



Autonome Provinz Bozen
Provincia autonoma di Bolzano
Provincia autonoma de Bulsan
SÜDTIROL • ALTO ADIGE

An die Ressortdirektorin und -direktoren
An die Abteilungsdirektorinnen und -direktoren
An die Amtsdirektorinnen und -direktoren
An die Bereichsdirektorinnen und -direktoren
An die Hilfskörperschaften des Landes

Zur Kenntnis:

An den Landeshauptmann
An die Landesrätinnen und Landesräte

Alla Direttrice e ai Direttori di Dipartimento
Alle Direttrici e ai Direttori di Ripartizione
Alle Direttrici e ai Direttori d'Ufficio
Alle direttrici e ai direttori d'area
Agli Enti strumentali della Provincia

Per conoscenza:

Al Presidente della Provincia
Alle Assessor e agli Assessori provinciali

Rundschreiben des Generaldirektors und des Generalsekretärs Nr. 3 vom 06.02.2026

Circolare del Segretario generale e del Direttore generale e del n. 3 del 06.02.2006

Aufrufverfahren zweiter Ebene im August 2026: Optimierung der Verwaltungsstruktur und Rotation der Führungspositionen

Procedure d'interpello di seconda fascia dell'agosto 2026: Ottimizzazione della struttura amministrativa e rotazione delle posizioni dirigenziali

Sehr geehrte Direktorinnen und Direktoren,

Gentili Direttrici e Direttori,

wie von Artikel 22 Absatz 7 des Landesgesetzes vom 21. Juli 2022, Nr. 6 „*Regelung der Führungsstruktur des öffentlichen Landessystems und Ordnung der Südtiroler Landesverwaltung*“ vorgesehen wurden die Führungsaufträge zweiter Ebene der Landesverwaltung bei Erstanwendung besagten Gesetzes für die Dauer von vier Jahren erteilt.

come previsto dall'articolo 22, comma 7, della legge provinciale 21 luglio 2022, n. 6, recante la "*Disciplina della dirigenza del sistema pubblico provinciale e ordinamento dell'Amministrazione provinciale*", in prima applicazione della suddetta legge gli incarichi dirigenziali di seconda fascia dell'Amministrazione provinciale sono stati conferiti per la durata di quattro anni.

Im Hinblick auf den dadurch determinierten **Ablauf der allermeisten Führungsaufträge zweiter Ebene am 5. August 2026**, erscheint es den Unterfertigten, in ihren Eigenschaften als Generaldirektor einerseits und Generalsekretär sowie Verantwortlicher für die Korruptionsvorbeugung und Transparenz andererseits, nunmehr opportun, nachfolgende organisatorische Hinweise und Handlungsempfehlungen darzulegen.

In vista della conseguente **scadenza della maggior parte degli incarichi dirigenziali di seconda fascia in data 5 agosto 2026**, i sottoscritti, nelle rispettive funzioni di Direttore generale da un lato e di Segretario generale nonché Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza dall'altro, ritengono ora opportuno fornire le seguenti indicazioni organizzative e raccomandazioni operative.

Generaldirektion
Generalsekretariat
Landhaus 1, Silvius-Magnago-Platz 1
39100 Bozen

generaldirektion@provinz.bz.it
generalsekretariat@provinz.bz.it
www.provinz.bz.it

St.-Nr. / Cod. Fisc. – MwSt.Nr. / P.IVA 00390090215

Segreteria generale
Direzione generale
Palazzo 1, Piazza Silvius Magnago 1
39100 Bolzano

segreteria generale@provincia.bz.it
direzionegenerale@provincia.bz.it
www.provincia.bz.it

adm@pec.prov.bz.it

Direziun generala
Secretariat generel
Palaz provinziel 1, Plaza Silvius Magnago 1
39100 Bulsan

direzionegenerale@provincia.bz.it
segreteria generale@provincia.bz.it
www.provincia.bz.it

1. Optimierung der Verwaltungsstruktur

Die Landesregierung hat mit Beschluss Nr. 571 vom 4. Juli 2023 („Gewichtung der Ämter, der Landes-schulen und der gleichgestellten Führungsstrukturen der Autonomen Provinz Bozen“) die allgemeine Richtlinie erteilt, wonach: „im Falle der Pensionierung von Führungskräften die Zusammenlegung von Strukturen gegenüber der Einsetzung einer neuen Führungskraft bevorzugt werden soll.“

In Umsetzung dieser Vorgabe wurde in weiterer Folge eine Untersuchung des strukturellen Optimierungspotentials unserer Landesverwaltung durchgeführt und als erste Diskussionsgrundlage in der Konferenz der Ressortdirektorin und -direktoren vom 09.12.2025 behandelt.

Dort wurde gemeinsam vereinbart, dass die individuelle Situation aller Strukturen zweiter Ebene nochmals im Hinblick auf allfällige Optimierungs- und Rationalisierungspotentiale sowie möglicherweise zweckdienliche Kompetenzumschichtungen kritisch durchleuchtet werden soll.

Im Besonderen soll im Rahmen der nunmehr vorzunehmenden Analyse hinterfragt werden, ob die bestehenden Zuständigkeiten aller Organisationseinheiten weiterhin sinnvoll verteilt sind, oder ob sie aufgrund veränderter fachlicher Anforderungen, neuer strategischer Zielsetzungen, organisatorischer Entwicklungen oder absehbarer zukünftiger Herausforderungen anderen Strukturen zugeordnet werden müssten.

Ebenso ist zu bewerten, ob kleinere oder thematisch verwandte Organisationseinheiten zusammengeführt werden können, um Effizienzgewinne zu erzielen und strategisch klarere sowie gegebenenfalls höher gewichtete Führungsstrukturen zu schaffen.

Insgesamt bietet eine derartige Analyse eine wertvolle Chance zur Weiterentwicklung, Professionalisierung und grundsätzlichen Stärkung unserer Verwaltungsstruktur: interne Abläufe, organisatorische Weichenstellungen und die Zuständigkeitsverteilung können überprüft, harmonisiert und wo sinnvoll neu geordnet werden, sodass die Verwaltung zukunfts-

1. Ottimizzazione della struttura amministrativa

La Giunta provinciale, con deliberazione n. 571 del 4 luglio 2023 (“*Pesatura degli uffici, delle scuole provinciali e delle strutture dirigenziali equiparate della Provincia Autonoma di Bolzano*”), ha impartito la direttiva generale secondo cui “*in occasione di pensionamenti di dirigenti, va privilegiato l'accorpamento di strutture rispetto all'individuazione di un altro dirigente.*”

In attuazione di tale direttiva, nel proseguo è stata effettuata un'indagine sul potenziale di ottimizzazione strutturale della nostra amministrazione provinciale che ha poi formato una prima base di discussione nella Conferenza dei Direttori e della Direttrice di Dipartimento del 09.12.2025.

Ivi è stato concordato congiuntamente che la situazione individuale di tutte le strutture di seconda fascia debba essere nuovamente esaminata in modo critico con riferimento a eventuali potenziali di ottimizzazione e razionalizzazione, nonché a possibili e opportune riallocazioni di competenze.

In particolare, nell'ambito dell'analisi ora da effettuare si dovrà verificare se le competenze attualmente attribuite alle singole unità organizzative siano ancora opportunamente ripartite oppure se, alla luce di mutate esigenze tecniche, di nuovi obiettivi strategici, di sviluppi organizzativi o di prevedibili sfide future, andrebbero piuttosto assegnate ad altre strutture.

Parimenti, occorre valutare se unità organizzative più piccole o tematicamente affini possano essere accorpate, al fine di conseguire una maggiore efficienza e creare strutture dirigenziali strategicamente posizionate in modo più chiaro e con pesature presumibilmente più alte.

Nel complesso, un'analisi di questo tipo offre una preziosa opportunità per l'ulteriore sviluppo, la professionalizzazione ed il generale potenziamento della nostra struttura amministrativa: i processi interni, le decisioni organizzative e l'attribuzione di competenze possono essere riesaminati e, ove opportuno,

sicher ausgerichtet und Synergien bestmöglich genutzt werden können.

Wir laden wir euch somit alle dazu ein, **zeitnah konkrete Vorschläge für die Optimierung der in euren jeweiligen Zuständigkeitsbereichen liegenden Verwaltungsstruktur** auszuarbeiten und diese sodann ehestmöglich der Landesregierung vorzulegen.

2. Rotation der Führungspositionen

Die bevorstehende Frist für die Durchführung der genannten Aufrufe erfordert zudem eine sorgfältige Bewertung der Zweckmäßigkeit eines Wechsels bestimmter Führungskräfte an der Spitze der Landesämter. Bekanntlich trägt das Prinzip der Rotation bei Führungsaufträgen zur Förderung der beruflichen Weiterentwicklung und Einführung von Innovation bei, die wiederum für eine zeitgemäße Verwaltung nützlich sind. Außerdem ist die Rotation vor allem in jenen Fällen sinnvoll, in denen es besonders wichtig ist, die Unparteilichkeit der Verwaltungstätigkeit zu gewährleisten.

Mit Dekret Nr. 731/2026 hat der Verantwortliche für die Korruptionsvorbeugung und Transparenz der Landesverwaltung die Erhebung der Korruptionsrisiken bestätigt. Diese wurde im Abschnitt „Transparente Verwaltung“ der institutionellen Website des Landes veröffentlicht. Die Organisationseinheiten der Landesverwaltung haben die Erhebung durchgeführt und den eigenen Verfahren die als angemessen erachtete Risikostufe zugewiesen.

Die 30 im Anhang zu diesem Rundschreiben angeführten Organisationseinheiten verwalten Tätigkeiten, die im Vergleich zu den insgesamt 214 bewerteten Ämtern als besonders korruptionsgefährdet eingestuft wurden.

Daraus folgt, dass für diese Organisationseinheiten ein Wechsel der Führungskraft durchaus angebracht ist.

Es versteht sich von selbst, dass die Entscheidung über eine Rotation, die vorzugsweise innerhalb

riorganizzati, al fine di orientare l'amministrazione in modo lungimirante e sfruttare al meglio le sinergie.

Vi invitiamo pertanto tutti e quanti ad elaborare a breve giro **proposte concrete per l'ottimizzazione della struttura amministrativa nei vostri rispettivi ambiti di competenza** e a sottoporle nel più breve tempo possibile alla Giunta provinciale.

2. Rotazione delle posizioni dirigenziali

L'approssimarsi della scadenza per l'effettuazione dei predetti interpellati, comporta altresì la necessità di svolgere attente valutazioni in ordine all'opportunità di avvicinare taluni dirigenti alla guida di uffici provinciali. È noto che il principio della rotazione negli incarichi dirigenziali è uno degli elementi che possono favorire la crescita professionale e l'introduzione di innovazioni tanto utili ad un'amministrazione al passo coi tempi. Ma la rotazione diventa anche un passo molto opportuno in determinate fattispecie, ove maggiore è l'esigenza di garantire l'imparzialità dell'azione amministrativa.

Con decreto n. 731/2026 il Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza nell'Amministrazione provinciale ha validato la mappatura dei rischi corruttivi, ora pubblicata nella sezione "Amministrazione trasparente" del sito istituzionale della Provincia. La mappatura è stata condotta dalle strutture stesse della Provincia, che hanno attribuito il grado di rischio ritenuto più appropriato ai processi gestiti dalle singole strutture.

Le 30 strutture elencate in allegato alla presente circolare gestiscono attività che sono state ritenute a maggior rischio corruttivo rispetto ai 214 uffici complessivamente valutati.

Ne consegue che per, queste strutture, un'avvicinamento del dirigente si presenta decisamente opportuno.

Va da sé che la decisione in ordine ad una rotazione, auspicabilmente all'interno dello stesso

desselben Ressorts erfolgen sollte, in erster Linie dem Ressortdirektor/der Ressortdirektorin obliegt, der/die bereits jetzt aufgefordert ist, die Zweckmäßigkeit einer solchen Maßnahme zu prüfen, insbesondere unter Berücksichtigung des Dienstalters der Führungskraft der betreffenden Organisationseinheit und des Grades an tatsächlich ausgeübter Verwaltungsautonomie.

Mit freundlichen Grüßen

Der Generaldirektor / Il Direttore generale
Alexander Steiner

dipartimento, rimane principalmente in capo al direttore del dipartimento stesso, che è chiamato sin d'ora a valutarne l'opportunità soprattutto in considerazione dell'anzianità di servizio prestata dal dirigente a capo della struttura in questione e del grado di autonomia gestionale in concreto esercitata dal dirigente.

Cordiali saluti

Der Generalsekretär / Il Segretario generale
Eros Magnago

**Generaldirektion
Generalsekretariat**
Landhaus 1, Silvius-Magnago-Platz 1
39100 Bozen

generaldirektion@provinz.bz.it
generalsekretariat@provinz.bz.it
www.provinz.bz.it

St.-Nr. / Cod. Fisc. – MwSt.Nr. / P.IVA 00390090215

**Segreteria generale
Direzione generale**
Palazzo 1, Piazza Silvius Magnago 1
39100 Bolzano

segreteria generale@provincia.bz.it
direzionegenerale@provincia.bz.it
www.provincia.bz.it

adm@pec.prov.bz.it

**Direziun generala
Secretariat general**
Palaz provinziel 1, Plaza Silvius Magnago 1
39100 Bulsan

direzionegenerale@provincia.bz.it
segreteria generale@provincia.bz.it
www.provincia.bz.it