



ORGANISATIONSREGLEMENT **DER ORIOR GRUPPE**

Inhaltsverzeichnis

1. Rechtliche Grundlagen und Geltungsbereich
2. Organe der Gesellschaft
3. Verwaltungsrat
4. Ausschüsse
5. Vorsitzender der Konzernleitung (CEO)
6. Konzernleitung
7. Zeichnungsbefugnis
8. Vertraulichkeit und Insiderdelikte
9. Interessenkonflikte
10. Inkrafttreten, Änderung dieses Reglements

Dieses Reglement wurde am 24. Februar 2026 vom Verwaltungsrat der ORIOR AG genehmigt.

1. Rechtliche Grundlagen und Geltungsbereich

- 1.1 Der Verwaltungsrat der ORIOR AG (die «Gesellschaft») erlässt gestützt auf Art. 716a und Art. 716b des Schweizerischen Obligationenrechts («OR») sowie auf Art. 18 und Art. 21 der Statuten der Gesellschaft das vorliegende Organisationsreglement (das «Organisationsreglement»).
- 1.2 Dieses Reglement hat für die Gesellschaft sowie für alle von der Gesellschaft beherrschten Tochtergesellschaften Gültigkeit. Ergänzende Regelungen bleiben vorbehalten, sofern sie mit dem vorliegenden Reglement nicht im Widerspruch stehen oder aufgrund massgeblicher Rechtsordnung (Auslandgesellschaften) unabdingbar sind.
- 1.3 Das Organisationsreglement regelt die Aufgaben und Befugnisse sowie die Vergütungs- und Beteiligungseckwerte des Verwaltungsrats und der mit der Geschäftsführung der Gesellschaft befassen Organe.

2. Organe der Gesellschaft

Die Organe der Gesellschaft sind:

- Die Generalversammlung der Aktionäre.
- Der Verwaltungsrat (der «Verwaltungsrat») und die Mitglieder des Verwaltungsrats.
- Der Präsident des Verwaltungsrats (der «Präsident»).
- Der Lead Independent Director (der «Lead Independent Director»), sofern ein solcher ernannt ist.
- Der Sekretär des Verwaltungsrats (der «Sekretär»).
- Die ständigen Ausschüsse des Verwaltungsrats (die «Ausschüsse»), d.h. das Audit Committee, und das Nomination and Compensation Committee und das ESG Committee.
- Der Vorsitzende der Konzernleitung (der «CEO»).
- Die Konzernleitung (die «Konzernleitung»), bestehend aus dem CEO und dem Finanzchef (der «CFO»), und allfälligen weiteren Mitgliedern des Managements.

3. Verwaltungsrat

3.1 Organisation des Verwaltungsrats

Der Verwaltungsrat besteht aus mindestens drei und höchstens neun Mitgliedern. Der Verwaltungsrat strebt eine Zusammensetzung aus Mitgliedern an, die in Summe eine für ORIOR sinnvolle und mehrwertbringende Diversität darstellen, insbesondere hinsichtlich Kompetenzfelder, Erfahrung und Bildung.

Die Mitglieder des Verwaltungsrats werden von der Generalversammlung einzeln für eine Dauer von einem Jahr bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung gewählt. Die Wiederwahl ist zulässig.

Der Verwaltungsrat konstituiert sich unter Vorbehalt der gesetzlichen Bestimmungen und der Statuten selbst. Er wählt aus seinem Kreis einen Vizepräsidenten und kann einen Sekretär bezeichnen, der nicht Mitglied des Verwaltungsrats zu sein braucht. Der Verwaltungsrat kann zudem aus dem Kreis der unabhängigen Verwaltungsratsmitgliedern einen Lead Independent Director bezeichnen. In jedem Fall ist ein Lead Independent Director zu bezeichnen, falls der Verwaltungsrat keinen CEO ernannt und der Präsident des Verwaltungsrats als exekutiver Präsident des Verwaltungsrats («eVRP») zusätzlich zu seinen Aufgaben als Präsident den Vorsitz der Konzernleitung übernimmt.

3.2 Verwaltungsratssitzungen, Einladung, Traktandierung, Beschlüsse

3.2.1 Der Verwaltungsrat versammelt sich auf Einberufung durch den Präsidenten, so oft es die Geschäfte erfordern, jedoch mindestens sechsmal pro Jahr.

3.2.2 Jedes Mitglied des Verwaltungsrats kann jederzeit unter Angabe der Gründe vom Präsidenten die unverzügliche Einberufung einer Sitzung verlangen.

3.2.3 Der Präsident lädt schriftlich (auch per E-Mail oder einer anderen Form, die den Nachweis durch Text ermöglicht) zu den Verwaltungsratssitzungen ein, wobei die Traktanden aufzuführen sind. Die Einladung ist spätestens zehn Tage vor der eigentlichen Sitzung abzusenden; vorbehalten bleiben dringliche Fälle, in denen die vorstehende Frist verkürzt werden kann. Die Definition von Dringlichkeit obliegt dem Präsidenten oder in spezifischen insbesondere die Good Governance betreffenden Angelegenheiten dem Lead Independent Director.

3.2.4 Bis spätestens fünf Tage vor der Sitzung teilen die Mitglieder des Verwaltungsrats und der CEO dem Präsidenten schriftlich (auch per Email oder einer anderen Form, die den Nachweis durch Text ermöglicht) allfällige Traktandierungsbegehren mit; der Präsident bringt diese den übrigen Mitgliedern des Verwaltungsrats und dem CEO unverzüglich und noch vor der Sitzung zur Kenntnis.

- 3.2.5 Die Anwesenheit an Sitzungen kann auch per Telefon oder elektronische Mittel (z.B. Videokonferenz) erfolgen. Sitzungen können auch mit elektronischen Mitteln ohne Sitzungsort durchgeführt werden.
- 3.2.6 Der Verwaltungsrat kann seine Beschlüsse auch auf schriftlichem Weg auf Papier oder in elektronischer Form (einschliesslich Brief, E-Mail) fassen, sofern kein Mitglied die mündliche Beratung verlangt. Im Fall der Beschlussfassung auf elektronischem Weg ist keine Unterschrift erforderlich; vorbehalten bleibt eine anderslautende, schriftliche Festlegung des Verwaltungsrats. Solche Zirkularbeschlüsse bedürfen der Zustimmung der Mehrheit sämtlicher Mitglieder des Verwaltungsrats. Der Vorsitzende hat den Stichtentscheid. Die Zirkularbeschlüsse sind in das Protokoll des Verwaltungsrats aufzunehmen.
- 3.2.7 Der Verwaltungsrat ist beschlussfähig, wenn und solange mindestens die Mehrheit seiner Mitglieder anwesend ist. Kein Präsenzquorum muss eingehalten werden, wenn ausschliesslich die erfolgte Durchführung einer Kapitalerhöhung oder Herabsetzung festzustellen und die anschliessend vorzunehmende Statutenänderung zu beschliessen ist. Die Stellvertretung ist ausgeschlossen.
- 3.2.8 Beschlüsse werden mit der Mehrheit der Stimmen anwesender Mitglieder gefasst. Vorbehalten bleibt Ziff. 3.2.6. Jedem Mitglied steht eine Stimme zu. Der Vorsitzende hat den Stichtentscheid.
- 3.2.9 Auf Anordnung des Präsidenten oder des Lead Independent Directors können Mitglieder der Konzernleitung, andere Mitarbeitende der ORIOR Gruppe oder Gäste eingeladen werden.
- 3.2.10 Sitzungen und Beschlüsse sind zu protokollieren; die Protokolle sind zu nummerieren und vom Präsidenten oder dem Lead Independent Director und dem Sekretär zu unterzeichnen. Die unterzeichneten Protokolle sind bis spätestens zehn Tage nach der Sitzung und/oder der Beschlussfassung an alle Mitglieder des Verwaltungsrats zu versenden. Allfällige Berichtigungsbegehren sind dem Präsidenten oder dem Lead Independent Director bis spätestens fünfzehn Arbeitstage nach Erhalt zu stellen; andernfalls gilt das Protokoll als genehmigt. Über Berichtigungsbegehren entscheidet der Verwaltungsrat in seiner nächsten Sitzung.

3.3 Funktion und Befugnisse

Der Verwaltungsrat der Gesellschaft ist, vorbehältlich der Aufgaben und Befugnisse der Generalversammlung, das höchste Leitungsorgan der Gesellschaft. Des Weiteren ist der Verwaltungsrat für die Oberaufsicht der Gesellschaft verantwortlich. Der Verwaltungsrat hat die Befugnis zur Vornahme aller Handlungen, die der Geschäftszweck der Gesellschaft mit sich bringt. Der Verwaltungsrat kann in allen Angelegenheiten Beschluss fassen, die nicht nach Gesetz oder Statuten der Gesellschaft einem anderen Organ vorbehalten sind.

3.4 Aufgaben des Verwaltungsrats

Der Verwaltungsrat hat insbesondere folgende unübertragbare und unentziehbare Aufgaben:

- 3.4.1 Die Oberleitung der Gesellschaft und die Erteilung der nötigen Weisungen.
- 3.4.2 Die Festlegung der Organisation.
- 3.4.3 Die Ausgestaltung des Rechnungswesens, der Finanzkontrolle sowie der Finanzplanung.
- 3.4.4 Die Ernennung und Abberufung der mit der Geschäftsleitung und der Vertretung betrauten Personen und die Regelung der Zeichnungsberechtigung.
- 3.4.5 Die Oberaufsicht über die mit der Geschäftsleitung betrauten Personen, namentlich im Hinblick auf die Befolgung der Gesetze, Statuten, Reglemente und Weisungen.
- 3.4.6 Die Erstellung des Geschäftsberichts und des Vergütungsberichts sowie des Berichts über nichtfinanzielle Belange sowie die Vorbereitung der Generalversammlung und Ausführung ihrer Beschlüsse.
- 3.4.7 Die Beschlussfassung über die nachträgliche Leistung von Einlagen auf nicht vollständig liberierte Aktien und daraus folgende Statutenänderungen.
- 3.4.8 Die Beschlussfassung über die Erhöhung oder die Herabsetzung des Aktienkapitals, soweit dies in der Kompetenz des Verwaltungsrats liegt (Art. 653s ff. OR),

die Feststellung von Kapitalerhöhungen oder -herabsetzungen, die Erstellung des Kapitalerhöhungs- respektive Kapitalherabsetzungsberichts und die Vornahme der entsprechenden Statutenänderungen.

- 3.4.9 Die gemäss Fusionsgesetz und anderen Gesetzen unübertragbaren und unentziehbaren Aufgaben und Befugnisse des Verwaltungsrats.
- 3.4.10 Die Einreichung eines Gesuchs um Nachlassstundung und die Benachrichtigung des Gerichts im Fall der Überschuldung.

Darüber hinaus hat der Verwaltungsrat folgende ausschliessliche Befugnisse und Aufgaben:

- 3.4.11 Die Genehmigung der Geschäftsstrategie, Beschlussfassung über die Aufnahme neuer und die Einstellung bestehender Geschäftsaktivitäten sowie die Genehmigung des Budgets der ORIOR Gruppe und der Gruppengesellschaften.
- 3.4.12 Die Genehmigung der Nachhaltigkeitsstrategie und der darin festgelegten Nachhaltigkeitsziele sowie die laufende vertiefte Auseinandersetzung mit Themen rund um Nachhaltigkeit.
- 3.4.13 Die Zustimmung zu denjenigen Geschäften, welche der CEO bzw. die Konzernleitung dem Verwaltungsrat gemäss einer durch den Verwaltungsrat zu beschliessenden Kompetenzregelung vorzulegen hat oder freiwillig vorlegt.
- 3.4.14 Beschluss und eventuelle Ergänzungen oder Änderungen von Programmen zur

Gewährung von Leistungsanreizen für Mitarbeitende wie beispielsweise Kapitalbeteiligung, Aktienoptionen oder Kaufverträge über Aktien.

3.4.15 Die Ausgabe von Anleihen (einschliesslich Wandel- und Optionsanleihen) oder sonstigen Finanzmarktinstrumenten.

3.4.16 Beschlüsse zur Eingehung finanzieller Verbindlichkeiten oder Eventualverbindlichkeiten von über CHF 2 Millionen, die ausserhalb des vom Verwaltungsrat bewilligten Budgets liegen.

3.4.17 Die im Rahmen einer Selbstevaluation wiederkehrende Beurteilung der Arbeitsweise, Qualität und Zusammensetzung des Verwaltungsrats sowie die Bestimmung über etwelche einzuleitenden Massnahmen.

3.4.18 Auf Vorschlag der Konzernleitung die Bewilligung des Verhaltenskodex der ORIOR Gruppe.

Der Verwaltungsrat kann zur Wahrnehmung auch unübertragbarer und unentziehbarer Aufgaben aus seiner Mitte Ausschüsse bestellen und diese oder einzelne Mitglieder mit der Vorbereitung und Ausführung seiner Beschlüsse, der Überwachung der Geschäfte sowie mit begleitenden Sonderaufgaben betrauen.

Soweit gesetzlich zulässig und vorbehältlich der dem Verwaltungsrat aufgrund der Statuten und dieses Organisationsreglements vorbehaltenen Kompetenzen, delegiert der Verwaltungsrat die gesamte Geschäftsführung der Gesellschaft an die Konzernleitung.

3.5 Befugnisse und Aufgaben des Präsidenten

Der Präsident wird von der Generalversammlung für die Dauer von einem Jahr bis zum Abschluss der nächsten Generalversammlung gewählt. Wiederwahl ist zulässig.

Sofern ein CEO ernannt ist, darf der Präsident nicht zugleich der Konzernleitung angehören. Falls kein CEO ernannt ist, kann der Verwaltungsrat beschliessen dem Präsidenten als eVRP zusätzlich die Aufgaben als Vorsitzender der Konzernleitung gemäss Ziff. 5 dieses Reglements zu übertragen. In diesem Fall gilt der Präsident nicht als unabhängig.

Der Präsident hat folgende Befugnisse und Aufgaben:

3.5.1 Leitung der Verwaltungsratssitzungen und der Generalversammlung, inklusive Ausgestaltung und Erstellung der Traktandenlisten.

3.5.2 Einberufung der Generalversammlungen und der Sitzungen des Verwaltungsrats.

3.5.3 Vertretung des Verwaltungsrats gegenüber der Öffentlichkeit, den Behörden und den Aktionären, wobei bei der Vertretung der Gesellschaft in der Öffentlichkeit in der Regel eine vorgängige Konsultation mit dem CEO erfolgen soll.

3.5.4 Veranlassung und Überwachung der rechtzeitigen und ausreichenden Information des Verwaltungsrats sowie Überwachung des Vollzugs der vom Verwaltungsrat gefällten Beschlüsse.

3.5.5 Führung des CEO und Überwachung seiner Tätigkeit, insbesondere auch mit Bezug auf den Vollzug der vom Verwaltungsrat gefällten Beschlüsse.

3.5.6 Im Falle von ausserordentlichen Ereignissen mit hoher Dringlichkeit ist der Präsident berechtigt und verpflichtet, auch im Kompetenzbereich des Verwaltungsrats Sofortmassnahmen anzuordnen. Der Verwaltungsrat ist so rasch als möglich zu informieren und in geeigneter Weise in die Entscheidungsfindung einzubeziehen.

3.5.7 Bei Abwesenheit wird der Präsident vom Vizepräsidenten oder einem anderen Mitglied des Verwaltungsrats vertreten.

3.5.8 Fällt der Präsident aus oder ist er in der Amtsführung verhindert, so ernennt der Verwaltungsrat eines seiner Mitglieder zum Präsidenten ad interim für die verbleibende Amtsdauer.

3.6 Befugnisse und Aufgaben des Lead Independent Directors

Wenn der Präsident auch als CEO tätig ist, ernennen die restlichen Mitglieder des Verwaltungsrats für die Dauer der Amtszeit des Präsidenten als CEO ein unabhängiges Mitglied des Verwaltungsrats zum Lead Independent Director.

Ein unabhängiges Mitglied des Verwaltungsrats ist eine Person, die nie Mitglied der Geschäftsführung war, oder zumindest nicht in den letzten drei Jahren, und keine wesentlichen Geschäftsbeziehungen mit dem Unternehmen unterhält.

Wenn der Lead Independent Director seine Funktion nicht ausüben kann, bestimmen die unabhängigen Mitglieder des Verwaltungsrats ein anderes unabhängiges Mitglied des Verwaltungsrats zum Lead Independent Director.

Der Lead Independent Director hat folgende Befugnisse und Aufgaben:

3.6.1 Sicherstellen, dass die Regeln der Good Corporate Governance bei der Entscheidungsfindung des Verwaltungsrats eingehalten werden.

3.6.2 Als Ansprechpartner für Mitglieder des Verwaltungsrats fungieren, um Angelegenheiten zu besprechen, die sie in Abwesenheit des Präsidenten besprechen möchten.

3.6.3 Soweit erforderlich, als Ansprechpartner für Aktionäre und andere Interessengruppen in Bezug auf Fragen zur Good Corporate Governance des Unternehmens fungieren.

3.6.4 Der Lead Independent Director kann bei Bedarf Sitzungen der unabhängigen Mitglieder des Verwaltungsrats einberufen und als Vorsitzenden leiten, insbesondere für Angelegenheiten hinsichtlich der Good Corporate Governance sowie für Entscheidungen, die den Präsidenten sowie potenzielle Interessenkonflikte desselben betreffen. Der Lead Independent Director informiert den Präsidenten vor und nach einer solchen Sitzung über die Tagesordnung und die getroffenen Entscheidungen. Die Bestimmungen betreffend Verwaltungsratssitzungen, Einladung, Traktandierung und Beschlüsse

gemäss Ziff. 3.2 dieses Reglements gelten dabei mutatis mutandis.

3.7 Berichterstattung

- 3.7.1 Jedes Mitglied des Verwaltungsrats ist berechtigt, Informationen über alle Geschäfte der Gesellschaft zu verlangen. In den Sitzungen erteilen alle Mitglieder des Verwaltungsrats und alle mit der Geschäftsleitung der Gesellschaft betrauten Personen die verlangten Auskünfte. Ausserhalb der Sitzungen des Verwaltungsrats darf jedes Mitglied des Verwaltungsrats von den mit der Geschäftsführung der Gesellschaft betrauten Personen Informationen über den Verlauf der Geschäfte und mit Zustimmung durch den Präsidenten Informationen über besondere Aspekte der Geschäfte verlangen. In diesem Falle übersendet das Mitglied dem Präsidenten eine schriftliche Anfrage mit Angabe der Gründe für diese Anfrage. In Bezug auf Angelegenheiten gemäss Ziff. 3.6 dieses Reglements, hat der Lead Independent Director diese Informationsrechte auch ausserhalb der Sitzungen des Verwaltungsrats, ohne dass eine Genehmigung des Präsidenten erforderlich ist.
- 3.7.2 Der CEO hat jedem Mitglied des Verwaltungsrats innert 20 Tagen nach Ende jedes Kalendermonats einen ungeprüften konsolidierten Abschluss der Gesellschaft zuzustellen, zusammen mit den vom Verwaltungsrat festgelegten weiteren Informationen und Unterlagen.

3.7.3 Der CEO orientiert den Verwaltungsrat an jeder Sitzung über den laufenden Geschäftsgang, über Abweichungen vom Budget sowie über wichtige Geschäftsvorfälle.

3.7.4 Die Vorsitzenden der Ausschüsse des Verwaltungsrats orientieren an jeder Sitzung über die Tätigkeiten der Ausschüsse.

3.7.5 Ausserordentliche Vorfälle sind dem Präsidenten und dem Lead Independent Director des Verwaltungsrats vom CEO oder vom Vorsitzenden des zuständigen Ausschusses unverzüglich zur Kenntnis zu bringen.

3.8 Vergütung

3.8.1 Die Mitglieder des Verwaltungsrats erhalten für ihre Tätigkeit eine fixe Vergütung.

3.8.2 Für die Mitgliedschaft in Ausschüssen oder die Übernahme von besonderen Aufgaben oder Aufträgen können Zuschläge ausgerichtet werden.

3.8.3 Für Tätigkeiten in Rechtseinheiten, die durch die Gesellschaft direkt oder indirekt kontrolliert werden, sowie für Tätigkeiten, welche in Ausübung der Funktion als Mitglied des Verwaltungsrats wahrgenommen werden (Art. 19 Abs. 5 Statuten der Gesellschaft), dürfen die betreffenden Rechtseinheiten an die Mitglieder des Verwaltungsrats Vergütungen ausrichten, sofern diese Vergütungen durch den von der Generalversammlung genehmigten Betrag abgedeckt sind.

3.8.4 Die Vergütung kann teilweise in Aktien der Gesellschaft ausgerichtet werden (Aktienzuteilung).

3.8.5 Den Mitgliedern des Verwaltungsrats kann zusätzlich im Rahmen eines Mitarbeitenaktienbeteiligungsplans oder individuell die Möglichkeit eingeräumt werden, gesperrte Aktien der Gesellschaft zum Marktwert, abzüglich eines Discounts, welcher den steuerlich anerkannten Zeitwert von Veräußerungssperren reflektiert, zu kaufen (Aktienangebot).

3.8.6 Den Mitgliedern des Verwaltungsrats werden zudem Auslagen und Spesen ersetzt. Der Ersatz von Auslagen und die Ausrichtung von Spesen gelten nicht als Vergütung.

3.8.7 Der Verwaltungsrat beschliesst auf Vorschlag des Nomination and Compensation Committee den Maximalbetrag der fixen Vergütungen an seine Mitglieder für die bevorstehende Amtsperiode und legt diese der Generalversammlung im Sinne von Art. 735 OR sowie Art. 25 und Art. 26 der Statuten der Gesellschaft zur verbindlichen Genehmigung vor.

3.9 Beteiligung an ORIOR

3.9.1 Die Mitglieder des Verwaltungsrats halten in der Regel eine Mindestbeteiligung in der Höhe einer Bruttojahresvergütung der oder des jeweiligen Mitglieds. Die Mindestbeteiligung des Präsidenten beträgt eineinhalb Mal seine Bruttojahres-

vergütung (beinhaltend das Verwaltungsratshonorar sowie sämtliche Honorare für Einsitz sowie Vorsitz in vom Verwaltungsrat bestellten Ausschüssen).

Der Erwerb der Beteiligung kann über Aktienzuteilungen (Teilauszahlung der Vergütung in Aktien der Gesellschaft), über Aktienangebote (z.B. Mitarbeitendenaktienbeteiligungspläne oder -aktienangebote) oder über den Erwerb am freien Markt erfolgen. Die Aufbauzeit der Mindestbeteiligung beträgt drei Jahre ab erstmaliger Wahl in den Verwaltungsrat, nach zwei Jahren muss mindestens die Hälfte im Besitz des jeweiligen Mitglieds sein.

3.9.2 Sämtliche Veräußerungen von frei verfügbaren Aktienbeständen durch amtierende oder ehemalige Verwaltungsratsmitglieder über den Aktienmarkt haben kursschonend zu erfolgen.

4. Ausschüsse

Der Verwaltungsrat kann zur Wahrnehmung auch unübertragbarer und unentziehbarer Aufgaben aus seiner Mitte Ausschüsse bestellen und diese oder einzelne Mitglieder mit der Vorbereitung und Ausführung seiner Beschlüsse, der Überwachung der Geschäfte sowie mit begleitenden Sonderaufgaben betrauen. Die Hauptaufgabe der Ausschüsse besteht in der Unterstützung des Verwaltungsrats bei der

Vorbereitung der Entscheidungsprozesse und der Beschlussfassung sowie bei der Erfüllung seiner Aufsichtspflicht. Die Ausschüsse haben keine Beschlusskompetenzen. Als ständige Ausschüsse werden zwei Fachkommissionen, namentlich das Audit Committee und das Nomination and Compensation Committee, vom Verwaltungsrat eingesetzt. Das Nomination and Compensation Committee erfüllt in seiner Organisation sowie in seinem Aufgabenbereich sämtliche Anforderungen eines Vergütungsausschusses im Sinne von Art. 733 OR sowie Art. 23 der Statuten der Gesellschaft.

Der Verwaltungsrat kann jederzeit Ad-hoc-Ausschüsse bestellen.

4.1 Audit Committee

- 4.1.1 Das Audit Committee besteht aus mindestens drei Mitgliedern, die vom Verwaltungsrat aus dem Kreis der unabhängigen, nicht an der Geschäftsführung beteiligten Mitglieder des Verwaltungsrats ernannt werden. Mindestens ein Mitglied des Audit Committee muss gemäss Feststellung des Verwaltungsrats über aktuelle und sachdienliche Finanzkenntnisse verfügen (Finanzexperte).
- 4.1.2 Der Verwaltungsrat ernennt die Mitglieder des Audit Committee sowie dessen Vorsitzenden für eine Amtsdauer von einem Jahr.
- 4.1.3 Das Audit Committee unterstützt den Verwaltungsrat bei der Erfüllung seiner Aufsichtspflicht, soweit diese die Integ-

rität der Abschlüsse, die Einhaltung der rechtlichen und regulatorischen Vorschriften (Compliance), die Leistung des Risikomanagements und des internen Kontrollsystems, die Qualifikation und Leistung der internen und externen Revisoren sowie ESG betrifft.

- 4.1.4 Die Organisation sowie die Befugnisse und Aufgaben des Audit Committee sind in einem separaten Reglement (Audit Committee Charter) geregelt.

4.2 Nomination and Compensation Committee

- 4.2.1 Das Nomination and Compensation Committee besteht aus mindestens drei Mitgliedern des Verwaltungsrats. Die Mitglieder des Nomination and Compensation Committee werden von der Generalversammlung einzeln für eine Dauer von einem Jahr bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung gewählt. Die Mehrzahl der Mitglieder ist unabhängig und nicht leitend.
- 4.2.2 Der Verwaltungsrat bestimmt unter den Mitgliedern des Nomination and Compensation Committee dessen Vorsitzenden.
- 4.2.3 Die Organisation sowie die Befugnisse und Aufgaben des Nomination and Compensation Committee sind in einem separaten Reglement (Nomination and Compensation Committee Charter) geregelt.

5. Vorsitzender der Konzernleitung (CEO)

- 5.1 Der CEO wird auf Vorschlag des Nomination and Compensation Committee vom Verwaltungsrat ernannt und trägt die primäre Verantwortung für die Leitung der Gesellschaft.
- 5.2 Ist kein CEO ernannt, kann der Verwaltungsrat beschliessen, dass der Präsident als eVRP die Doppelfunktion als Vorsitzender des Verwaltungsrats und der Konzernleitung ausübt.
- 5.3 Der CEO ist der Vorsitzende der Konzernleitung mit Weisungsrecht gegenüber dem CFO und allfälligen weiteren Mitgliedern der Konzernleitung sowie allen leitenden Angestellten und Schlüsselpersonen, die direkt an ihn Bericht erstatten.
- 5.4 Der CEO ist für eine angemessene Kompetenz- und Führungsregelung in der Gesellschaft verantwortlich.
- 5.5 Der CEO hat insbesondere folgende Befugnisse und Aufgaben:
- Die Organisation, Leitung und Kontrolle des Tagesgeschäfts der Gesellschaft.
 - Die Überwachung der laufenden Geschäfte, die Umsetzung der Unternehmensstrategie und die Sicherstellung der Erreichung der vom Verwaltungs-

rat beschlossenen Budget- und Unternehmensziele.

- Die Erarbeitung und Umsetzung der Nachhaltigkeitsstrategie.
- Die Durchführung der vom Verwaltungsrat gefassten Beschlüsse.
- Der Erlass von Richtlinien und Reglementen, welche einen zweckmässigen Informationsfluss innerhalb der Gesellschaft sicherstellen, und die Überwachung deren Einhaltung.
- Die Repräsentation der Gruppe in der Öffentlichkeit.
- Die Vorlage aller für den Verwaltungsrat notwendigen Informationen und Dokumente.
- Der Vorschlag an den Verwaltungsrat zur Genehmigung von Geschäften, über die der Verwaltungsrat zu entscheiden hat.
- Die Organisation der Konzernleitung sowie die Vorbereitung, Einberufung und der Vorsitz in den Sitzungen der Konzernleitung.
- Der Vorschlag an das Nomination and Compensation Committee zur Ernennung und Entlassung sowie Entlohnung von Mitgliedern der Konzernleitung und von leitenden Angestellten und Schlüsselpersonen, die direkt an ihn Bericht erstatten.

6. Konzernleitung

- 6.1 Die Konzernleitung besteht aus dem CEO und dem CFO, und allfälligen weiteren Mitgliedern des Managements.
- 6.2 Sämtliche Geschäftsleitungsaufgaben, welche nicht durch das Gesetz oder die Statuten rechtlich oder ausdrücklich dem Verwaltungsrat oder einem anderen Organ zugewiesen sind, werden von der Konzernleitung wahrgenommen.
- 6.3 Die Delegation von Verantwortlichkeiten und Zuständigkeiten der Konzernleitung an Dritte oder untergeordnete Stellen ist zulässig. Die oberste Verantwortung und Entscheidungskompetenz für sämtliche Geschäftsleitungsaufgaben gemäss Ziff. 6.2 dieses Reglements tragen der CEO und der CFO, und allfällige weitere Mitglieder der Konzernleitung. Der CEO erlässt die erforderlichen Richtlinien und Reglemente und ordnet die geeigneten Massnahmen an. Zur breiteren Abstützung und lückenlosen Kaskadierung bestehen geografisch und/oder thematisch organisierte Management-Gremien für übergreifende Führungsaufgaben.
- 6.4 Mitglieder der Konzernleitung dürfen, unter Vorbehalt der Genehmigung durch den Verwaltungsrat, ausserhalb des Konzerns nicht mehr als ein weiteres Mandat im obersten Leitungs- oder Verwaltungsorgan einer börsenkotierten Gesellschaft sowie zwei weitere solche Mandate bei nichtkotierten Rechtseinheiten im Sinne von Art. 626 Abs. 2 Ziff. 1 OR und Art. 19 der Statuten der Gesellschaft gleichzeitig ausüben.

6.5 Vergütung

- 6.5.1 Die Mitglieder der Konzernleitung erhalten für ihre Tätigkeit eine fixe jährliche Vergütung sowie eine variable Vergütung. Die variable Vergütung besteht aus einer kurzfristigen und einer langfristigen Komponente.
- 6.5.2 Der Verwaltungsrat beschliesst auf Vorschlag des Nomination and Compensation Committee den maximalen Gesamtbetrag der fixen Vergütungen an die Mitglieder der Konzernleitung für das nächste Geschäftsjahr und legt diesen der Generalversammlung im Sinne von Art. 735 OR sowie Art. 27 und Art. 29 der Statuten der Gesellschaft zur verbindlichen Genehmigung vor.
- 6.5.3 Die kurzfristige variable Vergütung basiert auf qualitativen und quantitativen Zielen, deren Bemessungskriterien und Erreichungsgrad auf Vorschlag des Nomination and Compensation Committee jährlich durch den Verwaltungsrat bestimmt werden.

Die kurzfristige Vergütung beträgt im Zeitpunkt der Zuteilung maximal 50% der Gesamtvergütung im entsprechenden Geschäftsjahr. Sie kann teilweise in Aktien der Gesellschaft ausgerichtet werden (Aktienzuteilung).

Der Verwaltungsrat beschliesst auf Vorschlag des Nomination and Compensation Committee den Gesamtbetrag der kurzfristigen variablen Vergütungen an die Mitglieder der Konzernleitung für das abgelaufene Geschäftsjahr und legt diesen der Generalversammlung im Sinne

von Art. 735 OR sowie Art. 27, Art. 28 und Art. 29 der Statuten der Gesellschaft zur verbindlichen Genehmigung vor.

- 6.5.4 Die langfristige variable Vergütung (Long Term Incentive Plan) berücksichtigt die nachhaltige Entwicklung des Unternehmens entlang im Vorfeld definierter Zielwerte, wobei sich die Bemessung auf einen mehrjährigen Zeitraum von in der Regel grundsätzlich mindestens drei Jahren bezieht.

Die langfristige variable Vergütung beträgt im Zeitpunkt der Zuteilung maximal 50% der letztmals ausbezahlten fixen Bruttovergütung des jeweiligen Mitglieds und kann aus Anwartschaften auf Aktien, aus Aktien mit Veräusserungssperre oder aus sonstigen Beteiligungsinstrumenten bestehen. Die Vesting-Periode beträgt mindestens 3 Jahre, gefolgt von einer Veräusserungsfrist von in der Regel mindestens 2 Jahren.

Die Grundsätze und Einzelheiten zu Long Term Incentive Plänen werden in einem vom Verwaltungsrat erlassenen Reglement festgehalten.

Der Verwaltungsrat beschliesst unter Berücksichtigung der Langzeitziele der ORIOR Gruppe und deren nachhaltiger Entwicklung die Ausgabe eines Long Term Incentive Plans, welchem in der Regel mindestens vier nicht miteinander verrechenbare Zielwerte zu Grunde liegen. Ein Zielwert im Zusammenhang mit Themen aus dem Bereich ESG (Environmental Social Governance) ist in jeden auszugehenden Plan zu integrieren.

Der Verwaltungsrat bestimmt den unter einem herauszugebenden Plan gesamthaft und maximal möglichen Gesamtbeitrag in CHF und legt diesen der Generalversammlung im Sinne von Art. 735 OR sowie im Sinne von Art. 27, 28 und 29 der Statuten der Gesellschaft zur verbindlichen Genehmigung vor.

- 6.5.5 Den Mitgliedern der Konzernleitung kann zusätzlich im Rahmen eines Mitarbeiteraktienbeteiligungsplans oder individuell die Möglichkeit eingeräumt werden, gesperrte Aktien der Gesellschaft zum Marktwert, abzüglich eines Discounts, welcher den steuerlich anerkannten Zeitwert von Veräusserungssperren reflektiert, zu kaufen (Aktienangebot).

6.6. Beteiligung an ORIOR

- 6.6.1 Die Mitglieder der Konzernleitung halten in der Regel eine Mindestbeteiligung in der Höhe einer fixen Bruttojahresvergütung des jeweiligen Mitglieds. Die Mindestbeteiligung des CEO der ORIOR Gruppe beträgt eineinhalb Mal seine fixe Bruttojahresvergütung.

Der Erwerb der Beteiligung kann über Aktienzuteilungen (Teilauszahlung der Vergütung in Aktien der Gesellschaft), über Aktienangebote (z.B. Mitarbeiteraktienbeteiligungspläne oder -angebote) oder über den Erwerb am freien Markt erfolgen. Die Aufbauzeit der Mindestbeteiligung beträgt drei Jahre ab Eintritt in die Konzernleitung, nach zwei Jahren muss mindestens die Hälfte im Besitz des jeweiligen Mitglieds sein.

6.6.2 Sämtliche Veräußerungen von frei verfügbaren Aktienbeständen durch amtierende oder ehemalige Konzernleitungsmitglieder über den Aktienmarkt haben kursschonend zu erfolgen.

7. Zeichnungsbefugnis

Der Verwaltungsrat ernennt diejenigen seiner Mitglieder und die weiteren Personen, die zur Vertretung der Gesellschaft ermächtigt sind. Generell wird für die Gesellschaft kollektiv zu zweien gezeichnet. Der Verwaltungsrat entscheidet grundsätzlich über die Erteilung der Zeichnungsberechtigung.

Die Zeichnungsbefugnis wird ins Handelsregister eingetragen.

8. Vertraulichkeit und Insiderdelikte

Mitglieder des Verwaltungsrats und der Konzernleitung sowie alle Mitarbeitenden von ORIOR, welche Wissen über wesentliche strategische und/oder finanzielle Informationen halten, sind verpflichtet, gegenüber Dritten Stillschweigen über Tatsachen zu bewahren, die ihnen in Ausübung ihrer Funktion zur Kenntnis gelangen. Diese Pflicht erlischt nicht mit dem Ausscheiden aus dem Verwaltungsrat bzw. aus der Gesellschaft und bleibt über die

Beendigung des Vertragsverhältnisses mit der Gesellschaft hinaus bestehen. Geschäftsakten sind spätestens bei Beendigung der Amtszeit zurückzugeben.

Der Verwaltungsrat erlässt ein Reglement, in welchem die Einzelheiten hinsichtlich Ad-hoc-Publizitätspflicht, Insiderhandel, Offenlegungen von Beteiligungen und für Mitglieder des Verwaltungsrats und der Konzernleitung zusätzlich hinsichtlich Management-Transaktionen im Sinne des geltenden Rechts sowie darüber hinaus vertragsrechtliche Konsequenzen im Falle von Verstößen regelt.

9. Interessenkonflikte

9.1 Ein Mitglied des Verwaltungsrats oder der Konzernleitung hat alle seine Mitgliedschaften in Verwaltungsräten offenzulegen; dies gilt auch für alle sonstigen Interessen, Mandate, Funktionen oder Aktivitäten, die möglicherweise zu einer Konfliktsituation mit der Gesellschaft führen könnten.

9.2 Die Mitglieder des Verwaltungsrats und der Konzernleitung haben es zu unterlassen, in Angelegenheiten, die ihre persönlichen Interessen oder die Interessen von mit ihnen in Beziehung stehenden natürlichen oder juristischen Personen betreffen, tätig zu werden oder (falls zutreffend) ihre Stimmrechte auszuüben.

9.3 Tritt ein Interessenkonflikt auf, so benachrichtigt das betroffene Mitglied des

Verwaltungsrats oder der Konzernleitung unverzüglich und vollständig den Präsidenten oder den Lead Independent Director, sofern es sich um den eVRP handelt. Der Präsident oder der Lead Independent Director beantragt einen der Intensität des Interessengegensatzes entsprechenden Entscheid des Verwaltungsrats; dieser entscheidet unter Ausstand des Betroffenen. Der Verwaltungsrat ergreift die Massnahmen, die zur Wahrung der Interessen der Gesellschaft nötig sind.

9.4 Wer einen Interessenkonflikt oder der Gesellschaft entgegenstehende Interessen hat oder solche Interessen für Dritte vertreten muss, erhält soweit möglich und rechtlich zulässig keine vertraulichen Informationen über dieses Geschäft oder diese Angelegenheit, und das betroffene Mitglied unternimmt seine bestmöglichen Anstrengungen, um sicherzustellen, dass es solche Informationen nicht erhält. Auch darf ein solches Mitglied an den Sitzungen nicht teilnehmen, sofern dieses Geschäft oder diese Angelegenheit diskutiert und/oder beschlossen wird. Schliesslich erhält ein solches Mitglied keinen Zugang zu den Protokollen dieser Sitzung oder zu irgendwelchen relevanten Materialien oder Informationen. Eine Person, die dauerhaft in einem solchen Interessenkonflikt steht, kann dem Verwaltungsrat und der Konzernleitung nicht angehören.

9.5 Geschäfte zwischen der Gesellschaft und Organmitgliedern oder ihnen nahestehenden Personen unterstehen dem Grundsatz des Abschlusses zu Drittbe-

dingungen; sie werden unter Ausstand der Betroffenen durch den Verwaltungsrat genehmigt. Nötigenfalls ist eine neutrale Begutachtung anzuordnen.

10. Inkrafttreten, Änderung dieses Reglements

10.1 Dieses Reglement tritt mit sofortiger Wirkung in Kraft und ersetzt sämtliche vorgegangenen Organisationsreglemente der ORIOR AG.

10.2 Dieses Reglement kann jederzeit durch Mehrheitsbeschluss des Verwaltungsrats geändert werden; insbesondere kann der Verwaltungsrat jederzeit eine Änderung, Ergänzung oder weitergehende Detaillierung der Kompetenzordnung innerhalb der Gesellschaft beschliessen.