

Processo formativo per la co-programmazione e la co-progettazione nel sociale.

Dall'approccio agli strumenti per dirigenti e operatori e operatrici del partenariato sociale in Provincia autonoma di Bolzano

Cos'è la co-progettazione

Disciplinata a livello normativo dal Codice del Terzo Settore, la co-progettazione rappresenta uno **strumento innovativo** a disposizione della Pubblica Amministrazione e degli Enti del Terzo Settore per l'implementazione di **interventi di welfare** per il soddisfacimento di **bisogni legati alla sfera sociale** in un processo dialogico. Tale strumento privilegia la collaborazione tra stakeholders, valorizzando la complementarità delle conoscenze e competenze. I principali riferimenti normativi sono il Decreto Legislativo 3 luglio 2017 n. 117 e ss.mm.ii (Codice del Terzo Settore) e le linee guida del Decreto Ministeriale n. 72 del 31 marzo 2021.

La proposta formativa

La finalità del corso consiste nel **promuovere il ricorso allo strumento** della co-progettazione, come delineato dall'**articolo 55 del Codice del Terzo Settore**, attraverso un allineamento delle visioni, delle conoscenze, delle normative e delle responsabilità di stakeholders. Adottando un **approccio pratico** che valorizza anche le esperienze locali e quelle di altre realtà, il corso esaminerà le diverse fasi del procedimento della co-progettazione, con l'intento di sviluppare nuovi modelli di collaborazione nel settore sociale. I docenti e le docenti selezionati/e sono esperti ed esperte di settore, alti funzionari e alte funzionarie ministeriali nonché professori e professoresse del mondo universitario. Sono previsti **tre percorsi formativi**:

- Percorso Base, 28 ore
- Percorso Intensivo, 53 ore
- Percorso ad Indirizzo Politico, 15 ore



Foto: G-Stock Studio, shutterstock

Target group

Il corso è rivolto a coloro che a vario titolo operano o aspirano a operare con lo strumento della co-progettazione, sia all'interno della **Pubblica Amministrazione** che negli **Enti del Terzo Settore**. Questi ultimi devono essere iscritti al **Registro Unico Nazionale del Terzo Settore (RUNTS)** oppure essere **Enti ONLUS in regime transitorio ai sensi dell'art. 101 c. 3 Dlgs 117/2017**. I tre percorsi sono concepiti per intercettare le esigenze formative di differenti tipologie di destinatari e destinatarie, in funzione dei ruoli e delle responsabilità che ricoprono all'interno delle proprie organizzazioni, siano esse pubbliche o private.

Obiettivi formativi e approccio metodologico

Il corso si pone come obiettivi formativi quelli di:

-  Acquisire familiarità con il quadro normativo e giuridico della co-progettazione, comprendendone il potenziale operativo e procedurale e gli obblighi correlati;
-  Raggiungere la preparazione minima per condurre un'analisi dell'ambiente in cui si svolgerà la co-progettazione, sia a livello organizzativo che sociale, al fine di identificarne risorse e necessità;
-  Conoscere le diverse fasi che costituiscono il processo della co-progettazione, approfondendo i dettagli dei meccanismi e delle procedure che la caratterizzano;
-  Apprendere l'utilizzo di un metodo di lavoro efficace per implementare, amministrare e valutare una procedura di co-progettazione, attraverso l'impiego di conoscenze e capacità tecniche di natura procedurale, concettuale e di gestione di progetti;
-  Sapersi orientare tra le esperienze esistenti nel territorio e in altre realtà, cogliendo punti di forza ed eventuali criticità;
-  Conseguire abilità trasversali nella conduzione di processi di pianificazione collaborativa (es. lavoro coordinato tra partner in fase di realizzazione, organizzazione dei tavoli di lavoro).

L'approccio metodologico prevede lezioni frontali d'aula, sia in modalità a distanza che in presenza, oltre ad attività laboratoriali, anche in gruppi. Al termine del percorso intensivo, è previsto lo svolgimento di un project work, da interpretare come esercitazione pratica finalizzata all'individuazione e all'avvio della procedura da indire in un determinato ambito e la relativa creazione di modelli. Sono previste attività di supporto personale e formativo nei processi di apprendimento e nella predisposizione del project work, nonché eventuali servizi ausiliari, da intendersi come attività di facilitazione volta a colmare possibili divergenze di natura linguistica.



Foto: G-Stock Studio, shutterstock

I tre percorsi formativi

Percorso Base

Il percorso base è indirizzato a persone che a vario titolo si trovano ad operare nel contesto della co-progettazione in ambito sociale. Questo percorso è pertanto rivolto ad operatori e operatrici, progettisti e progettiste, collaboratori e collaboratrici degli ETS e delle PPAA, che anche ex novo si avvicinano al contesto della co-progettazione. Esso prevede 28 ore d'aula, suddivise in 8 moduli formativi, oltre ai seminari di apertura e chiusura, elencati di seguito:

Modulo	Titolo	Durata (h)	Data	Descrizione	Docenti previsti/e	Lingua
S1	Seminario di apertura	2	12/03/2025	Nel seminario di apertura verrà presentato l'intervento formativo, il contesto in cui si inserisce e le sue finalità.	Alessandro Lombardi Esponenti della politica da confermare, Dirigenti provinciali	Italiano e tedesco
M1	Governance collaborativa e il nuovo welfare collaborativo	3	20/03/2025	Il modulo, di carattere teorico, analizza le attuali problematiche dei sistemi di welfare locali, definisce il concetto di agende collaborative e spiega come il principio della collaborazione si inserisca nei nuovi strumenti di amministrazione del welfare locale. Inoltre, il corso illustra il significato di amministrazione condivisa e chiarisce il funzionamento dell'articolo 55.	Luca Fazzi	Italiano
M2	Tra fabbisogni e servizi, il ruolo della co-progettazione	4	20/03/2025	Il modulo, mediante un approccio metodico e didattico, esamina come indirizzare le co-progettazioni verso le necessità esistenti, quali mezzi e procedure impiegare per approfondire la conoscenza del territorio ed elaborare soluzioni collaborative, e come armonizzare sussidiarietà e programmazione istituzionale.	Luca Gori	Italiano
M3	I concetti fondamentali della co-progettazione	4	27/03/2025	Attraverso un metodo pratico, il modulo indaga il significato della partecipazione e le potenziali insidie, i fondamenti per la collaborazione, come valutare e sviluppare la fiducia tra i partner, valutare la predisposizione alla collaborazione e mettere le basi per costruire rapporti di fiducia.	Luca Fazzi	Italiano
M4	Elaborare processi di partecipazione	4	02/04/2025	Attraverso esempi pratici, il modulo esamina i mezzi per la collaborazione, come concepire la condivisione delle risorse per favorire una collaborazione efficace, come redigere gli avvisi di co-progettazione, i criteri di selezione che incentivano le procedure di co-progettazione e come indirizzare le selezioni verso le finalità della cooperazione.	Luca Fazzi	Italiano

M5	Tecniche di <i>fundraising</i> e di <i>project financing</i>	4	07/04/2025	Il modulo di approfondimento è pensato soprattutto per rispondere al mutato contesto normativo e di mercato, in cui è importante che ETS, anche emergenti o meno strutturati, oppure anche operatori di enti pubblici di piccole dimensioni siano in grado di recuperare e gestire efficacemente risorse finanziarie per la realizzazione dei propri progetti.	Stefano Malfatti	Italiano
M6	Condurre le sessioni di lavoro	2	09/04/2025 o 10/04/2025	Attraverso un approccio didattico, il modulo analizza come ottimizzare il funzionamento di un gruppo di lavoro, promuovere una comunicazione efficace tra i partner, rendere la collaborazione sostenibile nel tempo e integrare le opinioni della comunità nelle riunioni operative.	Marjaana Gunkel	Tedesco
M7	Accordi di partenariato e valutazione	3	15/04/2025	Con l'aiuto di esempi pratici, il modulo indaga come strutturare gli accordi di partenariato per incentivare la collaborazione, analizzare il processo e i risultati della collaborazione.	Luciano Gallo	Italiano
M8	Co-progettazioni locali: presentazione e discussione con esperti	4	15/04/2025	Il modulo è proposto come momento di presentazione di alcune esperienze nel territorio altoatesino in cui è stato fatto ricorso a strumenti previsti dal Codice del Terzo Settore nell'ambito della co-progettazione. La finalità è quella di valorizzare il bagaglio esperienziale del territorio e far emergere punti di forza e criticità che hanno caratterizzato tali esperienze. Saranno altresì presentate esperienze di altre realtà, particolarmente interessanti dal punto di vista della metodologia e dei risultati. Le presentazioni saranno moderate da esperti ed esperte del settore.	Luciano Gallo Luca Fazzi	Italiano
S2	Seminario di chiusura	3	16/05/2025	Nel seminario di chiusura verranno presentati i risultati di progetto, quali modelli o strumenti utili realizzati durante il project-work.	Gianfranco Marocchi Esponenti della politica da confermare, Dirigenti provinciali	Italiano e tedesco

Percorso Intensivo

Il percorso intensivo è indirizzato (principalmente ma non esclusivamente) a dirigenti e mira ad ampliare le conoscenze e le competenze relative al contesto normativo sulla programmazione pubblica. Il programma prevede la realizzazione di un project work, da interpretare come esercitazione pratica finalizzata all'individuazione e avvio della procedura da indire in un determinato ambito e la relativa creazione di modelli. Queste caratteristiche rendono questo percorso interessante per coloro che ricoprono o aspirano a ricoprire ruoli di responsabilità nella pianificazione e ideazione di progetti nel contesto della co-programmazione e co-progettazione. **Il percorso è l'estensione del percorso base**, ha una durata complessiva di 53 ore e prevede i seguenti ulteriori moduli formativi e approfondimenti:

Modulo	Titolo	Durata (h)	Data	Descrizione	Docenti previsti/e	Lingua
M1bis	<i>Approfondimento: La nuova legge di Riforma del Terzo settore</i>	4	14/03/2025	L'approfondimento, alternando momenti di teoria e di analisi case-study, mira ad allineare conoscenze e saperi in riferimento alla nuova legge di Riforma del Terzo settore.	Silvia Pellizzari	Italiano
M2bis	<i>Approfondimento: Co-programmazione e co-progettazione tra teoria ed esperienze pratiche (procedimento amministrativo, linee guida ministeriali, regionali e comunali, convenzioni a confronto, giurisprudenza)</i>	8	24/03/2025 e 25/03/2025	Procedimento amministrativo, linee guida ministeriali, regionali e comunali, convenzioni a confronto, giurisprudenza.	Luciano Gallo	Italiano
M4bis	<i>Approfondimento affidamento di servizi: l'esperienza della Provincia autonoma di Trento</i>	5	04/04/2025	Il momento di approfondimento si collega alle tematiche affrontate nel modulo 4. In seguito, infatti, ad una lezione il cui approccio è anche pedagogico, il modulo si arricchisce con l'esperienza della Provincia Autonoma di Trento.	Federica Sartori	Italiano
M9	<i>Laboratorio per l'elaborazione di modelli e strumenti attuativi per la co-progettazione</i>	8	Tra il 15/04 e il 16/05, due lezioni da 4 ore ciascuna.	Questo laboratorio fa parte del project-work e si compone di due lezioni frontali di gruppo con un esperto del settore che accompagnerà i e le partecipanti nell'elaborazione di modulistica o strumenti attuativi attraverso alcuni compiti di esercizio. Fuori dalle lezioni d'aula è previsto lo studio individuale volto, ad esempio, alla predisposizione dell'elaborato finale che potrà essere discusso e perfezionato con il docente nella lezione successiva. Il project-work è un'attività esclusivamente didattica e ha la finalità di esercitarsi nella produzione di materiale utile nel contesto della co-progettazione sulla base delle nozioni apprese durante il corso. Questa attività non va in alcun modo confusa con un'attività di tipo consulenziale da parte del docente.	Gianfranco Marocchi	Italiano

Percorso Indirizzo Politico

Il percorso ad indirizzo politico si sofferma sulla *vision* dello strumento della co-progettazione e in particolare sul passaggio da una logica strettamente *top-down* del processo decisionale all'integrazione di impulsi dal basso per il soddisfacimento di bisogni definiti legati alla sfera sociale in un processo dialogico. Tale percorso è indirizzato a chi opera in ambito politico (a titolo esemplificativo assessori e assessore, segretari e segretarie comunali, responsabili di federazioni del terzo settore, rappresentanti dei comuni e dei comprensori). La durata prevista è di 15 ore per i seguenti moduli, oltre ai seminari di apertura e chiusura:

Modulo	Titolo	Durata (h)	Data	Descrizione	Docenti previsti/e	Lingua
S1	Seminario di apertura	2	12/03/2025	Nel seminario di apertura verrà presentato l'intervento formativo, il contesto in cui si inserisce e le sue finalità.	Alessandro Lombardi Esponenti della politica da confermare, Dirigenti provinciali	Italiano e tedesco
M1	Governance collaborativa e il nuovo welfare collaborativo	3	20/03/2025	Il modulo, di carattere teorico, analizza le attuali problematiche dei sistemi di welfare locali, definisce il concetto di agende collaborative e spiega come il principio della collaborazione si inserisca nei nuovi strumenti di amministrazione del welfare locale. Inoltre, il corso illustra il significato di amministrazione condivisa e chiarisce il funzionamento dell'articolo 55.	Luca Fazzi	Italiano
M2	Tra fabbisogni e servizi, il ruolo della co-progettazione	4	20/03/2025	Il modulo, mediante un approccio metodico e didattico, esamina come indirizzare le co-progettazioni verso le necessità esistenti, quali mezzi e procedure impiegare per approfondire la conoscenza del territorio ed elaborare soluzioni collaborative, e come armonizzare sussidiarietà e programmazione istituzionale.	Luca Gori	Italiano
M2bis	<i>Approfondimento: Co-programmazione e co-progettazione tra teoria ed esperienze pratiche (procedimento amministrativo, linee guida ministeriali, regionali e comunali, convenzioni a confronto, giurisprudenza)</i>	8	24/03/2025 e 25/03/2025	Procedimento amministrativo, linee guida ministeriali, regionali e comunali, convenzioni a confronto, giurisprudenza	Luciano Gallo	Italiano
S2	Seminario di chiusura	3	16/05/2025	Nel seminario di chiusura verranno presentati i risultati di progetto, quali modelli o strumenti utili realizzati durante il project-work.	Gianfranco Marocchi Esponenti della politica da confermare, Dirigenti provinciali	Italiano e tedesco

Processo formativo per la co-programmazione e la co-progettazione nel sociale: dall'approccio agli strumenti per dirigenti e operatori e operatrici del partenariato sociale in Provincia autonoma di Bolzano

Contatti

E-mail: fse-programmazione@provincia.bz.it

Telefono: 0471 413130

Pubblicazione dell'Autorità di Gestione del Fondo sociale europeo Plus della Provincia autonoma di Bolzano

Provincia autonoma di Bolzano – Alto Adige

Ripartizione Europa

Ufficio Fondo sociale europeo

Via Conciapelli 69 - 39100 Bolzano

Tel: +39 0471 41 31 30

fsebz@provincia.bz.it

<https://europa.provincia.bz.it/it/fse-il-fondo-sociale-europeo-plus>

© Provincia autonoma di Bolzano - Riproduzione autorizzata con citazione della fonte.

Per eventuali aggiornamenti, consultare: <https://europa.provincia.bz.it/it/fse-il-fondo-sociale-europeo-plus>