

Approccio operativo per l'accesso alle agevolazioni nazionali

Suggerimenti e buone pratiche per beneficiare al meglio le agevolazioni



Luigi Cavaliere
Responsabile di funded.eu



Agenda

- 1 Panoramica delle agevolazioni nazionali
- 2 Il processo di lavoro
- 3 Principali criticità operative
- 4 Un approccio organizzativo efficace
- 5 Alcuni spunti e buone pratiche

Panoramica delle agevolazioni nazionali

Tipologie di agevolazione

Contributi alla spesa

Finanziamenti agevolati

Crediti di imposta

Garanzie



Panoramica delle agevolazioni nazionali

Le organizzazioni di riferimento



Ministero delle Imprese
e del Made in Italy



Invitalia SpA



Cassa Depositi e Prestiti
SpA



GSE SpA



Ministero del Turismo



Simest SpA (gruppo
CDP)



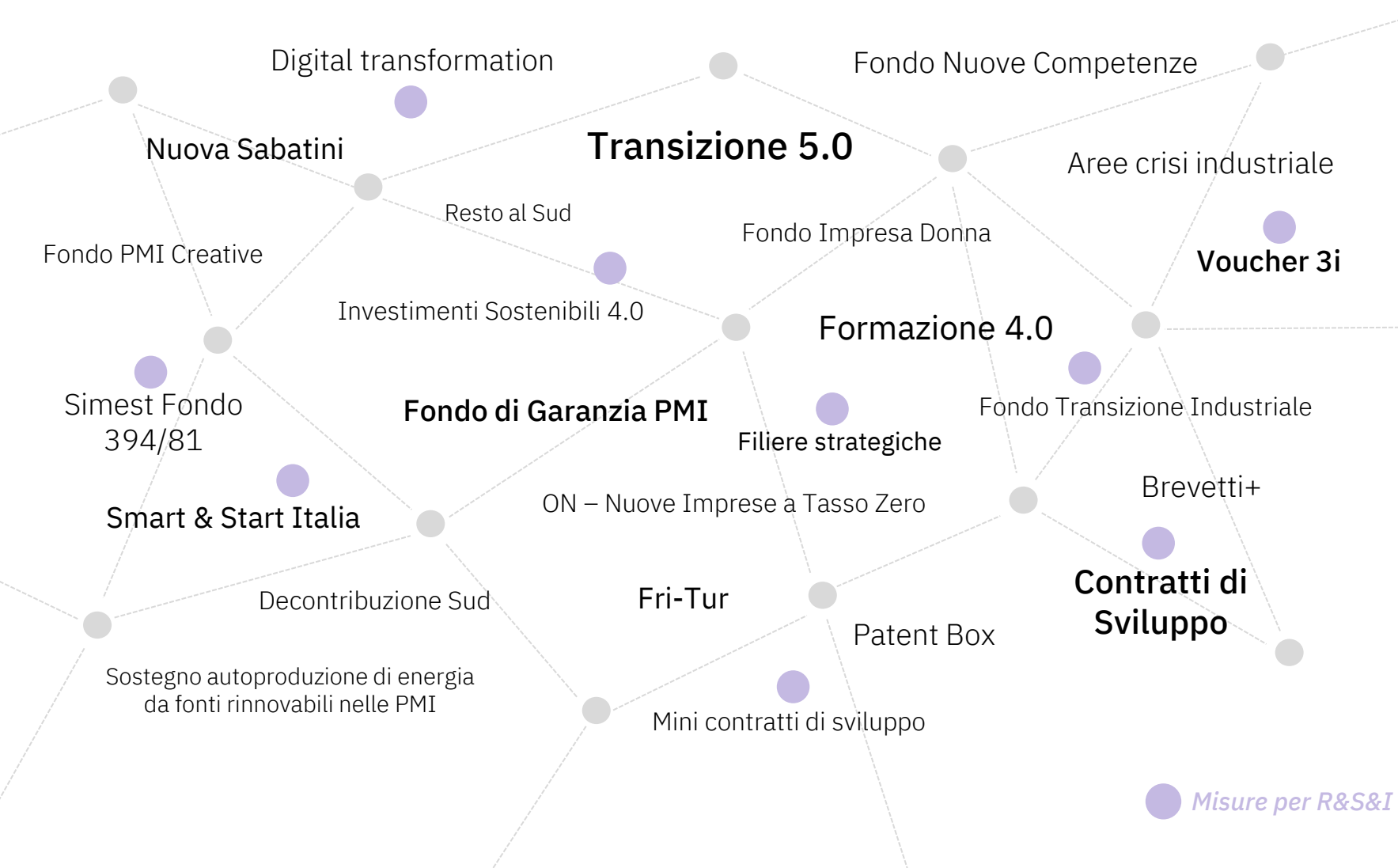
SACE SpA



Italian Trade Agency
(ICE)

Panoramica delle agevolazioni nazionali

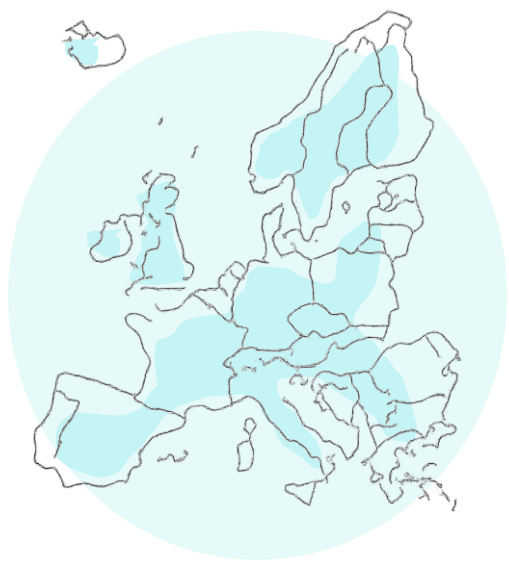
Un vasto panorama di opportunità per le imprese



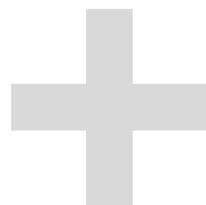
- Le misure di agevolazione nazionali sono **numerosa, frammentate** e gestite da **diverse organizzazioni**
- Si rivolgono a **specifiche tipologie** di investimento (es. Nuova Sabatini) oppure a **programmi di investimento complessi** (es. Contratti di Sviluppo)
- Le normative di riferimento si rifanno agli **stessi Regolamenti Europei** e questo consente di comprendere velocemente il valore potenziale della misura per l'impresa.

Panoramica delle agevolazioni nazionali

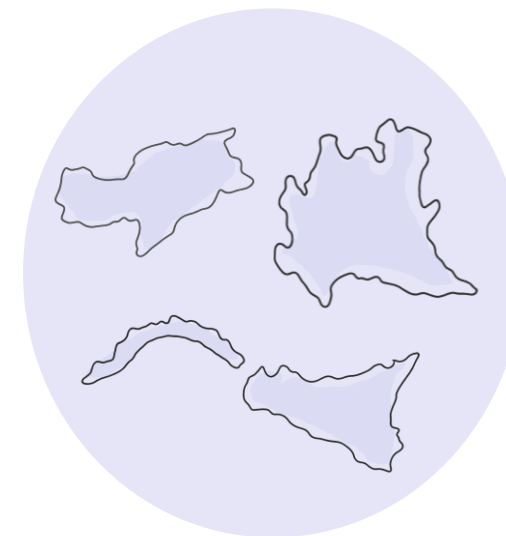
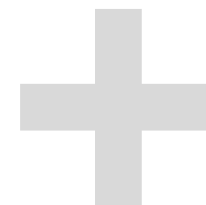
Un vasto panorama di opportunità per le imprese



Fondi Europei



Agevolazioni nazionali



Bandi regionali

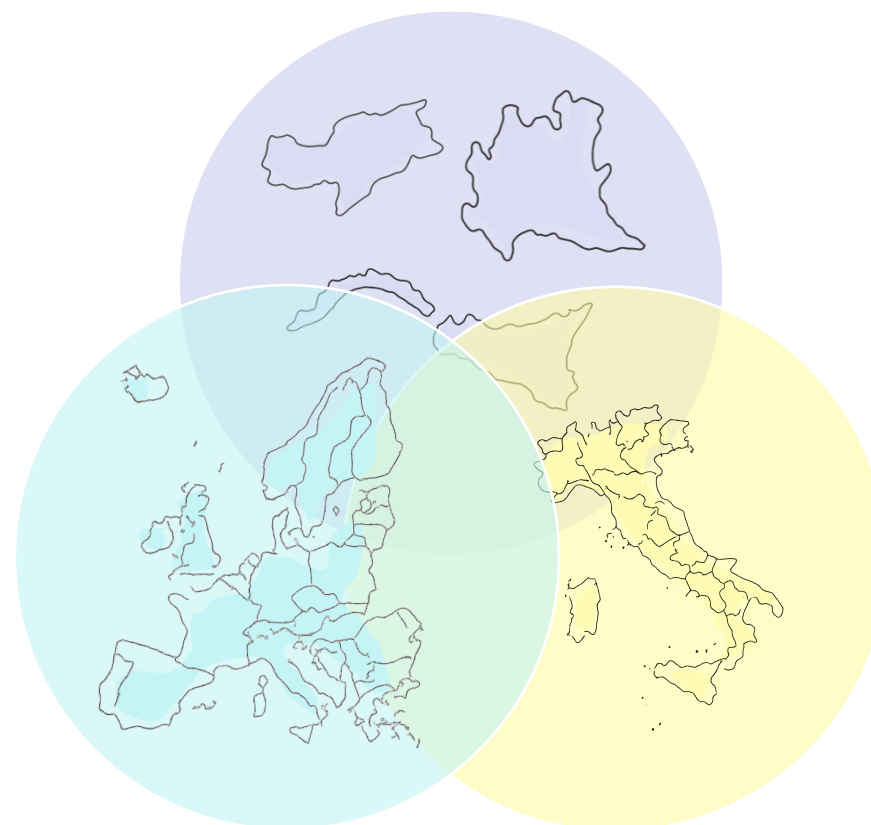
Panoramica delle agevolazioni nazionali

Un vasto panorama di opportunità per le imprese



- Fondi Europei, agevolazioni nazionali e contributi regionali spesso si **sovrappongono** per finalità di intervento
- Un progetto di investimento può trovare un **riscontro** in termini di agevolazione **attraverso più misure**
- Risulta necessario verificare e **comparare** le diverse opportunità
- **Cumulabilità**: verificare sempre le opportunità di cumulo, che sono sempre espresse dall'Amministrazione. Necessario per evitare il «doppio finanziamento»

Bandi regionali



Fondi Europei

Agevolazioni nazionali

Panoramica delle agevolazioni nazionali

Analisi del periodo 2018-2022 | Agevolazioni concesse

3,9 mln

N. domande di agevolazione

80,3 mld €

Agevolazioni concesse

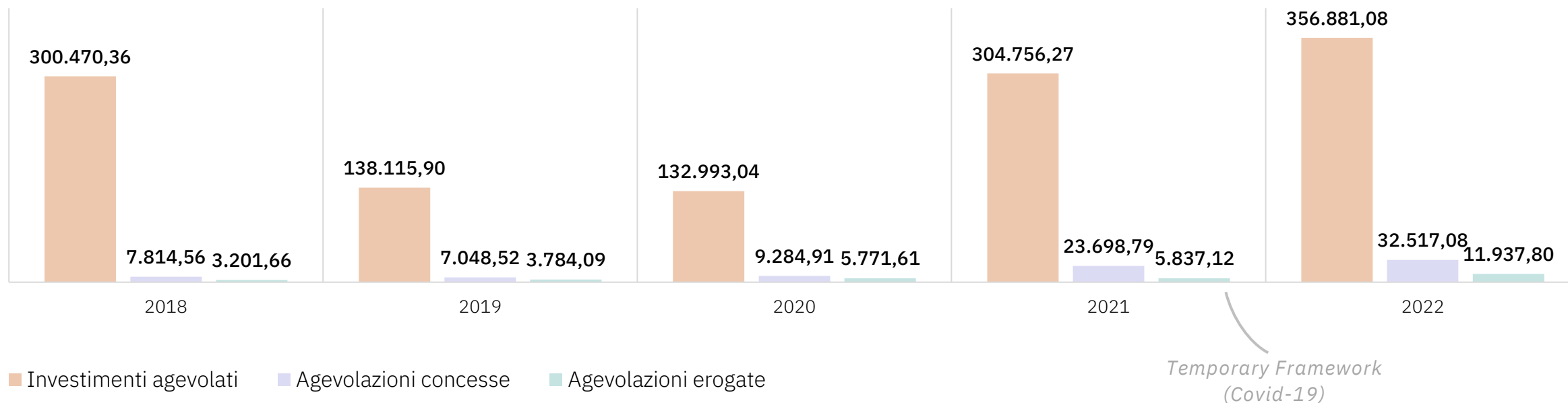
30,5 mld €

Contributi erogati

1.233 mld €

Investimenti agevolati

Sintesi degli interventi agevolativi (dati in mln €)



Panoramica delle agevolazioni nazionali

Analisi del periodo 2018-2022 | Agevolazioni concesse

3,9 mln

N. domande di agevolazione

80,3 mld €

Agevolazioni concesse

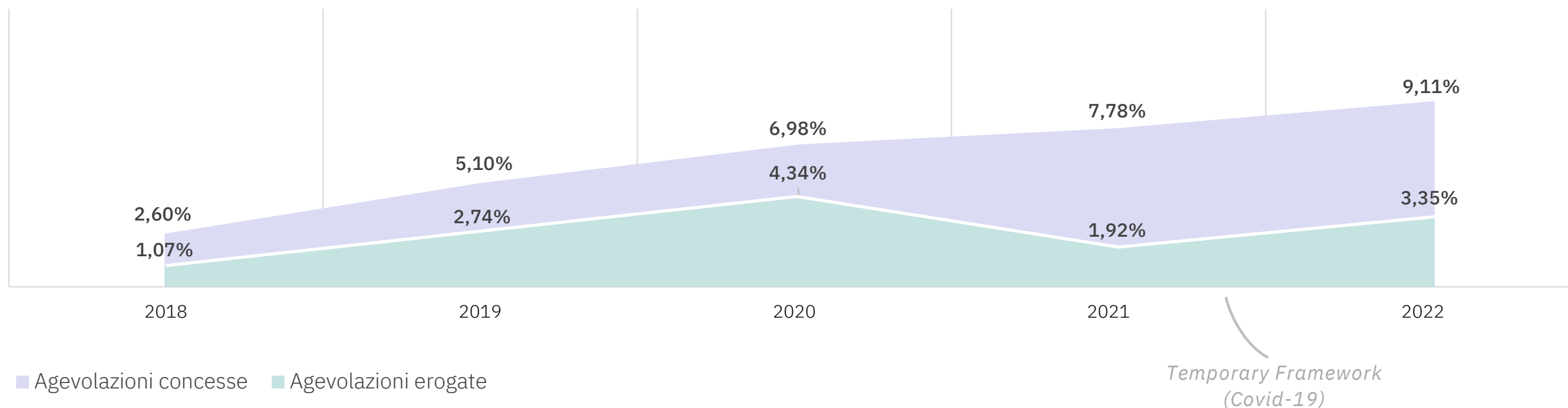
30,5 mld €

Contributi erogati

1.233 mld €

Investimenti agevolati

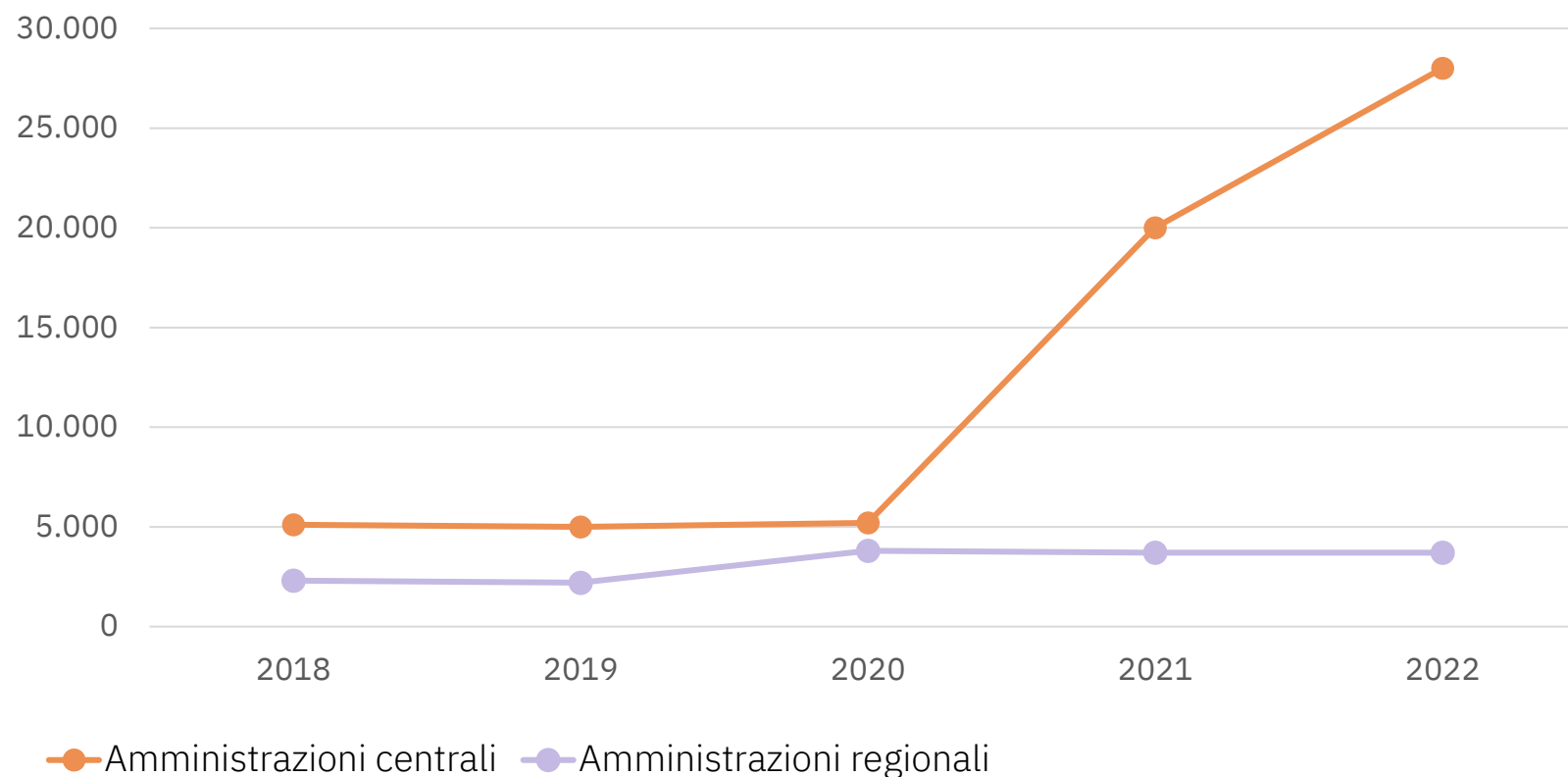
Sintesi degli interventi agevolativi - Rapporto agevolazioni concesse ed erogate su investimenti (%)



Panoramica delle agevolazioni nazionali

Analisi del periodo 2018-2022 | Agevolazioni concesse

Distribuzione delle agevolazioni concesse per livello di governo (dati in mln €)



- Le agevolazioni concesse dalle **Amministrazioni Regionali** sono rimaste complessivamente **costanti** nel periodo
- Le agevolazioni concesse dalle **Amministrazioni Nazionali**, hanno avuto un fortissimo aumento nel periodo post-Covid, con l'attivazione del **PNRR**. Molte delle risorse sono state utilizzate in forma di garanzie per l'accesso al credito da parte delle imprese.

Panoramica delle agevolazioni nazionali

Analisi del periodo 2018 – 2022 | Distribuzione delle agevolazioni per finalità

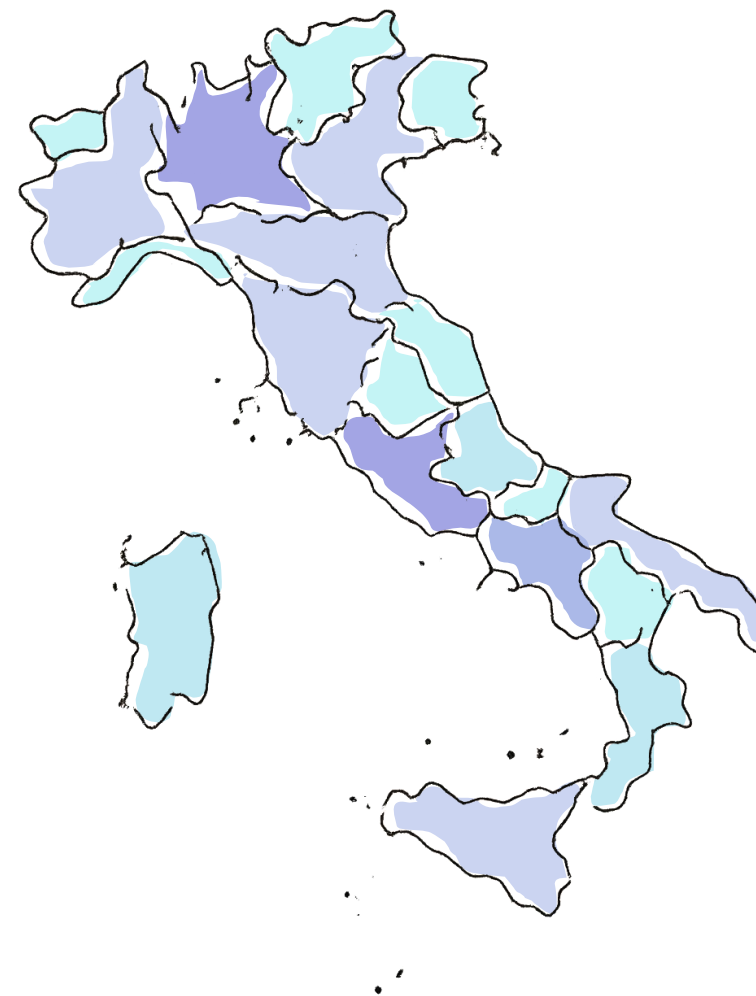
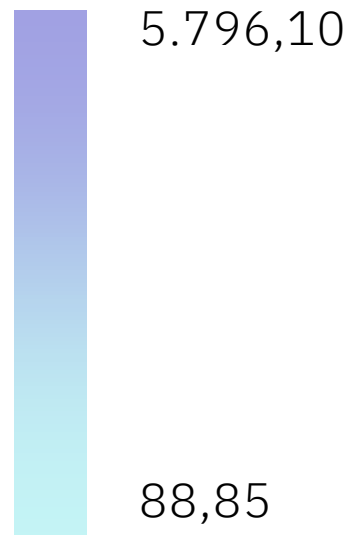
Agevolazioni concesse (mln €)	2018		2019		2020		2021		2022	
Calamità naturali	136,88		255,36		511,93		773,09		944,73	
Contrasto alla crisi da Covid-19					2.053,49		4.322,20		7.855,14	
Cultura e conservazione del patrimonio	97,79		68,79		76,87		113,7		1.903,13	
Efficienza energetica	30,98		39,14		25,72		24,07		62,51	
Energia	14,46		14,14		45,78		7.917,65		4.765,85	
Esportazioni e internazionalizzazione	54,39		45,66		189,49		150,13		40,57	
Formazione, occupazione e lavoratori svantaggiati	1.047,40		854,09		506,23		574,02		572,1	
Ricerca, Sviluppo e Innovazione	1.368,50	18%	1.207,80	17%	860,6	9%	1.205,92	5%	2.326,74	7%
Sostegno alle infrastrutture	274,85		400,58		477,07		698,52		6.327,17	
Sostegno alle PMI	1.256,34		1.069,07		1.633,47		1.478,49		2.008,14	
Sviluppo produttivo e territoriale	1.732,61		1.648,16		1.632,56		1.862,49		4.491,67	
Tutela dell'ambiente	1.589,40		1.250,56		1.054,09		4.294,37		933,28	
Altro	210,95		195,18		217,61		284,13		286,03	
Totale	7.814,56		7.048,52		9.284,91		23.698,78		32.517,08	

Panoramica delle agevolazioni nazionali

Distribuzione delle agevolazioni nazionali per regione – Anno 2022

Agevolazioni concesse

(mln €)



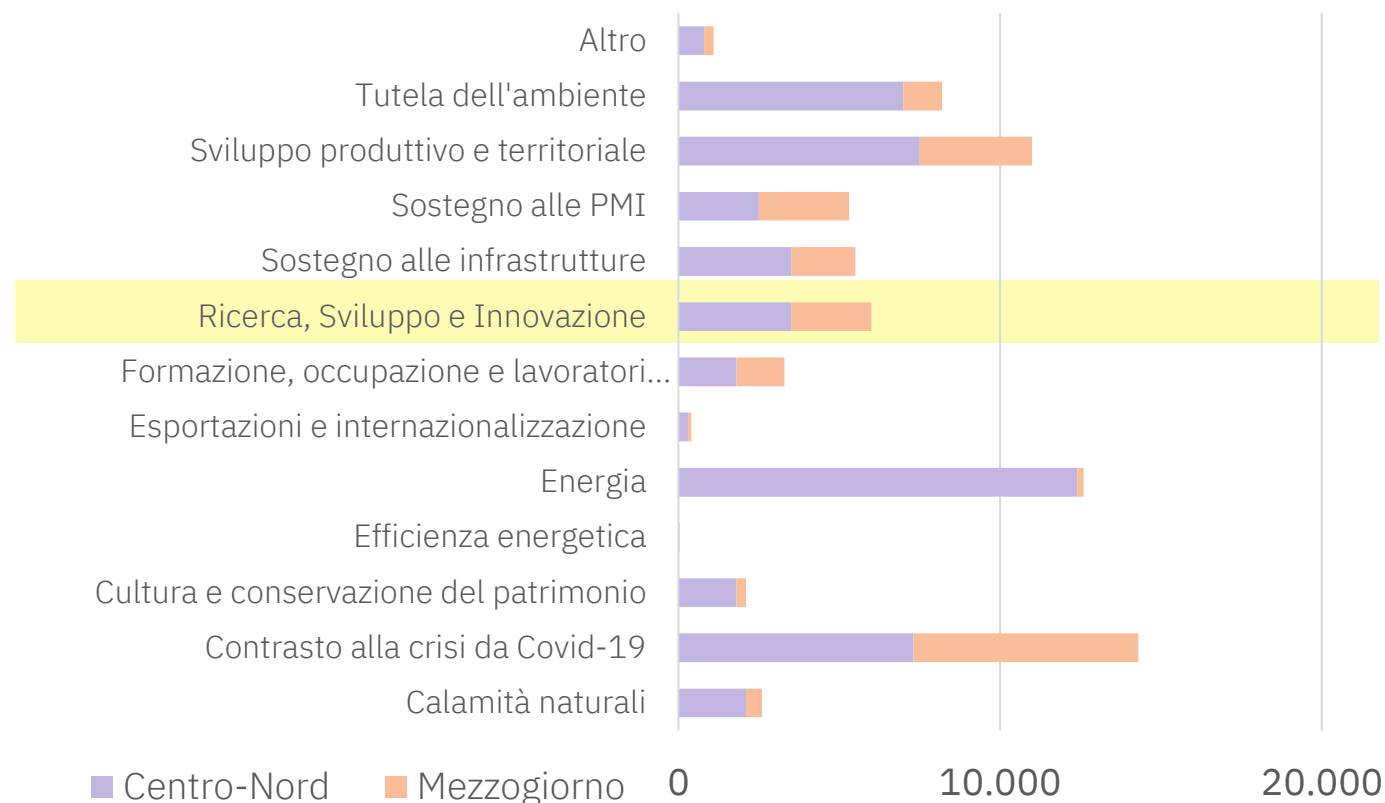
Panoramica delle agevolazioni nazionali

Analisi del periodo 2018 – 2022 | Agevolazioni concesse per finalità e area



- Considerando il periodo **2018-2022**, quindi sia una situazione pre-Covid sia i due anni di gestione della situazione pandemica, la grande maggioranza degli aiuti è stata indirizzata ad aiuti con una prospettiva di **breve-periodo**
- Il **PNRR** ha equilibrato la destinazione delle agevolazioni tra **Sud e Centro-Nord**, sia nel sostegno alle PMI sia nello sviluppo produttivo e territoriale che nella Ricerca e Sviluppo e Innovazione.

Dati cumulati 2018 – 2022 | Dati in mln €



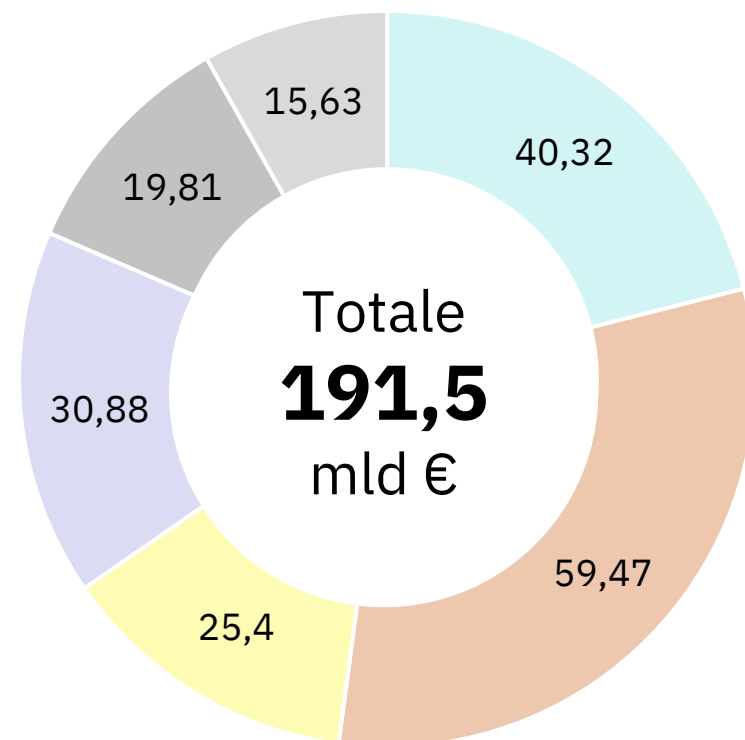
Fonte: Ministero delle imprese e del made in Italy – Elaborazioni dati RNA

Panoramica delle agevolazioni nazionali

Aggiornamento sul PNRR

Risorse PNRR per missione (dati in mld €)

- M1: Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo
- M2: Rivoluzione verde e transizione ecologica
- M3: Infrastrutture per una mobilità sostenibile
- M4: Istruzione e ricerca
- M5: Inclusione e coesione
- M6: Salute



Panoramica delle agevolazioni nazionali

Aggiornamento al 31/03/2025 – Avanzamento risultati PNRR

270.000

Progetti caricati in ReGIS

141,7 mld €

Valore dei progetti caricati

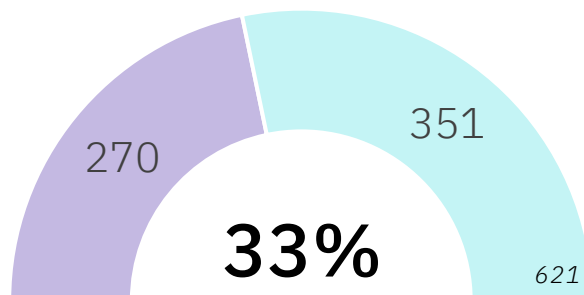
60,9%

Progetti completati / chiusura

35%

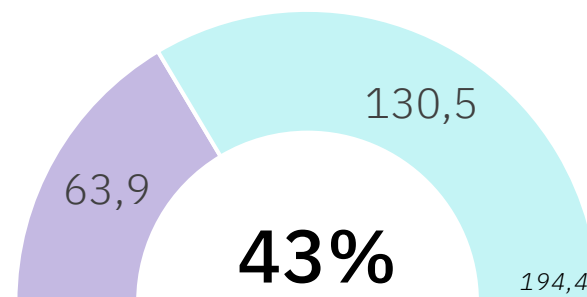
Progetti in esecuzione

Avanzamento raggiungimento milestones (n.)



■ Milestones ■ Residuo

Risorse finanziarie utilizzate (mld €)



■ Spesa rendicontata al 31/12/2024 ■ Ancora da rendicontare

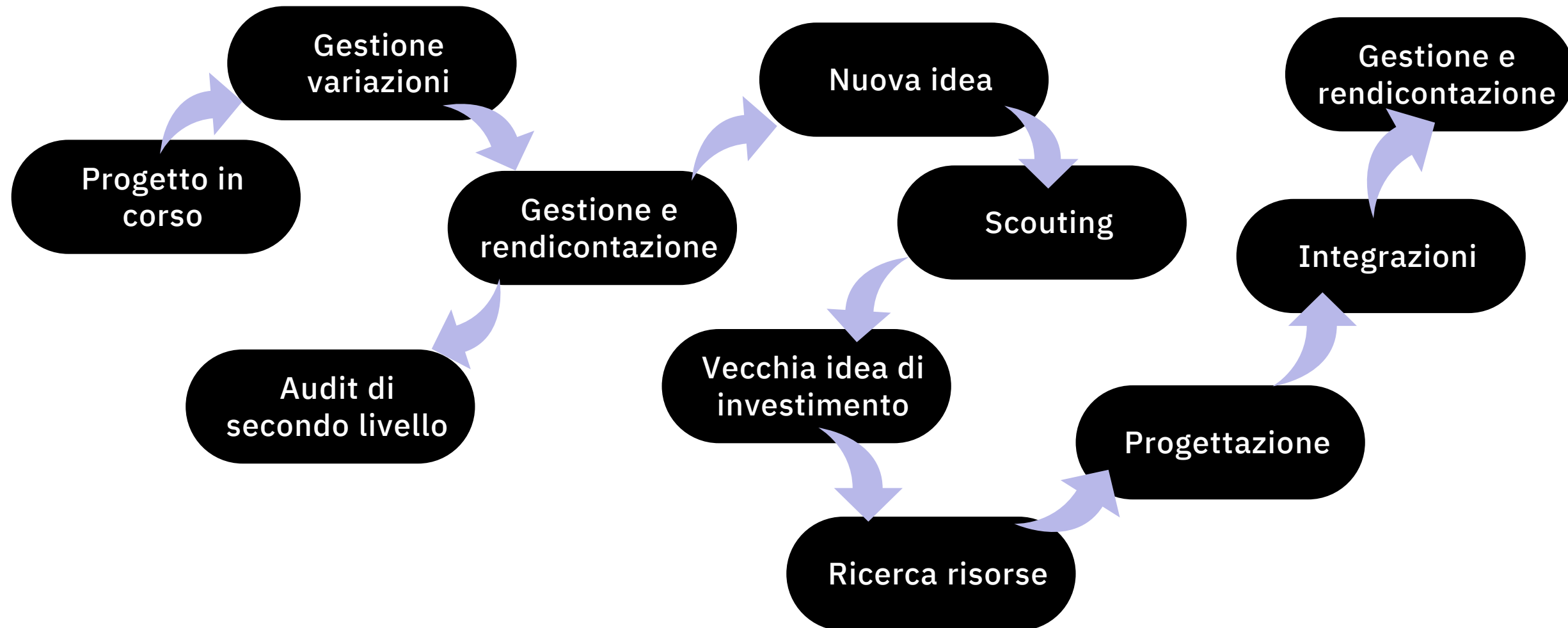
Il processo di lavoro

Le fasi operative per senso logico



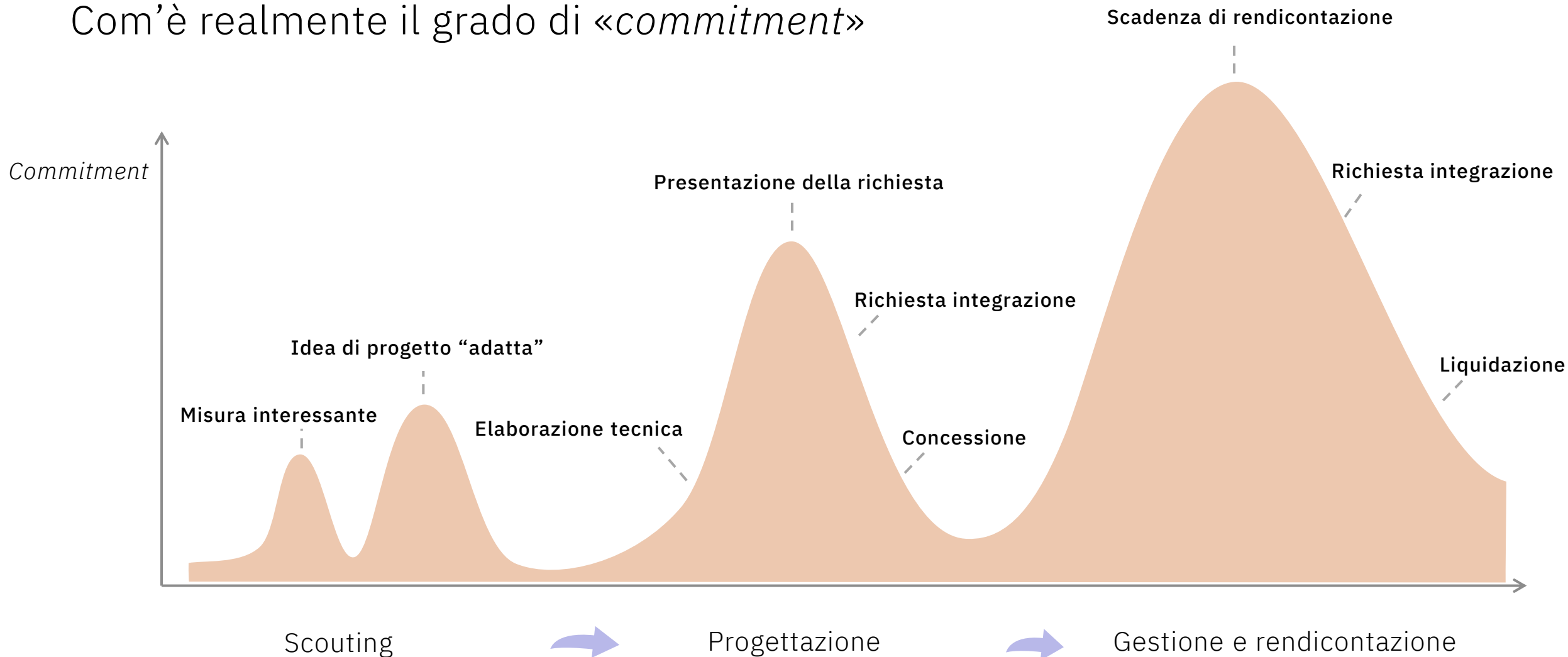
Il processo di lavoro

Com'è realmente



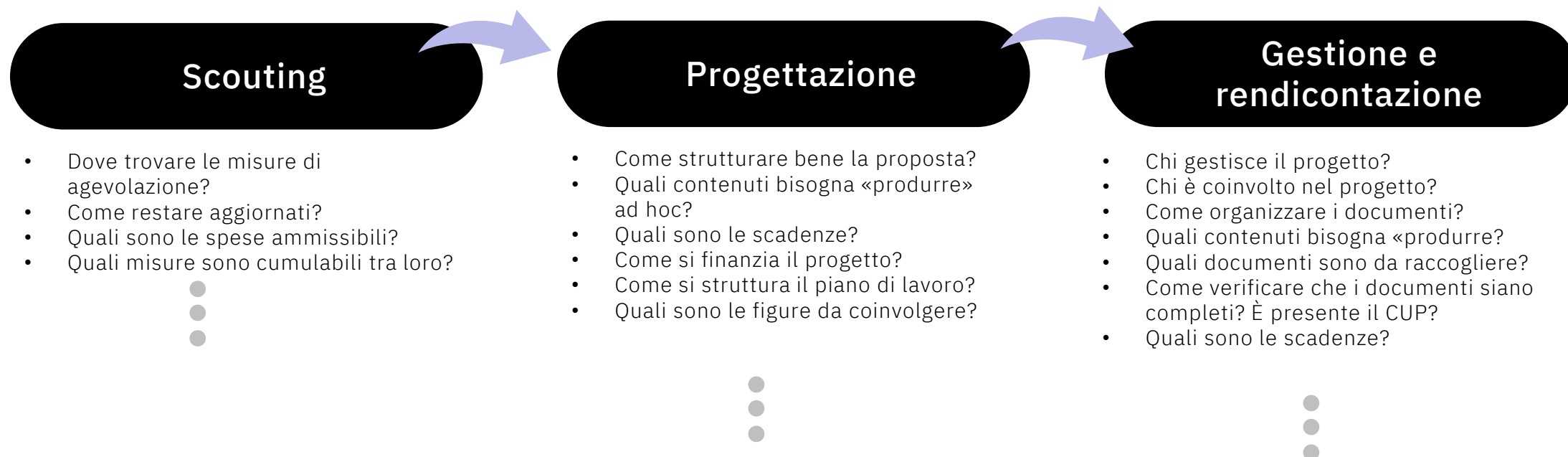
Le principali criticità operative

Com'è realmente il grado di «*commitment*»



Le principali criticità operative

Difficoltà in ciascuna fase del processo



Tempistiche

- Misure di agevolazione solo in parte programmabili

- Tempi di elaborazione e tempi di valutazione delle domande

- Frequenza delle rendicontazioni. Tempistiche di controllo e liquidazione

Complessità

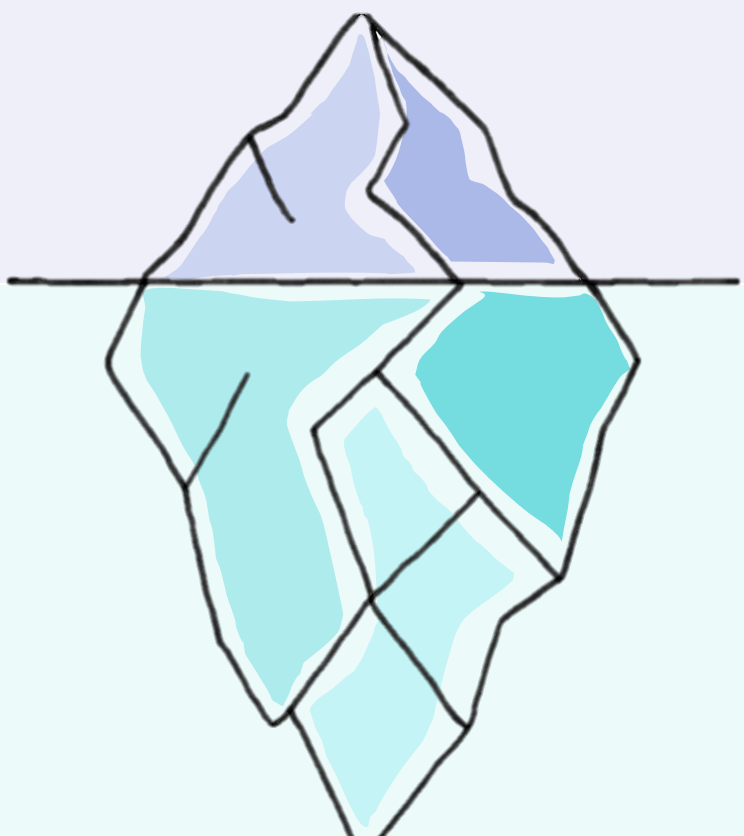
- Complessità degli Avvisi e della normativa

- Dettaglio e complessità della documentazione da predisporre

- Gestione amministrativa e contabile
- Documentazione tecnico-amministrativa da predisporre

Le principali criticità operative

È un problema di burocrazia (ma per chi?)



The diagram is an iceberg with a horizontal line representing the water surface. The tip of the iceberg, which is above the water, is colored light blue and represents the visible part of the problem. The much larger part of the iceberg, which is below the water, is colored light green and represents the hidden part of the problem. The iceberg is divided into several irregular shapes by black lines. To the right of the iceberg, there are two lists of bullet points, one for the visible part and one for the hidden part. A curved arrow on the right side of the slide points from the top right towards the bottom right, indicating a flow or relationship between the two parts.

Impresa

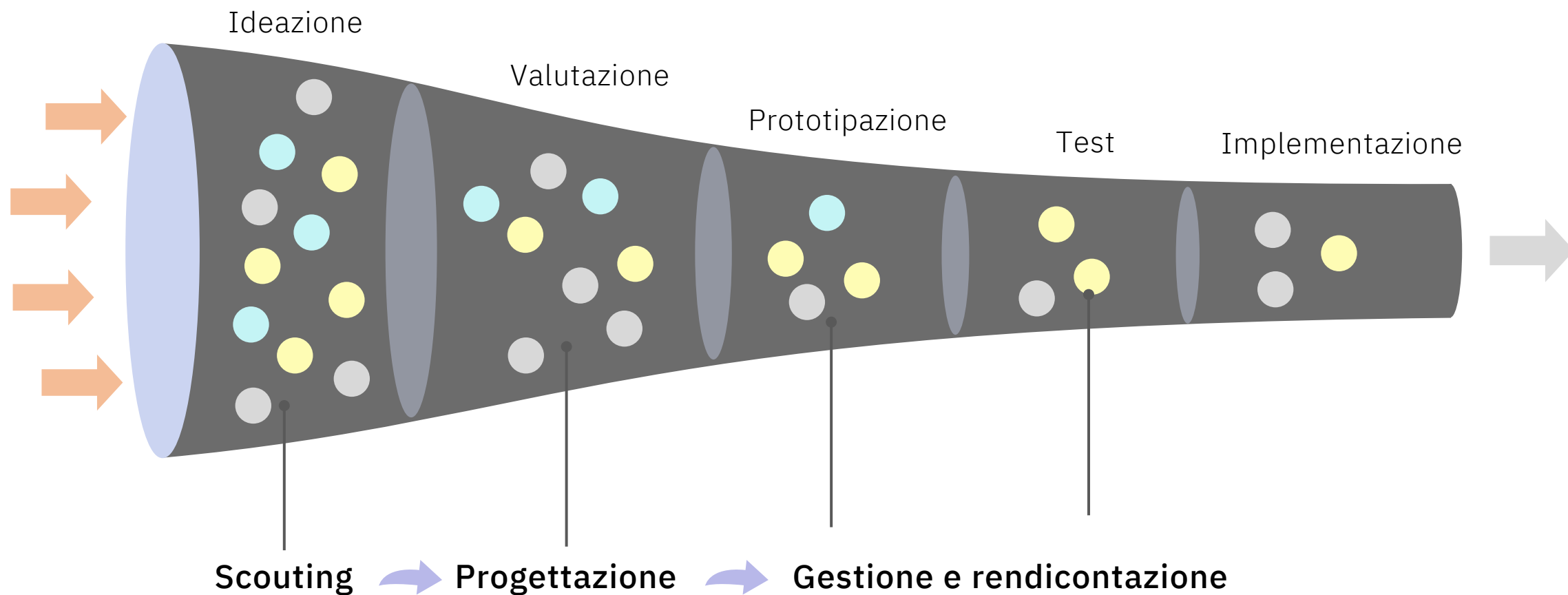
- Formulari
- Dichiarazioni
- Preventivi
- Allegati di progetto

Pubblica amministrazione

- Verifiche di finanziabilità
- Gestione dell'attività istruttoria
- Aggiornamenti normativi
- Adeguamenti dei sistemi informativi ("portali")
- Vincoli di bilancio
- Controlli amministrativi
- Elaborazione decreti

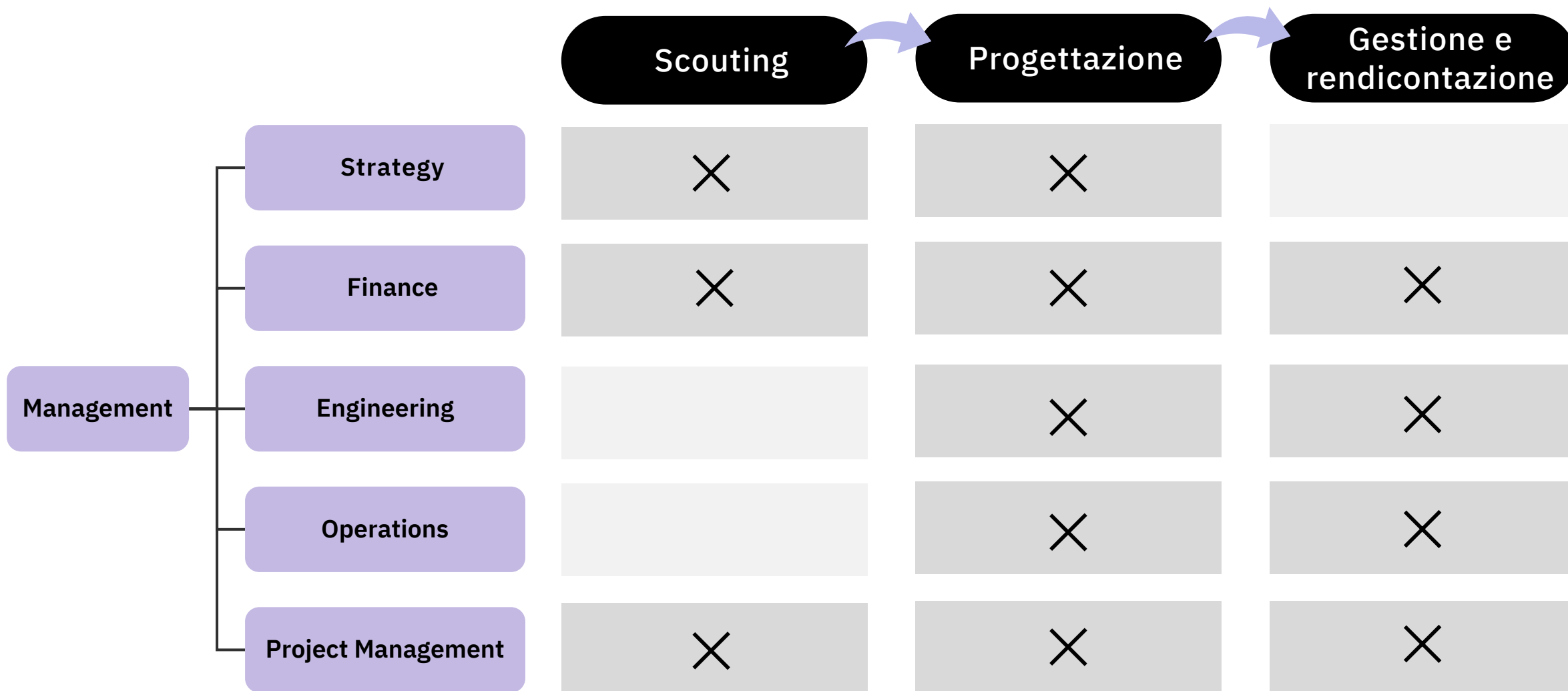
Un approccio organizzativo efficace

Sovrapporre il processo con i processi aziendali (es. Innovation Management)



Un approccio organizzativo efficace

Un lavoro di team



Alcuni spunti e buone pratiche

Alcune possibili azioni per rispondere alle criticità

Accedere alle informazioni sulle misure di agevolazione

- Utilizzare i **siti ministeriali** (es. <https://www.mimit.gov.it/it/incentivi>), Ivi (<https://www.incentivi.gov.it/it>) e Italia Domani (<https://www.italiadomani.gov.it/>)
- Utilizzare i siti delle Agenzie (es. <http://invitalia.it>)
- **Chiedere** alle strutture di supporto (es. IDM, NOI, ...) ed ai consulenti
- Analizzare le regole di **cumulabilità**

Supportare con efficacia la valutazione

- Mettere il **focus** della progettazione **sul progetto**, non sulla misura di agevolazione
- **Argomentare tutte le ipotesi**, giustificando tutti i contenuti (costi, attività, e strategie)
- Verificare la **coerenza** tra tutti i contenuti (descrizioni, attività, costi, risultati attesi, sostenibilità finanziaria, ecc...)

Sostenere le tempistiche di istruttoria

- Verificare la **completezza documentale**
- Non dare nulla per sottinteso: ciò che non è riportato non è valutabile, ciò che non è valutabile richiede integrazioni

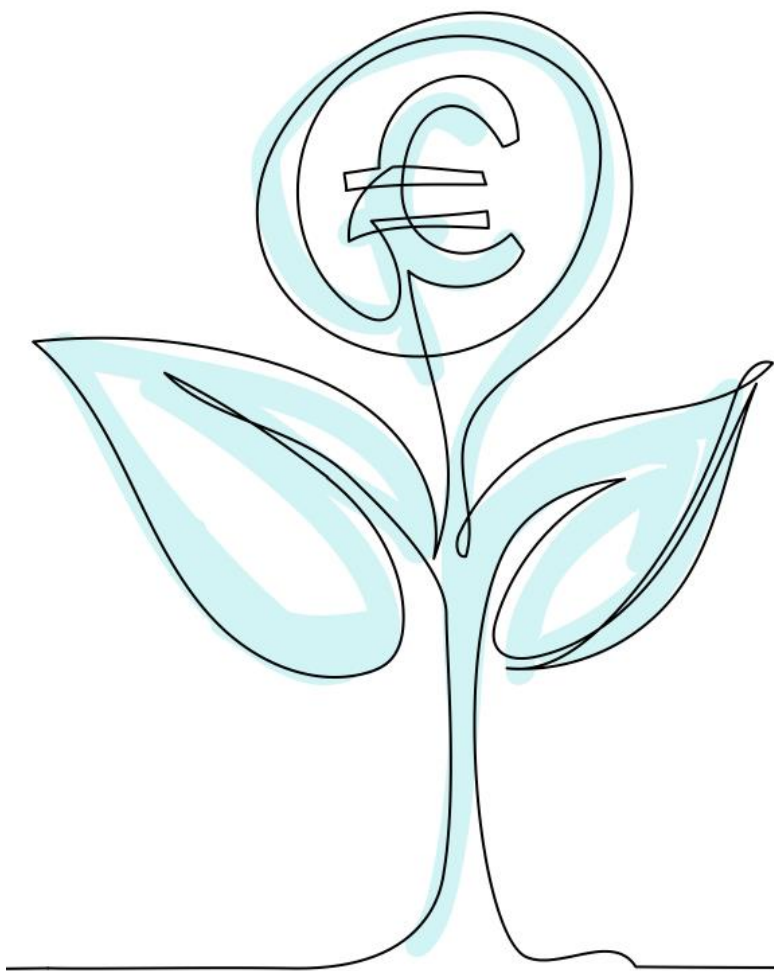
Gestione del carico «burocratico»

- **Organizzare** il lavoro come **team** per gestire il processo
- **Organizzare** in modo funzionale **tutta la documentazione progettuale**
- Sfruttare i **template** messi a disposizione
- Seguire gli sviluppi del **Codice Unico Incentivi** (standardizzazione delle procedure) e adeguare i propri processi

Tempistiche di liquidazione degli aiuti

- Non far dipendere finanziariamente il progetto dal contributo (accesso a forme di finanziamento? Analisi preventiva dei flussi di cassa?)
- Verificare la **completezza e correttezza** dei documenti di **rendicontazione** (comprese le relazioni tecniche)

funded.eu



Grazie per l'attenzione

Contatti



hello@funded.eu



www.funded.eu

