2,28%	2025	16.035	16.035
SEK	1,73%	2026	4.375	4.375	2,53%	2025	7.888	7.888
THB	2,37%	2026	10.782	10.782	3,73%	2025	10.060	10.060
TRY	6,79%	2026	755	755	-	-	-	-
TWD	5,46%	2026	4.791	4.791	2,42%	2025	950	950
USD	3,63%	2026	34.782	34.782	0,00%	0		
<b>Totaal</b>			<b>855.603</b>	<b>855.603</b>			<b>858.664</b>	<b>858.664</b>

### Financieel verslag 2025

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

► Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

### Additionele informatie



	NOMINALE WAARDE	BOEKWAARDE	NOMINALE WAARDE	BOEKWAARDE
Leningen met niet-financiële tegenpartijen	0	0	0	0
Schulden aangehouden voor verkoop	0	0	0	0
Overige	0	0	0	0
<b>Totaal</b>	<b>855.603</b>	<b>855.603</b>	<b>858.664</b>	<b>858.664</b>

## 23. Personeelsbeloningen

De ondernemingen van de Sibelco Groep voorzien pensioenregelingen en overige lange termijn personeelsbeloningen in de verschillende landen waarin de Groep actief is.

### Toegezegde pensioenrechten

#### Verenigd Koninkrijk

Het Verenigd Koninkrijk (“VK”) vertegenwoordigt 61 procent van de verplichtingen op 31 december 2025. Het Final Salary Pension Scheme van Sibelco UK is nu afgesloten voor nieuwe werknemers en toekomstige aangroei. Alle voormalige actieve leden van het Plan zijn per 1 januari 2014 toegetreden tot een nieuwe toegezegde-bijdrageregeling binnen het Plan. In 2025 is de toegezegde-bijdrageregeling (DC) gesloten en zijn de rekeningen van alle DC-leden overgedragen aan de L&G Mastertrust. Aan alle nieuw aangeworven werknemers sinds 1 januari 2003 werd toetreding tot een aparte toegezegde-bijdrageregeling aangeboden. Het Plan wordt formeel beheerd door een geaggregeerd Trustakte en -regels, zodat de activa van het Plan afgescheiden zijn van de activa van de betalende werkgevers. Het Plan heeft een statutaire financieringsdoelstelling om ervoor te zorgen dat het over voldoende en geschikte activa beschikt om zijn technische voorzieningen te dekken (Pension Act 2004).

De driejaarlijkse waardering per 31 december 2022 werd voltooid in maart 2024. Omdat de waarde van de fondsbeleggingen van het Plan in het VK lager lag dan de technische voorzieningen van de Trustee, werd er een herstelplan overeengekomen tussen de betalende bedrijven en de Trustees van het Plan om het verschil bij te passen via de betaling van bijkomende “tekortbijdragen” tegen 30 april 2024. Hiervoor werden bijdragen voor £8,00 miljoen in 2023 en £0,507 miljoen in 2024. Bijdrage werden gedaan voor het beheer van het Plan van £0,35 miljoen per jaar (enkel tot 30 april 2024) en aan de heffingspremies voor het “Pension Protection Fund” (PPF). De volgende actuariële waardering staat gepland op 31 december 2025; er zijn op dit

moment nog geen werkzaamheden verricht met betrekking tot de waardering voor 2025.

Het UK Plan heeft een bulk lijfrentecontract afgesloten dat ingaat op 26 april 2024. Het doel van het lijfrentecontract is om de uitkeringen voor alle deelnemers aan de regeling met elkaar in overeenstemming te brengen. De premiebetaling werd voldaan door desinvesteringen uit de belegde activa van het Plan. Als onderdeel van de buy-in transactie is een lening van £8.6m betaald door de Onderneming aan het Plan om een liquiditeitstekort te financieren op de datum van de transactie. Een gedeeltelijke terugbetaling van de lening voor £6,2 miljoen werd gedaan begin juli 2024 na de verkoop van activa die werd afgerond na de transactiedatum. Het saldo moet uiterlijk op 31 december 2026 worden terugbetaald.

De lijfrentepolis is een “buy in” en blijft een actief van het Plan. Het aanhouden van deze polis vermindert de blootstelling van het Plan aan rente-, inflatie- en langlevensrisico’s aanzienlijk en beschermt de financiële zekerheid van de uitkeringen van de leden op de lange termijn. Aangezien de uitkeringen van het pensioenfonds nu worden gedekt door de verzekeringspolis, hebben de resterende verplichtingen van het pensioenfonds betrekking op de eventueel verschuldigde aanvullende premie als gevolg van de gegevensverificatie die momenteel plaatsvindt, de terugbetaling van de bedrijfslening en de toekomstige lopende kosten van het pensioenfonds. De resterende activa van de regeling staan op de bankrekening van de Trustee.

#### Europa (buiten het Verenigd Koninkrijk)

De regelingen in Europa (buiten deze van het Verenigd Koninkrijk) vertegenwoordigen 35 procent van de verplichtingen op 31 december 2025.

De voornaamste toegezegde pensioenrechten zijn verbonden aan Nederland, België, Duitsland en Zweden, die respectievelijk 21 procent, 7 procent, 4 procent en 2 procent van de verplichtingen per 31 december 2025 vertegenwoordigen. Alle regelingen werden aangegaan overeenkomstig de algemene praktijken en wettelijke voor-

### Financieel verslag 2025

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

► Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

### Additionele informatie



schriften geldig in het desbetreffende land. Al deze pensioenrechten voorzien over het algemeen vergoedingen naargelang het aantal dienstjaren en het salarisniveau rond het ogenblik van de pensioenleeftijd. Het plan in Nederland is verzekerd en gesloten voor toekomstige loonsverhogingen en nieuwe werknemers. De regelingen in Duitsland zijn hoofdzakelijk gesloten, niet-gefinancierde pensioenregelingen met vaste reserves die actieve, uitgestelde en gepensioneerde leden dekken. Het plan in Zweden betreft het zogenaamde ITP2-pensioenplan zonder kapitaaldekking dat actieve, uitgestelde en gepensioneerde leden, geboren voor 1979, dekt.

De Belgische toegezegde bijdragenregelingen zijn bij wet onderworpen aan minimumrendementen die door de werkgever gewaarborgd moeten worden. Deze regelingen werden geherclassificeerd als toegezegde pensioenrechten in 2016. Sinds 1 januari 2016 is het gewaarborgd minimumrendement op jaarbasis gebaseerd op het gemiddelde rendement over 24 maanden van Belgische staatsobligaties (OLO 10)). Het minimumrendement mag evenwel niet lager zijn dan 1,75 procent en niet hoger dan 3,75 procent. Voor 2016 tot 2024 bedraagt de minimale rendementsgarantie 1,75 procent op de werkgeversbijdragen en de werknemersbijdragen. De minimale rendementsgarantie stijgt tot 2,50 procent vanaf 2025. De vorige percentages (3,25 procent voor werkgeversbijdragen en 3,75 procent voor werknemersbijdragen) zijn nog steeds van toepassing op de gecumuleerde bijdragen tot 31 december 2015. De nettoverplichting, wat het verschil is tussen de brutoverplichtingen en de reële waarde van de fondsbeleggingen, bedroeg op 31 december 2025 € 0,2 miljoen (€ 0,2 miljoen op 31 december 2024).

De uitkeringen in Italië, Frankrijk, Polen, Turkije en Griekenland houden verband met de verplichte pensioenuitkeringen van het type toegezegde pensioenrechten.

#### **Azië & Australië**

Australië vertegenwoordigt 1 procent van de verplichtingen op 31 december 2025. De Australische toegezegde pensioenrechten vereisen dat bijdragen worden gestort in een apart beheerd fonds. Er zijn slechts een beperkt aantal gepensioneerde leden die aan het plan deelnemen.

De Groep heeft aanvullende pensioenregelingen in Taiwan. De regeling in Taiwan is gesloten voor nieuwe werknemers. De opgenomen verplichtingen voor Thailand, India en Indonesië hebben voornamelijk betrekking op de verplichte pensioenuitkeringen van het type toegezegde pensioenrechten.

Verplichtingen in Azië vertegenwoordigen 1 procent van de verplichtingen op 31 december 2025.

#### **Noord-Amerika**

De verplichtingen in Noord-Amerika bedragen in totaal minder dan 1 procent van de verplichtingen op 31 december 2025. Ze hebben voornamelijk betrekking op verplichte uitkeringen in de Verenigde Staten en Mexico.

#### **Ontslagvergoedingen**

De gerapporteerde ontslagvergoedingen betreffen brugpensioenplannen, voornamelijk in België.

#### **Overige lange termijn personeelsbeloningen**

De andere langetermijnpersoneelsbeloningen zijn hoofdzakelijk jubileumuitkeringen in Nederland (1) en Frankrijk (2).

De gemiddelde duur van de verplichtingen uit hoofde van toegezegde pensioenregelingen aan het einde van de verslagperiode is 11 jaar (2024: 11 jaar).

In 2011 besloot de Raad van Bestuur om langetermijnincentiveplannen (LTI) op te zetten voor een geselecteerd aantal sleutelbestuurders. Op dit moment zijn de LTI-plannen van 2017 tot en met 2022 nog steeds van kracht, met mogelijke cashbetalingen in toekomstige jaren afhankelijk van de evolutie van financiële KPI's. Aan het eind van 2025 is de voorziening voor al deze plannen geraamd op € 23,3 miljoen (€ 52,1 miljoen in 2024), waarvan € 12,3 miljoen (€ 16,7 miljoen in 2024) als kortlopend is geclassificeerd.

#### **Financieel verslag 2025**

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

► Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

#### **Additionele informatie**



## Toelichting op de bedragen in de financiële overzichten

### Verplichtingen uit hoofde van toegezegde-pensioenregelingen

IN DUIZENDEN EURO

	2025				2024			
	VERGOEDINGEN NA UITDIENSTTREDING	UITDIENST-TREDINGS-REGELINGEN	OVERIGE	TOTAAL	VERGOEDINGEN NA UITDIENSTTREDING	UITDIENST-TREDINGS-REGELINGEN	OVERIGE	TOTAAL
Contante waarde van gefinancierde verplichtingen	257.121			257.121	276.289	-	4	276.293
Reële waarde van de fondsbeleggingen	(237.880)			(237.880)	(253.545)	-	-	(253.545)
<b>Contante waarde van netto gefinancierde verplichtingen</b>	<b>19.241</b>			<b>19.241</b>	<b>22.744</b>	-	<b>4</b>	<b>22.748</b>
Contante waarde van niet-gefinancierde verplichtingen	12.134	322	11.692	24.148	11.250	547	23.526	35.323
Herclassificaties naar verplichtingen verbonden aan activa aangehouden voor verkoop								
<b>Totaal toegezegde pensioenverplichtingen/(activa)</b>	<b>31.375</b>	<b>322</b>	<b>11.692</b>	<b>43.389</b>	<b>33.994</b>	<b>547</b>	<b>23.530</b>	<b>58.071</b>
Passiva	32.065	322	11.692	44.079	34.474	547	23.530	58.551
(Activa)	(689)			(689)	(479)	-	-	(479)
<b>Nettoverplichtingen op 31 december</b>	<b>31.376</b>	<b>322</b>	<b>11.692</b>	<b>43.390</b>	<b>33.995</b>	<b>547</b>	<b>23.530</b>	<b>58.071</b>

De activa uit hoofde van personeelsbeloningen in de jaarrekening (€ 0,7 miljoen; 2024: € 0,5 miljoen) houden verband met de overfinanciering van bepaalde pensioenregelingen.

### Mutaties in de netto verplichtingen uit hoofde van toegezegde pensioenrechten opgenomen in de balans

IN DUIZENDEN EURO

	2025				2024			
	VERGOEDINGEN NA UITDIENSTTREDING	UITDIENST-TREDINGS-REGELINGEN	OVERIGE	TOTAAL	VERGOEDINGEN NA UITDIENSTTREDING	UITDIENST-TREDINGS-REGELINGEN	OVERIGE	TOTAAL
<b>Per 1 januari</b>	<b>33.996</b>	<b>545</b>	<b>23.530</b>	<b>58.071</b>	<b>12.714</b>	<b>692</b>	<b>34.318</b>	<b>47.724</b>
Werkgeversbijdragen	(3.936)	(60)	(5.077)	(9.073)	(6.811)	(137)	(14.353)	(21.301)
Kost opgenomen in de resultatenrekening	4.705	(166)	(11.047)	(6.508)	4.059	(10)	4.001	8.050
Herwaarderingen opgenomen in de overige elementen van het totaalresultaat	(3.274)			(3.274)	24.877			24.877
Herclassificaties naar verplichtingen verbonden aan activa aangehouden voor verkoop								-
Bedrijfscombinaties, acquisities					-	-	-	-
Bedrijfscombinaties, desinvesteringen					-	-	-	-
Overige wijzigingen	(2)	3	4.307	4.308	-	-	(450)	(450)
Wisselkoersverschillen	(113)		(21)	(134)	(843)	-	14	(829)
<b>Per 31 december</b>	<b>31.376</b>	<b>322</b>	<b>11.692</b>	<b>43.390</b>	<b>33.996</b>	<b>545</b>	<b>23.530</b>	<b>58.071</b>

#### Financieel verslag 2025

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

► Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

#### Additional information



## Wijzigingen in de actuele waarden van de toegezegde pensioenrechten

IN DUIZENDEN EURO	2025				2024				
	TOELICHTING	VERGOEDINGEN NA UITDIENSTTREDING	UITDIENST-TREDINGS-REGELINGEN	OVERIGE	TOTAAL	VERGOEDINGEN NA UITDIENSTTREDING	UITDIENST-TREDINGS-REGELINGEN	OVERIGE	TOTAAL
<b>Per 1 januari</b>		<b>287.541</b>	<b>547</b>	<b>23.531</b>	<b>311.619</b>	<b>297.209</b>	<b>692</b>	<b>34.464</b>	<b>332.365</b>
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten		2.636		(11.056)	(8.420)	2.408	(4)	4.033	6.437
Interestkosten	13	12.724	10	29	12.763	12.562	77	36	12.675
Betaalde beloningen		(18.881)	(60)	(5.077)	(24.018)	(17.146)	(137)	(14.352)	(31.635)
Actuariële (winsten) verliezen		(5.655)	(1)	(83)	(5.739)	(16.465)	31	(83)	(16.517)
Pensioenkosten van verstreken diensttijd		334	(175)	73	232	122	(112)	15	25
Verlies/(winst) op inperkingen		(433)		(11)	(444)	31	-	-	31
Overige wijzigingen				4.307	4.307	-	-	(450)	(450)
Wisselkoersverschillen		(9.009)		(21)	(9.030)	8.820		(132)	8.688
<b>Per 31 december</b>		<b>269.257</b>	<b>321</b>	<b>11.692</b>	<b>281.270</b>	<b>287.541</b>	<b>547</b>	<b>23.531</b>	<b>311.619</b>

De totale bruto verplichtingen uit hoofde van toegezegde pensioenrechten (DBO) daalden met € 30,3 miljoen, als gevolg van een daling in zowel vergoedingen na uitdiensttreding en ontslagvergoedingen, als andere voordelen (voornamelijk de herclassificatie van de LTIP-voorziening naar kortlopend).

De daling van de DBO op vergoedingen na uitdiensttreding is hoofdzakelijk te danken aan de betaalde uitkeringen gedurende 2025 (€ 18,9 miljoen), de actuariële winsten (€ 5,7 miljoen) en de wisselkoersen (€ 9 miljoen, voornamelijk door de evolutie van de GBP-valuta). Dit wordt gedeeltelijk gecompenseerd door de negatieve effecten van de rentekosten (€ 12,7 miljoen) en aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten (€ 2,6 miljoen).

De afname van de overige voordelen is hoofdzakelijk het gevolg van de terugname van deze voordelen gedurende het boekjaar 2025 (€ 11,1 miljoen).

De actuariële winsten en verliezen voor 2025 kunnen als volgt worden opgesplitst:

IN DUIZENDEN EURO	2025	2024
Ervaringsaanpassingen	(28)	2.061
Verandering in demografische veronderstellingen	2.892	(1.505)
Verandering in financiële veronderstellingen	(8.603)	(17.073)
<b>Totaal</b>	<b>(5.739)</b>	<b>(16.517)</b>

De totale actuariële winsten en verliezen op de toegezegde pensioenrechten bedroegen € 5,7 miljoen, voornamelijk als gevolg van de wijzigingen in financiële veronderstellingen (€ 8,6 miljoen), gecompenseerd door € 2,8 miljoen als gevolg van wijzigingen in demografische veronderstellingen (gedeeltelijk gecompenseerd door ervaringsaanpassingen (€ 28 duizend)).

### Financieel verslag 2025

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

▸ Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

### Additionele informatie



## Wijzigingen in de reële waarde van fondsbeleggingen

IN DUIZENDEN EURO		2025				2024			
	TOELICHTING	VERGOEDINGEN NA UITDIENSTTREDING	UITDIENST-TREDINGS-REGELINGEN	OVERIGE	TOTAAL	VERGOEDINGEN NA UITDIENSTTREDING	UITDIENST-TREDINGS-REGELINGEN	OVERIGE	TOTAAL
<b>Per 1 januari</b>		<b>(253.543)</b>	<b>(1)</b>	<b>(146)</b>	<b>(253.690)</b>	<b>(284.494)</b>	<b>(1)</b>	<b>(146)</b>	<b>(284.641)</b>
Rendement op fondsbeleggingen	11	(11.484)			(11.484)	(12.565)	-	-	(12.565)
Actuariële (winsten) verliezen		2.381			2.381	41.342	-	-	41.342
Administratiekosten		928			928	1.501	-	-	1.501
Werkgevers- en werknemersbijdragen		(3.910)	(60)	(5.076)	(9.046)	(6.963)	(89)	(14.352)	(21.404)
Betaalde beloningen		18.855	60	(5.046)	23.991	17.298	89	14.352	31.739
Wisselkoersverschillen		8.896			8.896	(9.662)	-	-	(9.662)
<b>Per 31 december</b>		<b>(237.877)</b>	<b>(1)</b>	<b>(146)</b>	<b>(238.024)</b>	<b>(253.543)</b>	<b>(1)</b>	<b>(146)</b>	<b>(253.690)</b>

De daling van de fondsbeleggingen voor personeelsbeloningen na uitdiensttreding is hoofdzakelijk toe te schrijven aan de betaalde uitkeringen (€ 18,9 miljoen), de negatieve effecten van de wisselkoersen (€ 8,9 miljoen, GBP-evolutie) en de actuariële (winsten) verliezen voor € 2,4 miljoen, gecompenseerd door de betaalde bijdragen (€ 3,9 miljoen).

## Kosten opgenomen in de resultatenrekening

IN DUIZENDEN EURO		2025				2024			
	TOELICHTING	VERGOEDINGEN NA UITDIENSTTREDING	UITDIENST-TREDINGS-REGELINGEN	OVERIGE	TOTAAL	VERGOEDINGEN NA UITDIENSTTREDING	UITDIENST-TREDINGS-REGELINGEN	OVERIGE	TOTAAL
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten (zonder werknemersbijdragen)	10	2.636		(11.055)	(8.419)	2.408	(4)	4.033	6.437
Administratiekosten	10	928			928	1.501	-	-	1.501
Interestkosten	11	12.724	10	29	12.763	12.562	77	36	12.674
Rendement op fondsbeleggingen	11	(11.484)			(11.484)	(12.565)	-	-	(12.565)
Actuariële (winsten) verliezen opgenomen tijdens de periode	10	N/A	(1)	(83)	(84)	N/A	31	(83)	(52)
Pensioenkosten van verstreken diensttijd	10	334	(175)	73	232	122	(113)	15	24
(Winsten)/Verliezen op inperkingen en afwikkelingen	10	(433)		(11)	(444)	31	-	-	31
<b>Totaal</b>		<b>4.705</b>	<b>(166)</b>	<b>(11.047)</b>	<b>(6.508)</b>	<b>4.059</b>	<b>(9)</b>	<b>4.001</b>	<b>8.051</b>

### Toelichting bij de resultaten van de vergoedingen na uitdiensttreding

In 2025 zijn zowel de bruto verplichtingen uit hoofde van toegezegde pensioenrechten als de fondsbeleggingen gedaald. Aangezien de fondsbeleggingen minder daalden dan de DBO, is onze gefinancierde positie, d.w.z. de verhouding tussen de

fondsbeleggingen en de verplichtingen uit hoofde van toegezegd-pensioenrechten, licht toegenomen tot 93 procent (2024: 92 procent).

## Financieel verslag 2025

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

► Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

## Additionele informatie



### Verwachte betalingen van de personeelsbeloningen

IN DUIZENDEN EURO	VERGOEDINGEN NA UITDIENSTTREDING	UITDIENST-TREDINGS-REGELINGEN	OVERIGE	TOTAAL
Verwachte betalingen binnen het jaar	16.159	86	111	16.356
Verwachte betalingen tussen 2 en 5 jaar	69.660	194	442	70.296
Verwachte betalingen tussen 6 en 10 jaar	96.010	62	524	96.595

### Splitting reële waarden fondsbeleggingen

Het gemiddelde gewicht van de fondsbeleggingen opgesplitst per categorie wordt hieronder weergegeven (68,9 procent van de beleggingen zijn beursgenoteerd; 70,7 procent in 2024):

	2025	2024
Overheidsobligaties	0,02%	0,00%
Bedrijfsobligaties	0,20%	0,17%
Eigen vermogen	0,69%	0,61%
Geldmiddelen	-0,39%	0,00%
Vastgoed	0,15%	0,14%
Verzekeringscontracten	98,99%	98,63%
Overige	0,34%	0,44%
<b>Totaal</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

De fondsbeleggingen omvatten geen investeringen in eigen-vermogensinstrumenten van de Groep, noch de waarde van enige eigendommen in gebruik door de Groep. Het reële rendement op beleggingen bedraagt in 2025 € 9,1 miljoen of 3,6 procent (2024: € 12,7 miljoen of -10,1 procent).

### Voornaamste actuariële veronderstellingen

De voornaamste actuariële veronderstellingen op rapporteringsdatum (uitgedrukt als gewogen gemiddelde) zijn de volgende:

	2025	2024
Disconteringsvoet	4,96%	4,77%
Verwachte loonsverhogingen	3,42%	3,27%
Inflatievoet	2,18%	2,53%
Verwachte toekomstige pensioenverhogingen	2,36%	2,55%

De disconteringsvoet, het stijgingspercentage van de lonen en de inflatievoet werden vastgesteld op basis van de verplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten; het stijgingspercentage van het pensioen werd bepaald op basis van de toegezegde pensioenverplichtingen die regelmatig pensioenvergoedingen uitkeren, eerder dan een eenmalig kapitaal uit te betalen op pensioenleeftijd.

De best mogelijke inschatting van de werkgeversbijdragen die de Groep verwacht te betalen voor vergoedingen na uitdiensttreding voor 2026 bedraagt € 16,2 miljoen (2024 verwacht voor 2025: € 17,2 miljoen).

De gemiddelde looptijd van de verplichtingen uit hoofde van toegezegde pensioenrechten op rapporteringsdatum is 13 jaar (2024: 13 jaar).

### Sensitiviteitsanalyse

Een wijziging van 0,25 procent in de actuariële veronderstellingen zou het volgende effect met zich meebrengen:

IN DUIZENDEN EURO	2025		2024	
	25 BASIS PUNTEN TOENAME	25 BASIS PUNTEN AFNAME	25 BASIS PUNTEN TOENAME	25 BASIS PUNTEN AFNAME
<b>Discount rate</b>				
Effect op de totale pensioen- en financieringskosten stijging/(daling)	(257)	265	(301)	333
Effect op de toegezegde pensioenverplichtingen stijging/(daling)	(6.505)	6.807	(7.759)	7.782
<b>Inflation rate</b>				
Effect op de totale pensioen- en financieringskosten stijging/(daling)	(229)	220	(214)	208
Effect op de toegezegde pensioenverplichtingen stijging/(daling)	3.652	(3.642)	4.212	(4.183)

### Financieel verslag 2025

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

► Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

### Additionele informatie



De sensitiviteitsanalyses zijn gebaseerd op een wijziging in een bepaalde veronderstelling, terwijl alle andere veronderstellingen constant gehouden worden. In de praktijk is dit geen waarschijnlijk scenario en kunnen er correlaties optreden tussen veranderingen in verschillende veronderstellingen. Bij het berekenen van de sensitiviteit van de brutoverplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten

aan de voornaamste actuariële veronderstellingen werd dezelfde methode toegepast (de contante waarde van de brutoverplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten berekend volgens de Projected Unit Credit Methode aan het einde van de rapporteringsperiode) als bij de berekening van de pensioenverplichtingen opgenomen in de balans.

## 24. Voorzieningen

IN DUIZENDEN EURO	NOTE	WARRANTIES AND ONEROUS CONTRACTS	RESTRUCTURING PLANS	SITE RESTORATION AND PLANT DEMOLITION	PENALTIES, LEGAL CLAIMS AND OTHER	2025	2024
<b>Saldo per 1 januari</b>		<b>69</b>	<b>23.117</b>	<b>166.945</b>	<b>13.365</b>	<b>203.497</b>	<b>236.248</b>
<b>Wijzigingen via de resultatenrekening</b>			<b>(8.175)</b>	<b>2.832</b>	<b>(1.702)</b>	<b>(7.045)</b>	<b>20.170</b>
Bijkomende voorzieningen	6,8		5.155	3.469	1.900	10.524	34.825
Terugname van niet-aangewende voorzieningen	6,8		(13.330)	(2.183)	(3.477)	(18.989)	(25.195)
Herziening door wijziging van disconteringsvoet en inflatievoet	11			(6.638)		(6.638)	13.587
Verloop van de disconteringsvoet	11			8.184	(126)	8.059	(3.046)
<b>Overige wijzigingen</b>			<b>(2.518)</b>	<b>(12.629)</b>	<b>(1.799)</b>	<b>(16.945)</b>	<b>(52.921)</b>
Bedrijfscombinaties	2		261			261	3.285
Verkopen			4	(6)		(2)	1
Toevoeging / terugname provisie (variatie van activa component)	14			5.113		5.113	(32.263)
Voorzieningen aangewend tijdens de periode			(2.591)	(15.065)	(1.279)	(18.935)	(17.712)
Wisselkoersverschillen			(191)	(2.774)	(52)	(3.017)	(6.694)
Overdrachten			0	104	(468)	(363)	462
<b>Saldo per 31 december</b>		<b>69</b>	<b>12.425</b>	<b>157.149</b>	<b>9.864</b>	<b>179.507</b>	<b>203.497</b>
Kortlopend			11.432	11.301	4.432	27.165	41.799
Langlopend		69	993	145.847	5.433	152.342	161.698

### Herstructureringen

In 2025 heeft de Groep voornamelijk herstructureringen teruggenomen, vooral in België, Italië, Frankrijk en Spanje, wat heeft geleid tot een daling van de voorziening met € 13 miljoen.

In 2024 lanceerde de Groep een herstructurering door de verplaatsing van activiteiten tussen locaties voornamelijk in België, Italië, Frankrijk en Spanje die bijdroegen aan een stijging van de voorziening met € 22 miljoen.

### Herstel van terreinen en ontmanteling van activa

De Groep is onderworpen aan talrijke milieuverplichtingen in de verschillende landen waar zij actief is, met inbegrip van herstel van terreinen, de ontmanteling van haar groeven en van haar productiefaciliteiten. Teneinde te voldoen aan de regelgeving heeft de Groep hiervoor aanzienlijke kosten gemaakt en voorzieningen opgezet.

De verplichting om de omgeving te herstellen of een actief te ontmantelen wordt volledig voorzien op het tijdstip van de start van de werkzaamheden. Wanneer de voorziening ontstaat bij de initiële opname van een actief, wordt de

### Financieel verslag 2025

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

► Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

### Additionele informatie



overeenstemmende debitering aanzien als deel van de kostprijs van het actief die niet onmiddellijk wordt erkend in de resultatenrekening, maar geleidelijk door de afschrijving van het desbetreffende actief. Veranderingen in de schatting van de voorziening worden over het algemeen aangepast ten opzichte van de boekwaarde van het actief.

Omwille van het langetermijnkarakter van de verplichting, is het moeilijk om de toekomstige kosten in te schatten. De voorziening wordt opgenomen tegen de beste schatting van de verwachte kosten. Hierbij wordt rekening gehouden met de tijdswaarde van geld, indien materieel. De beste schatting zal typisch worden gebaseerd op de meest waarschijnlijke kost om de groeve te sluiten, waarbij rekening gehouden wordt met onzekerheden ofwel via de kasstromen of via de disconteringsvoet gebruikt om de voorziening te waarderen.

Zo heeft de Groep verondersteld dat haar terreinen hersteld zullen worden met behulp van technologie en materialen die op dit ogenblik beschikbaar zijn. De overeenkomstige voorzieningen werden berekend op basis van toekomstige prijsstijgingen en disconteringsvoeten.

De volgende veronderstellingen werden toegepast op de voornaamste zones:

### 2025 disconteringsvoeten en inflatievoeten

2025	MUNT	VERDISCONTERINGSVOET					INFLATIEVOET			
		5JR	10JR	20JR	30JR	5JR	10JR	20JR	30JR	
Australië	AUD	5,80	6,35	6,94	7,03	2,84	2,66	2,57	2,54	
Verenigd Koninkrijk	GBP	6,12	6,70	7,39	7,52	2,16	2,08	2,04	2,03	
Duitsland	EUR	4,31	4,71	5,20	5,30	2,04	2,11	2,14	2,16	
Italië	EUR	4,81	5,55	6,15	6,47	2,18	2,09	2,05	2,03	
Frankrijk	EUR	4,81	5,53	6,07	6,36	1,78	1,75	1,74	1,73	
Nederland	EUR	4,39	4,87	5,29	5,44	2,08	2,04	2,02	2,01	
Spanje	EUR	4,49	5,25	5,82	6,10	1,97	1,99	1,99	2,00	

2024	MUNT	VERDISCONTERINGSVOET					INFLATIEVOET			
		5JR	10JR	20JR	30JR	5JR	10JR	20JR	30JR	
Australië	AUD	6,02	6,43	6,92	6,95	2,73	2,60	2,54	2,52	
Verenigd Koninkrijk	GBP	6,00	6,17	6,65	6,71	2,00	2,00	2,00	2,00	
Duitsland	EUR	4,14	4,32	4,62	4,63	1,99	1,99	1,98	1,98	
Italië	EUR	4,93	5,55	6,08	6,30	1,96	1,98	1,99	1,99	
Frankrijk	EUR	4,60	5,05	5,43	5,67	1,77	1,64	1,58	1,56	
Nederland	EUR	4,30	4,59	4,83	4,82	1,97	1,98	1,99	1,99	
Spanje	EUR	4,56	5,03	5,58	5,78	1,97	1,98	1,99	1,99	

De berekening van de verwachte kost is vrij ingewikkeld. Technologische voordelen kunnen de uiteindelijke kost voor de sluiting van de groeve verminderen en kunnen ook het tijdstip beïnvloeden door de bestaande verwachte uitbating van de reserves te verlengen. Op elke rapporteringsdatum wordt de schatting herzien.

Onze actief en inactief beheerde installaties moeten een sluitingsplan hebben. Vanaf 2015 heeft ons beleid gedetailleerde eisen ingevoerd voor de planning van sluitingen, waarbij elk actief in het kader van zijn planning van de levensduur een sluitingsplan moet ontwikkelen. Daarnaast werd een nieuw duurzaamheidsproces geïmplementeerd met de focus op de planning van sluitingen, de raming van de kosten en de doelstellingen van de sluiting van operationele activa. De integratie van de planning van de sluiting in de vroege fasen van de projectontwikkeling en over de volledige levenscyclus van een actief, laat ons toe om een positief duurzame ontwikkeling na te laten, de financiële impact tot het minimum te beperken en te verzekeren dat aan de verwachtingen van de betrokken partijen wordt voldaan. De sluitingsplannen vormen de basis voor de raming van de financiële kosten van de sluiting en de bijbehorende voorzieningen voor de sluiting en sanering.

De sluitingsplannen worden met de volgende frequentie herzien:

- Elke 5 jaar, of;
- Wanneer betekenisvolle wijzigingen optreden:
  - van de activiteit,
  - van de plaatselijke reglementaire eisen of feitelijke verplichtingen,
  - van de belangen van de betrokken partijen of de plaatselijke omgeving die:
    - de leefbaarheid van de Groep op lange termijn in gevaar brengen (verwachte levensduur van de activiteit), of
    - de vernieuwing of verlenging van vereiste exploitatievergunningen en -rechten in het gedrang brengen, of;
- Elk jaar, als de activiteit een verwachte levensduur van minder dan 5 jaar heeft.

### Financieel verslag 2025

- Management Kerncijfers
- Geconsolideerde jaarrekening
- ▶ Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening
- Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening
- EY Report
- Statutaire jaarrekening 2025
- Toelichting bij de statutaire jaarrekening
- Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

### Additional informatie



Voorzieningen voor herstel van terreinen en ontmanteling van activa zullen naar verwachting worden gebruikt aan het einde van de levensduur van de respectievelijke steengroeve of locatie.

Gedurende 2025 werden de beste schattingen van de sluitingsplannen herbekeken en aangepast, wat resulteerde in een bijkomende voorziening van € 3,5 miljoen via de winst- en verliesrekening (2024: € 4,0 miljoen). Een afname van het component herstel terreinen/ontmanteling activa voor € 15,1 miljoen (2024: afname van € 32,3 miljoen) en een terugname van de voorziening voor € 2,2 miljoen (2024: € 18,0 miljoen), voor toe te schrijven aan Duitsland en Frankrijk. Het verloop van de disconteringsvoet en de wijziging van de disconteringsvoet en inflatievoet zijn beide niet-monetaire impacts op de voorzieningen voor respectievelijk € 8,0 miljoen (2024: € -3,0 miljoen) en € -6,7 miljoen (2024: € 13,6 miljoen). Het gebruik van de voorziening voor herstel van terreinen en ontmanteling van activa, voor € 15,1 miljoen (2024: € 12,8 miljoen), was voornamelijk toe te wijzen aan Europa en Australië.

#### Voorwaardelijke verplichtingen

Deze worden beschreven in toelichting 31 *Voorwaardelijke verplichtingen*.

#### Boetes, juridische en overige geschillen

Voorzieningen voor boetes, juridische en overige geschillen hebben voornamelijk betrekking op Europa en Zuid-Amerika. Deze omvatten de toevoegingen van € 1,9 miljoen (2024: € 2,7 miljoen) die voornamelijk betrekking hebben op juridische geschillen en voorzieningen voor emissierechten in België en een update van de afgestoten kalkactiviteiten in Zuid-Amerika van jaren geleden. In de loop van 2025 heeft de Groep verscheidene voorzieningen vrij laten vallen voor een totaal van € 3,4 miljoen (2024: € 0,5 miljoen), bestaande uit claims en geschillen in voornamelijk Nederland en Luxemburg.

## 25. Handels en overige schulden en contractverplichtingen

IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTING	2025	2024
Overige schulden		1.967	1.111
<b>Langlopende handels- en overige schulden</b>	27	<b>1.967</b>	<b>1.111</b>
<b>Langlopende contractverplichtingen</b>		<b>110.433</b>	<b>161.219</b>

#### Kortlopende handels- en overige schulden

IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTING	2025	2024
Handelsschulden		258.038	271.362
Overige schulden		97.954	150.113
Verschuldigde interesten		12.894	18.609
Verschuldigde belastingen, andere dan winstbelastingen		41.055	42.696
Toe te rekenen kosten		43.089	40.204
<b>Kortlopende handels- en overige schulden</b>	27	<b>453.030</b>	<b>522.982</b>
<b>Kortlopende contractverplichtingen</b>		<b>148.754</b>	<b>245.900</b>

#### Vooruitbetalingen ontvangen van klanten – Aansluiting

IN DUIZENDEN EURO	2025	2024
<b>Saldo per 1 januari</b>	<b>407.119</b>	<b>438.080</b>
Bedrijfscombinaties	73	-
Ontvangen vooruitbetalingen van klanten	36.134	111.067
Gebruikte vooruitbetalingen	(106.887)	(179.717)
Rente op significante financieringscomponent	(6.364)	12.455
Desinvesteringen	(28.125)	
Wisselkoersverschillen	(42.764)	25.242
<b>Saldo per 31 december</b>	<b>259.187</b>	<b>407.119</b>

De vooruitbetalingen ontvangen van klanten in 2025 voor € 36,1 miljoen (2024: € 111,1 miljoen) betreffen voornamelijk grote vooruitbetalingen ontvangen in de Verenigde Staten van Chinese klanten met betrekking tot de levering van producten die zal plaatsvinden van 2025 tot 2028. De vooruitbetalingen van klanten gebruikt in 2025 voor € -106,9 miljoen (2024: € -179,7 miljoen) hebben betrekking op de vooruitbetalingen in de Verenigde Staten die werden ontvangen aan het einde van 2023,

#### Financieel verslag 2025

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

► Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

#### Additionele informatie



2024 en in de loop van 2025 en waarvoor zendingen van goederen plaatsvonden in de loop van 2025. Annulaties voor € 28,1 miljoen hebben voornamelijk betrekking op de Verenigde Staten voor Chinese klanten. Verdere zendingen met betrekking tot deze vooruitbetalingen ontvangen zullen plaatsvinden in 2026 tot 2028.

## 26. Overige kort- en langlopende verplichtingen

### Overige langlopende verplichtingen

IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTING	2025	2024
Kasstroomafdekking, negatieve reële waarden	27	12.043	2.927
Overige, negatieve reële waarden	27	146	(105)
<b>Afgeleide financiële instrumenten</b>		<b>12.189</b>	<b>2.822</b>
Overheidssubsidies		6.606	7.326
Overige		172	91
<b>Overige langlopende verplichtingen</b>		<b>18.967</b>	<b>10.238</b>

De overige langlopende verplichtingen van de Groep bedroegen € 19 miljoen, tegenover € 10,2 miljoen in 2024. De stijging heeft vooral betrekking op energieafdekking in België, Nederland, Frankrijk en het Verenigd Koninkrijk.

### Overige kortlopende verplichtingen

IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTING	2025	2024
Kasstroomafdekking, negatieve reële waarden	27	2.655	8.273
Overige, negatieve reële waarden	27	1.186	400
<b>Afgeleide financiële instrumenten</b>		<b>3.841</b>	<b>8.673</b>
Overige		3.133	9.530
<b>Overige kortlopende verplichtingen</b>		<b>6.974</b>	<b>18.202</b>

De overige kortlopende verplichtingen van de Groep bedroegen € 7 miljoen (2024: € 18,2 miljoen). De lijn "Overige" voor € 3,1 miljoen (€ 9,5 miljoen in 2024) omvat voornamelijk het kortlopende gedeelte van overheidssubsidies (€ 1,8 miljoen).

## 27. Financiële instrumenten

De Groep gebruikt afgeleide financiële instrumenten om het risico van schommelingen in wisselkoersen, interesten en bepaalde grondstoffen (energie) af te dekken. Een aantal afdekkingen komen in aanmerking voor hedge accounting, terwijl andere verwerkt worden als 'vrijstaande instrumenten aangehouden voor handelsdoeleinden om financiële activa en schulden in vreemde valuta in te dekken in overeenstemming met de grondslagen voor het beheer van vreemde valuta van de Groep.

De Groep heeft beslist om de rentevoet voor een belangrijk deel van haar schulden vast te zetten. Naar aanleiding van deze beslissing is het renterisico afgedekt door middel van renteswaps waarvoor kasstroomafdekking wordt toegepast.

### Kredietrisico

#### Blootstelling aan kredietrisico

Op rapporteringsdatum waren er geen belangrijke concentraties van kredietrisico. De maximale blootstelling aan kredietrisico wordt vertegenwoordigd door de boekwaarde van elk financieel actief.

#### Bijzondere waardevermindervers verliezen

De Groep hanteert een voorzieningspercentage op specifieke categorieën om het totale bijzonder waardevermindervers verliez op de handelsvorderingen te bepalen. De gebruikte percentages zijn 1 procent voor vorderingen die niet vervallen zijn; 3 procent voor vorderingen die vervallen zijn 0 - 90 dagen; 50 procent voor vorderingen die vervallen zijn tussen 91 dagen en 1 jaar en 100 procent voor vorderingen vervallen voor meer dan 1 jaar. Deze worden bepaald op basis van een model van verwachte kredietverliezen waarin historische gegevens zijn verwerkt en ook rekening wordt gehouden met de effecten van de verzwakking van de economie in Europa en de daarmee verbonden oorlog in Oekraïne. De ouderdomsanalyse van de handelsvorderingen op rapporteringsdatum was:

IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTING	2025		2024	
		BRUTO	WAARDE-VERMINDERING	BRUTO	WAARDE-VERMINDERING
Niet vervallen		288.193	(3.883)	269.002	(2.539)
Vervallen 0 - 90 dagen		33.104	(881)	66.894	(1.521)
Vervallen 91 dagen - 1 jaar		9.407	(2.057)	5.639	(2.448)
Vervallen meer dan 1 jaar		5.223	(3.419)	4.406	(3.528)
<b>Handelsvorderingen</b>	19	<b>335.928</b>	<b>(10.241)</b>	<b>345.940</b>	<b>(10.036)</b>

### Financieel verslag 2025

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

► Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

### Additionele informatie



De wijziging gedurende het jaar in de voorziening voor bijzondere waardevermindering van handelsvorderingen was als volgt:

IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTING	2025	2024
<b>Saldo per 1 januari</b>		<b>(10.036)</b>	<b>(8.875)</b>
Bijzondere waardeverminderingsverliezen	6	(1.717)	211
Aanwendungen tijdens de periode		1.013	1.199
Wisselkoersverschillen		505	302
Wijzigingen in de consolidatiekring		(6)	(2.873)
<b>Saldo per 31 december</b>	19	<b>(10.241)</b>	<b>(10.036)</b>

In 2025 bedroeg de totale opgenomen bijzonder waardeverminderingsverlies € -1,7 miljoen, waarvan het merendeel ten laste van verkoop-, algemene en administratieve kosten – zie toelichting 6 *Gedetailleerde informatie over de omzet, kostprijs van verkopen en verkoop-, algemene en administratieve kosten.*

#### Liquiditeitsrisico

Hierna volgen de contractuele vervaltijden van financiële verplichtingen, met inbegrip van geschatte rentebetalingen en zonder de impact van netting-overeenkomsten:

IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTING	2025					2024			
		BOEKWAARDE	CONTRACTUELE KASSTROMEN	MINDER DAN EEN JAAR	1 - 5 JAAR	MEER DAN VIJF JAAR	BOEKWAARDE	CONTRACTUELE KASSTROMEN	MINDER DAN EEN JAAR	1 - 5 JAAR
<b>Niet-afgeleide financiële verplichtingen</b>										
Bankleningen	22	10.270	(10.270)	(10.270)			11.717	(11.717)	(11.717)	
Obligatielening	22	842.468	(1.094.938)	(50.562)	(496.438)	(547.938)	843.815	(1.033.937)	(35.687)	(472.625)
Leaseverplichtingen	22	150.942	(150.942)	(40.246)	(47.796)	(62.900)	152.720	(161.965)	(31.677)	(75.925)
Overige leningen	22	1.365	(1.365)	(1.364)	(1)		2.279	(2.279)	(396)	(1.883)
Bankschulden	22	1.500	(1.500)	(1.500)			853	(853)	(853)	
<b>Totaal</b>		<b>1.006.545</b>	<b>(1.259.016)</b>	<b>(103.942)</b>	<b>(544.236)</b>	<b>(610.838)</b>	<b>1.011.384</b>	<b>(1.210.752)</b>	<b>(80.329)</b>	<b>(550.434)</b>
<b>Afgeleide financiële verplichtingen</b>										
Overige forward exchange contracten - zonder hedge accounting	26	(1.040)	(1.040)	(1.040)			(295)	(295)	(295)	
Uitstroming			(95.610)	(95.610)				(27.729)	(27.729)	
Instroming			94.570	94.570				27.432	27.432	
<b>Totaal</b>		<b>(231)</b>	<b>(1.040)</b>	<b>(1.040)</b>			<b>(295)</b>	<b>(295)</b>	<b>(295)</b>	
<b>Overige financiële verplichtingen</b>										
Handels- en overige schulden	25	714.184	714.184	601.784	112.401		931.212	931.212	768.882	162.330
<b>Totaal</b>		<b>714.184</b>	<b>715.084</b>	<b>601.784</b>	<b>112.401</b>		<b>931.212</b>	<b>931.212</b>	<b>768.882</b>	<b>162.330</b>

#### Financieel verslag 2025

- Management Kerncijfers
- Geconsolideerde jaarrekening
- ▶ Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening
- Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening
- EY Report
- Statutaire jaarrekening 2025
- Toelichting bij de statutaire jaarrekening
- Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

#### Additionele informatie



## Valutarisico

### Blootstelling aan valutarisico

De Groep is blootgesteld aan een valutarisico op verkopen, aankopen en leningen uitgedrukt in een andere valuta dan de respectievelijke functionele valuta van de entiteiten van de Groep, hoofdzakelijk de Amerikaanse dollar (USD), de euro (EUR), het Britse Pond (GBP), en ook de Australische dollar (AUD). De valuta waarin deze transacties hoofdzakelijk worden uitgedrukt, zijn EUR en USD.

De Groep maakt gebruik van termijncontracten om het valutarisico af te dekken in overeenstemming met de grondslagen zoals beschreven onder 'Financieel risicobeheer'.

De blootstelling van de Groep aan valutarisico was als volgt op basis van notionele bedragen:

### Sensitiviteitsanalyse

IN DUIZENDEN EURO	2025						2024				
	EUR	USD	GBP	AUD	CAD	OVERIGE	EUR	USD	GBP	AUD	OVERIGE
<b>Transactionele blootstelling</b>											
Handel- en overige vorderingen en geldmiddelen en kasequivalenten	63.056	284.914	(8.914)	3.013	9.671	5.945	24.988	5.891	(21.632)	(1.615)	6.642
Rentedragende leningen en verplichtingen	(12.596)	(49.160)	48.955			56.568	(16.727)	(16.206)	50.904	0	66.977
Handels- en overige schulden	(57.950)	(236.511)	(6.397)	(58)	(23.797)	(557)	(59.148)	(37.400)	(138)	(108)	(2.424)
<b>Bruto balansblootstelling</b>	<b>(7.490)</b>	<b>(757)</b>	<b>33.644</b>	<b>2.956</b>	<b>(14.126)</b>	<b>61.957</b>	<b>(50.887)</b>	<b>(47.716)</b>	<b>29.134</b>	<b>(1.723)</b>	<b>71.196</b>
Valutatermijncontracten	13.054	(3.186)					9.249	3.563	(37.021)	0	(85.338)
<b>Totaal</b>	<b>5.564</b>	<b>(3.943)</b>	<b>33.644</b>	<b>2.956</b>	<b>(14.126)</b>	<b>61.957</b>	<b>(41.639)</b>	<b>(44.153)</b>	<b>(7.886)</b>	<b>(1.723)</b>	<b>(14.142)</b>
<b>Economische blootstelling</b>											
Geschatte verwachte verkopen/vorderingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Geschatte verwachte aankopen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Bruto balansblootstelling</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Valutatermijncontracten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Totaal</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Financieel verslag 2025

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

► Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

## Additionele informatie



De verzwakking van de USD, deels veroorzaakt door recent opgelegde tarieven, had een negatieve impact op onze gerapporteerde resultaten en het eigen vermogen als gevolg van ongunstige valutabewegingen.

Een 10 procent wijziging van de euro tegenover de andere valuta op 31 december 2025 zou een effect hebben op de in het eigen vermogen opgenomen indekkingsreserve, of op de nettowinst (economische blootstelling) van zo'n € 8 miljoen (2024: ongeveer € 11 miljoen).

### Renterisico

98% van de leningen van de Groep dragen een vaste rentevoet (2024: 98%). Een wijziging met 1 procent heeft een impact van € 0.2 miljoen op het renteresultaat (2024: € 0.2 miljoen).

### Reële waarden

#### Reële waarden versus boekwaarden

Hieronder volgt een vergelijking, per categorie, van de boekwaarde en de reële waarde van de financiële instrumenten van de Groep, met uitzondering van de financiële instrumenten waarvan de boekwaarde een redelijke benadering is van de reële waarde:

IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTING	2025		2024	
		BOEKWAARDE	REËLE WAARDE LEVEL 2	BOEKWAARDE	REËLE WAARDE LEVEL 2
<b>Financiële verplichtingen met vaste rente:</b>					
Langlopend	26	(842.468)	0	(843.815)	0
Kortlopend	26	0	0	0	0
<b>Financiële verplichtingen met vlottende rente:</b>					
Langlopend	26	0	0	0	0
Kortlopend	26	0	0	0	0
<b>Valutatermijncontracten:</b>					
Activa - afdekking netto financiële positie	19	5.656	0	461	0
Activa - afdekking transactie- en economische blootstelling	19	(51)	0	(79)	0
Passiva - afdekking netto financiële positie	30	0	0	(49)	0
Passiva - afdekking transactie- en economische blootstelling	30	0	0	(245)	0
<b>Energieafdekking contracten:</b>					
Activa - energieafdekking	19	0	0	0	0
Passiva - energieafdekking	30	(14.698)	(14.698)	(11.200)	(11.200)
<b>Totaal</b>		<b>851.561</b>	<b>(14.698)</b>	<b>(854.928)</b>	<b>(11.200)</b>

Handelsvorderingen en -schulden zijn financiële instrumenten met een boekwaarde die een redelijke benadering is van de reële waarde, aangezien het grootste deel ervan kortlopend is. Emissierechten worden gewaardeerd tegen marktwaarde en daarom is ook de boekwaarde gelijk aan de reële waarde. Investerings in entiteiten die geen dochterondernemingen, joint ventures of geassocieerde deelnemingen zijn (zoals de investering in Avalon) worden tegen reële waarde via winst of verlies

gewaardeerd, waarbij gebruik wordt gemaakt van level 1 genoteerde marktprijzen. Daarom worden de bovenvermelde posten niet afzonderlijk weergegeven in de bovenstaande tabel.

### Financieel verslag 2025

- Management Kerncijfers
- Geconsolideerde jaarrekening
- ▶ Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening
- Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening
- EY Report
- Statutaire jaarrekening 2025
- Toelichting bij de statutaire jaarrekening
- Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

### Additionele informatie



De impact van afgedekte posten op de afdekkingsreserve in het geconsolideerde eigen vermogen en op het geconsolideerde overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten is als volgt:

IN DUIZENDEN EURO	2025	2024
<b>Afdekkingsreserve aan het einde van de vorige periode</b>	<b>(2.824)</b>	<b>(11.911)</b>
Recycling van IRS en energieafdekkingscontracten naar winst of verlies	0	0
Recycling van uitgestelde belasting op IRS en energieafdekking naar winst of verlies	0	0
MTM-herwaardering op energieafdekkingscontracten	(14.221)	12.202
Uitgestelde belasting op MTM-herwaardering energieafdekking	2.498	(3.123)
Overige bewegingen op valutatermijncontracten	0	7
<b>Afdekkingsreserve aan het einde van de periode</b>	<b>(14.547)</b>	<b>(2.824)</b>

#### Hiërarchie en bepaling van reële waarden

Alle bovenvermelde reële waarden zijn van Niveau 2, wat inhoudt dat de inputs, andere dan in Niveau 1 opgenomen genoteerde prijzen, gebruikt voor de waardering van het actief of de verplichting waarneembaar zijn, ofwel direct (zoals prijzen) ofwel indirect (afgeleid van prijzen).

De reële waarde van termijncontracten wordt bepaald aan de hand van marktrentevoeten en wisselkoersen op rapporteringsdatum.

De reële waarde van renteswaps en cross-currency-rente swaps wordt berekend als de contante waarde van de toekomstige kasstromen.

De reële waarde van de financiële derivaten voor energieafdekking wordt bepaald aan de hand van de marktprijzen op de balansdatum en wordt berekend als de contante waarde van de toekomstige kasstromen.

In de context van IFRS 13 heeft de Groep het risico van niet-uitvoering met betrekking tot derivaten beoordeeld. De Groep is van oordeel dat er geen waardeaanpassingen vereist zijn, gezien de sterke financiële positie van de tegenpartijen (investment grade en de korte looptijd van de huidige portefeuille).

Voor de waardering en het testen van afgeleide financiële instrumenten, waarvoor hedge accounting wordt toegepast, gebruikt de Groep een “reële waarde model” dat voldoet aan de vereisten van IFRS inzake de effectiviteit van de afdekking. Voor het testen van de effectiviteit van de afdekking wordt de dollarcompensatiemethode toegepast.

#### Grondstoffenrisico

De activiteiten van de Sibelco Groep verbruiken aanzienlijke hoeveelheden energie, voornamelijk gas en elektriciteit, maar ook andere energie zoals brandstof en kolen. Voor de levering van energie sloot de Sibelco Groep contracten af met leveranciers voor de fysieke levering. De Groep heeft sinds 2022 besloten een deel van de blootstelling aan grondstoffen op basis van het verwachte verbruik over een periode van 5 jaar af te dekken met behulp van financiële derivaten. Deze afdekking gebeurt door het aangaan van commodity-swaps. De hedge ratio voor deze hedgingrelatie zal 1:1 bedragen op basis van het huidige volume. Aangezien de derivaten worden afgesloten met gerenommeerde tegenpartijen is de impact van het kredietrisico binnen deze derivaten niet materieel. De Groep heeft deze commodity-swaps aangewezen als kasstroomafdekkingen die zeer effectief zijn.

In onderstaande tabel wordt de reële waarde van deze grondstoffenafdekkings-instrumenten weergegeven:

IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTING	2025				
		BOEKWAARDE	CONTRACTUELE KASSTROMEN	MINDER DAN EEN JAAR	1 - 5 JAAR	MEER DAN VIJF JAAR
<b>Energieafdekking</b>						
Activa - energieafdekking	19	0	0	0	0	0
Passiva - energieafdekking	30	14.698	(14.698)	(2.655)	(12.043)	0
<b>Totaal</b>		<b>14.698</b>	<b>(14.698)</b>	<b>(2.655)</b>	<b>(12.043)</b>	<b>0</b>

IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTING	2024				
		BOEKWAARDE	CONTRACTUELE KASSTROMEN	MINDER DAN EEN JAAR	1 - 5 JAAR	MEER DAN VIJF JAAR
<b>Energieafdekking</b>						
Activa - energieafdekking	19					0
Passiva - energieafdekking	30	(11.200)	(11.200)	(8.723)	(2.927)	0
<b>Totaal</b>		<b>(11.200)</b>	<b>(11.200)</b>	<b>(8.723)</b>	<b>(2.927)</b>	<b>0</b>

#### Financieel verslag 2025

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

► Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

#### Additionele informatie



## 28. Leaseovereenkomsten

Per 31 December 2025 (en ook per 31 december 2024) huurt de Groep voornamelijk operationele uitrusting, gebouwen, magazijnen en voertuigen via verschillende leaseovereenkomsten.

De Groep beschikt ook over enkele leaseovereenkomsten voor machines met een leaseperiode van minder dan 12 maanden en leaseovereenkomsten voor kantoor-uitrusting van lage waarde. De Groep past de opnamevrijstellingen voor kortetermijnleases en lage-waardeleases op deze leaseovereenkomsten toe.

### Met een gebruiksrecht overeenstemmende activa

IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTING	TERREINEN EN GEBOUWEN	PRODUCTIE-INSTALLATIES	IMMATERIELE VASTE ACTIVA	2025	2024
<b>Saldo op het einde van de vorige periode zoals gerapporteerd</b>						
		<b>32.852</b>	<b>115.807</b>	<b>11</b>	<b>148.671</b>	<b>70.444</b>
Verwervingen	2		39		39	68.430
Bedrijfscombinaties		5.177	5.748		10.924	18.117
Herwaardering van een lease contract		18.879	14.090	43	33.012	14.240
Verkopen		2			2	
Wisselkoersverschillen		(741)	(7.849)	1	(8.589)	3.086
Overige		7.182	(2.068)	(19)	5.095	5.829
Afschrijvingen	6	(8.415)	(33.983)	(24)	(42.418)	(31.480)
Bijzondere waardeverminderingen						4
<b>Saldo op het einde van de periode</b>		<b>54.943</b>	<b>91.783</b>	<b>13</b>	<b>146.740</b>	<b>148.671</b>

In 2025 hebben de toevoegingen aan de met een gebruiksrecht overeenstemmende activa voornamelijk betrekking op nieuwe leaseovereenkomsten voor terreinen en gebouwen (€ 5,2 miljoen), vooral in de Verenigde Staten en Polen, en nieuwe leaseovereenkomsten voor verwerkingsapparatuur (€ 5,7 miljoen), vooral in de Verenigde Staten, Italië en het Verenigd Koninkrijk. Verder waren er ook leaseherwaarderingen op leaseovereenkomsten waardoor de met een gebruiksrecht overeenstemmende activa met € 33,1 miljoen stegen, voornamelijk in de Verenigde Staten, het Verenigd Koninkrijk en Italië. De toename van de activa uit bedrijfscombinaties voor € 0,1 miljoen in 2025 (2024: € 68,4 miljoen) – zie toelichting 2 *Bedrijfscombinaties*. De lijn “Overige” (€ 5,1 miljoen) heeft vooral betrekking op herclassificaties tussen met een gebruiksrecht overeenstemmende activa en leaseverplichtingen in bepaalde nieuw verworven SMI entiteiten.

### Leaseverplichtingen

IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTING	2025	2024
<b>Saldo op het einde van de vorige periode zoals gerapporteerd</b>			
		<b>152.720</b>	<b>74.599</b>
Verwervingen	2	39	18.088
Bedrijfscombinaties		10.924	68.430
Aanwas van rente		8.068	5.396
Betalingen		(44.044)	(36.220)
Herwaardering van een lease contract		33.129	14.179
Verkopen		2	
Wisselkoersverschillen		(8.892)	3.115
Overige		(1.005)	5.135
<b>Saldo op het einde van de periode</b>		<b>150.942</b>	<b>152.720</b>
Langlopend		110.697	121.043
Kortlopend		40.246	31.677

In 2025 zijn de toevoegingen aan leaseverplichtingen voornamelijk afkomstig van de hierboven genoemde nieuwe leaseovereenkomsten voor leases van terreinen en gebouwen en leases van verwerkingsapparatuur in Polen, de Verenigde Staten, Spanje en Italië. De lease-herwaarderingen van € 33,1 miljoen komen voornamelijk uit de Verenigde Staten en het Verenigd Koninkrijk. De betalingen in leaseverplichtingen (€ 44 miljoen) is voornamelijk gerelateerd aan USA Glass Recycling, Verenigde Staten, Nordics, het Verenigd Koninkrijk en Frankrijk.

In 2024 zijn de toevoegingen aan leaseverplichtingen voornamelijk afkomstig van leases van terreinen en gebouwen en leases van verwerkingsapparatuur in Scandinavië, Italië, Spanje, Frankrijk en Polen. De lease-herwaarderingen van € 14,2 miljoen komen voornamelijk uit het Verenigd Koninkrijk en Duitsland. De toename in leaseverplichtingen uit bedrijfscombinaties (€ 68,4 miljoen) is voornamelijk gerelateerd aan de overname van de glasrecyclage-activiteiten van SMI in de Verenigde Staten, Mexico en Canada - zie toelichting 2 *Bedrijfscombinaties*. De lijn “Overige” (€ 5,1 miljoen) heeft vooral betrekking op herclassificaties tussen met een gebruiksrecht overeenstemmend activa en leaseverplichtingen in bepaalde nieuw verworven SMI-entiteiten, zoals hierboven vermeld.

### Financieel verslag 2025

- Management Kerncijfers
- Geconsolideerde jaarrekening
- ▶ Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening
- Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening
- EY Report
- Statutaire jaarrekening 2025
- Toelichting bij de statutaire jaarrekening
- Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

### Additionele informatie



## Leasekosten

IN DUIZENDEN EURO	2025	2024
Afschrijvingskost van recht-op-gebruik materiële vaste activa	42.394	31.424
Afschrijvingskost van recht-op-gebruik immateriële vaste activa	24	56
Bijzondere waardevermindervingsverliezen op recht-van-gebruik activa		(4)
Rentelasten op leaseverplichtingen	7.700	5.396
Kosten met betrekking tot kortlopende leasecontracten (inbegrepen in de kostprijs van de verkopen)	15.928	13.472
Kosten met betrekking tot kortlopende leasecontracten (inbegrepen in de kostprijs van de verkoop-, algemene en administratiekosten)	262	347
Kosten in verband met leasing van activa met een lage waarde	494	534
Variabele leasebetalingen	1.081	1.438
<b>Totaal bedrag opgenomen in winst of verlies</b>	<b>67.880</b>	<b>52.664</b>

De afschrijvingskosten bedragen in 2025 € 42,4 miljoen (€ 31,4 miljoen in 2024). De stijging in afschrijvingen ten opzichte van vorig jaar is voornamelijk toe te schrijven aan SMI in de Verenigde Staten.

In 2025 heeft de Groep € 67,9 miljoen opgenomen als kost in de resultatenrekening met betrekking tot leaseovereenkomsten (2024: € 52,7 miljoen). De variabele leasebetalingen hebben betrekking op leaseovereenkomsten voor magazijnen waarbij de Groep gebruik kan maken van flexibele stockageruimtes en de overeenkomst bepaalt geen specifiek actief. De gehuurde stockageruimte stemt steeds overeen met de noden van de Groep. De leasekosten op korte termijn van 2025 wordt voornamelijk verklaard door kortlopende leases voor uitrustingen (voor € 16,2 miljoen). Binnen dit bedrag heeft het grootste bedrag betrekking op leases op korte termijn in de SMI-entiteiten en leases op korte termijn in het VK, waarbij het lokale team (reeds in het vorige jaar 2024) is overgestapt van de lease van een mobiele fabriek naar een beheerde vlootoplossing waarbij het contract geen individueel identificeerbare voertuigen specificeerde.

De Groep evalueert beëindigings-, verlengings- en aankoopopties die inherent zijn aan de leaseovereenkomsten per contract. In die gevallen waarin het management er redelijk zeker van is dat dergelijke opties zullen worden uitgeoefend, worden dergelijke opties beschouwd in de verlengde of verkorte leaseperiode (in het geval van respectievelijk verlengings- of beëindigingsopties) of worden ze beschouwd als

toekomstige leasebetalingen in het geval van aankoopopties. In die gevallen waarin het management van mening is dat het niet redelijkerwijs zeker is dat dergelijke opties zullen worden uitgeoefend, worden de opties niet in aanmerking genomen bij de berekening van de met een gebruiksrecht overeenstemmende activa of leaseverplichtingen.

## 29. Segmentinformatie

### Algemene informatie

Binnen de Sibelco Groep is het Directiecomité het hoogste bestuursorgaan dat verantwoordelijk is voor de toewijzing van middelen aan de verschillende bedrijfssegmenten en dat de prestaties van deze bedrijfssegmenten beoordeelt. De CEO van de Groep die deel uitmaakt van het Directiecomité kan de beslissingen van het Directiecomité als team overstemmen en daarom wordt de Chief-Operating-Decision-Maker (CODM) beschouwd als de CEO van de Groep.

Elk van de bovengenoemde regio's is onderverdeeld in subregio's. Voor de regio EMEA en APAC zijn deze subregio's:

- Centraal-Europa
- Noord-Europa
- West-Europa
- Zuid-Europa
- Glass Recycling Europe
- Asia Pacific (APAC)

Verder is er een aparte regio "Amerika":

De Groep heeft verschillende van de hierboven genoemde subregio's samengevoegd in geaggregeerde te rapporteren segmenten in overeenstemming met de aggregatiecriteria waarnaar in IFRS 8 wordt verwezen. Samenvoeging van operationele segmenten in een enkel geaggregeerd operationeel segment is mogelijk wanneer een dergelijke samenvoeging consistent is met het kernprincipe van IFRS 8, de segmenten vergelijkbare economische kenmerken op lange termijn hebben en de segmenten vergelijkbaar zijn in elk van de volgende opzichten:

- De aard van producten en diensten
- De aard van de productieprocessen
- het type of de klasse klanten voor hun producten en diensten
- de methoden die worden gebruikt om hun producten te distribueren of hun diensten te verlenen, en

### Financieel verslag 2025

- Management Kerncijfers
- Geconsolideerde jaarrekening
- ▶ Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening
- Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening
- EY Report
- Statutaire jaarrekening 2025
- Toelichting bij de statutaire jaarrekening
- Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

### Additionele informatie



- Indien van toepassing, de aard van de regelgeving - bijv. bank- en verzekeringswezen of nutsbedrijven.

De Groep beschouwt de volgende twee geaggregeerde operationele segmenten:

### 1) Europa

- Dit segment omvat de volgende bedrijfssegmenten: Centraal-Europa, Zuid-Europa, Noord-Europa, West-Europa en Glass Recycling Europe.
- Deze segmenten hebben een gelijkaardige aard van producten en diensten, gebaseerd op het exploiteren van speciale mineralengroeven die een van de 5 kernmineralenfamilies ontginnen zoals gedefinieerd in het 2025 plan: (i) silica, (ii) klei, (iii) veldspaten, (iv) olivijn en (v) glasscherven (urban mining).
- De aard van de productieprocessen is het ontginnen van mineralen, breken en mechanisch, chemisch of thermisch zuiveren of scheiden, allemaal in een oogstomgeving.
- De klanten in elk van deze bedrijfssegmenten zijn vergelijkbaar en bedienen alle regio's glas, verf en polymeren en de bouwindustrie. Alle activiteiten vinden plaats met B2B-klanten.
- Al deze bedrijfssegmenten gaan langlopende distributieovereenkomsten aan met belangrijke klanten als methode om de producten te distribueren.
- De bedrijfssegmenten hebben ook grote overeenkomsten in de aard van de regelgeving. In termen van mijnbouwregelgeving is deze gebaseerd op Europese regelgeving (via EU-richtlijnen) die wordt vertaald naar nationale wetten in de EU-lidstaten. Het VK maakte ook deel uit van de EU tot de Brexit plaatsvond en heeft daarom nog steeds vergelijkbare wetgeving als in de EU. Noorwegen is geen lid van de EU, maar volgt wel alle principes van de EU met betrekking tot mijnbouw en milieuregelgeving. Hetzelfde geldt voor Turkije. Ook de wetgeving in Rusland en Oekraïne is zeer vergelijkbaar met betrekking tot mijnbouwregelgeving, hoewel er op milieugebied enkele verschillen zijn met betrekking tot biodiversiteit, rapportage van milieueffecten enz.

### 2) Amerika

- Amerika onderscheidt zich van Europa door twee factoren: (1) Amerika werkt in een zich ontwikkelende omgeving, terwijl Europa een oogstomgeving is en (2) de wetgeving is in wezen strenger in Europa vergeleken met Amerika.

Een derde operationeel segment is niet ondergebracht in een van deze twee geaggregeerde segmenten:

### 3) Asia/Pacific (APAC)

- Hoewel Asia Pacific qua regelgeving een aantal overeenkomsten heeft met Europa, heeft de Groep het APAC operationele segment niet samengevoegd binnen Europa omdat de aard van de producten en het type klanten verschillend zijn: APAC is de enige subregio binnen de Sibelco Groep die silicameel produceert, vooral voor klanten van TFT-schermen. Bovendien is het ook een omgeving in ontwikkeling in tegenstelling tot de oogstomgeving van Europa.
- De subregio APAC wordt echter gerapporteerd onder "Overige segmenten" omdat het aan geen van de kwantitatieve drempels voldoet om een rapporteerbaar segment te zijn. De omzet van APAC is minder dan 10% van de gecombineerde omzet en ook de EBIT is minder dan 10% van de gecombineerde gerapporteerde winst van alle operationele segmenten die winst rapporteerden. Daarom wordt APAC niet beschouwd als een te rapporteren segment.

#### Informatie met betrekking tot resultaat, activa en verplichtingen

De prestaties van een segment worden beoordeeld op basis van de winst of het verlies en worden consistent met de winst of het verlies in de geconsolideerde jaarrekening gemeten. De volgende kerngegevens worden gerapporteerd per te rapporteren segment en weerspiegelen de informatie die maandelijks per operationeel segment wordt gerapporteerd aan de CODM:

- Omzet uit externe klanten
- Omzet uit transacties met andere operationele segmenten
- Totale omzet
- Ex-works Omzet
- Brutomarge
- EBITDA
- Afschrijvingen
- Niet-recurrente resultaten
- EBIT

EBITDA is inclusief verkoop-, algemene en administratieve kosten ("SG&A") zoals gerapporteerd in de clusters en corporate SG&A zoals verdeeld over de subregio's door middel van een verdeelsleutel op basis van brutomarge.

#### Financieel verslag 2025

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

- ▶ Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

#### Additionele informatie



Onderstaande tabel geeft de bovengenoemde informatie over de winst of het verlies per te rapporteren segment en de aansluiting met de geconsolideerde balans:

2025

IN DUIZENDEN EURO	TOE- LICH- TING						AANSLUITING		GROEP
		EMEA	AMERIKA	NIET- RAPPORTEERBARE SEGMENTEN	INTER-SEGMENT ELIMINATIES	TOTAAL	HERCLASSIFICATIE "BETAALDE COMMISSIES"	OVERIGE AFSTEMMINGS- POSTEN	
<i>Omzet aan externe klanten</i>		1.379.913	711.474	145.846	0	2.237.233	0		2.237.233
<i>Omzet met transacties aan andere operationele segmenten</i>		18.499	-1.590	623	-17.532	0	0	0	
<b>Totale omzet</b>	6	<b>1.398.412</b>	<b>709.884</b>	<b>146.469</b>	<b>-17.532</b>	<b>2.237.233</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.237.233</b>
Logistieke en opslagkosten		-248.100	-40.183	-9.796	0	-298.079			-298.079
Af-fabriek Omzet		1.150.312	669.701	136.674	-17.532	1.939.154	0		1.939.154
Brutomarge		398.006	239.276	40.596		677.878			677.878
<b>EBITDA</b>		<b>263.241</b>	<b>166.491</b>	<b>25.228</b>		<b>454.960</b>		<b>0</b>	<b>454.960</b>
Afschrijvingen en waardeverminderingen		-119.110	-75.281	-4.175		-198.566		0	-198.566
Beheerskosten								-96	-96
Niet-recurrente resultaten		-6.340	-4.095	3.064		-7.371			-7.371
<b>EBIT</b>		<b>137.791</b>	<b>87.116</b>	<b>24.117</b>		<b>249.023</b>		<b>-96</b>	<b>248.927</b>
Financiële Opbrengsten Groep	11								32.505
Financiële Kosten Groep	11								-87.929
Aandeel in resultaat van geassocieerde deelnemingen (na belastingen)	5								5.385
Winstbelastingen	12								-48.820
<b>Winst (verlies) van de periode</b>								<b>150.069</b>	<b>150.069</b>

Opmerking: Intersegment omzet wordt geëlimineerd bij consolidatie en weergegeven in de kolom "Intersegment Eliminaties". Alle andere aanpassingen en eliminaties maken deel uit van gedetailleerde reconciliaties in de kolom "Reconciliatie".

Financieel verslag 2025

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

► Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie



2024

IN DUIZENDEN EURO	TOE- LICH- TING	EMEA	AMERIKA	NIET- RAPPORTEERBARE SEGMENTEN	INTER-SEGMENT ELIMINATIES	AANSLUITING			GROEP
						TOTAAL	HERCLASSIFICATIE "BETAALDE COMMISSIES"	OVERIGE AFSTEMMINGS- POSTEN	
Omzet aan externe klanten		1.338.989	731.928	153.830	0	2.224.747	0	10	2.224.757
Omzet met transacties aan andere operationele segmenten		20.492	3.091	1.096	-24.679	0	0	0	
<b>Totale omzet</b>	6	<b>1.359.481</b>	<b>735.019</b>	<b>154.926</b>	<b>-24.679</b>	<b>2.224.747</b>	<b>0</b>	<b>10</b>	<b>2.224.757</b>
Logistieke en opslagkosten		-235.810	-34.091	-10.151	0	-280.051		0	-280.051
Af-fabriek Omzet		1.123.671	700.928	144.775	-24.679	1.944.696	0	10	1.944.706
Brutomarge		348.405	363.175	42.258		753.837		-329	753.507
<b>EBITDA</b>		<b>203.003</b>	<b>245.735</b>	<b>21.830</b>		<b>470.568</b>		<b>-5</b>	<b>470.563</b>
Afschrijvingen en waardeverminderingen		-101.104	-46.749	-5.930		-153.783		3.586	-150.197
Beheerskosten		0	0	0		0		451	451
Niet-recurrente resultaten		-52.724	-12.557	-4.896		-70.176		33	-70.143
<b>EBIT</b>		<b>49.175</b>	<b>186.429</b>	<b>11.004</b>		<b>246.609</b>		<b>4.066</b>	<b>250.674</b>
Financiële Opbrengsten Groep	11							32.488	32.488
Financiële Kosten Groep	11							-74.761	-74.761
Aandeel in resultaat van geassocieerde deelnemingen (na belastingen)	5							5.230	5.230
Winstbelastingen	12							-79.600	-79.600
<b>Winst (verlies) van de periode</b>								<b>134.031</b>	<b>134.031</b>

Opmerking: Intersegment omzet wordt geëlimineerd bij consolidatie en weergegeven in de kolom "Intersegment Eliminaties". Alle andere aanpassingen en eliminaties maken deel uit van gedetailleerde reconciliaties in de kolom "Reconciliatie".

Financieel verslag 2025

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

▸ Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie



**Globale toelichtingen voor het land van domicilie (België):**

- 1) Vaste activa, met uitzondering van financiële instrumenten, uitgestelde belastingvorderingen, activa met betrekking tot vergoedingen na uitdiensttreding en rechten die voortvloeien uit verzekeringscontracten voor het land van domicilie (België) zijn te vinden in de onderstaande tabel:

**België (land van verblijf)**

IN DUIZENDEN EURO	2025	2024
Materiële vaste activa	71.329	79.053
Immateriële vaste activa andere dan goodwill	14.791	16.676
Recht-op-gebruik activa	3.672	5.283
Overige vaste activa	6.787	6.781
<b>Totaal</b>	<b>96.580</b>	<b>107.793</b>

- 2) De omzet gerealiseerd in het land van domicilie (België) kan gevonden worden in onderstaande tabel:

**België (land van verblijf)**

IN DUIZENDEN EURO	2025	2024
Omzet uit Producten 3e partijen	122.837	142.797
Omzet uit Diensten 3e partijen	656	983
Ontvangen Commissies 3e partijen	750	0
<b>Omzet 3e partijen</b>	<b>124.244</b>	<b>143.780</b>

Voor meer informatie over de opbrengsten van producten en diensten en de opbrengsten per geografisch gebied, zie ook toelichting 6 - Gedetailleerde informatie over omzet, kostprijs van verkopen en verkoop-, algemene en administratieve kosten.

De Groep heeft geen enkele klant (of groep klanten onder gezamenlijke controle) die 10% of meer bijdraagt aan de omzet van de Groep.

**30. Verbintenissen**

**Investeringsverbintenissen**

De investeringsverbintenissen uit hoofde van materiële vaste activa (voornamelijk activa in aanbouw) en immateriële activa van de Groep op 31 december 2025 bedragen € 17,6 miljoen (2024: € 5,5 miljoen), vooral in Europa en Noord-Amerika.

**31. Voorwaardelijke verplichtingen**

Zoals gebruikelijk is bij een multinationale groep met een wereldwijde aanwezigheid, is Sibelco van tijd tot tijd betrokken bij een beperkt aantal juridische procedures die voortvloeien uit de normale bedrijfsvoering.

Op basis van de beschikbare informatie per datum van publicatie van dit verslag zijn er geen claims geïdentificeerd die het noodzakelijk maken om voorzieningen op te nemen in de geconsolideerde jaarrekening en die een materiële impact zouden hebben op de positie van de Sibelco-groep.

**Financieel verslag 2025**

- Management Kerncijfers
- Geconsolideerde jaarrekening
- ▶ Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening
- Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening
- EY Report
- Statutaire jaarrekening 2025
- Toelichting bij de statutaire jaarrekening
- Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

**Additionele informatie**



## 32. Verbonden partijen

### Identiteit van de verbonden partijen

De Groep heeft transacties met haar dochterondernemingen – zie toelichting 36 *Ondernemingen van de Groep*, investeringen opgenomen volgens de equity-methode – zie toelichting 5 *Joint ventures en geassocieerde deelnemingen* en met haar directie en uitvoerende managers.

### Transacties met volgens de equity-methode opgenomen deelnemingen

Alle uitstaande saldi met deze verbonden partijen zijn opgenomen onder marktconforme voorwaarden.

#### 2025

IN DUIZENDEN EURO	VERKOPEN AAN VERBONDEN PARTIJEN	AANKOPEN BIJ VERBONDEN PARTIJEN	OVERIGE INKOMSTEN VAN VERBONDEN PARTIJEN	OVERIGE KOSTEN TAV VERBONDEN PARTIJEN	VORDERINGEN OP VERBONDEN PARTIJEN	SCHULDEN TAV VERBONDEN PARTIJEN	LENINGEN AAN VERBONDEN PARTIJEN	DIVIDENDEN ONTVANGEN VAN VERBONDEN PARTIJEN
Glassflake Ltd	18	0	0	0	0	0	0	0
Maffei Sarda Silicati SRL	0	25	0	0	25	0	0	0
Ficarex SRO	0	0	0	0	0	0	0	1.229
Sklopisek Strelec AS	0	0	0	0	0	0	0	0
Dansand A/S	343	176	0	0	0	0	0	1.341
Diatreme Resources Ltd	0	0	0	0	0	0	0	0
Cape Silica Holdings Pty Ltd	0	0	0	0	0	0	0	0
Eion Corp.	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Totaal</b>	<b>361</b>	<b>201</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>25</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.569</b>

#### 2024

IN DUIZENDEN EURO	VERKOPEN AAN VERBONDEN PARTIJEN	AANKOPEN BIJ VERBONDEN PARTIJEN	OVERIGE INKOMSTEN VAN VERBONDEN PARTIJEN	OVERIGE KOSTEN TAV VERBONDEN PARTIJEN	VORDERINGEN OP VERBONDEN PARTIJEN	SCHULDEN TAV VERBONDEN PARTIJEN	LENINGEN AAN VERBONDEN PARTIJEN	DIVIDENDEN ONTVANGEN VAN VERBONDEN PARTIJEN
Glassflake Ltd	22	0	0	0	0	0	0	34
Maffei Sarda Silicati SRL	0	24	0	0	0	0	0	0
Ficarex SRO	0	0	0	0	0	0	0	1.248
Sklopisek Strelec AS	0	0	0	0	0	0	0	0
Dansand A/S	267	188	0	0	0	0	0	1.341
Diatreme Resources Ltd	0	0	0	0	0	0	0	0
Cape Silica Holdings Pty Ltd	0	0	0	0	0	0	0	0
Eion Corp.	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>289</b>	<b>212</b>						<b>2.624</b>

#### Financieel verslag 2025

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

► Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

#### Additionele informatie



De Groep heeft voor een totaalbedrag van € 2,6 miljoen dividenden ontvangen van haar investeringen opgenomen volgens de equity methode (2024: € 2,6 miljoen).

**Transacties met managers op sleutelposities**

De totale vergoeding aan leden van de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Comité opgenomen in de winst- en verliesrekening bedraagt € 21 miljoen in 2025 (2024: € 36,8 miljoen), met inbegrip van bonussen en voorzieningen voor langetermijnvergoedingen die kunnen worden uitbetaald over de komende jaren – zie toelichting 23 Personeelsbeloningen – aan de leden van het Uitvoerend Comité. Aan geen enkel manager op sleutelposities werd aandelenopties of op aandelen gebaseerde betalingen toegekend.

**33. Wisselkoersen**

De volgende wisselkoersen werden gebruikt bij de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening:

1 EURO =	SLOTKOERS		GEMIDDELDE KOERS	
	2025	2024	2025	2024
AUD	1,7581	1,6772	1,7022	1,6397
BRL	6,4364	6,4253	6,2859	5,8180
CAD	1,6088	1,4948	1,5390	1,4815
CNY	8,2262	7,5833	7,8148	7,7827
CZK	24,2370	25,1850	24,8458	25,1099
DKK	7,4689	7,4578	7,4649	7,4588
EGP	55,9888	52,7657	53,7096	48,9095
GBP	0,8726	0,8292	0,8540	0,8468
IDR	19.640,83	16.820,88	18.118,39	17.171,38
INR	105,5965	88,9335	96,9342	90,0699
JPY	184,0900	163,0600	171,2077	164,1485
KRW	1.696,94	1.532,15	1.600,38	1.471,37
MYR	4,7682	4,6454	4,6908	5,0089
NOK	11,8430	11,7950	11,8057	11,5681
PLN	4,2210	4,2750	4,2283	4,3078
RUB	92,4954	117,5180	98,7507	99,8769
SEK	10,8215	11,4590	11,2023	11,4263
THB	37,2180	35,6760	36,0366	38,5220
TRY	50,4838	36,7372	42,9391	35,0038
TWD	36,8163	34,0603	35,3915	34,5579
UAH	49,8565	43,9266	47,0946	43,7069
USD	1,1750	1,0389	1,0981	1,0822

**Financieel verslag 2025**

- Management Kerncijfers
- Geconsolideerde jaarrekening
- ▶ Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening
- Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening
- EY Report
- Statutaire jaarrekening 2025
- Toelichting bij de statutaire jaarrekening
- Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

**Additionele informatie**



## 34. Subsequent events

### Reserve voor eigen aandelen

Zoals beschreven in Toelichting 21 hebben zich geen gebeurtenissen voorgedaan die de variabele prijscomponent volgens het prospectus voor de aandeleninkoop zouden activeren.

## 35. Informatie met betrekking tot de opdrachten en bezoldigingen van de Commissaris

De wereldwijde audit en andere vergoedingen met betrekking tot prestaties geleverd door EY en zijn netwerk zijn als volgt:

IN DUIZENDEN EURO	2025	2024
Totale auditbezoldigingen voor SCR-Sibelco N.V. en haar dochterondernemingen	2.807	2.714
Andere auditbezoldigingen	133	273
Belastingadviezen	9	54
<b>Totaal</b>	<b>2.949</b>	<b>3.042</b>

### Financieel verslag 2025

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

▸ Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

### Additionele informatie



## 36. Groepsentiteiten

### Controle over de Groep

De uiteindelijke moedermaatschappij van de Groep is SCR-Sibelco N.V., Antwerpen / België.

GEGONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN, 31 DECEMBER 2025	MAATSCHAPPELIJKE ZETEL/LOCATIE	2025	2024
		BELANGEN- PERCENTAGE	BELANGEN- PERCENTAGE
<b>Australië</b>			
Consolidated Rutile Pty Ltd	Brisbane (AU)	100,00%	100,00%
Sibelco Asia Pacific Pty Ltd	Brisbane (AU)	100,00%	100,00%
Sibelco Australia Pty Ltd	Brisbane (AU)	100,00%	100,00%
Sibelco Silica Pty Ltd	Brisbane (AU)	100,00%	100,00%
Stradbroke Rutile Pty Ltd	Brisbane (AU)	100,00%	100,00%
<b>België</b>			
Act&Sorb BV	Houthalen-Helchteren (BE)	100,00%	100,00%
Cofisa NV	Antwerpen (BE)	100,00%	100,00%
High 5 Recycling Group NV	Antwerpen (BE)	50,00%	50,00%
Limburgse Berggrinduitbating NV	Antwerpen (BE)	100,00%	100,00%
Minérale SA	Lodelinsart (BE)	50,00%	50,00%
NZM NV	Dessel (BE)	100,00%	100,00%
Sablrières de Mettet SA	Mettet (BE)	100,00%	100,00%
Sibelco Green Solutions Holding NV	Antwerpen (BE)	100,00%	
Silfin NV	Antwerpen (BE)	100,00%	100,00%
<b>Brazilië</b>			
Jundu Nordeste Mineracao Ltda	Descalvado (BR)	50,00%	50,00%
Mineração Jundu Ltda	Descalvado (BR)	50,00%	50,00%
Portsmouth Participações Ltda	Descalvado (BR)	50,00%	50,00%
Tansan Industria Quimica Ltda	Pedra di Indaia (BR)	100,00%	100,00%
Unimin do Brasil Ltda	Jaguaruna (BR)	100,00%	100,00%
<b>Canada</b>			
Separation Rapids Ltd	Toronto, (CAN)	60,00%	60,00%
NexCycle Canada Ltd.	Brampton, (CAN)	90,00%	100,00%
Nexcycle Plastics Inc.	Brampton, (CAN)	90,00%	100,00%
NexCycle Industries Ltd.	Brampton, (CAN)	90,00%	100,00%

GEGONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN, 31 DECEMBER 2025	MAATSCHAPPELIJKE ZETEL/LOCATIE	2025	2024
		BELANGEN- PERCENTAGE	BELANGEN- PERCENTAGE
<b>China</b>			
Sibelco Shanghai Minerals Trading Co Ltd	Shanghai (CN)	100,00%	100,00%
<b>Tsjechië</b>			
Kaolin Hlubany AS	Podborany (CZ)	100,00%	100,00%
Envy Recycling SRO	Stráž pod Ralskem (CZ)	100,00%	
SPL Recycling AS	Světec (CZ)	100,00%	
SPL Servis SRO	Stráž pod Ralskem (CZ)	100,00%	
CEEK AS	Stráž pod Ralskem (CZ)	100,00%	
<b>Denemarken</b>			
Sibelco Nordic A/S	Rønne (DK)	100,00%	100,00%
<b>Egypte</b>			
Sibelco Egypt for Industrial Minerals S.A.E	Caïro (EG)	100,00%	100,00%
Sinable for extracting and processing minerals S.A.E	Caïro (EG)	100,00%	100,00%
<b>Estland</b>			
Sibelco Green Solutions Estonia OÜ	Järvakandi (EE)	100,00%	100,00%
<b>Finland</b>			
Kalke Oy Ab	Kemiö (FI)	-	100,00%
Sibelco Nordic OY Ab	Kemiö (FI)	100,00%	100,00%
Vectori-South Oy	Kemiö (FI)	-	100,00%
<b>Frankrijk</b>			
CERES SCEA	Saint-Pierre-lès-Nemours (FR)	100,00%	100,00%
SCI Distroff	Avignon (FR)	100,00%	100,00%
Sibelco France SAS	Saint-Pierre-lès-Nemours (FR)	100,00%	100,00%
Sibelco Green Solutions SAS	Crouy (FR)	100,00%	100,00%

### Financieel verslag 2025

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

► Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

### Additionele informatie



GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN, 31 DECEMBER 2025		2025	2024
MAATSCHAPPELIJKE ZETEL/LOCATIE		BELANGEN- PERCENTAGE	BELANGEN- PERCENTAGE
<b>Georgië</b>			
Georgian Minerals Ltd	Tbilisi (GE)	80,00%	80,00%
<b>Duitsland</b>			
Sibelco Deutschland GmbH	Ransbach-Baumbach (DE)	100,00%	100,00%
Sibelco Minerals GmbH	Ransbach-Baumbach (DE)	100,00%	100,00%
<b>Griekenland</b>			
Sibelco Hellas Mining SA	Thessaloniki (GR)	100,00%	100,00%
<b>India</b>			
Adarsh India Mining Pvt Ltd	Hyderabad (IN)	100,00%	100,00%
Sibelco India Minerals Pvt Ltd	Hyderabad (IN)	100,00%	100,00%
<b>Indonesië</b>			
PT Sibelco Lautan Minerals	Jakarta (ID)	100,00%	100,00%
<b>Italië</b>			
Bassanetti & C S.R.L.	Monticelli d'Ongina (IT)	100,00%	100,00%
Cave Riunite Piacenza Est S.R.L.	Mortizza (IT)	63,53%	63,53%
Centro Raccolta Vetro S.R.L.	Trani (IT)	100,00%	100,00%
Combustion Consulting Italy S.R.L.	Verona (IT)	-	54,55%
Sibelco Green Solutions S.R.L.	Robilante (IT)	90,00%	90,00%
SGS Estate S.R.L.	Antegnate (IT)	100,00%	100,00%
Sibelco Italia S.p.A.	Milano (IT)	100,00%	100,00%
Societa' Agricola B&B S.R.L.	Monticelli d'Ongina (IT)	100,00%	100,00%
Somfer	Cremona (IT)	60,00%	60,00%
<b>Japan</b>			
Sibelco Japan Ltd	Nagoya (JP)	-	70,00%
<b>Luxemburg</b>			
NZM Lux SA	Strassen (LU)	100,00%	100,00%
Sibelux SA	Luxembourg (LU)	100,00%	100,00%
<b>Maleisië</b>			
Sibelco Malaysia Sdn Bhd	Pasir Gudang (MY)	100,00%	100,00%
Tinex Kaolin Corporation Sdn Bhd	Kuala Lumpur (MY)	100,00%	100,00%
<b>Mexico</b>			
Strategic Materials Mexicana S.A. de C.V.	Mexicali (MX)	90,00%	100,00%

GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN, 31 DECEMBER 2025		2025	2024
MAATSCHAPPELIJKE ZETEL/LOCATIE		BELANGEN- PERCENTAGE	BELANGEN- PERCENTAGE
<b>Nederland</b>			
Ankerpoort NV	Maastricht (NL)	-	100,00%
Ankersmit Maalbedrijven BV	Maastricht (NL)	-	100,00%
Ecomineraal BV	Maastricht (NL)	-	100,00%
Eurogrit BV	Vreeswijk (NL)	100,00%	100,00%
Filcom BV	Papendrecht (NL)	-	100,00%
Kremer Zand en Grind B.V.	Emmen (NL)	-	100,00%
Sibelco Benelux BV	Heerlen (NL)	-	100,00%
Sibelco Nederland NV	Papendrecht (NL)	100,00%	100,00%
Watts Blake Bearne International Holdings BV	Amsterdam (NL)	100,00%	100,00%
World Ceramic Mineral B.V.	Maastricht (NL)	100,00%	100,00%
<b>Noord-Macedonië</b>			
Sibelco North Macedonia (Brand)		100,00%	
<b>Noorwegen</b>			
Sibelco Nordic AS	Lysaker (NO)	100,00%	100,00%
<b>Polen</b>			
Sibelco Green Solutions Poland Spółka Akcyjna	Olsztyn (PL)	100,00%	100,00%
Sibelco Poland Sp. z o.o.	Bukowno (PL)	100,00%	100,00%
<b>Portugal</b>			
Sibelco Portuguesa Lda	Rio Maior (PT)	100,00%	100,00%
<b>Singapore</b>			
Sibelco Asia Pte Ltd	Singapore (SG)	100,00%	100,00%
SIKO Pte Ltd	Singapore (SG)	100,00%	100,00%
<b>Roemenië</b>			
Sibelco Green Solution Romania S.R.L.		100,00%	
<b>Zuid-Korea</b>			
Sibelco Korea Co. Ltd (South Korea)	Chungnam (SK)	100,00%	100,00%
<b>Spanje</b>			
Inversiones Indonesia S.L.	Bilbao (ES)	100,00%	100,00%
Sibelco Clay Trading S.A.	Barcelona (ES)	99,98%	99,98%
Sibelco Minerales Ceramicos SA	Castellon (ES)	99,98%	99,98%
Sibelco Minerales S.L.	Bilbao (ES)	99,98%	99,98%
<b>Zweden</b>			
Sibelco Nordic Ab	Habo (SE)	100,00%	100,00%

### Financieel verslag 2025

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

► Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

### Additionele informatie



GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN, 31 DECEMBER 2025		2025	2024
MAATSCHAPPELIJKE ZETEL/LOCATIE		BELANGEN- PERCENTAGE	BELANGEN- PERCENTAGE
<b>Zwitserland</b>			
Sibelco Switzerland GmbH	Pratteln (CH)	100,00%	100,00%
<b>Taiwan</b>			
Sibelco Asia Pte Ltd, Bao Lin Branch	Taichung (TW)	100,00%	100,00%
Sibelco Bao Lin Co Ltd	Taichung (TW)	100,00%	100,00%
<b>Thailand</b>			
GTT Holdings Ltd	Amphur Muang (TH)	100,00%	100,00%
Sibelco Minerals (Thailand) Ltd	Amphur Muang (TH)	100,00%	100,00%
<b>Turkije</b>			
Alabanda Madencilik Dis Ticaret AS	Aydin (TR)	99,98%	99,98%
Alinda Madencilik Sanayi Ve Ticaret AS	Aydin (TR)	99,98%	99,98%
Sibelco Turkey Madencilik Tic AS	Aydin (TR)	99,98%	99,98%
<b>Oekraïne</b>			
Agrofirma Karavay LLC	Donetsk (UA)	100,00%	100,00%
Donbas Clays PJSC	Donetsk (UA)	100,00%	100,00%
Euromineral LLC	Donetsk (UA)	100,00%	100,00%
Kurdyumovsky Plant of Acid-Proofed Products PJSC	Donetsk (UA)	100,00%	100,00%
LLC Silica Holding	Kyiv (UA)	51,00%	51,00%
Novoselivskiy GZK PJSC (NovoGok)	Kharkiv (UA)	48,36%	48,36%
<b>Verenigd Koninkrijk</b>			
Blubberhouses Moor Ltd	Sandbach (UK)	100,00%	100,00%
Ellastone Investments	Sandbach (UK)	100,00%	100,00%
Fordath Ltd	Sandbach (UK)	100,00%	100,00%
Sibelco Green Solutions UK Limited	Sandbach (UK)	100,00%	100,00%
Sibelco Minerals & Chemicals (Holdings) Ltd	Sandbach (UK)	100,00%	100,00%
Sibelco UK Ltd	Sandbach (UK)	100,00%	100,00%
Viaton Industries Ltd	Sandbach (UK)	100,00%	100,00%
Watts Blake Bearne & Co Ltd	Sandbach (UK)	100,00%	100,00%
WBB Eastern Europe Ltd	Sandbach (UK)	100,00%	100,00%
<b>Verenigde Staten van Amerika</b>			
Sibelco North America, Inc	Charlotte (North Carolina, US)	100,00%	100,00%
Sibelco Glass NAM, LLC	Charlotte (North Carolina, US)	90,00%	100,00%
SMI Topco Holdings, LLC	Delaware (USA)	90,00%	100,00%
SMI Group Acquisitions, Inc.	Delaware (USA)	90,00%	100,00%

GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN, 31 DECEMBER 2025		2025	2024
MAATSCHAPPELIJKE ZETEL/LOCATIE		BELANGEN- PERCENTAGE	BELANGEN- PERCENTAGE
Strategic Materials Holding Corp.	Delaware (USA)	90,00%	100,00%
Strategic Materials Corp.	Delaware (USA)	90,00%	100,00%
NexCycle, Inc.	Delaware (USA)	90,00%	100,00%
American Specialty Glass, Inc.	Delaware (USA)	90,00%	100,00%
Ripple Glass, LLC	Delaware (USA)	90,00%	100,00%
SMI Reflective Recycling NE HoldCo, LLC	Delaware (USA)	90,00%	100,00%
SMI Reflective Industries HoldCo, LLC	Delaware (USA)	90,00%	100,00%
SMI BevCon HoldCo, LLC	Delaware (USA)	90,00%	100,00%
Container Recycling Alliance, LLC	Delaware (USA)	90,00%	100,00%
SMI Reflective Recycling HoldCo, LLC	Delaware (USA)	90,00%	100,00%
SMI Nutmeg HoldCo, LLC	Delaware (USA)	90,00%	100,00%
Sibelco Glass Chicago, LLC	Delaware (USA)	90,00%	

DEELNEMINGEN VERWERKT VOLGENS DE EQUITY-METHODE		2025	2024
MAATSCHAPPELIJKE ZETEL/LOCATIE		BELANGEN- PERCENTAGE	BELANGEN- PERCENTAGE
<b>Australië</b>			
Diatreme Resources Limited	Brisbane (AU)	23,34%	22,58%
Cape Silica Holdings Pty Ltd	Brisbane (AU)	26,80%	26,80%
<b>Tsjechië</b>			
Ficarex SRO	Teplice (CZ)	50,00%	50,00%
Sklopisek Strelec AS	Mladejov (CZ)	32,55%	32,55%
<b>Denemarken</b>			
Dansand A/S	Silkeborg (DK)	50,00%	50,00%
<b>Italië</b>			
Maffei Sarda Silicati SRL	Florinas (IT)	49,90%	49,90%
<b>Verenigd Koninkrijk</b>			
Glassflake Ltd	Leeds (UK)	25,10%	25,10%

### Financieel verslag 2025

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

▸ Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

### Additionele informatie



# Verlag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

IN OVEREENSTEMMING MET ART. 3:32 VAN HET BELGISCHE WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN

## BOEKJAAR 2025

Aan de jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders van SCR-Sibelco NV te houden op 22 april 2026.

Dames en heren,

Wij hebben het genoegen u de jaarrekening voor het boekjaar eindigend op 31 december 2025 ter goedkeuring voor te leggen en verslag uit te brengen over de activiteiten van de Vennootschap en haar dochterondernemingen.

Voor het boekjaar 2025 is de geconsolideerde jaarrekening opgesteld en gepubliceerd volgens de International Accounting Standards (IFRSs), zoals uitgegeven door de International Accounting Standards Board (IASB) en zoals aangenomen door de Europese Unie.

SCR-Sibelco NV is een in België gevestigde wereldleider in materiaaloplossingen. Het bedrijf bevoorraadt, transformeert en verdeelt een uitgebreide portefeuille van gespecialiseerde industriële mineralen en gerecycleerde materialen. De Sibelco Groep exploiteert 40 productieclusters en is industrieel aanwezig in 32\* landen, met een team van ongeveer 5,075 mensen.

\*Sibelco is aanwezig in 39 landen in totaal.

## Financieel verslag 2025

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

› Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

## Additionele informatie



# Financiële resultaten van de Groep

KERNCIJFERS (MILJOEN EUR)	2025	2024	EVOLUTIE %
<b>Geconsolideerde resultaten</b>			
Omzet	2 237	2 225	+1%
EBITDA	455	471	-3%
EBITDA als % van de Omzet	20,3%	21,2%	-4%
Aangepaste EBIT	256	321	-20%
EBIT	249	251	-1%
Nettoresultaat (aandeel van de Groep)	146	131	+11%
Nettoresultaat	150	134	+12%
Vrije operationele kasstroom	(10)	125	-108%
Aangepaste vrije operationele kasstroom*	85	239	-64%
Overnames / Verkopen en terreinen & reserves	(2)	(484)	-100%
Netto geldmiddelen / (schuld)	(745)	(643)	+16%
Eigen vermogen	797	775	+3%
Winst per aandeel	423,0	379,5	+11%
Dividend (bruto)	146	146	+0%
Totaal aandelen	470.170	470.170	+0%
Eigen aandelen	124.303	124.303	+0%
Gemiddeld aangewend kapitaal	2.330	2.120	+10%
Aangepaste ROCE (Aangepaste EBIT / Gemiddeld aangewend kapitaal)	11,0%	15,1%	-27%
ROCE (EBIT / Gemiddeld aangewend kapitaal)	10,7%	11,8%	-9%

\* Aangepaste vrije kasstroom uit bedrijfsactiviteiten (FOCF) is exclusief het effect van vooruitbetalingen van klanten.

## Groepsresultaten

De omzet steeg in 2025 licht met 0.6% ten opzichte van vorig jaar tot € 2,237 miljoen.

De prestaties van onze High Purity Quartz (HPQ)-activiteiten in de VS bleven achter – deze zijn nog steeds aan het herstellen van de impact van orkaan Helene en ondervinden hinder van de geopolitiek uitdagende omgeving en de tariefonderhandelingen tussen de VS en China. Dit werd gecompenseerd door de sterke prestaties van de Europese activiteiten. Ondanks de resultaten van HPQ en het uitdagende klimaat realiseerde de groep een sterke EBITDA (3,3% lager dan vorig jaar) en behield een stevige marge van 20,3%.

De activiteiten van Sibelco kenden een niet-recurrente kost van € 7,4 miljoen op EBIT-niveau, voornamelijk veroorzaakt door de laatste kosten van de in Q4 2023 gestarte herstructureringsactiviteiten.

Het rendement op het aangewend kapitaal (ROCE) was 10,7% inclusief de niet-recurrente EBIT-kost van € 7,4 miljoen. Dit is vergelijkbaar met 11,8% in 2024, toen de niet-recurrente kosten € 70 miljoen bedroegen. Exclusief het niet-recurrente effect zou het ROCE 11,0% bedragen.

De nettoschuld van Sibelco bedroeg aan het eind van het jaar € 745 miljoen, vergeleken met een nettoschuld van € 643 miljoen aan het eind van 2024.

## Kosten- en prijsbeheer

Ondanks de druk vanuit de markt zijn we erin geslaagd onze prijzen op peil te houden. De prijsverhogingen in sommige markten en regio's waren voornamelijk bedoeld om de stijgende kosten op te vangen, in lijn met de marktontwikkelingen.

We hebben de verkoop- en algemene beheerskosten met 7% verlaagd, van € 290 miljoen in 2024 naar € 270 miljoen in 2025, ondanks de opname over het hele jaar van de in juni 2024 overgenomen SMI-activiteiten. Dit was voornamelijk het gevolg van herstructureringsmaatregelen, maar ook van de invoering van maatregelen om de efficiëntie binnen de hele organisatie te verbeteren.

## Financieel verslag 2025

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

▶ Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

## Additionele informatie



## Investerings & overnames

De totale investeringsuitgaven inclusief IFRS 16 Leaseovereenkomsten bedroegen € 190 miljoen in 2025, vergeleken met € 234 miljoen vorig jaar. De meeste groei-investeringen hadden betrekking op de afronding van de uitbreiding van onze pure kwartsactiviteit in de VS, evenals op diverse projecten in de recent overgenomen fabrieken van Glass Recycling North America (voorheen SMI), zowel om de efficiëntie te verhogen als om de productiefaciliteiten in overeenstemming te brengen met de veiligheidsnormen van Sibelco.

## Kasstroom en financiering

Sibelco kende tijdens het jaar een negatieve vrije operationele kasstroom (FOCF), voornamelijk als gevolg van de omvangrijke inzet van vooruitbetalingen in de VS gedurende het jaar, wat leidde tot een negatieve ontwikkeling van het werkkapitaal.

De totale vrije operationele kasstroom bereikte € -10 miljoen voor de Groep, vergeleken met € 125 miljoen in 2024. Gecorrigeerd voor de effecten van de in 2025 ontvangen vooruitbetalingen van klanten en het gebruik dit jaar van in voorgaande jaren ontvangen vooruitbetalingen, zou de vrije operationele kasstroom € 85 miljoen hebben bedragen (2024 FOCF gecorrigeerd voor vooruitbetalingen was € 239 miljoen).

Er waren geen grote kasuitstromen voor investeringen in 2025. Rekening houdend met de kasimpact van overnames, investeringen in terreinen en reserves en rentebetalingen, € 51 miljoen aan dividendbetalingen en wisselkoerseffecten en wijzigingen in de consolidatiekring, zagen we een stijging van de nettoschuld van € 104 miljoen, vergeleken met een toename van de nettoschuld van € 1,052 miljoen vorig jaar.

De nettoschuldpositie aan het eind van het jaar was € 745 miljoen vergeleken met een nettoschuldpositie van € 643 miljoen vorig jaar.

## Dividend

De Raad van Bestuur zal een dividend van EUR 146.0 per aandeel voorstellen voor het volledige jaar 2025 ter goedkeuring door de aandeelhouders op de Algemene Vergadering van Aandeelhouders in april 2026. Dit vertegenwoordigt een status quo vergeleken met 2024. Bij de vaststelling van het dividend over 2026, dat in 2027 zal worden uitgekeerd, zal rekening worden gehouden met de geopolitieke context, de vrije operationele kasstroom en de doelstelling om de schuldenlast te verminderen.

## Vooruitzicht

In een macro-economisch klimaat dat onzeker blijft, met aanhoudende geopolitieke en handelsspanningen, blijft Sibelco op gedisciplineerde wijze opereren.

We blijven ons richten op operationele uitmuntendheid en kostenbeheersing, terwijl we selectieve investeringen doorzetten die aansluiten bij onze Build 2030-prioriteiten.

Sibelco verwacht dat de financiële prestaties in 2026 veerkrachtig zullen zijn en grotendeels in lijn zullen liggen met die van 2025.

Onze prioriteit blijft het behouden van ons investment-grade ratingprofiel en een solide en duurzame financiële positie die de langetermijnontwikkeling van de Groep ondersteunt.

## Financieel verslag 2025

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

› Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

## Additionele informatie



# Technologie & Innovatie

Technologie en Innovatie vormen de kern van onze Build 2030-strategie via:

- Het maximaliseren van de waarde van onze wereldwijde activa en minerale bronnen
- Het bereiken van de duurzaamheidsdoelstellingen en het beschermen van onze license to operate
- Het realiseren van groei door nieuwe materiaaloplossingen en processen

Veel van ons onderzoeks- en ontwikkelingswerk richt zich op de rol van Sibelco-materialen in de strijd tegen klimaatverandering. Voortdurende investeringen in technologie en innovatie hebben ons geholpen om een van Europa's toonaangevende glasrecyclingbedrijf te worden. Daarnaast innoveren we om de uitzonderlijke kwaliteit van High Purity Quartz te produceren waarmee we ons onderscheiden van de concurrentie. Tot slot zetten we ons in om CO<sub>2</sub>-mineralisatie mogelijk te maken met behulp van onze unieke mineralen en processen.

We werken niet alleen aan onze eigen CO<sub>2</sub>-reductiedoelstellingen, maar helpen onze klanten ook om die van hen te bereiken. In ons glaslaboratorium in Dessel zoeken onze experts bijvoorbeeld naar manieren waarop fabrikanten de hoeveelheid energie die wordt gebruikt in het glassmeltproces kunnen verminderen door verschillende combinaties van bestaande en nieuwe grondstoffen te gebruiken.

Succesvolle technologie en innovatie vereisen een voortdurende stroom van nieuw talent. Naast ons wervingsprogramma voor afgestudeerden ondersteunt de sponsoring van de studenten Sibelco's betrokkenheid bij het ondersteunen van een nieuwe generatie talent die toegewijd is aan het vinden van innovatieve oplossingen voor een groenere toekomst.

## Financieel verslag 2025

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

› Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

## Additionele informatie



# Verlag van het Risicobeheer

## Financieel risicobeheer

### Overzicht

De Groep is blootgesteld aan de volgende risico's door het gebruik van financiële instrumenten:

- kredietrisico
- valutarisico
- renterisico
- liquiditeitsrisico
- grondstoffenrisico

Deze toelichting bevat informatie over de blootstelling van de Groep aan elk van de bovengenoemde risico's, de doelstellingen, het beleid en de processen van de Groep voor het meten en beheren van risico's en het kapitaalbeheer van de Groep. Verdere kwantitatieve toelichtingen zijn opgenomen in deze geconsolideerde jaarrekening.

### Kredietrisico

Kredietrisico is het risico van financieel verlies voor de Groep indien een klant of tegenpartij van een financieel instrument zijn contractuele verplichtingen niet nakomt. Er wordt geen materieel risico geacht te bestaan uit hoofde van de mogelijke niet nakoming door de tegenpartijen van financiële instrumenten, met uitzondering van handels- en andere vorderingen van de Groep. Gezien het grote aantal internationaal verspreide klanten heeft de Groep een beperkte concentratie van kredietrisico met betrekking tot haar handels- en andere vorderingen. Dit soort financiële risico's wordt decentraal beheerd. De Groep legt een voorziening aan voor bijzondere waardeverminderingen, die de raming weergeeft van de verliezen op handels- en andere vorderingen (zie grondslag h) Financiële instrumenten & toelichting 27 Financiële instrumenten).

### Valutarisico

De Groep is blootgesteld aan verschillende soorten valutarisico's:

- omrekening
- economisch
- transactionele

De Groep heeft momenteel geen gedocumenteerde afdekkingen in een netto-investering in een buitenlandse activiteit.

Economische blootstelling is het risico dat de concurrentiepositie van de onderneming wordt beïnvloed door wisselkoersschommelingen.

Transactioneel risico heeft betrekking op contractuele verplichtingen in andere valuta dan de functionele valuta.

De Groep heeft een beleid aangenomen met betrekking tot het beheer van deze risico's.

Economisch risico kan onder strikte voorwaarden en binnen een beperkt tijdsbestek worden afgedekt op het niveau van de entiteit. In dat geval wordt kasstroomafdekking toegepast.

Transactionele risico's worden systematisch afgedekt wanneer zij van wezenlijk belang zijn.

### Renterisico

Het renterisico wordt beheerd voor de geconsolideerde netto financiële schuld van de Groep met als hoofddoel de kosten op middellange termijn te garanderen.

Daartoe beheert de Groep dit risico centraal, op basis van de ontwikkeling van de geconsolideerde netto financiële schuld van de Groep. Kennis van deze schuld wordt verschaft door een regelmatige rapportage, die de financiële schuld van elke entiteit beschrijft en de verschillende componenten en kenmerken ervan aangeeft.

De afdeling Group Treasury geeft hierover regelmatig advies aan het Uitvoerend Comité.

### Liquiditeitsrisico

Om te allen tijde liquiditeit en financiële flexibiliteit te waarborgen, beschikt de Groep, naast de beschikbare liquide middelen, over verscheidene niet-gecommiteerde en vastgelegde kredietlijnen in verscheidene valuta's en in bedragen die toereikend worden geacht voor de huidige en toekomstige financieringsbehoeften.

## Financieel verslag 2025

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

› Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

## Additionele informatie



### Grondstoffenrisico

Gezien de grote afhankelijkheid van energie (vooral gas en elektriciteit) in het productieproces en gezien de grote volatiliteit van de energieprijzen, vooral sinds het uitbreken van de oorlog in Oekraïne, heeft de Groep zijn afdekkingsstrategie gewijzigd door het opzetten van een “long to short”-afdekkingsmodel met smalle doelcorridors. De afdekking vindt plaats over een periode van 4 jaar. Bijgevolg heeft de groep, met name voor de langere looptijden, financiële energie-indekkingscontracten afgesloten die worden aangemerkt als zeer effectieve kasstroom-indekkingen, om dit grondstoffenrisico in te dekken.

### Beheer van operationele risico's

Ter bescherming van onze activa en inkomsten tegen verzekerbare risico's zijn verschillende internationale verzekeringsprogramma's opgezet. Dankzij deze internationale dekking kunnen wij profiteren van optimale voorwaarden en tegelijkertijd de kosten optimaliseren. Alle internationale verzekeringen zijn van het type “alle risico's uitgezonderd” en worden afgesloten bij financieel gezonde verzekeringsmaatschappijen met een uitstekende reputatie.

De belangrijkste verzekeringsprogramma's op groepsniveau zijn:

- Algemene en productaansprakelijkheidsverzekering, gedekt door een korf van verschillende verzekeraars
- Schade- en bedrijfsschadeverzekering, afgesloten bij een verzekeraar met een A-rating, die alle belangrijke productievestigingen wereldwijd dekt.
- een bestuurders- en commissarissenverzekering die de bestuurders en commissarissen van Sibelco en al haar filialen dekt
- Zeevrachtverzekering, die alle vervoer over water dekt.

Sibelco richt zich ook tot de verzekeringsmarkt om de specifieke risico's van sommige van onze niet-recurrente activiteiten te dekken en om risico's te dekken waarvoor een verzekering verplicht is.

Wij hebben ook enkele risico's gedeeltelijk verzekerd via de herverzekeringscaptive van Sibelco, omdat wij van mening zijn dat die risico's beter gecontroleerd en beheerd worden dan het marktgemiddelde. Een deel van de risico's voor eigendom, aansprakelijkheid, werknemerscompensatie en zeevracht onder een bepaalde drempel blijven binnen de captive.

Voor nadere informatie over het beheer van bedrijfsrisico's en de wijze waarop risico's worden vastgesteld en beoordeeld, verwijzen wij naar het hoofdstuk Interne audit van het verslag over corporate governance.

### Financieel verslag 2025

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

› Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

### Additionele informatie



# Gebeurtenissen na de afsluiting van het boekjaar

Na de afsluiting van het boekjaar 2025 hebben zich geen noemenswaardige gebeurtenissen voorgedaan. Zoals beschreven in toelichting 21 hebben zich geen gebeurtenissen voorgedaan die aanleiding gaven tot de variabele prijscomponent zoals vastgelegd in het prospectus voor de terugkoop eigen aandelen.

## Corporate Governance

Voor het formele Corporate Governance verslag wordt verwezen naar pp. 185-195 van het verslag van de Raad van Bestuur aan de Algemene Vergadering over de statutaire jaarrekening.

De leden van de Raad van Bestuur willen alle medewerkers en werknemers van SCR-Sibelco NV overal ter wereld bedanken voor hun toegewijde inspanningen om onze doelstellingen te bereiken.

Antwerpen, 18 maart 2026

Ondertekend door de leden van de Raad van Bestuur

### Financieel verslag 2025

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

› Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

### Additionele informatie





EY Bedrijfsrevisoren  
EY Réviseurs d'Entreprises  
Borsbeeksebrug 26  
B - 2600 Antwerpen (Berchem)  
Tel: +32 (0) 3 270 12 00  
ey.com/be

## Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van SCR-Sibelco NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van SCR-Sibelco N.V. (de "Vennootschap") en haar dochterondernemingen (samen "de Groep"), brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over de geconsolideerde balans op 31 december 2025, de geconsolideerde resultatenrekening, het geconsolideerde staat van het totaalresultaat, het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerde kasstroomoverzicht van het boekjaar afgesloten op 31 december 2025 en over de toelichting, met informatie van materieel belang over de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving (alle stukken gezamenlijk de "Geconsolideerde Jaarrekening" en zoals inbegrepen vanaf pagina 73 tot en met pagina 166 binnen de sectie Financieel Rapport 2025) en omvat tevens ons verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Deze verslagen zijn één en ondeelbaar.

Wij werden als commissaris benoemd door de algemene vergadering op 23 april 2025, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité en op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die zal beraadslagen over de Geconsolideerde Jaarrekening afgesloten op 31 december 2027. We hebben de wettelijke controle van de Geconsolideerde Jaarrekening van de Groep uitgevoerd gedurende 13 opeenvolgende boekjaren.

### Verslag over de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening

#### Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de Geconsolideerde Jaarrekening van SCR-Sibelco NV, die de geconsolideerde balans op 31 december 2025 omvat, alsook de geconsolideerde resultatenrekening, het geconsolideerde staat van het totaalresultaat, het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerde kasstroomoverzicht over het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting met inbegrip van de materieel belang zijnde gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving, met een geconsolideerd balanstotaal van € 2.864.747 (in duizenden) en waarvan de geconsolideerde resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van € 150.069 (in duizenden).

Naar ons oordeel geeft de Geconsolideerde Jaarrekening een getrouw beeld van het geconsolideerde eigen vermogen en van de geconsolideerde financiële positie van de Groep op 31 december 2025, alsook van de geconsolideerde resultaten en de geconsolideerde kasstromen voor het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de IFRS Accounting Standards zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

Besloten vennootschap  
Société à responsabilité limitée  
RFR Brussel - RFR Bruxelles - BTW-TVA BE0446.334.711-IBAN/N° BE71 2100 9059 0069  
\*handelend in naam van een vennootschap/agissant au nom d'une société  
A member firm of Ernst & Young Global Limited



Verslag van de commissaris van 20 maart 2026 over de Geconsolideerde Jaarrekening van SCR-Sibelco NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025 (vervolg)

#### Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met de IFRS Accounting Standards en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor een systeem van interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

In het kader van de opstelling van de Geconsolideerde Jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te vereffenen of om de bedrijfsactiviteiten stop te zetten of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

#### Onze verantwoordelijkheden voor de controle over de Geconsolideerde Jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de Geconsolideerde Jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van de Geconsolideerde Jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat

van toepassing is op de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening in België na. De wettelijke controle biedt geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap en van de Groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap en van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de Geconsolideerde Jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van het systeem van interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in het systeem van interne beheersing dat relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van het systeem van interne beheersing van de Vennootschap en van de Groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan

## Financieel verslag 2025

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

» EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

## Additionele informatie



**Financieel verslag 2025**

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

» EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

**Additionele informatie**



Verslag van de commissaris van 20 maart 2026 over de Geconsolideerde Jaarrekening van SCR-Sibelco NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025 (vervolg)

gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;

- het concluderen van de aanvaardbaarheid van de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling, en op basis van de verkregen controle-informatie, concluderen of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap en de Groep om de continuïteit te handhaven. Als we besluiten dat er sprake is van een onzekerheid van materieel belang, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de Geconsolideerde Jaarrekening of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot op de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden

dat de continuïteit van de Vennootschap of van de Groep niet langer gehandhaafd kan worden;

- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de Geconsolideerde Jaarrekening, en of deze Geconsolideerde Jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het auditcomité binnen het bestuursorgaan, onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die we identificeren gedurende onze controle.

Omdat we de eindverantwoordelijkheid voor ons oordeel dragen, zijn we ook verantwoordelijk voor het organiseren, het toezicht en het uitvoeren van de controle van de dochterondernemingen van de Groep. In die zin hebben wij de aard en omvang van de controleprocedures voor deze entiteiten van de Groep bepaald.

**Verslag betreffende de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen**

**Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan**

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening.

**Verantwoordelijkheden van de commissaris**

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (Herzien) bij de in België van toepassing zijnde ISA's, is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

**Aspecten betreffende het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening**

Naar ons oordeel, na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de



Verslag van de commissaris van 20 maart 2026 over de Geconsolideerde Jaarrekening van SCR-Sibelco NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025 (vervolg)

**Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid**

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Geconsolideerde Jaarrekening en zijn in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Geconsolideerde Jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de Geconsolideerde Jaarrekening.

Antwerpen, 20 maart 2026

EY Bedrijfsrevisoren BV  
Commissaris  
Vertegenwoordigd door



Evelien De Groot \*  
Partner  
\* Handelend in naam van een BV

26EDG0012



# Statutaire jaarrekening 2025

## Balans

Per 31 december 2025

### Activa

IN DUIZENDEN EURO	2025	2024
<b>VASTE ACTIVA</b>	<b>2.426.212</b>	<b>2.626.722</b>
<b>Immateriële vaste activa</b>	<b>14.611</b>	<b>19.724</b>
<b>Materiële vaste activa</b>	<b>47.896</b>	<b>46.393</b>
Terreinen en gebouwen	8.254	9.704
Installaties, machines en uitrusting	13.988	12.417
Meubilair en rollend materieel	9.680	9.844
Overige materiële vaste activa	593	742
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	15.381	13.686
<b>Financiële vaste activa</b>	<b>2.363.705</b>	<b>2.560.605</b>
Verbonden ondernemingen	2.356.468	2.550.791
<i>Deelnemingen</i>	2.351.264	2.544.430
<i>Vorderingen</i>	5.204	6.361
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	7.090	9.706
<i>Deelnemingen</i>	7.090	9.706
Andere financiële vaste activa	147	108
<i>Aandelen</i>	88	49
<i>Vorderingen en borgtochten in contanten</i>	59	59
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>	<b>182.845</b>	<b>186.396</b>
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b>	<b>890</b>	<b>1.720</b>
Handelsvorderingen	1	-
Overige vorderingen	889	1.720

IN DUIZENDEN EURO	2025	2024
<b>Voorraden en bestellingen in uitvoering</b>	<b>6.575</b>	<b>7.307</b>
Voorraden	6.575	7.307
<i>Grond- en hulpstoffen</i>	2.737	2.307
<i>Goederen in bewerking</i>	312	291
<i>Gereed product</i>	3.515	4.707
<i>Handelsgoederen</i>	11	2
<i>Vooruitbetalingen</i>	-	-
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>	<b>163.966</b>	<b>164.893</b>
Handelsvorderingen	120.301	130.306
Overige vorderingen	43.665	34.587
<b>Geldbeleggingen</b>	<b>4.169</b>	<b>4.358</b>
Eigen aandelen	3.971	3.971
Overige beleggingen	198	387
<b>Liquide middelen</b>	<b>142</b>	<b>569</b>
<b>Overlopende rekeningen</b>	<b>7.103</b>	<b>7.549</b>
<b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b>	<b>2.609.057</b>	<b>2.813.118</b>

### Financieel verslag 2025

- Management Kerncijfers
- Geconsolideerde jaarrekening
- Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening
- Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening
- EY Report
- › Statutaire jaarrekening 2025
- Toelichting bij de statutaire jaarrekening
- Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

### Additionele informatie



## Passiva

IN DUIZENDEN EURO	2025	2024
<b>EIGEN VERMOGEN</b>	<b>1.648.752</b>	<b>1.608.730</b>
<b>Kapitaal</b>	<b>25.000</b>	<b>25.000</b>
Geplaatst kapitaal	25.000	25.000
<b>Uitgiftepremies</b>	<b>12</b>	<b>12</b>
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b>	<b>324</b>	<b>324</b>
<b>Reserves</b>	<b>1.623.415</b>	<b>1.583.392</b>
Wettelijke reserve	2.500	2.500
Onbeschikbare reserves	4.223	4.223
<i>Voor eigen aandelen</i>	3.971	3.971
<i>Andere</i>	252	252
Belastingvrije reserve	19.348	19.348
Beschikbare reserves	1.597.344	1.557.321
<b>Kapitaalsubsidies</b>	<b>1</b>	<b>2</b>
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b>	<b>10.279</b>	<b>31.434</b>
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>	<b>10.279</b>	<b>31.434</b>
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	308	524
Milieuverplichtingen	1.299	1.270
Overige risico's en kosten	8.672	29.640

IN DUIZENDEN EURO	2025	2024
<b>SCHULDEN</b>	<b>950.026</b>	<b>1.172.954</b>
<b>Schulden op meer dan één jaar</b>	<b>63.000</b>	<b>95.691</b>
Financiële schulden	63.000	95.691
<i>Overige leningen</i>	63.000	95.691
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b>	<b>882.697</b>	<b>1.068.755</b>
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	2.176	2.007
Financiële schulden	-	-
<i>Overige leningen</i>	-	-
Handelsschulden	84.651	75.805
<i>Leveranciers</i>	84.651	75.805
Schulden m.b.t. Belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.321	19.215
<i>Belastingen</i>	2.603	1.985
<i>Bezoldigingen en sociale lasten</i>	3.718	17.230
Overige schulden	789.549	971.728
<b>Overlopende rekeningen</b>	<b>4.329</b>	<b>8.508</b>
<b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b>	<b>2.609.057</b>	<b>2.813.118</b>

## Financieel verslag 2025

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

› Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

## Additionele informatie



# Resultatenrekening

Vanaf 1 januari 2025 tot 31 december 2025

IN DUIZENDEN EURO	2025	2024
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>	<b>257.827</b>	<b>246.756</b>
Omzet	125.243	106.779
Wijziging in de voorraad goederen in bewerking en gereed product en in de bestellingen in uitvoering	(922)	3.580
Geproduceerde vaste activa	-	-
Andere bedrijfsopbrengsten	129.727	136.375
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	3.779	22
<b>Bedrijfskosten</b>	<b>(231.189)</b>	<b>(253.167)</b>
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	(10.503)	(12.792)
<i>Inkopen</i>	(11.270)	(11.299)
<i>Wijziging in de voorraad</i>	767	(1.493)
Diensten en diverse goederen	(131.157)	(127.461)
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	(41.399)	(56.453)
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	(14.902)	(14.115)
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen	(2.208)	(136)
Voorzieningen voor risico's en kosten	21.155	(3.754)
Andere bedrijfskosten	(52.171)	(38.451)
Niet-recurrente bedrijfskosten	(4)	(5)
<b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)</b>	<b>26.638</b>	<b>(6.411)</b>
<b>Financiële opbrengsten</b>	<b>162.194</b>	<b>96.797</b>
Opbrengsten uit financiële vaste activa	132.624	89.975
Opbrengsten uit vlottende activa	1.022	909
Andere financiële opbrengsten	6.000	2.496
Niet-recurrente financiële opbrengsten	22.548	3.417

IN DUIZENDEN EURO	2025	2024
<b>Financiële kosten</b>	<b>(78.699)</b>	<b>(75.521)</b>
Kosten van schulden	(31.068)	(38.379)
Andere financiële kosten	(1.652)	(2.498)
Niet-recurrente financiële kosten	(45.979)	(34.644)
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting</b>	<b>110.133</b>	<b>14.865</b>
<b>Belastingen op het resultaat</b>	<b>(1.554)</b>	<b>(172)</b>
Belastingen	(1.554)	(172)
Regularisering van belastingen en terugnemning van voorzieningen voor belastingen	-	-
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar</b>	<b>108.579</b>	<b>14.693</b>
<b>Te bestemmen winst (Verlies) van het boekjaar</b>	<b>108.579</b>	<b>14.693</b>

## Financieel verslag 2025

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

▶ Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

## Additionele informatie



# Toelichting bij de statutaire jaarrekening

## Samenvatting van de waarderingsregels

De waarderingsregels werden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het Koninklijk Besluit van 29/04/2019 met betrekking tot de jaarrekening van de onderneming.

### 1. Immateriële vaste activa

- Software : wordt geboekt tegen aanschaffingswaarde. Afschrijvingen worden geboekt volgens lineaire methode over een periode van 3 tot 5 jaar.
- Emissierechten : volgens het Belgisch jaarrekeningrecht worden deze toegewezen of verkregen emissierechten geboekt als immaterieel vaste activa. De emissierechten die op de markt werden gekocht, worden per jaareinde geherwaardeerd tegen marktwaarde. De emissierechten die kosteloos werden verkregen, worden geboekt aan nul waarde. Er worden geen afschrijvingen op geboekt.

### 2. Materiële vaste activa : worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde. De afschrijvingen gebeuren volgens de lineaire of degressieve methode. Investerings vanaf 2020 worden enkel nog lineair afgeschreven.

De jaarlijkse afschrijvingspercentages zijn:

- Gebouwen: 5 – 14,28 %
- Terreinen voor exploitatie: 7,14 %
- Machines en installaties: 10 – 20 %
- Computeruitrusting hardware: 20 – 33,33%
- Grote vervangingsonderdelen machines: 20 – 33,33%
- Meubilair en kantoomaterieel: 20 %
- Rollend materieel: 20 – 33,33 %
- Inrichting huurpanden: 5 – 11,11 %
- Voorafgaandelijke exploitatie kosten voor uitbating groeve : 7,14 %

### 3. Financieel vaste activa

Deelnemingen worden gewaardeerd tegen aanschaffingsprijs. Minderwaarden worden toegepast bij duurzame waardeverminderingen.

### 4. Bij gebrek aan wettelijke criteria die toelaten om de transacties met verbonden partijen buiten normale marktvoorwaarden te inventariseren, kon geen enkele informatie worden opgenomen in de staat VOL-Kap 6.15.

### 5. Voorraden

- Gereed product: worden gewaardeerd tegen rechtstreekse vervaardigingskosten behalve indien deze hoger zijn dan de netto-verkoopprijs.
- Verbruiksgoederen, hulpstoffen en handelsgoederen worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde (FIFO), behalve indien deze hoger is dan marktprijs.

### 6. Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Waardeverminderingen voor dubieuze debiteuren worden geboekt en afgetrokken van de posten van het actief waarop deze betrekking hebben.

### 7. Omzetting van vreemde valuta

Uitstaande vorderingen en schulden in vreemde valuta worden gewaardeerd aan de wisselkoersen die van toepassing zijn op balansdatum.

Verrichtingen in vreemde valuta opgenomen in de resultatenrekening worden omgezet aan koersen die de werkelijke wisselkoersen op het ogenblik van de verrichting benaderen.

Wisselkoersresultaten worden netto geboekt als financiële resultaten.

### 8. Voorzieningen

Ten einde om aan de wettelijke verplichtingen te voldoen, worden voorzieningen aangelegd voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen.

Herstructurering van de groeve : voor het weer in stand brengen van uitgebate terreinen worden ons door diverse overheden verplichtingen opgelegd, hiervoor wordt een provisie aangelegd op basis van zeer gedetailleerde schatting.

## Financieel verslag 2025

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

› Toelichting bij de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

## Additionele informatie



## 9. Cashpooling:

De meeste beschikbaarheden (rekening courant) zijn onderhevig aan dagelijkse zero-balancing. Zij worden gepresenteerd op de balans 41- en 47/48-rekeningen.

## 10. Financiële instrumenten:

Financiële instrumenten worden aangewend om interest risico's en wisselkoersrisico's in te dekken.

Voor wat betreft de interest-indekkingen worden conform de boekhoudkundige principes van indekkingstransacties zowel positieve als negatieve schommelingen van de marktwaarde van het indekkingsinstrument aan het einde van de periode niet in resultaat genomen. Indien het vrijstaande (speculatieve) financiële instrumenten betreffen, worden enkel de latente schulden in resultaat genomen volgens Lower of cost or market-methode.

Deze latente minderwaarden worden op de overlopende passiefrekeningen en de overige financiële kosten gepresenteerd. Latente meerwaarden worden het voorzichtigheidsbeginsel indachtig, niet gekwalificeerd als vaststaande opbrengsten en worden bijgevolg niet in resultaat genomen.

De termijncontracten ter indekking van de wisselkoersfluctuaties van de vreemde valuta worden per einde boekjaar geherwaardeerd aan de officiële wisselkoers per einde boekjaar.

## 11. Erkenning opbrengsten en kosten:

De opbrengsten en kosten die voortvloeien uit de vervreemding van activa van een goed zullen worden toegerekend aan het boekjaar waarin de voornaamste risico's op het goed worden overgedragen aan de verkrijger. De overdracht van de voornaamste risico's zal in principe overeenstemmen met de overdracht van de eigendom over het goed of, indien de eigendomsoverdracht hiervan losgekoppeld is, met de overdracht van de risico's van verlies of beschadiging van het goed.

Wat de levering van diensten betreft, zullen de opbrengsten en kosten die voortvloeien uit de prestatie worden toegerekend aan het boekjaar waarin de voornaamste prestatie van de dienst wordt uitgevoerd.

Kosten worden erkend naar mate ze ten laste van het boekjaar vallen. Gefactureerde kosten die ten laste vallen van volgende boekjaren worden geboekt op de overlopende rekening van het actief

## 12. Continuïteit

Ondanks de huidige liquiditeitsratio's brengt het voorgestelde dividend de liquiditeit en continuïteit van de vennootschap niet in gevaar, gezien al haar financiële schulden aan haar interne bank Silfin NV zijn. We verwijzen hiervoor naar de positieve liquiditeitssituatie op consolidatie niveau, waarbij Silfin NV de beschikbare liquiditeiten binnen de groep centraliseert en terug ter beschikking van SCR-Sibelco NV kan stellen, wanneer dit noodzakelijk is.

### Financieel verslag 2025

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

› Toelichting bij de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

### Additionele informatie



# Verlag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

IN OVEREENSTEMMING MET ART. 3:6 VAN HET BELGISCHE WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN

BOEKJAAR 2025

Aan de jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders van SCR-Sibelco NV te houden op 22 april 2026.

Dames en heren,

Wij hebben het genoegen u de statutaire jaarrekening voor het boekjaar eindigend op 31 december 2025 ter goedkeuring voor te leggen en verslag uit te brengen over de activiteiten van de Venootschap en haar dochterondernemingen.

Voor het boekjaar 2025 werd de geconsolideerde jaarrekening opgesteld en gepubliceerd volgens de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Commissie. De statutaire jaarrekening werd opgesteld volgens de Belgische GAAP.

SCR-Sibelco NV is een niet-beursgenoteerd Belgisch bedrijf dat zijn binnenlandse industriële activiteiten in drie grote silicazandproductiefaciliteiten combineert met zijn participatie in en beheer van dochterondernemingen die allemaal gespecialiseerd zijn in de extractie, productie en distributie van een breed gamma industriële mineralen van hoge kwaliteit, gevestigd in 32 landen wereldwijd.

## Financieel verslag 2025

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verlag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

› Verlag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

## Additional informatie



# Statutair financieel resultaat

IN DUIZENDEN EURO'S	2025	2024
<b>Verkorte winst-en-verliesrekening</b>		
Bedrijfsopbrengsten	257.827	246.756
Bedrijfskosten	(231.189)	(253.167)
<b>Bedrijfswinst/(verlies)</b>	<b>26.638</b>	<b>(6.411)</b>
Financieel resultaat	83.495	21.276
<b>Winst/(verlies) over de periode vóór belastingen</b>	<b>110.133</b>	<b>14.865</b>
Inkomstenbelastingen	(1.554)	(172)
<b>Winst/(verlies) over de periode</b>	<b>108.579</b>	<b>14.693</b>
<b>Andere belangrijke balanselementen</b>		
Financiële activa	2.363.705	2.560.605
Immateriële & vaste activa	62.507	66.117
Overige activa	182.845	186.396
<b>Totaal Activa</b>	<b>2.609.057</b>	<b>2.813.118</b>
<b>Kapitaal en reserves</b>	<b>1.648.752</b>	<b>1.608.730</b>
<b>Verplichtingen</b>	<b>960.305</b>	<b>1.204.388</b>

## Bedrijfsopbrengsten

De bedrijfsopbrengsten bestaan uit een omzet van € 125,2 miljoen en overige bedrijfsopbrengsten van € 129,7 miljoen. De omzet steeg aanzienlijk met € 18,5 miljoen, wat gedeeltelijk werd gecompenseerd door een daling van de overige bedrijfsopbrengsten met € 6,6 miljoen.

Onze fabriek in Dessel blijft de belangrijkste bijdrage leveren en is goed voor 52% van de totale omzet. De vraag naar het hoogwaardige product cristobaliet daalde verder als gevolg van de aanhoudende onzekerheid rond de Amerikaanse tariefmaatregelen, wat resulteerde in een lagere omzet (-€ 6 miljoen) en lagere volumes (-29 kton). Deze daling werd gedeeltelijk gecompenseerd door een stijging van de verkoop van silica (+€ 2 miljoen of +62 kton), voornamelijk constructiezanden.

De omzet van de vestiging in Lommel steeg, dankzij constructiezanden en de export naar Mexico via de haven van Rotterdam (+€ 7 miljoen of +315 kton). Ook de vestiging in Maasmechelen noteerde een hogere omzet als gevolg van extra volumes naar Turkije, eveneens verscheept via de haven van Rotterdam (+€ 12 miljoen of +157 kton).

De overige bedrijfsopbrengsten bestaan voornamelijk uit management- en IT-kosten die worden doorgerekend aan dochterondernemingen van Sibelco. De daling is voornamelijk toe te schrijven aan lagere doorrekeningen van professionele vergoedingen, voornamelijk in verband met de overname van SMI in 2024.

## Bedrijfskosten

De bedrijfskosten bedroegen € 231,2 miljoen, een daling van € 22,0 miljoen ten opzichte van 2024. Belangrijke mutaties zijn onder meer hogere managementvergoedingen die door groepsmaatschappijen aan SCR-Sibelco NV doorgerekend zijn (+€ 12,8 miljoen), gestegen IT-kosten (+€ 5,8 miljoen) en hogere transportkosten (+€ 11,3 miljoen) in verband met verkopen naar Mexico en Turkije. Deze stijgingen werden gecompenseerd door lagere advieskosten (-€ 19 miljoen) en lagere voorzieningen voor langetermijnbonussen (-€ 23,7 miljoen).

## Financieel resultaat

De financiële opbrengsten voor 2025 bedragen € 162,2 miljoen, bestaande uit recurrente financiële opbrengsten van € 139,6 miljoen en uitzonderlijke financiële opbrengsten van € 22,5 miljoen. Dividendopbrengsten (€ 132,6 miljoen) vormen het belangrijkste onderdeel van de recurrente financiële opbrengsten. De stijging is grotendeels toe te schrijven aan het ontvangen dividend van Sibelco North America (€ 73,7 miljoen). De uitzonderlijke financiële opbrengsten hebben voornamelijk betrekking op de gedeeltelijke terugname van bijzondere waardeverminderingen op deelnemingen in Unimin do Brasil (€ 1,1 miljoen) en Kalke Oy (€ 21,4 miljoen), het laatste naar aanleiding van de liquidatie van deze onderneming.

De financiële kosten voor 2025 bedragen € 78,7 miljoen en bestaan voornamelijk uit interestkosten op schulden (€ 31,1 miljoen) en uitzonderlijke financiële kosten (€ 46,0 miljoen). Deze laatste omvatten een bijzondere waardevermindering op de deelneming in Sibelco Asia Pacific (€ 2,5 miljoen), een bijzondere waardevermindering op leningen aan Act & Sorb (€ 1,3 miljoen), een verlies op de verkoop van de entiteit Combustion Consulting Italy (€ 13,1 miljoen) en een gerealiseerd verlies op de liquidatie van de entiteit Kalke Oy (€ 26,5 miljoen). De interestkosten daalden met € 7,3 miljoen als gevolg van een vermindering van het uitstaande saldo van de lening bij Silfin met een bedrag van € 197 miljoen (van € 941 miljoen per eind 2024 tot € 744 miljoen per eind 2025). Deze vermindering werd

## Financieel verslag 2025

- Management Kerncijfers
- Geconsolideerde jaarrekening
- Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening
- Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening
- EY Report
- Statutaire jaarrekening 2025
- Toelichting bij de statutaire jaarrekening
- ▶ Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

## Additionele informatie



voornamelijk gedreven door het dividend ontvangen van Sibelco North America ten bedrage van € 73,7 miljoen en een kapitaalvermindering bij Silfin van € 150 miljoen.

### Balans

De totale activa van SCR-Sibelco bedragen € 2,6 miljard, waarvan € 2,36 miljard betrekking heeft op de deelnemingsportefeuille. De portefeuille daalde met € 196,9 miljoen, voornamelijk als gevolg van de verkoop van Combustion Consulting Italy (-€ 13,1 miljoen), de liquidatie van Kalke Oy (-€ 41 miljoen) en een kapitaalvermindering bij Silfin (-€ 150 miljoen). De dalingen werden gedeeltelijk gecompenseerd door de oprichting van een nieuwe entiteit, Sibelco Green Solutions Holding (+€ 11 miljoen), in verband met de overname van een glasrecyclagebedrijf in Tsjechië.

Daarnaast werden waardeverminderingen voor een totaalbedrag van € 4,3 miljoen geboekt op deelnemingen in Sibelco Asia Pacific PTY LTD en Eion Corporation, evenals op een lening aan Act & Sorb. Deze werden gedeeltelijk gecompenseerd door een terugname van een waardevermindering van € 1,1 miljoen op de deelneming in Unimin do Brasil.

De toevoegingen aan materiële en immateriële vaste activa bedroegen € 13,8 miljoen, voornamelijk gerelateerd aan ICT-software en -hardware (€ 7,0 miljoen), aangekochte grond en boscompensatie (€ 0,8 miljoen), de installatie van een dijk in groeve Pinken (€ 1,2 miljoen), aangekochte emissierechten (€ 1,4 miljoen) en productiematerieel (€ 0,9 miljoen).

De handelsvorderingen daalden met € 10,0 miljoen, voornamelijk als gevolg van lagere doorrekeningen aan dochterondernemingen voor professionele honoraria aan het einde van 2025 in vergelijking met 2024.

De totale verplichtingen daalden met € 244 miljoen tot € 960 miljoen in 2025. Deze daling is voornamelijk het gevolg van de aflossing van leningen en saldi op de lopende rekeningen bij de interne huisbank (Silfin) (met -€ 223 miljoen), gefinancierd via de kapitaalvermindering bij Silfin en het ontvangen dividend van Sibelco North America.

De handelsschulden stegen met +€ 8,8 miljoen, voornamelijk als gevolg van hogere intercompany-doorrekeningen, terwijl de verplichtingen inzake sociale zekerheid en lonen daalden met -€ 12,9 miljoen. De voorzieningen voor overige risico's en kosten

daalden aanzienlijk met -€ 21 miljoen. Het te betalen dividend is gelijk aan dat van vorig jaar en de overige resterende verplichtingen stegen met +€ 4,3 miljoen.

### Gebeurtenissen na de afsluiting van het boekjaar

Na de afsluiting van het boekjaar 2025 hebben zich geen belangrijke gebeurtenissen voorgedaan. Zoals beschreven in toelichting 21 hebben zich geen gebeurtenissen voorgedaan die aanleiding gaven tot de variabele prijscomponent zoals vastgelegd in het prospectus voor de terugkoop eigen aandelen.

### Financiële instrumenten

SCR-Sibelco NV kan afgeleide financiële instrumenten - zoals renteswaps en valutaswaps - uitsluitend gebruiken om de blootstelling aan rentevoeten en wisselkoersen te beheren. Daarnaast maakt SCR-Sibelco gebruik van grondstofindekkingen om zijn blootstelling aan schommelingen van gas- en elektriciteitsprijzen te beheren. SCR-Sibelco NV gebruikt geen afgeleide financiële instrumenten voor speculatieve handel en geeft ze ook niet met dat doel uit.

### Financieel risicobeheer

Afgezien van het kredietrisico met betrekking tot handels- en overige vorderingen die door de Vennootschap worden gehouden, wordt er geen materiële blootstelling geacht te bestaan uit hoofde van de mogelijke niet-nakoming door de tegenpartijen van financiële instrumenten.

De Vennootschap is onderhevig aan valutarisico's als gevolg van handels- en overige vorderingen/schulden in vreemde valuta. Wisselkoersrisico's worden systematisch ingedekt wanneer deze van wezenlijk belang zijn.

Het renterisico wordt beheerd voor de netto financiële positie van de Vennootschap met als primaire doelstelling de kost op middellange termijn te garanderen.

Daarnaast is de Vennootschap als gevolg van zijn operationele activiteiten blootgesteld aan schommelingen van energieprijzen.

Om de liquiditeit en financiële flexibiliteit te allen tijde te waarborgen, heeft de Vennootschap, naast de beschikbare liquide middelen, verschillende kredietlijnen tot haar beschikking waarvan de bedragen toereikend worden geacht voor de huidige en toekomstige financieringsbehoeften.

## Financieel verslag 2025

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

› Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

## Additionele informatie



### Informatie over onze bijkantoren

Op 13 november 2025 werd in Noord-Macedonië officieel een nieuw bijkantoor opgericht ter ondersteuning van de activiteiten van de Vennootschap op het gebied van de winning van mineralen, met een mandaat dat onder meer geologische exploratie en evaluatie omvat, teneinde de minerale grondstoffen in de regio in kaart te brengen.

SCR-Sibelco NV heeft geen andere bijkantoren.

### Technologie & Innovatie

Technologie en Innovatie vormen de kern van onze Build 2030-strategie via:

- Het maximaliseren van de waarde van onze wereldwijde activa en minerale bronnen
- Het bereiken van de duurzaamheidsdoelstellingen en het beschermen van onze license to operate
- Het realiseren van groei door nieuwe materiaaloplossingen en processen

Veel van ons onderzoeks- en ontwikkelingswerk richt zich op de rol van Sibelco-materialen in de strijd tegen klimaatverandering. Voortdurende investeringen in technologie en innovatie hebben ons geholpen om een van Europa's toonaangevende glasrecyclingbedrijf te worden. Daarnaast innoveren we om de uitzonderlijke kwaliteit van High Purity Quartz te produceren waarmee we ons onderscheiden van de concurrentie. Tot slot zetten we ons in om CO<sub>2</sub>-mineralisatie mogelijk te maken met behulp van onze unieke mineralen en processen.

We werken niet alleen aan onze eigen CO<sub>2</sub>-reductiedoelstellingen, maar helpen onze klanten ook om die van hen te bereiken. In ons glaslaboratorium in Dessel zoeken onze experts bijvoorbeeld naar manieren waarop fabrikanten de hoeveelheid energie die wordt gebruikt in het glassmeltproces kunnen verminderen door verschillende combinaties van bestaande en nieuwe grondstoffen te gebruiken.

Succesvolle technologie en innovatie vereisen een voortdurende stroom van nieuw talent. Naast ons wervingsprogramma voor afgestudeerden ondersteunt de sponsoring van de studenten Sibelco's betrokkenheid bij het ondersteunen van een nieuwe generatie talent die toegewijd is aan het vinden van innovatieve oplossingen voor een groenere toekomst.

### Omstandigheden die een aanzienlijke invloed kunnen hebben op de ontwikkeling van de Vennootschap

In de huidige mondiale context van aanhoudende geopolitieke en handels-spanningen beheert Sibelco risico's actief via een gedecentraliseerd, 'local-for-local'-bedrijfsmodel dat ervoor zorgt dat Sibelco dicht bij zijn klanten, gemeenschappen en stakeholders blijft. Deze hybride aanpak, met een sterke lokale autonomie ondersteund door robuuste wereldwijde functies, stelt Sibelco in staat om wendbaar en veerkrachtig te blijven te midden van onzekerheden. Hoewel de macro-economische omgeving complex is, biedt Sibelco's evenwichtige geografische voetafdruk, verankerd in Europa met een aanzienlijke aanwezigheid in de VS en opkomende posities in Zuid-Amerika en Azië, diversificatie die de stabiliteit op lange termijn versterkt, in lijn met de strategie voor 2030. Sibelco pakt risico's professioneel en effectief aan, waarbij ze gebruik maakt van de soliditeit van haar kernactiviteit in de mijnbouw, een sector die is gebaseerd op tastbare activa en grotendeels gericht is op lokale markten in plaats van op internationale handel. Met deze sterke fundamenten heeft Sibelco er alle vertrouwen in dat ze de huidige omstandigheden het hoofd kan bieden en robuuste prestaties kan blijven leveren.

### Risicoprofiel

Het gemengde karakter van SCR-Sibelco NV, haar activiteiten als holding-maatschappij en als industriële groep, de geografische spreiding van haar participaties en investeringen, samen met de brede productportefeuille en diversificatie, resulteren in een gezond en evenwichtig risicoprofiel.

De Raad van Bestuur heeft geen kennis van enig materieel risico of materiële onzekerheid waarmee de Vennootschap wordt geconfronteerd en waarvoor geen voorziening of verklaring is opgenomen in de jaarrekening van 31 december 2025. We verwijzen naar het risicobeheersverslag dat deel uitmaakt van de geconsolideerde jaarrekening voor een meer gedetailleerde beschrijving van de risicoanalyse en het risicobeheer.

### Financieel verslag 2025

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

- › Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

### Additionele informatie



# Corporate Governance

Dit verslag bevat informatie over governance die relevant is voor het verslagjaar 2025 op het niveau van de verschillende bedrijfsorganen van de Vennootschap, met specifieke relevante feiten van de Algemene Vergadering, de Raad van Bestuur en de verschillende Comités.

## Communicatie met aandeelhouders

Naast de informatie die wordt gedeeld tijdens en voorafgaand aan de formele jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders, ontvangen aandeelhouders verdere informatie en nieuws over de activiteiten en resultaten van het bedrijf via verschillende mededelingen gedurende het jaar.

Bovendien kunnen aandeelhouders zich inschrijven op de elektronische nieuwsbriefmailinglijst van het bedrijf en specifieke nieuwsbrieven ontvangen over de activiteiten van de Vennootschap met nieuws en algemene bedrijfsupdates en enkele specifieke mededelingen.

## Algemene vergadering gehouden in 2025

De Vennootschap hield haar Gewone Algemene Vergadering op woensdag 23 april 2025 in een fysieke vergadering.

Alle agendapunten van de vergadering werden behandeld en er werd gestemd over agendapunten waarover de aandeelhouders een besluit moesten nemen - waaronder de beloningsprincipes voor de Raad van Bestuur en haar comités. Alle besluiten werden goedgekeurd door de aandeelhouders met een meerderheid van de stemmen en alle schriftelijke en mondelinge vragen van de aandeelhouders werden beantwoord.

De aandeelhouders hebben ingestemd met het voorstel van de Raad van Bestuur om over het boekjaar 2024 een dividend uit te keren van € 146,- per aandeel, zoals voorgesteld.

## Bijeenroepen van de Algemene Vergadering 2026

Artikel 28 van de statuten van de Vennootschap bepaalt dat de Gewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders wordt gehouden op de voorlaatste woensdag van april om 14.00 uur. Voor het boekjaar 2025 zal de Algemene Vergadering van Aandeelhouders bijgevolg plaatsvinden op woensdag 22 april 2026.

De Raad van Bestuur van SCR-Sibelco NV nodigt de aandeelhouders uit voor de Gewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders die fysiek zal worden gehouden op 22 april 2026 om 14.00 uur in 't Kristallijn, Blauwe Keidreef 3, 2400 Mol-Rauw.

De agenda met de voorgestelde beslissingen, evenals de toelatings- en registratievoorwaarden en -formulieren zijn beschikbaar op en kunnen worden gedownload van de website van de Vennootschap, ([www.sibelco.com/en/investors](http://www.sibelco.com/en/investors)) en zijn ook beschikbaar op het hoofdkantoor van de Vennootschap

## Toekenning van het resultaat 2025 van SCR-SIBELCO NV

De Algemene Vergadering is bevoegd om, op voorstel van de Raad van Bestuur, de resultaten van elk boekjaar toe te kennen. De Raad van Bestuur stelt een brutodividend voor van € 68.556.928, wat overeenkomt met een totaal dividend per aandeel van € 146 per aandeel (wat gelijk is aan de € 146 die in 2025 werd uitbetaald). De voorgestelde toewijzing van de resultaten van 2025 is als volgt:

EURO	2025
<b>Beschikbare reserves voor resultaat en dividenden</b>	<b>1.557.321.275,75</b>
Winst/(verlies) van het jaar	108.579.495,69
Brutodividend	(68.556.928,00)
<b>Beschikbare reserves na toewijzing van het resultaat en dividenden</b>	<b>1.597.343.843,44</b>

Na goedkeuring door de aandeelhoudersvergadering zal het dividend van € 146 bruto per aandeel worden uitgekeerd vanaf 7 mei 2026. De registratiedatum is vastgesteld op 6 mei 2026. De System Paying Agent aangeduid voor de betaling van het dividend over 2025 is ING Bank, Marnixlaan 24, 1000 Brussel met Bank Degroof Petercam, Nijverheidsstraat 44, 1000 Brussel als co-agent.

Sinds 2021, als gevolg van het nieuwe Belgische vennootschapsrecht (Art. 7:217.53), wordt het recht op dividenden van eigen aandelen die SCR-Sibelco NV zelf aanhoudt, geannuleerd. Bijgevolg worden de 602 eigen aandelen niet in rekening gebracht.

## Financieel verslag 2025

- Management Kerncijfers
- Geconsolideerde jaarrekening
- Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening
- Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening
- EY Report
- Statutaire jaarrekening 2025
- Toelichting bij de statutaire jaarrekening
- › Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

## Additionele informatie



## Aandelen en dividenden

Het aandelenkapitaal van SCR-Sibelco wordt vertegenwoordigd door een totaal van 470.170 aandelen zonder nominale waarde, met, op 31 december 2025, 331.459 (70,50%) nominatieve aandelen geregistreerd in het aandelenregister van de Vennootschap en 138.711 (29,50%) gedematerialiseerde aandelen privé aangehouden op effectenrekeningen via banken. Informatie over ingekochte eigen aandelen is te vinden in toelichting 21.

Elk aandeel heeft recht op een dividend dat elk jaar wordt vastgesteld op voorstel van de Raad van Bestuur.

Met betrekking tot de handel in aandelen legt het beleid van de Raad van Bestuur inzake de handel in aandelen de regels van Sibelco vast om handel met voorkennis, onwettige openbaarmaking van voorkennis en marktmanipulatie en de perceptie van handel met voorkennis en marktmanipulatie te voorkomen.

## Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur van SCR-Sibelco NV is het hoogste orgaan binnen de Sibelco Groep en wordt bijgestaan door een Auditcomité, een Remuneratie- en Nominatiecomité en een Duurzaamheidscomité.

## Bevoegdheden en Vergaderingen

De Raad van Bestuur oefent alle bevoegdheden uit die hem door de wet en de vennootschapsstatuten worden toegekend. Bovendien zijn volgens de bestuurs- en beheersregels de volgende bevoegdheden specifiek voorbehouden aan de Raad van Bestuur:

- de bepaling/goedkeuring van de algemene strategie van de Vennootschap. Dit omvat de bevoegdheid om de belangrijke strategische kwesties binnen de Vennootschap te bepalen, om plannen, jaarlijkse en andere budgetten en belangrijke structurele veranderingen (met inbegrip van elke verwerving of afstoting van aandelen, activiteiten, strategische activa, een vennootschap of een bedrijf) goed te keuren, en de verantwoordelijkheid voor de relatie tussen de Vennootschap en haar aandeelhouders. De algemene strategie wordt geformuleerd in nauwe samenwerking met het ExCo (Executief Comité) onder leiding van de CEO;
- de vaststelling/opstellen van de statutaire en geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap ter goedkeuring door de Algemene Vergaderingen en de goedkeuring van het jaarverslag. In verband hiermee dient de Raad van Bestuur:
- een door het Uitvoerend Comité (ExCo) opgesteld kader voor interne controle en risicobeheer voor de Vennootschap en de Groep goedkeuren en toezien op de

- uitvoering van het kader en het gebruik van de daarvoor beschikbare middelen;
- de integriteit en tijdige openbaarmaking van de jaarrekening van de Vennootschap en de Groep te waarborgen; en
- toezicht houden op de prestaties van de Commissaris en toezicht houden op de interne auditfunctie;
- de bijeenroeping en organisatie van de algemene vergaderingen van de vennootschap;
- de verkiezing van de Voorzitter van de Raad van Bestuur en de goedkeuring van de verdeling van de verantwoordelijkheden tussen de Voorzitter en de CEO;
- de opdracht, de bevoegdheden, samenstelling en bezoldiging van het Auditcomité, het Bezoldigings- en Benoemingscomité en andere comités van de Raad van Bestuur die hij besluit op te richten, en het benoemen en ontslaan van de leden van deze comités van de Raad;
- het toezicht op en de evaluatie van de doeltreffendheid van de comités van de Raad;
- de vaststelling van de structuur, de bevoegdheden en taken van het ExCo van de Vennootschap. Dit omvat hoofdzakelijk de benoeming, het ontslag en de remuneratie van de CEO en de andere leden van het ExCo en de formulering van de criteria volgens welke het ExCo de Groep zal leiden;
- het toezicht op de prestaties van het ExCo: de Raad van Bestuur zal in zijn toezichthoudende taak worden geleid door de Voorzitter met de hulp van de Comités van de Raad van Bestuur. De CEO zal de Raad van Bestuur op het einde van elk kwartaal gedetailleerd informeren over de evolutie en de vooruitzichten van de Vennootschap. De CEO zal de Raad van Bestuur minstens twee keer per jaar opvolgingsverslagen bezorgen over de belangrijkste strategische programma's van de Vennootschap;
- De coöptatie van nieuwe bestuurders in geval van een vacature

## Verkiezing van bestuursleden en Samenstelling van de Raad van Bestuur

De leden van de Raad van Bestuur worden benoemd voor een periode van drie jaar.

In april 2025, op de jaarlijkse algemene vergadering, vervielen de bestuursmandaten van ASSaPP NV, met de heer Jean-Louis de Cartier de Marchienne als vaste vertegenwoordiger, en van Cytifinance SA, met de heer Michel Delloye als vaste vertegenwoordiger.

Het mandaat van Cytifinance SA, met de heer Michel Delloye als vaste vertegenwoordiger, werd niet verlengd en liep derhalve af tijdens de Algemene Vergadering. De Raad van Bestuur spreekt zijn waardering en dankbaarheid uit voor

## Financieel verslag 2025

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

› Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

## Additionele informatie



de jarenlange waardevolle bijdrage van de heer Delloye aan de ontwikkeling van de onderneming.

ASSaPP NV, met de heer Jean-Louis de Cartier de Marchienne als vaste vertegenwoordiger die zich voor een nieuwe termijn als bestuurslid van de vennootschap kandidaat stelde, is herkozen; deze nieuwe termijn van drie jaar loopt af tijdens de gewone algemene vergadering van 2028.

De aandeelhouders kozen ook W. Invest SA, met vaste vertegenwoordiger de heer Gaëtan Waucquez, als nieuwe bestuurslid voor een mandaat van 3 jaar, dat afloopt op de gewone algemene vergadering van 2028.

In september 2025 werd de Vennootschap diep getroffen door het vroegtijdige overlijden van bestuurslid de heer Christoph Grosspeter. Als gewaardeerd lid van de Raad van Bestuur van Sibelco sinds 2011 stond de heer Grosspeter bij zijn collega-bestuursleden en iedereen die met hem had mogen samenwerken hoog aangeschreven vanwege zijn harde werk en toewijding aan de belangen en familiewaarden van Sibelco.

Vanwege deze vacature heeft de Raad van Bestuur medio december 2025 GlaCerMin GmbH, met als vaste vertegenwoordiger de heer Thomas Marx, gecoöpteerd voor een termijn die afloopt tijdens de volgende gewone algemene vergadering van 22 april 2026. Op voorstel van de Raad van Bestuur zal de Algemene Vergadering van 2026 worden verzocht de coöptatie te bevestigen en GlaCerMin GmbH, met als vaste vertegenwoordiger de heer Thomas Marx, te benoemen tot bestuurslid voor een termijn van drie jaar.

Bijgevolg is de samenstelling van de Raad van Bestuur van SCR-Sibelco NV op datum van publicatie van dit verslag als volgt:

		1ste benoeming	Vervaldatum
1.	Boplicity BVBA	Paul Depuydt	08-05-2023 21-04-2027
2.	Ways-Ruart SA	Paul Cornet de Ways-Ruart	17-04-2024 21-04-2027
3.	ASSaPP NV	Jean-Louis de Cartier	03-04-2020 19-04-2028
4.		Séverine de Sadeleer	17-04-2024 21-04-2027
5.	Argali Capital BV	Pascal Emsens	19-04-2017 22-04-2026
6.	GlaCerMin GmbH	Thomas Marx	17-12-2025 22-04-2026
7.		Maxime Jadot	17-04-2024 21-04-2027
8.		Kerstin Konradsson	21-04-2021 21-04-2027
9.	Pierre Nothomb SRL	Pierre Nothomb	20-04-2022 22-04-2026
10.	Zuyfin SRL	Evrard van Zuylen van Nyevelt	30-04-2008 22-04-2026
11.	CMV Partners Comm. V.	Curd Vandekerckhove	17-04-2024 21-04-2027
12.		Srinivasan Venkatakrishnan	21-04-2021 21-04-2027
13.	Soverin SA	Michel Verhaeghe de Naeyer	27-04-2011 22-04-2026
14.	W. Invest SA	Gaëtan Waucquez	23-04-2025 19-04-2028

#### Ere-Voorzitter

De heer Stanislas Emsens († 2018)

De heer Gaëtan Emsens († 2020)

#### Aanwezigheid van bestuursleden

De Raad van Bestuur hield 11 vergaderingen in 2025:

- 5 reguliere vergaderingen. Dit is inclusief de jaarlijkse strategiesessie van het bestuur in september (gehouden in Polen), waarin de jaarlijkse strategievergadering en reguliere bestuursvergadering worden gecombineerd;
- Naast deze reguliere vergaderingen hield de Raad van Bestuur 3 extra Teams-vergaderingen om een breed scala aan onderwerpen te bespreken/beslissen, waaronder investeringen, de obligatie-uitgifte, interne organisatie...;
- 3 schriftelijke vergaderingen – schriftelijke vergaderingen worden gehouden voor dossiers die dringend maar eenvoudig zijn en die een formele beslissing vereisen (bijv. investeringen/desinvesteringen, de obligatie-uitgifte).

Naast deze vergaderingen kwam de Raad van Bestuur als volgt samen:

- 2 opleidingen werden gehouden (ESG en Cybersecurity);
- Fabrieksbezoeken (Krynicky in Polen; Spruce Pine in de VS);
- Jaarlijkse Meet & Greet met het Executive Leadership Team (ELT) tijdens de jaarlijkse ELT vergadering in Bilbao.

#### Financieel verslag 2025

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

- › Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

#### Additionele informatie



Met uitzondering van de schriftelijke vergaderingen en de bijkomende Teams-vergaderingen, worden de bestuursvergaderingen fysiek gehouden. Leden van de Raad van Bestuur die niet in staat zijn om te reizen, mogen de vergaderingen per videoconferentie bijwonen, met dien verstande dat een fysieke vergadering meestal de voorkeur geniet, zeker in het geval van de reguliere vergaderingen.

De aanwezigheid van de bestuursleden bij de 11 vergaderingen in 2025 was als volgt:

Boplicity BV	Paul Depuydt	11/11
Ways-Ruart SA	Paul Cornet de Ways-Ruart	8/11
ASSaPP NV	Jean-Louis de Cartier de Marchienne	11/11
	Séverine de Sadeleer	10/11
Argali Capital BV	Pascal Emsens	11/11
	Christoph Grosspeter***	4/11
	Maxime Jadot	10/11
	Kerstin Konradsson	11/11
GlaCerMin GmbH****	Thomas Marx	1/11
Pierre Nothomb SRL	Pierre Nothomb	11/11
Zuyfin SRL	Evrard van Zuylen van Nyevelt	11/11
CMV Partners Comm. V.	Curd Vandekerckhove	11/11
	Srinivasan Venkatakrishnan	11/11
Soverin SA	Michel Verhaeghe de Naeyer	11/11
W. Invest SA**	Gaëtan Waucquez	8/11
Cytfinance SA*	Michel Delloye	3/11

\* Bestuursmandaat afgelopen per 23/04/2025 or

\*\* Bestuursmandaat begonnen op 23/04/2025;

\*\*\* Bestuursmandaat afgelopen per 21/09/2025 or

\*\*\*\* Bestuursmandaat begonnen op 17/12/2025.

Voor het begin van elke vergadering wordt een controle belangenconflict uitgevoerd, waarbij werd nagegaan of geen van de leden van de Raad van Bestuur een conflict had met betrekking tot de agendapunten zoals aangekondigd in de bijeenroeping van de vergadering. Van tijd tot tijd onthield een lid van de Raad van Bestuur zich van deelname aan de besprekingen, uit voorzichtigheid, om de regels inzake belangenconflicten niet te overtreden.

Elke agenda van de Raad van Bestuur bevatte specifieke ExCo-onderwerpen die werden besproken in aanwezigheid van de verantwoordelijke ExCo-leden, die de betreffende zaken beschreven en nader toelichtten.

Elke vergadering van de Raad van Bestuur werd afgesloten met een besloten vergadering.

Terugkerende onderwerpen op de agenda van de Raad van Bestuur waren onder andere de afronding van het Sibelco 2025 transformatieprogramma en de uitrol van de bedrijfsstrategie voor 2030, het verslag van de CEO, de prestaties en kwesties met betrekking tot gezondheid & veiligheid, de financiële en operationele prestaties van de Vennootschap, rapporten en aanbevelingen van de comités, zakelijke updates, investeringen en desinvesteringen, nieuwe en lopende investeringsprogramma's, de stand van de minerale reserves van de Vennootschap, samenstelling van het Uitvoerend Comité, de Executive Agenda en de vergoeding van ExCo, belangrijke juridische procedures & herziening van compliance, personeelsenquête, voortgangscontrole van de verankering van de ESG-strategie en rapportage van de Vennootschap, het vaststellen en verankeren van de nieuwe Target Culture, successieplanning en talentbehoud.

#### Vergoeding van de bestuursleden

Voor informatie over de beloning van de bestuursleden wordt verwezen naar het Remuneratierapport verderop in dit Corporate Governance Rapport.

#### Evaluatie Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur onderwerpt zijn functioneren en dat van zijn comités regelmatig aan een externe evaluatie. In 2025 heeft de Raad van Bestuur een competentieanalyse uitgevoerd, waarbij de vereiste competenties in kaart zijn gebracht en de competenties voor toekomstig succes zijn geïdentificeerd. De volgende externe evaluatie van het bestuur is gepland voor begin 2026.

#### Belangenconflict

Gedurende 2025 is er geen belangenconflict zoals gedefinieerd in art. 7:96 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen geïdentificeerd noch gerapporteerd.

#### Financieel verslag 2025

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

› Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

#### Additionele informatie



### Onze bestuurscomités

De Raad van Bestuur heeft de volgende adviserende comités ingesteld en wordt door hen ondersteund:

- een Auditcomité (“AC”);
- een Bezoldigings- en Benoemingscomité (“RemCo” of “RC”); en
- een Duurzaamheidscomité (“SC”).

Besloten vergaderingen zonder het management worden gehouden wanneer de voorzitter van de Comité, de leden en/of de voorzitter van de Raad van Bestuur dit nodig achten.

### Auditcomité

De belangrijkste taken en verantwoordelijkheden van het Auditcomité zijn:

- toezien op het financiële verslaggevingsproces en aanbevelen van de goedkeuring van halfjaar- en jaarrekeningen, met inbegrip van de beoordeling en aanbeveling voor de goedkeuring van eventuele winstberichten;
- de doeltreffendheid van het systeem voor interne controle en risicobeheer van de vennootschap controleren;
- het proces beoordelen volgens hetwelk de risicobereidheid wordt vastgesteld;
- toezien op de interne auditfunctie en de doeltreffendheid ervan; het interne auditplan goedkeuren en belangrijke interne auditverslagen en bevindingen beoordelen;
- de wettelijke controle van de jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening van de vennootschap controleren en beoordelen en gevolg geven aan vragen en aanbevelingen van de commissaris;
- de onafhankelijkheid van de externe auditor beoordelen, met name wanneer deze aanvullende diensten aan de vennootschap verleent, het auditplan en de reikwijdte van de werkzaamheden beoordelen en de bevindingen van de externe audit evalueren;
- toezicht houden op belangrijke rechtszaken, de compliance roadmap en de statistieken over het melden van misstanden;
- toezicht houden op belangrijke ontwikkelingen op het gebied van naleving van de regels inzake informatiediensten en cyberbeveiliging;
- In nauw overleg met het Duurzaamheidscomité zorgen voor naleving van de vereisten voor duurzaamheidsrapportering.

Het Auditcomité vergaderde 7 keer in 2025.

De belangrijkste terugkerende onderwerpen op de agenda van het Auditcomité zijn: assurance van de jaarrekening, vooruitzichten van de financiële prestaties, prestaties van de commissaris, opvolging van de risico’s van de Vennootschap volgens het Enterprise Risk Management Framework, beoordeling van interne auditopdrachten, opvolging en goedkeuring van het jaarlijkse Interne Auditplan, opvolging van achterstallige interne auditbevindingen, materiële geschillen en nalevingsbeoordeling, IS-gerelateerde zaken en opvolging van cyberveiligheid, basiselementen van het transformatieprogramma (Sibelco 2025).

Elke vergadering van het Auditcomité omvat een besloten sessie met het hoofd van de interne audit en, in sommige gevallen, de commissaris.

De samenstelling en aanwezigheid van het Auditcomité op de datum van publicatie van dit verslag is als volgt:

	Srinivasan Venkatakrishnan	7/7
Argali Capital BV	Pascal Emsens (vaste vert.)	7/7
	Maxime Jadot	7/7
Zuyfin SRL	Evrard van Zuylen van Nyevelt (vaste vert.)	7/7

Regelmatige deelnemers aan dit comité zijn:

- De voorzitter van de Raad van Bestuur, de CEO en de CFO;
- De VP Interne Audit;
- De VP Finance;
- De Chief Legal Officer;
- De vaste vertegenwoordigers van de commissaris;
- De Group Corporate Secretary.

### Bezoldigings- en Nominatiecomité (Remco)

Dit comité adviseert de Raad van Bestuur in verband met:

- Mensen
  - De benoeming en herbenoeming van bestuursleden en leden van het dagelijks bestuur, na grondige evaluatie;
  - Talentmanagementprogramma’s en -bevindingen;
  - Bedrijfscultuur;
  - Successieplanning;
  - Personeelsenquête.

### Financieel verslag 2025

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

- › Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

### Additionele informatie



- Vergoeding
  - Het meest geschikte beloningsbeleid en benchmarking en de beloning van bestuursleden en leden van het dagelijks bestuur;
  - Regels voor variabele beloning, waaronder kortetermijn- en langetermijnbonusregelingen en de optimalisatie daarvan;
  - De informatie over de bedragen van de beloning van bestuurders en managers.

Het Remco heeft in 2025, 9 vergaderingen gehouden. Naast de 4 reguliere vergaderingen zijn er 3 extra vergaderingen georganiseerd om bestuurs-/Exco-kandidaten te interviewen en 2 vergaderingen werden schriftelijk gehouden.

De belangrijkste onderwerpen op de agenda van het Remco waren onder andere: het monitoren en beoordelen van het STIP/LTIP en KPI's, HR-beleid, het behouden van talent, benoemingen voor de Raad van Bestuur en ExCo, evaluatie en beloning, de personeelsenquête en het herdefiniëren van de Targetcultuur van het bedrijf.

De samenstelling en aanwezigheid van het Remco op de datum van publicatie van dit verslag is als volgt:

Boplicity BV	Paul Depuydt (vaste vertegenwoordiger)	9/9
ASSaPP NV	Jean-Louis de Cartier de Marchienne (vaste vertegenwoordiger)	9/9
Zuyfin SRL	Evrard van Zuylen van Nyevelt (vaste vertegenwoordiger)	9/9
Soverin SA	Michel Verhaeghe de Naeyer (vaste vertegenwoordiger)	9/9

Woonden regelmatig het Remco bij:

- De Voorzitter van de Raad van Bestuur & CEO;
- De Chief Human Resources Officer;
- De Group Corporate Secretary.

### Duurzaamheidscomité

Terwijl de Raad van Bestuur toezicht houdt op de duurzaamheidskwesities van het bedrijf, houdt dit comité toezicht op de duurzaamheidsagenda, de strategie, het beleid en de prestaties van het bedrijf en staat zij de Raad bij in het volgende:

- de Raad van Bestuur adviseren bij het bepalen van de strategie en de prioriteiten inzake duurzaamheid voor de Groep;
- aan de Raad van Bestuur het passende kader, beleid en KPI's inzake duurzaamheid aanbevelen en regelmatig toezien op de uitvoering ervan door het management; de Raad van Bestuur een kader aanbevelen om duurzaamheidsprioriteiten te integreren in de belangrijkste processen van de Groep, zoals M&A, T&I, beoordeling

en beheer van materiële risico's;

- de Raad van Bestuur adviseren over mogelijke stimuleringsprogramma's voor duurzaamheid voor de Groep;
- het volgen van duurzaamheidsbeoordelingen en benchmarking; het ondersteunen van het management bij materialiteitsbeoordelingen, raadplegingen van belanghebbenden en het stellen van prioriteiten en doelen;
- in nauw overleg met het Auditcomité zorgen voor naleving van de eisen en normen voor duurzaamheidsrapportering;
- de Raad van Bestuur duurzame financieringsopties (groene obligatie) aanbevelen;
- toezien op de begroting en de toewijzingsbeginselen voor maatschappelijke betrokkenheid;
- aanbevelingen doen om de positionering en de naamsbekendheid van Sibelco als leider op het vlak van duurzaamheid en gemeenschap zowel intern als extern te verbeteren.

Het Duurzaamheidscomité kwam 3 keer bijeen in 2025. De belangrijkste onderwerpen op de agenda van het Duurzaamheidscomité waren: prestaties op het vlak van gezondheid en veiligheid, duurzaamheidsrapportering, update duurzaamheidsstrategie & vooruitzichten, verdieping in herstel en ontmanteling, biodiversiteit, afval- en waterbeheer, sustainability peers benchmarking, KPI-nazicht en doelstelling, waterbeheer.

De samenstelling en aanwezigheid op de datum van publicatie van dit verslag is als volgt:

	Kerstin Konradsson	3/3
ASSaPP NV	Jean-Louis de Cartier de Marchienne (vaste vertegenwoordiger)	3/3
	Séverine de Sadeleer	3/3
Argali Capital BV	Pascal Emsens (vaste vertegenwoordiger)	3/3

Regelmatige deelnemers aan dit comité zijn:

- De Voorzitter van de Raad van Bestuur & CEO;
- De EVP APAC, eveneens verantwoordelijk voor duurzaamheidsthema's
- De VP Duurzaamheid en
- De Group Corporate Secretary.

### Financieel verslag 2025

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

- ▶ Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

### Additionele informatie



## Overzicht samenstelling bestuur en bestuurscomités

De samenstelling van het bestuur en de comités op de datum van publicatie van dit verslag is als volgt:

		AC	RC	SC
Boplicity BV	Paul Depuydt		C	
Ways-Ruart SA	Paul Cornet de Ways-Ruart			
ASSaPP NV	Jean-Louis de Cartier de Marchienne		●	●
	Séverine de Sadeleer			●
Argali Capital BV	Pascal Emsens	●		●
GlaCerMin GmbH	Thomas Marx			
	Maxime Jadot	●		
	Kerstin Konradsson			C
Pierre Nothomb SRL	Pierre Nothomb			
Zuyfin SRL	Evrard van Zuylen van Nyevelt	●	●	
CMV Partners Comm. V.	Curd Vandekerckhove			
	Srinivasan Venkatakrishnan	C		
Soverin SA	Michel Verhaeghe de Naeyer		●	
W. Invest SA	Gaëtan Waucquez			

### Uitvoerend Comité (Exco)

Het bestuur van de Venootschap is gebaseerd op een “monistische” structuur. Dit betekent dat de Venootschap wordt bestuurd door een Raad van Bestuur en wordt geleid door een Uitvoerend Comité (ExCo), waaraan de raad van bestuur bepaalde van zijn management- en operationele bevoegdheden heeft gedelegeerd.

De doelstellingen van ExCo zijn:

- zorgen voor duurzame rendementen voor onze aandeelhouders;
- de voortdurende groei van de Groep waarborgen.

De verantwoordelijkheden van ExCo omvatten onder andere:

- de ontwikkeling, implementatie en bewaking van de strategie van de Groep en elk van zijn onderdelen en bedrijfssegmenten;
- de ontwikkeling en bewaking van de korte- en langetermijnplannen en de bewaking van de resultaten van de verschillende bedrijfssegmenten en regionale activiteiten van de Groep;
- de implementatie van interne controles op basis van het raamwerk voor interne controle en risicobeheer dat is goedgekeurd door de Raad;

- de voorbereiding van de jaarrekening voor presentatie aan en tijdige openbaarmaking door de Raad.

ExCo heeft, onder leiding van de CEO, de dagelijkse leiding over het bedrijf en de onderdelen van de Groep (regio's en subregio's). Het handelt onder toezicht van de Raad van Bestuur en is belast met de uitvoering van de beslissingen van de Raad van Bestuur.

Het ExCo functioneert als een collegiaal orgaan onder leiding van de CEO en de CEO fungeert als de belangrijkste interface tussen de Raad van Bestuur en ExCo.

De CEO wordt bij de uitoefening van zijn taken ondersteund door de andere leden van ExCo.

Voor aangelegenheden die tot de bevoegdheid van ExCo behoren, wordt de Venootschap jegens derden geldig vertegenwoordigd door de gezamenlijke handtekening van twee leden van het ExCo.

In de loop van 2025 en begin 2026 vonden de volgende wijzigingen in de samenstelling van het ExCo plaats:

- Op 10 juni 2025 werd het mandaat als lid van het ExCo van Ian Sedgman BV, met de heer Ian Sedgman als vaste vertegenwoordiger, beëindigd en werd de heer Sedgman met ingang van diezelfde datum opgevolgd door de heer Nick Traber.
- Op 17 september 2025 werd het mandaat als lid van het ExCo van de heer Jac Fourie beëindigd.
- Op 1 oktober 2025 werd Laurent Mouthuy SRL, met als vaste vertegenwoordiger de heer Laurent Mouthuy, benoemd tot lid van het ExCo in de hoedanigheid van adjunct-financieel directeur, met het oog op de overname vanaf 1 januari 2026 van de verantwoordelijkheid als Chief Financial Officer van Frédéric Deslypere General Management Services BV, met als vaste vertegenwoordiger de heer Frédéric Deslypere.
- Per 1 februari 2026 is de heer Jair Amorim Rangel teruggetreden als lid van het ExCo.

### Financieel verslag 2025

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

- Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

### Additionele informatie



Op basis van deze wijzigingen in de loop van 2025 en begin 2026 is de samenstelling van het ExCo op de datum van publicatie van dit verslag als volgt:

Juridische entiteit	Vaste vertegenwoordiger		Start
1. Solomon Baumgartner – Aviles BV	Solomon Baumgartner-Aviles	EVP Europe en Chief Industrial Officer	19/04/2023
2. SBesnard-Corblet BV	Sandrine Besnard-Corblet	Chief Legal Officer	19/04/2023
3. Hilmar Rode BV	Hilmar Rode	Chief Executive Officer	19/04/2023
4. Frédéric Deslypere General Management Services BV	Frédéric Deslypere	Tot 31/12/2025 Chief Financial Officer Vanaf 01/01/2026 EVP Transformation North America	19/04/2023
5.	Paolo Gennari	EVP North America en Chief Commercial Officer	19/04/2023
6.	Laura Elisabeth Janse	Chief Human Resources Officer	02/04/2024
7.	Niklaus Traber	EVP APAC	10/06/2025
8. Laurent Mouthuy SRL	Laurent Mouthuy	Vanaf 01/01/2026 Chief Financial Officer	01/10/2025

### Auditfunctie

De hoofdpdracht van de Interne Audit bestaat erin om aan de CEO, de Raad van Bestuur en het Auditcomité een onpartijdige en objectieve evaluatie te geven van de efficiëntie, de doeltreffendheid en de stabiliteit van de processen en controles van de Sibelco Groep voor het beheer van de risico's en het bereiken van de doelstellingen. Bovendien bevestigt hij dat de Sibelco Groep werkt volgens de hoogste ethische normen en in overeenstemming met zijn waarden.

De interne auditfunctie wordt verzekerd door de afdeling interne audit en risicobeheer. De interne auditor heeft een directe rapportagelijijn naar de voorzitter van het Auditcomité en heeft een functionele rapportagelijijn naar de CFO. Als vaste genodigde is de interne auditor aanwezig bij elke vergadering van het Auditcomité.

De externe commissaris van de Sibelco Group is EY Bedrijfsrevisoren BV (IRE N° B00160), met als vaste vertegenwoordiger E. De Grootte BV (IRE B01194) met als vaste vertegenwoordiger Evelien De Grootte (IRE N° A02583).

De honoraria van EY Bedrijfsrevisoren BV voor het boekjaar 2025 zijn als volgt opgebouwd:

IN EURO	2025
Totale auditkosten van SCR-Sibelco en haar dochterondernemingen	2.807.005
Andere controle-gerelateerde diensten	133.506
Fiscale diensten	8.914
<b>TOTAAL</b>	<b>2.949.425</b>

### Kader van interne controles

Op verzoek van de raad van bestuur en het auditcomité heeft het management in samenwerking met de interne audit een uitgebreid kader voor interne controle ontwikkeld. Het kader omvat kernelementen zoals beleidslijnen en normen van de Groep, een duidelijke omschrijving van rollen en verantwoordelijkheden, delegatie van bevoegdheden, scheiding van taken, toepassing van minimumnormen voor interne controle voor specifieke risico's en regelmatige controle door middel van een jaarlijkse onlinecontrole. Alle Sibelco-entiteiten moeten het interne controlekader naleven en de naleving van deze kernbeginselen documenteren.

### Financieel verslag 2025

- Management Kerncijfers
- Geconsolideerde jaarrekening
- Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening
- Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening
- EY Report
- Statutaire jaarrekening 2025
- Toelichting bij de statutaire jaarrekening
- › Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

### Additionele informatie



## Globale interne audit

Op verzoek van het Auditcomité richt de globale interne auditstrategie zich op:

- verbetering van de maturiteit van de interne controles en het risicobeheer;
- waardevermeerdering en verbetering van de activiteiten van Sibelco door het delen van beste praktijken op basis van interne en externe ervaringen/competenties;
- voortdurende communicatie en uitwisseling met alle belanghebbenden in de organisatie;
- zich concentreren op de belangrijkste bedrijfsactiviteiten en de uitbreiding van op risico's gebaseerde controles;
- verankering van "kosten-batenrealisatie" in haar auditopdrachten en adviesaanpak: pragmatisch met focus op risicobeperking, interne controles, standaardisering/ harmonisering van processen en efficiëntie.

Alle auditactiviteiten zijn risicogebaseerd. Interne audit voert thema-, cluster- en ad-hocaudits uit op basis van managementrisico's om de realisatie van de strategie te ondersteunen. Het globale interne auditplan wordt jaarlijks beoordeeld en goedgekeurd door het Auditcomité.

## Beheer van Ondernemingsrisico's

Het beleidskader van Sibelco, dat de goedgekeurde en regelmatig bijgewerkte risicoarchitectuur, de risicobereidheid van de groep en de belangrijkste risico's van de groep omvat, werd opgesteld op verzoek van de Raad van Bestuur en het Auditcomité. Het weerspiegelt de risicofilosofie van Sibelco en helpt risico's effectief te beheren via het Enterprise Risk Management-proces. Het zorgt ervoor dat de informatie over risicobeheer op de juiste manier wordt gerapporteerd en gebruikt als basis voor besluitvorming en verantwoording op alle relevante niveaus van de Sibelco-organisatie.

De governance is van toepassing op Sibelco-entiteiten en is ingebed als onderdeel van het Enterprise Risk Management-programma in de hele organisatie, volgens het 'three lines of defence-model'. Het Three Lines of Defence-model is een erkend model dat een gestructureerde aanpak biedt voor het beheren van risico's en het garanderen van effectief toezicht door het definiëren van de juiste rollen en verantwoordelijkheden.

De eerste lijn bestaat uit het operationeel management en eerstelijnsmedewerkers die risico's beheren als onderdeel van hun dagelijkse activiteiten en ervoor zorgen dat interne controles aanwezig zijn en worden nageleefd om de doelstellingen van de organisatie te ondersteunen.

De tweede lijn omvat doorgaans een speciale Risk Management functie die toezicht houdt op, leidinggeeft aan en zorgt voor consistente risicopraktijken door het ontwikkelen van risicomanagementkaders, beleid en procedures, en door het monitoren van en adviseren over de implementatie ervan. Deze functie houdt toezicht op de inspanningen van de eerste lijn op het gebied van risicobeheer. Bij Sibelco omvat de tweede verdedigingslijn ook de functies Compliance, Information Services, Gezondheid en Veiligheid en Duurzaamheid.

De derde lijn is de afdeling Internal Audit, die onafhankelijke zekerheid verschaft door de doeltreffendheid van het bestuur, het risicobeheer en de interne controles in de hele groep te evalueren. Bij Sibelco neemt het Internal Audit team ook de Risk Management functie op zich. Risico's worden ingedeeld in vijf categorieën: Strategie, Markt, Operationeel, Financieel en ESG (Environmental, Social en Governance). Alle risico's worden geëvalueerd en gerangschikt op basis van impact en waarschijnlijkheid. De verantwoordelijkheid wordt toegewezen en er worden actieplannen (inclusief deadlines) gedefinieerd met ExCo en functionele leiders om de geïdentificeerde risico's verder te beperken.

## Klokkenluidersbeleid

In overeenstemming met de toepasselijke wetgeving en ons in 2022 aangenomen klokkenluidersbeleid heeft Sibelco een rapporteringslijn geopend om mogelijke schendingen van wetten, de gedragscode van Sibelco of een bedrijfsbeleid te melden. De rapporteringslijn wordt beheerd door een onafhankelijke derde partij die de informatie vertrouwelijk en, indien gewenst door de melder en in overeenstemming met de lokale regelgeving, anoniem behandelt als de melder dat wenst. De rapporteringslijn die toegankelijk is voor alle werknemers van Sibelco wereldwijd, maar ook voor alle andere belanghebbenden of het publiek, dient als een essentieel middel voor het klokkenluidersbeleid. Binnenkomende meldingen worden gecontroleerd en behandeld door de afdeling Compliance van Sibelco, onder de supervisie van het Ethics Core Team. Sibelco heeft ook een antivergeldingsbeleid aangenomen om ervoor te zorgen dat haar werknemers en andere belanghebbenden zich veilig voelen om hun bezorgdheid te uiten.

## Financieel verslag 2025

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

- › Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

## Additionele informatie



# Remuneratieverslag

Het remuneratieverslag bepaalt de principes, de structuur, de prestatie-elementen en het totale remuneratiepakket van de leden van de Raad van Bestuur en het ExCo van Sibelco.

## Raad van Bestuur

### Principes

Het remuneratiepakket is zo samengesteld dat niet-uitvoerende bestuurders worden aangetrokken die over de vaardigheden en bekwaamheden beschikken die nodig zijn om het bedrijf internationaal te leiden.

De principes van het remuneratiepakket belonen ieders rol als bestuurslid en specifieke rol als voorzitter van de verschillende raden, en hun aanwezigheid bij de verschillende vergaderingen en comités.

De voorzitter van de Raad van Bestuur ontvangt een vaste vergoeding die bij het begin van het mandaat wordt overeengekomen en die momenteel voor de duur ervan wordt vastgesteld. De bezoldiging van de voorzitter van de Raad van Bestuur wordt vastgesteld door de algemene vergadering van aandeelhouders op aanbeveling van de Raad van Bestuur.

De vergoeding van alle niet-uitvoerende bestuurders wordt vastgesteld door het Bezoldigingscomité van de Vennootschap op grond van zijn charter en wordt jaarlijks goedgekeurd op de aandeelhoudersvergadering.

### Totaal bezoldigingspakket

De totale bezoldiging van de Raad van Bestuur voor de periode van 1 januari 2025 tot 31 december 2025 bedraagt EUR 1.267.750, opgesplitst in een vaste bezoldiging van EUR 838.750 en een aanwezigheidsvergoeding van EUR 429.000.

De voorzitter en de andere niet-uitvoerende bestuurders ontvangen geen prestatiegebonden remuneratie die rechtstreeks gekoppeld is aan de resultaten van de Vennootschap. Zij ontvangen ook geen aandelenopties of aandelen.

## Leden van het ExCo

### Principes

De Vennootschap biedt een competitief pakket om diverse en internationale profielen van over de hele wereld aan te trekken, met bewezen individuen die de groei van de Vennootschap succesvol stimuleren.

### Voor het ExCo gevestigd in België

Bij besluit van de Raad van Bestuur van Sibelco van 9 maart 2023 keurde de Raad de beslissing goed om het mandaat van ExCo als zelfstandige te beëindigen en een managementvennootschap op te richten voor elk lid van het Uitvoerend Comité gedurende 2023.

Elk lid van het Uitvoerend Comité factureert zijn/haar diensten.

**De vaste vergoedingen** worden bepaald op basis van het niveau van de verantwoordelijkheden die elk individu op zich neemt, hun vaardigheden en hun internationale ervaring.

Het vergoedingspakket bestaat uit een vaste jaarlijkse vergoeding, de kosten voor de wagen en hospitalisatie, een kortetermijnprestatiebeloning en een langetermijnprestatiebeloning, die in de eerste plaats prestatiegericht moet zijn om de strategische doelstellingen te ondersteunen.

### Voor het ExCo buiten België

De remuneratie van de leden van het ExCo bestaat uit een vaste basis, een kortetermijnprestatiebeloning en een langetermijnprestatiebeloning, die in de eerste plaats prestatiegericht zijn om de strategische doelstellingen te ondersteunen.

**De vaste basis** is een beloning voor de belangrijkste verantwoordelijkheden van de functie. De vaste basis is vastgesteld op de algemene mediaan van de sector en omvat factoren zoals internationale ervaring, kennis en ervaring van de sector.

De remuneratiepakketten zijn afgestemd op het lokale beleid en zijn competitief met de markt.

## Financieel verslag 2025

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

› Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

## Additionele informatie



### Voor het hele ExCo

De vergoedingen en de vaste basis worden jaarlijks herzien op aanbeveling van het Bezoldigingscomité en goedgekeurd door de Raad van Bestuur.

**Het kortetermijnbeloningsplan** is bedoeld om het Uitvoerend Comité te belonen en te motiveren om hun korte-termijndoelstellingen over één jaar te behalen.

Het bestaat uit 2 hoofdcomponenten: de algehele prestaties van de Vennootschap aan de hand van belangrijke financiële en niet-financiële indicatoren, en individuele prestaties die zijn afgestemd op de agenda van het Uitvoerend Comité. De algehele financiële prestaties van de vennootschap, EBITDA en Vrije Operationele Kasstroom (FOCF), vertegenwoordigen 70% van de regeling, gelijkelijk verdeeld. De niet-financiële prestatie van de Vennootschap vertegenwoordigt 20%, verdeeld in Gezondheid en Veiligheid (10%), Diversiteits-, Inclusie- en Samenhangindex (5%) en Betrokkenheidsindex (5%). De met individuele prestaties afgestemde doelstelling is 10%.

**Het langetermijnbonusplan** is ontworpen om waardecreatie te stimuleren en te ondersteunen en om het team passend te belonen over een periode van drie jaar.

Het bestaat uit 2 componenten: een prestatiegerelateerde metriek die gebruik maakt van financiële parameters en een metriek voor strategische prioriteiten die duurzaamheid, genderdiversiteit en/of leverage ratio integreert. De financiële metriek bestaat uit het rendement op aangewend kapitaal (ROCE) en de FOCF voor een totaalgewicht van 80%, gelijkelijk verdeeld, en de strategische prioriteitsmetriek vertegenwoordigt 20% van de regeling.

De Vennootschap verstrekt geen aandelenopties of aandelen aan zijn Uitvoerend Comité.

### Totaal remuneratiepakket van het ExCo

De totale vergoedingen van het ExCo voor 2025 bedragen € 18.038.770, verdeeld over een vast bedrag/vaste vergoeding van € 4.826.166, een kortetermijnbonus van € 1.914.417, een langetermijnbonusregeling van € 9.918.009, overige (gezondheidszorg, pensioen, auto, schoolgeld enz.) van € 474.096, eenmalige vergoedingen (beëindigingsovereenkomst, aanmeldingsbonus) van € 906.082.

De leden van de Raad van Bestuur willen alle medewerkers en werknemers van SCR-Sibelco NV overall ter wereld bedanken voor hun toegewijde inspanningen om onze doelstellingen te bereiken.

Antwerpen, 18 maart 2026

Ondertekend door de leden van de Raad van Bestuur

### Financieel verslag 2025

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

EY Report

Statutaire jaarrekening 2025

Toelichting bij de statutaire jaarrekening

► Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

### Additionele informatie



# Additionele informatie

## Toekomstgerichte uitspraken en niet-IFRS cijfers

Dit document bevat projecties en andere toekomstgerichte verklaringen. Beleggers moeten zich ervan bewust zijn dat dergelijke projecties en toekomstgerichte verklaringen onderhevig zijn aan verschillende risico's en onzekerheden (waarvan vele moeilijk te voorspellen zijn en doorgaans buiten de controle van Sibelco vallen) die ertoe kunnen leiden dat de werkelijke resultaten en ontwikkelingen wezenlijk verschillen van de expliciete of impliciete resultaten en ontwikkelingen. Naast de IFRS-rekeningen presenteert de Groep ook onderliggende, niet-geauditeerde prestatie-indicatoren. Het doel hiervan is een beeld te geven dat vertekening vermijdt en dat de beoordeling van prestaties en de vergelijkbaarheid van resultaten in de tijd vergemakkelijkt.

### Pers

[press@sibelco.com](mailto:press@sibelco.com)

### Investeerders

[shareholder@sibelco.com](mailto:shareholder@sibelco.com)

### SCR-Sibelco N.V.

Plantin en Moretuslei 1A  
B-2018 Antwerp  
Belgium  
[www.sibelco.com](http://www.sibelco.com)

© Sibelco 2026

Ontwerp & creatie:  
TD Cascade

