



Nummer **04** numero
vom **28/01/2026** del

DEKRET

DECRETO

Integrierter Tätigkeits- und
Organisationsplan (PIAO) 2026-2028 der
Agentur für öffentliche Verträge - AOV -
Jährliche Aktualisierung

Piano integrato di attività e organizzazione
(PIAO) 2026-2028 dell'Agenzia per i contratti
pubblici - ACP - aggiornamento annuale

Die Agentur für öffentliche Verträge - AOV (nachstehend Agentur), welche mit Artikel 27 des Landesgesetzes vom 21. Dezember 2011, Nr. 15, zuletzt geändert durch Artikel 18 des Landesgesetzes vom 29. Juni 2023, Nr. 12 errichtet wurde, ist eine öffentlich-rechtliche instrumentelle Körperschaft des Landes mit Rechtspersönlichkeit. Sie ist in funktioneller, organisatorischer, verwaltungsmäßiger, buchhalterischer und vermögensrechtlicher Hinsicht völlig autonom und unabhängig und handelt nach den Grundsätzen der Effizienz, Wirtschaftlichkeit und Wirksamkeit.

Die Satzung der Agentur ist mit dem Beschluss vom 4. April 2023, Nr. 292, genehmigt und zuletzt mit dem Beschluss vom 15. April 2025, Nr. 246, geändert worden.

Die Vereinbarung „Sammlung Nr. 1711/2023“, genehmigt mit Beschluss Nr. 292/2023, wurde gemäß Artikel 27 Absatz 5 des Landesgesetzes Nr. 15/2011 abgeschlossen. Diese regelt die Beziehungen zwischen der Landesverwaltung und der Agentur, sowie die Art, den Gegenstand und die Modalitäten der Durchführung der Tätigkeit und der Dienste der Agentur.

Die Agentur berücksichtigt den geltenden Rechts- und Regelungsrahmen, darunter das D.P.R. vom 31. August 1972, Nr. 670 (Verfassungsgesetz über den Sonderstatus für Trentino-Südtirol), das Landesgesetz vom 21. Juli 2022, Nr. 6 (Regelung der Führung und Ordnung der Landesverwaltung) und das Dekret des Landeshauptmanns vom 26. März 2024, Nr. 3 (Durchführungsverordnung zur Verwaltungsstruktur). Sie bezieht sich außerdem auf das Landesgesetz Nr. 17 vom 22. Oktober 1993 (Regelung des Verwaltungsverfahrens) und das Landesgesetz Nr. 16 vom 17. Dezember 2015 (Bestimmungen über öffentliche Aufträge).

Die Ausarbeitung des integrierten Tätigkeits- und Organisationsplans (PIAO) erfolgt im Rahmen der nationalen Maßnahmen zur Stärkung der Verwaltungskapazitäten und zur Umsetzung des nationalen Aufbau- und Resilienzplanes (PNRR), wobei unter anderem auf das Gesetzesdekret vom 9. Juni 2021, Nr. 80 (umgewandelt durch das Gesetz vom 6. August 2021, Nr. 113) und das Gesetzesdekret vom 30. April 2022, Nr. 36 (umgewandelt durch das Gesetz vom 29. Juni 2022, Nr. 79) verwiesen wird. Der PIAO wurde in Übereinstimmung mit den Vorschriften zu seiner Festlegung und seinem Inhalt (D.P.R. vom 24. Juni 2022, Nr. 81 und Dekret vom 30. Juni 2022, Nr. 132) entwickelt.

L'Agencia per i contratti pubblici – ACP (di seguito Agencia), istituita con l'articolo 27 della legge provinciale 21 dicembre 2011, n. 15 e da ultimo modificato dall'articolo 18 della legge provinciale 29 giugno 2023, n. 12 è un ente strumentale della Provincia autonoma di Bolzano, dotato di personalità giuridica di diritto pubblico, con indipendenza funzionale, organizzativa, amministrativa, contabile e patrimoniale, che opera secondo criteri di efficienza, economicità ed efficacia.

Lo Statuto dell'Agencia è stato approvato con deliberazione del 4 aprile 2023, n. 292, ed è stato da ultimo modificato con deliberazione del 15 aprile 2025, n. 246.

La Convenzione “Raccolta n. 1711/2023”, approvata con deliberazione n. 292/2023, è stata stipulata ai sensi dell'articolo 27 comma 5 della legge provinciale n. 15/2011. La stessa disciplina i rapporti tra la Provincia e l'Agencia nonché la natura, l'oggetto e le modalità di svolgimento delle attività e dei servizi dell'Agencia.

L'Agencia tiene conto del quadro normativo e regolamentare vigente, tra cui il D.P.R. 31 agosto 1972, n. 670 (testo costituzionale sullo statuto speciale per il Trentino-Alto Adige), la legge provinciale 21 luglio 2022, n. 6 (disciplina della dirigenza e ordinamento dell'Amministrazione provinciale), e il decreto del Presidente della Provincia del 26 marzo 2024, n. 3 (regolamento di esecuzione relativo alla struttura amministrativa). Si riferisce inoltre alla legge provinciale 22 ottobre 1993, n. 17 (disciplina del procedimento amministrativo) e alla legge provinciale 17 dicembre 2015, n. 16 (disposizioni sugli appalti pubblici).

L'elaborazione del Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO) si inserisce nel contesto delle misure nazionali per il rafforzamento della capacità amministrativa e l'attuazione del PNRR, richiamando, tra gli altri riferimenti, il decreto-legge 9 giugno 2021, n. 80 (convertito dalla legge 6 agosto 2021, n. 113) e il decreto-legge 30 aprile 2022, n. 36 (convertito dalla legge 29 giugno 2022, n. 79). Il PIAO è sviluppato in conformità ai regolamenti sulla sua individuazione e contenuto (D.P.R. 24 giugno 2022, n. 81 e Decreto 30 giugno 2022, n. 132).

Bei der Festlegung der Maßnahmen zur Korruptionsprävention und Transparenz hält sich die Agentur an das Gesetz vom 6. November 2012, Nr. 190 und an die von der ANAC genehmigten Aktualisierungen des Nationalen Antikorruptionsplans (Beschluss vom 17. Januar 2023, Nr. 7, Beschluss vom 19. Dezember 2023, Nr. 605 und Beschluss vom 30. Januar 2025, Nr. 31). Der Dreijahresplan zur Korruptionsvorbeugung und Transparenz sowie der Performanceplan sind in den PIAO integriert, der das Gesamtplanungsinstrument der Agentur darstellt.

Das Ziel des PIAO ist es, die Qualität und Transparenz der Verwaltungsmaßnahmen zu gewährleisten, die Dienstleistungen für Bürger und Unternehmen zu verbessern und die Vereinfachung und Neugestaltung der Prozesse voranzutreiben, wobei ein besonderer Schwerpunkt auf Zugang und Inklusion liegt. Zu diesem Zweck beabsichtigt die Agentur, einen schlanken, dynamischen und auf Indikatoren und Zielen basierenden Plan zu verabschieden, der eine effiziente, digitale und nachhaltige Organisation mit für die Interessengruppen zugänglichen Inhalten fördert.

Der PIAO der Agentur in der beigefügten Version ist in folgende Abschnitte gegliedert:

1. „*Anagrafisches Datenblatt*“, das alle Identifikationsdaten der Verwaltung enthält;
2. „*Wertbeitrag und Nutzen für die Gesellschaft, Performance und Vorbeugung der Korruption*“, wo die erwarteten Ergebnisse in Form von allgemeinen und spezifischen Zielen definiert werden;
3. „*Organisation und Personalressourcen*“, wo das von der Verwaltung gewählte Organisationsmodell dargestellt wird;
4. „*Monitoring*“, wo die Instrumente und die Modalitäten des Monitorings, sowie die Umfrage über die Zufriedenheit der Beteiligten auf verschiedenen Ebenen angegeben werden.

Die Planung des Personalbedarfs, die Umsetzung des agilen Arbeitens und die Maßnahmen im Bereich der Chancengleichheit basieren auf dem Landesgesetz Nr. 6/2022, auf der Personalordnung des Landes (Landesgesetz vom 19. Mai 2015, Nr. 6), den gültigen auf Landesebene abgeschlossenen Kollektivverträgen, die auf der institutionellen Internetseite des Landes, in der eigens dafür vorgesehenen Sektion der Transparenten Verwaltung - [Kollektivverträge](#), veröffentlicht sind, sowie auf den Richtlinien zur Abwicklung von Smart Working nach Beendigung des Notstands.

Nella definizione delle misure di prevenzione della corruzione e trasparenza l'Agenzia si attiene alla legge 6 novembre 2012, n. 190 e agli aggiornamenti del Piano Nazionale Anticorruzione approvati da ANAC (Delibera del 17 gennaio 2023, n. 7, Delibera del 19 dicembre 2023, n. 605 e Delibera del 30 gennaio 2025, n. 31). Il Piano triennale della prevenzione della corruzione e della trasparenza e il Piano della Performance sono integrati nel PIAO, che costituisce lo strumento di programmazione complessivo dell'Agenzia.

L'obiettivo del PIAO è garantire qualità e trasparenza dell'azione amministrativa, migliorare i servizi ai cittadini e alle imprese e perseguire la semplificazione e la reingegnerizzazione dei processi, con particolare attenzione all'accesso e all'inclusività. Per tale finalità l'Agenzia intende adottare un piano snello, dinamico e basato su indicatori e target, favorendo un'organizzazione efficiente, digitale e sostenibile, con contenuti accessibili agli stakeholder.

Il PIAO dell'Agenzia, nel testo allegato, è suddiviso nelle seguenti Sezioni:

1. „*Scheda anagrafica*“, che contiene tutti i dati identificativi dell'amministrazione
2. „*Valore pubblico, performance e anticorruzione*“, ove vengono definiti i risultati attesi in termini di obiettivi generali e specifici;
3. „*Organizzazione e capitale umano*“, ove viene presentato il modello organizzativo adottato dall'Amministrazione;
4. „*Monitoraggio*“, ove vengono indicati gli strumenti e le modalità di monitoraggio, le rilevazioni sulla soddisfazione dei portatori di interesse ai diversi livelli;

La pianificazione del fabbisogno di personale, l'attuazione dello smart working e gli interventi sulle pari opportunità si basano, oltre che su quanto disposto dalla legge provinciale n. 6/2022, sull'ordinamento del personale (legge provinciale 19 maggio 2015, n. 6), sui vigenti contratti collettivi stipulati a livello provinciale, pubblicati sul sito internet istituzionale della Provincia, nell'apposita sezione dell'Amministrazione Trasparente - [Contrattazione collettiva](#), nonché sulle Linee guida in ordine allo svolgimento dello smart working, al termine dello stato di emergenza.

Der Lenkungs- und Koordinierungsbeirat der Agentur wurde mit Mitteilung vom 27. Januar 2026 über den Unterabschnitt Programmierung – Performance des „Integrierten Tätigkeits- und Organisationsplans“ (PIAO), in Kenntnis gesetzt.

Aus diesen Gründen

v e r f ü g t

die Generaldirektorin

1. die jährliche Aktualisierung des „*Integrierten Tätigkeits- und Organisationsplan (PIAO) 2026 – 2028*“ der Agentur, die einen wesentlichen Bestandteil dieser Maßnahme bildet, zu genehmigen.
2. das Hochladen und die Veröffentlichung des Integrierten Tätigkeits- und Organisationsplans 2026–2028 auf dem Portal für den Integrierten Tätigkeits- und Organisationsplan, dem so genannten „*PIAO-Portal*“, das den Verwaltungen vom Ressort für die öffentliche Verwaltung zur Verfügung gestellt wird und unter <http://piao.dfp.gov.it> zugänglich ist, und die Veröffentlichung des vorliegenden Dekretes samt Anlagen auf der institutionellen Internetseite der Agentur, in der eigens dafür vorgesehenen Sektion der Transparenten Verwaltung - [PIAO | Transparente Verwaltung AOV](#), zu veranlassen, um die erforderliche Transparenz und Zugänglichkeit zu den Dokumenten zu gewährleisten.

Gegen diese Maßnahme kann vor dem Verwaltungsgericht Bozen Rekurs eingereicht werden, wobei der Rechtsbeistand verpflichtend vorgesehen ist. Die Frist für die Einreichung des Rekurses beläuft sich gemäß Art. 29 des Gv.D. Nr. 104/2010 (Verwaltungsprozessordnung) auf 60 Tage ab Erhalt dieser Maßnahme.

Die Generaldirektorin der Agentur

Petra Mahlknecht

(mit digitaler Unterschrift unterzeichnet / sottoscritto con firma digitale)

Firmato digitalmente da: Petra Mahlknecht
Luogo: Bolzano-Bozen
Data: 28/01/2026 10:04:05

Con comunicazione di data 27 gennaio 2026 il Comitato di indirizzo e coordinamento dell'Agenzia è stato messo a conoscenza della sottosezione di programmazione relativa al piano della performance del „*Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO)*“.

La Direttrice generale

d e c r e t a

per questi motivi

1. di approvare l'aggiornamento annuale del „*Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO) 2026-2028*“ dell'Agenzia nel testo allegato come parte integrante del presente atto.
2. di disporre il caricamento e la pubblicazione del Piano integrato di attività e organizzazione 2026-2028 sul Portale dedicato al Piano integrato di attività e amministrazione denominato „*Portale PIAO*“ messo a disposizione delle amministrazioni dal Dipartimento della funzione pubblica, raggiungibile all'indirizzo <http://piao.dfp.gov.it>, e la pubblicazione sul sito internet istituzionale dell'Agenzia, nell'apposita sezione dell'Amministrazione Trasparente - [PIAO | Amministrazione trasparente AOV](#), del presente decreto completo degli allegati al fine di garantire la necessaria trasparenza ed accessibilità della documentazione.

Avverso il presente provvedimento è ammesso al TRGA di Bolzano, con il patrocinio di un avvocato. Il termine per la proposizione del ricorso è di 60 giorni dal ricevimento del presente provvedimento, ai sensi dell'art. 29, del D.Lgs. n. 104/2010 (Codice del processo amministrativo).

La direttrice generale dell'Agenzia



Autonome Provinz Bozen
Provincia autonoma di Bolzano
Provincia autonoma de Bulsan
SÜDTIROL · ALTO ADIGE

Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) - 2026-2028

Agentur für öffentliche Verträge - AOV
Landhaus 5, Raiffeisenstraße 5, 39100 Bozen
agenturauftraege@provinz.bz.it
www.provinz.bz.it

Agenzia per i contratti pubblici - ACP
Palazzo 5, via Raiffeisen 5, 39100 Bolzano
agenziaappalti@provincia.bz.it
www.provincia.bz.it

Agenzia per i contratti pubblici - ACP
Palaz provinziel 5, via Raiffeisen 5, 39100 Bulsan
agenziaappalti@provincia.bz.it
www.provincia.bz.it

INDICE DELLE SEZIONI DI PROGRAMMAZIONE		Pag.
	Premessa	3
SEZIONE 1	SCHEDA ANAGRAFICA DELL'AMMINISTRAZIONE	5
SEZIONE 2	VALORE PUBBLICO, PERFORMANCE E ANTICORRUZIONE	7
	Sottosezione di programmazione - Valore pubblico	7
	Sottosezione di programmazione - Performance	9
	Sottosezione di programmazione - Rischi corruttivi e trasparenza	36
SEZIONE 3	ORGANIZZAZIONE E CAPITALE UMANO	52
	Sottosezione di programmazione - Struttura organizzativa	52
	Sottosezione di programmazione - Organizzazione del lavoro agile	56
	Sottosezione di programmazione - Piano triennale dei fabbisogni del personale	56
	Sottosezione di programmazione - Formazione del personale	59
SEZIONE 4	MONITORAGGIO	61

Premessa

L'articolo 6 del decreto legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2021, n. 113, recante *“Misure urgenti per il rafforzamento della capacità amministrativa delle Pubbliche Amministrazioni funzionale all'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e per l'efficienza della giustizia”*, ha previsto che le pubbliche amministrazioni con più di cinquanta dipendenti, con esclusione delle scuole di ogni ordine e grado e delle istituzioni educative, adottino il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) entro il 31 gennaio di ogni anno.

Il legislatore nazionale ha previsto una procedura semplificata per le pubbliche amministrazioni con meno di 50 dipendenti, (comma 6, articolo 6, decreto-legge n. 80/2021). Al 31.12.2025 l'Agenzia ha 49 dipendenti in servizio (compresi posizione di comando da altro ente) ma ha deciso di adottare comunque un PIAO dettagliato per i seguenti motivi:

- sono in corso e in fase di preparazione concorsi per 12 ulteriori dipendenti;
- miglioramento della trasparenza nelle operazioni e nella gestione delle risorse;
- pianificazione strategica: un piano più dettagliato aiuta a delineare meglio gli obiettivi a lungo termine e le strategie per raggiungerli;
- rafforzamento dell'efficienza amministrativa dell'ente, migliorando l'efficienza e l'efficacia delle operazioni;
- facilitazione della gestione interna e della rendicontazione verso gli stakeholder.

Il PIAO ha una programmazione triennale, con aggiornamento annuale e l'obiettivo di assorbire, razionalizzandone la disciplina in un'ottica di massima semplificazione, molti degli atti programmatici cui sono tenute le amministrazioni pubbliche; in particolare per l'ACP, il PIAO 2026-2028 accorpa i seguenti piani:

- Piano della Performance
- Piano Organizzativo del Lavoro Agile (POLA)
- Piano Triennale del Fabbisogno del Personale (PTFP).
- Piano Triennale della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (PTPCT).

Il principio che guida la definizione del PIAO risponde alla volontà di superare la molteplicità e la conseguente frammentazione degli strumenti di programmazione introdotti in diverse fasi dell'evoluzione normativa a livello nazionale e di creare un piano unico integrato per la governance dell'Agenzia.

Il PIAO è strutturato in quattro sezioni: l'Agenzia ha optato per uno strumento di programmazione efficiente, flessibile e digitale, ma soprattutto una versione integrata, dinamica e sostenibile, a supporto dell'organizzazione e dei processi interni all'Amministrazione provinciale, con informazioni e contenuti accessibili a tutti gli stakeholder, alle cittadine e ai cittadini, secondo un principio di massima inclusività; in definitiva si tratta di un piano concretamente basato su indicatori e target, che nella sua adozione 2026-2028 comprende le seguenti quattro sezioni:

SEZIONE 1 **SCHEDA ANAGRAFICA DELL'AMMINISTRAZIONE:** che contiene tutti i dati identificativi dell'amministrazione

SEZIONE 2 **VALORE PUBBLICO, PERFORMANCE E ANTICORRUZIONE:**

Sottosezione di programmazione - Valore pubblico: ove vengono definiti i risultati attesi in termini di obiettivi generali e specifici

Sottosezione di programmazione - Performance: finalizzato alla programmazione degli obiettivi e degli indicatori di performance di efficienza e di efficacia

Sottosezione di programmazione - Rischi corruttivi e trasparenza: predisposta sulla base degli obiettivi strategici in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza definiti dall'organo

di indirizzo, ai sensi della legge del 2012, n. 190 e formulati in una logica di integrazione con quelli specifici programmati in modo funzionale alle strategie di creazione di valore

SEZIONE 3

ORGANIZZAZIONE E CAPITALE UMANO: ove viene presentato il modello organizzativo adottato dall'Amministrazione

Sottosezione di programmazione - Struttura organizzativa

Sottosezione di programmazione - Organizzazione del lavoro agile

Sottosezione di programmazione - Piano triennale dei fabbisogni del personale

Sottosezione di programmazione - Formazione del personale

SEZIONE 4

MONITORAGGIO: ove vengono indicati gli strumenti e le modalità di monitoraggio, le rilevazioni sulla soddisfazione dei portatori di interesse ai diversi livelli

SEZIONE 1. SCHEDA ANAGRAFICA DELL'AMMINISTRAZIONE

DENOMINAZIONE:	Agenzia per i contratti pubblici - ACP
INDIRIZZO:	via Raiffeisen n. 5 – 39100 BOLZANO
SITO INTERNET ISTITUZIONALE:	Agenzia per i Contratti Pubblici - ACP
TELEFONO:	0471/41 40 00
EMAIL PEC:	agenturauftraege.agenziaappalti@pec.prov.bz.it
CODICE FISCALE / PARTITA IVA:	94116410211
RPCT	Direttrice Generale dell'Agenzia Petra Mahlknecht

L'Agenzia per i contratti pubblici - ACP, di seguito denominata Agenzia o ACP, istituita con la legge provinciale 21 dicembre 2011, n. 15, è un ente strumentale della Provincia con personalità giuridica di diritto pubblico, dotato di indipendenza funzionale, organizzativa, amministrativa, contabile e patrimoniale.

La Giunta provinciale esercita funzioni di indirizzo e controllo nei confronti dell'Agenzia, che si è affermata come centro di competenza per gli appalti pubblici nella provincia di Bolzano, assumendo un ruolo fondamentale nel coordinamento e nella gestione delle procedure di affidamento e contrattuali nel settore pubblico.

L'attività dell'Agenzia è regolata dalla legge provinciale istitutiva n. 15/2011 e s.m.i., dalle norme dello statuto (aggiornato con deliberazione della Giunta Provinciale n. 246/2025), dalle determinazioni e disposizioni regolamentari emanate nell'esercizio della propria autonomia, dalla convenzione di cui all'articolo 27, comma 5, della legge provinciale n. 15/2011, nonché dall'articolo 5 della legge provinciale n. 16/2015 e s.m.i.

Art. 27, comma 3, 4 e 6 della legge provinciale n. 15/2011:

“Il servizio dell'Agenzia è utilizzato dalle strutture organizzative della Provincia, dalle aziende e dagli enti da essa dipendenti, dagli istituti di istruzione scolastica e, in generale, dagli organismi di diritto pubblico da essa costituiti e comunque denominati, da società da essa costituite o partecipate, nonché dai loro consorzi e associazioni.

Gli enti locali, gli enti, le aziende e gli istituti, anche autonomi, le istituzioni, le società e, in generale gli organismi di diritto pubblico da questi costituiti o partecipati e comunque denominati, nonché i loro consorzi e associazioni e gli istituti di istruzione universitaria presenti ed operanti nel territorio provinciale, possono ricorrere al servizio della SUA (stazione unica appaltante), anche ai fini di cui all'articolo 33, comma 3/bis, del decreto legislativo 12 aprile 2006, n. 163, e successive modifiche.

Ferme restando le competenze e le responsabilità del responsabile del procedimento presso le singole amministrazioni, l'Agenzia espleta, in via esclusiva, attività di interesse generale e di servizio nei confronti dei soggetti di cui ai commi 3 e 4, operando per conto, o in nome e per conto, degli stessi anche in qualità di stazione appaltante”.

L'Agenzia svolge tutte le funzioni e i compiti a essa attribuiti dalla normativa in materia, in particolare dalla legge provinciale n. 15/2011 e s.m.i. e dalla legge provinciale n. 16/2015 e s.m.i.

L'Agenzia svolge, a livello provinciale, le funzioni di soggetto aggregatore per l'acquisizione di beni e servizi, figura introdotta dall'articolo 9 del decreto-legge n. 66/2014, convertito, con modificazioni, con legge n. 89/2014, risultando iscritta all'elenco dei soggetti aggregatori.

L'Agenzia, nel perseguimento della propria missione e dei propri scopi istituzionali, svolge i seguenti servizi:

- a) centrale di committenza, e in particolare di Soggetto aggregatore, per le istituzioni pubbliche della Provincia autonoma di Bolzano, anche in ragione delle disposizioni in materia di strategie della Provincia nell'acquisto centralizzato; tali attività sono svolte su base permanente, in una delle seguenti forme:
 - acquisizione di forniture e/o servizi destinati agli utilizzatori sulla base dei programmi annuali che gli stessi sono tenuti ad approvare per i beni e servizi di particolare rilevanza economica o a elevato grado di standardizzazione;
 - aggiudicazione di appalti pubblici o conclusione di accordi quadro e convenzioni per lavori, forniture o servizi destinati agli utilizzatori;
 - Mercato elettronico della Provincia autonoma di Bolzano (MEPAB);
- b) attività di committenza ausiliarie, consistenti in:
 - supporto alle attività di committenza, in particolare attraverso infrastrutture tecniche che consentano agli utilizzatori di aggiudicare appalti pubblici o di concludere accordi quadro e convenzioni per lavori, forniture o servizi;
 - servizio di SUA, per la preparazione e gestione delle procedure di appalto in nome e per conto dell'utilizzatore;
 - servizio di consulenza;
- c) gestione, per conto di tutte le amministrazioni pubbliche della Provincia, del Sistema informativo contratti pubblici mediante il quale è possibile gestire le varie fasi relative al ciclo di vita di un contratto pubblico;
- d) interfacciamento con le piattaforme delle istituzioni centrali per garantire il flusso informativo digitalizzato relativo all'intero ciclo di vita dei contratti pubblici;
- e) controlli a campione annuali su almeno il 6% per cento delle stazioni appaltanti ai sensi della legge provinciale n. 16/2015 - art. 5, comma 7;
- f) gestione Elenco commissari di gara, ai sensi della legge provinciale n. 16/2015 – art. 34 e deliberazione della Giunta Provinciale n. 160/2020;
- g) gestione Elenco Telematico Operatori Economici, ai sensi della legge provinciale. n. 16/2015 - art. 27 e art. 32;
- h) gestione Mercato Elettronico della Provincia Autonoma di Bolzano - ai sensi della legge provinciale n. 16/2015 - art. 32;
- i) gestione Elenco Stazioni Appaltanti Qualificate, ai sensi della legge provinciale n. 16/2015 - art. 6/bis e ai sensi della deliberazione della Giunta Provinciale n. 998/2022, sospesa giusta deliberazione della Giunta Provinciale n. 800/2023, e successivamente abrogato ai sensi della legge provinciale n. 16/2015 - art. 6/bis;
- j) gestione Registro RUP, ai sensi della legge provinciale n. 16/2015 – art. 6/bis e ai sensi della deliberazione della Giunta Provinciale n. 998/2022, attualmente sospesa giusta deliberazione della Giunta Provinciale n. 800/2023;
- k) rilevazione dei prezzi per le opere pubbliche, determinazione dei valori medi e pubblicazione del Prezzario provinciale;
- l) erogazione di attività formativa in materia di contratti pubblici in favore degli Enti di cui all'articolo 2 della legge provinciale n. 16/2015, avvalendosi anche di collaboratori esterni e di istituzioni universitarie e formative italiane ed estere.

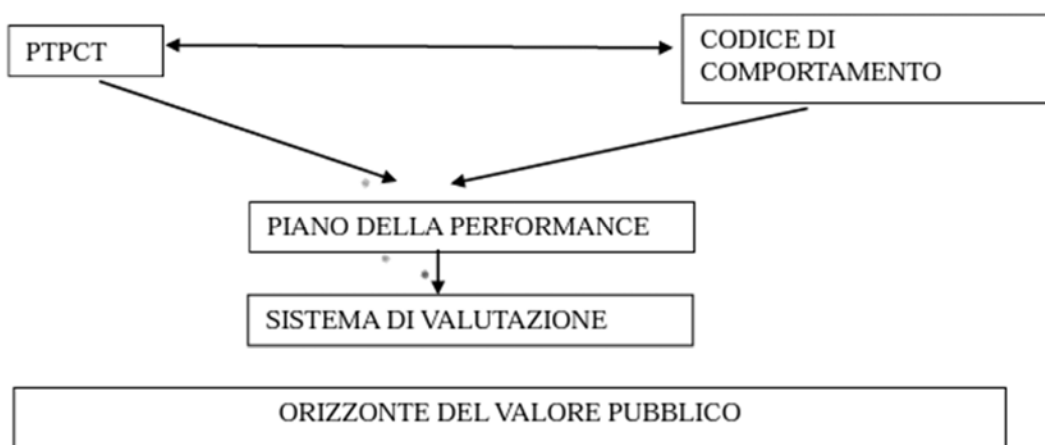
SEZIONE 2. VALORE PUBBLICO, PERFORMANCE E ANTICORRUZIONE

Sottosezione di programmazione - Valore pubblico

La creazione di Valore Pubblico, in termini generali, si ottiene:

- migliorando il livello di benessere economico e sociale dei propri stakeholder interni ed esterni rispetto a condizioni di partenza predeterminate;
- migliorando il proprio livello di performance amministrativa.

Il Valore Pubblico può essere definito, in termini generali, come il risultato degli impatti (*outcomes*) generati nei settori economico e sociale, considerando anche la salute dell'Amministrazione. In altre parole, l'aumento del Valore Pubblico deriva dal miglioramento globale della situazione dell'ente, il quale è misurato come la somma dei progressi marginali nei vari aspetti che lo compongono.



Le strategie adottate dall'Agenzia per contratti pubblici - ACP ai fini della creazione di Valore pubblico (in senso stretto ed in senso lato) possono essere compendiate come segue:

- 1) semplificazioni nella gestione delle procedure d'appalto: l'Agenzia, anche in ragione delle disposizioni legislative provinciali in materia di contrattualistica pubblica, gestisce le procedure a evidenza pubblica perseguendo la massima semplificazione possibile. Le già menzionate semplificazioni, procedurali e di prassi amministrativa, hanno ricadute positive sia per quanto riguarda la qualità del servizio e la globale percezione di efficienza del plesso amministrativo, sia per quanto attiene il clima di lavoro;
- 2) applicazione dei principi "once-only" e "digital by design" previsti dai Regolamenti europei nella gestione dei flussi amministrativi ed informativi relativi ai contratti pubblici: l'Agenzia, per la pubblicazione e per la gestione degli innumerevoli adempimenti connessi alle procedure a evidenza pubblica, si avvale di un'unica piattaforma di approvvigionamento digitale certificata (PAD) il cui utilizzo, in aderenza alle disposizioni di digitalizzazione del ciclo di vita dei contratti pubblici, consente lo svolgimento delle fasi di programmazione, progettazione, pubblicità, affidamento, esecuzione da parte di tutte le SA del territorio provinciale perseguendo l'unicità di inserimento delle informazioni, o la relativa acquisizione mediante interfacciamento con altre piattaforme digitali:
 - a) per quanto riguarda la trasparenza, la PAD consente di tracciare ogni operazione che su di esso viene compiuta e, per l'effetto, di porsi come strumento di deterrenza per potenziali fenomeni di *mala gestio* amministrativa e di corruzione;

- b) con riferimento all'abbattimento dei costi per l'utenza, la PAD permette la gestione delle offerte in modalità telematica, consentendo l'utilizzo di procedure standardizzate che agevolano le attività di partecipazione da parte degli operatori economici e di gestione amministrativa da parte delle stazioni appaltanti.
 - c) in termini di riduzione dell'inquinamento atmosferico, concedendo modalità sostenibili (nessun spostamento in quanto la gestione delle sedute di gare e quelle delle commissioni di valutazione avvengono in remoto, graduatorie online ecc.)
 - d) in termini di sostenibilità ambientale, minore produzione di carta, in quanto la gestione delle procedure di gare è interamente digitale.
- 3) inclusione dei cittadini e ottimizzazione dei servizi digitali: in qualità di ente strumentale della Provincia Autonoma di Bolzano, l'Agenzia sostiene la misura "1.4.2 CITIZEN INCLUSION" del progetto PNRR, con l'obiettivo di promuovere l'inclusione dei cittadini e ottimizzare l'accessibilità e l'efficienza dei servizi online.
- 4) potenziamento delle competenze del personale in servizio: l'Agenzia promuove l'aggiornamento e il potenziamento delle competenze dei propri collaboratori. Tale obiettivo consente di perseguire un duplice scopo:
- a) collaboratori preparati ed efficienti sono percepiti dall'utenza come un baluardo per un corretto, efficace ed efficiente agire amministrativo;
 - b) la crescita professionale e il miglioramento delle competenze consentono al personale in servizio di svolgere le proprie mansioni con una maggiore tranquillità, precisione e affidabilità, con possibilità, per coloro che si rivelano meritevoli, di progredire anche da un punto di vista professionale/economico.

Sottosezione di programmazione - Performance

La presente sottosezione sulla Performance viene sviluppata in coerenza ai principi fissati dal D.Lgs. n. 150/2009 *“Attuazione della legge 4 marzo 2009, n.15, in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni”*, che prevede l’adozione di un documento programmatico triennale denominato *“Piano della Performance”* che individua gli indirizzi, gli obiettivi strategici e operativi, definendo gli indicatori per la misurazione e la valutazione delle prestazioni dell’Amministrazione, dei dirigenti e dei dipendenti non dirigenti, secondo criteri strettamente connessi al soddisfacimento dell’interesse del destinatario dei servizi e degli interventi.

Il grado di raggiungimento degli obiettivi operativi dei dirigenti o responsabili di unità organizzativa viene effettuato attraverso un sistema di indicatori di performance corrispondenti agli ambiti di valutazione. Per ciascuno degli indicatori di performance viene definito un valore target su cui si misura il raggiungimento o lo scostamento del valore conseguito rispetto al valore atteso. I risultati raggiunti sono oggetto della Relazione annuale sulla performance.

PIANO TRIENNALE DELLA PERFORMANCE 2026 - 2028

1. IDENTITÀ

1.1 Risorse economico-finanziarie

L’Agenzia fa parte degli enti strumentali della Provincia autonoma di Bolzano individuati con la deliberazione della Giunta Provinciale del 2016, n. 626, che hanno aderito al passaggio alla contabilità civilistica e dunque seguono le relative disposizioni contenute nel D.Lgs. n. 118/2011 e s.m.i.

In particolare, l’ente applica la contabilità civilistica e, con riferimento alla redazione del bilancio d’esercizio, segue le prescrizioni dell’art. 17 del D.Lgs. n. 118/2011 (nonché la specifica dell’all.to 4/1, punto 4.3 e dell’all.to 4/3).

Per questo motivo la Giunta provinciale annualmente mette a disposizione dell’Agenzia l’importo necessario prevalentemente per coprire i costi dei servizi e i costi di gestione del portale informatico, per la redazione del Prezzario, nonché le spese relative alle pubblicazioni degli avvisi di gara e delle risultanze.

ACP BUDGET ECONOMICO 2026-2028

Livello	Preventivo 2025	differenza	Preventivo 2026	Preventivo 2027	Preventivo 2028
---------	--------------------	------------	--------------------	--------------------	--------------------

Allegato C/2 - Allegato n. 9/2 al D.Lgs 118/2011

1 Componenti positivi della gestione	1	2.574.000,00	1.126.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00
1.3 Proventi da trasferimenti e contributi	2	2.574.000,00	1.126.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00
1.3.1 Trasferimenti correnti	3	2.574.000,00	1.126.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00
1.3.1.01 Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	4	2.574.000,00	1.126.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00
1.3.1.01.02 Trasferimenti correnti da Amministrazioni LOCALI	5	2.574.000,00	1.126.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00
1.3.1.01.02.001 Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	6	2.574.000,00	1.126.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00
2 Componenti negativi della gestione	1	2.574.000,00	1.126.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00
2.1 Costi della produzione	2	2.574.000,00	1.126.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00
2.1.2 Prestazioni di servizi	3	2.574.000,00	1.126.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00
2.1.2.01 Prestazioni di servizi ordinari	4	2.574.000,00	1.126.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00
2.1.2.01.04 Formazione e Addestramento	5	14.000,00	5.000,00	20.000,00	15.000,00	12.000,00
2.1.2.01.04.999 Altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	6	14.000,00	5.000,00	20.000,00	15.000,00	12.000,00
2.1.2.01.09 Prestazioni professionali e specialistiche	5	109.928,44	-2.101,42	107.827,02	87.286,50	31.000,00
2.1.2.01.09.001 Interpretariato e traduzioni	6	18.059,76	-2.542,76	15.517,00	15.000,00	15.000,00
2.1.2.01.09.008 Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	6	1.575,00	5.229,00	6.804,00	7.000,00	5.000,00
2.1.2.01.09.999 Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	6	90.293,68	-4.787,66	85.506,02	65.286,50	10.000,00
2.1.2.01.14 Servizi amministrativi	5	24.500,00	10.500,00	35.000,00	30.000,00	35.000,00
2.1.2.01.14.001 Pubblicazione bandi di gara	6	24.500,00	10.500,00	35.000,00	30.000,00	35.000,00
2.1.2.01.15 Servizi finanziari	5	298,90	128,10	427,00	427,00	466,00
2.1.2.01.15.001 Commissioni per servizi finanziari	6	42,70	18,30	61,00	61,00	100,00
2.1.2.01.15.002 Oneri per servizio di tesoreria	6	256,20	109,80	366,00	366,00	366,00
2.1.2.01.16 Servizi informatici e di telecomunicazioni	5	2.262.992,66	805.226,49	3.068.219,15	3.367.630,89	3.409.534,00
2.1.2.01.16.002 Assistenza all'utente e formazione	6	57.634,61	97.814,82	155.449,43	167.843,25	200.000,00
2.1.2.01.16.005 Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	6	2.205.358,05	707.411,67	2.912.769,72	3.199.787,64	3.209.534,00
2.1.2.01.99 Costi per altri servizi	5	462.289,00	306.246,83	768.536,83	499.655,61	512.000,00
2.1.2.01.99.003 Quote di associazioni	6	12.000,00	0,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00
2.1.2.01.99.999 Altri servizi diversi n.a.c.	6	450.289,00	306.246,83	756.536,83	487.655,61	500.000,00

1.2 Mandato istituzionale e missione

L'Agenzia svolge esclusivamente attività istituzionale. Per mandato istituzionale, così come stabilito dal quadro normativo vigente e richiamato in precedenza, l'Agenzia assume la funzione di Stazione Unica Appaltante (SUA) e di soggetto aggregatore, con il compito di svolgere attività di programmazione, consulenza, preparazione, indizione e di aggiudicazione nelle gare per l'acquisizione di opere e lavori pubblici, servizi e forniture, anche tramite convenzioni-quadro o accordi quadro.

Ferme restando le competenze e le responsabilità del responsabile unico del progetto (RUP) presso le singole amministrazioni qualificate, l'Agenzia espleta le procedure di gara, operando in nome e per conto, in qualità di stazione appaltante.

Le stazioni appaltanti non qualificate provvedono alla nomina del responsabile unico di progetto (RUP) per la fase di programmazione, progettazione/pianificazione e per la fase di esecuzione. Inoltre, sono previste modalità di nomina del supporto tecnico nei casi specifici e le modalità stabilite dall'articolo 2, comma 3, dell'Allegato I.2 del D.Lgs. n. 36/2023, nonché dall'articolo 6, comma 3, della legge provinciale n. 16/2015.

Per le stazioni appaltanti qualificate l'Agenzia si occupa della nomina del responsabile del procedimento nella fase di affidamento. Invece, per le stazioni appaltanti non qualificate, l'Agenzia provvede sia alla nomina del RUP (Responsabile Unico di Progetto) sia a quella del responsabile del procedimento, entrambi riferiti alla fase di affidamento.

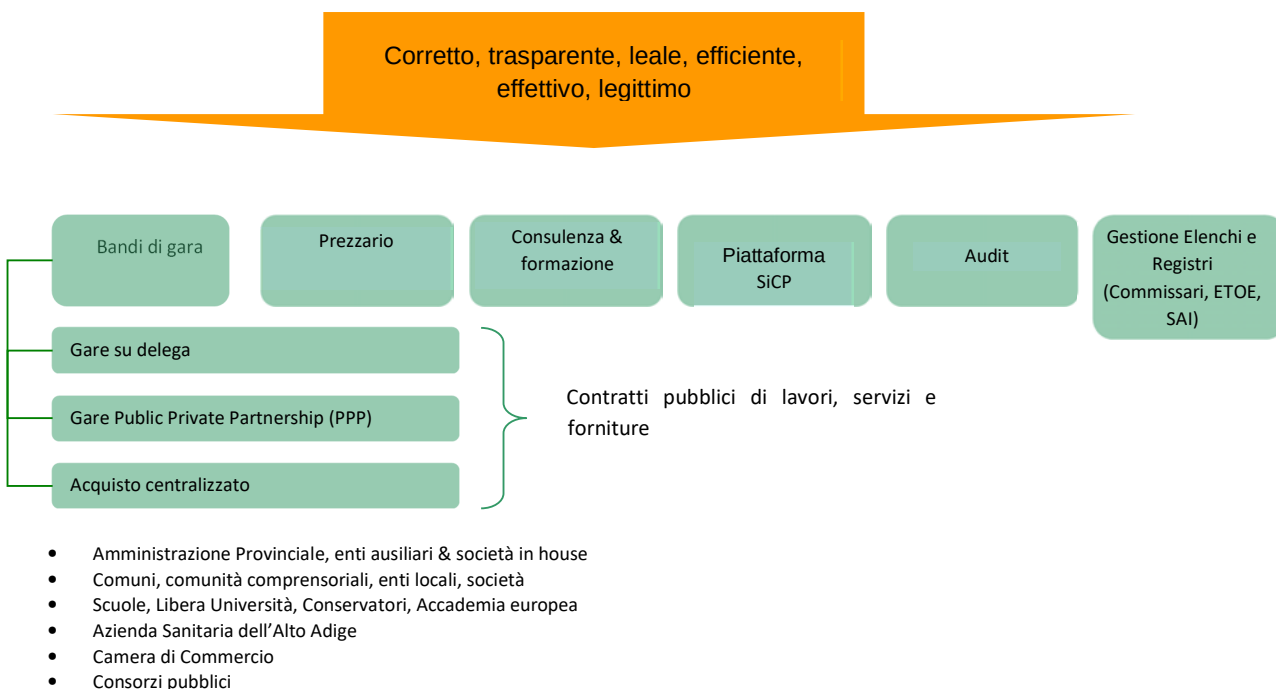
Il riparto di competenze tra stazioni appaltanti e l'Agenzia è determinato con decreto della direttrice dell'Agenzia del 13.09.2024, n. 65.

1.3 Albero della performance

L'Agenzia, sulla base della missione istituzionale, del contesto e dei vincoli finanziari, individua gli obiettivi strategici, con un orizzonte temporale triennale, che coprono tutte le aree di attività dell'Agenzia.

Gli obiettivi strategici individuati sono poi declinati in obiettivi operativi annuali. Sia agli obiettivi strategici sia agli obiettivi operativi sono associati indicatori (anche multipli per ciascun obiettivo).

MISSIONE, AREE STRATEGICHE, STAKEHOLDER



La figura riporta la mappa degli obiettivi dell'Agenzia, le aree strategiche e gli stakeholder dell'Agenzia.

L'Agenzia è garante per bandi di gara corretti, trasparenti, leali, efficienti, effettivi e legittimi.

La missione istituzionale si traduce in otto aree strategiche:

- Procedure di gara
 - Predisposizione e aggiornamento documentazione standard per le SA
 - Gare su delega per le SA qualificate e non qualificate
 - Centrale di committenza provinciale
 - Collaborazione con la Rip. Patrimonio PAB e gestione delle procedure di gara per i Public Private Partnership (PPP) non su iniziativa privata, ai sensi della deliberazione della Giunta Provinciale n. 90/2022;
- Acquisto centralizzato a seguito della rilevazione dei fabbisogni (Accordi/convenzioni quadro, MEPAB);
- Prezzario provinciale comprendente anche le posizioni relative ai prodotti rispettosi dei CAM, le analisi prezzo e l'integrazione dei Prezziari settoriali utilizzati specificamente da alcune strutture della PAB;
- Consulenza e formazione;
- Amministrazione della piattaforma di approvvigionamento digitale "*Sistema informativo contratti pubblici*" (SiCP):
 - Fase di Programmazione triennale degli acquisti e degli interventi
 - Fase di affidamento - E-procurement
 - Fase di esecuzione: rendicontazione e monitoraggio;
- Gestione Elenchi e Registri (Anagrafe SA e relativi utenti, Indirizzario OE, Elenco telematico OE, Elenco telematico OE-SAI, Elenco Commissari);

- Audit;
- Supporto alle Stazioni Appaltanti altoatesine rispetto al sistema nazionale di qualificazione.

1.4 Obiettivi strategici

Secondo missione alle otto aree strategiche si associano i seguenti obiettivi strategici:

1.4.1. Ottimizzazione delle Procedure di Gara:

- o Sviluppo e aggiornamento costante di documentazione standard per le SS.AA. facilitando la gestione delle gare, accelerando la conclusione della fase pubblicistica dell'appalto e riducendo il contenzioso, sia per le gare svolte autonomamente dalle SS.AA. che quelle in delega all'Agenzia e promuovendo la creazione di una centrale di committenza provinciale.
- o Miglioramento delle competenze e le capacità operative del personale coinvolto nella gestione degli appalti pubblici attraverso l'attivazione di programmi di consulenza e formazione per le SS.AA..

1.4.2. Acquisto Centralizzato sulla base della Rilevazione dei Fabbisogni:

- o Messa a disposizione di procedure di acquisto centralizzato mediante la stipula di convenzioni, accordi quadro e bandi del Mercato Elettronico della Provincia autonoma di Bolzano (MEPAB), sulla base dell'analisi dei fabbisogni specifici delle Stazioni Appaltanti altoatesine.

1.4.3. Aggiornamento e riduzione delle voci del Prezzario Provinciale:

- o Aggiornamento annuale del prezzario provinciale, aumentando la presenza di posizioni relative a prodotti conformi ai Criteri Ambientali Minimi (CAM) e mantenendo solo le posizioni accompagnate da analisi dei prezzi, garantendo una maggiore trasparenza e accessibilità delle informazioni.

1.4.4. Gestione della Piattaforma di Approvvigionamento Digitale con relativi interfacciamenti con i sistemi informativi centrali o altre piattaforme digitali

- o Amministrazione del Sistema informativo contratti pubblici (SICP), garantendo l'implementazione delle funzionalità richieste dalla normativa, favorendo la programmazione degli acquisti e degli interventi nonché l'e-procurement, e assicurando la pubblicità e la trasparenza dei contratti.
- o Attivazione degli interfacciamenti necessari per garantire i flussi previsti dal ciclo di vita dei contratti verso BDNCP per il tramite della Piattaforma digitale nazionale dati – PDND e verifica di ulteriori interfacciamenti con piattaforme contabili o documentali per l'acquisizione di informazioni native digitali già ivi disponibili.
- o Promozione dello sviluppo e dell'introduzione di una piattaforma digitale propria per la Provincia Autonoma di Bolzano, privilegiando collaborazioni strategiche per il riutilizzo, l'adattamento o soluzioni analoghe già esistenti, al fine di garantire efficienza, economicità e adeguatezza funzionale.

1.4.5. Controllo e Audit:

- o Implementazione di un sistema di audit che preveda controlli a campione su almeno il 6% delle Stazioni Appaltanti attive nella provincia, secondo le modalità stabilite dalla Giunta Provinciale, al fine di garantire la conformità e l'integrità delle procedure di appalto.

1.4.6. Transizione al Sistema Nazionale di Qualificazione:

- o Supporto tecnico e normativo alla qualificazione delle Stazioni Appaltanti altoatesine nel sistema nazionale di qualificazione, assicurando una preparazione conforme alla normativa vigente e facilitando il processo di qualificazione e di mantenimento della qualificazione stessa.

In conclusione, la missione istituzionale delineata si configura come un approccio strategico integrato per il miglioramento della gestione dei contratti pubblici, mirando a una governance più trasparente, efficiente e sostenibile. La sfida principale sarà quella di affrontare la transizione verso un sistema digitalizzato e coordinato, affrontando le complessità legislative e operative nel percorso di attuazione di ogni area strategica.

Questi obiettivi strategici mirano a sostenere e potenziare l'efficienza della gestione degli appalti pubblici nella Provincia autonoma di Bolzano, promuovendo trasparenza, efficienza e qualità nelle procedure di gara e acquisizioni. Ciascun obiettivo strategico è poi articolato negli obiettivi operativi di orizzonte temporale annuale, che vengono attuati attraverso specifici piani di attività, vedasi a tal fine il punto 3 del presente documento.

2. ANALISI DEL CONTESTO

2.1 Analisi del contesto esterno

Ai sensi della delibera della Giunta Provinciale n. 25/2016, della Strategia UE Europa 2020 e dell'“*Agenda 2030 – programma d'azione globale per lo Sviluppo Sostenibile*” per una crescita intelligente, sostenibile e inclusiva, i processi di acquisto delle pubbliche amministrazioni devono essere organizzati in maniera più efficiente, efficace ed economica, orientanti al cittadino e al mercato. Considerato l'elevato volume degli appalti, la Pubblica Amministrazione risulta essere un attore fondamentale nel processo di promozione degli obiettivi UE: innovazione, sviluppo economico e sostenibilità ecologica e sociale.

Per realizzare questi obiettivi l'Unione europea richiede in materia di acquisti pubblici:

- l'aggregazione e la centralizzazione dei processi di acquisto delle pubbliche amministrazioni compresa la collaborazione transfrontaliera (*joint cross border procurements*);
- il rafforzamento degli aspetti ecologici, di uso efficiente delle risorse e sociali negli appalti;
- l'aumento della quota di mercato riservata alle PMI negli incarichi pubblici;
- l'acquisto di prodotti e servizi che sostengono l'innovazione, la crescita e l'occupazione;
- la soddisfazione dei bisogni del presente senza compromettere la capacità delle future generazioni di soddisfare i propri, armonizzando a tal fine le tre dimensioni della crescita economica, dell'inclusione sociale e della tutela dell'ambiente.

L'attuazione delle disposizioni in materia di amministrazione digitale, di semplificazione e razionalizzazione delle procedure amministrative, di maggior trasparenza e di prevenzione della corruzione anche nel 2026 sono gli obiettivi comuni di tutte le strutture organizzative dell'amministrazione provinciale.

Anche le tendenze future della nostra società incidono pesantemente sul sistema degli appalti pubblici:

- i mutamenti demografici;
- la globalizzazione;
- la crescente complessità;
- la pressione crescente sui costi nell'amministrazione pubblica (*spending review*);
- la crescente importanza dell'informazione e della conoscenza;
- i sempre più rapidi cicli di innovazione;

- l'aumento di fenomeni quali la digitalizzazione, la virtualizzazione, il collegamento in rete e la criminalità cibernetica;
- il contesto macroeconomico instabile, caratterizzato da dinamiche inflattive, volatilità dei mercati e fattori geopolitici, nonché dagli effetti strutturali di precedenti misure straordinarie di sostegno.

Nell'attuale contesto storico particolarmente travagliato per il proliferare dei conflitti a livello globale, la minaccia di introduzione di dazi tra USA ed EU derivante dalla presidenza USA, e dei conseguenti effetti negativi per tutto il sistema economico, si impongono oggi più che mai scelte e decisioni strategiche per affrontare il percorso di necessario cambiamento della società.

Le tensioni geopolitiche internazionali e le dinamiche macroeconomiche degli ultimi anni, anche in parte originate dalla pandemia da COVID-19 e dal conflitto in Ucraina, continuano a incidere in modo significativo sul mercato di riferimento.

Tali fattori hanno determinato una persistente volatilità dei prezzi delle materie prime e dell'energia, con effetti rilevanti sui costi di produzione e di esecuzione dei contratti pubblici.

Questo contesto genera tuttora criticità sia per gli operatori economici sia per le amministrazioni committenti, incidendo sull'equilibrio economico dei contratti, sulla gestione delle procedure di affidamento e sulla fase di esecuzione, con particolare riferimento ai meccanismi di revisione prezzi e alle modifiche contrattuali.

Pertanto, l'ottimizzazione del rapporto prezzo/qualità dei prodotti e servizi acquistati attraverso l'intero ciclo di vita e un efficiente processo di approvvigionamento in un contesto dinamico attraverso l'impiego delle moderne tecnologie di informazione sono le sfide strategiche da affrontare per sgravare i bilanci pubblici. Procedure di appalto trasparenti e corrette, la costante innovazione e formazione sono fattori centrali di successo. In modo particolare i cicli d'innovazione sempre più corti esigono tempi minori per lo svolgimento di procedure e per durata di contratto.

Il Regolamento di esecuzione UE 2019/1780, aggiornato dal Regolamento di esecuzione UE 2022/2303, che stabilisce nuovi modelli per la pubblicazione di avvisi e bandi nel settore degli appalti pubblici, il Protocollo d'intesa "*Rete osservatori*" sottoscritto dalla Conferenza dei presidenti delle Regioni e province autonome in data 5 novembre 2020, il "*Protocollo generale*" di interoperabilità e interscambio dei dati di cui all'art. 29 c. 4bis del D.Lgs. n. 50/2016 sottoscritto tra ANAC e Conferenza delle Regioni in data 11.01.2023 e soprattutto il nuovo Codice dei contratti pubblici (D.Lgs. n. 36/2023) e del relativo correttivo (D.Lgs. n. 209/2024) comportano una profonda revisione ed integrazioni dei flussi informativi attualmente in uso in piattaforma SICP.

Per l'attuazione del **Piano Nazionale di Ricostruzione e Resilienza (PNRR)**, l'Agenzia è stata nominata "ufficio referente" per l'Alto Adige con lettera del Segretario Generale del 10.11.2021, che coordina anche il gruppo di esperti PNRR affidati alla stessa per il settore dei contratti pubblici.

Nell'ambito delle gare d'appalto del PNRR/PNC, tutte le attività e i servizi dell'Agenzia assumono di conseguenza un ruolo ancora più importante, dal momento che il legislatore nazionale ha introdotto con il Decreto-Legge n. 77/2021, convertito con modificazioni dalla Legge 108/2021, numerose disposizioni di semplificazione e di deroga alla disciplina generale delle gare d'appalto pubbliche, sia per le procedure ordinarie che per quelle finanziate in tutto o in parte con fondi del PNRR-PNC.

L'Agenzia, oltre a fornire e ad aggiornare costantemente la documentazione standard nel campo degli appalti pubblici con particolare attenzione al PNRR, garantisce anche la necessaria consulenza e collaborazione nei vari tavoli di lavoro istituiti.

Nell'ambito delle riforme di semplificazione e digitalizzazione del PNRR era entrata in vigore nel 2023 la **riforma del Codice dei contratti pubblici**.

Sempre nell'anzidetto ambito, è entrato in vigore il D.Lgs. del 31 dicembre 2024, n. 209, che introduce disposizioni integrative e correttive al Codice dei contratti pubblici, di cui al decreto legislativo 31 marzo 2023, n. 36. Tale decreto è stato pubblicato nel Supplemento Ordinario n. 45 alla Gazzetta Ufficiale n. 305 del 31 dicembre 2024 e segna una tappa significativa nella riforma del Codice dei contratti pubblici.

Il correttivo, in vigore dal 31 dicembre 2024 ha apportato modifiche sostanziali al Codice.

In questo contesto, l'Agenzia ha continuato a svolgere un ruolo attivo, rappresentando la Provincia in tutti i tavoli di lavoro e assicurando che venga proposto e considerato il punto di vista dell'autonomia altoatesina.

Notevole è e sarà anche in futuro soprattutto l'attività di revisione e di aggiornamento della modulistica, linee guida, circolari, documentazione informativa e la collaborazione nell'ulteriore adeguamento della legge provinciale n. 16/2015, da ultimo modificata dalla legge provinciale n. 8/2025, ai principi dello stesso nonché l'adeguamento della piattaforma SICP alle regole tecniche di gestione dei flussi informativi e di interfacciamento con le piattaforme nazionali ed europee.

Un forte impatto sulle attività delle Stazioni Appaltanti altoatesine ha avuto anche l'entrata in vigore del **sistema di qualificazione nazionale delle SA**, con conseguente sospensione del sistema di qualificazione altoatesino finora gestito direttamente dall'Agenzia, attuata giusta Deliberazione della Giunta Provinciale n. 800/2023, e successiva abrogazione con Legge Provinciale 8/2025.

ACP è stata ed è costantemente impegnata nel supporto alle valutazioni delle SA riguardo l'opportunità e possibilità di qualificarsi, nonché nello svolgimento delle procedure a riguardo. Agenzia è anche stata soggetto di riferimento per ANAC nella richiesta della qualificazione con riserva da parte di alcune SA con necessità critiche non risolvibili mediante il livello di qualificazione ottenibile.

Ancora, l'Agenzia ha attivato un tavolo tecnico con ANAC per l'analisi delle problematiche e ha messo a disposizione delle SA la modulistica atta alla stipula di accordi di cooperazione tra enti per lo svolgimento di procedure che richiedano livelli di qualificazione non disponibili alla SA direttamente interessata.

2.2 Analisi del contesto interno

Il funzionamento dell'Agenzia è influenzato sia da elementi di forza sia da criticità, primariamente riconducibili alla dotazione di risorse umane.

I compiti attribuiti all'Agenzia richiedono competenze specifiche nei diversi profili, amministrativi e tecnici: la loro regolare esecuzione dipende quindi dalla disponibilità di personale adeguatamente formato. La copertura degli organici dovrà essere assicurata secondo un ordine di priorità operativo: prima attraverso l'utilizzo delle liste degli idonei da concorso, successivamente attingendo alle graduatorie per assunzioni a tempo determinato e, infine, tramite inserimenti dal libero mercato quando le esigenze lo richiedano.

Se è vero che in passato la carenza di personale — sia per limiti dei concorsi sia per la scarsità di mobilità interna — ha comportato allungamento delle tempistiche e difficoltà nella gestione delle procedure, va riconosciuto il grande impegno dei collaboratori e segnalato che la situazione mostra gradualmente segnali di stabilizzazione rispetto alla fase più acuta.

Il principale punto di forza dell'Agenzia risiede nella capacità di consolidare il *know-how* del proprio personale, attraverso politiche selettive e percorsi formativi che hanno incentivato l'impegno e la motivazione dei collaboratori. A livello interno si favorisce attivamente lo scambio di competenze tra le diverse aree, la diffusione di pratiche di apprendimento organizzato e l'incremento della trasversalità dell'azione amministrativa mediante la costituzione di gruppi di lavoro interfunzionali. Inoltre, la cooperazione interdisciplinare tra tutti gli enti pubblici coinvolti rappresenta un fattore strategico per potenziare l'efficacia e l'efficienza degli acquisti centralizzati.

Un fattore centrale di successo dell'Agenzia è il portale SICP. Attraverso un elevato grado di digitalizzazione è possibile sviluppare processi efficienti, poco dispendiosi in termini di uso di risorse, semplici e trasparenti. In questo l'Agenzia è un precursore. In considerazione delle revisioni e integrazioni che dovranno essere realizzati sui moduli della piattaforma in relazione all'applicazione delle regole tecniche disposte dai decreti attuativi del nuovo correttivo codice la disponibilità di risorse competenti rappresenta condizione necessaria all'adempimento delle prescrizioni normative relative alla gestione digitale delle procedure e dei relativi flussi informativi. Fino a poco tempo fa, la limitata disponibilità di personale con competenze informatiche ha limitato la gestione ottimale dei flussi e la definizione di

scelte strategiche condivise con la Provincia autonoma di Bolzano volte a garantire la più efficace gestione documentale e l'integrazione tramite interfacce di sistema. Va però sottolineato che, a partire da ottobre 2025, il settore dispone di due competenze tecniche dedicate, elemento che rafforza significativamente la nostra capacità di affrontare gli adeguamenti richiesti e di stabilire soluzioni operative condivise per il miglioramento dei processi digitali.

Questo elevato grado di digitalizzazione si estende anche nel sistema elettronico degli acquisti centralizzati e nello scambio di informazioni con le amministrazioni aggiudicatrici. Data l'eterogeneità dei sistemi, un'integrazione ottimale del sistema centralizzato di acquisto nei processi delle amministrazioni aggiudicatrici rappresenta una grande sfida che continua di anno in anno. Ma solo così possono essere sfruttati al massimo gli effetti sinergici e di ottimizzazione.

Il Codice dei contratti pubblici (D.Lgs. n. 36/2023) e in particolare l'allegato I.14 dello stesso, hanno comportato una profonda revisione dell'organizzazione e degli strumenti utilizzati ai fini della determinazione dei prezzi medi del Prezzario provinciale al fine di garantire la tracciabilità delle informazioni e la disponibilità delle analisi prezzo per tutte le lavorazioni presenti.

La legge di bilancio del 30 dicembre 2025, n. 199 introduce l'istituzione di un Prezzario nazionale per i lavori pubblici, aggiornato annualmente e pensato come supporto ai prezzari regionali e speciali. L'aggiornamento sarà assicurato dall'osservatorio sperimentale del MIT, che avrà il compito di monitorare i prezzi attraverso la raccolta di dati e indagini di mercato (art. 20, commi 24 e 25, L. 199/2025).

3. STRATEGIA

3.1 Obiettivi strategici

3.1.1. Obiettivo: Ottimizzazione delle Procedure di Gara

Attività: Tramite il soggetto aggregatore a livello provinciale e le funzioni di Stazione unica appaltante si effettuano le procedure di acquisizione di lavori, forniture e servizi nelle soglie fissate dalla Giunta Provinciale con deliberazione n. 231/2024 risp. con decreto della direttrice dell'Agenzia n. 65/2024

n.	Indicatore	Gover n- abilità	unità	stato attuale	target annuale		
				2025	2026	2027	2028
1	Numero delle procedure aperte eseguite (SUA L + SUA SF + SUA SAI)	3	n.	52 14 (SUA L) 21 (SUA SF) 17 (SUA SAI)	42	42	42
2	a) Ricorsi pervenuti nell'anno b) Ricorsi vinti anche se presentati negli anni precedenti c) Ricorsi persi anche se presentati negli anni precedenti:	3	n.	SUA + SA a) = SUA L 0 SUA SF: 6 SAI: 0 SA: 1 b) = 0 (SUA L) 2 (SUA SF) 0 (SUA SAI) 0 (SA) c) = 0 (SUA L) 7 (SUA SF) 0 (SUA SAI) 1 SA	<i>non programmabi le</i>	<i>non programma bile</i>	<i>non program mabile</i>

Attività: Consulenza, formazione, modulistica

n.	Indicatore	Gover n- abilità	unità	stato attuale	target annuale		
				2025	2026	2027	2028

1	Supporto speciale nelle procedure delle ripartizioni dell'amministrazione provinciale, che effettuano appalti, ma non hanno il know-how necessario e svolgono raramente procedure di affidamento (SUA L+SUA SF + SUA SAI+SA)	3	n. delle procedure	0 SUA L 0 SUA SF 0 SUA SAI	0 SUA L 3 SUA SF 3 SUA SAI	0 SUA L 3 SUA SF 3 SUA SAI	0 SUA L 3 SUA SF 3 SUA SAI
2	Gestione modulistica e templates di documenti offerti	2	n.	350	350	350	350
3	Pareri scritti e orali	2	n.	202 (SUA L) 86 (SUA SF) 83 (SUA SAI) 25 (SA) 7 (SICP)	1.200	1.200	1.200
4	Offerta di formazione	2	incontri formativi/totale ore	SUA L 8/27,5 SUA SF 3/12 SUA SAI 3/12	20/90	20/90	20/90

Di seguito, viene fornita una descrizione dettagliata degli obiettivi e relativi indicatori:

Obiettivo: Ottimizzare le procedure di acquisizione di lavori, forniture e servizi in linea con le soglie fissate dalla Giunta Provinciale.

Indicatore:

- Rilevazione del numero di procedure aperte e negoziate dalle varie aree della Stazione Unica Appaltante.

Obiettivo: Garantire un'efficace gestione dei ricorsi legati alle procedure di appalto.

Indicatore:

- Analisi del numero e dell'esito dei ricorsi, per assicurare una gestione efficace delle controversie e migliorare il rispetto delle normative.

Obiettivo: Fornire supporto specializzato nelle procedure di appalto bilingue.

Indicatore:

- Implementazione di un programma di supporto per le ripartizioni dell'amministrazione provinciale coinvolte in appalti, con un particolare focus su quelle che operano con scarsa frequenza in questo ambito e mancano del know-how necessario, aumentando la conoscenza delle procedure di appalto.

Obiettivo: Sviluppare e gestire una modulistica standardizzata.

Indicatore:

- Creazione e gestione di un sistema di modulistica e templates di documenti bilingui, garantendo l'accessibilità e l'adeguatezza per le necessità e per facilitare l'operato delle stazioni appaltanti.

Obiettivo: Offrire consulenze e pareri personalizzati.

Indicatore:

- Analisi del numero di pareri scritti e orali su richiesta, con l'obiettivo di assicurare una chiara comprensione delle normative e dei processi di appalto alle stazioni appaltanti coinvolte.

Obiettivo: Promuovere la formazione continua in materia di appalti.

Indicatore:

- Organizzazione di corsi di formazione e workshop, mirati a trasmettere competenze specifiche e aggiornamenti normativi a tutto il personale delle stazioni appaltanti interessate.

Questi obiettivi possono fungere da guida per l'implementazione di iniziative che migliorano la capacità delle ripartizioni provinciali/stazioni appaltanti di gestire procedure di appalto con competenza e consapevolezza.

Descrizione e priorità
L'Agenzia eroga i servizi relativi alla preparazione e alla gestione delle procedure di appalto in nome e per conto degli utenti, nell'ambito dell'attività di committenza ausiliaria, con riferimento alla fase di affidamento delle procedure aperte. Il servizio dell'Agenzia viene comunque offerto anche per le procedure negoziate, qualora la stazione appaltante non sia in possesso del necessario livello di qualificazione e qualora l'ente committente non si possa avvalere dei servizi di committenza ausiliaria di altra stazione appaltanti. Su richiesta delle stazioni appaltanti, l'Agenzia può erogare il proprio servizio anche in relazione alle procedure non prese in considerazione nei precedenti paragrafi. In merito alle opportunità di committenza autonoma o all'obbligo di delega stabilito dal sistema nazionale di qualificazione, nonché alle pronunce di ANAC e MIT in merito, l'Agenzia ha emanato il decreto del 13 settembre 2024, n. 65. Questo decreto ha rivisto le condizioni per l'utilizzo dei servizi offerti dall'Agenzia, chiarendo e delineando in modo specifico i ruoli della Stazione Appaltante (SA) delegante e del suo personale, nonché quelli dell'Agenzia stessa.

3.1.2. Obiettivo: Acquisto Centralizzato sulla base della Rilevazione dei Fabbisogni

Attività: Tramite il soggetto aggregatore a livello provinciale e le funzioni di Stazione unica appaltante sono disponibili accordi quadro e convenzioni nelle soglie fissate dalla Giunta Provinciale con deliberazione n. 231/2024 risp. n. 86/2025 e con decreto della direttrice dell'Agenzia n. 65/2024

n.	Indicatore	Gover n- abilità	unità	stato attuale	target annuale		
				2025	2026	2027	2028
1	Numero di bandi attivi per Mercato elettronico pubbl. amm.ne Provincia di Bolzano Alto Adige	1	n.	7	8	9	10
2	Numero di convenzioni e accordi quadro attive (lotti accorpati)	3	n.	6 (11 x lotti)	6	8 7	10 8

Di seguito, viene fornita una descrizione dettagliata degli obiettivi e relativi indicatori:

Obiettivo: Potenziare la disponibilità e l'efficacia dei bandi attivi per il MEPAB, degli accordi quadro e delle convenzioni tramite il Soggetto aggregatore della provincia in linea con il piano d'acquisto della Giunta Provinciale e l'analisi dei fabbisogni delle Stazioni Appaltanti altoatesine.

Indicatore:

- Monitorare il numero di bandi attivi per il Mercato elettronico della Provincia autonoma di Bolzano Alto Adige, per garantire un utilizzo efficace delle risorse.

Indicatore:

- Misurare il numero di convenzioni e accordi quadro attivi, con riferimento ai lotti accorpati.

Descrizione e priorità
Consentire alle amministrazioni l'acquisizione nel rispetto delle norme di "spending review". Per ridurre i costi, aumentare l'efficienza e promuovere un'aggiudicazione leale, corretta, effettiva e conforme alla legge in futuro sarà intensificata l'offerta di acquisti aggregati. Ciò esige che i soggetti aggiudicatori siano coinvolti per tempo e che ci sia una cooperazione multidisciplinare tra le varie organizzazioni.

3.1.3. Obiettivo: Aggiornamento e riduzione delle voci del Prezzario Provinciale

Attività: Il Prezzario provinciale viene aggiornato annualmente, e reso disponibile secondo i principali formati informatici

n.	Indicatore	Gover n- abilità	unità	stato attuale	target annuale		
				2025	2026	2027	2028
1	Prezzi unitari da aggiornare mediante rilevazione dei prezzi di mercato dei prodotti, dei noli e del costo della manodopera (voci di lavorazione e prezzi elementari)	3	n.	21.000	23.800	26.000	26.000
2	Integrazione dei prodotti rispettosi dei CAM nel Prezzario provinciale	3	n.	168	174	200	250
3	Disponibilità analisi-prezzo relative alle posizioni di lavorazione del Prezzario provinciale	3	n.	3.000	8.200	11.000	14.000
4	Pubblicazione in download Tabella Prezzi di riferimento da Convenzioni quadro dell'ACP	1	n. lotti	11	15	16	17

Di seguito, viene fornita una descrizione dettagliata degli obiettivi e relativi indicatori:

Obiettivo: Ottimizzare il processo di aggiornamento/di riduzione delle voci e utilizzo del Prezzario provinciale, garantendo al contempo l'integrazione di pratiche sostenibili e l'accessibilità alle informazioni.

Indicatori: Completamento dell'aggiornamento annuale dei prezzi e implementazione di criteri di sostenibilità, per garantire trasparenza e accessibilità ai dati economici:

- Rilevazione Prezzi di Mercato: Completare l'aggiornamento dei prezzi unitari attraverso una rilevazione sistematica dei prezzi di mercato dei prodotti, dei costi di trasporto e della manodopera.
- Integrazione CAM: Integrare nel Prezzario provinciale un assortimento di prodotti che rispettano i Criteri Ambientali Minimi (CAM), per promuovere pratiche di acquisto sostenibile.
- Analisi Prezzo: Assicurare la disponibilità della composizione dei prezzi relativi alle diverse posizioni di lavorazione incluse nel Prezzario provinciale, per garantire trasparenza e consultabilità.
- Pubblicazione e Accessibilità: Facilitare l'accesso ai dati pubblicando in formato scaricabile la Tabella dei Prezzi di riferimento derivanti dalle Convenzioni Quadro ACP, per migliorare la trasparenza e l'utilizzo delle informazioni economiche da parte degli utenti.

Descrizione e priorità
Rilevamento dei prezzi unitari dei principali materiali utilizzati per l'esecuzione di lavori pubblici e garantire l'aggiornamento e la riduzione delle voci del Prezzario provinciale.

Integrazione di prodotti rispettosi dei Criteri Ambientali Minimi definiti dal Ministero dell'Ambiente e della tutela del Territorio e della Sicurezza Energetica, delle analisi prezzo che descrivono la composizione delle posizioni di lavorazioni e dei Prezzari settoriali.

Pubblicazione a Portale (in download, a cura di Area SA) di una tabella informativa con i prezzi per Servizi e Forniture derivanti da Convenzioni e Accordi Quadro ACP aggiornata a seguito di ogni nuova attivazione e conclusione.

3.1.4. Obiettivo: Gestione della Piattaforma di Approvvigionamento Digitale con relativi interfacciamenti con i sistemi informativi centrali o altre piattaforme digitali

Attività: La piattaforma di approvvigionamento digitale dispone delle funzionalità previste dalla normativa e viene utilizzata per lo svolgimento delle procedure in modalità elettronica

n.	Indicatore	Governabilità	unità	stato attuale	target annuale		
				2025	2026	2027	2028
2	Numero di procedure di affidamento mediante piattaforma	3	n.	90.700	85.000	80.000	80.000
3	Importi affidati mediante piattaforma	3	€	2.060 Mio.	2.000 mio.	2.000 mio.	2.000 mio.
4	Numero di centri di costo abilitati	3	n.	912	900	900	900
5	Numero di operatori economici attivi registrati in indirizzario	3	n.	38.779	39.000	39.000	39.000
6	Numero di operatori economici registrati nell'Elenco telematico degli Operatori Economici (ETOE)	3	n.	12.970	12.980	13.100	13.200
7	Numero di operatori economici abilitati al MEPAB	3	n.	210	200	200	200

Di seguito, viene fornita una descrizione dettagliata degli obiettivi e relativi indicatori:

Obiettivo: Garantire la piena funzionalità, l'evoluzione e la diffusione della Piattaforma di Approvvigionamento Digitale dell'Agenzia per i Contratti Pubblici, assicurando la conformità alla normativa vigente, l'interoperabilità con i sistemi informativi centrali per assicurare la piena digitalizzazione dell'intero ciclo di vita dei contratti pubblici. L'obiettivo comprende anche la gestione degli elenchi digitali, dell'indirizzario degli operatori economici e del MEPAB, nonché il supporto alle stazioni appaltanti e agli operatori economici.

Indicatori:

- Il numero di procedure di affidamento mediante piattaforma misura l'utilizzo effettivo della piattaforma da parte delle stazioni appaltanti, indicando il livello di digitalizzazione del processo di procurement pubblico. Un incremento progressivo rappresenta una maggiore efficacia e adesione agli strumenti telematici.
- Importi affidati mediante piattaforma evidenzia il valore economico complessivo degli affidamenti gestiti digitalmente. L'indicatore consente di valutare l'impatto della piattaforma rispetto al mercato pubblico e il grado di centralità dello strumento nelle procedure di acquisto.

- Numero di centri di costo abilitati rileva la diffusione della piattaforma tra le amministrazioni servite e il livello di adozione interna e misura la penetrazione dello strumento all'interno del sistema pubblico provinciale.
- Numero di operatori economici attivi registrati nell'indirizzario misura la partecipazione del mercato alla piattaforma. Una base di fornitori più ampia favorisce la concorrenza, la trasparenza e la qualità delle offerte nelle procedure.
- Numero di operatori economici registrati nell'Elenco Telematico degli Operatori Economici rappresenta la consistenza e l'aggiornamento dell'elenco digitale utilizzato per le procedure a invito. Un numero elevato e crescente di iscrizioni garantisce un mercato più aperto e un processo di selezione qualitativamente più efficace ed efficiente.
- Numero di operatori economici abilitati al MEPAB permette di valutare la disponibilità di cataloghi e prodotti nei vari bandi del mercato elettronico. L'ampliamento della platea di fornitori abilitati contribuisce a una maggiore competitività e a una migliore qualità dell'offerta.

Obiettivo: Promuovere lo sviluppo e l'adozione di una piattaforma digitale autonoma per la Provincia di Bolzano, favorendo collaborazioni strategiche finalizzate al riuso (o altra soluzione digitale già esistente) e all'adattamento o soluzioni analoghe già esistenti, con l'obiettivo di garantire efficienza, economicità e adeguatezza funzionale.

Descrizione e priorità
A partire dal 01.01.2024 risultano completamente modificati i flussi informativi relativi allo svolgimento di un contratto pubblico articolato nelle 5 fasi di: programmazione, progettazione, pubblicazione, affidamento ed esecuzione. Le piattaforme di approvvigionamento digitale, interfacciandosi con i servizi digitali infrastrutturali abilitanti la gestione del ciclo di vita dei contratti pubblici dovrebbero consentire, in particolare: - la redazione o l'acquisizione degli atti in formato nativo digitale; - la pubblicazione e la trasmissione dei dati e documenti alla Banca dati nazionale dei contratti pubblici; - l'accesso elettronico alla documentazione di gara; - la presentazione del documento di gara unico europeo in formato digitale e l'interoperabilità con il fascicolo virtuale dell'operatore economico; - la presentazione delle offerte; - l'apertura, la gestione e la conservazione del fascicolo di gara in modalità digitale; - il controllo tecnico, contabile e amministrativo dei contratti anche in fase di esecuzione e la gestione delle garanzie. Sulla base di una scala di priorità, della capacità di sviluppo del gestore della piattaforma SICP e dei vincoli tecnico-economici previsti dal contratto in essere, nel corso del 2025 si cercherà di completare il più possibile la copertura derivanti dai nuovi flussi informativi. L'Area SICP garantisce il supporto alle richieste delle stazioni appaltanti e degli utenti della piattaforma, che riguardano aspetti giuridici, regolamentari, funzionali e comprendono tutto il ciclo di vita dei contratti pubblici. L'adeguamento delle funzionalità della piattaforma SICP alle disposizioni normative e regolamentari è un obiettivo prioritario, essenziale per garantire la regolare esecuzione delle procedure di acquisto e il soddisfacimento degli obblighi informativi in modo appropriato e completo.

La formazione continua degli utenti è cruciale per istruire le Stazioni Appaltanti (SA) e gli Operatori Economici (OE) sulle novità introdotte, assicurando un utilizzo corretto ed efficace dei vari moduli e funzionalità offerti dalla piattaforma.

In parallelo, si sta gestendo la situazione della piattaforma PAD “Pleiade”, attualmente in uso presso la Provincia di Bolzano fino al 1° luglio 2027, seguita da un periodo di *phasing out* di sei mesi. È emerso che il riuso di piattaforme già adottate in altre realtà rappresenta attualmente una possibile soluzione. Tuttavia, poiché l’analisi di ulteriori opzioni è ancora in corso con le strutture competenti, per la Provincia di Bolzano rimangono aperte diverse strade, con l’obiettivo di dotarsi di una piattaforma digitale che possa essere sia in riuso (o altra soluzione digitale già esistente) sia autonoma, garantendo investimenti mirati e soluzioni funzionali adeguate.

Con deliberazione della Giunta Provinciale del 26 settembre 2023, n. 800, è stata disposta la sospensione temporanea del sistema provinciale di qualificazione delle stazioni appaltanti, per permettere un graduale passaggio a quello nazionale, determinando la sospensione dell’operatività del Registro RUP e dell’Elenco delle Stazioni Appaltanti Qualificate, entrambi gestiti tramite la piattaforma SICP. L’Elenco delle Stazioni Appaltanti è stato abrogato.

3.1.5. Obiettivo: Controllo e Audit

Attività: Controllo e Audit

n.	Indicatore	Gover n- abilità	unità	stato attuale	target annuale		
				2025	2026	2027	2028
1.	Stazioni Appaltanti e/o Centri di costo sottoposti ad audit	3	n.	32	Campionamento deve essere ancora fatto	Campionamento deve essere ancora fatto	Campionamento deve essere ancora fatto
2	Verifica dei requisiti di moralità ai sensi dell’art. 94 e segg. e dei requisiti speciali di cui all’art. 100 co. 1 lett. a) del D.Lgs. 36/2023 degli operatori economici iscritti all’elenco telematico	3	n.	200	Campionamento deve essere ancora fatto. Sono previsti due campionamenti, uno a metà febbraio e uno a metà maggio (in forse un terzo a settembre/ottobre)	Campionamento deve essere ancora fatto	Campionamento deve essere ancora fatto

3	Verifica dei requisiti generali ai sensi dell'art. 94 e ss. e, in collaborazione con l'area SA, dei requisiti speciali di cui all'art. 100, co. 1, lett. a) e c) del D.Lgs. n. 36/2023 in capo agli operatori economici che richiedono l'abilitazione al MEPAB.	3	n.	5	6	Campionamento deve essere ancora fatto	Campionamento deve essere ancora fatto
4	Verifica dei requisiti generali ai sensi dell'art. 94 e ss. del D.Lgs. n. 36/2023 in capo agli operatori economici aggiudicatari delle gare delegate e in proprio.	3	n.	97 (di cui 6 gare con più lotti, 15 subappalti, 2 proroghe)	Non programma bile (attualmente e 5, di cui 3 gare + 2 subappalti)	Non program mabile	Non program mabile
5	Verifica dei requisiti di idoneità morale previsti dalla normativa nazionale in capo ai commissari di gara iscritti all'elenco telematico.	3	n.	32 procedure di gara	Non programma bile (attualmente e 3)	Non program mabile	Non Program mabile
6	Pareri scritti e orali	3	n.	87	Non programma bile	Non program mabile	Non program mabile
7	Formazioni offerte	2	n.	11 ore	Non programma bile	Non program mabile	Non program mabile

Di seguito, viene fornita una descrizione dettagliata degli obiettivi e relativi indicatori:

Obiettivo: Garantire un miglioramento qualitativo e un'interpretazione più uniforme della disciplina provinciale e nazionale in materia di contratti pubblici

Indicatore:

- Realizzazione di audit su un campione rappresentativo di stazioni appaltante e/o centri di costi, per assicurare la compliance normativa

Obiettivo: Garantire l'affidabilità e l'integrità morale degli operatori economici iscritti all'elenco telematico

Indicatore:

- Verifica dei requisiti generali come previsto dalla normativa nazionale.

Obiettivo: Controllo dei requisiti di abilitazione al MEPAB

Indicatore:

- Verifica dei requisiti necessari per l'abilitazione degli operatori, conformemente alle normative.

Obiettivo: Garantire l'affidabilità e l'integrità morale degli operatori economici aggiudicatari delle gare in delega e proprie

Indicatore: Verifica dei requisiti generali come previsto dalla normativa nazionale.

Obiettivo: Garantire l'affidabilità e l'integrità morale dei commissari di gara

Indicatore:

- Verifica dei requisiti di idoneità morale come previsto dalla normativa nazionale di riferimento.

Obiettivo: Garantire un'interpretazione più uniforme della normativa di riferimento e fornire un supporto alle stazioni appaltanti.

Indicatore:

- Fornitura di pareri scritti e orali

Obiettivo: Formazione e aggiornamento del personale addetto al settore dei contratti pubblici

Indicatore:

- Offerta di corsi di formazione per assicurare la compliance normativa.

Questi obiettivi strategici sono formulati per sostenere una gestione efficace, trasparente e quanto più possibile aderente alla normativa vigente delle procedure di appalto e dei relativi processi da parte delle stazioni appaltanti provinciali, con focus su sostenibilità, formazione e miglioramento delle competenze.

Descrizione e priorità
Le procedure di audit mirano a garantire un'applicazione più uniforme delle disposizioni vigenti in materia di contratti pubblici. A tal fine, vengono effettuati controlli a campione sul almeno il 6 % delle stazioni appaltanti. Il campione verrà individuato entro il 30 aprile di ogni anno. L'Audit verifica a campione che gli operatori economici iscritti all'elenco telematico siano in possesso dei requisiti di ordine generale di cui all'art. 94 e ss. e dei requisiti di ordine speciale di cui all'art. 100, co. 1, lett. a) del D.Lgs. n. 36/2023. L'Audit verifica altresì a campione che gli operatori economici abilitati al MEPAB siano in possesso dei requisiti di ordine generale di cui all'art. 94 e ss. e, in collaborazione con l'area SA, dei requisiti di ordine speciale di cui all'art. 100, co. 1, lett. a) e c) del D.Lgs. n. 36/2023. L'Audit svolge anche i controlli in ordine al possesso dei requisiti generali di partecipazione in capo agli operatori economici aggiudicatari delle gare in delega e proprie. Il numero di tali controlli è, dunque, strettamente correlato al numero di gare svolte dall'Agenzia. L'Audit verifica, inoltre, che i commissari di gara iscritti all'elenco telematico siano in possesso dei requisiti di idoneità morale previsti dalla normativa nazionale. Allo stato attuale si è partiti con la verifica delle sole gare in delega. Il numero di tali controlli è, dunque, strettamente correlato al numero di gare svolte dall'Agenzia.

I pareri scritti e orali riguardano principalmente le verifiche di cui all'art. 94 e ss. del D.Lgs. n. 36/2023 e l'interpretazione della legge provinciale n. 16/2015 e s.m.i.

3.1.6. Obiettivo: Transizione al Sistema Nazionale di Qualificazione:

Attività: Supportare le Stazioni Appaltanti altoatesine nella transizione verso il Sistema Nazionale di Qualificazione e nel mantenimento della stessa qualificazione, a seguito della sospensione del sistema di qualificazione altoatesino stabilita dalla deliberazione della Giunta Provinciale n. 800/2023 e della modifica dell'art. 6-bis della Legge provinciale n. 16/2015

n.	Indicatore	Gover n- abilità	unità	stato attuale	target annuale		
				2025	2026	2027	2028
1.	Numero di SA qualificate per i diversi settori e livelli	3	n.	120	140	160	160
2	Numero interventi di supporto tecnico e consulenziale (scritto, verbale, con attività di assistenza da remoto)	3	n.	800	800	600	400
3	Numero interventi di formazione e sensibilizzazione (docenze, pareri, comunicazioni e circolari, diffusione in A.A. di interventi di Formazione certificata proposti a livello nazionale).	3	n.	7	7	5	5

Di seguito, viene fornita una descrizione dettagliata degli obiettivi e relativi indicatori:

Obiettivo: supportare le Stazioni Appaltanti altoatesine nella transizione verso il Sistema Nazionale di Qualificazione, e nel mantenimento della stessa qualificazione, assicurando una preparazione conforme alla normativa vigente e facilitando il processo di qualificazione.

Indicatori:

- **Numero di Stazioni Appaltanti qualificate per i diversi settori e livelli:** Monitorare il numero di stazioni appaltanti altoatesine che avviano o completano il processo di transizione verso il Sistema Nazionale di Qualificazione, includendo anche la fase di rinnovo della qualificazione stessa. La qualifica ha validità biennale e deve essere rinnovata entro due anni dalla data di presentazione dell'istanza.
- **Numero interventi di supporto tecnico e consulenziale:** Numero di richieste di supporto tecnico ricevute e gestite, con supporto scritto, verbale, con attività di assistenza da remoto (obiettivo: ridurre il tempo medio di risposta sotto i 10 giorni), percentuale di richieste risolte con successo. A medio termine realizzazione di un sistema digitale di gestione delle richieste, che permetta l'analisi mensile dei tempi di risposta e risoluzione.
- **Numero interventi di formazione e sensibilizzazione:** numero di docenze, pareri, comunicazioni e circolari, diffusione in A.A. di interventi di formazione certificata proposti a livello nazionale per il personale delle stazioni

appaltanti sulle normative nazionali e sul sistema di qualificazione (vedi anche più avanti progetto strategico: 3.2.3. - Formazione specialistica sui Contratti Pubblici).

3.2 Priorità di sviluppo

3.2.1. Integrazione di funzionalità e moduli della piattaforma SICP

anno	Azioni / Milestones
2026	<i>Valutare la modalità con la quale garantire a tutte le SA del territorio la/le PAD necessarie per soddisfare in modo efficace ed efficiente lo svolgimento del ciclo di vita dei contratti pubblici.</i>
Descrizione	
In considerazione del fatto che le disposizioni normative sull'utilizzo delle piattaforme di approvvigionamento digitale sono intervenute successivamente alla stipula del contratto di servizio SaaS con l'attuale fornitore, è necessario verificare se tale modalità risulti ancora la più adeguata alle esigenze delle Stazioni Appaltanti della Pubblica Amministrazione di Bolzano. A tal riguardo, si ritiene che la soluzione più efficace ed efficiente sia il riuso (o altra soluzione digitale già esistente) di una piattaforma già adottata da un'altra realtà, anziché ricorrere a un nuovo appalto per l'acquisizione di un servizio SaaS. Inoltre, in un'ottica di centralizzazione e di professionalizzazione dell'offerta dei servizi IT, l'ACP si rivolgerà alla Ripartizione Informatica della Provincia autonoma di Bolzano, individuandola quale fornitore dei servizi informatici a supporto della Piattaforma di Approvvigionamento Digitale.	

3.2.2. Formazione specialistica sui Contratti Pubblici

anno	Azioni / Milestones
2026 - 2027	Supporto e accompagnamento nel processo di accreditamento della PAB e di altri enti presso SNA per l'erogazione di attività formative, in conformità con il sistema di qualificazione delle stazioni appaltanti, in linea con le finalità stabilite dall'art. 63 del D.Lgs. n. 36/2023.
2026 – 2027	Collaborazione nella promozione e comunicazione dei corsi di formazione organizzati a livello nazionale, gestendo i rapporti con SNA e ITACA. Inoltre, l'Agenzia funge da punto di riferimento provinciale per la certificazione dei corsi in lingua tedesca, garantendo la conformità alle normative provinciali.
Descrizione	
In conformità con le disposizioni stabilite dalle normative di accreditamento delle organizzazioni dedite alla formazione, emanate dalla SNA, in particolare il Decreto della Presidente del 13 febbraio 2024, n. 22, concernente i "Requisiti per l'accreditamento delle istituzioni che possono svolgere attività di formazione in materia di contratti pubblici" e il Decreto del 9 ottobre 2024, n. 176, che approva il "Regolamento di attuazione del Decreto del Presidente SNA n. 22 del 13 febbraio 2024", l'Agenzia non è in grado di fornire autonomamente attività formative riconosciute. Tuttavia, grazie alla collaborazione con organizzazioni accreditate, l'Agenzia potrà offrire formazione avvalendosi delle competenze del proprio personale interno, includendo la possibilità di erogare corsi in lingua tedesca, garantendo così il rispetto della normativa provinciale applicabile.	

4. DAGLI OBIETTIVI STRATEGICI AGLI OBIETTIVI OPERATIVI

4.1 Obiettivi operativi annuali delle aree dell'Agenzia 2026

Stazione unica appaltante Servizi e Forniture		
n.	Obiettivo operativo	Indicatori/criteri
1	Gare per forniture e servizi sopra 750.000 euro;	n. 21
2	Gare per stazioni appaltanti non qualificate anche sotto le anzidette soglie	Non prevedibile
4	Moduli offerti	n. 150
5	Pareri scritti e orali	n. 86
6	Formazioni offerte	n. 3
7	Tempi per aggiornamento modulistica	entro gg. 14

Stazione Unica Appaltante Servizi di architettura e ingegneria I		
n.	Obiettivo operativo	Indicatori/criteri
1	Gare per servizi di architettura e ingegneria sopra 500.000 euro	n. 17
2	Gare per stazioni appaltanti non qualificate anche sotto le anzidette soglie	Non prevedibile
4	Moduli offerti	n. 75
5	Pareri scritti e orali	n. 82
6	Formazioni offerte	n. 3
7	Tempi per aggiornamento modulistica	entro gg. 14

Stazione unica appaltante Lavori		
n.	Obiettivo operativo	Indicatori/criteri
1	Gare di lavori pubblici sopra 2.000.000 rispettivamente 5.538.000 euro	n. 10
2	Gare per stazioni appaltanti non qualificate anche sotto le anzidette soglie	Non prevedibile
3	Procedure Project financing	n. 0
4	Moduli offerti	n. 170
5	Pareri scritti e orali	n. 202
6	Formazioni offerte	n. 3
7	Tempi per aggiornamento modulistica	entro gg. 14

Sistema informativo sui contratti pubblici		
n.	Obiettivo operativo	Indicatori/criteri
1	Pubblicazione Prezzario provinciale 2027	entro 01.03.2027
2	Procedure d'acquisto pubblicate sul portale SICP (Area Sistema informativo contratti pubblici)	n. 90.000
3	Analisi delle modifiche adeguate ed evolutive da apportare alla piattaforma SICP, derivanti anche dall'entrata in vigore delle Regole Tecniche per le Piattaforme di Approvvigionamento Digitale, versione 2, aggiornate da AgID (Agenzia per l'Italia Digitale) con la Determinazione n. 267 del 31.12.2025.	entro 31.12.2026

Strategie d'acquisto		
29	Obiettivo operativo	Indicatori/criteri
1	Preparazione di nuovi bandi per il Mercato elettronico delle pubbliche amministrazioni della provincia di Bolzano	n. 1
2	Preparazione di capitolati per nuove convenzioni e per nuovi accordi quadro	n. 3
3	Gestione del Contratto di convenzione per le Convenzioni e Accordi Quadro attivi con supporto alle Stazioni Appaltanti aderenti (Nr. Lotti)	n. 11
4	Moduli di contratti, informazioni, documenti utili alla gestione operativa dei contratti attuativi	n. 2
5	Formazioni offerte	gg 2
6	Pareri scritti e orali	n. 40
7	Tempistica di abilitazione degli OE ai bandi MEPAB	<= 10 gg dalla data domanda (se regolare)
8	Analisi del fabbisogno e definizione strategia biennale acquisto centralizzato	n. 1
9	Gestione e aggiornamento del Sito WEB di ACP	n. 1
10	Traduzione in lingua tedesca dei Criteri Ambientali Minimi e dei documenti di chiarimento definiti dal Ministero dell'Ambiente e della tutela del Territorio e del Mare*	Testi < 15 pg entro 2 mesi dalla pubblicazione sul sito del Ministero, testi > 15 pg entro 6 mesi
11	Gestione relazioni con Tavolo SS AA e MASE	n. 2

12	Supporto alle SA e ai RUP altoatesini nella gestione delle problematiche derivanti dalla qualificazione a livello nazionale	ca 1300 RUP, 800 centri di costo e 390 Stazioni appaltanti soggette al regime di qualificazione
----	---	---

**NB: l'attività viene svolta con priorità secondaria rispetto alla traduzione dei testi dei procedimenti riferiti all'acquisto centralizzato*

Audit Contratti Pubblici		
n.	Obiettivo operativo	Indicatori/criteri
1	Stazioni Appaltanti e/o Centri di costo sottoposti ad audit	Campionamento deve essere ancora fatto
2	Verifica dei requisiti di moralità ai sensi dell'art. 94 e segg. e dei requisiti speciali di cui all'art. 100 co. 1 lett. a) del D.Lgs. 36/2023 degli operatori economici iscritti all'elenco telematico	88 + 2 nuovo campionamenti per 2026 che devono essere ancora fatti (possibile un terzo campionamento a settembre/ottobre)
3	Verifica dei requisiti generali ai sensi dell'art. 94 e ss. e, in collaborazione con l'area SA, dei requisiti speciali di cui all'art. 100, co. 1, lett. a) e c) del D.Lgs. n. 36/2023 in capo agli operatori economici che richiedono l'abilitazione al MEPAB.	6
4	Verifica dei requisiti generali ai sensi dell'art. 94 e ss. del D.Lgs. n. 36/2023 in capo agli operatori economici aggiudicatari delle gare delegate e in proprio.	Non programmabile
5	Verifica dei requisiti di idoneità morale previsti dalla normativa nazionale in capo ai commissari di gara iscritti all'elenco telematico.	Non programmabile
6	Pareri scritti e orali	100
7	Formazioni offerte	3

4.2 Obiettivi assegnati al personale dirigenziale

Obiettivi operativi della Direttrice Generale dell'Agenzia:

- **Rappresentanza Legale:** Assicurare la rappresentanza legale dell'Agenzia in tutte le situazioni giuridiche, garantendo la conformità alle normative vigenti.
- **Gestione dei Dati Personali:** Implementare e monitorare le procedure di gestione dei dati personali in conformità con le normative sulla privacy, assicurando la protezione dei dati in qualità di responsabile del trattamento.
- **Gestione della sicurezza sul lavoro:** Migliorare continuamente la cultura della sicurezza all'interno dell'agenzia, garantendo che tutte le misure di prevenzione siano implementate e rispettate. Organizzare almeno una volta all'anno la valutazione del posto di lavoro, ogni tre anni la valutazione dello stress lavoro correlato, garantire la formazione del personale su temi specifici della sicurezza sul lavoro, monitorare l'efficacia delle procedure

esistenti e aggiornare il Documento di valutazione dei rischi (DVR), coinvolgendo attivamente il personale nel processo di valutazione dei rischi e nella promozione di un ambiente di lavoro sicuro e sano.

- **Comitati di Indirizzo e Coordinamento:** Convocare e presiedere almeno 3 sedute del Comitato di indirizzo e coordinamento all'anno, stabilendo ordini del giorno chiari e pertinenti.
- **Stipula delle Convenzioni:** Provvedere, entro i termini previsti, alla conclusione della convenzione di cui all'articolo 27, comma 5, della legge provinciale n. 15/2011, assicurando il rispetto delle modalità e delle scadenze indicate dalla normativa.
- **Realizzazione dei Compiti Istituzionali:** Adottare provvedimenti necessari per la realizzazione dei compiti istituzionali e gestire l'amministrazione dell'Agenzia in modo efficace, con un monitoraggio trimestrale delle attività svolte.
- **Attribuzione di incarichi a esperti/Stipula di contratti d'appalto:** Predisporre criteri trasparenti e documentati per l'attribuzione di incarichi a esperti e procedere alla stipula regolare di contratti o convenzioni con enti e imprese, nella misura ritenuta necessaria per il perseguimento degli obiettivi istituzionali, garantendone la corretta esecuzione e rendicontazione.
- **Buon Andamento dell'Agenzia:** Completare tutti gli adempimenti amministrativi e gestionali necessari per garantire il buon andamento dell'Agenzia, con un report semestrale sui risultati ottenuti.
- **Preparazione degli Atti:** Predisporre gli atti per le sedute del Comitato di indirizzo e coordinamento con almeno 7 giorni di preavviso rispetto alla data della seduta.
- **Gestione Amministrativa:** Assicurare una gestione amministrativa, contabile e fiscale trasparente e conforme alle normative, con un audit annuale delle procedure.
- **Budget e Bilancio:** Predisporre e presentare il budget d'esercizio e il bilancio d'esercizio entro la scadenza prevista, garantendo una pianificazione finanziaria efficace.
- **Mandati di Pagamento:** Sottoscrivere i mandati di pagamento e gli ordini di incasso in modo tempestivo, con un obiettivo di approvare il 95% delle richieste entro i termini stabiliti.
- **Regolamenti Interni o atti analoghi:** Procedere alla revisione periodica di regolamenti interni o atti analoghi, qualora necessario, al fine di ottimizzare il funzionamento e l'efficacia della gestione amministrativa dell'Agenzia.
- **Gestione e sviluppo delle risorse umane:** il direttore è responsabile della gestione strategica e dello sviluppo delle risorse umane all'interno dell'organizzazione, garantendo che il personale sia adeguatamente formato, motivato e allineato agli obiettivi dell'Agenzia.
- **Controllo e Coordinamento:** Supervisionare e coordinare le attività delle diverse aree e strutture dell'Agenzia, assicurando che il 100% dei procedimenti amministrativi venga gestito in modo efficace e tempestivo. A tal fine, è previsto l'organizzazione di incontri con tutti i direttori delle aree almeno ogni due settimane.
- **Collaborazione con Utilizzatori:** garantire la collaborazione con gli utilizzatori e organizzare almeno 2 incontri all'anno per facilitare il confronto e il miglioramento dei servizi.

5. IL PROCESSO SEGUITO E LE AZIONI DI MIGLIORAMENTO DEL CICLO DI GESTIONE DELLE PERFORMANCE

5.1 Fasi, soggetti e tempi del processo di redazione del piano

La stesura del piano è l'esito di un processo iniziato nel corso del 2014 con l'individuazione e l'approvazione delle aree strategiche e degli obiettivi strategici. A partire dal 2016 è stato redatto e approvato un organigramma dell'Agenzia, da ultimo modificato con deliberazione della Giunta Provinciale n. 292/2023.

La parte relativa alla Performance dell'Agenzia è stata elaborata da un gruppo di lavoro, composto dai dirigenti d'area, coordinato dalla Direttrice generale dell'Agenzia.

5.2 Coerenza con la programmazione economico-finanziaria (bilancio)

Il fatto che dal 2016 l'Agenzia abbia optato per una contabilità economico-finanziaria, permette una maggiore coerenza con il Piano della Performance, perché il nuovo bilancio è triennale e articolato per programmi e missioni.

Restano, invece, sempre attuali le indicazioni che aree e obiettivi strategici sono strettamente collegati con le risorse umane e strumentali, messe a disposizione dalla Provincia autonoma di Bolzano e che anche per l'anno 2025 le risorse sono state attribuite complessivamente all'Agenzia, senza distinguere per aree.

5.3 Azioni per il miglioramento del Ciclo di gestione della performance

L'Agenzia concepisce il proprio ciclo della performance alla stregua di un processo in divenire che tende al miglioramento continuo e al costante accrescimento delle competenze specialistiche. A tale scopo, l'Agenzia ha intrapreso e porterà avanti una serie di iniziative, volte a una sempre migliore efficienza e trasparenza nello svolgimento delle procedure di gara, tanto per l'Agenzia stessa quanto per l'insieme delle stazioni appaltanti che usufruiscono del portale telematico. Per il raggiungimento di un siffatto obiettivo, è stata approvata la Legge Provinciale del 17.12.2015, n. 16, rubricata "*Disposizioni sugli appalti pubblici*" ed entrata in vigore il 6 gennaio 2016, e successivamente modificata e adeguata diverse volte, contenente norme per una maggiore semplificazione e flessibilità delle procedure di aggiudicazione degli appalti nonché disposizioni volte a facilitare l'accesso alle procedure di gara delle piccole e medie imprese.

La predetta Legge Provinciale è altresì integrata da un complesso di linee guida, adottate nella forma della delibera della Giunta Provinciale, che si prefiggono il seguente duplice scopo: in prima battuta, rendere uniforme l'applicazione delle disposizioni legislative e, in secondo luogo, disciplinare aspetti tecnico-giuridici la cui definizione richiede l'apporto di competenze specialistiche.

Si segnala che, nel corso del 2018, è stato pubblicato il "*Vademecum in tema di contratti pubblici di interesse provinciale*", strumento costantemente aggiornato per agevolare la comprensione e l'applicazione del quadro normativo risultante dall'interazione tra legislazione europea, nazionale e provinciale. Il Vademecum è attualmente in fase di completamento degli aggiornamenti per l'adeguamento alle novità normative, tra cui il Codice dei contratti pubblici, la legge provinciale n. 10/2025 di recepimento del Codice e, più recentemente, il Decreto Legislativo 31 dicembre 2024, n. 209 (disposizioni integrative e correttive al D.Lgs. 31 marzo 2023, n. 36). L'obiettivo è mettere a disposizione di operatori pubblici e privati uno strumento aggiornato e pratico per migliorare l'applicazione delle disposizioni vigenti.

Si segnala inoltre che, nella seduta del 18 dicembre 2025, il Comitato di indirizzo e coordinamento si è espresso favorevolmente sulla presentazione della *Linea guida PAB n. 9 — Vademecum in materia di contratti pubblici di interesse provinciale*, da sottoporre alla Giunta provinciale per la relativa approvazione e la conseguente pubblicazione sul Bollettino Ufficiale.

A titolo esemplificativo, si riportano alcune iniziative che, direttamente o indirettamente, incidono sul miglioramento del ciclo delle performance:

1. cicli di formazione continua in favore delle stazioni appaltanti e dei RUP e costituzione della cosiddetta "*Rete Appalti*", con l'obiettivo di accrescere la competenza degli addetti ai lavori nonché di promuovere, nei confronti dell'intera platea dei fruitori del servizio, la condivisione delle novità normative e giurisprudenziali che si affacciano nel complessivo panorama della contrattualistica pubblica;
2. istituzione del Team di Supporto Appalti per le scuole e incontri "*ask the expert*". L'iniziativa in questione si concentra sull'ottimizzazione delle performance nella gestione degli appalti nell'ambito scolastico. È stata istituita una squadra di supporto dedicata alle scuole, con l'obiettivo di facilitare e rendere più semplici le procedure relative agli appalti. Questo Team di Supporto Appalti, operativo presso le Direzioni Istruzione e Formazione in collaborazione con ACP, avrà il compito di ricevere e filtrare i pareri forniti da ACP, inoltrando alle scuole le informazioni più pertinenti e offrendo ulteriori indicazioni pratiche e teoriche. Inoltre, il Team si occuperà di raccogliere domande, temi e problematiche sollevate dalle scuole, fornendo risposte e pareri per migliorare l'efficienza dei processi e ridurre i tempi di attesa. Attraverso incontri periodici denominati "Ask the Expert", le scuole avranno la possibilità di interagire direttamente con esperti dell'ACP, ottenendo così un sostegno concreto e mirato. L'obiettivo finale è quello di

uniformare e semplificare le procedure di appalto, garantendo un servizio più efficace e tempestivo per tutte le istituzioni scolastiche coinvolte;

3. costante e tempestivo aggiornamento della modulistica, tanto per la fase di gara quanto per la fase propriamente esecutivo-contrattuale;
4. consulenza giuridica in favore delle stazioni appaltanti che richiedono supporto nell'espletamento delle funzioni loro assegnate.

Sottosezione di programmazione - *Rischi corruttivi e trasparenza*

PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA DELL'AGENZIA

1.1 Riferimenti normativi nazionali

Il Piano triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza (PTPCT) dell'ACP, recepisce, per quanto possibile e di competenza dell'ACP, le indicazioni e direttive contenute nei seguenti documenti:

- Linee di indirizzo del Comitato interministeriale (DPCM 16 gennaio 2013) per la predisposizione, da parte del Dipartimento della funzione pubblica, del Piano Nazionale Anticorruzione di cui alla Legge 6 novembre 2012, n. 190;
- Determina ANAC n. 12 del 28/10/2015, recante "Aggiornamento 2015 al Piano Nazionale Anticorruzione"; Delibera ANAC n. 831 del 03/08/2016, recante "Approvazione definitiva del Piano Nazionale Anticorruzione 2016";
- Delibera ANAC n. 1208 del 22/11/2017, recante "Approvazione definitiva dell'Aggiornamento 2017 al Piano Nazionale Anticorruzione";
- Delibera ANAC n. 1074 del 21/11/2018; che approva in via definitiva l'Aggiornamento 2018 al Piano Nazionale Anticorruzione;
- Delibera ANAC n. 1064 del 13/11/2019, che approva in via definitiva il Piano Nazionale Anticorruzione 2019;
- Delibera ANAC n. 7 del 17.01.2023, che approva in via definitiva il Piano Nazionale Anticorruzione 2022;
- Delibera ANAC n. 203 del 17 maggio 2023 - Attestazione degli OIV;
- Delibera ANAC n. 261 del 20 giugno 2023 - Provvedimento Art 23 – BDNCP;
- Delibera ANAC n. 263 del 20 giugno 2023 - Pubblicità legale;
- Delibera ANAC n. 264 del 20 giugno 2023 - Provvedimento art. 28 Trasparenza,
- Delibera ANAC n. 434 del 19 settembre 2023 - Obblighi di pubblicità;
- Delibera ANAC n. 582 del 13 dicembre 2023 - Adozione comunicato relativo avvio processo digitalizzazione;
- Delibera ANAC n. 601 del 19 dicembre 2023, che aggiorna e integra la delibera n. 264 del 20 giugno 2023 riguardante la trasparenza dei contratti pubblici;
- Delibera ANAC n. 605 del 19 dicembre 2023 "Aggiornamento 2023 del PNA";
- Delibera n. 31 del 30 gennaio 2025 – "Aggiornamento 2024 PNA 2022";
- Delibera ANAC n. 495 del 25 settembre 2024 "Approvazione di 3 schemi di pubblicazione ai sensi dell'art. 48 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33"
- Delibera ANAC n. 481 del 3 dicembre 2025, che modifica la Delibera n. 495/2024 (sostituendo gli allegati 1, 3 e 4)
- Delibera n. 497 del 3 dicembre 2025 "Approvazione di cinque schemi di pubblicazione ai sensi dell'art. 48 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33"

1.2 Riferimenti normativi provinciali

L'Agenzia, in qualità di ente strumentale della Provincia, è soggetta alle indicazioni fornite in materia di anticorruzione dall'amministrazione provinciale e alle misure da questa implementate, di cui ai seguenti atti:

- Deliberazione della Giunta Provinciale dell'11 novembre 2014, n. 1309 - Piano triennale di prevenzione della corruzione 2013-2016;
- Deliberazione della Giunta Provinciale del 17 ottobre 2017, n. 1104 - Piano triennale della prevenzione della corruzione e della trasparenza 2017-2019;
- Deliberazione della Giunta Provinciale del 6 febbraio 2018, n. 94 - Whistleblowing: procedura per la gestione delle segnalazioni di condotte illecite;

- Deliberazione della Giunta Provinciale del 24 aprile 2018, n. 359 - Regolamento in materia di inconferibilità ed incompatibilità di incarichi presso la Provincia autonoma di Bolzano, gli enti pubblici e gli enti privati in controllo provinciale (ai sensi del D.Lgs. n. 8 aprile 2013, n. 39);
- Deliberazione della Giunta Provinciale del 8 maggio 2018, n. 393 - Piano triennale della prevenzione della corruzione e della trasparenza 2018-2020;
- Deliberazione della Giunta Provinciale del 30 aprile 2019, n. 317 - Piano triennale della prevenzione della corruzione e della trasparenza 2019-2021;
- Deliberazione della Giunta Provinciale del 28 gennaio 2020, n. 45 - Piano triennale della prevenzione della corruzione e della trasparenza della Provincia autonoma di Bolzano - Alto Adige per il 2020 – 2022;
- Deliberazione della Giunta Provinciale del 16 marzo 2021, n. 232 - Piano triennale della prevenzione della corruzione e della trasparenza della Provincia autonoma di Bolzano - Alto Adige per il 2021 – 2023;
- Deliberazione della Giunta Provinciale del 22 febbraio 2022, n. 116 - Piano triennale della prevenzione della corruzione e della trasparenza della Provincia autonoma di Bolzano - Alto Adige per il 2022 – 2024;
- Deliberazione della Giunta Provinciale del 31 gennaio 2023, n. 78 - Approvazione del Piano integrato di attività e organizzazione dell'Amministrazione provinciale della Provincia autonoma di Bolzano (PIAO);
- Deliberazione della Giunta Provinciale del 25.06.2024, n. 529 - Approvazione del Piano integrato di attività e organizzazione dell'Amministrazione provinciale della Provincia autonoma di Bolzano (PIAO);
- Deliberazione della Giunta Provinciale del 28.01.2025, n. 45 - Approvazione del Piano integrato di attività e organizzazione dell'Amministrazione provinciale della Provincia autonoma di Bolzano (PIAO) 2025-2027.

1.3 Soggetti coinvolti

I soggetti coinvolti nell'attività di prevenzione e contrasto del rischio corruttivo sono quelli di seguito indicati.

1.3.1 Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (RPCT)

Con decreto ACP n. 18/2025 la Direttrice Generale dell'Agenzia è stata nominata quale Responsabile per la prevenzione della corruzione e trasparenza dell'ACP (RPCT), per il suo periodo di reggenza, ossia dal 5 agosto 2025 fino al 4 agosto 2029.

Essa:

- a) elabora l'aggiornamento del PTPC;
- b) cura la pubblicazione del Piano sul sito internet dell'Agenzia;
- c) verifica l'idoneità ed efficacia del PTPC;
- d) elabora le modifiche al Piano in caso di accertamento di mutamenti dell'organizzazione, modifiche normative e/o emersione di nuove situazioni di rischio;
- e) individua, previa proposta dei Direttori d'area competenti, il personale da inserire nei programmi di formazione;
- f) vigila sul rispetto delle norme in materia di inconferibilità ed incompatibilità di incarichi ai sensi del D.Lgs. n. 39/2013;
- g) predispone una relazione annuale sull'attività svolta in qualità di responsabile e ne assicura la pubblicazione sulla sezione Amministrazione trasparente della pagina web dell'Agenzia;
- h) in qualità di Responsabile della Trasparenza, ne svolge le funzioni.

Responsabile della validazione

Con decreto ACP n. 19/2025 una collaboratrice dell'ACP è stata nominata quale Responsabile della validazione per il periodo dal 5 agosto 2025 fino al 4 agosto 2029.

Essa:

- a) assicura la qualità, la correttezza, la completezza e la conformità dei dati e delle informazioni pubblicate nella sezione “Amministrazione Trasparente” dell’Agenzia;
- b) verifica i dati prima della loro pubblicazione, garantendo il rispetto dei requisiti di qualità previsti dal D.lgs. n. 33/2013 e dagli standard ANAC;
- c) segnala al RPCT eventuali difformità riscontrate, distinguendo tra difformità lievi, suscettibili di consentire pubblicazioni provvisorie, e difformità macroscopiche, che ne impediscono la pubblicazione;
- d) collabora con le strutture interne dell’amministrazione per assicurare il costante aggiornamento dei dati e la conformità agli obblighi normativi in materia di trasparenza.

Direttori d’area

I Direttori d’area sono i referenti di primo livello per l’attuazione del Piano relativamente a ciascuna area attribuita alla loro responsabilità e svolgono un ruolo di raccordo fra il RPCT e i servizi della loro direzione.

Essi:

- a) svolgono attività informativa nei confronti del RPCT di riferimento;
- b) vigilano - ai sensi dell'articolo 54, comma 6, del D.Lgs. n. 165/2001 - sull'applicazione del Codice di comportamento;
- c) partecipano al processo di gestione del rischio, individuando i rischi e le misure per contrastare gli stessi;
- d) osservano le misure del PTPC e vigilano sulla corretta attuazione delle stesse da parte del personale dipendente;
- e) adottano misure gestionali quali l’avvio dei procedimenti disciplinari, la sospensione e rotazione del personale;
- f) danno immediata comunicazione al proprio superiore gerarchico se rilevano la sussistenza, anche potenziale, di un conflitto di interessi nell’ambito dell’attività da svolgere;
- g) collaborano attivamente per garantire il perseguimento degli obiettivi di Piano, intraprendendo a tal fine le opportune iniziative.

Tutti i dipendenti e collaboratori

I dipendenti e i collaboratori dell’ACP:

- a) osservano il Codice di Comportamento;
- b) segnalano i presunti fatti illeciti di cui vengono a conoscenza, secondo le modalità di cui al Codice di comportamento nonché dell’istituto del whistleblowing;
- c) danno immediata comunicazione al proprio dirigente se rilevano la sussistenza, anche potenziale, di un conflitto di interessi nell’ambito dell’attività da svolgere.

1.3.2 Responsabile Antiriciclaggio

Responsabile d Responsabile antiriciclaggio e Gestore delle segnalazioni antiriciclaggio dell'Agenzia

Con decreto ACP n. 19/2025 la Direttrice Generale dell'Agenzia è stata nominata quale Responsabile antiriciclaggio e gestore delle segnalazioni antiriciclaggio dell'ACP, per il suo periodo di reggenza, ossia dal 5 agosto 2025 fino al 4 agosto 2029.

Essa:

- a) valuta e trasmette all'Unità di Informazione Finanziaria (UIF) le segnalazioni di operazioni sospette pervenute;
- b) coordina le attività di prevenzione e contrasto al riciclaggio e al finanziamento del terrorismo all'interno dell'Agenzia;
- c) garantisce la riservatezza delle informazioni trattate;
- d) promuove e coordina iniziative di formazione e aggiornamento del personale in materia antiriciclaggio.

Referente Antiriciclaggio

Con decreto ACP n. 19/2025 una collaboratrice dell'ACP è stata nominata quale Referente antiriciclaggio per il periodo dal 5 agosto 2025 fino al 4 agosto 2029.

Essa:

- a) raccoglie e verificare le segnalazioni di operazioni sospette provenienti dagli operatori dell'Agenzia; assicurare la completezza delle istruttorie preliminari;
- b) collabora con la Gestore nella trasmissione delle segnalazioni alla UIF;
- c) supporta l'organizzazione delle attività formative e di aggiornamento del personale.

Nel rispetto della normativa antiriciclaggio (D.Lgs. n. 231/2017 e s.m.i.), l'Agenzia ha istituito l'indirizzo e-mail Segnalazioni.Operazioni.Sospette.Acp@provincia.bz.it, cui il personale ("operatori") può rivolgersi per trasmettere in via spontanea eventuali segnalazioni di operazioni sospette alla referente antiriciclaggio.

Tutti i dipendenti e collaboratori (c.d. operatori)

Essi:

- a) applicano le Linee Guida provinciali in materia di antiriciclaggio;
- b) partecipano agli eventi formativi;
- c) segnalano tempestivamente alla Referente eventuali operazioni sospette, utilizzando l'indirizzo e-mail dedicato: Segnalazioni.Operazioni.Sospette.Acp@provincia.bz.it;
- d) collaborano nelle attività istruttorie che ne dovessero derivare.

1.4 Analisi del contesto esterno e interno

L'analisi del contesto esterno ha l'obiettivo di evidenziare come le caratteristiche dell'ambiente nel quale l'amministrazione opera possano favorire il verificarsi di fenomeni corruttivi al proprio interno, in relazione sia al territorio di riferimento, sia a possibili relazioni con portatori di interessi esterni che possono influenzarne l'attività.

L'Agenzia opera nel medesimo contesto dell'Amministrazione provinciale e non dispone di elementi ulteriori attraverso i quali è possibile determinare l'entità del fenomeno corruttivo nella Provincia autonoma di Bolzano.

L'Agenzia ha inoltre l'obbligo di riferire all'Amministrazione provinciale qualsiasi informazione o evento che possa configurare, anche solo eventualmente, casi di corruzione.

Per quel che riguarda l'analisi del contesto esterno, si rimanda pertanto all'analisi effettuata dalla Provincia nel proprio PTPCT.

Per quel che riguarda l'analisi del contesto interno, questa è finalizzata a descrivere l'assetto organizzativo dell'amministrazione, con riferimento alla struttura organizzativa, ai processi interni e alle risorse disponibili. Per un'illustrazione dettagliata della struttura organizzativa, dell'organigramma e della distribuzione delle risorse umane tra le diverse unità organizzative, si rinvia alla Sottosezione "Organizzazione e capitale umano".

Dall'anno di istituzione dell'Agenzia ad oggi, il numero di procedimenti disciplinari aperti a carico di dipendenti provinciali in servizio presso l'Agenzia che configurano ipotesi di lesione dei principi in materia di anticorruzione, di imparzialità e di integrità è pari a zero.

1.5 Individuazione delle aree di rischio dell'Agenzia

Con riferimento alle principali aree di rischio elencate nel Piano nazionale anticorruzione 2022 e nella Delibera ANAC n. 605 del 19 dicembre 2023 (denominata "Aggiornamento 2023 del PNA"), si segnala che l'ultimo aggiornamento ufficiale del PNA è rappresentato dalla Delibera n. 31 del 30 gennaio 2025 (denominata "Aggiornamento 2024 del PNA"). Considerate le caratteristiche dell'Agenzia — in particolare l'assenza di personale proprio (il personale in servizio è dipendente dell'Amministrazione provinciale, da questa retribuito e messo a disposizione dell'Agenzia), le competenze concentrate principalmente nel settore dei contratti pubblici e le ristrette disponibilità di bilancio — le seguenti sono individuate come aree di rischio generali di interesse per l'Agenzia:

- contratti pubblici (ex affidamento di lavori, servizi e forniture),
- controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni.

1.5.1 Area di rischio "contratti pubblici"

L'area di rischio relativa ai contratti pubblici si suddivide in sotto aree di rischio, di interesse dell'Agenzia a seconda del ruolo svolto nella procedura di gara.

AREA DI RISCHIO "CONTRATTI PUBBLICI"		
SOTTOAREA DI RISCHIO	RUOLO AGENZIA	
	soggetto responsabile di procedure di gara in delega di altre stazioni appaltanti	centrale d'acquisto/stazione appaltante
a. PROGRAMMAZIONE	X	X
b. PROGETTAZIONE	X	X
c. SELEZIONE DEL CONTRAENTE	X	X
d. VERIFICA AGGIUDICAZIONE	X	X
e. STIPULA DEL CONTRATTO		X

f. ESECUZIONE DEL CONTRATTO		X
g. RENDICONTO DEL CONTRATTO		X

Nella sotto area “verifica aggiudicazione” rientra l’attività istruttoria svolta dall’area Audit in merito alla sussistenza o meno di cause d’esclusione di cui all’art. 94 e segg. D.Lgs. n. 36/2023 in capo agli operatori economici aggiudicatari delle procedure di gara.

1.5.2 Area di rischio “controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni”

L’area di rischio relativa ai controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni, è di interesse dell’Agenzia in riferimento alle seguenti attività svolte dall’unità di audit:

- controlli a campione su almeno il sei per cento delle stazioni appaltanti, ai sensi dell’art. 5, comma 7, della L.P. n. 16/2015;
- verifiche, su base campionaria, ai sensi dell’art. 32 della legge provinciale n. 16/2015, sulla sussistenza o meno di cause d’esclusione di cui all’art. 94 e segg. D.Lgs. n. 36/2023 in capo agli operatori economici iscritti nell’elenco telematico istituito ai sensi dell’art. 27 della legge provinciale n.16/2015.

1.6 Processo di adozione del Piano e coordinamento con altri strumenti di programmazione e pianificazione

Il presente Piano è stato adottato all’esito di un confronto tra il RPCT, la responsabile per la validazione e i direttori d’Area e della Direzione e in seguito trasmesso al RPCT della Provincia.

L’attuazione delle misure di prevenzione e trasparenza individuate nel PTPCT è inserita nel Piano della performance dell’Agenzia come obiettivo organizzativo e come obiettivo individuale.

1.6.1 Tempi e modalità di controllo dell’efficacia del PTPCT

Il monitoraggio del presente Piano, da intendersi come attività di verifica della progressiva attuazione delle misure e attività programmate e del raggiungimento degli obiettivi previsti, prevede verifiche ogni due mesi a carico dei direttori d’area, ad esempio tramite controlli mirati su procedure di gara scelte a seguito di sorteggio.

Il RPCT esercita, in ogni caso, un continuo monitoraggio avvalendosi delle informazioni rese dai direttori d’area in base alle quali redige ogni anno la relazione annuale prevista dall’art. 1, comma 14 Legge n. 190/2012.

1.7 Individuazione delle misure di prevenzione della corruzione

Le misure di prevenzione della corruzione contenute e adottate con il presente Piano hanno natura prevalentemente organizzativa. Esse incidono su tutti quei processi/procedimenti finalizzati a ridurre le condizioni operative favorevoli all’insorgere di episodi di corruzione.

Tra le predette misure di prevenzione si evidenziano le seguenti misure trasversali.

1.7.1 Progressiva informatizzazione delle procedure

L'Agenzia sta procedendo alla realizzazione di una sempre maggiore *"spersonalizzazione"* del contatto tra il personale competente per lo svolgimento delle gare di affidamento e gli operatori economici coinvolti, attraverso una progressiva informatizzazione di tutti i relativi processi.

Tutti gli atti di gara sono infatti resi pubblici tramite la pubblicazione degli stessi attraverso il portale delle gare telematiche e tutte le comunicazioni, compresi i chiarimenti richiesti dagli operatori economici sugli atti di gara, vengono portate a conoscenza e diffuse tramite il medesimo strumento.

Tutte le misure adottate nel Piano sono dunque finalizzate a evitare il più possibile il contatto tra personale dell'Agenzia e gli operatori economici, anche al fine di garantire l'imparzialità sia oggettiva che soggettiva di coloro che svolgono il ruolo e le attività proprie dell'autorità di gara. Il dipendente pubblico, nell'esercizio delle sue funzioni, deve essere posto in condizione di operare scelte imparziali e allo stesso tempo devono essere evitate situazioni in cui sia possibile, per lo stesso dipendente pubblico, dare ascolto in via privilegiata ad interessi particolari di varia natura.

1.7.2 Formalizzazione delle procedure di lavoro

Allo scopo di fornire un utile supporto a tutti quei soggetti (sia interni che esterni all'Agenzia) coinvolti nelle procedure di gara, vengono pubblicati sul sito e costantemente aggiornati diversi vademecum, linee guida e checklist.

1.7.3 Patto di integrità in materia di contratti pubblici

Il patto di integrità rappresenta uno strumento negoziale tra l'Agenzia e gli operatori economici, con la finalità di prevedere misure volte al contrasto di attività illecite e ad improntare i comportamenti dei contraenti ai principi di lealtà, trasparenza e correttezza.

Con decreto n. 37/2021 l'ACP ha aggiornato il proprio patto di integrità allegato alla documentazione di gara; il patto dispiega i propri effetti, in caso di gare svolte dall'Agenzia su delega di altre stazioni appaltanti, fino al provvedimento di aggiudicazione a conclusione di ogni singola procedura di affidamento, mentre in caso di contratti stipulati dall'Agenzia fino alla regolare e integrale esecuzione del contratto.

1.7.4 Il Codice di comportamento

Il codice di comportamento costituisce il principale strumento attraverso il quale è possibile regolare le condotte dei funzionari, orientandole, in stretta connessione con il PTPCT, al perseguimento dell'interesse pubblico. Al personale in servizio presso l'Agenzia, nonché ai professionisti o consulenti incaricati, si applica il Codice del comportamento del personale della Provincia autonoma di Bolzano, da ultimo aggiornato con delibera della Giunta Provinciale n. 839 del 28.08.2018. Tutto il personale di ACP entro 90 giorni dalla data in cui ha preso servizio deve frequentare il corso di formazione interna *"Codice di comportamento"* sul portale on-line *Copernicus* della Provincia. Su eventuali aggiornamenti/modifiche il personale viene informato tempestivamente tramite le circolari della direttrice di ACP o dai vertici della PAB.

Il criterio informatore del comportamento e delle azioni del personale in servizio presso l'Agenzia, a tutti i livelli, deve essere volto a garantire la massima imparzialità e riservatezza in modo da non creare condizioni che facilitino l'accesso a informazioni che potrebbero avvantaggiare alcuni concorrenti rispetto ad altri.

Devono essere evitate situazioni che, con il loro ripetersi, portino ad una familiarizzazione eccessiva e inopportuna con i soggetti destinatari delle procedure di scelta del contraente.

Per quanto possibile, i contatti per acquisire o verificare le necessarie conoscenze relative al settore di mercato interessato dalla gara vanno tenuti con i rappresentanti delle associazioni di categoria, previa informazione della dirigenza e non con singoli operatori economici.

Di questi contatti va redatto apposito verbale e allegato agli atti della procedura e le richieste vanno trattate secondo l'ordine cronologico di entrata.

Fatte comunque salve le ipotesi espressamente vietate dalla normativa, alcuni concreti esempi di comportamento volto a prevenire ed evitare il verificarsi delle situazioni di cui sopra, sono i seguenti:

- non fornire a soggetti estranei alla stazione appaltante informazioni su gare in preparazione, in particolare sugli aspetti di qualificazione, economici e di valutazione. Eccezioni a questo comportamento possono essere solamente le indicazioni alle stazioni appaltanti riguardo la pianificazione degli acquisti centralizzati, previsti dall'apposito piano annuale. Al fine di supportare gli enti nella loro pianificazione pluriennale degli acquisti, è consentito all'Agenzia dare indicazioni di massima sull'oggetto dei bandi previsti o in preparazione per Convenzioni, Accordi quadro e Abilitazioni MEPAB, nonché sul loro previsto periodo di attivazione. Non sono fornibili invece ulteriori informazioni sugli altri aspetti di qualificazione, economici e di valutazione;
- i chiarimenti relativi a gare in corso vanno forniti solo dopo l'inoltro scritto della domanda e solo sul portale dell'Agenzia, in visione a tutti i partecipanti;
- non fornire, prima del termine di scadenza per la presentazione delle offerte e relativa apertura, informazioni sul numero e nominativi degli invitati, dei soggetti che hanno manifestato interesse e sulle offerte pervenute (numero o nominativi degli offerenti);
- accordare appuntamenti a operatori economici e professionisti solo se il tema non è relativo ad una gara in corso; è opportuna la comunicazione via e-mail del tema da discutere e comunque non finalizzato al rilascio di pareri e consulenze. Eccezione a questo comportamento può essere solamente la fase preparatoria di Convenzioni quadro, Accordi quadro, Bandi di abilitazione a MEPAB ed al Sistema Dinamico di Acquisizione, per i quali sono ammessi i contatti per acquisire o verificare le necessarie conoscenze relative al settore di mercato interessato dalla gara; i contatti vanno preferibilmente tenuti con i rappresentanti delle associazioni di categoria piuttosto che con singoli operatori economici, previa informazione della dirigenza, e di essi va redatto apposito verbale, da allegare agli atti della procedura.
- le spese di trasferta del personale dell'Agenzia sono rimborsate dall'amministrazione provinciale; è vietato accettare l'offerta di pasti da parte di operatori economici;
- è possibile accettare, solo in occasione delle feste tradizionali, esclusivamente omaggi di modico valore ed in ogni caso informare la dirigenza;
- agli operatori economici non deve essere fornito l'indirizzo privato proprio, dei collaboratori o della dirigenza;
- è obbligatorio segnalare tempestivamente al/la direttore/trice ogni situazione familiare, di rapporti economici, di lavoro e altre condizioni simili che potrebbero consentire di avanzare dubbi sulla imparzialità del proprio operato, anche a tutela dell'immagine dell'Agenzia;
- il/la direttore/trice è tenuto/a alla riservatezza nell'uso di queste informazioni;
- non comunicare o mettere a disposizione il proprio username e password per i sistemi operativi in uso per lo svolgimento della propria attività istituzionale.

È in ogni modo compito del/la direttore/trice creare un clima di tutela del collaboratore e di partecipazione attiva al processo di prevenzione del rischio di corruzione.

1.7.5 *Astensione in caso di conflitto di interesse*

Ai sensi dell'art. 12-bis e 30 della legge provinciale n. 17/1993 e del Codice di comportamento, si richiama l'obbligo per il personale di astenersi da ogni procedimento in cui sussistano conflitti di interessi reali o potenziali e di procedere alla relativa segnalazione.

Con la circolare del Segretario generale n. 10 del 19 giugno 2025 e il relativo allegato Vademecum sul conflitto di interessi sono fornite indicazioni operative per il riconoscimento, la gestione e la prevenzione di tali situazioni; materiali e modulistica sono disponibili su myNET (GZOOM – Home Anticorruzione/Conflitto di interessi e Lernbibliothek). Il Segretario generale, nella sua veste di Responsabile per la prevenzione della corruzione e della trasparenza per la Provincia, trasmette annualmente una comunicazione anche ai dirigenti dell'Agenzia (in quanto dipendenti provinciali), contenente le disposizioni e gli obblighi in materia di conflitto di interessi, con particolare riferimento all'obbligo di astensione e di segnalazione.

Il concetto di conflitti di interesse copre almeno i casi in cui il personale di un'amministrazione aggiudicatrice o di un ente aggiudicatore che interviene nello svolgimento della procedura di aggiudicazione o può influenzare il risultato di tale procedura ha, direttamente o indirettamente, un interesse finanziario, economico o altro interesse personale che può essere percepito come una minaccia alla sua imparzialità e indipendenza nel contesto della procedura di aggiudicazione.

Ai sensi dell'art. 6-bis della legge n. 241/1990 il responsabile del procedimento e i titolari degli uffici competenti ad adottare i pareri, le valutazioni tecniche, gli atti endoprocedimentali e il provvedimento finale devono astenersi in caso di conflitto di interessi, segnalando ogni situazione di conflitto, anche potenziale. Ai sensi dell'art. 7 del DPR n. 62/2013 - sia i responsabili del procedimento e i dirigenti che i dipendenti - si astengono dal partecipare all'adozione di decisioni o ad attività che possano coinvolgere interessi propri, ovvero di suoi parenti, affini entro il secondo grado, del coniuge o di conviventi, oppure di persone con le quali abbiano rapporti di frequentazione abituale, ovvero, di soggetti od organizzazioni con cui loro o il coniuge abbiano causa pendente o grave inimicizia o rapporti di credito o debito significativi, ovvero di soggetti od organizzazioni di cui sia tutore, curatore, procuratore o agente, ovvero di enti, associazioni anche non riconosciute, comitati, società o stabilimenti di cui sia amministratore o gerente o dirigente. Il personale si astiene in ogni altro caso in cui esistano gravi ragioni di convenienza" e l'art 6, 2° comma, che precisa, che "il conflitto può riguardare interessi di qualsiasi natura, anche non patrimoniali, come quelli derivanti dall'intento di voler assecondare pressioni politiche, sindacali o dei superiori gerarchici".

In caso di una concreta situazione di incompatibilità rispetto alla singola pratica è previsto, oltre all'obbligo di astensione, l'obbligo di segnalazione. I relativi moduli di dichiarazione predisposti dalla Segreteria Generale della Provincia contengono anche una sezione per la risposta del diretto superiore in relazione alla richiesta di astensione. Sia la segnalazione di conflitto di interessi che la risposta del diretto superiore in relazione alla richiesta di astensione vengono trasmesse entro l'anno corrente al Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza, affinché possa valutare le rispettive risposte ed eventualmente prevedere misure di miglioramento.

1.7.6 *Disciplina delle inconferibilità ed incompatibilità di incarichi*

All'Agenzia si applica il "Regolamento in materia di inconferibilità ed incompatibilità di incarichi presso la Provincia autonoma di Bolzano, gli enti pubblici e gli enti privati in controllo provinciale (ai sensi del D.Lgs. 8 aprile 2013, n. 39)" approvato con deliberazione della Giunta Provinciale del 24 aprile 2018, n. 359 e il Regolamento in materia di inconferibilità e incompatibilità di incarichi" di cui al DPP n. 12 del 27 aprile 2018 e s.m.i.

1.7.7 Rotazione ordinaria del personale addetto alle aree a rischio di corruzione

Per quanto riguarda la rotazione del personale si evidenzia che l'Agenzia è una struttura giovane, di piccole dimensioni (a fine 2025 l'organico assegnato dalla Provincia è pari a 51,474 unità, oltre 7 direzioni, e le persone in servizio sono 49) composta a livello organico anche da diverso personale neoassunto, che necessita di progressiva formazione ed esperienza.

La misura della rotazione del personale non può per questi motivi ancora essere garantita, se non a discapito della presenza di professionalità qualificate e dotate di un solido know-how all'interno dell'amministrazione, con conseguente rischio di inefficienza ed incompetenza a carico della stessa.

La rotazione incontra infatti dei limiti oggettivi, quali l'esigenza di assicurare il buon andamento e la continuità dell'azione amministrativa e di garantire la qualità delle competenze professionali necessarie per lo svolgimento di talune attività specifiche, con particolare riguardo a quelle con elevato contenuto tecnico-giuridico. Pertanto, non si dà luogo a misure di rotazione se esse comportano la sottrazione di competenze professionali specialistiche da uffici cui sono affidate attività a elevato contenuto tecnico-giuridico.

Nel caso in cui non si possa invocare il concetto di infungibilità della posizione ricoperta, si può comunque dare rilevanza, per limitare la rotazione, alle attitudini, all'esperienza nel settore specifico e alle capacità professionali del singolo.

A tal fine, per quanto concerne i titolari di incarichi di strutture dirigenziali, si procederà con l'elaborazione di un piano di rotazione loro riguardante, individuando quali strutture e relativo personale dirigenziale abbia le caratteristiche di fungibilità, anche a seguito di specifica formazione professionale, che consentano la rotazione. A seguito del pensionamento dei precedenti dirigenti, le direzioni dell'area "SA – Strategie d'acquisto" e dell'area "SICP – Sistema Informativo Contratti Pubblici" sono state riassegnate a nuovi dirigenti. Inoltre, le aree "SUA SAI – Stazione Unica Appaltante per i servizi di architettura e ingegneria" e "AUDIT – Audit Contratti Pubblici" sono state ricoperte a seguito dell'ultimo concorso e le due nuove direttrici hanno preso servizio il 1º gennaio 2026.

Ad ogni modo, anche per minimizzare il rischio legato alla cristallizzazione delle posizioni, l'Agenzia si impegna ad attuare i massimi livelli di trasparenza e a mantenere l'attuale sistema di controllo apicale. Anche nelle singole gare, infatti, è prevista la controfirma della Direzione generale sugli atti di competenza delle singole Direzioni d'area.

È stata prevista inoltre l'implementazione di altre misure idonee a supplire, per quanto possibile, la modesta attuazione della rotazione del personale (come, ad esempio, la previsione di una rotazione nell'attribuzione di gare e nei procedimenti di controllo tra i collaboratori con competenze di pari livello ovvero la collaborazione di più soggetti alla predisposizione della documentazione di gara).

Dal 2016 ad oggi si sono tuttavia registrati i seguenti trasferimenti tra le aree dell'Agenzia:

- dall'01.10.2016 n. 1 ispettore amministrativo dall'area Stazione unica appaltante servizi e forniture all'area Stazione unica appaltante lavori;
- dal 13.10.2016 n. 1 collaboratore amministrativo dall'area Stazione unica appaltante lavori alla Direzione - Audit;
- dall'01.12.2016 n. 1 collaboratore amministrativo dall'area Stazione unica appaltante servizi e forniture alla Direzione - Audit;
- dall'01.12.2016 n. 1 ispettore amministrativo dall'area Stazione unica appaltante servizi e forniture all'area Strategia d'acquisto;
- dall'01.04.2017 n. 1 ispettore amministrativo dall'area Stazione unica appaltante servizi e forniture all'area Strategia d'acquisto;

- dall’01.10.2017 n. 1 collaboratore amministrativo dall’area Stazione unica appaltante servizi e forniture alla Direzione - Audit;
- dall’01.03.2019 n. 1 ispettore amministrativo dall’area Stazione unica appaltante servizi e forniture all’area Direzione - Audit.
- dall’01.5.2019 n. 1 ispettore amministrativo dall’area Stazione unica appaltante servizi e forniture all’area Stazione unica appaltante lavori;
- dall’17.6.2019 n. 1 ispettore amministrativo dall’area SICP alla Stazione unica appaltante lavori;
- dall’01.10.2020 n. 1 ispettore amministrativo dall’area Stazione unica appaltante lavori all’area Stazione unica appaltante servizi e forniture;
- dall’01.06.2021 n. 1 ispettore amministrativo dall’area Stazione unica appaltante lavori all’Audit;
- dal 04.10.2021 n. 1 collaboratore amministrativo dall’area Stazione unica appaltante lavori all’Audit;
- dall’01.02.2023 n. 1 ispettore amministrativo dall’area Stazione unica appaltante servizi e forniture all’area Strategia d’Acquisto.
- dall’01.11.2025 n. 1 ispettore amministrativo dall’area Stazione unica appaltante servizi e forniture all’area Strategia d’Acquisto.
- dal 15.9.2025 n. 1 ispettore amministrativo dall’area Stazione unica appaltante lavori alla Direzione generale;
- dal 22.9.2025 n. 1 ispettore amministrativo dall’area Stazione unica appaltante servizi e forniture all’Audit;
- dal 5.1.2026 n. 1 ispettore amministrativo dall’area AUDIT alla Stazione unica appaltante lavori;
- dall’01.04.2026 n. 1 collaboratore amministrativo dall’area Strategia d’Acquisto all’area SICP.

Si precisa inoltre che, in considerazione della disponibilità di organico variabile tra le aree e con l’obiettivo di garantire continuità procedurale, uniformità di applicazione e un più efficace presidio tecnicoistruttorio, le procedure di gara e i relativi incarichi potranno essere temporaneamente affidati ad altre aree competenti. A titolo esemplificativo, le gare per forniture/servizi potranno essere gestite dall’area lavori o, viceversa, laddove ciò favorisca una migliore distribuzione del lavoro e lo sviluppo di competenze specialistiche.

1.7.8 Rotazione straordinaria del personale ex art. 16, c. 1, lett. l-quater, del D.Lgs. n. 165/2001

Relativamente al personale in servizio presso ACP, non risultano ad oggi avviati procedimenti penali o disciplinari per condotte di natura corruttivi con obbligo di ricorrere all’istituto della rotazione straordinaria, di cui alla delibera ANAC n. 215/2019 *“Linee guida in materia di applicazione della misura della rotazione straordinaria di cui all’art. 16, comma 1, lettera l- quater, del D.Lgs. n. 165 del 2001”*.

1.7.9 Attività e incarichi extra-istituzionali

Ciascun dirigente dell’Agenzia promuove la conoscenza e verifica il rispetto, da parte del personale assegnato, delle disposizioni in materia di autorizzazione di incarichi esterni e comunicazione di incarichi esterni gratuiti che rivestono profili di connessione con l’attività professionale svolta.

Al personale Agenzia si applica la disciplina di cui al *“Regolamento sulle attività extraservizio”* emanato dal Presidente della Provincia con decreto n. 3/2016 e l’articolo 13 della legge provinciale n. 6/2015 *“Ordinamento del personale della Provincia’ in materia di incompatibilità e divieto di cumulo di impieghi e di incarichi”*.

1.7.10 Svolgimento di attività successiva alla cessazione del rapporto di lavoro (pantouflage – revolving doors)

Ai dipendenti che, negli ultimi tre anni di servizio, hanno esercitato poteri autoritativi o negoziali per conto della pubblica amministrazione, è disposto il divieto di svolgere, nei tre anni successivi alla cessazione del rapporto di lavoro, attività lavorativa o professionale presso i soggetti privati destinatari dell’attività dell’amministrazione svolta attraverso i medesimi poteri; si tratta della cosiddetta ipotesi di *“incompatibilità successiva” (pantouflage)*. Il personale dell’Agenzia

viene portato a conoscenza del contenuto del PIAO 2026-2028 con una apposita comunicazione per presa visione e presa d'atto. Si fa presente che il personale in servizio presso l'ACP viene gestito completamente dall'Amministrazione provinciale, essendo alle dipendenze di questa, per tanto le misure operative per la verifica sul divieto di *pantouflage* è in capo alla PAB.

I contratti e gli incarichi perfezionati in violazione dell'anzidetta disposizione sono nulli e i soggetti privati che hanno concluso i contratti o conferito gli incarichi non possono contrattare con la pubblica amministrazione per i successivi tre anni, oltre a dover restituire le somme versate in esecuzione di tali accordi.

Il divieto del "*pantouflage*", infine, è espressamente richiamato nella misura del "*Patto di integrità*" adottato dall'Agenzia in cui viene specificato che a seguito dell'accertata violazione del suddetto divieto "... verrà disposta l'immediata esclusione dell'Impresa dalla partecipazione alla procedura d'affidamento ..." (art. 2, comma 8 Obblighi degli operatori economici nei confronti dell'Amministrazione aggiudicatrice).

L'Agenzia ha inoltre introdotto, nella documentazione di gara, negli schemi di contratto, negli incarichi di vario tipo, la clausola in tema di divieto di *pantouflage* quale condizione ostativa alla partecipazione alla procedura di affidamento dei contratti pubblici: "Non aver affidato incarichi in violazione dell'art. 53, comma 16-ter, del D.Lgs. del 2001 n. 165".

Fino alla data di aggiornamento del presente Piano, non risulta essere accaduto nessun caso di *pantouflage*.

1.7.11 Tutela del dipendente che effettua segnalazioni di illecito (c.d. whistleblower)

Il 30 marzo 2023 è entrato in vigore il Decreto legislativo 10 marzo 2023, n. 24 riguardante "*La protezione delle persone che segnalano violazioni del diritto dell'Unione e recante disposizioni riguardanti la protezione delle persone che segnalano violazioni delle disposizioni normative nazionali*", emanato in attuazione della Direttiva (UE) 2019/1937, le cui disposizioni hanno assunto efficacia dal 15 luglio 2023. Il Decreto legislativo abroga e modifica la disciplina nazionale previgente dell'istituto del cosiddetto Whistleblowing, includendo in un unico testo normativo il regime di protezione dei soggetti che segnalano condotte, ossia comportamenti, atti od omissioni, che costituiscono illeciti amministrativi, contabili, civili o penali, poste in essere in violazione di disposizioni nazionali ed europee nonché violazioni del Codice di comportamento o di altre disposizioni disciplinari e che ledono l'interesse pubblico o l'integrità dell'ente, purché le segnalazioni siano basate su elementi concreti.

Possono inoltrare la segnalazione al Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza dell'Agenzia: i dipendenti della stessa, nonché i lavoratori autonomi e i titolari di un rapporto di collaborazione che svolgono la propria attività lavorativa presso l'Agenzia; i lavoratori o i collaboratori di soggetti che forniscono beni o servizi o che realizzano opere in favore dell'Agenzia; i liberi professionisti e i consulenti che prestano la propria attività presso l'Agenzia; i volontari e i tirocinanti, retribuiti e non retribuiti, che prestano la propria attività presso l'Agenzia; coloro che ancora non lavorano per l'Agenzia, ma che possono aver acquisito informazioni durante le fasi di selezione o di prova, nonché gli ex dipendenti o collaboratori, se le informazioni sono state acquisite nel corso del rapporto di lavoro; le persone con funzioni di amministrazione, direzione, controllo, vigilanza o rappresentanza dell'Agenzia. L'identità della persona segnalante è nota solo al RPCT, che ha l'obbligo di tutelarne la riservatezza con i limiti previsti dal Decreto. È garantita inoltre la riservatezza dell'identità della persona coinvolta e della persona comunque menzionata nella segnalazione, nonché del contenuto della segnalazione e della relativa documentazione. La segnalazione è sottratta al diritto d'accesso previsto dagli articoli 24 e ss. della legge 22 ottobre 1993, n. 17 e, a maggior ragione, all'accesso civico previsto dall'articolo 5 del D.Lgs. n. 33/2013.

Il Decreto prevede diverse modalità di segnalazione: interna, ossia rivolta al RPCT dell'amministrazione di riferimento; esterna, ossia rivolta all'ANAC; divulgazione pubblica, ossia tramite la stampa o altri mezzi di diffusione. Le informazioni su come effettuare una segnalazione esterna sono pubblicate sul sito Internet dell'ANAC. La scelta del canale di

segnalazione non è discrezionale: i segnalanti sono tenuti a utilizzare il canale interno e, solo al ricorrere delle condizioni previste dal Decreto, possono effettuare una segnalazione esterna all'ANAC o la divulgazione pubblica. Per effettuare la segnalazione viene messo a disposizione un apposito modulo. La segnalazione interna attualmente può avvenire tramite mezzo del servizio postale oppure in forma orale mediante un incontro diretto con il Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza. A riguardo viene redatto apposito processo verbale. La persona segnalante può verificare, rettificare e confermare il verbale dell'incontro mediante la propria sottoscrizione. Tutti i dati sono protetti con sistemi idonei e crittografia. In caso di segnalazione priva delle generalità del segnalante, sarà dato seguito alla stessa solo se adeguatamente circostanziata. L'Amministrazione provinciale ha implementato una piattaforma informatica per la presentazione e la gestione del whistleblowing; al fornitore è stata richiesta la modifica del software in modo che potesse essere utilizzato anche dagli enti strumentali della Provincia. ACP ha manifestato la volontà di adottare il prodotto. La Provincia autonoma ha quindi incaricato la società partecipata Informatica Alto Adige S.p.A. di procedere all'acquisto presso il fornitore. Sono seguiti diversi incontri per definire contenuti e funzionalità e per l'implementazione della piattaforma whistleblowing dell'Agenzia; a seguito di tali attività, a partire da febbraio 2025 l'Agenzia ha reso operativo il proprio sistema per la gestione delle segnalazioni. Fino alla data di aggiornamento del presente Piano, non risulta pervenuta nessuna segnalazione di interesse dell'Agenzia, sia attraverso la procedura implementata dalla Provincia sia attraverso la procedura implementata dall'Agenzia.

1.7.12 Formazione

Al fine di realizzare una più ampia condivisione e attuazione da parte del personale dell'Agenzia delle misure previste per prevenire e combattere l'insorgere di fenomeni corruttivi (intesi sempre nel senso ampio di *maladministration*) sono previste annualmente le seguenti iniziative:

- formazione interna di base sul concetto di corruzione e sulle novità del presente Piano oppure, in alternativa, formazione specifica mirata e adeguata ad attività ad alto rischio di corruzione a cura di docenti esterni;
- illustrazione e discussione su aspetti specifici del presente piano in sede di colloquio individuale per la formulazione degli obiettivi.

In data 28.04.2016 si è svolta una giornata informativa interna, in data 10.04.2017 si è svolto il percorso formativo *"Predisposizione, contenuti ed operatività dei Piani Triennali di Prevenzione della Corruzione"* a cura della Facoltà di Giurisprudenza di Trento, nei primi mesi del 2018 il personale dell'Agenzia ha partecipato al corso *"Prevenzione e lotta alla corruzione"* sul portale on-line Copernicus della Provincia, in data 04 e 06.12.2018 si è svolto il corso *"Normativa in materia di anticorruzione e trasparenze"* a cura di KPMG Advisory S.p.A.

Nei primi mesi del 2025 il personale dell'Agenzia ha partecipato al corso *"2.27 La Strategia di Prevenzione della Corruzione e la Trasparenza Amministrativa"*, disponibile sulla piattaforma Syllabus della Provincia. Inoltre, in novembre il personale dell'Agenzia ha partecipato alla formazione online obbligatoria per tutto il personale nel campo della sicurezza informatica (Cybersecurity) e in dicembre 2025 ha partecipato alla formazione specifica *"Lotta al riciclaggio – Incontro formativo sugli indicatori di anomalia"* organizzati dalla Provincia.

Costantemente negli anni, anche nel corso del 2025, il nuovo personale dell'Agenzia ha partecipato ai corsi 1) *"Prevenzione e lotta alla corruzione"*; 2) *"Codice di comportamento"* sul portale on-line Copernicus della Provincia. Questi corsi devono essere frequentati da tutti i/le dipendenti provinciali entro 90 giorni dalla data in cui si è preso servizio.

1.7.13 Trasparenza

Per quanto riguarda i soggetti coinvolti in questo settore vedasi punto [1.3 Soggetti coinvolti](#) > [1.3.1 Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza \(RPCT\)](#).

L'Agenzia assicura il rispetto degli obblighi di trasparenza attraverso la predisposizione, l'aggiornamento e il costante monitoraggio dei contenuti pubblicati nella sezione "Amministrazione trasparente" del proprio sito istituzionale, in conformità a quanto previsto dal d.lgs. n. 33/2013, nonché sulla base degli schemi e delle indicazioni operative contenute nell'Allegato 1 alla Delibera ANAC n. 1310 del 28 dicembre 2016 e nella Delibera ANAC n. 1134 dell'8 novembre 2017, per quanto compatibili con la natura e l'organizzazione dell'Agenzia.

La sezione "Amministrazione trasparente" è strutturata secondo il modello normativamente previsto ed è oggetto di aggiornamento sistematico, al fine di garantire la completezza, la tempestività e la qualità delle informazioni pubblicate, in coerenza con le funzioni istituzionali e con l'assetto organizzativo di ACP.

In attuazione delle Istruzioni operative di cui all'Allegato 4 della Delibera ANAC n. 495 del 25 settembre 2024, ACP ha provveduto alla nomina del Responsabile della validazione, al quale sono attribuiti i compiti di verifica e validazione dei contenuti destinati alla pubblicazione, assicurando la correttezza, l'aggiornamento e la conformità delle informazioni agli obblighi normativi in materia di trasparenza.

L'Autorità Nazionale Anticorruzione, in un'ottica di semplificazione e a supporto delle amministrazioni chiamate a garantire il rispetto dei requisiti di qualità dei dati pubblicati ai sensi dell'art. 6 del d.lgs. n. 33/2013, ha successivamente apportato modifiche alle citate Istruzioni operative, mettendo a disposizione nuovi schemi di riferimento. In particolare, la Delibera ANAC n. 495/2024 ha introdotto tre nuovi schemi concernenti la trasparenza nell'utilizzo delle risorse pubbliche, gli obblighi di pubblicazione relativi all'organizzazione delle pubbliche amministrazioni e quelli afferenti ai dati sui controlli sull'organizzazione e sull'attività amministrativa.

L'Agenzia ha ottemperato a tali indicazioni, procedendo all'aggiornamento delle rispettive sezioni della "Amministrazione trasparente", al fine di garantire l'allineamento alle più recenti disposizioni ANAC e il rispetto dei criteri di qualità, completezza e coerenza delle informazioni pubblicate.

Le sotto-sezioni non attivate o non valorizzate corrispondono esclusivamente ad ambiti informativi non pertinenti o non applicabili rispetto alle competenze e alle attività svolte dall'Agenzia, nel rispetto della normativa vigente e delle indicazioni fornite da ANAC. L'Agenzia omette la pubblicazione delle seguenti sotto-sezioni (livello 1), trattandosi di informazioni non pertinenti con l'attività istituzionale dell'Ente:

- Enti controllati
- Controlli sulle imprese > Controlli sulle attività economiche
- Sovvenzioni, contributi, sussidi, vantaggi economici
- Servizi erogati
- Opere pubbliche
- Pianificazione e governo del territorio
- Informazioni ambientali
- Strutture sanitarie private accreditate
- Interventi straordinari e di emergenza

Con riferimento ai dati del personale, si precisa che con nota prot. n. 2766 del 23.03.2017 il MEF - Ragioneria Territoriale dello Stato ha comunicato l'obbligo, in capo al singolo ente strumentale della Provincia, di rilevare la spesa afferente al proprio personale distintamente da quella relativa al personale dell'organico provinciale.

A partire dal 2016 l'Agenzia elabora un proprio conto annuale del personale seguendo le indicazioni formulate annualmente con apposita circolare dalla Ragioneria generale dello Stato. Riguardo invece agli altri obblighi di pubblicazione previsti nella sottosezione (livello 1) *"Personale"*, essendo il personale in servizio presso l'ACP dipendente dell'Amministrazione provinciale, da questa stipendiato, messo a disposizione dell'ACP, si rinvia alla sezione *"Amministrazione trasparente"* della Provincia. I dati pubblicati nella sezione *"Amministrazione trasparente"* dell'ACP sono semplici estrapolazioni di quelli pubblicati nella sezione *"Amministrazione trasparente"* della Provincia. Per quel che riguarda la sotto-sezione *"Consulenti e collaboratori"*, i dati relativi agli incarichi esterni conferiti dall'ACP successivamente al 21.02.2018 sono pubblicati esclusivamente nella banca dati Anagrafe delle prestazioni (sezione CEE - Incarichi conferiti a consulenti e collaboratori esterni alla pubblica amministrazione) del sistema PerlaPA istituito presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento della Funzione Pubblica, il cui link è pubblicato nella sezione *"Amministrazione trasparente"* dell'Agenzia. Rispetto alla sottosezione *"Beni immobili e gestione patrimonio"*, l'ACP non dispone di immobili di proprietà né versa canoni di locazione; ai sensi convenzione l'ACP opera con le risorse strumentali messe a disposizione dalla Giunta provinciale.

Per quel che riguarda la sottosezione *"OIV"* l'ACP l'Agenzia, essendo un ente strumentale della Provincia autonoma di Bolzano – Alto Adige, e come tale ha la facoltà, e non l'obbligo, di istituire l'OIV, è priva di OIV o organismo con funzioni analoghe. Ferme restando le scelte organizzative ritenute più idonee, le amministrazioni/enti che non sono tenuti a istituire l'OIV nella loro autonomia possono attribuire le relative funzioni ad altri organismi quali i nuclei di valutazione. Nell'Agenzia le funzioni dell'OIV sono assunte dal Responsabile per la prevenzione della corruzione e per la trasparenza.

Per quanto riguarda il monitoraggio della sezione *"Amministrazione trasparente"* dell'Agenzia: Il RPTC svolge, come previsto dall'art. 43 del D.Lgs. n. 33/2013, l'attività di controllo sull'adempimento degli obblighi di pubblicazione, attraverso un monitoraggio su base periodica che varia a seconda della tipologia di dati come indicato nell'Allegato 5, mediante riscontro tra quanto trasmesso e pubblicato e quanto previsto nel PTPC.

Nell'Agenzia il RPTC, l'organo di vertice (direttrice generale di ACP) e l'OIV sono riuniti nella stessa persona fisica. Per questo motivo il RPTC non sussistono obblighi di comunicazione e/o informazione in merito allo stato di aggiornamento delle sottosezioni di *"Amministrazione trasparente"* e ad eventuali problematiche afferenti all'elaborazione e la trasmissione dei dati.

Particolare attenzione è riservata alla sezione *"Bandi di gara e contratti"*, che ACP aggiorna nel rispetto della normativa in materia di trasparenza e contratti pubblici, anche in coerenza con il proprio ruolo di supporto alle stazioni appaltanti. La pubblicazione delle informazioni è assicurata lungo l'intero ciclo di vita dei contratti, in raccordo con le piattaforme digitali e con le indicazioni operative fornite da ANAC.

A seguito della pubblicazione del Piano Nazionale Anticorruzione 2022, approvato con Delibera dell'ANAC n. 7 del 17 gennaio 2023, e dell'Allegato n. 9 *"ELENCO DEGLI OBBLIGHI DI PUBBLICAZIONE DELLA SEZIONE "AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE" - SOTTOSEZIONE 1° LIVELLO: BANDI DI GARA E CONTRATTI"* (sostitutivo degli obblighi elencati per la sottosezione *"BANDI DI GARA E CONTRATTI"* dell'Allegato n. 1 alla Delibera dell'ANAC n. 1310/2016 e dell'allegato 1 alla delibera ANAC n. 1134/2017) l'Agenzia ha adempiuto all'obbligo di riorganizzazione della sottosezione *"Bandi di gara e contratti"*.

Sul sito istituzionale è stato pubblicato lo schema riepilogativo (tabella Excel) degli obblighi di pubblicità e trasparenza che riporta l'elencazione degli atti e delle informazioni concernenti i contratti pubblici di lavori, servizi e forniture oggetto di pubblicazione ai sensi dell'art. 37, comma 1, lett. b) del D.Lgs. n. 33/2013, dell'art. 28 del D.Lgs. 36/2023 e dell'art. 5, comma 6, della L.P. n. 16/2015 e s.m.i.

A partire dal 2023, gli atti relativi alle procedure di affidamento (appalti di lavori, servizi e forniture, concorsi pubblici di progettazione, concorsi di idee e concessioni, ecc) sono resi consultabili ai cittadini mediante link alla piattaforma SICP, che rende disponibile l'intera documentazione in un unico fascicolo di gara.

Con l'avvio della piena digitalizzazione dei contratti pubblici come prevista dal decreto legislativo n. 36/2023 e riferita a tutte le procedure di affidamento, a partire dal 1. gennaio 2024, sono scattate anche novità dal punto di vista degli obblighi di pubblicazione. Con la delibera n. 601 del 19 dicembre 2023 (con il relativo Allegato 1), l'Autorità Nazionale Anticorruzione ha aggiornato e integrato la delibera n. 264 del 20 giugno 2023 riguardante la trasparenza dei contratti pubblici. Il provvedimento individuava gli atti, le informazioni e i dati del ciclo di vita dei contratti pubblici, oggetto di trasparenza. L'Agenzia ha proceduto ai dovuti adeguamenti del sito dell'Amministrazione Trasparente sulla base delle specifiche indicazioni su modalità e contenuti.

Da ultimo, in coerenza con il Comunicato del Presidente ANAC del 30 gennaio 2025, è stata inserita, nell'ambito della sezione "Bandi di gara e contratti", la specifica rubrica "Varianti in corso d'opera" per la pubblicazione della documentazione relativa alle varianti.

Si allegano:

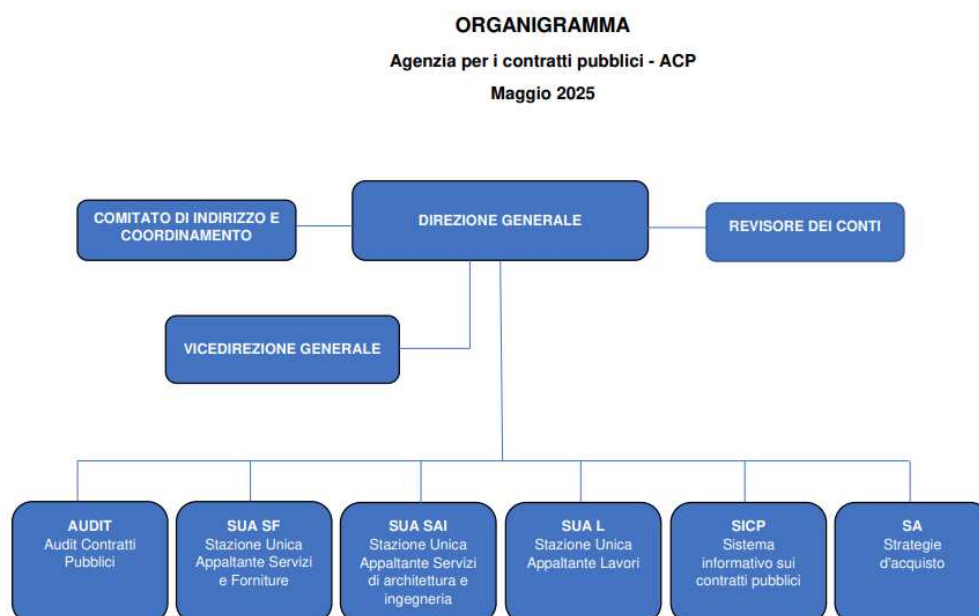
- ALLEGATO 1 - MAPPATURA DEI PROCESSI PER AREA DI RISCHIO
- ALLEGATO 2 - MAPPA DEGLI OBBLIGHI E RESPONSABILITÀ IN MATERIA DI TRASPARENZA
- ALLEGATO 3 – MAPPA MONITORAGGIO DELLE MISURE DI PREVENZIONE SPECIFICHE PROGRAMMATE

SEZIONE 3. ORGANIZZAZIONE E CAPITALE UMANO

Sottosezione di programmazione - *Struttura organizzativa*

3.1 Organigramma dell'Agenzia

Di seguito l'organigramma dell'Agenzia:



3.2 Livelli di responsabilità organizzativa, n. di fasce per la gradazione delle posizioni dirigenziali e simili (es. posizioni organizzative);

Gli organi dell'Agenzia sono:

- a) il direttore generale/la direttrice generale;
- b) il vicedirettore generale/la vicedirettrice generale;
- c) il comitato di indirizzo e coordinamento;
- d) il revisore dei conti/la revisora dei conti.

La direttrice generale è stata nominata dalla Giunta provinciale con deliberazione n. 549/2025. La direttrice generale è la rappresentante legale dell'Agenzia, alla quale è attribuita la massima responsabilità dirigenziale per tutti gli ambiti di competenza dell'Agenzia, giusto art. 5 dello Statuto.

La Direttrice generale esercita anche i compiti e le funzioni di un dirigente ai sensi delle norme di cui alla legge provinciale del 21 luglio 2022, n. 6 e s.m.i.

La vicedirettrice generale è stata nominata con deliberazione della Giunta Provinciale n. 550/2025. Essa, oltre a coadiuvare la direttrice generale ed esercitare le deleghe da questa conferitole, è preposta a una delle aree funzionali dell'Agenzia. La stessa è responsabile dell'area SUA L - Stazione Unica Appaltante Lavori.

Il Comitato di indirizzo e coordinamento valuta le scelte strategiche, gli obiettivi dell'Agenzia proposte dalla direttrice generale e ogni questione che la direttrice generale pone all'ordine del giorno, giusto art. 6 dello Statuto ed è nominato dalla Giunta provinciale per la durata di quattro anni, ed è composto, oltre che dal direttore generale/dalla direttrice generale dell'Agenzia, che lo presiede, da un/una rappresentante:

- a) del Dipartimento provinciale competente per l'Edilizia;
- b) del Dipartimento provinciale competente per le Infrastrutture;
- c) del Dipartimento provinciale competente per le Finanze;
- d) Direzioni d'Istruzione;

e, qualora designato/designata, da un/una rappresentante:

- e) delle associazioni degli imprenditori edili;
- f) di altre associazioni imprenditoriali di categoria;
- g) degli albi professionali;
- h) dei consorzi di bonifica;
- i) del Consorzio dei Comuni;
- j) della Camera di Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura di Bolzano;
- k) dell'Azienda Sanitaria dell'Alto Adige;
- l) del sindacato più rappresentativo;
- m) delle cooperative;
- n) dell'Istituto per l'edilizia sociale della Provincia autonoma di Bolzano.

Ai componenti del Comitato di indirizzo e coordinamento non spetta alcun compenso. Gli oneri relativi alla partecipazione alle sedute dello stesso sono a carico dei rispettivi soggetti e organi rappresentati, i quali provvedono a valere sugli ordinari stanziamenti di bilancio e comunque senza nuovi o maggiori oneri a carico della finanza pubblica.

La Revisore dei conti è stata nominata con deliberazione della Giunta Provinciale n. 416/2023 e resta in carica per tre esercizi dalla nomina fino all'approvazione del bilancio d'esercizio dell'ultimo esercizio del suo mandato. In nessun caso può essere superato il limite di tre mandati consecutivi. Il revisore/La revisora può essere scelto/a tra le funzionarie ed i funzionari della Ripartizione provinciale Finanze e Bilancio.

Con decreto della direttrice generale dell'Agenzia n. 27/2023, sono state introdotte due nuove aree, l'Area Stazione Unica Appaltante - Servizi di architettura e ingegneria (SAI) e l'area AUDIT.

La creazione di queste due unità organizzative autonome ha contribuito, da un lato di ottimizzare in termini di efficienza e di qualità dei servizi, l'organizzazione e la suddivisione dei diversi compiti all'interno dell'Agenzia, dall'altro di sviluppare i due settori, potenziando, anche attraverso l'istituzione di tavoli tecnici, il necessario confronto con gli stakeholders e con gli uffici tecnici dell'Amministrazione provinciale e delle Stazioni appaltanti del territorio;

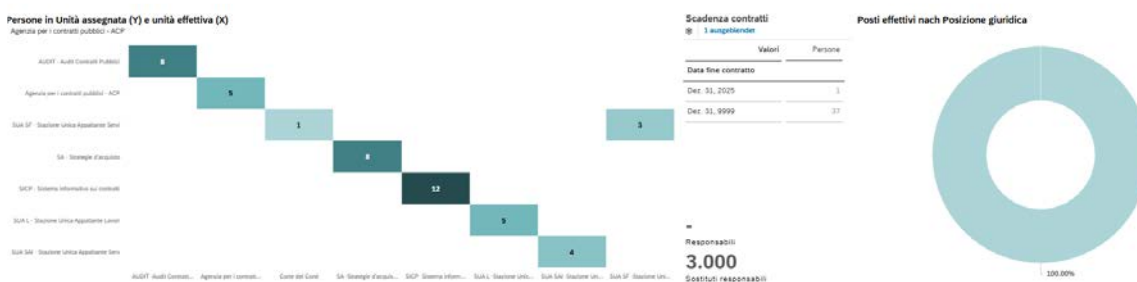
La Direttrice generale dell'Agenzia è coadiuvata da cinque direttori d'Area (Audit Contratti Pubblici, Stazione unica appaltante Servizi e Forniture, Stazione Unica Appaltante Servizi di architettura e ingegneria, Stazione unica appaltante Lavori, Sistema informativo contratti pubblici e Area strategie d'acquisto). La Direttrice generale è attualmente anche direttore reggente dell'area Stazione unica appaltante Servizi e Forniture.

3.3 Ampiezza media delle unità organizzative in termini di numero di dipendenti in servizio;

L'Agenzia opera con le risorse strumentali e umane messe a disposizione dalla Giunta provinciale.

Unità organizzative e numero dipendenti in servizio al 31.12.2025:

- Direzione ACP – n. 5
- AUDIT - Audit Contratti Pubblici – n. 8
- SUA SF - Stazione Unica Appaltante Servizi e Forniture n. 3
- SUA SAI - Stazione Unica Appaltante Servizi di architettura e ingegneria n. 4 (di cui 1 maternità)
- SUA L - Stazione Unica Appaltante Lavori – n. 5 (di cui 1 maternità e 1 paternità)
- SICP - Sistema informativo contratti pubblici – n. 13
- SA - Strategie d'acquisto – n. 9



L'ampiezza media delle unità organizzative in termini di numero di dipendenti in servizio è quella riportata nella seguente tabella:

Posti assegnati	Posti occupati	Posti indisponibili	Posti vacanti	Congedi parentali	Assenza per mandato politico	Aspettativa non retribuita per motivi personali	Posti per dirigenti
51,474	39,868	10,079	2,527	3	0	0	+ 7

Al momento all'Agenzia sono assegnati 51,474 posti. A questi vanno aggiunti altri 7 posti per dirigenti, di cui attualmente sono occupati 6.

I livelli di responsabilità delle posizioni organizzative si caratterizzano da fasce derivanti da una diversa ponderazione effettuata sulla scorta dei parametri definiti contrattualmente.

3.4 Altre eventuali specificità del modello organizzativo, nonché gli eventuali interventi e le azioni necessarie per assicurare la sua coerenza rispetto agli obiettivi di valore pubblico identificati.

Nel 2023, come già espresso al punto 3.2, si è rivelato fondamentale ripensare e potenziare la struttura organizzativa dell'Agenzia, dando vita a due aree autonome: l'Area Audit Contratti Pubblici e l'Area Stazione Unica Appaltante - Servizi di Architettura e Ingegneria. Questa ristrutturazione non solo valorizza e responsabilizza i due settori, ma amplia anche le opportunità di carriera e di sviluppo professionale al loro interno.

L'obiettivo principale di questa iniziativa era garantire una pianificazione efficace e tempestiva, accrescere la produttività e, di conseguenza, migliorare l'offerta e la crescita dei servizi. La convenzione stipulata tra l'Agenzia e la Provincia prevede, inoltre, la possibilità di istituire un'ulteriore area, ampliando così la capacità operativa dell'Agenzia.

Questa riorganizzazione è finalizzata ad aumentare il valore dei servizi forniti agli utenti. La creazione di queste due unità organizzative autonome consente di ottimizzare l'efficienza e la qualità dei servizi, migliorando l'organizzazione e la distribuzione dei compiti all'interno dell'Agenzia. Inoltre, è previsto lo sviluppo dei settori attraverso l'istituzione di tavoli tecnici, che favoriranno un confronto costante con gli stakeholder e con gli uffici tecnici interni all'amministrazione.

Nel 2024, si è quindi proceduto alla realizzazione di queste nuove due aree *“SUA SAI – Stazione Unica Appaltante per i servizi di architettura e ingegneria”* e *“AUDIT – Audit Contratti Pubblici”*, consolidando ulteriormente il percorso intrapreso verso un servizio sempre più efficiente e orientato alle esigenze degli utenti. Dal 1° gennaio 2026, a seguito del concorso regolarmente concluso, le due aree sono ricoperte da due nuove direttrici, con effetto dall'insediamento nelle rispettive posizioni.

Sottosezione di programmazione - *Organizzazione del lavoro agile*

L'Agenzia essendo collocata alle dipendenze della Segreteria generale della Provincia per quanto concerne le risorse umane e il suo funzionamento non ha adottato un proprio piano organizzativo del lavoro agile, in quanto deve aderire a quello della Provincia autonoma di Bolzano.

Per questa sottosezione pertanto vedasi il Piano organizzativo del lavoro agile della provincia autonoma di Bolzano ([Atti generali](#)), pubblicato sotto la sezione Amministrazione trasparente: [Benessere organizzativo](#)

Sottosezione di programmazione - *Piano triennale dei fabbisogni di personale*

Il Piano triennale del fabbisogno di personale rappresenta, unitamente alla programmazione finanziaria, al Piano della performance e al Piano organizzativo del lavoro agile (POLA), un altro importante strumento di pianificazione: garantisce alle unità organizzative non solo un impiego di risorse efficiente e orientato agli obiettivi, ma anche la necessaria flessibilità, per poter reagire al meglio alle nuove sfide da affrontare, nel rispetto della programmazione economico-finanziaria, del bilancio di previsione e, in particolare, dell'evoluzione dei costi di personale. Questi ultimi devono rimanere stabili, salvo eventuali aumenti di organico dettati dall'assunzione di nuove competenze o nuove disposizioni di legge o dei contratti collettivi. Mediante questo strumento viene inoltre ottimizzato lo svolgimento dei concorsi per l'assunzione di personale.

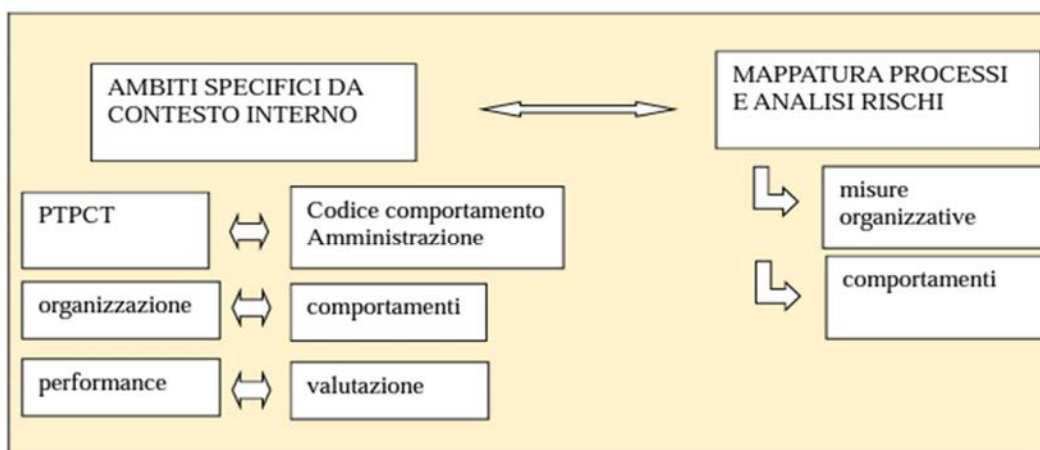
Sulla base della convenzione del 11.05.2023, n. 1711, stipulata tra la Provincia autonoma di Bolzano e l'Agenzia quest'ultima opera con le risorse strumentali e umane messe a disposizione dalla Giunta provinciale in base alla struttura organizzativa prevista rispettivamente in non più di 7 aree.

L'Agenzia è collocata alle dipendenze della Segreteria generale della Provincia, che le assicura la dotazione delle attrezzature e risorse umane e ne disciplina il funzionamento e gli aspetti economici.

La Giunta provinciale, compatibilmente con gli stanziamenti assegnati alle pertinenti missioni dei bilanci provinciali, mette annualmente a disposizione dell'Agenzia l'importo necessario per il finanziamento delle spese relative allo svolgimento delle attività di competenza della Agenzia.

Al personale in servizio presso l'Agenzia, nonché ai professionisti o consulenti incaricati, si applica il Codice di comportamento del personale della Provincia autonoma di Bolzano, da ultimo aggiornato con delibera della Giunta Provinciale del 28.08.2018, n. 839.

La gestione del rischio deve generare un miglioramento del livello di benessere organizzativo e di benessere della comunità attraverso un'azione imparziale che contrasti l'erosione del "valore pubblico".



Per quanto riguarda la rotazione del personale si evidenzia che l'Agenzia è una struttura relativamente giovane, di piccole dimensioni, composta a livello organico da personale che necessita di progressiva formazione ed esperienza.

La misura della rotazione del personale non può per questi motivi ancora essere garantita, se non a discapito della presenza di professionalità qualificate e dotate di un solido know-how all'interno dell'amministrazione, con conseguente rischio di inefficienza ed incompetenza a carico della stessa.

È tuttavia stata prevista l'implementazione di altre misure idonee a supplire, per quanto possibile, la scarsa attuazione della rotazione del personale (come, ad esempio, la previsione di una rotazione nell'attribuzione di gare e nei procedimenti di controllo tra i collaboratori con competenze di pari livello ovvero la collaborazione di più soggetti alla predisposizione della documentazione di gara e all'espletamento della gara stessa mediante la costituzione *ad hoc* di gruppi di lavori).

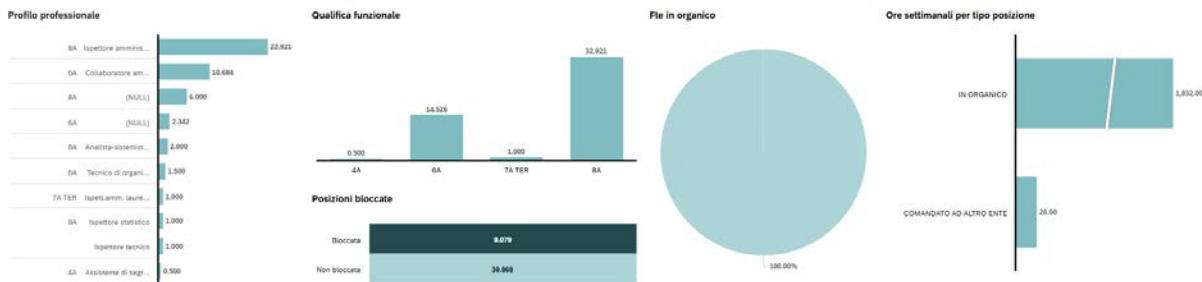
Rappresentazione della consistenza di personale al 31.12.2025:

Posti dotazione teorica (zugewiesene Stellen)	Posti occupati (besetzte Stellen)	Posti indisponibili (unverfügbare Stellen)	Posti vacanti (freie Stellen)
51.474	39.868	9.079	2.527
Situazioni Particolari (Sondersituationen)			

Gerarchia ruoli					
↳ ↳ Struttura () 1/2					
	Valori	Posti Dotazione teorica	Posti Occupati	Posti Indisponibili	Posti Vacanti
Struttura					
Summen		51.474	39.868	9.079	2.527
01 ACP/NOV		51.474	39.868	9.079	2.527
Ass. di segreteria/Sekretariatassistent		0.500	0.500	–	0.000
Tecnico organizz./Organisationstechniker		1.500	1.500	–	0.000
Collab. amm.vo/Verwaltungssachbearbeiter		13.158	10.684	2.342	0.132
Analista-sist.EDP/IV-Analysiker-Systemb.		2.000	2.000	–	0.000
Ispettore statistico/Statistikinspektor		1.000	1.000	–	0.000
Isp. amministrativo/Verwaltungsinspektor		30.316	22.184	6.737	1.395
Ispettore tecnico/Technischer Inspektor		2.000	1.000	–	1.000
Isp.amm. laurea trien/Versp. insp. 3j. Uni		1.000	1.000	–	0.000

Confronto dotazione organica teorica ed effettiva (FTE)





Sottosezione di programmazione - *Formazione del personale*

Piano formazione esterna Agenzia

Collaboratrici e collaboratori competenti, motivati, sani ed efficienti sono i fattori di successo per l'Agenzia e per la qualità dei servizi offerti ai cittadini. Le/I dipendenti possono contribuire con le loro capacità e potenzialità e svilupparsi continuamente attraverso attività interessanti e stimolanti, l'agire in modo autonomo e responsabile, opportunità di apprendimento, in un ambiente di lavoro favorevole e motivante.

Lo sviluppo del personale comprende tutte le misure relative alla formazione e allo sviluppo del personale dell'Agenzia, che possono contribuire in modo significativo alla proficua realizzazione dei compiti ed obiettivi dell'Amministrazione. Si tratta di individuare, mantenere e promuovere le competenze ed il potenziale del personale, in linea con gli obiettivi del personale stesso nonché con le esigenze dell'organizzazione.

Uno dei fattori decisivi è la "soddisfazione lavorativa": collaboratrici e collaboratori soddisfatti sono più motivati, offrono prestazioni elevate, una migliore produttività ed una maggiore qualità - fattori che portano ad una maggiore soddisfazione anche dell'utente cliente. Essi rappresentano il biglietto da visita dell'amministrazione.

Struttura e organizzazione della formazione

In conformità al Piano di Sviluppo del Personale 2025–2027 della Provincia, approvato con deliberazione della Giunta Provinciale n. 73/2025, il personale dell'Agenzia è tenuto a completare entro il 31 dicembre di ogni anno le ore obbligatorie di formazione previste in funzione della qualifica:

- 24 ore annue per il personale dalla quinta qualifica funzionale in su e per i dirigenti;
- 8 ore annue per il personale dalla prima alla quarta qualifica funzionale.

Per i casi di part-time, assenze prolungate (ad es. periodi di aspettativa) o rapporti di lavoro di durata inferiore a un anno, l'obbligo minimo di ore sarà rideterminato in misura proporzionale. I responsabili di area e il personale verifica tempestivamente lo stato delle ore formative e concorda eventuali piani di recupero con l'Ufficio Formazione.

Il personale dell'Agenzia, previa autorizzazione del/la proprio/a superiore, può partecipare, oltre che ai corsi organizzati direttamente dalle strutture della Provincia e proposti nel piano annuale anche ad altre attività formative, corsi, seminari, congressi e convegni, riguardanti specifici ambiti della contrattualistica pubblica e temi ad essa connessi, promosse e organizzate da altri enti formativi, in Italia e all'estero (formazione esterna). Vengono qui ricompresi anche i corsi di tipo prevalentemente tecnico rivolti all'utilizzo di moduli e funzionalità gestiti dalla piattaforma SICP o altri sistemi utilizzati nello svolgimento della propria attività, nonché la formazione rivolta all'acquisizione e miglioramento di capacità organizzative e progettuali (ad esempio, corsi di Project Management). La partecipazione ad attività di formazione e aggiornamento professionale esterne mira in particolare ad acquisire nuove conoscenze specialistiche nel proprio settore di attività o ad aggiornarle e a scambiare esperienze e buone pratiche, ai fini di ricavarne nuovi impulsi, promuovere l'innovazione e quindi garantire un proficuo svolgimento dei propri compiti e il raggiungimento degli obiettivi istituzionali propri dell'amministrazione di appartenenza.

Per quanto concerne la partecipazione alle iniziative di formazione e aggiornamento organizzate da enti esterni può essere prevista l'assunzione totale o parziale delle spese da parte dell'Amministrazione provinciale.

Nel 2024 l'Agenzia ha sostenuto anche la partecipazione di un collaboratore a un Master avanzato di II° livello, organizzato dall'Università di Bologna, sempre in tema di contratti pubblici e servizi pubblici, al fine di ottenere una formazione ancora più avanzata e di alta specializzazione.

Si precisa che la formazione esterna è di norma prevista solo per quelle tematiche che non sono già comprese nel calendario corsi proposto dall'Ufficio Sviluppo personale.

L'Agenzia, su richiesta di singole strutture dirigenziali/enti strumentali, mette a disposizione le risorse finanziarie per l'organizzazione di iniziative formative specifiche e su misura.

La formazione delle/i nuove/i collaboratrici/tori dell'Agenzia è di norma organizzata nelle forme di un tutoraggio, al quale provvede il personale già in servizio con riferimento alle sfere di competenza attribuite all'interno dell'organigramma.

Nell'ultimo biennio, tenuto conto dell'imponente produzione normativa intervenuta, la formazione interna dei collaboratori si concentra prevalentemente sullo studio della disciplina legislativa e regolamentare, anche correlata alla situazione emergenziale, nonché sulla corretta comprensione degli effetti connessi alla sua concreta applicazione.

Il personale dell'Agenzia, previa autorizzazione del/la proprio/a superiore, può partecipare in qualità di relatore/relatrice, oltre che ai corsi organizzati direttamente dalla Provincia e proposti nel piano annuale anche ad altre attività formative, corsi, seminari, congressi e convegni che vengono organizzati da altri enti formativi.

Le conoscenze e competenze disponibili nell'Agenzia sui diversi e complessi temi legati ai contratti pubblici sono un patrimonio importante e devono essere utilizzate e diffuse maggiormente.

In base alle disposizioni previste dalle normative di accreditamento per le organizzazioni dedicate alla formazione, in conformità con il sistema di qualificazione delle stazioni appaltanti, in linea con le finalità stabilite dall'art. 63 del D.Lgs. n. 36/2023, emanate dalla SNA, si fa riferimento in particolare al Decreto della Presidente del 13 febbraio 2024, n. 22, relativo ai "Requisiti per l'accreditamento delle istituzioni autorizzate a svolgere attività di formazione in materia di contratti pubblici", e al Decreto del 9 ottobre 2024, n. 176, che approva il "Regolamento di attuazione del Decreto del Presidente SNA n. 22 del 13 febbraio 2024". Pertanto, l'Agenzia non è in grado di offrire autonomamente corsi di formazione riconosciuti. Tuttavia, attraverso la collaborazione con enti accreditati, l'Agenzia avrà la possibilità di fornire attività formative, utilizzando le competenze del proprio personale interno e includendo corsi in lingua tedesca, in modo da garantire la conformità alle normative provinciali vigenti.

Ogni anno vengono proposti numerosi momenti formativi da parte dell'Agenzia dedicati ai colleghi di Provincia o per enti esterni, e si ritiene necessario accrescere annualmente il numero dei relatori/relatrici che offrano la loro esperienza. Oltre a garantire maggiore qualità nel lavoro degli altri, la formazione offre ai relatori stessi un accrescimento professionale e maggiore consapevolezza delle proprie capacità e conoscenze.

L'Agenzia supporta la misura "1.4.2 CITIZEN INCLUSION" del progetto PNRR, mirata a promuovere l'inclusione dei cittadini e migliorare l'accessibilità dei servizi online. Un aspetto fondamentale di questo progetto è la formazione del personale. Tutti i dipendenti dell'Agenzia hanno partecipato a corsi e-learning obbligatori offerti dalla Provincia, della durata massima di 7 ore. Questi corsi si focalizzeranno su competenze chiave per la redazione di documenti amministrativi accessibili, la scrittura per il web, la creazione di contenuti multimediali e la prestazione di servizi con un forte accento sull'accessibilità.

SEZIONE 4. MONITORAGGIO

L'attività di monitoraggio è parte integrante del successo di una pianificazione attenta ai risultati, in termini di performance e di impatti.

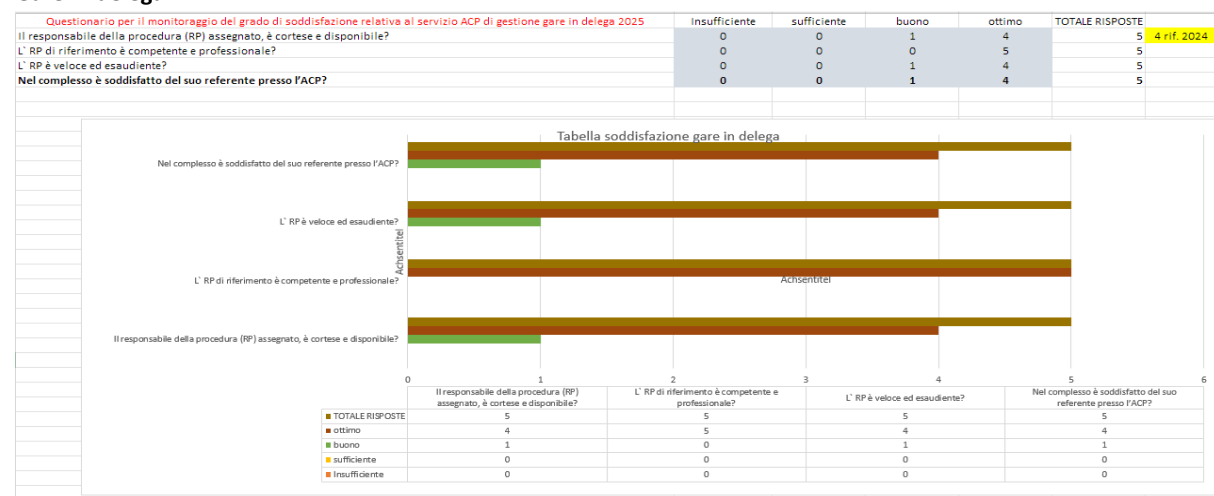
4.1 Monitoraggio della soddisfazione degli stakeholder

L'Agenzia è da sempre attenta alla rilevazione della soddisfazione degli utenti esterni e si adopera affinché il rapporto di trasparenza e fiducia con gli stakeholder sia alimentato dalla disponibilità continua di informazioni relative a un'efficace erogazione dei servizi, alle strutture, all'istituzione nel suo complesso e al suo funzionamento.

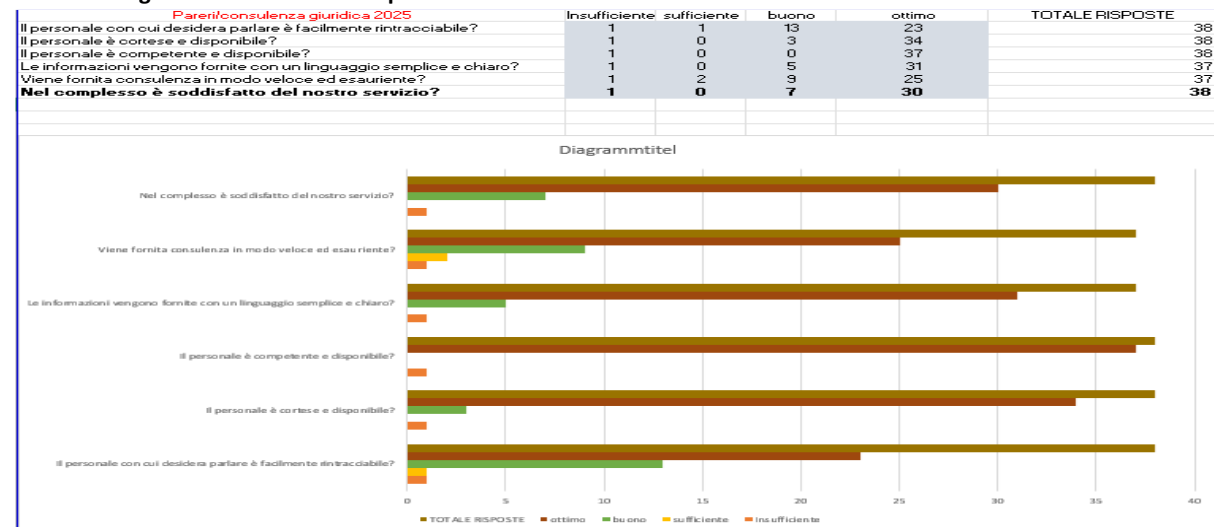
Il grado di soddisfazione viene rilevato attraverso questionari inviati agli stakeholder in occasione dell'emissione di pareri giuridici, dell'aggiornamento della modulistica messa a disposizione per lo svolgimento delle gare di appalto e per la fase esecutiva e in occasione alla conclusione delle procedure delle gare in delega.

I risultati delle indagini di *Customer Satisfaction* del 2025 sono riportati nelle sottostanti tabelle.

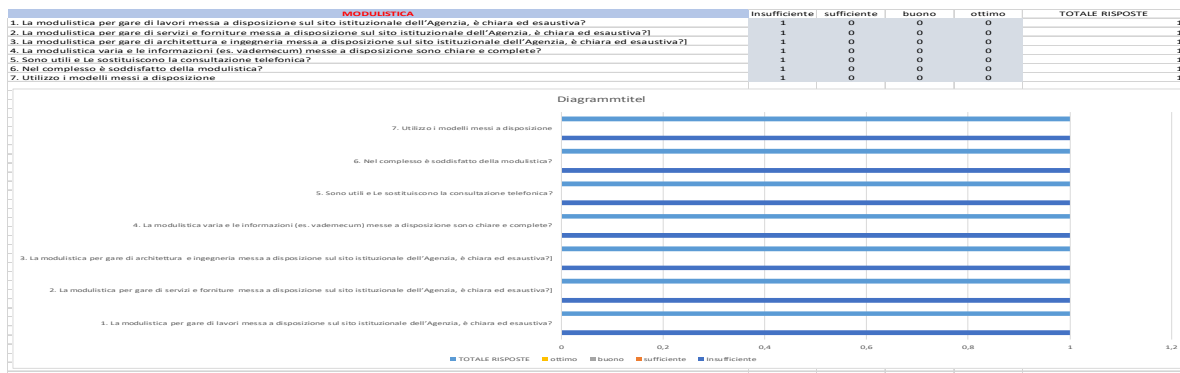
Gare in delega:



Consulenza giuridica – emissione di pareri:



Modulistica (2022):



4.2 Monitoraggio del valore pubblico e del ciclo della performance

La fase di monitoraggio degli obiettivi, insieme alla pianificazione, alla misurazione, alla valutazione e alla rendicontazione, costituisce uno dei pilastri del ciclo della performance dell'Agenzia. Il monitoraggio consiste nel confronto periodico tra i risultati attesi e i risultati conseguiti, e rappresenta lo strumento fondamentale per attivare i meccanismi di *feedback* e *feed-forward*: il primo alimenta i processi di miglioramento operativo, il secondo consente eventuali revisioni e aggiornamenti degli obiettivi strategici.

Il Responsabile del monitoraggio è la Direttrice generale dell'Agenzia, che assicura l'appropriatezza delle procedure e il presidio dei relativi flussi informativi.

Il monitoraggio delle sottosezioni "*Valore pubblico*" e "*Performance*" si svolge secondo le modalità previste dagli articoli 6 e 10, comma 1, lettera b) del decreto legislativo n. 150/2009. L'attività di monitoraggio sugli obiettivi assegnati ai diversi livelli organizzativi è documentata nella Relazione sulla Performance.

La Relazione sulla Performance è pubblicata annualmente nella sezione "*Amministrazione trasparente*" ([Relazione sulla performance | Gestione trasparente AOV](#)), garantendo la tracciabilità degli esiti del monitoraggio e la pubblica rendicontazione delle azioni intraprese.

4.3 Monitoraggio dei rischi corruttivi e trasparenza

Il monitoraggio della sezione "*Rischi corruttivi e trasparenza*" avviene secondo le indicazioni di ANAC.

Il monitoraggio, da intendersi come attività di verifica della progressiva attuazione delle misure e attività programmate e del raggiungimento degli obiettivi previsti, prevede verifiche ogni due mesi a carico dei direttori d'area.

Il RPCT esercita, in ogni caso, un continuo monitoraggio avvalendosi delle informazioni rese dai direttori d'area in base alle quali redige ogni anno la relazione annuale prevista dall'art. 1, comma 14 della Legge n. 190/2012.

Nell'arco dell'anno 2019 è stata implementata da parte della Provincia autonoma di Bolzano il modulo della piattaforma GZOOM "*Prevenzione della corruzione e trasparenza*", in funzione di supporto di lavoro per l'attività di tutti i soggetti coinvolti nella fase di mappatura delle attività a rischio corruttivo e la misurazione del corrispondente livello di rischio e anche per la fase di monitoraggio delle misure di prevenzione specifiche individuate.

Nell'anno 2022 la piattaforma è stata messa a disposizione degli enti strumentali della Provincia e anche all'Agenzia che da allora utilizza il già menzionato modulo di GZOOM sia per la mappatura dei processi a rischio che per la fase di monitoraggio delle misure di prevenzione specifiche, precedentemente individuate dalle singole aree dell'Agenzia.

Le diverse aree organizzative dell'Agenzia sono state coinvolte nella predisposizione del Piano triennale della prevenzione della corruzione e della trasparenza per il 2025 – 2027 ed è stato eseguito analogo coinvolgimento per la fase di monitoraggio delle misure di prevenzione specifiche programmate nello stesso piano. L'attività del monitoraggio consiste nell'effettuare annualmente un'autovalutazione ai fini del riesame/monitoraggio in ordine all'attuazione e all'efficacia delle misure di prevenzione della corruzione attuate durante l'anno precedente.

Il riepilogo del monitoraggio allegato al Piano triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza (PTPCT) dell'ACP nella *"Sottosezione di programmazione - Rischi corruttivi e trasparenza"* (ALLEGATO 3) costituisce parte integrante del presente PIAO e riporta i risultati del monitoraggio svolto in ordine all'attuazione delle misure di prevenzione specifiche programmate per l'anno 2025, ferma restando la responsabilità delle singole strutture organizzative per la correttezza delle informazioni fornite.

PROVINCIA AUTONOMA DI BOLZANO - ALTO ADIGE
Agenzia per i contratti pubblici - ACP

PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA
2026-2028

ALLEGATO 1 - MAPPATURA DEI PROCESSI PER AREA DI RISCHIO

ALLEGATO 2 - MAPPA DEGLI OBBLIGHI E RESPONSABILITÀ IN MATERIA DI TRASPARENZA

ALLEGATO 3 - MAPPA MONITORAGGIO DELLE MISURE DI PREVENZIONE SPECIFICHE PROGRAMMATE PER L'ANNO 2025

Abbreviazioni

A	Auditors
AC	addetto ai controlli (funzionario UOC o di altra area)
ACP	Agenzia per i contratti pubblici
A-ET	addetto elenco telematico
C	Coordinatrice UdA
D ACP	Direttore Agenzia
D'area	Direttore/trice area AUDIT / SUA lavori / SUA servizi e forniture / SUA SAI / SICP / SA
DA	Direttrice Agenzia
DEC	Direttore esecuzione contratto
ES	Esperto di settore dell'area SA
F	funzionario area SUA lavori / SUA servizi e forniture / SICP / SA
GL	Gruppo di Lavoro per la redazione della specifica documentazione tecnica, coordinato da Esperto di settore dell'area SA (ES)
OE	operatore economico
RP ET	responsabile per il procedimento di verifica relativo agli operatori economici iscritti nell'elenco telematico, funzionario dell'UdA
RP	Responsabile del procedimento dell'Agenzia
RS	Responsabile di Sistema (MEPAB, Elenco telematico OE, Elenco Commissari, altri)
R-UOC	referente Unità Organizzativa dei Controlli
RUP	Responsabile unico di progetto
S	segreteria UdA
SA	area Strategia d'acquisti
SICP	area Sistema Informativo sui contratti pubblici
SUA L	area Stazione unica appaltante lavori
SUA SF	area Stazione unica appaltante servizi e forniture / area Stazione unica appaltante servizi di architettura e ingegneria
TU	Supporto al Responsabile del procedimento
UdA	area audit
UOC	unità organizzativa controlli
UU	utilizzatore

STRUTTURE



Autonome Provinz Bozen
Provincia autonoma di Bolzano
Provincia autonoma de Bulsan
SÜDTIROL • ALTO ADIGE

PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE 2026 - 2028

20000 - Direzione

20001 - SUA SF - Stazione Unica Appaltante Servizi e Forniture

20002 - SUA L - Stazione Unica Appaltante Lavori

20003 - SICP - Sistema informativo sui contratti pubblici

20004 - SA - Area strategie d'acquisto

20005 - SAI - Stazione Unica appaltante Servizi di architettura e ingegneria

20006 - Unità Audit

PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE 2026 - 2028**20000 - Direzione****Area di rischio** A - Acquisizione e progressione del personale**Processo** 20000.A.01 - Gestione personale**Fase/Attività** 20000.A.01.01 - Acquisizione e gestione del personale**Unità organizzativa** Direzione**Giudizio sintetico** Basso  4,90**Motivazione** Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace**Responsabile** Mahlkecht Petra**RISCHIO****CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO**

RA.01 - Previsioni di requisiti di accesso "personalizzati" ed insufficienza di meccanismi oggettivi e trasparenti

Mancanza di trasparenza

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
RA.01.6 - Trasparenza amministrativa nei procedimenti concorsuali e coinvolgimento della Ripartizione personale.	regolamentazione	Direzione	immediato	I criteri di valutazione sono regolati in modo esplicito	S/N	Presente	

Area di rischio A - Acquisizione e progressione del personale**Processo** 20000.A.01 - Gestione personale**Fase/Attività** 20000.A.01.02 - Organizzazione e attuazione di corsi di aggiornamento e qualificazione del personale**Unità organizzativa** Direzione**Giudizio sintetico** Basso  1,60**Motivazione** Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace**Responsabile** Mahlkecht Petra**RISCHIO****CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO**

RA.22 - Individuazione puramente discrezionale

Esercizio prolungato ed esclusivo della responsabilità di un processo da parte di pochi o di un unico soggetto

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
RA.22.1 - Trasparenza interna dei dati	trasparenza	Direzione	immediato	Standardizzazione e trasparenza delle procedure interne e concordamento con i singoli direttori	S/N	Presente	

PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE 2026 - 2028**20000 - Direzione**

Area di rischio	B - Contratti pubblici
Processo	20000.B.01 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto
Fase/Attività	20000.B.01.01 - Prenotazione impegno spesa
Unità organizzativa	Direzione
Giudizio sintetico	Basso  0,60
Motivazione	Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace
Responsabile	Mahlknecht Petra

RISCHIO		CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO					
20000.B.01.01.1 - Rischio di prenotazione di impegno della spesa per procedure di gare già pubblicate; rischio di previsione errata (annuale, pluriennale).		Insufficiente flusso interno di informazioni					
Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
20000.B.01.01.1.1 - Controllo della correttezza formale della richiesta di prenotazione dell'impegno della spesa, ponendo particolare attenzione che la procedura di gara non sia già stata bandita, controllando l'effettiva presenza dei fondi necessari.	controllo	Direzione	1 anno	Irregolarità segnalate	S/N	Presente	

Area di rischio	B - Contratti pubblici
Processo	20000.B.01 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto
Fase/Attività	20000.B.01.02 - Esecuzione del contratto - Pagamento fatture
Unità organizzativa	Direzione
Giudizio sintetico	Basso  0,90
Motivazione	Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace
Responsabile	Mahlknecht Petra

RISCHIO		CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO					
20000.B.01.02.1 - Mancata verifica della regolarità contributiva dell'operatore. Elusione della normativa in tema di pagamento diretto ai subappaltatori. Mancata corrispondenza tra importo dovuto e importo di fattura.		Mancanza/inadeguatezza di controlli					

PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE 2026 - 2028**20000 - Direzione**

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
20000.B.01.02.1.1 - Il controllo della documentazione avviene da parte del DEC, del RUP, e del direttore dell'ufficio, al fine di verificare l'effettiva prestazione eseguita	controllo	Direzione	1 anno	Standardizzazione dei controlli e suddivisione chiara delle responsabilità	S/N	Presente	

Area di rischio**B - Contratti pubblici****Processo****20000.B.01 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto****Fase/Attività****20000.B.01.03 - Selezione del contraente - Affidamenti diretti****Unità organizzativa**

Direzione

Giudizio sintetico

Basso



4,20

Motivazione

Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace

Responsabile

Mahlknecht Petra

RISCHIO**CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO**

RB.55 - Attribuzione impropria dei vantaggi competitivi mediante utilizzo distorto dello strumento delle consultazioni preliminari di mercato

Esercizio prolungato ed esclusivo della responsabilità di un processo da parte di pochi o di un unico soggetto; Conflitto di interessi; Eccessiva discrezionalità

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
RB.55.2 - Astensione in caso di conflitto di interessi. Applicazione del criterio di rotazione nella scelta degli offerenti. Utilizzo albo telematico operatori economici e trasparenza e pubblicazione dati.	disciplina del conflitto di interessi	Direzione	1 anno	Segnalazione irregolarità	S/N	Presente	

RISCHIO**CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO**

20000.B.01.03.1 - Violazione del dovere di rotazione.

Esercizio prolungato ed esclusivo della responsabilità di un processo da parte di pochi o di un unico soggetto; Conflitto di interessi; Eccessiva discrezionalità

PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE 2026 - 2028

20000 - Direzione

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
20000.B.01.03.1.1 - Astensione in caso di conflitto di interessi. Applicazione del criterio di rotazione nella scelta degli offerenti. Utilizzo albo telematico operatori economici e trasparenza e pubblicazione dati.	disciplina del conflitto di interessi	Direzione	1 anno	Segnalazione irregolarità	S/N	Presente	

Area di rischio B - Contratti pubblici

Processo 20000.B.01 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto

Fase/Attività 20000.B.01.04 - Selezione del contraente - Procedure negoziate

Unità organizzativa Direzione

Giudizio sintetico Basso  4,20

Motivazione Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace

Responsabile Mahlnecht Petra

RISCHIO

CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO

20000.B.01.04.1 - Violazione del dovere di rotazione. Esercizio prolungato ed esclusivo della responsabilità di un processo da parte di pochi o di un unico soggetto; Conflitto di interessi; Eccessiva discrezionalità

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
20000.B.01.04.1.1 - Astensione in caso di conflitto di interessi. Applicazione del criterio di rotazione nella scelta degli offerenti. Utilizzo albo telematico operatori economici e trasparenza e pubblicazione dati.	disciplina del conflitto di interessi	Direzione	1 anno	Segnalazione irregolarità	S/N	Presente	

Area di rischio J - Incarichi e nomine

Processo 20000.J.01 - Incarichi di consulenza

Fase/Attività 20000.J.01.01 - Incarichi di consulenza

Unità organizzativa Direzione

Giudizio sintetico Basso  4,20

Motivazione Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace

Responsabile Mahlnecht Petra

RISCHIO

CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO

20000.J.01.01.1 - Violazione del dovere di rotazione. Mancanza/inadeguatezza di controlli; Eccessiva discrezionalità

PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE 2026 - 2028

20000 - Direzione

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
20000.J.01.01.1.1 - Astensione in caso di conflitto di interessi. Applicazione del criterio di rotazione nella scelta degli offerenti. Utilizzo albo telematico operatori economici e trasparenza e pubblicazione dati.	disciplina del conflitto di interessi	Direzione	1 anno	Segnalazione irregolarità	S/N	Presente	

20006 - Unità Audit

Area di rischio	I - Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni		
Processo	2000001.I.01 - Attività di audit sugli appalti pubblici di interesse provinciale		
Fase/Attività	20006.I.01.01 - Campionamento		
Unità organizzativa	Unità Audit		
Giudizio sintetico	Basso		1,88
Motivazione	Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace		
Responsabile	Mahlknecht Petra		

RISCHIO

CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO

RI.02 - Omissioni e/o l'esercizio di discrezionalità e/o la parzialità nello svolgimento delle attività per consentire ai destinatari oggetto dei controlli di sottrarsi ai medesimi e/o alle prescrizioni/sanzioni derivanti con conseguenti indebiti vantaggi

Mancanza/inadeguatezza di controlli

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
RI.02.2 - Implementazione di un manuale di gestione e di controllo dei singoli passi, con modalità operative scritte e strumenti (checklist) univoci	controllo	Unità Audit	1 anno	Controllo bimestrale rispetto RP checklist	Quantità	6	

Area di rischio	I - Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni		
Processo	2000001.I.01 - Attività di audit sugli appalti pubblici di interesse provinciale		
Fase/Attività	20006.I.01.02 - Istruttoria documentale		
Unità organizzativa	Unità Audit		
Giudizio sintetico	Basso		3,50
Motivazione	Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace		
Responsabile	Mahlknecht Petra		

RISCHIO

CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO

PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE 2026 - 2028**20006 - Unità Audit**

RI.02 - Omissioni e/o l'esercizio di discrezionalità e/o la parzialità nello svolgimento delle attività per consentire ai destinatari oggetto dei controlli di sottrarsi ai medesimi e/o alle prescrizioni/sanzioni derivanti con conseguenti indebiti vantaggi

Mancanza/inadeguatezza di controlli

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
RI.02.3 - Implementazione di un manuale di gestione e di controllo dei singoli passi, con modalità operative scritte e strumenti (checklist) univoci	controllo	Unità Audit	1 anno	Controllo bimestrale rispetto RP checklist	Quantità	6	

Area di rischio**I - Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni****Processo**

2000001.I.01 - Attività di audit sugli appalti pubblici di interesse provinciale

Fase/Attività

20006.I.01.03 - Analisi documentale e formalizzazione delle risultanze di analisi

Unità organizzativa

Unità Audit

Giudizio sintetico

Basso



3,50

Motivazione

Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace

Responsabile

Mahlknecht Petra

RISCHIO**CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO**

RI.02 - Omissioni e/o l'esercizio di discrezionalità e/o la parzialità nello svolgimento delle attività per consentire ai destinatari oggetto dei controlli di sottrarsi ai medesimi e/o alle prescrizioni/sanzioni derivanti con conseguenti indebiti vantaggi

Mancanza/inadeguatezza di controlli

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
RI.02.4 - Implementazione di un manuale di gestione e di controllo dei singoli passi, con modalità operative scritte e strumenti (checklist) univoci	controllo	Unità Audit	1 anno	Controllo bimestrale rispetto RP checklist	Quantità	6	

PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE 2026 - 2028

20006 - Unità Audit

Area di rischio	I - Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni
Processo	2000001.I.01 - Attività di audit sugli appalti pubblici di interesse provinciale
Fase/Attività	20006.I.01.04 - Contraddittorio con la stazione appaltante e invio del provvedimento conclusivo contenente in allegato il rapporto definitivo sull'attività di controllo
Unità organizzativa	Unità Audit
Giudizio sintetico	Basso  3,50
Motivazione	Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace
Responsabile	Mahlknecht Petra

RISCHIO		CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO					
RI.02 - Omissioni e/o l'esercizio di discrezionalità e/o la parzialità nello svolgimento delle attività per consentire ai destinatari oggetto dei controlli di sottrarsi ai medesimi e/o alle prescrizioni/sanzioni derivanti con conseguenti indebiti vantaggi		Mancanza/inadeguatezza di controlli					
Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
RI.02.5 - Implementazione di un manuale di gestione e di controllo dei singoli passi, con modalità operative scritte e strumenti (checklist) univoci	controllo	Unità Audit	1 anno	Controllo bimestrale rispetto RP checklist	Quantità	6	

Area di rischio	I - Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni
Processo	2000001.I.02 - Verifica dei requisiti di partecipazione degli operatori economici abilitati al MEPAB ai sensi dell'art. 32 della L.P. n. 16/2015
Fase/Attività	20006.I.02.01 - Campionamento
Unità organizzativa	Unità Audit
Giudizio sintetico	Basso  1,88
Motivazione	Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace
Responsabile	Mahlknecht Petra

RISCHIO		CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO					
RI.02 - Omissioni e/o l'esercizio di discrezionalità e/o la parzialità nello svolgimento delle attività per consentire ai destinatari oggetto dei controlli di sottrarsi ai medesimi e/o alle prescrizioni/sanzioni derivanti con conseguenti indebiti vantaggi		Mancanza/inadeguatezza di controlli					

PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE 2026 - 2028

20006 - Unità Audit

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
RI.02.6 - Implementazione di un manuale di gestione e di controllo dei singoli passi, con modalità operative scritte e strumenti (checklist) univoci	controllo	Unità Audit	1 anno	Controllo bimestrale rispetto RP checklist	Quantità	6	

Area di rischio

I - Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni

Processo

2000001.I.02 - Verifica dei requisiti di partecipazione degli operatori economici abilitati al MEPAB ai sensi dell'art. 32 della L.P. n. 16/2015

Fase/Attività

20006.I.02.02 - Avvio del procedimento di controllo

Unità organizzativa

Unità Audit

Giudizio sintetico

Basso  4,00

Motivazione

Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace

Responsabile

Mahlknecht Petra

RISCHIO

CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO

RI.02 - Omissioni e/o l'esercizio di discrezionalità e/o la parzialità nello svolgimento delle attività per consentire ai destinatari oggetto dei controlli di sottrarsi ai medesimi e/o alle prescrizioni/sanzioni derivanti con conseguenti indebiti vantaggi

Mancanza/inadeguatezza di controlli

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
RI.02.7 - Implementazione di un manuale di gestione e di controllo dei singoli passi, con modalità operative scritte e strumenti (checklist) univoci	controllo	Unità Audit	1 anno	Controllo bimestrale rispetto RP checklist	Quantità	6	

Area di rischio

I - Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni

Processo

2000001.I.02 - Verifica dei requisiti di partecipazione degli operatori economici abilitati al MEPAB ai sensi dell'art. 32 della L.P. n. 16/2015

Fase/Attività

20006.I.02.03 - Valutazioni in merito ai contenuti della documentazione acquisita ed eventuale contraddittorio

Unità organizzativa

Unità Audit

Giudizio sintetico

Basso  4,50

Motivazione

Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace

Responsabile

Mahlknecht Petra

RISCHIO

CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO

PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE 2026 - 2028**20006 - Unità Audit**

RI.02 - Omissioni e/o l'esercizio di discrezionalità e/o la parzialità nello svolgimento delle attività per consentire ai destinatari oggetto dei controlli di sottrarsi ai medesimi e/o alle prescrizioni/sanzioni derivanti con conseguenti indebiti vantaggi

Mancanza/inadeguatezza di controlli

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
RI.02.8 - Implementazione di un manuale di gestione e di controllo dei singoli passi, con modalità operative scritte e strumenti (checklist) univoci	controllo	Unità Audit	1 anno	Controllo bimestrale rispetto RP checklist	Quantità	6	

Area di rischio**I - Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni****Processo**

2000001.I.02 - Verifica dei requisiti di partecipazione degli operatori economici abilitati al MEPAB ai sensi dell'art. 32 della L.P. n. 16/2015

Fase/Attività

20006.I.02.04 - Trasmissione dell'esito del controllo

Unità organizzativa

Unità Audit

Giudizio sintetico

Basso



4,50

Motivazione

Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace

Responsabile

Mahlknecht Petra

RISCHIO**CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO**

RI.02 - Omissioni e/o l'esercizio di discrezionalità e/o la parzialità nello svolgimento delle attività per consentire ai destinatari oggetto dei controlli di sottrarsi ai medesimi e/o alle prescrizioni/sanzioni derivanti con conseguenti indebiti vantaggi

Mancanza/inadeguatezza di controlli

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
RI.02.9 - Implementazione di un manuale di gestione e di controllo dei singoli passi, con modalità operative scritte e strumenti (checklist) univoci	controllo	Unità Audit	1 anno	Controllo bimestrale rispetto RP checklist	Quantità	6	

PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE 2026 - 2028**20006 - Unità Audit**

Area di rischio	I - Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni		
Processo	2000001.I.03 - Verifica dei requisiti di partecipazione degli operatori economici iscritti all'elenco telematico ai sensi dell'art. 32 della L.P. n. 16/2015		
Fase/Attività	20006.I.03.01 - Campionamento		
Unità organizzativa	Unità Audit		
Giudizio sintetico	Basso		1,88
Motivazione	Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace		
Responsabile	Mahlknecht Petra		

RISCHIO		CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO					
RI.02 - Omissioni e/o l'esercizio di discrezionalità e/o la parzialità nello svolgimento delle attività per consentire ai destinatari oggetto dei controlli di sottrarsi ai medesimi e/o alle prescrizioni/sanzioni derivanti con conseguenti indebiti vantaggi		Mancanza/inadeguatezza di controlli					
Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
RI.02.13 - Implementazione di un manuale di gestione e di controllo dei singoli passi, con modalità operative scritte e strumenti (checklist) univoci	controllo	Unità Audit	1 anno	Controllo bimestrale rispetto RP checklist	Quantità	6	

Area di rischio	I - Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni		
Processo	2000001.I.03 - Verifica dei requisiti di partecipazione degli operatori economici iscritti all'elenco telematico ai sensi dell'art. 32 della L.P. n. 16/2015		
Fase/Attività	20006.I.03.03 - Valutazioni in merito ai contenuti della documentazione acquisita ed eventuale contraddittorio		
Unità organizzativa	Unità Audit		
Giudizio sintetico	Basso		4,05
Motivazione	Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace		
Responsabile	Mahlknecht Petra		

RISCHIO		CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO					
RI.02 - Omissioni e/o l'esercizio di discrezionalità e/o la parzialità nello svolgimento delle attività per consentire ai destinatari oggetto dei controlli di sottrarsi ai medesimi e/o alle prescrizioni/sanzioni derivanti con conseguenti indebiti vantaggi		Mancanza/inadeguatezza di controlli					

PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE 2026 - 2028

20006 - Unità Audit

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
RI.02.15 - Implementazione di un manuale di gestione e di controllo dei singoli passi, con modalità operative scritte e strumenti (checklist) univoci	controllo	Unità Audit	1 anno	Controllo bimestrale rispetto RP checklist	Quantità	6	

Area di rischio

I - Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni

Processo

2000001.I.03 - Verifica dei requisiti di partecipazione degli operatori economici iscritti all'elenco telematico ai sensi dell'art. 32 della L.P. n. 16/2015

Fase/Attività

20006.I.03.04 - Trasmissione dell'esito del controllo

Unità organizzativa

Unità Audit

Giudizio sintetico

Basso



3,38

Motivazione

Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace

Responsabile

Mahlknecht Petra

RISCHIO

CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO

RI.02 - Omissioni e/o l'esercizio di discrezionalità e/o la parzialità nello svolgimento delle attività per consentire ai destinatari oggetto dei controlli di sottrarsi ai medesimi e/o alle prescrizioni/sanzioni derivanti con conseguenti indebiti vantaggi

Mancanza/inadeguatezza di controlli

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
RI.02.16 - Implementazione di un manuale di gestione e di controllo dei singoli passi, con modalità operative scritte e strumenti (checklist) univoci	controllo	Unità Audit	1 anno	Controllo bimestrale rispetto RP checklist	Quantità	6	

Area di rischio

I - Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni

Processo

20006.I.01 - Verifica dei requisiti generali di partecipazione ex artt. 94 e ss. del D.lgs. n. 36/2023 nelle gare in delega e proprie dell'ACP (Controlli post-aggiudicazione)

Fase/Attività

20006.I.01.01 - Avvio del procedimento di controllo

Unità organizzativa

Unità Audit

Giudizio sintetico

Basso



3,60

Motivazione

Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace

Responsabile

Mahlknecht Petra

RISCHIO

CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO

PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE 2026 - 2028

20006 - Unità Audit

RI.02 - Omissioni e/o l'esercizio di discrezionalità e/o la parzialità nello svolgimento delle attività per consentire ai destinatari oggetto dei controlli di sottrarsi ai medesimi e/o alle prescrizioni/sanzioni derivanti con conseguenti indebiti vantaggi

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
RI.02.1 - Implementazione di un manuale di gestione e di controllo dei singoli passi, con modalità operative scritte e strumenti (checklist) univoci		Unità Audit	1 anno	Controllo bimestrale rispetto RP checklist	Quantità	6	

Area di rischio

I - Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni

Processo

20006.I.01 - Verifica dei requisiti generali di partecipazione ex artt. 94 e ss. del D.lgs. n. 36/2023 nelle gare in delega e proprie dell'ACP (Controlli post-aggiudicazione)

Fase/Attività

20006.I.01.02 - Acquisizione dei documenti necessari al controllo

Unità organizzativa

Unità Audit

Giudizio sintetico

Basso



4,00

Motivazione

Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace

Responsabile

Mahlknecht Petra

RISCHIO

CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO

RI.02 - Omissioni e/o l'esercizio di discrezionalità e/o la parzialità nello svolgimento delle attività per consentire ai destinatari oggetto dei controlli di sottrarsi ai medesimi e/o alle prescrizioni/sanzioni derivanti con conseguenti indebiti vantaggi

Mancanza/inadeguatezza di controlli

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
RI.02.2 - Implementazione di un manuale di gestione e di controllo dei singoli passi, con modalità operative scritte e strumenti (checklist) univoci	controllo	Unità Audit	1 anno	Controllo bimestrale rispetto RP checklist	Quantità	6	

PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE 2026 - 2028

20006 - Unità Audit

Area di rischio	I - Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni		
Processo	20006.I.01 - Verifica dei requisiti generali di partecipazione ex artt. 94 e ss. del D.lgs. n. 36/2023 nelle gare in delega e proprie dell'ACP (Controlli post-aggiudicazione)		
Fase/Attività	20006.I.01.03 - Trasmissione al RP della documentazione raccolta		
Unità organizzativa	Unità Audit		
Giudizio sintetico	Basso		3,50
Motivazione	Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace		
Responsabile	Mahlknecht Petra		

RISCHIO		CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO					
RI.02 - Omissioni e/o l'esercizio di discrezionalità e/o la parzialità nello svolgimento delle attività per consentire ai destinatari oggetto dei controlli di sottrarsi ai medesimi e/o alle prescrizioni/sanzioni derivanti con conseguenti indebiti vantaggi		Mancanza/inadeguatezza di controlli					
Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
RI.02.3 - Implementazione di un manuale di gestione e di controllo dei singoli passi, con modalità operative scritte e strumenti (checklist) univoci	controllo	Unità Audit	1 anno	Controllo bimestrale rispetto RP checklist	Quantità	6	

Area di rischio	I - Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni		
Processo	20006.I.01 - Verifica dei requisiti generali di partecipazione ex artt. 94 e ss. del D.lgs. n. 36/2023 nelle gare in delega e proprie dell'ACP (Controlli post-aggiudicazione)		
Fase/Attività	20006.I.01.04 - Sottoscrizione del provvedimento di efficacia dell'aggiudicazione / del provvedimento di aggiudicazione (a partire dal 18.07.2025)		
Unità organizzativa	Unità Audit		
Giudizio sintetico	Basso		3,50
Motivazione	Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace		
Responsabile	Mahlknecht Petra		

RISCHIO		CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO					
RI.02 - Omissioni e/o l'esercizio di discrezionalità e/o la parzialità nello svolgimento delle attività per consentire ai destinatari oggetto dei controlli di sottrarsi ai medesimi e/o alle prescrizioni/sanzioni derivanti con conseguenti indebiti vantaggi		Mancanza/inadeguatezza di controlli					

PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE 2026 - 2028**20006 - Unità Audit**

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
RI.02.1 - Implementazione di un manuale di gestione e di controllo dei singoli passi, con modalità operative scritte e strumenti (checklist) univoci	controllo	Unità Audit	1 anno	Controllo bimestrale rispetto RP checklist	Quantità	6	

Area di rischio**I - Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni****Processo****2000001.I.03 - Verifica dei requisiti di partecipazione degli operatori economici iscritti all'elenco telematico ai sensi dell'art. 32 della L.P. n. 16/2015****Fase/Attività****20006.I.03.02 - Avvio del procedimento di controllo****Unità organizzativa**

Unità Audit

Giudizio sintetico

Basso



3,60

Motivazione

Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace

Responsabile

Mahlknecht Petra

RISCHIO**CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO**

RI.02 - Omissioni e/o l'esercizio di discrezionalità e/o la parzialità nello svolgimento delle attività per consentire ai destinatari oggetto dei controlli di sottrarsi ai medesimi e/o alle prescrizioni/sanzioni derivanti con conseguenti indebiti vantaggi

Mancanza/inadeguatezza di controlli

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
RI.02.10 - Implementazione di un manuale di gestione e di controllo dei singoli passi, con modalità operative scritte e strumenti (checklist) univoci	controllo	Unità Audit	1 anno	Controllo bimestrale rispetto RP checklist	Quantità	6	

Area di rischio**I - Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni****Processo****20006.I.02 - Verifica dei requisiti di idoneità morale previsti dalla normativa nazionale in capo ai commissari di gara iscritti all'elenco telematico ai sensi dell'art. 32 della L.P. n. 16/2015****Fase/Attività****20006.I.02.01 - Acquisizione dei documenti necessari al controllo****Unità organizzativa**

Unità Audit

Giudizio sintetico

Basso



3,00

Motivazione

Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace

Responsabile

Mahlknecht Petra

RISCHIO**CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO**

PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE 2026 - 2028**20006 - Unità Audit**

RI.02 - Omissioni e/o l'esercizio di discrezionalità e/o la parzialità nello svolgimento delle attività per consentire ai destinatari oggetto dei controlli di sottrarsi ai medesimi e/o alle prescrizioni/sanzioni derivanti con conseguenti indebiti vantaggi

Mancanza/inadeguatezza di controlli

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
RI.02.4 - Implementazione di un manuale di gestione e di controllo dei singoli passi, con modalità operative scritte e strumenti (checklist) univoci	controllo	Unità Audit	1 anno	Controllo bimestrale rispetto RP checklist	Quantità	6	

Area di rischio**I - Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni****Processo**

20006.I.02 - Verifica dei requisiti di idoneità morale previsti dalla normativa nazionale in capo ai commissari di gara iscritti all'elenco telematico ai sensi dell'art. 32 della L.P. n. 16/2015

Fase/Attività

20006.I.02.02 - Trasmissione al RP della documentazione raccolta

Unità organizzativa

Unità Audit

Giudizio sintetico

Basso



3,00

Motivazione

Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace

Responsabile

Mahlknecht Petra

RISCHIO**CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO**

RI.02 - Omissioni e/o l'esercizio di discrezionalità e/o la parzialità nello svolgimento delle attività per consentire ai destinatari oggetto dei controlli di sottrarsi ai medesimi e/o alle prescrizioni/sanzioni derivanti con conseguenti indebiti vantaggi

Mancanza/inadeguatezza di controlli

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
RI.02.5 - Implementazione di un manuale di gestione e di controllo dei singoli passi, con modalità operative scritte e strumenti (checklist) univoci	controllo	Unità Audit	1 anno	Controllo bimestrale rispetto RP checklist	Quantità	6	

PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE 2026 - 2028**20001 - SUA SF - Stazione Unica Appaltante Servizi e Forniture**

Area di rischio	B - Contratti pubblici
Processo	20001.B.01 - Attività di consulenza
Fase/Attività	20001.B.01.01 - Attività di consulenza (PPP ecc.)
Unità organizzativa	SUA SF - Stazione Unica Appaltante Servizi e Forniture
Giudizio sintetico	Basso  3,00
Motivazione	Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace
Responsabile	Mahlknecht Petra

RISCHIO		CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO					
20001.B.01.01.1 - Pareri orientati a favorire determinati soggetti.		Eccessiva, complessa o/e scarsa chiarezza della normativa o regolamentazione di riferimento; Eccessiva discrezionalità					
Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
20001.B.01.01.1.1 - Astensione in caso di conflitto di interessi. Confronto fra addetto e dirigente.	disciplina del conflitto di interessi	SUA SF - Stazione Unica Appaltante Servizi e Forniture	1 anno	Presenza contestazione/ricorsi/irregolarità	S/N	Presente	

Area di rischio	B - Contratti pubblici
Processo	20001.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto
Fase/Attività	20001.B.02.01 - Schede aggiudicazione
Unità organizzativa	SUA SF - Stazione Unica Appaltante Servizi e Forniture
Giudizio sintetico	Basso  0,60
Motivazione	Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace
Responsabile	Mahlknecht Petra

RISCHIO		CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO					
20001.B.02.01.1 - Rischio di eludere i termini di legge per la compilazione della scheda. Rischio di inserimento di informazioni non corrette.		Eccessiva, complessa o/e scarsa chiarezza della normativa o regolamentazione di riferimento					
Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
20001.B.02.01.1.1 - Compilazione congiunta di due collaboratori	trasparenza	SUA SF - Stazione Unica Appaltante Servizi e Forniture	1 anno	Segnalazione irregolarità ANAC	S/N	Presente	

Area di rischio	B - Contratti pubblici
Processo	20001.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto
Fase/Attività	20001.B.02.01 - Consulenza pre-gara
Unità organizzativa	SUA SF - Stazione Unica Appaltante Servizi e Forniture
Giudizio sintetico	Basso  1,20
Motivazione	Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace
Responsabile	Mahlknecht Petra

RISCHIO		CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO					
---------	--	--------------------------------------	--	--	--	--	--

PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE 2026 - 2028**20001 - SUA SF - Stazione Unica Appaltante Servizi e Forniture**

20001.B.02.01.1 - Consulenza non imparziale.	Eccessiva, complessa o/e scarsa chiarezza della normativa o regolamentazione di riferimento
--	---

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
20001.B.02.01.1.1 - Confronto con il Dirigente competente e sottoscrizione degli atti di gara da parte del Dirigente	controllo	SUA SF - Stazione Unica Appaltante Servizi e Forniture	immediato	Controllo e confronto tra addetto, RUP e Dirigente	S/N	Presente	

Area di rischio**B - Contratti pubblici****Processo****20001.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto****Fase/Attività****20001.B.02.02 - Verifica pre- aggiudicazione - Avvio richiesta di verifica requisiti generali e speciali dell'aggiudicatario****Unità organizzativa**

SUA SF - Stazione Unica Appaltante Servizi e Forniture

Giudizio sinteticoBasso  2,63**Motivazione**

Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace

Responsabile

Mahlknecht Petra

RISCHIO**CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO**

RB.67 - Omissione dei controlli e delle verifiche al fine di favorire un aggiudicatario privo dei requisiti	Insufficiente flusso interno di informazioni
---	--

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
RB.67.1 - La stipula del contratto a seguito del controllo dei requisiti viene comunicata agli operatori economici partecipanti.	formazione	SUA SF - Stazione Unica Appaltante Servizi e Forniture	1 anno	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	

Area di rischio**B - Contratti pubblici****Processo****20001.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto****Fase/Attività****20001.B.02.02 - Selezione del contraente - Definizione dell'oggetto dell'affidamento****Unità organizzativa**

SUA SF - Stazione Unica Appaltante Servizi e Forniture

Giudizio sinteticoBasso  4,50**Motivazione**

Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace

Responsabile

Mahlknecht Petra

RISCHIO**CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO**

20001.B.02.02.1 - Confezionamento del progetto e della gara in modo da restringere il campo dei possibili offerenti / eludere gli obblighi di pubblicità.	Eccessiva discrezionalità
---	---------------------------

PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE 2026 - 2028**20001 - SUA SF - Stazione Unica Appaltante Servizi e Forniture**

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
20001.B.02.02.1.1 - Verifica della dichiarazione in ordine alla suddivisione in lotti. Previsione di un oggetto non lesivo della concorrenza e massima partecipazione.	controllo	SUA SF - Stazione Unica Appaltante Servizi e Forniture	1 anno	Controllo e confronto tra addetto, RUP e Dirigente	S/N	Presente	

Area di rischio**B - Contratti pubblici****Processo****20001.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto****Fase/Attività****20001.B.02.03 - Selezione del contraente - Individuazione della procedura di affidamento****Unità organizzativa**

SUA SF - Stazione Unica Appaltante Servizi e Forniture

Giudizio sintetico

Basso



4,50

Motivazione

Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace

Responsabile

Mahlknecht Petra

RISCHIO**CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO**

20001.B.02.03.1 - Elusione principi di concorrenza e pubblicità nel calcolo della soglia.

Eccessiva, complessa o/e scarsa chiarezza della normativa o regolamentazione di riferimento

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
20001.B.02.03.1.1 - Verifica della dichiarazione in ordine alla suddivisione in lotti. Modalità di selezione a norma di legge	controllo	SUA SF - Stazione Unica Appaltante Servizi e Forniture	1 anno	Controllo bimestrale rispetto RP checklist	Quantità	6	

Area di rischio**B - Contratti pubblici****Processo****20001.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto****Fase/Attività****20001.B.02.04 - Selezione del contraente - Requisiti di partecipazione****Unità organizzativa**

SUA SF - Stazione Unica Appaltante Servizi e Forniture

Giudizio sintetico

Basso



4,50

Motivazione

Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace

Responsabile

Mahlknecht Petra

RISCHIO**CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO**

20001.B.02.04.1 - Confezionamento del progetto e della gara in modo da restringere il campo dei possibili offerenti. Rischio di selezionare soggetti non idonei all'esecuzione dell'appalto. Rischio di eludere il rispetto dei requisiti speciali.

Eccessiva discrezionalità

PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE 2026 - 2028**20001 - SUA SF - Stazione Unica Appaltante Servizi e Forniture**

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
20001.B.02.04.1.1 - Riscontro dell'indicazione requisiti di partecipazione proporzionati, in aderenza al dettato normativo e non lesivi della concorrenza.	controllo	SUA SF - Stazione Unica Appaltante Servizi e Forniture	1 anno	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	

Area di rischio**B - Contratti pubblici****Processo****20001.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto****Fase/Attività****20001.B.02.05 - Selezione del contraente - Criteri di aggiudicazione****Unità organizzativa**

SUA SF - Stazione Unica Appaltante Servizi e Forniture

Giudizio sintetico

Basso



4,88

Motivazione

Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace

Responsabile

Mahlknecht Petra

RISCHIO**CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO**

20001.B.02.05.1 - Criteri di aggiudicazione non proporzionati e non attinenti con l'oggetto dell'appalto. Mancata definizione ex ante di criteri motivazionali tali da permettere la ricostruzione del percorso motivazionale adottato dalla commissione di valutazione

Eccessiva discrezionalità

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
20001.B.02.05.1.1 - Confronto con il Dirigente competente, RUP e addetto	controllo	SUA SF - Stazione Unica Appaltante Servizi e Forniture	1 anno	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	

Area di rischio**B - Contratti pubblici****Processo****20001.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto****Fase/Attività****20001.B.02.06 - Selezione del contraente - Pubblicazione gara****Unità organizzativa**

SUA SF - Stazione Unica Appaltante Servizi e Forniture

Giudizio sintetico

Basso



4,50

Motivazione

Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace

Responsabile

Mahlknecht Petra

RISCHIO**CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO**

20001.B.02.06.1 - Predisposizione di termini troppo brevi rispetto all'offerta da effettuare e Mancato rispetto dei termini di cui alla legge 120/2020 per la presentazione offerte.

Eccessiva discrezionalità

PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE 2026 - 2028**20001 - SUA SF - Stazione Unica Appaltante Servizi e Forniture**

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
20001.B.02.06.1.1 - Confronto con il Dirigente competente, RUP e addetto	controllo	SUA SF - Stazione Unica Appaltante Servizi e Forniture	1 anno	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	

Area di rischio**B - Contratti pubblici****Processo****20001.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto****Fase/Attività****20001.B.02.07 - Selezione del contraente - Domande degli operatori economici a portale****Unità organizzativa**

SUA SF - Stazione Unica Appaltante Servizi e Forniture

Giudizio sinteticoBasso  3,75**Motivazione**

Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace

Responsabile

Mahlknecht Petra

RISCHIO**CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO**

20001.B.02.07.1 - Comunicazioni rilevanti fatte soltanto ad alcuni operatori economici. Comunicazioni orali.	Mancanza di trasparenza
--	-------------------------

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
20001.B.02.07.1.1 - Chiarimenti caricati sul portale. Risposta ove possibile entro 5 gg e nel rispetto dell'ordine cronologico di arrivo.	trasparenza	SUA SF - Stazione Unica Appaltante Servizi e Forniture	1 anno	Controllo bimestrale rispetto RP checklist	Quantità	6	

Area di rischio**B - Contratti pubblici****Processo****20001.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto****Fase/Attività****20001.B.02.08 - Selezione del contraente - Apertura offerte amministrative****Unità organizzativa**

SUA SF - Stazione Unica Appaltante Servizi e Forniture

Giudizio sinteticoBasso  2,63**Motivazione**

Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace

Responsabile

Mahlknecht Petra

RISCHIO**CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO**

20001.B.02.08.1 - Attivazione di soccorsi istruttori non ammissibili; mancata attivazione di soccorsi istruttori obbligatori.	Mancanza/inadeguatezza di controlli
---	-------------------------------------

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
20001.B.02.08.1.1 - Confronto con il Dirigente competente e addetto	controllo	SUA SF - Stazione Unica Appaltante Servizi e Forniture	1 anno	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	

PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE 2026 - 2028**20001 - SUA SF - Stazione Unica Appaltante Servizi e Forniture**

Area di rischio	B - Contratti pubblici
Processo	20001.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto
Fase/Attività	20001.B.02.09 - Selezione del contraente - Nomina commissione tecnica
Unità organizzativa	SUA SF - Stazione Unica Appaltante Servizi e Forniture
Giudizio sintetico	Basso  1,80
Motivazione	Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace
Responsabile	Mahlknecht Petra

RISCHIO		CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO					
20001.B.02.09.1 - Elusione prescrizioni normative sulla costituzione e incompatibilità dei membri di commissione. In caso di commissari esterni, mancato rispetto del principio di rotazione.		Mancanza/inadeguatezza di controlli					
Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
20001.B.02.09.1.1 - Verifica formale completezza modulo per proposta nomina commissione (compilazione delle dichiarazioni di non incompatibilità in capo ai membri di commissione proposti ecc.)	controllo	SUA SF - Stazione Unica Appaltante Servizi e Forniture	1 anno	Controllo bimestrale rispetto RP checklist	Quantità	6	

Area di rischio	B - Contratti pubblici
Processo	20001.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto
Fase/Attività	20001.B.02.10 - Selezione del contraente - Apertura offerte tecniche
Unità organizzativa	SUA SF - Stazione Unica Appaltante Servizi e Forniture
Giudizio sintetico	Basso  3,75
Motivazione	Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace
Responsabile	Mahlknecht Petra

RISCHIO		CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO					
20001.B.02.10.1 - Violazione della segretezza dell'offerta. Esclusione/ mancata esclusione di operatori economici al di fuori delle ipotesi tassativamente previste dalla legge.		Mancanza/inadeguatezza di controlli					

PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE 2026 - 2028**20001 - SUA SF - Stazione Unica Appaltante Servizi e Forniture**

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
20001.B.02.10.1.1 - Nel provvedimento di nomina della commissione tecnica vengono descritti i compiti e i poteri della commissione. Rispetto del vademecum di ACP sulla costituzione e sullo svolgimento delle operazioni in capo alla commissione tecnica.	definizione e promozione dell'etica e di standard di comportamento	SUA SF - Stazione Unica Appaltante Servizi e Forniture	1 anno	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	

Area di rischio**B - Contratti pubblici****Processo****20001.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto****Fase/Attività****20001.B.02.11 - Selezione del contraente - Apertura offerte economiche****Unità organizzativa**

SUA SF - Stazione Unica Appaltante Servizi e Forniture

Giudizio sintetico

Basso



2,63

Motivazione

Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace

Responsabile

Mahlknecht Petra

RISCHIO**CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO**

20001.B.02.11.1 - Attivazione di soccorsi istruttori non ammissibili; mancata attivazione di soccorsi istruttori obbligatori. Mancata attivazione del giudizio di anomalie dell'offerta quando questa è obbligatoria.

Mancanza/inadeguatezza di controlli

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
20001.B.02.11.1.1 - Confronto con il Dirigente competente e addetto	controllo	SUA SF - Stazione Unica Appaltante Servizi e Forniture	1 anno	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	

Area di rischio**B - Contratti pubblici****Processo****20001.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto****Fase/Attività****20001.B.02.12 - Selezione del contraente - Soccorso istruttorio****Unità organizzativa**

SUA SF - Stazione Unica Appaltante Servizi e Forniture

Giudizio sintetico

Basso



2,63

Motivazione

Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace

Responsabile

Mahlknecht Petra

RISCHIO**CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO**

PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE 2026 - 2028**20001 - SUA SF - Stazione Unica Appaltante Servizi e Forniture**

20001.B.02.12.1 - Attivazione di soccorsi istruttori non ammissibili; mancata attivazione di soccorsi istruttori obbligatori.

Mancanza/inadeguatezza di controlli

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
20001.B.02.12.1.1 - Confronto con il Dirigente competente e addetto	controllo	SUA SF - Stazione Unica Appaltante Servizi e Forniture	1 anno	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	

Area di rischio**B - Contratti pubblici****Processo****20001.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto****Fase/Attività****20001.B.02.13 - Verifica aggiudicazione - Verifica anomalia / esclusione offerte considerate anormalmente basse****Unità organizzativa**

SUA SF - Stazione Unica Appaltante Servizi e Forniture

Giudizio sinteticoBasso  4,13**Motivazione**

Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace

Responsabile

Mahlknecht Petra

RISCHIO**CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO**

20001.B.02.13.1 - Errata applicazione del calcolo della soglia di anomalia. Discrezionalità del RUP.

Eccessiva, complessa o/e scarsa chiarezza della normativa o regolamentazione di riferimento

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
20001.B.02.13.1.1 - Calcolo effettuato automaticamente dal portale. Contraddittorio con l'impresa e coinvolgimento dell'eventuale CT	controllo	SUA SF - Stazione Unica Appaltante Servizi e Forniture	1 anno	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	

Area di rischio**B - Contratti pubblici****Processo****20001.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto****Fase/Attività****20001.B.02.14 - Verifica aggiudicazione - Esclusione operatori economici****Unità organizzativa**

SUA SF - Stazione Unica Appaltante Servizi e Forniture

Giudizio sinteticoMedio  6,75**Motivazione**

Il rischio rimane contenuto, grazie alla misura applicata.

Responsabile

Mahlknecht Petra

RISCHIO**CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO**

20001.B.02.14.1 - Violazione o elusione del principio di tassatività delle cause di esclusione.

Eccessiva, complessa o/e scarsa chiarezza della normativa o regolamentazione di riferimento

PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE 2026 - 2028**20001 - SUA SF - Stazione Unica Appaltante Servizi e Forniture**

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
20001.B.02.14.1.1 - Il provvedimento di esclusione dovrà essere motivato e comunicato all'operatore economico escluso.	controllo	SUA SF - Stazione Unica Appaltante Servizi e Forniture	1 anno	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	

Area di rischio**B - Contratti pubblici****Processo****20001.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto****Fase/Attività****20001.B.02.16 - Verifica aggiudicazione - Revoca/ annullamento del bando/disciplinare di gara****Unità organizzativa**

SUA SF - Stazione Unica Appaltante Servizi e Forniture

Giudizio sinteticoMedio  7,43**Motivazione**

Il rischio rimane contenuto, grazie alla misura applicata.

Responsabile

Mahlknecht Petra

RISCHIO**CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO**

20001.B.02.16.1 - Adozione di un provvedimento di revoca/annullamento del bando di gara strumentale alla eliminazione di una gara, al fine di evitare l'aggiudicazione in favore di un soggetto diverso da quello atteso.

Eccessiva discrezionalità

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
20001.B.02.16.1.1 - La revoca/ l'annullamento viene motivato fortemente, tecnicamente o giuridicamente, e la motivazione viene comunicata ai partecipanti.	trasparenza	SUA SF - Stazione Unica Appaltante Servizi e Forniture	1 anno	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	

Area di rischio**B - Contratti pubblici****Processo****20001.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto****Fase/Attività****20001.B.02.18 - Accesso agli atti/ accesso civico****Unità organizzativa**

SUA SF - Stazione Unica Appaltante Servizi e Forniture

Giudizio sinteticoBasso  3,60**Motivazione**

Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace

Responsabile

Mahlknecht Petra

RISCHIO**CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO**

20001.B.02.18.1 - Possibile ingiustificato diniego in violazione delle regole sul buon andamento e sulla trasparenza. Possibili violazioni di privacy in presenza di controinteressati. Elusione dei termini di legge.

Eccessiva, complessa o/e scarsa chiarezza della normativa o regolamentazione di riferimento; Eccessiva discrezionalità

PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE 2026 - 2028**20001 - SUA SF - Stazione Unica Appaltante Servizi e Forniture**

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
20001.B.02.18.1.1 - In presenza di controinteressati notifica della istanza di accesso. Riscontro dell'interesse in capo al richiedente e verifica motivazioni. Eventuale oscuramento delle parti segretate. Confronto con Direttore Ufficio e responsabile accesso ACP e pubblicazione tabella accessi in Amministrazione Trasparente.	trasparenza	SUA SF - Stazione Unica Appaltante Servizi e Forniture	1 anno	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	

Area di rischio**B - Contratti pubblici****Processo****20001.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto****Fase/Attività****20001.B.02.20 - Selezione del contraente - Valutazione delle offerte****Unità organizzativa**

SUA SF - Stazione Unica Appaltante Servizi e Forniture

Giudizio sinteticoMedio  5,63**Motivazione**

Il rischio rimane contenuto, grazie alla misura applicata.

Responsabile

Mahlknecht Petra

RISCHIO**CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO**

20001.B.02.20.1 - Eccessiva discrezionalità dell'attività valutativa	Conflitto di interessi; Eccessiva discrezionalità
--	---

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
20001.B.02.20.1.1 - Astensione in caso di conflitto di interessi. Istituzione albo commissari. Verifica rotazione commissari. Controllo dell'attività valutativa in capo al dirigente che emette provvedimento di aggiudicazione definitiva.	controllo	SUA SF - Stazione Unica Appaltante Servizi e Forniture	1 anno	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	

PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE 2026 - 2028**20002 - SUA L - Stazione Unica Appaltante Lavori**

Area di rischio	B - Contratti pubblici		
Processo	20002.B.01 - Attività di consulenza		
Fase/Attività	20002.B.01.01 - Attività di consulenza (PPP ecc.)		
Unità organizzativa	SUA L - Stazione Unica Appaltante Lavori		
Giudizio sintetico	Basso		3,00
Motivazione	Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace		
Responsabile	Sciarrone Sabina		

RISCHIO		CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO					
20002.B.01.01.1 - Pareri orientati a favorire determinati soggetti.		Eccessiva, complessa o/e scarsa chiarezza della normativa o regolamentazione di riferimento; Eccessiva discrezionalità					
Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
20002.B.01.01.1.1 - Astensione in caso di conflitto di interessi. Confronto fra addetto e dirigente.	disciplina del conflitto di interessi	SUA L - Stazione Unica Appaltante Lavori	1 anno	Presenza contestazione/ricorsi/irregolarità	S/N	Presente	

Area di rischio	B - Contratti pubblici		
Processo	20002.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto		
Fase/Attività	20002.B.02.01 - Verifica pre- aggiudicazione - Avvio richiesta di verifica requisiti generali e speciali dell'aggiudicatario		
Unità organizzativa	SUA L - Stazione Unica Appaltante Lavori		
Giudizio sintetico	Basso		2,63
Motivazione	Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace		
Responsabile	Sciarrone Sabina		

RISCHIO		CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO					
RB.67 - Omissione dei controlli e delle verifiche al fine di favorire un aggiudicatario privo dei requisiti		Insufficiente flusso interno di informazioni					
Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
RB.67.2 - La stipula del contratto a seguito del controllo dei requisiti viene comunicata agli operatori economici partecipanti.	formazione	SUA L - Stazione Unica Appaltante Lavori	1 anno	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	

PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE 2026 - 2028**20002 - SUA L - Stazione Unica Appaltante Lavori**

Area di rischio	B - Contratti pubblici
Processo	20002.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto
Fase/Attività	20002.B.02.01 - Consulenza pre-gara
Unità organizzativa	SUA L - Stazione Unica Appaltante Lavori
Giudizio sintetico	Basso  1,20
Motivazione	Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace
Responsabile	Sciarrone Sabina

RISCHIO		CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO					
20002.B.02.01.1 - Consulenza non imparziale.							
Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
20002.B.02.01.1.1 - Confronto con il Dirigente competente e sottoscrizione degli atti di gara da parte del Dirigente	controllo	SUA L - Stazione Unica Appaltante Lavori	immediato	Controllo e confronto tra addetto, RUP e Dirigente	S/N	Presente	

Area di rischio	B - Contratti pubblici
Processo	20002.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto
Fase/Attività	20002.B.02.02 - Schede aggiudicazione
Unità organizzativa	SUA L - Stazione Unica Appaltante Lavori
Giudizio sintetico	Basso  0,60
Motivazione	Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace
Responsabile	Sciarrone Sabina

RISCHIO		CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO					
20002.B.02.02.1 - Rischio di eludere i termini di legge per la compilazione della scheda. Rischio di inserimento di informazioni non corrette.		Eccessiva, complessa o/e scarsa chiarezza della normativa o regolamentazione di riferimento					
Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
20002.B.02.02.1.1 - Compilazione congiunta di due collaboratori	trasparenza	SUA L - Stazione Unica Appaltante Lavori	1 anno	Segnalazione irregolarità ANAC	S/N	Presente	

Area di rischio	B - Contratti pubblici
Processo	20002.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto
Fase/Attività	20002.B.02.02 - Selezione del contraente - Definizione dell'oggetto dell'affidamento
Unità organizzativa	SUA L - Stazione Unica Appaltante Lavori
Giudizio sintetico	Basso  4,50
Motivazione	Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace
Responsabile	Sciarrone Sabina

RISCHIO		CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO					
---------	--	--------------------------------------	--	--	--	--	--

PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE 2026 - 2028**20002 - SUA L - Stazione Unica Appaltante Lavori**

20002.B.02.02.1 - Confezionamento del progetto e della gara in modo da restringere il campo dei possibili offerenti / eludere gli obblighi di pubblicità.

Eccessiva discrezionalità

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
20002.B.02.02.1.1 - Verifica della dichiarazione in ordine alla suddivisione in lotti. Previsione di un oggetto non lesivo della concorrenza e massima partecipazione.	controllo	SUA L - Stazione Unica Appaltante Lavori	1 anno	Controllo e confronto tra addetto, RUP e Dirigente	S/N	Presente	

Area di rischio**B - Contratti pubblici****Processo****20002.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto****Fase/Attività****20002.B.02.03 - Selezione del contraente - Individuazione della procedura di affidamento****Unità organizzativa**

SUA L - Stazione Unica Appaltante Lavori

Giudizio sintetico

Basso



4,50

Motivazione

Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace

Responsabile

Sciarrone Sabina

RISCHIO**CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO**

20002.B.02.03.1 - Elusione principi di concorrenza e pubblicità nel calcolo della soglia.

Eccessiva, complessa o/e scarsa chiarezza della normativa o regolamentazione di riferimento

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
20002.B.02.03.1.1 - Verifica della dichiarazione in ordine alla suddivisione in lotti. Modalità di selezione a norma di legge.	controllo	SUA L - Stazione Unica Appaltante Lavori	1 anno	Controllo bimestrale rispetto RP checklist	Quantità	6	

Area di rischio**B - Contratti pubblici****Processo****20002.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto****Fase/Attività****20002.B.02.04 - Selezione del contraente - Requisiti di partecipazione****Unità organizzativa**

SUA L - Stazione Unica Appaltante Lavori

Giudizio sintetico

Basso



4,50

Motivazione

Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace

Responsabile

Sciarrone Sabina

RISCHIO**CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO**

PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE 2026 - 2028**20002 - SUA L - Stazione Unica Appaltante Lavori**

20002.B.02.04.1 - Confezionamento del progetto e della gara in modo da restringere il campo dei possibili offerenti. Rischio di selezionare soggetti non idonei all'esecuzione dell'appalto. Rischio di eludere il rispetto dei requisiti speciali.

Eccessiva discrezionalità

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
20002.B.02.04.1.1 - Riscontro dell'indicazione requisiti di partecipazione proporzionati, in aderenza al dettato normativo e non lesivi della concorrenza.	controllo	SUA L - Stazione Unica Appaltante Lavori	1 anno	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	

Area di rischio**B - Contratti pubblici****Processo****20002.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto****Fase/Attività****20002.B.02.05 - Selezione del contraente - Criteri di aggiudicazione****Unità organizzativa**

SUA L - Stazione Unica Appaltante Lavori

Giudizio sinteticoBasso  4,88**Motivazione**

Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace

Responsabile

Sciarrone Sabina

RISCHIO	CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO
20002.B.02.05.1 - Criteri di aggiudicazione non proporzionati e non attinenti con l'oggetto dell'appalto. Mancata definizione ex ante di criteri motivazionali tali da permettere la ricostruzione del percorso motivazionale adottato dalla commissione di valutazione	Eccessiva discrezionalità

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
20002.B.02.05.1.1 - Confronto con il Dirigente competente, RUP e addetto	controllo	SUA L - Stazione Unica Appaltante Lavori	1 anno	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	

Area di rischio**B - Contratti pubblici****Processo****20002.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto****Fase/Attività****20002.B.02.06 - Selezione del contraente - Pubblicazione gara****Unità organizzativa**

SUA L - Stazione Unica Appaltante Lavori

Giudizio sinteticoBasso  4,50**Motivazione**

Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace

Responsabile

Sciarrone Sabina

RISCHIO	CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO
---------	--------------------------------------

PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE 2026 - 2028**20002 - SUA L - Stazione Unica Appaltante Lavori**

20002.B.02.06.1 - Predisposizione di termini troppo brevi rispetto all'offerta da effettuare e mancato rispetto dei termini di cui alla legge 120/2020 per la presentazione offerte.

Eccessiva discrezionalità

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
20002.B.02.06.1.1 - Confronto con il Dirigente competente, RUP e addetto	controllo	SUA L - Stazione Unica Appaltante Lavori	1 anno	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	

Area di rischio**B - Contratti pubblici****Processo****20002.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto****Fase/Attività****20002.B.02.07 - Selezione del contraente - Domande degli operatori economici a portale****Unità organizzativa**

SUA L - Stazione Unica Appaltante Lavori

Giudizio sintetico

Basso



3,75

Motivazione

Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace

Responsabile

Sciarrone Sabina

RISCHIO**CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO**

20002.B.02.07.1 - Comunicazioni rilevanti fatte soltanto ad alcuni operatori economici. Comunicazioni orali.

Mancanza di trasparenza

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
20002.B.02.07.1.1 - Chiarimenti caricati sul portale. Risposta ove possibile entro 5 gg e nel rispetto dell'ordine cronologico di arrivo.	trasparenza	SUA L - Stazione Unica Appaltante Lavori	1 anno	Controllo bimestrale rispetto RP checklist	Quantità	6	

Area di rischio**B - Contratti pubblici****Processo****20002.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto****Fase/Attività****20002.B.02.08 - Selezione del contraente - Apertura offerte amministrative****Unità organizzativa**

SUA L - Stazione Unica Appaltante Lavori

Giudizio sintetico

Basso



2,63

Motivazione

Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace

Responsabile

Sciarrone Sabina

RISCHIO**CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO**

20002.B.02.08.1 - Attivazione di soccorsi istruttori non ammissibili; mancata attivazione di soccorsi istruttori obbligatori.

Mancanza/inadeguatezza di controlli

PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE 2026 - 2028**20002 - SUA L - Stazione Unica Appaltante Lavori**

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
20002.B.02.08.1.1 - Confronto con il Dirigente competente e addetto	controllo	SUA L - Stazione Unica Appaltante Lavori	1 anno	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	

Area di rischio**B - Contratti pubblici****Processo****20002.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto****Fase/Attività****20002.B.02.09 - Selezione del contraente - Nomina commissione tecnica****Unità organizzativa**

SUA L - Stazione Unica Appaltante Lavori

Giudizio sinteticoBasso  1,80**Motivazione**

Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace

Responsabile

Sciarrone Sabina

RISCHIO**CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO**

20002.B.02.09.1 - Elusione prescrizioni normative sulla costituzione e incompatibilità dei membri di commissione. In caso di commissari esterni, mancato rispetto del principio di rotazione.	Mancanza/inadeguatezza di controlli
---	-------------------------------------

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
20002.B.02.09.1.1 - Verifica formale completezza modulo per proposta nomina commissione (compilazione delle dichiarazioni di non incompatibilità in capo ai membri di commissione proposti ecc.)	controllo	SUA L - Stazione Unica Appaltante Lavori	1 anno	Controllo bimestrale rispetto RP checklist	Quantità	6	

Area di rischio**B - Contratti pubblici****Processo****20002.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto****Fase/Attività****20002.B.02.10 - Selezione del contraente - Apertura offerte tecniche****Unità organizzativa**

SUA L - Stazione Unica Appaltante Lavori

Giudizio sinteticoBasso  3,75**Motivazione**

Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace

Responsabile

Sciarrone Sabina

RISCHIO**CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO**

20002.B.02.10.1 - Violazione della segretezza dell'offerta. Esclusione/ mancata esclusione di operatori economici al di fuori delle ipotesi tassativamente previste dalla legge.	Mancanza/inadeguatezza di controlli
--	-------------------------------------

PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE 2026 - 2028**20002 - SUA L - Stazione Unica Appaltante Lavori**

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
20002.B.02.10.1.1 - Nel provvedimento di nomina della commissione tecnica vengono descritti i compiti e i poteri della commissione. Rispetto del vademecum di ACP sulla costituzione e sullo svolgimento delle operazioni in capo alla commissione tecnica.	definizione e promozione dell'etica e di standard di comportamento	SUA L - Stazione Unica Appaltante Lavori	1 anno	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	

Area di rischio**B - Contratti pubblici****Processo****20002.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto****Fase/Attività****20002.B.02.11 - Selezione del contraente - Apertura offerte economiche****Unità organizzativa**

SUA L - Stazione Unica Appaltante Lavori

Giudizio sinteticoBasso  2,63**Motivazione**

Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace

Responsabile

Sciarrone Sabina

RISCHIO**CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO**

20002.B.02.11.1 - Attivazione di soccorsi istruttori non ammissibili; mancata attivazione di soccorsi istruttori obbligatori. Mancata attivazione del giudizio di anomalie dell'offerta quando questa è obbligatoria.

Mancanza/inadeguatezza di controlli

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
20002.B.02.11.1.1 - Confronto con il Dirigente competente e addetto	controllo	SUA L - Stazione Unica Appaltante Lavori	1 anno	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	

Area di rischio**B - Contratti pubblici****Processo****20002.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto****Fase/Attività****20002.B.02.12 - Selezione del contraente - Soccorso istruttorio****Unità organizzativa**

SUA L - Stazione Unica Appaltante Lavori

Giudizio sinteticoBasso  2,63**Motivazione**

Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace

Responsabile

Sciarrone Sabina

RISCHIO**CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO**

20002.B.02.12.1 - Attivazione di soccorsi istruttori non ammissibili; mancata attivazione di soccorsi istruttori obbligatori.

Mancanza/inadeguatezza di controlli

PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE 2026 - 2028**20002 - SUA L - Stazione Unica Appaltante Lavori**

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
20002.B.02.12.1.1 - Confronto con il Dirigente competente e addetto	controllo	SUA L - Stazione Unica Appaltante Lavori	1 anno	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	

Area di rischio**B - Contratti pubblici****Processo****20002.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto****Fase/Attività****20002.B.02.13 - Verifica aggiudicazione - Verifica anomalia / esclusione offerte considerate anormalmente basse****Unità organizzativa**

SUA L - Stazione Unica Appaltante Lavori

Giudizio sinteticoBasso  4,13**Motivazione**

Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace

Responsabile

Sciarrone Sabina

RISCHIO**CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO**

20002.B.02.13.1 - Errata applicazione del calcolo della soglia di anomalia. Discrezionalità del RUP.	Eccessiva, complessa o/e scarsa chiarezza della normativa o regolamentazione di riferimento
--	---

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
20002.B.02.13.1.1 - Calcolo effettuato automaticamente dal portale. Contraddittorio con l'impresa e coinvolgimento dell'eventuale CT	controllo	SUA L - Stazione Unica Appaltante Lavori	1 anno	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	

Area di rischio**B - Contratti pubblici****Processo****20002.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto****Fase/Attività****20002.B.02.14 - Verifica aggiudicazione - Esclusione operatori economici****Unità organizzativa**

SUA L - Stazione Unica Appaltante Lavori

Giudizio sinteticoMedio  6,75**Motivazione**

Il rischio rimane contenuto, grazie alla misura applicata.

Responsabile

Sciarrone Sabina

RISCHIO**CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO**

20002.B.02.14.1 - Violazione o elusione del principio di tassatività delle cause di esclusione.	Eccessiva, complessa o/e scarsa chiarezza della normativa o regolamentazione di riferimento
---	---

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
20002.B.02.14.1.1 - Il provvedimento di esclusione dovrà essere motivato e comunicato all'operatore economico escluso.	controllo	SUA L - Stazione Unica Appaltante Lavori	1 anno	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	

PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE 2026 - 2028**20002 - SUA L - Stazione Unica Appaltante Lavori**

Area di rischio	B - Contratti pubblici		
Processo	20002.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto		
Fase/Attività	20002.B.02.16 - Verifica aggiudicazione - Revoca/ annullamento del bando/disciplinare di gara		
Unità organizzativa	SUA L - Stazione Unica Appaltante Lavori		
Giudizio sintetico	Medio		7,43
Motivazione	Il rischio rimane contenuto, grazie alla misura applicata.		
Responsabile	Sciarrone Sabina		

RISCHIO		CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO					
20002.B.02.16.1 - Adozione di un provvedimento di revoca/annullamento del bando di gara strumentale alla eliminazione di una gara, al fine di evitare l'aggiudicazione in favore di un soggetto diverso da quello atteso.		Eccessiva discrezionalità					
Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
20002.B.02.16.1.1 - La revoca/ l'annullamento viene motivato fortemente, tecnicamente o giuridicamente, e la motivazione viene comunicata ai partecipanti.	trasparenza	SUA L - Stazione Unica Appaltante Lavori	1 anno	Presenza contestazione/ ricorsi	S/N	Presente	

Area di rischio	B - Contratti pubblici		
Processo	20002.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto		
Fase/Attività	20002.B.02.18 - Accesso agli atti/ accesso civico		
Unità organizzativa	SUA L - Stazione Unica Appaltante Lavori		
Giudizio sintetico	Basso		3,60
Motivazione	Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace		
Responsabile	Sciarrone Sabina		

RISCHIO		CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO					
20002.B.02.18.1 - Possibile ingiustificato diniego in violazione delle regole sul buon andamento e sulla trasparenza. Possibili violazioni di privacy in presenza di controinteressati. Elusione dei termini di legge.		Eccessiva, complessa o/e scarsa chiarezza della normativa o regolamentazione di riferimento; Eccessiva discrezionalità					

PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE 2026 - 2028**20002 - SUA L - Stazione Unica Appaltante Lavori**

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
20002.B.02.18.1.1 - In presenza di controinteressati notifica della istanza di accesso. Riscontro dell'interesse in capo al richiedente e verifica motivazioni. Eventuale oscuramento delle parti segretate. Confronto con Direttore Ufficio e responsabile accesso ACP e pubblicazione tabella accessi in Amministrazione Trasparente.	trasparenza	SUA L - Stazione Unica Appaltante Lavori	1 anno	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	

Area di rischio**B - Contratti pubblici****Processo****20002.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto****Fase/Attività****20002.B.02.20 - Selezione del contraente - Valutazione delle offerte****Unità organizzativa**

SUA L - Stazione Unica Appaltante Lavori

Giudizio sinteticoMedio  5,63**Motivazione**

Il rischio rimane contenuto, grazie alla misura applicata.

Responsabile

Sciarrone Sabina

RISCHIO**CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO**

20002.B.02.20.1 - Eccessiva discrezionalità dell'attività valutativa	Conflitto di interessi; Eccessiva discrezionalità
--	---

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
20002.B.02.20.1.1 - Astensione in caso di conflitto di interessi. Istituzione albo commissari. Verifica rotazione commissari. Controllo dell'attività valutativa in capo al dirigente che emette provvedimento di aggiudicazione definitiva.	controllo	SUA L - Stazione Unica Appaltante Lavori	1 anno	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	

PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE 2026 - 2028**20003 - SICP - Sistema informativo sui contratti pubblici**

Area di rischio	B - Contratti pubblici
Processo	20003.B.01 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto
Fase/Attività	20003.B.01.01 - Stipula del contratto - Verifica requisiti ai sensi del D.lgs. 36/2023
Unità organizzativa	SICP - Sistema informativo sui contratti pubblici
Giudizio sintetico	Basso  3,00
Motivazione	Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace
Responsabile	Secchi Daniela

RISCHIO		CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO					
20003.B.01.01.1 - Mancato controllo ovvero controllo parziale dei requisiti o possibile mascheramento di controlli risultati negativi. Rischio che la verifica non venga effettuata in capo a tutti i soggetti previsti dalla legge.		Eccessiva, complessa o/e scarsa chiarezza della normativa o regolamentazione di riferimento					

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
20003.B.01.01.1.1 - La stipula del contratto a seguito del controllo dei requisiti viene comunicata agli operatori economici partecipanti.	controllo	SICP - Sistema informativo sui contratti pubblici	1 anno	Confronto con area AUDIT per la corretta verifica dei requisiti	S/N	Presente	

Area di rischio	B - Contratti pubblici
Processo	20003.B.01 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto
Fase/Attività	20003.B.01.01 - Attribuzione incarico esterno di servizi per la redazione della documentazione di gara
Unità organizzativa	SICP - Sistema informativo sui contratti pubblici
Giudizio sintetico	Basso  4,73
Motivazione	Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace
Responsabile	Secchi Daniela

RISCHIO		CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO					
RB.13 - Collusione		Mancanza di trasparenza					
Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
RB.13.5 - Rispetto delle normative attuali. Confronto con Direttore di ACP	trasparenza	SICP - Sistema informativo sui contratti pubblici	1 anno	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	

PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE 2026 - 2028**20003 - SICP - Sistema informativo sui contratti pubblici**

Area di rischio	B - Contratti pubblici
Processo	20003.B.01 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto
Fase/Attività	20003.B.01.02 - Selezione del contraente - Definizione dell'oggetto dell'affidamento
Unità organizzativa	SICP - Sistema informativo sui contratti pubblici
Giudizio sintetico	Medio  6,30
Motivazione	Il rischio rimane contenuto, grazie alla misura applicata.
Responsabile	Secchi Daniela

RISCHIO		CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO					
20003.B.01.02.1 - Confezionamento del progetto e della gara in modo da restringere il campo dei possibili offerenti / eludere gli obblighi di pubblicità.		Conflitto di interessi; Eccessiva discrezionalità					
Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
20003.B.01.02.1.1 - Verifica della dichiarazione in ordine alla suddivisione in lotti. Previsione di un oggetto non lesivo della concorrenza e massima partecipazione.	controllo	SICP - Sistema informativo sui contratti pubblici	1 anno	Controllo e confronto tra addetto, RUP e Dirigente	S/N	Presente	

Area di rischio	B - Contratti pubblici
Processo	20003.B.01 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto
Fase/Attività	20003.B.01.03 - Selezione del contraente - Individuazione della procedura di affidamento
Unità organizzativa	SICP - Sistema informativo sui contratti pubblici
Giudizio sintetico	Medio  5,25
Motivazione	Il rischio rimane contenuto, grazie alla misura applicata.
Responsabile	Secchi Daniela

RISCHIO		CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO					
20003.B.01.03.1 - Elusione principi di concorrenza e pubblicità nel calcolo della soglia.		Eccessiva, complessa o/e scarsa chiarezza della normativa o regolamentazione di riferimento					
Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
20003.B.01.03.1.1 - Confronto con area SUA SF all'atto della consegna dei documenti per lo svolgimento della procedura	controllo	SICP - Sistema informativo sui contratti pubblici	immediato	Controllo e confronto tra addetto, RUP e Dirigente	S/N	Presente	

PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE 2026 - 2028**20003 - SICP - Sistema informativo sui contratti pubblici**

Area di rischio	B - Contratti pubblici
Processo	20003.B.01 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto
Fase/Attività	20003.B.01.04 - Selezione del contraente - Requisiti di partecipazione
Unità organizzativa	SICP - Sistema informativo sui contratti pubblici
Giudizio sintetico	Medio  5,25
Motivazione	Il rischio rimane contenuto, grazie alla misura applicata.
Responsabile	Secchi Daniela

RISCHIO		CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO					
20003.B.01.04.1 - Confezionamento del progetto e della gara in modo da restringere il campo dei possibili offerenti. Rischio di selezionare soggetti non idonei all'esecuzione dell'appalto.		Eccessiva discrezionalità					
Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
20003.B.01.04.1.1 - Confronto con area SUA SF all'atto della consegna dei documenti per lo svolgimento della procedura	controllo	SICP - Sistema informativo sui contratti pubblici	immediato	Controllo e confronto tra addetto, RUP e Dirigente	S/N	Presente	

Area di rischio	B - Contratti pubblici
Processo	20003.B.01 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto
Fase/Attività	20003.B.01.05 - Selezione del contraente - Criteri di aggiudicazione
Unità organizzativa	SICP - Sistema informativo sui contratti pubblici
Giudizio sintetico	Medio  6,75
Motivazione	Il rischio rimane contenuto, grazie alla misura applicata.
Responsabile	Secchi Daniela

RISCHIO		CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO					
20003.B.01.05.1 - Criteri di aggiudicazione non proporzionati e non attinenti con l'oggetto dell'appalto. Mancata definizione ex ante di criteri motivazionali tali da permettere la ricostruzione del percorso motivazionale adottato dalla commissione di valutazione		Eccessiva discrezionalità					
Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
20003.B.01.05.1.1 - Riscontro dell'indicazione dei criteri di aggiudicazione proporzionati, in aderenza al dettato normativo e non lesivi della concorrenza.	controllo	SICP - Sistema informativo sui contratti pubblici	immediato	Controllo e confronto tra addetto, RUP e Dirigente	S/N	Presente	

PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE 2026 - 2028**20003 - SICIP - Sistema informativo sui contratti pubblici**

Area di rischio	B - Contratti pubblici
Processo	20003.B.01 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto
Fase/Attività	20003.B.01.07 - Esecuzione del contratto - Autorizzazione al subappalto
Unità organizzativa	SICIP - Sistema informativo sui contratti pubblici
Giudizio sintetico	Basso  4,73
Motivazione	Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace
Responsabile	Secchi Daniela

RISCHIO		CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO					
20003.B.01.07.1 - Subappalti eccedenti i limiti di legge o autorizzati al di fuori dei presupposti. Mancata verifica dei requisiti in capo ai subappaltatori		Eccessiva, complessa o/e scarsa chiarezza della normativa o regolamentazione di riferimento; Eccessiva discrezionalità					
Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
20003.B.01.07.1.1 - Controllo da parte dell'Audit della documentazione e dei requisiti.	controllo	SICIP - Sistema informativo sui contratti pubblici	immediato	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	

Area di rischio	B - Contratti pubblici
Processo	20003.B.01 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto
Fase/Attività	20003.B.01.08 - Esecuzione del contratto - Verifica degli SLA contrattuali
Unità organizzativa	SICIP - Sistema informativo sui contratti pubblici
Giudizio sintetico	Basso  4,73
Motivazione	Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace
Responsabile	Secchi Daniela

RISCHIO		CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO					
20003.B.01.08.1 - Mancata effettuazione delle verifiche e delle eventuali penali		Conflitto di interessi					
Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
20003.B.01.08.1.1 - Controllo da parte del DEC	controllo	SICIP - Sistema informativo sui contratti pubblici	1 anno	Confronto tra RUP e DEC	S/N	Presente	

Area di rischio	Z - Altre aree di rischio
Processo	20003.Z.01 - Accesso alla piattaforma SICIP
Fase/Attività	20003.Z.01.01 - Gestione degli accreditamenti
Unità organizzativa	SICIP - Sistema informativo sui contratti pubblici
Giudizio sintetico	Basso  3,00
Motivazione	Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace
Responsabile	Secchi Daniela

RISCHIO		CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO					
20003.Z.01.01.1 - Iscrizione di soggetti privi di requisiti		Conflitto di interessi					

PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE 2026 - 2028**20003 - SICP - Sistema informativo sui contratti pubblici**

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
20003.Z.01.01.1.1 - Gestione accreditamenti secondo disposizioni CAD anche per le utenze degli OE.	controllo	SICP - Sistema informativo sui contratti pubblici	1 anno	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	

Area di rischio**Z - Altre aree di rischio****Processo****20003.Z.02 - Accesso ai documenti informatici****Fase/Attività****20003.Z.02.01 - Accesso al sistema per caricare le procedure****Unità organizzativa**

SICP - Sistema informativo sui contratti pubblici

Giudizio sintetico

Basso



3,75

Motivazione

Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace

Responsabile

Secchi Daniela

RISCHIO**CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO**

20003.Z.02.01.1 - Uso inappropriato della piattaforma	Mancanza di trasparenza
---	-------------------------

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
20003.Z.02.01.1.1 - Verifica continua che gli accessi alle procedure venga gestito dalla piattaforma secondo la profilazione attribuita dal referente SA agli utenti interni.	trasparenza	SICP - Sistema informativo sui contratti pubblici	1 anno	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	

Area di rischio**Z - Altre aree di rischio****Processo****20003.Z.02 - Accesso ai documenti informatici****Fase/Attività****20003.Z.02.02 - Accesso al sistema per caricare le offerte****Unità organizzativa**

SICP - Sistema informativo sui contratti pubblici

Giudizio sintetico

Basso



3,75

Motivazione

Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace

Responsabile

Secchi Daniela

RISCHIO**CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO**

20003.Z.02.02.1 - Uso inappropriato della piattaforma	Mancanza di trasparenza
---	-------------------------

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
20003.Z.02.02.1.1 - SICP non fornisce supporto agli OE.	trasparenza	SICP - Sistema informativo sui contratti pubblici	1 anno	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	

PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE 2026 - 2028**20003 - SICP - Sistema informativo sui contratti pubblici**

Area di rischio	Z - Altre aree di rischio
Processo	20003.Z.02 - Accesso ai documenti informatici
Fase/Attività	20003.Z.02.03 - Gestione comunicazioni tra OE e SA
Unità organizzativa	SICP - Sistema informativo sui contratti pubblici
Giudizio sintetico	Basso  3,00
Motivazione	Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace
Responsabile	Secchi Daniela

RISCHIO		CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO					
20003.Z.02.03.1 - Rischio di favorire un determinato OE		Conflitto di interessi					
Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
20003.Z.02.03.1.1 - Tracciamento delle azioni eseguite sul portale da ogni utente	trasparenza	SICP - Sistema informativo sui contratti pubblici	1 anno	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	

Area di rischio	Z - Altre aree di rischio
Processo	20003.Z.03 - Consulenza verso uffici pubblici
Fase/Attività	20003.Z.03.01 - Supporto tecnico agli utenti di stazioni appaltanti della piattaforma SICP (fase unica)
Unità organizzativa	SICP - Sistema informativo sui contratti pubblici
Giudizio sintetico	Basso  3,75
Motivazione	Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace
Responsabile	Secchi Daniela

RISCHIO		CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO					
20003.Z.03.01.1 - Risposte date soltanto ad alcuni utenti e non in ordine cronologico		Conflitto di interessi					
Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
20003.Z.03.01.1.1 - Adeguata formazione degli addetti	formazione	SICP - Sistema informativo sui contratti pubblici	1 anno	Confronto con Dirigente	S/N	Presente	

20004 - SA - Area strategie d'acquisto

Area di rischio	B - Contratti pubblici
Processo	20004.B.01 - Gestione del Mercato Elettronico della Provincia Autonoma di Bolzano
Fase/Attività	20004.B.01.01 - Abilitazione degli Operatori Economici ai bandi MEPAB
Unità organizzativa	SA - Area strategie d'acquisto
Giudizio sintetico	Medio  5,25
Motivazione	Il rischio rimane contenuto, grazie alla misura applicata.
Responsabile	Nettis Gianluca

RISCHIO		CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO					
---------	--	--------------------------------------	--	--	--	--	--

PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE 2026 - 2028

20004 - SA - Area strategie d'acquisto

RB.02 - Definizione dei requisiti di accesso alla gara e, in particolare, dei requisiti tecnico-economici dei concorrenti al fine di favorire un'impresa (es.: clausole dei bandi che stabiliscono requisiti di qualificazione)	Eccessiva, complessa o/e scarsa chiarezza della normativa o regolamentazione di riferimento; Conflitto di interessi
---	--

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
RB.02.1 - Predisposizione della documentazione da parte dei collaboratori e verifica da parte del direttore dell'area SA	controllo	SA - Area strategie d'acquisto	1 anno	Check misura di prevenzione	S/N	Presente	

Area di rischio	B - Contratti pubblici						
Processo	20004.B.01 - Gestione del Mercato Elettronico della Provincia Autonoma di Bolzano						
Fase/Attività	20004.B.01.02 - Individuazione e nomina del Gruppo di Lavoro per la redazione della documentazione tecnica di gara						
Unità organizzativa	SA - Area strategie d'acquisto						
Giudizio sintetico	Medio  5,78						
Motivazione	Il rischio rimane contenuto, grazie alla misura applicata.						
Responsabile	Nettis Gianluca						

RISCHIO		CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO					
RB.14 - Proposta di nominativo pilotata		Conflitto di interessi					
Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
RB.14.1 - Assenza di potere decisionale dell'addetto e confronto con il Dirigente. Autodichiarazione di ogni singolo membro della Commissione di non versare in conflitto di interessi	disciplina del conflitto di interessi	SA - Area strategie d'acquisto	immediato	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	

Area di rischio	B - Contratti pubblici						
Processo	20004.B.01 - Gestione del Mercato Elettronico della Provincia Autonoma di Bolzano						
Fase/Attività	20004.B.01.03 - Attribuzione incarico esterno di consulenza per la redazione della documentazione di gara						
Unità organizzativa	SA - Area strategie d'acquisto						
Giudizio sintetico	Basso  4,20						
Motivazione	Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace						
Responsabile	Nettis Gianluca						

RISCHIO		CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO					
RB.13 - Collusione		Conflitto di interessi					

PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE 2026 - 2028**20004 - SA - Area strategie d'acquisto**

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
RB.13.1 - Assenza di potere decisionale dell'operatore e confronto con il Dirigente. Autodichiarazione dell'operatore di non versare in conflitto di interessi	disciplina del conflitto di interessi	SA - Area strategie d'acquisto	immediato	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	

Area di rischio**B - Contratti pubblici****Processo****20004.B.01 - Gestione del Mercato Elettronico della Provincia Autonoma di Bolzano****Fase/Attività****20004.B.01.04 - Selezione del contraente - Definizione dell'oggetto del Bando****Unità organizzativa**

SA - Area strategie d'acquisto

Giudizio sintetico

Basso



3,00

Motivazione

Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace

Responsabile

Nettis Gianluca

RISCHIO**CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO**

20004.B.01.04.1 - Confezionamento del progetto in modo da restringere il campo dei possibili offerenti / eludere gli obblighi di pubblicità.

Conflitto di interessi; Eccessiva discrezionalità

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
20004.B.01.04.1.1 - Previsione di un oggetto non lesivo della concorrenza e massima partecipazione.	controllo	SA - Area strategie d'acquisto	immediato	Controllo e confronto tra addetto, RUP e Dirigente	S/N	Presente	

Area di rischio**B - Contratti pubblici****Processo****20004.B.01 - Gestione del Mercato Elettronico della Provincia Autonoma di Bolzano****Fase/Attività****20004.B.01.05 - Selezione del contraente - Requisiti di partecipazione****Unità organizzativa**

SA - Area strategie d'acquisto

Giudizio sintetico

Medio



5,25

Motivazione

Il rischio rimane contenuto, grazie alla misura applicata.

Responsabile

Nettis Gianluca

RISCHIO**CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO**

20004.B.01.05.1 - Confezionamento del progetto in modo da restringere il campo dei possibili offerenti. Rischio di abilitare soggetti non idonei all'esecuzione dei contratti. Rischio di eludere il rispetto dei requisiti speciali.

Eccessiva discrezionalità

PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE 2026 - 2028**20004 - SA - Area strategie d'acquisto**

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
20004.B.01.05.1.1 - Previsione di requisiti non lesivi della concorrenza e massima partecipazione.	controllo	SA - Area strategie d'acquisto	immediato	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	

Area di rischio	B - Contratti pubblici		
Processo	20004.B.03 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto		
Fase/Attività	20004.B.03.01 - Nomina degli addetti al procedimento ai sensi dell'art. 45 DLGS 36/23 (incentivi tecnici)		
Unità organizzativa	SA - Area strategie d´acquisto		
Giudizio sintetico	Medio		6,75
Motivazione	Il rischio rimane contenuto, grazie alla misura applicata.		
Responsabile	Nettis Gianluca		

RISCHIO	CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO
RB.14 - Proposta di nominativo pilotata	Conflitto di interessi

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
RB.14.1 - Confronto tra addetto e Dirigente. Autodichiarazione dell'addetto di non versare in conflitto di interessi.	disciplina del conflitto di interessi	SA - Area strategie d'acquisto	immediato	Controllo e confronto tra addetto, RUP e Dirigente	S/N	Presente	

Area di rischio	B - Contratti pubblici		
Processo	20004.B.03 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto		
Fase/Attività	20004.B.03.01 - Selezione del contraente - Affidamenti diretti		
Unità organizzativa	SA - Area strategie d'acquisto		
Giudizio sintetico	Basso		4,20
Motivazione	Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace.		
Responsabile	Nettis Gianluca		

RISCHIO	CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO
RB.55 - Attribuzione impropria dei vantaggi competitivi mediante utilizzo distorto dello strumento delle consultazioni preliminari di mercato	Esercizio prolungato ed esclusivo della responsabilità di un processo da parte di pochi o di un unico soggetto; Conflitto di interessi; Eccessiva discrezionalità

PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE 2026 - 2028**20004 - SA - Area strategie d'acquisto**

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
RB.55.1 - Astensione in caso di conflitto di interessi. Applicazione del criterio di rotazione nella scelta degli offerenti. Utilizzo albo telematico operatori economici e trasparenza e pubblicazione dati.	disciplina del conflitto di interessi	SA - Area strategie d'acquisto	1 anno	Segnalazione irregolarità	S/N	Presente	

RISCHIO**CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO**

20004.B.03.01.2 - Violazione del dovere di rotazione.	Esercizio prolungato ed esclusivo della responsabilità di un processo da parte di pochi o di un unico soggetto; Conflitto di interessi; Eccessiva discrezionalità
---	---

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
20004.B.03.01.2.1 - Astensione in caso di conflitto di interessi. Applicazione del criterio di rotazione nella scelta degli offerenti. Utilizzo albo telematico operatori economici e trasparenza e pubblicazione dati.	disciplina del conflitto di interessi	SA - Area strategie d'acquisto	1 anno	Segnalazione irregolarità	S/N	Presente	

Area di rischio**B - Contratti pubblici****Processo****20004.B.03 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto****Fase/Attività****20004.B.03.01 - Verifica aggiudicazione - Aggiudicazione****Unità organizzativa**

SA - Area strategie d'acquisto

Giudizio sinteticoMedio  6,08**Motivazione**

Il rischio rimane contenuto, grazie alla misura applicata.

Responsabile

Nettis Gianluca

RISCHIO**CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO**

20004.B.03.01.1 - Non corretta individuazione dell'operatore economico che ha presentato l'offerta economicamente più vantaggiosa per l'amministrazione e nel mancato rispetto dei termini per le relative comunicazioni.	Mancanza/inadeguatezza di controlli
---	-------------------------------------

PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE 2026 - 2028**20004 - SA - Area strategie d'acquisto**

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
20004.B.03.01.1.1 - Confronto con area SUA SF all'atto della consegna dei documenti per lo svolgimento della procedura	controllo	SA - Area strategie d'acquisto	immediato	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	

Area di rischio**B - Contratti pubblici****Processo****20004.B.03 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto****Fase/Attività****20004.B.03.02 - Stipula del contratto - Stipula contratto****Unità organizzativa**

SA - Area strategie d'acquisto

Giudizio sinteticoMedio  6,08**Motivazione**

Il rischio rimane contenuto, grazie alla misura applicata.

Responsabile

Nettis Gianluca

RISCHIO**CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO**

20004.B.03.02.1 - Mancato rispetto dei termini di legge per la stipula del contratto. Mancata verifica dei presupposti (p.e. impegno spesa). Errata predisposizione dello stesso. Errata individuazione del soggetto competente per la stipula.

Conflitto di interessi

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
20004.B.03.02.1.1 - Checklist per un riscontro degli adempimenti prescritti, al fine di uniformare la procedura di controllo.	controllo	SA - Area strategie d'acquisto	1 anno	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	

Area di rischio**B - Contratti pubblici****Processo****20004.B.03 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto****Fase/Attività****20004.B.03.03 - Esecuzione del contratto - Autorizzazione al subappalto****Unità organizzativa**

SA - Area strategie d'acquisto

Giudizio sinteticoBasso  4,73**Motivazione**

Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace

Responsabile

Nettis Gianluca

RISCHIO**CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO**

20004.B.03.03.1 - Subappalti eccedenti i limiti o autorizzati al di fuori dei presupposti. Mancata verifica dei requisiti in capo ai subappaltatori

Eccessiva, complessa o/e scarsa chiarezza della normativa o regolamentazione di riferimento;
Eccessiva discrezionalità

PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE 2026 - 2028**20004 - SA - Area strategie d'acquisto**

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
20004.B.03.03.1.1 - Checklist e elenco subappalti gestiti da SA per verifica limiti al subappalto	controllo	SA - Area strategie d'acquisto	1 anno	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	

Area di rischio**B - Contratti pubblici****Processo****20004.B.03 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto****Fase/Attività****20004.B.03.04 - Nomina del direttore d'Area a RUP del procedimento****Unità organizzativa**

SA - Area strategie d'acquisto

Giudizio sintetico

Medio



5,60

Motivazione

Il rischio rimane contenuto, grazie alla misura applicata.

Responsabile

Nettis Gianluca

RISCHIO**CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO**

RB.23 - Violazione delle norme in materia di gare ed affidamenti pubblici

Conflitto di interessi

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
RB.23.1 - Confronto tra addetto e Dirigente. Autodichiarazione dell'addetto di non versare in conflitto di interessi.	disciplina del conflitto di interessi	SA - Area strategie d'acquisto	immediato	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	

Area di rischio**B - Contratti pubblici****Processo****20004.B.03 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto****Fase/Attività****20004.B.03.05 - Individuazione e nomina del Gruppo di Lavoro per la redazione della documentazione tecnica di gara****Unità organizzativa**

SA - Area strategie d'acquisto

Giudizio sintetico

Basso



4,50

Motivazione

Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace

Responsabile

Nettis Gianluca

RISCHIO**CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO**

RB.14 - Proposta di nominativo pilotata

Conflitto di interessi

PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE 2026 - 2028

20004 - SA - Area strategie d'acquisto

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
RB.14.1 - Assenza di potere decisionale dell'addetto e confronto con il Dirigente. Autodichiarazione di ogni singolo membro della Commissione di non versare in conflitto di interessi	disciplina del conflitto di interessi	SA - Area strategie d'acquisto	immediato	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	

Area di rischio	B - Contratti pubblici						
Processo	20004.B.03 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto						
Fase/Attività	20004.B.03.06 - Attribuzione incarico esterno di consulenza per la redazione della documentazione di gara						
Unità organizzativa	SA - Area strategie d'acquisto						
Giudizio sintetico	Medio 😞 7,70						
Motivazione	Il rischio rimane contenuto, grazie alla misura applicata.						
Responsabile	Nettis Gianluca						

RISCHIO		CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO					
RB.13 - Collusione		Conflitto di interessi					
Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
RB.13.4 - Assenza di potere decisionale dell'operatore e confronto con il Dirigente. Autodichiarazione dell'operatore di non versare in conflitto di interessi	disciplina del conflitto di interessi	SA - Area strategie d'acquisto	immediato	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	

Area di rischio	B - Contratti pubblici						
Processo	20004.B.03 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto						
Fase/Attività	20004.B.03.07 - Selezione del contraente - Definizione dell'oggetto dell'affidamento						
Unità organizzativa	SA - Area strategie d'acquisto						
Giudizio sintetico	Medio 😞 6,30						
Motivazione	Il rischio rimane contenuto, grazie alla misura applicata.						
Responsabile	Nettis Gianluca						

RISCHIO		CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO					
20004.B.03.07.1 - Confezionamento del progetto e della gara in modo da restringere il campo dei possibili offerenti / eludere gli obblighi di pubblicità.		Conflitto di interessi; Eccessiva discrezionalità					

PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE 2026 - 2028**20004 - SA - Area strategie d'acquisto**

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
20004.B.03.07.1.1 - Verifica della dichiarazione in ordine alla suddivisione in lotti. Previsione di un oggetto non lesivo della concorrenza e massima partecipazione. Confronto con area SUA SF all'atto della consegna dei documenti per lo svolgimento della procedura	controllo	SA - Area strategie d'acquisto	1 anno	Controllo e confronto tra addetto, RUP e Dirigente	S/N	Presente	

Area di rischio**B - Contratti pubblici****Processo****20004.B.03 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto****Fase/Attività****20004.B.03.08 - Selezione del contraente - Individuazione della procedura di affidamento****Unità organizzativa**

SA - Area strategie d'acquisto

Giudizio sinteticoMedio  5,25**Motivazione**

Il rischio rimane contenuto, grazie alla misura applicata.

Responsabile

Nettis Gianluca

RISCHIO**CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO**

20004.B.03.08.1 - Elusione principi di concorrenza e pubblicità nel calcolo della soglia.	Eccessiva, complessa o/e scarsa chiarezza della normativa o regolamentazione di riferimento
---	---

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
20004.B.03.08.1.1 - Confronto con area SUA SF all'atto della consegna dei documenti per lo svolgimento della procedura	controllo	SA - Area strategie d'acquisto	immediato	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	

Area di rischio**B - Contratti pubblici****Processo****20004.B.03 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto****Fase/Attività****20004.B.03.09 - Selezione del contraente - Requisiti di partecipazione****Unità organizzativa**

SA - Area strategie d'acquisto

Giudizio sinteticoMedio  5,25**Motivazione**

Il rischio rimane contenuto, grazie alla misura applicata.

Responsabile

Nettis Gianluca

RISCHIO**CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO**

PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE 2026 - 2028**20004 - SA - Area strategie d'acquisto**

20004.B.03.09.1 - Confezionamento del progetto e della gara in modo da restringere il campo dei possibili offerenti. Rischio di selezionare soggetti non idonei all'esecuzione dell'appalto. Rischio di eludere il rispetto dei requisiti speciali.

Eccessiva discrezionalità

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
20004.B.03.09.1.1 - Confronto con area SUA SF all'atto della consegna dei documenti per lo svolgimento della procedura	controllo	SA - Area strategie d'acquisto	immediato	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	

Area di rischio**B - Contratti pubblici****Processo****20004.B.03 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto****Fase/Attività****20004.B.03.10 - Selezione del contraente - Criteri di aggiudicazione****Unità organizzativa**

SA - Area strategie d'acquisto

Giudizio sintetico

Medio



6,75

Motivazione

Il rischio rimane contenuto, grazie alla misura applicata.

Responsabile

Nettis Gianluca

RISCHIO**CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO**

20004.B.03.10.1 - Criteri di aggiudicazione non proporzionati e non attinenti con l'oggetto dell'appalto. Mancata definizione ex ante di criteri motivazionali tali da permettere la ricostruzione del percorso motivazionale adottato dalla commissione di valutazione

Eccessiva discrezionalità

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
20004.B.03.10.1.1 - Riscontro dell'indicazione dei criteri di aggiudicazione proporzionati, in aderenza al dettato normativo e non lesivi della concorrenza.	controllo	SA - Area strategie d'acquisto	immediato	Confronto con area SUA SF all'atto della consegna dei documenti per lo svolgimento della procedura	S/N	Presente	

Area di rischio**B - Contratti pubblici****Processo****20004.B.03 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto****Fase/Attività****20004.B.03.11 - Selezione del contraente - Risposta alle richieste di chiarimenti tecnici in fase di gara****Unità organizzativa**

SA - Area strategie d'acquisto

Giudizio sintetico

Medio



6,30

Motivazione

Il rischio rimane contenuto, grazie alla misura applicata.

Responsabile

Nettis Gianluca

RISCHIO**CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO**

PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE 2026 - 2028

20004 - SA - Area strategie d'acquisto

20004.B.03.11.1 - Confezionamento del progetto e della gara in modo da restringere il campo dei possibili offerenti / eludere gli obblighi di pubblicità.

Conflitto di interessi; Eccessiva discrezionalità

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
20004.B.03.11.1.1 - Confronto con area SUA SF all'atto della consegna dei documenti per lo svolgimento della procedura	controllo	SA - Area strategie d'acquisto	immediato	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	

Area di rischio

B - Contratti pubblici

Processo

20004.B.03 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto

Fase/Attività

20004.B.03.12 - Selezione del contraente - Individuazione dei membri della Commissione di Valutazione

Unità organizzativa

SA - Area strategie d'acquisto

Giudizio sintetico

Medio



5,78

Motivazione

Il rischio rimane contenuto, grazie alla misura applicata.

Responsabile

Nettis Gianluca

RISCHIO

CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO

RB.14 - Proposta di nominativo pilotata

Conflitto di interessi

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
RB.14.2 - Autodichiarazione di ogni singolo membro della Commissione di non versare in conflitto di interessi. Verifica formale da parte dell'AdG.	controllo	SA - Area strategie d'acquisto	1 anno	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	

Area di rischio

B - Contratti pubblici

Processo

20004.B.03 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto

Fase/Attività

20004.B.03.13 - Verifica aggiudicazione - Subprocedimento di anomalia

Unità organizzativa

SA - Area strategie d'acquisto

Giudizio sintetico

Medio



5,78

Motivazione

Il rischio rimane contenuto, grazie alla misura applicata.

Responsabile

Nettis Gianluca

RISCHIO

CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO

20004.B.03.13.1 - Errata applicazione del calcolo della soglia di anomalia. Discrezionalità del RUP.

Eccessiva, complessa o/e scarsa chiarezza della normativa o regolamentazione di riferimento

PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE 2026 - 2028**20004 - SA - Area strategie d'acquisto**

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
20004.B.03.13.1.1 - Calcolo effettuato automaticamente dal portale. Contraddittorio con l'impresa e coinvolgimento dell'eventuale CT	controllo	SA - Area strategie d'acquisto	1 anno	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	

Area di rischio**B - Contratti pubblici****Processo****20004.B.03 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto****Fase/Attività****20004.B.03.14 - Esecuzione del contratto - Subcontratto soggetto a comunicazione****Unità organizzativa**

SA - Area strategie d'acquisto

Giudizio sintetico

Basso



4,73

Motivazione

Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace

Responsabile

Nettis Gianluca

RISCHIO**CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO**

20004.B.03.14.1.1 - Possibili alterazioni della natura del subcontratto al fine di eludere le tassative prescrizioni che disciplinano il regime di autorizzazioni del subappalto.

Eccessiva, complessa o/e scarsa chiarezza della normativa o regolamentazione di riferimento

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
20004.B.03.14.1.1.1 - Controllo formale della documentazione presentata	controllo	SA - Area strategie d'acquisto	immediato	L'esecuzione del controllo e presupposto alla stipula	S/N	Presente	

Area di rischio**B - Contratti pubblici****Processo****20004.B.03 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto****Fase/Attività****20004.B.03.15 - Esecuzione del contratto - Variazioni/ modifiche contrattuali****Unità organizzativa**

SA - Area strategie d'acquisto

Giudizio sintetico

Basso



4,73

Motivazione

Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace

Responsabile

Nettis Gianluca

RISCHIO**CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO**

20004.B.03.15.1 - Ammissione di varianti in corso d'esecuzione del contratto, per consentire all'appaltatore di recuperare lo sconto effettuato in sede digara o di conseguire guadagni ulteriori.

Eccessiva, complessa o/e scarsa chiarezza della normativa o regolamentazione di riferimento; Eccessiva discrezionalità

PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE 2026 - 2028**20004 - SA - Area strategie d'acquisto**

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
20004.B.03.15.1.1 - Comunicazione da parte del RUP all'ANAC tramite l'Osservatorio (se contratti sopra soglia) sopra il 10% dell'importo contrattuale. Approvazione del Direttore ACP.	controllo	SA - Area strategie d'acquisto	6 mesi	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	

Area di rischio**B - Contratti pubblici****Processo****20004.B.03 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto****Fase/Attività****20004.B.03.16 - Esecuzione del contratto - Modifiche soggettive esecutore (modifica ATI)/ vicende soggettive esecutore (cessione, fusione etc.)****Unità organizzativa**

SA - Area strategie d'acquisto

Giudizio sintetico

Basso



4,73

Motivazione

Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace

Responsabile

Nettis Gianluca

RISCHIO**CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO**

20004.B.03.16.1 - Elusione del divieto di cessione del contratto

Eccessiva, complessa o/e scarsa chiarezza della normativa o regolamentazione di riferimento; Eccessiva discrezionalità

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
20004.B.03.16.1.1 - Verifica assieme ad Audit circa il possesso dei requisiti di ordine generale e speciale per svolgere incarico da parte del soggetto risultante da modifica. In ogni caso tracciabilità del processo decisionale interno.	controllo	SA - Area strategie d'acquisto	immediato	L'esecuzione del controllo e presupposto all'autorizzazione	S/N	Presente	

Area di rischio**B - Contratti pubblici****Processo****20004.B.03 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto****Fase/Attività****20004.B.03.17 - Esecuzione del contratto - Collaudo / certificato regolare esecuzione****Unità organizzativa**

SA - Area strategie d'acquisto

Giudizio sintetico

Basso



4,73

Motivazione

Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace

Responsabile

Nettis Gianluca

RISCHIO**CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO**

PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE 2026 - 2028

20004 - SA - Area strategie d'acquisto

RB.80 - Rilascio del certificato di regolare esecuzione in cambio di vantaggi economici o la mancata denuncia di difformità e vizi dell'opera

Eccessiva, complessa o/e scarsa chiarezza della normativa o regolamentazione di riferimento;
Eccessiva discrezionalità

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
RB.80.2 - Raccolta certificati dai RUP delle SA aderenti preventiva all'emissione del certificato.	controllo	SA - Area strategie d'acquisto	immediato	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	

Area di rischio

Z - Altre aree di rischio

Processo

20004.Z.01 - Consulenza verso uffici pubblici

Fase/Attività

20004.Z.01.01 - Supporto giuridico e amministrativo alle stazioni appaltanti riguardo gli ambiti di competenza

Unità organizzativa

SA - Area strategie d'acquisto

Giudizio sintetico

Medio  5,78

Motivazione

Il rischio rimane contenuto, grazie alla misura applicata.

Responsabile

Nettis Gianluca

RISCHIO

CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO

20004.Z.01.01.1 - Risposte date soltanto ad alcuni richiedenti e non in ordine di priorità

Conflitto di interessi

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
20004.Z.01.01.1.1 - Adeguata formazione degli addetti	formazione	SA - Area strategie d'acquisto	1 anno	Confronto con Dirigente	S/N	Presente	

20005 - SAI - Stazione Unica appaltante Servizi di architettura e ingegneria

Area di rischio

B - Contratti pubblici

Processo

20005.B.01 - Attività di consulenza

Fase/Attività

20005.B.01.01 - Attività di consulenza (PPP ecc.)

Unità organizzativa

SAI - Stazione Unica appaltante Servizi di architettura e ingegneria

Giudizio sintetico

Basso  3,00

Motivazione

Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace

Responsabile

Mahlknecht Petra

RISCHIO

CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO

20005.B.01.01.1 - Pareri orientati a favorire determinati soggetti.

Eccessiva, complessa o/e scarsa chiarezza della normativa o regolamentazione di riferimento;
Eccessiva discrezionalità

PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE 2026 - 2028**20005 - SAI - Stazione Unica appaltante Servizi di architettura e ingegneria**

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
20005.B.01.01.1.1 - Astensione in caso di conflitto di interessi. Confronto fra addetto e dirigente.	disciplina del conflitto di interessi	SAI - Stazione Unica appaltante Servizi di architettura e ingegneria	1 anno	Presenza contestazione/ricorsi/irregolarità	S/N	Presente	

Area di rischio	B - Contratti pubblici						
Processo	20005.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto						
Fase/Attività	20005.B.02.01 - Verifica pre- aggiudicazione - Avvio richiesta di verifica requisiti generali e speciali dell'aggiudicatario						
Unità organizzativa	SAI - Stazione Unica appaltante Servizi di architettura e ingegneria						
Giudizio sintetico	Basso  2,63						
Motivazione	Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace						
Responsabile	Mahlknecht Petra						

RISCHIO		CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO					
RB.67 - Omissione dei controlli e delle verifiche al fine di favorire un aggiudicatario privo dei requisiti		Insufficiente flusso interno di informazioni					

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
RB.67.3 - La stipula del contratto a seguito del controllo dei requisiti viene comunicata agli operatori economici partecipanti.	formazione	SAI - Stazione Unica appaltante Servizi di architettura e ingegneria	1 anno	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	

Area di rischio	B - Contratti pubblici						
Processo	20005.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto						
Fase/Attività	20005.B.02.01 - Consulenza pre-gara						
Unità organizzativa	SAI - Stazione Unica appaltante Servizi di architettura e ingegneria						
Giudizio sintetico	Basso  1,20						
Motivazione	Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace						
Responsabile	Mahlknecht Petra						

RISCHIO		CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO					
20005.B.02.01.1 - Consulenza non imparziale.		Eccessiva, complessa o/e scarsa chiarezza della normativa o regolamentazione di riferimento					

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
20005.B.02.01.1.1 - Confronto con il Dirigente competente e sottoscrizione degli atti di gara da parte del Dirigente	controllo	SAI - Stazione Unica appaltante Servizi di architettura e ingegneria	immediato	Controllo e confronto tra addetto, RUP e Dirigente	S/N	Presente	

PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE 2026 - 2028**20005 - SAI - Stazione Unica appaltante Servizi di architettura e ingegneria**

Area di rischio	B - Contratti pubblici
Processo	20005.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto
Fase/Attività	20005.B.02.02 - Schede aggiudicazione
Unità organizzativa	SAI - Stazione Unica appaltante Servizi di architettura e ingegneria
Giudizio sintetico	Basso  0,60
Motivazione	Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace
Responsabile	Mahlknecht Petra

RISCHIO		CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO					
20005.B.02.02.1 - Rischio di eludere i termini di legge per la compilazione della scheda. Rischio di inserimento di informazioni non corrette.		Eccessiva, complessa o/e scarsa chiarezza della normativa o regolamentazione di riferimento					
Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
20005.B.02.02.1.1 - Compilazione congiunta di due collaboratori	trasparenza	SAI - Stazione Unica appaltante Servizi di architettura e ingegneria	1 anno	Segnalazione irregolarità ANAC	S/N	Presente	

Area di rischio	B - Contratti pubblici
Processo	20005.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto
Fase/Attività	20005.B.02.02 - Selezione del contraente - Definizione dell'oggetto dell'affidamento
Unità organizzativa	SAI - Stazione Unica appaltante Servizi di architettura e ingegneria
Giudizio sintetico	Basso  4,50
Motivazione	Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace
Responsabile	Mahlknecht Petra

RISCHIO		CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO					
20005.B.02.02.1 - Confezionamento del progetto e della gara in modo da restringere il campo dei possibili offerenti / eludere gli obblighi di pubblicità.		Eccessiva discrezionalità					
Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
20005.B.02.02.1.1 - Verifica della dichiarazione in ordine alla suddivisione in lotti. Previsione di un oggetto non lesivo della concorrenza e massima partecipazione.	controllo	SAI - Stazione Unica appaltante Servizi di architettura e ingegneria	1 anno	Controllo e confronto tra addetto, RUP e Dirigente	S/N	Presente	

PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE 2026 - 2028**20005 - SAI - Stazione Unica appaltante Servizi di architettura e ingegneria**

Area di rischio	B - Contratti pubblici
Processo	20005.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto
Fase/Attività	20005.B.02.03 - Selezione del contraente - Individuazione della procedura di affidamento
Unità organizzativa	SAI - Stazione Unica appaltante Servizi di architettura e ingegneria
Giudizio sintetico	Basso  4,50
Motivazione	Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace
Responsabile	Mahlknecht Petra

RISCHIO		CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO					
20005.B.02.03.1 - Elusione principi di concorrenza e pubblicità nel calcolo della soglia.		Eccessiva, complessa o/e scarsa chiarezza della normativa o regolamentazione di riferimento					
Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
20005.B.02.03.1.1 - Verifica della dichiarazione in ordine alla suddivisione in lotti. Modalità di selezione a norma di legge	controllo	SAI - Stazione Unica appaltante Servizi di architettura e ingegneria	1 anno	Controllo bimestrale rispetto RP checklist	Quantità	6	

Area di rischio	B - Contratti pubblici
Processo	20005.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto
Fase/Attività	20005.B.02.05 - Selezione del contraente - Requisiti di partecipazione
Unità organizzativa	SAI - Stazione Unica appaltante Servizi di architettura e ingegneria
Giudizio sintetico	Basso  4,50
Motivazione	Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace
Responsabile	Mahlknecht Petra

RISCHIO		CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO					
20005.B.02.05.1 - Confezionamento del progetto e della gara in modo da restringere il campo dei possibili offerenti. Rischio di selezionare soggetti non idonei all'esecuzione dell'appalto. Rischio di eludere il rispetto dei requisiti speciali.		Eccessiva discrezionalità					
Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
20005.B.02.05.1.1 - Riscontro dell'indicazione requisiti di partecipazione proporzionati, in aderenza al dettato normativo e non lesivi della concorrenza.	controllo	SAI - Stazione Unica appaltante Servizi di architettura e ingegneria	1 anno	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	

PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE 2026 - 2028**20005 - SAI - Stazione Unica appaltante Servizi di architettura e ingegneria**

Area di rischio	B - Contratti pubblici
Processo	20005.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto
Fase/Attività	20005.B.02.06 - Selezione del contraente - Criteri di aggiudicazione
Unità organizzativa	SAI - Stazione Unica appaltante Servizi di architettura e ingegneria
Giudizio sintetico	Basso  4,88
Motivazione	Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace
Responsabile	Mahlknecht Petra

RISCHIO		CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO					
20005.B.02.06.1 - Criteri di aggiudicazione non proporzionati e non attinenti con l'oggetto dell'appalto. Mancata definizione ex ante di criteri motivazionali tali da permettere la ricostruzione del percorso motivazionale adottato dalla commissione di valutazione		Eccessiva discrezionalità					
Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
20005.B.02.06.1.1 - Confronto con il Dirigente competente, RUP e addetto	controllo	SAI - Stazione Unica appaltante Servizi di architettura e ingegneria	1 anno	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	

Area di rischio	B - Contratti pubblici
Processo	20005.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto
Fase/Attività	20005.B.02.07 - Selezione del contraente - Pubblicazione gara
Unità organizzativa	SAI - Stazione Unica appaltante Servizi di architettura e ingegneria
Giudizio sintetico	Basso  4,50
Motivazione	Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace
Responsabile	Mahlknecht Petra

RISCHIO		CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO					
20005.B.02.07.1 - Predisposizione di termini troppo brevi rispetto all'offerta da effettuare e Mancato rispetto dei termini di cui alla legge 120/2020 per la presentazione offerte.		Eccessiva discrezionalità					
Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
20005.B.02.07.1.1 - Confronto con il Dirigente competente, RUP e addetto	controllo	SAI - Stazione Unica appaltante Servizi di architettura e ingegneria	1 anno	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	

PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE 2026 - 2028**20005 - SAI - Stazione Unica appaltante Servizi di architettura e ingegneria**

Area di rischio	B - Contratti pubblici
Processo	20005.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto
Fase/Attività	20005.B.02.08 - Selezione del contraente - Domande degli operatori economici a portale
Unità organizzativa	SAI - Stazione Unica appaltante Servizi di architettura e ingegneria
Giudizio sintetico	Basso  3,75
Motivazione	Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace
Responsabile	Mahlknecht Petra

RISCHIO		CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO					
20005.B.02.08.1 - Comunicazioni rilevanti fatte soltanto ad alcuni operatori economici. Comunicazioni orali.		Mancanza di trasparenza					
Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
20005.B.02.08.1.1 - Chiarimenti caricati sul portale. Risposta ove possibile entro 5 gg e nel rispetto dell'ordine cronologico di arrivo.	trasparenza	SAI - Stazione Unica appaltante Servizi di architettura e ingegneria	1 anno	Controllo bimestrale rispetto RP checklist	Quantità	6	

Area di rischio	B - Contratti pubblici
Processo	20005.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto
Fase/Attività	20005.B.02.09 - Selezione del contraente - Apertura offerte amministrative
Unità organizzativa	SAI - Stazione Unica appaltante Servizi di architettura e ingegneria
Giudizio sintetico	Basso  2,63
Motivazione	Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace
Responsabile	Mahlknecht Petra

RISCHIO		CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO					
20005.B.02.09.1 - Attivazione di soccorsi istruttori non ammissibili; mancata attivazione di soccorsi istruttori obbligatori.		Mancanza/inadeguatezza di controlli					
Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
20005.B.02.09.1.1 - Confronto con il Dirigente competente e addetto	controllo	SAI - Stazione Unica appaltante Servizi di architettura e ingegneria	1 anno	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	

PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE 2026 - 2028**20005 - SAI - Stazione Unica appaltante Servizi di architettura e ingegneria**

Area di rischio	B - Contratti pubblici
Processo	20005.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto
Fase/Attività	20005.B.02.10 - Selezione del contraente - Nomina commissione tecnica
Unità organizzativa	SAI - Stazione Unica appaltante Servizi di architettura e ingegneria
Giudizio sintetico	Basso  1,80
Motivazione	Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace
Responsabile	Mahlknecht Petra

RISCHIO		CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO					
20005.B.02.10.1 - Elusione prescrizioni normative sulla costituzione e incompatibilità dei membri di commissione. In caso di commissari esterni, mancato rispetto del principio di rotazione.		Mancanza/inadeguatezza di controlli					
Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
20005.B.02.10.1.1 - Verifica formale completezza modulo per proposta nomina commissione (compilazione delle dichiarazioni di non incompatibilità in capo ai membri di commissione proposti ecc.)	controllo	SAI - Stazione Unica appaltante Servizi di architettura e ingegneria	1 anno	Controllo bimestrale rispetto RP checklist	Quantità	6	

Area di rischio	B - Contratti pubblici
Processo	20005.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto
Fase/Attività	20005.B.02.11 - Selezione del contraente - Apertura offerte tecniche
Unità organizzativa	SAI - Stazione Unica appaltante Servizi di architettura e ingegneria
Giudizio sintetico	Basso  3,75
Motivazione	Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace
Responsabile	Mahlknecht Petra

RISCHIO		CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO					
20005.B.02.11.1 - Violazione della segretezza dell'offerta. Esclusione/ mancata esclusione di operatori economici al di fuori delle ipotesi tassativamente previste dalla legge.		Mancanza/inadeguatezza di controlli					

PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE 2026 - 2028**20005 - SAI - Stazione Unica appaltante Servizi di architettura e ingegneria**

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
20005.B.02.11.1.1 - Nel provvedimento di nomina della commissione tecnica vengono descritti i compiti e i poteri della commissione. Rispetto del vademecum di ACP sulla costituzione e sullo svolgimento delle operazioni in capo alla commissione tecnica.	definizione e promozione dell'etica e di standard di comportamento	SAI - Stazione Unica appaltante Servizi di architettura e ingegneria	1 anno	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	

Area di rischio**B - Contratti pubblici****Processo****20005.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto****Fase/Attività****20005.B.02.12 - Selezione del contraente - Apertura offerte economiche****Unità organizzativa**

SAI - Stazione Unica appaltante Servizi di architettura e ingegneria

Giudizio sinteticoBasso  2,63**Motivazione**

Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace

Responsabile

Mahlknecht Petra

RISCHIO**CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO**

20005.B.02.12.1 - Attivazione di soccorsi istruttori non ammissibili; mancata attivazione di soccorsi istruttori obbligatori. Mancata attivazione del giudizio di anomalie dell'offerta quando questa è obbligatoria.

Mancanza/inadeguatezza di controlli

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
20005.B.02.12.1.1 - Confronto con il Dirigente competente e addetto	controllo	SAI - Stazione Unica appaltante Servizi di architettura e ingegneria	1 anno	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	

Area di rischio**B - Contratti pubblici****Processo****20005.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto****Fase/Attività****20005.B.02.13 - Selezione del contraente - Soccorso istruttorio****Unità organizzativa**

SAI - Stazione Unica appaltante Servizi di architettura e ingegneria

Giudizio sinteticoBasso  2,63**Motivazione**

Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace

Responsabile

Mahlknecht Petra

RISCHIO**CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO**

PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE 2026 - 2028**20005 - SAI - Stazione Unica appaltante Servizi di architettura e ingegneria**

20005.B.02.13.1 - Attivazione di soccorsi istruttori non ammissibili; mancata attivazione di soccorsi istruttori obbligatori.

Mancanza/inadeguatezza di controlli

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
20005.B.02.13.1.1 - Confronto con il Dirigente competente e addetto	controllo	SAI - Stazione Unica appaltante Servizi di architettura e ingegneria	1 anno	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	

Area di rischio

B - Contratti pubblici

Processo

20005.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto

Fase/Attività

20005.B.02.14 - Verifica aggiudicazione - Verifica anomalia / esclusione offerte considerate anormalmente basse

Unità organizzativa

SAI - Stazione Unica appaltante Servizi di architettura e ingegneria

Giudizio sintetico

Basso



4,13

Motivazione

Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace

Responsabile

Mahlknecht Petra

RISCHIO**CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO**

20005.B.02.14.1 - Errata applicazione del calcolo della soglia di anomalia. Discrezionalità del RUP.

Eccessiva, complessa o/e scarsa chiarezza della normativa o regolamentazione di riferimento

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
20005.B.02.14.1.1 - Calcolo effettuato automaticamente dal portale. Contraddittorio con l'impresa e coinvolgimento dell'eventuale CT	controllo	SAI - Stazione Unica appaltante Servizi di architettura e ingegneria	1 anno	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	

Area di rischio

B - Contratti pubblici

Processo

20005.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto

Fase/Attività

20005.B.02.15 - Verifica aggiudicazione - Esclusione operatori economici

Unità organizzativa

SAI - Stazione Unica appaltante Servizi di architettura e ingegneria

Giudizio sintetico

Medio



6,75

Motivazione

Il rischio rimane contenuto, grazie alla misura applicata.

Responsabile

Mahlknecht Petra

RISCHIO**CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO**

20005.B.02.15.1 - Violazione o elusione del principio di tassatività delle cause di esclusione.

Eccessiva, complessa o/e scarsa chiarezza della normativa o regolamentazione di riferimento

PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE 2026 - 2028**20005 - SAI - Stazione Unica appaltante Servizi di architettura e ingegneria**

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
20005.B.02.15.1.1 - Il provvedimento di esclusione dovrà essere motivato e comunicato all'operatore economico escluso.	controllo	SAI - Stazione Unica appaltante Servizi di architettura e ingegneria	1 anno	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	

Area di rischio**B - Contratti pubblici****Processo****20005.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto****Fase/Attività****20005.B.02.17 - Verifica aggiudicazione - Revoca/ annullamento del bando/disciplinare di gara****Unità organizzativa**

SAI - Stazione Unica appaltante Servizi di architettura e ingegneria

Giudizio sintetico

Medio



7,43

Motivazione

Il rischio rimane contenuto, grazie alla misura applicata.

Responsabile

Mahlknecht Petra

RISCHIO**CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO**

20005.B.02.17.1 - Adozione di un provvedimento di revoca/annullamento del bando di gara strumentale alla eliminazione di una gara, al fine di evitare l'aggiudicazione in favore di un soggetto diverso da quello atteso.

Eccessiva discrezionalità

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
20005.B.02.17.1.1 - La revoca/ l'annullamento viene motivato fortemente, tecnicamente o giuridicamente, e la motivazione viene comunicata ai partecipanti.	trasparenza	SAI - Stazione Unica appaltante Servizi di architettura e ingegneria	1 anno	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	

Area di rischio**B - Contratti pubblici****Processo****20005.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto****Fase/Attività****20005.B.02.19 - Accesso agli atti/ accesso civico****Unità organizzativa**

SAI - Stazione Unica appaltante Servizi di architettura e ingegneria

Giudizio sintetico

Basso



3,60

Motivazione

Il rischio si mantiene basso, perchè la misura applicata risulta molto efficace

Responsabile

Mahlknecht Petra

RISCHIO**CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO**

20005.B.02.19.1 - Possibile ingiustificato diniego in violazione delle regole sul buon andamento e sulla trasparenza. Possibili violazioni di privacy in presenza di controinteressati. Elusione dei termini di legge.

Eccessiva, complessa o/e scarsa chiarezza della normativa o regolamentazione di riferimento;
Eccessiva discrezionalità

PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE 2026 - 2028**20005 - SAI - Stazione Unica appaltante Servizi di architettura e ingegneria**

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
20005.B.02.19.1.1 - In presenza di controinteressati notifica della istanza di accesso. Riscontro dell'interesse in capo al richiedente e verifica motivazioni. Eventuale oscuramento delle parti segrete. Confronto con Direttore Ufficio e responsabile accesso ACP e pubblicazione tabella accessi in Amministrazione Trasparente.	trasparenza	SAI - Stazione Unica appaltante Servizi di architettura e ingegneria	1 anno	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	

Area di rischio**B - Contratti pubblici****Processo****20005.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto****Fase/Attività****20005.B.02.20 - Selezione del contraente - Valutazione delle offerte****Unità organizzativa**

SAI - Stazione Unica appaltante Servizi di architettura e ingegneria

Giudizio sinteticoMedio  5,63**Motivazione**

Il rischio rimane contenuto, grazie alla misura applicata.

Responsabile

Mahlknecht Petra

RISCHIO**CAUSA/FATTORI ABILITANTI DEL RISCHIO**

20005.B.02.20.1 - Eccessiva discrezionalità dell'attività valutativa	Conflitto di interessi; Eccessiva discrezionalità
--	---

Misura di prevenzione	Categoria	Struttura responsabile dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Indicatori di monitoraggio	Unità di misura	Target	Consuntivo
20005.B.02.20.1.1 - Astensione in caso di conflitto di interessi. Istituzione albo commissari. Verifica rotazione commissari. Controllo dell'attività valutativa in capo al dirigente che emette provvedimento di aggiudicazione definitiva.	controllo	SAI - Stazione Unica appaltante Servizi di architettura e ingegneria	1 anno	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	

PTPCT 2026-2028 ALLEGATO 2 - MAPPA DEGLI OBBLIGHI E RESPONSABILITÀ IN MATERIA DI TRASPARENZA			
Denominazione del singolo obbligo da delibera ANAC n. 1310/2016	Contenuti dell'obbligo da delibera ANAC n. 1310/2016	Responsabile della trasmissione e pubblicazione	Note
Piano triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza (PTPCT)	Piano triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza e suoi allegati, le misure integrative di prevenzione della corruzione individuate ai sensi dell'articolo 1,comma 2-bis della legge n. 190 del 2012, (MOG 231) (link alla sotto-sezione "Altri contenuti/Anticorruzione")	Direttrice ACP	
Riferimenti normativi su organizzazione e attività	Riferimenti normativi con i relativi link alle norme di legge statale pubblicate nella banca dati "Normativa" che regolano l'istituzione, l'organizzazione e l'attività delle pubbliche amministrazioni	Direttrice ACP	
Atti amministrativi generali	Direttive, circolari, programmi, istruzioni e ogni atto che dispone in generale sulla organizzazione, sulle funzioni, sugli obiettivi, sui procedimenti, ovvero nei quali si determina l'interpretazione di norme giuridiche che riguardano o dettano disposizioni per l'applicazione di esse	Direttrice ACP	
Documenti di programmazione strategico-gestionale	Direttive ministri, documento di programmazione, obiettivi strategici in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza	Direttrice ACP	
Statuti e leggi regionali	Estremi e testi ufficiali aggiornati degli Statuti e delle norme di legge regionali, che regolano le funzioni, l'organizzazione e lo svolgimento delle attività di competenza dell'amministrazione	Direttrice ACP	
Codice disciplinare e codice di condotta	Codice disciplinare, recante l'indicazione delle infrazioni del codice disciplinare e relative sanzioni (pubblicazione on line in alternativa all'affissione in luogo accessibile a tutti - art. 7, l. n. 300/1970) Codice di condotta inteso quale codice di comportamento	Direttrice ACP	
Titolari di incarichi politici di cui all'art. 14, co. 1, del dlgs n. 33/2013 (da pubblicare in tabelle)	Organi di indirizzo politico e di amministrazione e gestione, con l'indicazione delle rispettive competenze	singoli direttori	
Titolari di incarichi di amministrazione, di direzione o di governo di cui all'art. 14, co. 1-bis, del dlgs n. 33/2013	Atto di nomina o di proclamazione, con l'indicazione della durata dell'incarico o del mandato elettivo	singoli direttori	
	Curriculum vitae	singoli direttori	
	Compensi di qualsiasi natura connessi all'assunzione della carica	singoli direttori	
	Importi di viaggi di servizio e missioni pagati con fondi pubblici	singoli direttori	
	Dati relativi all'assunzione di altre cariche, presso enti pubblici o privati, e relativi compensi a qualsiasi titolo corrisposti	singoli direttori	
	Altri eventuali incarichi con oneri a carico della finanza pubblica e indicazione dei compensi spettanti	singoli direttori	
	1) dichiarazione concernente diritti reali su beni immobili e su beni mobili iscritti in pubblici registri, titolarità di imprese, azioni di società, quote di partecipazione a società, esercizio di funzioni di amministratore o di sindaco di società, con l'apposizione della formula «sul mio onore affermo che la dichiarazione corrisponde al vero» [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso) e riferita al momento dell'assunzione dell'incarico]	singoli direttori	
	2) copia dell'ultima dichiarazione dei redditi soggetti all'imposta sui redditi delle persone fisiche [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)] (NB: è necessario limitare, con appositi accorgimenti a cura dell'interessato o della amministrazione, la pubblicazione dei dati sensibili)	singoli direttori	
	3) dichiarazione concernente le spese sostenute e le obbligazioni assunte per la propaganda elettorale ovvero attestazione di essersi avvalsi esclusivamente di materiali e di mezzi propagandistici predisposti e messi a disposizione dal partito o dalla formazione politica della cui lista il soggetto ha fatto parte, con l'apposizione della formula «sul mio onore affermo che la dichiarazione corrisponde al vero» (con allegate copie delle dichiarazioni relative a finanziamenti e contributi per un importo che nell'anno superi 5.000 €)	singoli direttori	
	4) attestazione concernente le variazioni della situazione patrimoniale intervenute nell'anno precedente e copia della dichiarazione dei redditi [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)]	singoli direttori	
Cessati dall'incarico (documentazione da pubblicare sul sito web)	Atto di nomina, con l'indicazione della durata dell'incarico	singoli direttori	I dati sono consultabili nella sezione "Amministrazione trasparente - Dirigenti cessati" della Provincia autonoma di Bolzano - Alto Adige.
	Curriculum vitae	singoli direttori	
	Compensi di qualsiasi natura connessi all'assunzione della carica	singoli direttori	
	Importi di viaggi di servizio e missioni pagati con fondi pubblici	singoli direttori	
	Dati relativi all'assunzione di altre cariche, presso enti pubblici o privati, e relativi compensi a qualsiasi titolo corrisposti	singoli direttori	
	Altri eventuali incarichi con oneri a carico della finanza pubblica e indicazione dei compensi spettanti	singoli direttori	
	1) copie delle dichiarazioni dei redditi riferiti al periodo dell'incarico;	singoli direttori	
	2) copia della dichiarazione dei redditi successiva al termine dell'incarico o carica, entro un mese dalla scadenza del termine di legge per la presentazione della dichiarazione [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)] (NB: è necessario limitare, con appositi accorgimenti a cura dell'interessato o della amministrazione, la pubblicazione dei dati sensibili)		
	3) dichiarazione concernente le spese sostenute e le obbligazioni assunte per la propaganda elettorale ovvero attestazione di essersi avvalsi esclusivamente di materiali e di mezzi propagandistici predisposti e messi a disposizione dal partito o dalla formazione politica della cui lista il soggetto ha fatto parte con riferimento al periodo dell'incarico (con allegate copie delle dichiarazioni relative a finanziamenti e contributi per un importo che nell'anno superi 5.000 €)	singoli direttori	
	4) dichiarazione concernente le variazioni della situazione patrimoniale intervenute dopo l'ultima attestazione [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)]	singoli direttori	
Sanzioni per mancata o incompleta comunicazione dei dati da parte dei titolari di incarichi politici, di amministrazione, di direzione o di governo	Provvedimenti sanzionatori a carico del responsabile della mancata o incompleta comunicazione dei dati di cui all'articolo 14, concernenti la situazione patrimoniale complessiva del titolare dell'incarico al momento dell'assunzione della carica, la titolarità di imprese, le partecipazioni azionarie proprie nonchè tutti i compensi cui dà diritto l'assunzione della carica	Direttrice ACP	Il personale in servizio presso ACP è personale dipendente della Provincia autonoma di Bolzano – Alto Adige. ACP pubblica, quando possibile per estratto, nella propria sezione “Amministrazione trasparente” i dati già rinvenibili nella sezione “Amministrazione trasparente” della Provincia autonoma di Bolzano – Alto Adige.
Atti degli organi di controllo	Atti e relazioni degli organi di controllo	Direttrice ACP	Rendiconti gruppi consiliari regionali/provinciali Non pertinente.

Denominazione del singolo obbligo da delibera ANAC n. 1310/2016	Contenuti dell'obbligo da delibera ANAC n. 1310/2016	Responsabile della trasmissione e pubblicazione	Note
Articolazione degli uffici	Indicazione delle competenze di ciascun ufficio, anche di livello dirigenziale non generale, i nomi dei dirigenti responsabili dei singoli uffici	Direttrice ACP	
Organigramma (da pubblicare sotto forma di organigramma, in modo tale che a ciascun ufficio sia assegnato un link ad una pagina contenente tutte le informazioni previste dalla norma)	Illustrazione in forma semplificata, ai fini della piena accessibilità e comprensibilità dei dati, dell'organizzazione dell'amministrazione, mediante l'organigramma o analoghe rappresentazioni grafiche	Direttrice ACP	
	Nomi dei dirigenti responsabili dei singoli uffici	Direttrice ACP	
Telefono e posta elettronica	Elenco completo dei numeri di telefono e delle caselle di posta elettronica istituzionali e delle caselle di posta elettronica certificata dedicate, cui il cittadino possa rivolgersi per qualsiasi richiesta inerente i compiti istituzionali	Direttrice ACP	
Consulenti e collaboratori (da pubblicare in tabelle)	Estremi degli atti di conferimento di incarichi di collaborazione o di consulenza a soggetti esterni a qualsiasi titolo (compresi quelli affidati con contratto di collaborazione coordinata e continuativa) con indicazione dei soggetti percettori, della ragione dell'incarico e dell'ammontare erogato	Direttrice ACP	I dati relativi agli incarichi conferiti successivamente al 21.02.2018 sono pubblicati esclusivamente nella banca dati "Anagrafe delle prestazioni" del sistema "PerlaPA" istituito presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento della Funzione Pubblica.
Consulenti e collaboratori (da pubblicare in tabelle)	Per ciascun titolare di incarico:	Direttrice ACP	
	1) curriculum vitae, redatto in conformità al vigente modello europeo	Direttrice ACP	
	2) dati relativi allo svolgimento di incarichi o alla titolarità di cariche in enti di diritto privato regolati o finanziati dalla pubblica amministrazione o allo svolgimento di attività professionali	Direttrice ACP	
	3) compensi comunque denominati, relativi al rapporto di lavoro, di consulenza o di collaborazione (compresi quelli affidati con contratto di collaborazione coordinata e continuativa), con specifica evidenza delle eventuali componenti variabili o legate alla valutazione del risultato	Direttrice ACP	
	Tabelle relative agli elenchi dei consulenti con indicazione di oggetto, durata e compenso dell'incarico (comunicate alla Funzione pubblica)	Direttrice ACP	
Attestazione dell'avvenuta verifica dell'insussistenza di situazioni, anche potenziali, di conflitto di interesse			Direttrice ACP
Per ciascun titolare di incarico:			
Incarichi amministrativi di vertice (da pubblicare in tabelle)	Atto di conferimento, con l'indicazione della durata dell'incarico	Direttrice ACP	I personale in servizio presso l'ACP è personale dipendente della Provincia autonoma di Bolzano - Alto Adige. ACP pubblica, quando possibile per estratto, nella propria sezione “Amministrazione trasparente” i dati già rinvenibili nella sezione “Amministrazione trasparente” della Provincia autonoma di Bolzano – Alto Adige.
	Curriculum vitae, redatto in conformità al vigente modello europeo	Direttrice ACP	
	Compensi di qualsiasi natura connessi all'assunzione dell'incarico (con specifica evidenza delle eventuali componenti variabili o legate alla valutazione del risultato)	Direttrice ACP	
	Importi di viaggi di servizio e missioni pagati con fondi pubblici	Direttrice ACP	
	Dati relativi all'assunzione di altre cariche, presso enti pubblici o privati, e relativi compensi a qualsiasi titolo corrisposti	Direttrice ACP	
	Altri eventuali incarichi con oneri a carico della finanza pubblica e indicazione dei compensi spettanti	Direttrice ACP	
	1) dichiarazione concernente diritti reali su beni immobili e su beni mobili iscritti in pubblici registri, titolarità di imprese, azioni di società, quote di partecipazione a società, esercizio di funzioni di amministratore o di sindaco di società, con l'apposizione della formula «sul mio onore affermo che la dichiarazione corrisponde al vero» [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso) e riferita al momento dell'assunzione dell'incarico]	Direttrice ACP	
	2) copia dell'ultima dichiarazione dei redditi soggetti all'imposta sui redditi delle persone fisiche [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)] (NB: è necessario limitare, con appositi accorgimenti a cura dell'interessato o della amministrazione, la pubblicazione dei dati sensibili)	Direttrice ACP	
	3) attestazione concernente le variazioni della situazione patrimoniale intervenute nell'anno precedente e copia della dichiarazione dei redditi [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)]	Direttrice ACP	
	Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di inconferibilità dell'incarico	Direttrice ACP	
	Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di incompatibilità al conferimento dell'incarico	Direttrice ACP	
	Ammontare complessivo degli emolumenti percepiti a carico della finanza pubblica	Direttrice ACP	
Per ciascun titolare di incarico:			
Incarichi dirigenziali, a qualsiasi titolo conferiti, ivi inclusi quelli conferiti discrezionalmente dall'organo di indirizzo politico senza procedure pubbliche di selezione e titolari di posizione organizzativa con funzioni dirigenziali (da pubblicare in tabelle che distinguano le seguenti situazioni: dirigenti, dirigenti individuati discrezionalmente, titolari di posizione organizzativa con funzioni dirigenziali)	Atto di conferimento, con l'indicazione della durata dell'incarico	singoli direttori	
	Curriculum vitae, redatto in conformità al vigente modello europeo	singoli direttori	
	Compensi di qualsiasi natura connessi all'assunzione dell'incarico (con specifica evidenza delle eventuali componenti variabili o legate alla valutazione del risultato)	singoli direttori	
	Importi di viaggi di servizio e missioni pagati con fondi pubblici	singoli direttori	

Denominazione del singolo obbligo da delibera ANAC n. 1310/2016	Contenuti dell'obbligo da delibera ANAC n. 1310/2016	Responsabile della trasmissione e pubblicazione	Note
Incarichi dirigenziali, a qualsiasi titolo conferiti, ivi inclusi quelli conferiti discrezionalmente dall'organo di indirizzo politico senza procedure pubbliche di selezione e titolari di posizione organizzativa con funzioni dirigenziali (da pubblicare in tabelle che distinguano le seguenti situazioni: dirigenti, dirigenti individuati discrezionalmente, titolari di posizione organizzativa con funzioni dirigenziali)	Dati relativi all'assunzione di altre cariche, presso enti pubblici o privati, e relativi compensi a qualsiasi titolo corrisposti	singoli direttori	Il personale in servizio presso l'ACP è personale dipendente della Provincia autonoma di Bolzano - Alto Adige. ACP pubblica, quando possibile per estratto, nella propria sezione “Amministrazione trasparente” i dati già rinvenibili nella sezione “Amministrazione trasparente - Titolari di incarichi dirigenziali (dirigenti non generali)” della Provincia autonoma di Bolzano – Alto Adige.
	Altri eventuali incarichi con oneri a carico della finanza pubblica e indicazione dei compensi spettanti	singoli direttori	
	1) dichiarazione concernente diritti reali su beni immobili e su beni mobili iscritti in pubblici registri, titolarità di imprese, azioni di società, quote di partecipazione a società, esercizio di funzioni di amministratore o di sindaco di società, con l'apposizione della formula «sul mio onore affermo che la dichiarazione corrisponde al vero» [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso) e riferita al momento dell'assunzione dell'incarico]	singoli direttori	
	2) copia dell'ultima dichiarazione dei redditi soggetti all'imposta sui redditi delle persone fisiche [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)] (NB: è necessario limitare, con appositi accorgimenti a cura dell'interessato o della amministrazione, la pubblicazione dei dati sensibili)	singoli direttori	
	3) attestazione concernente le variazioni della situazione patrimoniale intervenute nell'anno precedente e copia della dichiarazione dei redditi [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)]	singoli direttori	
	Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di inconferibilità dell'incarico	singoli direttori	
	Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di incompatibilità al conferimento dell'incarico	singoli direttori	
	Ammontare complessivo degli emolumenti percepiti a carico della finanza pubblica	singoli direttori	
Posti di funzione disponibili	Numero e tipologia dei posti di funzione che si rendono disponibili nella dotazione organica e relativi criteri di scelta	Direttrice ACP	Il personale in servizio presso l'ACP è personale dipendente della Provincia autonoma di Bolzano - Alto Adige. ACP pubblica, quando possibile per estratto, nella propria sezione “Amministrazione trasparente” i dati già rinvenibili nella sezione “Amministrazione trasparente - Titolari di incarichi dirigenziali (dirigenti non generali)” della Provincia autonoma di Bolzano – Alto Adige
Ruolo dirigenti	Ruolo dei dirigenti	Direttrice ACP	
Dirigenti cessati dal rapporto di lavoro (documentazione da pubblicare sul sito web)	Atto di nomina o di proclamazione, con l'indicazione della durata dell'incarico o del mandato elettivo	Direttrice ACP	
	Curriculum vitae	Direttrice ACP	
	Compensi di qualsiasi natura connessi all'assunzione della carica	Direttrice ACP	
	Importi di viaggi di servizio e missioni pagati con fondi pubblici	Direttrice ACP	
	Dati relativi all'assunzione di altre cariche, presso enti pubblici o privati, e relativi compensi a qualsiasi titolo corrisposti	Direttrice ACP	
	Altri eventuali incarichi con oneri a carico della finanza pubblica e indicazione dei compensi spettanti	Direttrice ACP	
	1) copie delle dichiarazioni dei redditi riferiti al periodo dell'incarico;	Direttrice ACP	
	2) copia della dichiarazione dei redditi successiva al termine dell'incarico o carica, entro un mese dalla scadenza del termine di legge per la presentazione della dichairazione [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)] (NB: è necessario limitare, con appositi accorgimenti a cura dell'interessato o della amministrazione, la pubblicazione dei dati sensibili)	Direttrice ACP	
	3) dichiarazione concernente le variazioni della situazione patrimoniale intervenute dopo l'ultima attestazione [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)]	Direttrice ACP	
Sanzioni per mancata o incompleta comunicazione dei dati da parte dei titolari di incarichi dirigenziali	Provvedimenti sanzionatori a carico del responsabile della mancata o incompleta comunicazione dei dati di cui all'articolo 14, concernenti la situazione patrimoniale complessiva del titolare dell'incarico al momento dell'assunzione della carica, la titolarità di imprese, le partecipazioni azionarie proprie nonchè tutti i compensi cui dà diritto l'assuzione della carica	singoli direttori	
Posizioni organizzative	Curricula dei titolari di posizioni organizzative redatti in conformità al vigente modello europeo	Direttrice ACP	
Conto annuale del personale	Conto annuale del personale e relative spese sostenute, nell'ambito del quale sono rappresentati i dati relativi alla dotazione organica e al personale effettivamente in servizio e al relativo costo, con l'indicazione della distribuzione tra le diverse qualifiche e aree professionali, con particolare riguardo al personale assegnato agli uffici di diretta collaborazione con gli organi di indirizzo politico	Direttrice ACP	
Costo personale tempo indeterminato	Costo complessivo del personale a tempo indeterminato in servizio, articolato per aree professionali, con particolare riguardo al personale assegnato agli uffici di diretta collaborazione con gli organi di indirizzo politico	Direttrice ACP	
Personale non a tempo indeterminato (da pubblicare in tabelle)	Personale con rapporto di lavoro non a tempo indeterminato, ivi compreso il personale assegnato agli uffici di diretta collaborazione con gli organi di indirizzo politico	Direttrice ACP	
Costo del personale non a tempo indeterminato (da pubblicare in tabelle)	Costo complessivo del personale con rapporto di lavoro non a tempo indeterminato, con particolare riguardo al personale assegnato agli uffici di diretta collaborazione con gli organi di indirizzo politico	Direttrice ACP	

Denominazione del singolo obbligo da delibera ANAC n. 1310/2016	Contenuti dell'obbligo da delibera ANAC n. 1310/2016	Responsabile della trasmissione e pubblicazione	Note
Tassi di assenza trimestrali (da pubblicare in tabelle)	Tassi di assenza del personale distinti per uffici di livello dirigenziale	Direttrice ACP	
Incarichi conferiti e autorizzati ai dipendenti (dirigenti e non dirigenti) (da pubblicare in tabelle)	Elenco degli incarichi conferiti o autorizzati a ciascun dipendente (dirigente e non dirigente), con l'indicazione dell'oggetto, della durata e del compenso spettante per ogni incarico	singoli direttori	
Contrattazione collettiva	Riferimenti necessari per la consultazione dei contratti e accordi collettivi nazionali ed eventuali interpretazioni autentiche	Direttrice ACP	
Contratti integrativi	Contratti integrativi stipulati, con la relazione tecnico-finanziaria e quella illustrativa, certificate dagli organi di controllo (collegio dei revisori dei conti, collegio sindacale, uffici centrali di bilancio o analoghi organi previsti dai rispettivi ordinamenti)	Direttrice ACP	
Costi contratti integrativi	Specifiche informazioni sui costi della contrattazione integrativa, certificate dagli organi di controllo interno, trasmesse al Ministero dell'Economia e delle finanze, che predispone, allo scopo, uno specifico modello di rilevazione, d'intesa con la Corte dei conti e con la Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento della funzione pubblica	Direttrice ACP	
Bandi di concorso (da pubblicare in tabelle)	Bandi di concorso per il reclutamento, a qualsiasi titolo, di personale presso l'amministrazione nonche' i criteri di valutazione della Commissione e le tracce delle prove scritte	Direttrice ACP	
Sistema di misurazione e valutazione della Performance	Sistema di misurazione e valutazione della Performance (art. 7, d.lgs. n. 150/2009)	Direttrice ACP	Link alla sezione "Amministrazione trasparente" della Provincia
Piano della Performance/Piano esecutivo di gestione	Piano della Performance (art. 10, d.lgs. 150/2009)	Direttrice ACP	
	Piano esecutivo di gestione (per gli enti locali) (art. 169, c. 3-bis, d.lgs. n. 267/2000)	Direttrice ACP	
Relazione sulla Performance	Relazione sulla Performance (art. 10, d.lgs. 150/2009)	Direttrice ACP	
Ammontare complessivo dei premi (da pubblicare in tabelle)	Ammontare complessivo dei premi collegati alla performance stanziati	Direttrice ACP	Link alla sezione "Amministrazione trasparente" della Provincia
	Ammontare dei premi effettivamente distribuiti	Direttrice ACP	
	Criteri definiti nei sistemi di misurazione e valutazione della performance per l'assegnazione del trattamento accessorio	Direttrice ACP	
	Distribuzione del trattamento accessorio, in forma aggregata, al fine di dare conto del livello di selettività utilizzato nella distribuzione dei premi e degli incentivi	Direttrice ACP	
	Grado di differenziazione dell'utilizzo della premialità sia per i dirigenti sia per i dipendenti	Direttrice ACP	
Per ciascuna tipologia di procedimento:			
Tipologie di procedimento (da pubblicare in tabelle)	1) breve descrizione del procedimento con indicazione di tutti i riferimenti normativi utili	Direttrice ACP	
	2) unità organizzative responsabili dell'istruttoria	Direttrice ACP	
	3) l'ufficio del procedimento, unitamente ai recapiti telefonici e alla casella di posta elettronica istituzionale	Direttrice ACP	
	4) ove diverso, l'ufficio competente all'adozione del provvedimento finale, con l'indicazione del nome del responsabile dell'ufficio unitamente ai rispettivi recapiti telefonici e alla casella di posta elettronica istituzionale	Direttrice ACP	
	5) modalità con le quali gli interessati possono ottenere le informazioni relative ai procedimenti in corso che li riguardino	Direttrice ACP	
	6) termine fissato in sede di disciplina normativa del procedimento per la conclusione con l'adozione di un provvedimento espresso e ogni altro termine procedimentale rilevante	Direttrice ACP	
	7) procedimenti per i quali il provvedimento dell'amministrazione può essere sostituito da una dichiarazione dell'interessato ovvero il procedimento può concludersi con il silenzio-assenso dell'amministrazione	Direttrice ACP	
	8) strumenti di tutela amministrativa e giurisdizionale, riconosciuti dalla legge in favore dell'interessato, nel corso del procedimento nei confronti del provvedimento finale ovvero nei casi di adozione del provvedimento oltre il termine predeterminato per la sua conclusione e i modi per attivarli	Direttrice ACP	
	9) link di accesso al servizio on line, ove sia già disponibile in rete, o tempi previsti per la sua attivazione	Direttrice ACP	
	10) modalità per l'effettuazione dei pagamenti eventualmente necessari, con i codici IBAN identificativi del conto di pagamento, ovvero di imputazione del versamento in Tesoreria, tramite i quali i soggetti versanti possono effettuare i pagamenti mediante bonifico bancario o postale, ovvero gli identificativi del conto corrente postale sul quale i soggetti versanti possono effettuare i pagamenti mediante bollettino postale, nonchè i codici identificativi del pagamento da indicare obbligatoriamente per il versamento	Direttrice ACP	
	11) nome del soggetto a cui è attribuito, in caso di inerzia, il potere sostitutivo, nonchè modalità per attivare tale potere, con indicazione dei recapiti telefonici e delle caselle di posta elettronica istituzionale	Direttrice ACP	
Per i procedimenti ad istanza di parte:			
Tipologie di procedimento (da pubblicare in tabelle)	1) atti e documenti da allegare all'istanza e modulistica necessaria, compresi i fac-simile per le autocertificazioni	Direttrice ACP	
	2) uffici ai quali rivolgersi per informazioni, orari e modalità di accesso con indicazione degli indirizzi, recapiti telefonici e caselle di posta elettronica istituzionale a cui presentare le istanze	Direttrice ACP	
Recapiti dell'ufficio responsabile	Recapiti telefonici e casella di posta elettronica istituzionale dell'ufficio responsabile per le attività volte a gestire, garantire e verificare la trasmissione dei dati o l'accesso diretto degli stessi da parte delle amministrazioni procedenti all'acquisizione d'ufficio dei dati e allo svolgimento dei controlli sulle dichiarazioni sostitutive	Direttrice ACP	
Provvedimenti organi indirizzo politico	Elenco dei provvedimenti, con particolare riferimento ai provvedimenti finali dei procedimenti di: scelta del contraente per l'affidamento di lavori, forniture e servizi, anche con riferimento alla modalità di selezione prescelta (link alla sotto-sezione "bandi di gara e contratti"); accordi stipulati dall'amministrazione con soggetti privati o con altre amministrazioni pubbliche.	Direttrice ACP	
Provvedimenti dirigenti amministrativi	Elenco dei provvedimenti, con particolare riferimento ai provvedimenti finali dei procedimenti di: scelta del contraente per l'affidamento di lavori, forniture e servizi, anche con riferimento alla modalità di selezione prescelta (link alla sotto-sezione "bandi di gara e contratti"); accordi stipulati dall'amministrazione con soggetti privati o con altre amministrazioni pubbliche.	Direttrice ACP	

Denominazione del singolo obbligo da delibera ANAC n. 1310/2016	Contenuti dell'obbligo da delibera ANAC n. 1310/2016	Responsabile della trasmissione e pubblicazione	Note
Dal 1° gennaio 2024 è attiva la Piattaforma dei Contratti Pubblici (PCP) che interopera con le piattaforme di approvvigionamento digitali utilizzate dalle singole stazioni appaltanti per la gestione di tutte le fasi del ciclo di vita dei contratti pubblici, oggetto di trasparenza ai fini e per gli effetti dell'articolo 37 del decreto trasparenza e dell'articolo 28 del nuovo Codice dei contratti pubblici. In linea generale la trasmissione dei dati alla Banca dati nazionale dei contratti pubblici (BDNCP), assicurata dalla piattaforma di approvvigionamento digitale, assolve agli obblighi di trasparenza. Pertanto in Amministrazione Trasparente, sottosezione Bandi di gara e contratti è pubblicato lo specifico link ai sensi dell'articolo 9-bis del decreto trasparenza, tramite il quale si accede alla sezione della BDNCP dove questi dati sono pubblicati. Tale collegamento garantisce un accesso immediato e diretto ai dati da consultare, riferiti allo specifico contratto della stazione appaltante e dell'ente concedente ed assicura la trasparenza dell'intera procedura contrattuale, dall'avvio all'esecuzione. Continuano invece a dover essere pubblicati nella sottosezione "Bandi di gara e contratti" di Amministrazione trasparente, alcuni atti, dati e informazioni che non devono essere comunicati alla BDNCP e che sono elencati nell'Allegato 1 della delibera ANAC n. 264 del 20.06.2023			
ATTI E DOCUMENTI DI CARATTERE GENERALE RIFERITI A TUTTE LE PROCEDURE			
Art. 30, d.lgs. 36/2023 Uso di procedure automatizzate nel ciclo di vita dei contratti pubblici	Elenco delle soluzioni tecnologiche adottate dalle SA e enti concedenti per l'automatizzazione delle proprie attività.	singoli direttori	Piattaforma SICP – Piattaforma certificata per la gestione del ciclo di vita dei contratti pubblici
ALLEGATO I.5 al d.lgs. 36/2023 Elementi per la programmazione dei lavori e dei servizi. Schemi tipo (art. 4, co. 3)	Avviso finalizzato ad acquisire le manifestazioni di interesse degli operatori economici in ordine ai lavori di possibile completamento di opere incompiute nonché alla gestione delle stesse	singoli direttori	Non pertinente
ALLEGATO I.5 al d.lgs. 36/2023 <i>Elementi per la programmazione dei lavori e dei servizi. Schemi tipo (art. 5, co. 8; art. 7, co. 4)</i>	Comunicazione circa la mancata redazione del programma triennale dei lavori pubblici, per assenza di lavori	singoli direttori	link alla piattaforma Programmazione di SICP
ALLEGATO I.5 al d.lgs. 36/2023 <i>Elementi per la programmazione dei lavori e dei servizi. Schemi tipo (art. 5, co. 8; art. 7, co. 4)</i>	Comunicazione circa la mancata redazione del programma triennale degli acquisti di forniture e servizi, per assenza di acquisti di forniture e servizi.	singoli direttori	link alla piattaforma Programmazione di SICP
Art. 168, d.lgs. 36/2023 Procedure di gara con sistemi di qualificazione	Atti recanti norme, criteri oggettivi per il funzionamento del sistema di qualificazione, l'eventuale aggiornamento periodico dello stesso e durata, criteri soggettivi (requisiti relativi alle capacità economiche, finanziarie, tecniche e professionali) per l'iscrizione al sistema.	singoli direttori	Non pertinente
Art. 169, d.lgs. 36/2023 Procedure di gara regolamentate Settori speciali	<u>Obbligo applicabile alle imprese pubbliche e ai soggetti titolari di diritti speciali esclusivi</u>	singoli direttori	Non pertinente
Art. 11, co. 2-quater, l. n. 3/2003, introdotto dall'art. 41, co. 1, d.l. n. 76/2020 Dati e informazioni sui progetti di investimento pubblico	Atti eventualmente adottati recanti l'elencazione delle condotte che costituiscono gravi illeciti professionali agli effetti degli artt. 95, co. 1, lettera e) e 98 (cause di esclusione dalla gara per gravi illeciti professionali).	singoli direttori	link all'Elenco annuale dei progetti finanziati con indicazione del CUP
PER OGNI SINGOLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO INSERIRE IL LINK ALLA BDNCP CONTENENTE I DATI E LE INFORMAZIONI COMUNICATI DALLA S.A. E PUBBLICATI DA ANAC AI SENSI DELLA DELIBERA N. 261/2023 PER CIASCUNA PROCEDURA SONO PUBBLICATI INOLTRE I SEGUENTI ATTI E DOCUMENTI			
Fase Pubblicazione: Art. 40, co. 3 e co. 5, d.lgs. 36/2023 Dibattito pubblico (da intendersi riferito a quello facoltativo)	1) Relazione sul progetto dell'opera (art. 40, co. 3 codice e art. 5, co. 1, lett. a) e b) allegato)	singoli direttori	
Allegato I.6 al d.lgs. 36/2023 Dibattito pubblico obbligatorio	2) Relazione conclusiva redatta dal responsabile del dibattito (con i contenuti specificati dall'art. 40, co. 5 codice e art. 7, co. 1 dell'allegato)	singoli direttori	
Allegato I.6 al d.lgs. 36/2023 Dibattito pubblico obbligatorio	3) Documento conclusivo redatto dalla SA sulla base della relazione conclusiva del responsabile (solo per il dibattito pubblico obbligatorio) ai sensi dell'art. 7, co. 2 dell'allegato	singoli direttori	
Allegato I.6 al d.lgs. 36/2023 Dibattito pubblico obbligatorio	Per il dibattito pubblico obbligatorio, la pubblicazione dei documenti di cui ai nn. 2 e 3, è prevista sia per le SA sia per le amministrazioni locali interessate dall'intervento	singoli direttori	
Fase Pubblicazione: Art. 82, d.lgs. 36/2023 Documenti di gara Art. 85, co. 4, d.lgs. 36/2023 Pubblicazione a livello nazionale (cfr. anche l'Allegato II.7)	Documenti di gara. Che comprendono, almeno: Delibera a contrarre Bando/avviso di gara/lettera di invito Disciplinare di gara Capitolato speciale Condizioni contrattuali proposte	singoli direttori	

Denominazione del singolo obbligo da delibera ANAC n. 1310/2016	Contenuti dell'obbligo da delibera ANAC n. 1310/2016	Responsabile della trasmissione e pubblicazione	Note
Fase Affidamento Art. 28, d.lgs. 36/2023 Trasparenza dei contratti pubblici	Composizione delle commissioni giudicatrici e CV dei componenti	singoli direttori	Link alle seguenti piattaforme: Banca Dati Nazionale dei Contratti Pubblici (BDNCP): dati.anticorruzione.it Bandi e avvisi: https://www.bandi-altoadige.it/ Bandi e avvisi speciali: https://www.bandi-altoadige.it/notice/special-notice/list Aggiudicazioni ed affidamenti: https://www.bandi-altoadige.it/awards/list-public Le informazioni, gli atti e documenti riferiti alle singole procedure per le seguenti procedure sono pubblicati in forma di tabelle contenenti i link di riferimento::
Fase Affidamento Art. 47, co. 2, e 9 d.l. 77/2021, convertito con modificazioni dalla l. 108/2021 D.P.C.M. 20 giugno 2023 recante Linee guida volte a favorire le pari opportunità generazionali e di genere, nonché l'inclusione lavorativa delle persone con disabilità nei contratti riservati (art. 1, co. 8, allegato II.3, d.lgs. 36/2023)	Pari opportunità e inclusione lavorativa nei contratti pubblici PNRR e PNC e nei contratti riservati: Copia dell'ultimo rapporto sulla situazione del personale maschile e femminile redatto dall'operatore economico, tenuto alla sua redazione ai sensi dell'art. 46, decreto legislativo 11 aprile 2006, n. 198 (operatori economici che occupano oltre 50 dipendenti). Il documento è prodotto, a pena di esclusione, al momento della presentazione della domanda di partecipazione o dell'offerta	singoli direttori	
Fase Affidamento Art. 10, co. 5; art. 14, co. 3; art. 17, co. 2; art. 24; art. 30, co. 2; art. 31, co. 1 e 2; D.lgs. 201/2022 Riordino della disciplina dei servizi pubblici locali di rilevanza economica	Procedure di affidamento dei servizi pubblici locali: 1) deliberazione di istituzione del servizio pubblico locale (art. 10, co. 5); 2) relazione contenente la valutazione finalizzata alla scelta della modalità di gestione (art. 14, co. 3); 3) Deliberazione di affidamento del servizio a società in house (art. 17, co. 2) per affidamenti sopra soglia del servizio pubblico locale, compresi quelli nei settori del trasporto pubblico locale e dei servizi di distribuzione di energia elettrica e gas naturale; 4) contratto di servizio sottoscritto dalle parti che definisce gli obblighi di servizio pubblico e le condizioni economiche del rapporto (artt. 24 e 31 co. 2); 5) relazione periodica contenente le verifiche periodiche sulla situazione gestionale (art. 30, co. 2)	singoli direttori	
Fase Esecutiva Art. 215 e ss. e All. V.2, d.lgs 36/2023 Collegio consultivo tecnico	Composizione del Collegio consultivo tecnici (nominativi) CV dei componenti	singoli direttori	
Fase Esecutiva Art. 47, co. 3, co. 3-bis, co. 9, l. 77/2021 convertito con modificazioni dalla l. 108/2021 Pari opportunità e inclusione lavorativa nei contratti pubblici PNRR e PNC e nei contratti riservati D.P.C.M 20 giugno 2023 recante Linee guida volte a favorire le pari opportunità generazionali e di genere, nonché l'inclusione lavorativa delle persone con disabilità nei contratti riservati (art. 1, co. 8, allegato II.3, d.lgs. 36/2023)	Pari opportunità e inclusione lavorativa nei contratti pubblici PNRR e PNC e nei contratti riservati: 1) Relazione di genere sulla situazione del personale maschile e femminile consegnata, entro sei mesi dalla conclusione del contratto, alla stazione appaltante/ente concedente dagli operatori economici che occupano un numero pari o superiore a quindici dipendenti 2) Certificazione di cui all'art. 17 della legge 12 marzo 1999, n. 68 e della relazione relativa all'assolvimento degli obblighi di cui alla medesima legge e alle eventuali sanzioni e provvedimenti disposti a carico dell'operatore economico nel triennio antecedente la data di scadenza della presentazione delle offerte e consegnate alla stazione appaltante/ente concedente entro sei mesi dalla conclusione del contratto (per gli operatori economici che occupano un numero pari o superiore a quindici dipendenti)	singoli direttori	
Sponsorizzazioni Art. 134, co. 4, d.lgs. 36/2023 Contratti gratuiti e forme speciali di partenariato	Affidamento di contratti di sponsorizzazione di lavori, servizi o forniture per importi superiori a quarantamila 40.000 euro: 1) avviso con il quale si rende nota la ricerca di sponsor per specifici interventi, ovvero si comunica l'avvenuto ricevimento di una proposta di sponsorizzazione, con sintetica indicazione del contenuto del contratto proposto.	singoli direttori	
Procedure di somma urgenza e di protezione civile Art. 140, d.lgs. 36/2023 Comunicato del Presidente ANAC del 19 settembre 2023	Atti e documenti relativi agli affidamenti di somma urgenza a prescindere dall'importo di affidamento. In particolare: 1) verbale di somma urgenza e provvedimento di affidamento; con specifica indicazione delle modalità della scelta e delle motivazioni che non hanno consentito il ricorso alle procedure ordinarie; 2) perizia giustificativa; 3) elenco prezzi unitari, con indicazione di quelli concordati tra le parti e di quelli dedotti da prezziari ufficiali; 4) verbale di consegna dei lavori o verbale di avvio dell'esecuzione del servizio/fornitura; 5) contratto, ove stipulato.	singoli direttori	
Finanza di progetto Art. 193, d.lgs. 36/2023 Procedura di affidamento	Provvedimento conclusivo della procedura di valutazione della proposta del promotore relativa alla realizzazione in concessione di lavori o servizi	singoli direttori	
Per ciascun atto:			
Bilancio preventivo	Documenti e allegati del bilancio preventivo, nonché dati relativi al bilancio di previsione di ciascun anno in forma sintetica, aggregata e semplificata, anche con il ricorso a rappresentazioni grafiche	Direttrice ACP	
	Dati relativi alle entrate e alla spesa dei bilanci preventivi in formato tabellare aperto in modo da consentire l'esportazione, il trattamento e il riutilizzo.	Direttrice ACP	
Bilancio consuntivo	Documenti e allegati del bilancio consuntivo, nonché dati relativi al bilancio consuntivo di ciascun anno in forma sintetica, aggregata e semplificata, anche con il ricorso a rappresentazioni grafiche	Direttrice ACP	
	Dati relativi alle entrate e alla spesa dei bilanci consuntivi in formato tabellare aperto in modo da consentire l'esportazione, il trattamento e il riutilizzo.	Direttrice ACP	

Denominazione del singolo obbligo da delibera ANAC n. 1310/2016	Contenuti dell'obbligo da delibera ANAC n. 1310/2016	Responsabile della trasmissione e pubblicazione	Note
Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio	Piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio, con l'integrazione delle risultanze osservate in termini di raggiungimento dei risultati attesi e le motivazioni degli eventuali scostamenti e gli aggiornamenti in corrispondenza di ogni nuovo esercizio di bilancio, sia tramite la specificazione di nuovi obiettivi e indicatori, sia attraverso l'aggiornamento dei valori obiettivo e la soppressione di obiettivi già raggiunti oppure oggetto di ripianificazione	Direttrice ACP	
Atti degli Organismi indipendenti di valutazione, nuclei di valutazione o altri organismi con funzioni analoghe	Attestazione dell'OIV o di altra struttura analoga nell'assolvimento degli obblighi di pubblicazione	Direttrice ACP	
	Documento dell'OIV di validazione della Relazione sulla Performance (art. 14, c. 4, lett. c), d.lgs. n. 150/2009)	Direttrice ACP	
	Relazione dell'OIV sul funzionamento complessivo del Sistema di valutazione, trasparenza e integrità dei controlli interni (art. 14, c. 4, lett. a), d.lgs. n. 150/2009)	Direttrice ACP	
	Altri atti degli organismi indipendenti di valutazione , nuclei di valutazione o altri organismi con funzioni analoghe, procedendo all'indicazione in forma anonima dei dati personali eventualmente presenti	Direttrice ACP	
Relazioni degli organi di revisione amministrativa e contabile	Relazioni degli organi di revisione amministrativa e contabile al bilancio di previsione o budget, alle relative variazioni e al conto consuntivo o bilancio di esercizio	Direttrice ACP	
Rilievi Corte dei conti	Tutti i rilievi della Corte dei conti ancorchè non recepiti riguardanti l'organizzazione e l'attività delle amministrazioni stesse e dei loro uffici	Direttrice ACP	
Dati sui pagamenti (da pubblicare in tabelle)	Dati sui propri pagamenti in relazione alla tipologia di spesa sostenuta, all'ambito temporale di riferimento e ai beneficiari	Direttrice ACP	
Dati sui pagamenti in forma sintetica e aggregata (da pubblicare in tabelle)	Dati relativi a tutte le spese e a tutti i pagamenti effettuati, distinti per tipologia di lavoro, bene o servizio in relazione alla tipologia di spesa sostenuta, all'ambito temporale di riferimento e ai beneficiari	Direttrice ACP	
Indicatore di tempestività dei pagamenti	Indicatore dei tempi medi di pagamento relativi agli acquisti di beni, servizi, prestazioni professionali e forniture (indicatore annuale di tempestività dei pagamenti)	Direttrice ACP	
	Indicatore trimestrale di tempestività dei pagamenti	Direttrice ACP	
Ammontare complessivo dei debiti	Ammontare complessivo dei debiti e il numero delle imprese creditrici	Direttrice ACP	
IBAN e pagamenti informatici	Nelle richieste di pagamento: i codici IBAN identificativi del conto di pagamento, ovvero di imputazione del versamento in Tesoreria, tramite i quali i soggetti versanti possono effettuare i pagamenti mediante bonifico bancario o postale, ovvero gli identificativi del conto corrente postale sul quale i soggetti versanti possono effettuare i pagamenti mediante bollettino postale, nonchè i codici identificativi del pagamento da indicare obbligatoriamente per il versamento	Direttrice ACP	
Piano triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza	Piano triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza e suoi allegati, le misure integrative di prevenzione della corruzione individuate ai sensi dell'articolo 1,comma 2-bis della	Direttrice ACP	
	legge n. 190 del 2012, (MOG 231)		
Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza	Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza	Direttrice ACP	
Regolamenti per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità	Regolamenti per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità (laddove adottati)	Direttrice ACP	
Relazione del responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza	Relazione del responsabile della prevenzione della corruzione recante i risultati dell'attività svolta (entro il 15 dicembre di ogni anno)	Direttrice ACP	
Provvedimenti adottati dall'A.N.AC. ed atti di adeguamento a tali provvedimenti	Provvedimenti adottati dall'A.N.AC. ed atti di adeguamento a tali provvedimenti in materia di vigilanza e controllo nell'anticorruzione	Direttrice ACP	
Atti di accertamento delle violazioni	Atti di accertamento delle violazioni delle disposizioni di cui al d.lgs. n. 39/2013	Direttrice ACP	
Accesso civico "semplice"concernente dati, documenti e informazioni soggetti a pubblicazione obbligatoria	Nome del Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza cui è presentata la richiesta di accesso civico, nonchè modalità per l'esercizio di tale diritto, con indicazione dei recapiti telefonici e delle caselle di posta elettronica istituzionale e nome del titolare del potere sostitutivo, attivabile nei casi di ritardo o mancata risposta, con indicazione dei recapiti telefonici e delle caselle di posta elettronica istituzionale	singoli direttori	
Accesso civico "generalizzato" concernente dati e documenti ulteriori	Nomi Uffici competenti cui è presentata la richiesta di accesso civico, nonchè modalità per l'esercizio di tale diritto, con indicazione dei recapiti telefonici e delle caselle di posta elettronica istituzionale	singoli direttori	
Registro degli accessi	Elenco delle richieste di accesso (atti, civico e generalizzato) con indicazione dell'oggetto e della data della richiesta nonchè del relativo esito con la data della decisione	singoli direttori	
Catalogo dei dati, metadati e delle banche dati	Catalogo dei dati, dei metadati definitivi e delle relative banche dati in possesso delle amministrazioni, da pubblicare anche tramite link al Repertorio nazionale dei dati territoriali (www.rndt.gov.it), al catalogo dei dati della PA e delle banche dati www.dati.gov.it e e http://basidati.agid.gov.it/catalogo gestiti da AGID	Direttrice ACP	Link alla sezione “Amministrazione trasparente” della Provincia, Portale OpenData Alto Adige e banche dati statali gestite dall'Agenzia per l'Italia Digitale (AGID)
Regolamenti	Regolamenti che disciplinano l'esercizio della facoltà di accesso telematico e il riutilizzo dei dati, fatti salvi i dati presenti in Anagrafe tributaria	Direttrice ACP	Link alla sezione “Amministrazione trasparente” della Provincia e Open Data Alto Adige
Obiettivi di accessibilità (da pubblicare secondo le indicazioni contenute nella circolare dell'Agenzia per l'Italia digitale n. 1/2016 e s.m.i.)	Obiettivi di accessibilità dei soggetti disabili agli strumenti informatici per l'anno corrente (entro il 31 marzo di ogni anno) e lo stato di attuazione del "piano per l'utilizzo del telelavoro" nella propria organizzazione	Direttrice ACP	Link alla sezione “Amministrazione trasparente” della Provincia
Dati ulteriori (NB: nel caso di pubblicazione di dati non previsti da norme di legge si deve procedere alla anonimizzazione dei dati personali eventualmente presenti, in virtù di quanto disposto dall'art. 4, c. 3, del d.lgs. n. 33/2013)	Dati, informazioni e documenti ulteriori che le pubbliche amministrazioni non hanno l'obbligo di pubblicare ai sensi della normativa vigente e che non sono riconducibili alle sottosezioni indicate	Direttrice ACP	
Piano integrato di Attività e organizzazione - PIAO	Piano triennale ai sensi dell' art. 6 del D.L. 9 giugno 2021 n. 80 modificato alla Legge 113 del 2021	Direttrice ACP	
Prevenzione al riciclaggio	Responsabile antiriciclaggio e Gestore delle segnalazioni antiriciclaggio dell'ACP	Direttrice ACP	

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

INDICE

Area di rischio	Processo	Fase/Attività	Rischio corruttivo	
A - Acquisizione e progressione del personale	20000.A.01 - Gestione personale	<u>20000.A.01.01 - Acquisizione e gestione del personale</u>	RA.01 - Previsioni di requisiti di accesso “personalizzati” ed insufficienza di meccanismi oggettivi e trasparenti	11
		<u>20000.A.01.02 - Organizzazione e attuazione di corsi di aggiornamento e qualificazione del personale</u>	RA.22 - Individuazione puramente discrezionale	12
B - Contratti pubblici	20000.B.01 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	<u>20000.B.01.01 - Prenotazione impegno spesa</u>	<u>20000.B.01.01.1 - Rischio di prenotazione di impegno della spesa per procedure di gare già pubblicate; rischio di previsione errata (annuale, pluriennale).</u>	13
		<u>20000.B.01.02 - Esecuzione del contratto - Pagamento fatture</u>	<u>20000.B.01.02.1 - Mancata verifica della regolarità contributiva dell'operatore. Elusione della normativa in tema di pagamento diretto ai subappaltatori. Mancata corrispondenza tra importo dovuto e importo di fattura.</u>	14
		<u>20000.B.01.03 - Selezione del contraente - Affidamenti diretti</u>	<u>20000.B.01.03.1 - Violazione del dovere di rotazione.</u>	15
			<u>RB.55 - Attribuzione impropria dei vantaggi competitivi mediante utilizzo distorto dello strumento delle consultazioni preliminari di mercato</u>	16
		<u>20000.B.01.04 - Selezione del contraente - Procedure negoziate</u>	<u>20000.B.01.04.1 - Violazione del dovere di rotazione.</u>	17
	<u>20001.B.01 - Attività di consulenza</u>	<u>20001.B.01.01 - Attività di consulenza (PPP ecc.)</u>	<u>20001.B.01.01.1 - Pareri orientati a favorire determinati soggetti.</u>	18
	20001.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	<u>20001.B.02.01 - Consulenza pre-gara</u>	<u>20001.B.02.01.1 - Consulenza non imparziale.</u>	19
		<u>20001.B.02.02 - Selezione del contraente - Definizione dell'oggetto dell'affidamento</u>	<u>20001.B.02.02.1 - Confezionamento del progetto e della gara in modo da restringere il campo dei possibili offerenti / eludere gli obblighi di pubblicità.</u>	20
		<u>20001.B.02.03 - Selezione del contraente - Individuazione della procedura di affidamento</u>	<u>20001.B.02.03.1 - Elusione principi di concorrenza e pubblicità nel calcolo della soglia.</u>	21
		<u>20001.B.02.04 - Selezione del contraente - Requisiti di partecipazione</u>	<u>20001.B.02.04.1 - Confezionamento del progetto e della gara in modo da restringere il campo dei possibili offerenti. Rischio di selezionare soggetti non idonei all'esecuzione dell'appalto. Rischio di eludere il rispetto dei requisiti speciali.</u>	22
		<u>20001.B.02.05 - Selezione del contraente - Criteri di aggiudicazione</u>	<u>20001.B.02.05.1 - Criteri di aggiudicazione non proporzionati e non attinenti con l'oggetto dell'appalto. Mancata definizione ex ante di criteri motivazionali tali da permettere la ricostruzione del percorso motivazionale adottato dalla commissione di valutazione</u>	23
		<u>20001.B.02.06 - Selezione del contraente - Pubblicazione gara</u>	<u>20001.B.02.06.1 - Predisposizione di termini troppo brevi rispetto all'offerta da effettuare e Mancato rispetto dei termini di cui alla legge 120/2020 per la presentazione offerte.</u>	24
		<u>20001.B.02.07 - Selezione del contraente - Domande degli operatori economici a portale</u>	<u>20001.B.02.07.1 - Comunicazioni rilevanti fatte soltanto ad alcuni operatori economici. Comunicazioni orali.</u>	25

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

INDICE

Area di rischio	Processo	Fase/Attività	Rischio corruttivo	
B - Contratti pubblici	20001.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	<u>20001.B.02.08 - Selezione del contraente - Apertura offerte amministrative</u>	<u>20001.B.02.08.1 - Attivazione di soccorsi istruttori non ammissibili; mancata attivazione di soccorsi istruttori obbligatori.</u>	26
		<u>20001.B.02.09 - Selezione del contraente - Nomina commissione tecnica</u>	<u>20001.B.02.09.1 - Elusione prescrizioni normative sulla costituzione e incompatibilità dei membri di commissione. In caso di commissari esterni, mancato rispetto del principio di rotazione.</u>	27
		<u>20001.B.02.10 - Selezione del contraente - Apertura offerte tecniche</u>	<u>20001.B.02.10.1 - Violazione della segretezza dell'offerta. Esclusione/ mancata esclusione di operatori economici al di fuori delle ipotesi tassativamente previste dalla legge.</u>	28
		<u>20001.B.02.11 - Selezione del contraente - Apertura offerte economiche</u>	<u>20001.B.02.11.1 - Attivazione di soccorsi istruttori non ammissibili; mancata attivazione di soccorsi istruttori obbligatori. Mancata attivazione del giudizio di anomalie dell'offerta quando questa è obbligatoria.</u>	29
		<u>20001.B.02.12 - Selezione del contraente - Soccorso istruttorio</u>	<u>20001.B.02.12.1 - Attivazione di soccorsi istruttori non ammissibili; mancata attivazione di soccorsi istruttori obbligatori.</u>	30
		<u>20001.B.02.13 - Verifica aggiudicazione - Verifica anomalia / esclusione offerte considerate anormalmente basse</u>	<u>20001.B.02.13.1 - Errata applicazione del calcolo della soglia di anomalia. Discrezionalità del RUP.</u>	31
		<u>20001.B.02.14 - Verifica aggiudicazione - Esclusione operatori economici</u>	<u>20001.B.02.14.1 - Violazione o elusione del principio di tassatività delle cause di esclusione.</u>	32
		<u>20001.B.02.16 - Verifica aggiudicazione - Revoca/ annullamento del bando/disciplinare di gara</u>	<u>20001.B.02.16.1 - Adozione di un provvedimento di revoca/annullamento del bando di gara strumentale alla eliminazione di una gara, al fine di evitare l'aggiudicazione in favore di un soggetto diverso da quello atteso.</u>	33
		<u>20001.B.02.17 - Schede osservatorio</u>	<u>20001.B.02.17.1 - Rischio di eludere i termini di legge per la compilazione delle schede. Rischio di inserimento di informazioni non corrette.</u>	34
		<u>20001.B.02.18 - Accesso agli atti/ accesso civico</u>	<u>20001.B.02.18.1 - Possibile ingiustificato diniego in violazione delle regole sul buon andamento e sulla trasparenza. Possibili violazioni di privacy in presenza di controinteressati. Elusione dei termini di legge.</u>	35
		<u>20001.B.02.20 - Selezione del contraente - Valutazione delle offerte</u>	<u>20001.B.02.20.1 - Eccessiva discrezionalità dell'attività valutativa</u>	36
		<u>20001.B.02.01 - Verifica aggiudicazione - Avvio richiesta di verifica requisiti generali e speciali dell'aggiudicatario</u>	<u>RB.67 - Omissione dei controlli e delle verifiche al fine di favorire un aggiudicatario privo dei requisiti</u>	84
	20002.B.01 - Attività di consulenza	<u>20002.B.01.01 - Attività di consulenza (PPP ecc.)</u>	<u>20002.B.01.01.1 - Pareri orientati a favorire determinati soggetti.</u>	37

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

INDICE

Area di rischio	Processo	Fase/Attività	Rischio corruttivo	
B - Contratti pubblici	20002.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	<u>20002.B.02.01 - Consulenza pre-gara</u>	<u>20002.B.02.01.1 - Consulenza non imparziale.</u>	38
		<u>20002.B.02.02 - Selezione del contraente - Definizione dell'oggetto dell'affidamento</u>	<u>20002.B.02.02.1 - Confezionamento del progetto e della gara in modo da restringere il campo dei possibili offerenti / eludere gli obblighi di pubblicità.</u>	39
		<u>20002.B.02.03 - Selezione del contraente - Individuazione della procedura di affidamento</u>	<u>20002.B.02.03.1 - Elusione principi di concorrenza e pubblicità nel calcolo della soglia.</u>	40
		<u>20002.B.02.04 - Selezione del contraente - Requisiti di partecipazione</u>	<u>20002.B.02.04.1 - Confezionamento del progetto e della gara in modo da restringere il campo dei possibili offerenti. Rischio di selezionare soggetti non idonei all'esecuzione dell'appalto. Rischio di eludere il rispetto dei requisiti speciali.</u>	41
		<u>20002.B.02.05 - Selezione del contraente - Criteri di aggiudicazione</u>	<u>20002.B.02.05.1 - Criteri di aggiudicazione non proporzionati e non attinenti con l'oggetto dell'appalto. Mancata definizione ex ante di criteri motivazionali tali da permettere la ricostruzione del percorso motivazionale adottato dalla commissione di valutazione</u>	42
		<u>20002.B.02.06 - Selezione del contraente - Pubblicazione gara</u>	<u>20002.B.02.06.1 - Predisposizione di termini troppo brevi rispetto all'offerta da effettuare e mancato rispetto dei termini di cui alla legge 120/2020 per la presentazione offerte.</u>	43
		<u>20002.B.02.07 - Selezione del contraente - Domande degli operatori economici a portale</u>	<u>20002.B.02.07.1 - Comunicazioni rilevanti fatte soltanto ad alcuni operatori economici. Comunicazioni orali.</u>	44
		<u>20002.B.02.08 - Selezione del contraente - Apertura offerte amministrative</u>	<u>20002.B.02.08.1 - Attivazione di soccorsi istruttori non ammissibili; mancata attivazione di soccorsi istruttori obbligatori.</u>	45
		<u>20002.B.02.09 - Selezione del contraente - Nomina commissione tecnica</u>	<u>20002.B.02.09.1 - Elusione prescrizioni normative sulla costituzione e incompatibilità dei membri di commissione. In caso di commissari esterni, mancato rispetto del principio di rotazione.</u>	46
		<u>20002.B.02.10 - Selezione del contraente - Apertura offerte tecniche</u>	<u>20002.B.02.10.1 - Violazione della segretezza dell'offerta. Esclusione/ mancata esclusione di operatori economici al di fuori delle ipotesi tassativamente previste dalla legge.</u>	47
		<u>20002.B.02.11 - Selezione del contraente - Apertura offerte economiche</u>	<u>20002.B.02.11.1 - Attivazione di soccorsi istruttori non ammissibili; mancata attivazione di soccorsi istruttori obbligatori. Mancata attivazione del giudizio di anomali dell'offerta quando questa è obbligatoria.</u>	48
		<u>20002.B.02.12 - Selezione del contraente - Soccorso istruttorio</u>	<u>20002.B.02.12.1 - Attivazione di soccorsi istruttori non ammissibili; mancata attivazione di soccorsi istruttori obbligatori.</u>	49
		<u>20002.B.02.13 - Verifica aggiudicazione - Verifica anomalia / esclusione offerte considerate anormalmente basse</u>	<u>20002.B.02.13.1 - Errata applicazione del calcolo della soglia di anomalia. Discrezionalità del RUP.</u>	50
		<u>20002.B.02.14 - Verifica aggiudicazione - Esclusione operatori economici</u>	<u>20002.B.02.14.1 - Violazione o elusione del principio di tassatività delle cause di esclusione.</u>	51

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

INDICE

Area di rischio	Processo	Fase/Attività	Rischio corruttivo	
B - Contratti pubblici	20002.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	<u>20002.B.02.16 - Verifica aggiudicazione - Revoca/ annullamento del bando/disciplinare di gara</u>	<u>20002.B.02.16.1 - Adozione di un provvedimento di revoca/annullamento del bando di gara strumentale alla eliminazione di una gara, al fine di evitare l'aggiudicazione in favore di un soggetto diverso da quello atteso.</u>	52
		<u>20002.B.02.17 - Schede osservatorio</u>	<u>20002.B.02.17.1 - Rischio di eludere i termini di legge per la compilazione delle schede. Rischio di inserimento di informazioni non corrette.</u>	53
		<u>20002.B.02.18 - Accesso agli atti/ accesso civico</u>	<u>20002.B.02.18.1 - Possibile ingiustificato diniego in violazione delle regole sul buon andamento e sulla trasparenza. Possibili violazioni di privacy in presenza di controinteressati. Elusione dei termini di legge.</u>	54
		<u>20002.B.02.20 - Selezione del contraente - Valutazione delle offerte</u>	<u>20002.B.02.20.1 - Eccessiva discrezionalità dell'attività valutativa</u>	55
		<u>20002.B.02.01 - Verifica aggiudicazione - Avvio richiesta di verifica requisiti generali e speciali dell'aggiudicatario</u>	<u>RB.67 - Omissione dei controlli e delle verifiche al fine di favorire un aggiudicatario privo dei requisiti</u>	85
	20003.B.01 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	<u>20003.B.01.01 - Attribuzione incarico esterno di servizi per la redazione della documentazione di gara</u>	<u>RB.13 - Collusione</u>	56
		<u>20003.B.01.02 - Selezione del contraente - Definizione dell'oggetto dell'affidamento</u>	<u>20003.B.01.02.1 - Confezionamento del progetto e della gara in modo da restringere il campo dei possibili offerenti / eludere gli obblighi di pubblicità.</u>	57
		<u>20003.B.01.03 - Selezione del contraente - Individuazione della procedura di affidamento</u>	<u>20003.B.01.03.1 - Elusione principi di concorrenza e pubblicità nel calcolo della soglia.</u>	58
		<u>20003.B.01.04 - Selezione del contraente - Requisiti di partecipazione</u>	<u>20003.B.01.04.1 - Confezionamento del progetto e della gara in modo da restringere il campo dei possibili offerenti. Rischio di selezionare soggetti non idonei all'esecuzione dell'appalto.</u>	59
		<u>20003.B.01.05 - Selezione del contraente - Criteri di aggiudicazione</u>	<u>20003.B.01.05.1 - Criteri di aggiudicazione non proporzionati e non attinenti con l'oggetto dell'appalto. Mancata definizione ex ante di criteri motivazionali tali da permettere la ricostruzione del percorso motivazionale adottato dalla commissione di valutazione</u>	60
		<u>20003.B.01.06 - Fase chiusa per modifica riferimento DLgs 36/2023.</u>	<u>20003.B.01.06.1 - Mancato controllo ovvero controllo parziale dei requisiti o possibile mascheramento di controlli risultati negativi. Rischio che la verifica non venga effettuata in capo a tutti i soggetti previsti dalla legge.</u>	61
		<u>20003.B.01.07 - Esecuzione del contratto - Autorizzazione al subappalto</u>	<u>20003.B.01.07.1 - Subappalti eccedenti i limiti di legge o autorizzati al di fuori dei presupposti. Mancata verifica dei requisiti in capo ai subappaltatori</u>	62
		<u>20003.B.01.08 - Esecuzione del contratto - Verifica degli SLA contrattuali</u>	<u>20003.B.01.08.1 - Mancata effettuazione delle verifiche e delle eventuali penali</u>	63

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

INDICE

Area di rischio	Processo	Fase/Attività	Rischio corruttivo	
B - Contratti pubblici	20004.B.01 - Gestione del	<u>20004.B.01.01 - Abilitazione degli Operatori Economici ai bandi MEPAB</u>	<u>RB.02 - Definizione dei requisiti di accesso alla gara e, in particolare, dei requisiti tecnico-economici dei concorrenti al fine di favorire un'impresa (es.: clausole dei bandi che stabiliscono requisiti di qualificazione)</u>	64
		<u>20004.B.01.02 - Individuazione e nomina del Gruppo di Lavoro per la redazione della documentazione tecnica di gara</u>	<u>RB.14 - Proposta di nominativo pilotata</u>	86
		<u>20004.B.01.03 - Attribuzione incarico esterno di consulenza per la redazione della documentazione di gara</u>	<u>RB.13 - Collusione</u>	87
		<u>20004.B.01.04 - Selezione del contraente - Definizione dell'oggetto del Bando</u>	<u>20004.B.01.04.1 - Confezionamento del progetto in modo da restringere il campo dei possibili offerenti / eludere gli obblighi di pubblicità.</u>	88
		<u>20004.B.01.05 - Selezione del contraente - Requisiti di partecipazione</u>	<u>20004.B.01.05.1 - Confezionamento del progetto in modo da restringere il campo dei possibili offerenti. Rischio di abilitare soggetti non idonei all'esecuzione dei contratti. Rischio di eludere il rispetto dei requisiti speciali.</u>	89
	20004.B.03 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	<u>20004.B.03.01 - Verifica aggiudicazione - Aggiudicazione</u>	<u>20004.B.03.01.1 - Non corretta individuazione dell'operatore economico che ha presentato l'offerta economicamente più vantaggiosa per l'amministrazione e nel mancato rispetto dei termini per le relative comunicazioni.</u>	65
		<u>20004.B.03.02 - Stipula del contratto - Stipula contratto</u>	<u>20004.B.03.02.1 - Mancato rispetto dei termini di legge per la stipula del contratto. Mancata verifica dei presupposti (p.e. impegno spesa). Errata predisposizione dello stesso. Errata individuazione del soggetto competente per la stipula.</u>	66
		<u>20004.B.03.03 - Esecuzione del contratto - Autorizzazione al subappalto</u>	<u>20004.B.03.03.1 - Subappalti eccedenti i limiti o autorizzati al di fuori dei presupposti. Mancata verifica dei requisiti in capo ai subappaltatori</u>	67
		<u>20004.B.03.04 - Nomina del direttore d'Area a RUP del procedimento</u>	<u>RB.23 - Violazione delle norme in materia di gare ed affidamenti pubblici</u>	68
		<u>20004.B.03.05 - Individuazione e nomina del Gruppo di Lavoro per la redazione della documentazione tecnica di gara</u>	<u>RB.14 - Proposta di nominativo pilotata</u>	69
		<u>20004.B.03.06 - Attribuzione incarico esterno di consulenza per la redazione della documentazione di gara</u>	<u>RB.13 - Collusione</u>	70
		<u>20004.B.03.07 - Selezione del contraente - Definizione dell'oggetto dell'affidamento</u>	<u>20004.B.03.07.1 - Confezionamento del progetto e della gara in modo da restringere il campo dei possibili offerenti / eludere gli obblighi di pubblicità.</u>	71
		<u>20004.B.03.08 - Selezione del contraente - Individuazione della procedura di affidamento</u>	<u>20004.B.03.08.1 - Elusione principi di concorrenza e pubblicità nel calcolo della soglia.</u>	72

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

INDICE

Area di rischio	Processo	Fase/Attività	Rischio corruttivo	
B - Contratti pubblici	20004.B.03 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	<u>20004.B.03.09 - Selezione del contraente - Requisiti di partecipazione</u>	<u>20004.B.03.09.1 - Confezionamento del progetto e della gara in modo da restringere il campo dei possibili offerenti. Rischio di selezionare soggetti non idonei all'esecuzione dell'appalto. Rischio di eludere il rispetto dei requisiti speciali.</u>	73
		<u>20004.B.03.10 - Selezione del contraente - Criteri di aggiudicazione</u>	<u>20004.B.03.10.1 - Criteri di aggiudicazione non proporzionati e non attinenti con l'oggetto dell'appalto. Mancata definizione ex ante di criteri motivazionali tali da permettere la ricostruzione del percorso motivazionale adottato dalla commissione di valutazione</u>	74
		<u>20004.B.03.11 - Selezione del contraente - Risposta alle richieste di chiarimenti tecnici in fase di gara</u>	<u>20004.B.03.11.1 - Confezionamento del progetto e della gara in modo da restringere il campo dei possibili offerenti / eludere gli obblighi di pubblicità.</u>	75
		<u>20004.B.03.12 - Selezione del contraente - Individuazione dei membri della Commissione di Valutazione</u>	<u>RB.14 - Proposta di nominativo pilotata</u>	76
		<u>20004.B.03.13 - Verifica aggiudicazione - Subprocedimento di anomalia</u>	<u>20004.B.03.13.1 - Errata applicazione del calcolo della soglia di anomalia. Discrezionalità del RUP.</u>	77
		<u>20004.B.03.14 - Esecuzione del contratto - Subcontratto soggetto a comunicazione</u>	<u>20004.B.03.14.1 - Possibili alterazioni della natura del subcontratto al fine di eludere le tassative prescrizioni che disciplinano il regime di autorizzazioni del subappalto.</u>	78
		<u>20004.B.03.15 - Esecuzione del contratto - Variazioni/ modifiche contrattuali</u>	<u>20004.B.03.15.1 - Ammissione di varianti in corso d'esecuzione del contratto, per consentire all'appaltatore di recuperare lo sconto effettuato in sede digara o di conseguire guadagni ulteriori.</u>	79
		<u>20004.B.03.16 - Esecuzione del contratto - Modifiche soggettive esecutore (modifica ATI)/ vicende soggettive esecutore (cessione, fusione etc.)</u>	<u>20004.B.03.16.1 - Elusione del divieto di cessione del contratto</u>	80
		<u>20004.B.03.17 - Esecuzione del contratto - Collaudo / certificato regolare esecuzione</u>	<u>RB.80 - Rilascio del certificato di regolare esecuzione in cambio di vantaggi economici o la mancata denuncia di difformità e vizi dell'opera</u>	81
		<u>20004.B.03.01 - Selezione del contraente - Affidamenti diretti</u>	<u>RB.55 - Attribuzione impropria dei vantaggi competitivi mediante utilizzo distorto dello strumento delle consultazioni preliminari di mercato</u>	82
			<u>20004.B.03.01.2 - Violazione del dovere di rotazione.</u>	83
	<u>20005.B.01 - Attività di consulenza</u>	<u>20005.B.01.01 - Attività di consulenza (PPP ecc.)</u>	<u>20005.B.01.01.1 - Pareri orientati a favorire determinati soggetti.</u>	90
	<u>20005.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto</u>	<u>20005.B.02.01 - Consulenza pre-gara</u>	<u>20005.B.02.01.1 - Consulenza non imparziale.</u>	91
		<u>20005.B.02.02 - Selezione del contraente - Definizione dell'oggetto dell'affidamento</u>	<u>20005.B.02.02.1 - Confezionamento del progetto e della gara in modo da restringere il campo dei possibili offerenti / eludere gli obblighi di pubblicità.</u>	92

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025**INDICE**

Area di rischio	Processo	Fase/Attività	Rischio corruttivo	
B - Contratti pubblici	20005.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	<u>20005.B.02.03 - Selezione del contraente - Individuazione della procedura di affidamento</u>	<u>20005.B.02.03.1 - Elusione principi di concorrenza e pubblicità nel calcolo della soglia.</u>	93
		<u>20005.B.02.05 - Selezione del contraente - Requisiti di partecipazione</u>	<u>20005.B.02.05.1 - Confezionamento del progetto e della gara in modo da restringere il campo dei possibili offerenti. Rischio di selezionare soggetti non idonei all'esecuzione dell'appalto. Rischio di eludere il rispetto dei requisiti speciali.</u>	94
		<u>20005.B.02.06 - Selezione del contraente - Criteri di aggiudicazione</u>	<u>20005.B.02.06.1 - Criteri di aggiudicazione non proporzionati e non attinenti con l'oggetto dell'appalto. Mancata definizione ex ante di criteri motivazionali tali da permettere la ricostruzione del percorso motivazionale adottato dalla commissione di valutazione</u>	95
		<u>20005.B.02.07 - Selezione del contraente - Pubblicazione gara</u>	<u>20005.B.02.07.1 - Predisposizione di termini troppo brevi rispetto all'offerta da effettuare e Mancato rispetto dei termini di cui alla legge 120/2020 per la presentazione offerte.</u>	96
		<u>20005.B.02.08 - Selezione del contraente - Domande degli operatori economici a portale</u>	<u>20005.B.02.08.1 - Comunicazioni rilevanti fatte soltanto ad alcuni operatori economici. Comunicazioni orali.</u>	97
		<u>20005.B.02.09 - Selezione del contraente - Apertura offerte amministrative</u>	<u>20005.B.02.09.1 - Attivazione di soccorsi istruttori non ammissibili; mancata attivazione di soccorsi istruttori obbligatori.</u>	98
		<u>20005.B.02.10 - Selezione del contraente - Nomina commissione tecnica</u>	<u>20005.B.02.10.1 - Elusione prescrizioni normative sulla costituzione e incompatibilità dei membri di commissione. In caso di commissari esterni, mancato rispetto del principio di rotazione.</u>	99
		<u>20005.B.02.11 - Selezione del contraente - Apertura offerte tecniche</u>	<u>20005.B.02.11.1 - Violazione della segretezza dell'offerta. Esclusione/ mancata esclusione di operatori economici al di fuori delle ipotesi tassativamente previste dalla legge.</u>	100
		<u>20005.B.02.12 - Selezione del contraente - Apertura offerte economiche</u>	<u>20005.B.02.12.1 - Attivazione di soccorsi istruttori non ammissibili; mancata attivazione di soccorsi istruttori obbligatori. Mancata attivazione del giudizio di anomalie dell'offerta quando questa è obbligatoria.</u>	101
		<u>20005.B.02.13 - Selezione del contraente - Soccorso istruttorio</u>	<u>20005.B.02.13.1 - Attivazione di soccorsi istruttori non ammissibili; mancata attivazione di soccorsi istruttori obbligatori.</u>	102
		<u>20005.B.02.14 - Verifica aggiudicazione - Verifica anomalia / esclusione offerte considerate anormalmente basse</u>	<u>20005.B.02.14.1 - Errata applicazione del calcolo della soglia di anomalia. Discrezionalità del RUP.</u>	103
		<u>20005.B.02.15 - Verifica aggiudicazione - Esclusione operatori economici</u>	<u>20005.B.02.15.1 - Violazione o elusione del principio di tassatività delle cause di esclusione.</u>	104
		<u>20005.B.02.16 - Verifica aggiudicazione - Avvio richiesta di verifica requisiti generali e speciali dell'aggiudicatario</u>	<u>RB.67 - Omissione dei controlli e delle verifiche al fine di favorire un aggiudicatario privo dei requisiti</u>	105

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

INDICE

Area di rischio	Processo	Fase/Attività	Rischio corruttivo	
B - Contratti pubblici	20005.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	<u>20005.B.02.17 - Verifica aggiudicazione - Revoca/ annullamento del bando/disciplinare di gara</u>	<u>20005.B.02.17.1 - Adozione di un provvedimento di revoca/annullamento del bando di gara strumentale alla eliminazione di una gara, al fine di evitare l'aggiudicazione in favore di un soggetto diverso da quello atteso.</u>	106
		<u>20005.B.02.18 - Schede osservatorio</u>	<u>20005.B.02.18.1 - Rischio di eludere i termini di legge per la compilazione delle schede. Rischio di inserimento di informazioni non corrette.</u>	107
		<u>20005.B.02.19 - Accesso agli atti/ accesso civico</u>	<u>20005.B.02.19.1 - Possibile ingiustificato diniego in violazione delle regole sul buon andamento e sulla trasparenza. Possibili violazioni di privacy in presenza di controinteressati. Elusione dei termini di legge.</u>	108
		<u>20005.B.02.20 - Selezione del contraente - Valutazione delle offerte</u>	<u>20005.B.02.20.1 - Eccessiva discrezionalità dell'attività valutativa</u>	109
I - Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	2000001.I.01 - Attività di audit sugli appalti pubblici di interesse provinciale	<u>20006.I.01.01 - Campionamento</u>	<u>RI.02 - Omissioni e/o l'esercizio di discrezionalità e/o la parzialità nello svolgimento delle attività per consentire ai destinatari oggetto dei controlli di sottrarsi ai medesimi e/o alle prescrizioni/sanzioni derivanti con conseguenti indebiti vantaggi</u>	110
		<u>20006.I.01.02 - Istruttoria documentale</u>	<u>RI.02 - Omissioni e/o l'esercizio di discrezionalità e/o la parzialità nello svolgimento delle attività per consentire ai destinatari oggetto dei controlli di sottrarsi ai medesimi e/o alle prescrizioni/sanzioni derivanti con conseguenti indebiti vantaggi</u>	111
		<u>20006.I.01.03 - Analisi documentale e formalizzazione delle risultanze di analisi</u>	<u>RI.02 - Omissioni e/o l'esercizio di discrezionalità e/o la parzialità nello svolgimento delle attività per consentire ai destinatari oggetto dei controlli di sottrarsi ai medesimi e/o alle prescrizioni/sanzioni derivanti con conseguenti indebiti vantaggi</u>	112
		<u>20006.I.01.04 - Contraddittorio con la stazione appaltante e invio del provvedimento conclusivo contenente in allegato il rapporto definitivo sull'attività di controllo</u>	<u>RI.02 - Omissioni e/o l'esercizio di discrezionalità e/o la parzialità nello svolgimento delle attività per consentire ai destinatari oggetto dei controlli di sottrarsi ai medesimi e/o alle prescrizioni/sanzioni derivanti con conseguenti indebiti vantaggi</u>	113
	2000001.I.02 - Verifica dei requisiti di partecipazione degli operatori economici abilitati al MEPAB ai sensi dell'art. 32 della L.P. n. 16/2015	<u>20006.I.02.01 - Campionamento</u>	<u>RI.02 - Omissioni e/o l'esercizio di discrezionalità e/o la parzialità nello svolgimento delle attività per consentire ai destinatari oggetto dei controlli di sottrarsi ai medesimi e/o alle prescrizioni/sanzioni derivanti con conseguenti indebiti vantaggi</u>	114
		<u>20006.I.02.02 - Avvio del procedimento di controllo</u>	<u>RI.02 - Omissioni e/o l'esercizio di discrezionalità e/o la parzialità nello svolgimento delle attività per consentire ai destinatari oggetto dei controlli di sottrarsi ai medesimi e/o alle prescrizioni/sanzioni derivanti con conseguenti indebiti vantaggi</u>	115
		<u>20006.I.02.04 - Trasmissione dell'esito del controllo</u>	<u>RI.02 - Omissioni e/o l'esercizio di discrezionalità e/o la parzialità nello svolgimento delle attività per consentire ai destinatari oggetto dei controlli di sottrarsi ai medesimi e/o alle prescrizioni/sanzioni derivanti con conseguenti indebiti vantaggi</u>	116

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

INDICE

Area di rischio	Processo	Fase/Attività	Rischio corruttivo	
I - Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	<u>2000001.I.02 - Verifica dei requisiti di partecipazione degli operatori economici abilitati al MEPAB ai sensi dell'art. 32 della L.P. n. 16/2015</u>	<u>20006.I.02.03 - Valutazioni in merito ai contenuti della documentazione acquisita ed</u>	<u>RI.02 - Omissioni e/o l'esercizio di discrezionalità e/o la parzialità nello svolgimento delle attività per consentire ai destinatari oggetto dei controlli di sottrarsi ai medesimi e/o alle prescrizioni/sanzioni derivanti con conseguenti indebiti vantaggi</u>	121
		<u>20006.I.03.01 - Campionamento</u>	<u>RI.02 - Omissioni e/o l'esercizio di discrezionalità e/o la parzialità nello svolgimento delle attività per consentire ai destinatari oggetto dei controlli di sottrarsi ai medesimi e/o alle prescrizioni/sanzioni derivanti con conseguenti indebiti vantaggi</u>	117
	<u>2000001.I.03 - Verifica dei requisiti di partecipazione degli operatori economici iscritti all'elenco telematico ai sensi dell'art. 32 della L.P. n. 16/2015</u>	<u>20006.I.03.02 - Avvio del procedimento di controllo</u>	<u>RI.02 - Omissioni e/o l'esercizio di discrezionalità e/o la parzialità nello svolgimento delle attività per consentire ai destinatari oggetto dei controlli di sottrarsi ai medesimi e/o alle prescrizioni/sanzioni derivanti con conseguenti indebiti vantaggi</u>	118
		<u>20006.I.03.03 - Valutazioni in merito ai contenuti della documentazione acquisita ed eventuale contraddittorio</u>	<u>RI.02 - Omissioni e/o l'esercizio di discrezionalità e/o la parzialità nello svolgimento delle attività per consentire ai destinatari oggetto dei controlli di sottrarsi ai medesimi e/o alle prescrizioni/sanzioni derivanti con conseguenti indebiti vantaggi</u>	119
		<u>20006.I.03.04 - Trasmissione dell'esito del controllo</u>	<u>RI.02 - Omissioni e/o l'esercizio di discrezionalità e/o la parzialità nello svolgimento delle attività per consentire ai destinatari oggetto dei controlli di sottrarsi ai medesimi e/o alle prescrizioni/sanzioni derivanti con conseguenti indebiti vantaggi</u>	120
		<u>20006.I.03.02 - Avvio del procedimento di controllo</u>	<u>RI.02 - Omissioni e/o l'esercizio di discrezionalità e/o la parzialità nello svolgimento delle attività per consentire ai destinatari oggetto dei controlli di sottrarsi ai medesimi e/o alle prescrizioni/sanzioni derivanti con conseguenti indebiti vantaggi</u>	
	<u>20006.I.01 - Verifica dei requisiti generali di partecipazione ex artt. 94 e ss. del D.lgs. n. 36/2023 nelle gare in delega e proprie dell'ACP (Controlli post-aggiudicazione)</u>	<u>20006.I.01.01 - Avvio del procedimento di controllo</u>	<u>RI.02 - Omissioni e/o l'esercizio di discrezionalità e/o la parzialità nello svolgimento delle attività per consentire ai destinatari oggetto dei controlli di sottrarsi ai medesimi e/o alle prescrizioni/sanzioni derivanti con conseguenti indebiti vantaggi</u>	122
		<u>20006.I.01.02 - Acquisizione dei documenti necessari al controllo</u>	<u>RI.02 - Omissioni e/o l'esercizio di discrezionalità e/o la parzialità nello svolgimento delle attività per consentire ai destinatari oggetto dei controlli di sottrarsi ai medesimi e/o alle prescrizioni/sanzioni derivanti con conseguenti indebiti vantaggi</u>	123
		<u>20006.I.01.03 - Trasmissione al RP della documentazione raccolta</u>	<u>RI.02 - Omissioni e/o l'esercizio di discrezionalità e/o la parzialità nello svolgimento delle attività per consentire ai destinatari oggetto dei controlli di sottrarsi ai medesimi e/o alle prescrizioni/sanzioni derivanti con conseguenti indebiti vantaggi</u>	124
	<u>20006.I.02 - Verifica dei requisiti di idoneità morale previsti dalla normativa nazionale in capo ai commissari di gara iscritti</u>	<u>20006.I.02.01 - Acquisizione dei documenti necessari al controllo</u>	<u>RI.02 - Omissioni e/o l'esercizio di discrezionalità e/o la parzialità nello svolgimento delle attività per consentire ai destinatari oggetto dei controlli di sottrarsi ai medesimi e/o alle prescrizioni/sanzioni derivanti con conseguenti indebiti vantaggi</u>	125

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025**INDICE**

Area di rischio	Processo	Fase/Attività	Rischio corruttivo	
<u>I - Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni</u>	<u>all'elenco telematico ai sensi dell'art. 32 della L.P. n. 16/2015</u>	<u>20006.I.02.02 - Trasmissione al RP della</u>	<u>RI.02 - Omissioni e/o l'esercizio di discrezionalità e/o la parzialità nello svolgimento delle attività per consentire ai destinatari oggetto dei controlli di sottrarsi ai medesimi e/o alle prescrizioni/sanzioni derivanti con conseguenti indebiti vantaggi</u>	126
<u>J - Incarichi e nomine</u>	<u>20000.J.01 - Incarichi di consulenza</u>	<u>20000.J.01.01 - Incarichi di consulenza</u>	<u>20000.J.01.01.1 - Violazione del dovere di rotazione.</u>	127
<u>Z - Altre aree di rischio</u>	<u>20003.Z.01 - Accesso alla piattaforma SICP</u>	<u>20003.Z.01.01 - Gestione degli accreditamenti</u>	<u>20003.Z.01.01.1 - Iscrizione di soggetti privi di requisiti</u>	128
		<u>20003.Z.02.01 - Accesso al sistema per caricare le procedure</u>	<u>20003.Z.02.01.1 - Uso inappropriato della piattaforma</u>	129
	<u>20003.Z.02 - Accesso ai documenti informatici</u>	<u>20003.Z.02.02 - Accesso al sistema per caricare le offerte</u>	<u>20003.Z.02.02.1 - Uso inappropriato della piattaforma</u>	130
		<u>20003.Z.02.03 - Gestione comunicazioni tra OE e SA</u>	<u>20003.Z.02.03.1 - Rischio di favorire un determinato OE</u>	131
	<u>20003.Z.03 - Consulenza verso uffici pubblici</u>	<u>20003.Z.03.01 - Supporto tecnico agli utenti di stazioni appaltanti della piattaforma SICP (fase unica)</u>	<u>20003.Z.03.01.1 - Risposte date soltanto ad alcuni utenti e non in ordine cronologico</u>	132
	<u>20004.Z.01 - Consulenza verso uffici pubblici</u>	<u>20004.Z.01.01 - Supporto giuridico e amministrativo alle stazioni appaltanti riguardo gli ambiti di competenza</u>	<u>20004.Z.01.01.1 - Risposte date soltanto ad alcuni richiedenti e non in ordine di priorità</u>	133

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	A - Acquisizione e progressione del personale	Struttura	20000 - Direzione
Processo	20000.A.01 - Gestione personale	Fase/Attività	20000.A.01.01 - Acquisizione e gestione del personale
Rischio corruttivo	RA.01 - Previsioni di requisiti di accesso "personalizzati" ed insufficienza di meccanismi oggettivi e trasparenti		

Cause/Fattori abilitanti del rischio

Mancanza di trasparenza

Misura di prevenzione	Categoria	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
RA.01.6 - Trasparenza amministrativa nei procedimenti concorsuali e coinvolgimento della Ripartizione personale.	regolamentazione	Misura attuata	I criteri di valutazione sono regolati in modo esplicito	S/N	Presente	Presente
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Si
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	A - Acquisizione e progressione del personale	Struttura	20000 - Direzione
Processo	20000.A.01 - Gestione personale	Fase/Attività	20000.A.01.02 - Organizzazione e attuazione di corsi di aggiornamento e qualificazione del personale
Rischio corruttivo	RA.22 - Individuazione puramente discrezionale		

Cause/Fattori abilitanti del rischio

Esercizio prolungato ed esclusivo della responsabilità di un processo da parte di pochi o di un unico soggetto

Misura di prevenzione	Categoria	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
RA.22.1 - Trasparenza interna dei dati	trasparenza	Misura attuata	Standardizzazione e trasparenza delle procedure interne e concordamento con i singoli direttori	S/N	Presente	Presente
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Sì
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20000 - Direzione
Processo	20000.B.01 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	Fase/Attività	20000.B.01.01 - Prenotazione impegno spesa
Rischio corruttivo	20000.B.01.01.1 - Rischio di prenotazione di impegno della spesa per procedure di gare già pubblicate; rischio di previsione errata (annuale, pluriennale).		

Cause/Fattori abilitanti del rischio

Insufficiente flusso interno di informazioni

Misura di prevenzione	Categoria controllo	Nota di monitoraggio Misura attuata	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
20000.B.01.01.1.1 - Controllo della correttezza formale della richiesta di prenotazione dell'impegno della spesa, ponendo particolare attenzione che la procedura di gara non sia già stata bandita, controllando l'effettiva presenza dei fondi necessari.			Irregolarità segnalate	S/N	Presente	Presente
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Si
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20000 - Direzione
Processo	20000.B.01 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	Fase/Attività	20000.B.01.02 - Esecuzione del contratto - Pagamento fatture
Rischio corruttivo	20000.B.01.02.1 - Mancata verifica della regolarità contributiva dell'operatore. Elusione della normativa in tema di pagamento diretto ai subappaltatori. Mancata corrispondenza tra importo dovuto e importo di fattura.		

Cause/Fattori abilitanti del rischio

Mancanza/inadeguatezza di controlli

Misura di prevenzione	Categoria controllo	Nota di monitoraggio Misura attuata	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
20000.B.01.02.1.1 - Il controllo della documentazione avviene da parte del DEC, del RUP, e del direttore dell'ufficio, al fine di verificare l'effettiva prestazione eseguita			Standardizzazione dei controlli e suddivisione chiara delle responsabilità	S/N	Presente	Presente
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Sì
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20000 - Direzione
Processo	20000.B.01 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	Fase/Attività	20000.B.01.03 - Selezione del contraente - Affidamenti diretti
Rischio corruttivo	20000.B.01.03.1 - Violazione del dovere di rotazione.		

Cause/Fattori abilitanti del rischio
Esercizio prolungato ed esclusivo della responsabilità di un processo da parte di pochi o di un unico soggetto
Conflitto di interessi
Eccessiva discrezionalità

Misura di prevenzione	Categoria	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
20000.B.01.03.1.1 - Astensione in caso di conflitto di interessi. Applicazione del criterio di rotazione nella scelta degli offerenti. Utilizzo albo telematico operatori economici e trasparenza e pubblicazione dati.	disciplina del conflitto di interessi	Misura attuata	Segnalazione irregolarità	S/N	Presente	Presente
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Sì
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20000 - Direzione
Processo	20000.B.01 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	Fase/Attività	20000.B.01.03 - Selezione del contraente - Affidamenti diretti
Rischio corruttivo	RB.55 - Attribuzione impropria dei vantaggi competitivi mediante utilizzo distorto dello strumento delle consultazioni preliminari di mercato		

Cause/Fattori abilitanti del rischio
Esercizio prolungato ed esclusivo della responsabilità di un processo da parte di pochi o di un unico soggetto
Conflitto di interessi
Eccessiva discrezionalità

Misura di prevenzione	Categoria	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
RB.55.2 - Astensione in caso di conflitto di interessi. Applicazione del criterio di rotazione nella scelta degli offerenti. Utilizzo albo telematico operatori economici e trasparenza e pubblicazione dati.	disciplina del conflitto di interessi	Misura attuata	Segnalazione irregolarità	S/N	Presente	Presente
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Sì
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20000 - Direzione
Processo	20000.B.01 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	Fase/Attività	20000.B.01.04 - Selezione del contraente - Procedure negoziate
Rischio corruttivo	20000.B.01.04.1 - Violazione del dovere di rotazione.		

Cause/Fattori abilitanti del rischio

Esercizio prolungato ed esclusivo della responsabilità di un processo da parte di pochi o di un unico soggetto

Conflitto di interessi

Eccessiva discrezionalità

Misura di prevenzione	Categoria	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
20000.B.01.04.1.1 - Astensione in caso di conflitto di interessi. Applicazione del criterio di rotazione nella scelta degli offerenti. Utilizzo albo telematico operatori economici e trasparenza e pubblicazione dati.	disciplina del conflitto di interessi	Misura attuata	Segnalazione irregolarità	S/N	Presente	Presente
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Sì
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20001 - SUA SF - Stazione Unica Appaltante Servizi e Forniture
Processo	20001.B.01 - Attività di consulenza	Fase/Attività	20001.B.01.01 - Attività di consulenza (PPP ecc.)
Rischio corruttivo	20001.B.01.01.1 - Pareri orientati a favorire determinati soggetti.		

Cause/Fattori abilitanti del rischio

Eccessiva, complessa o/e scarsa chiarezza della normativa o regolamentazione di riferimento

Eccessiva discrezionalità

Misura di prevenzione	Categoria	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
20001.B.01.01.1.1 - Astensione in caso di conflitto di interessi. Confronto fra addetto e dirigente.	disciplina del conflitto di interessi	Misura attuata	Presenza contestazione/ricorsi/irregolarità	S/N	Presente	Presente
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Sì
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20001 - SUA SF - Stazione Unica Appaltante Servizi e Forniture
Processo	20001.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	Fase/Attività	20001.B.02.01 - Consulenza pre-gara
Rischio corruttivo	20001.B.02.01.1 - Consulenza non imparziale.		

Cause/Fattori abilitanti del rischio

Eccessiva, complessa o/e scarsa chiarezza della normativa o regolamentazione di riferimento

Misura di prevenzione	Categoria	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
20001.B.02.01.1.1 - Confronto con il Dirigente competente e sottoscrizione degli atti di gara da parte del Dirigente	controllo	Misura attuata	Controllo e confronto tra addetto, RUP e Dirigente	S/N	Presente	Presente
			Si è attuata la misura ?	S/N		Si
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Si
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20001 - SUA SF - Stazione Unica Appaltante Servizi e Forniture
Processo	20001.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	Fase/Attività	20001.B.02.02 - Selezione del contraente - Definizione dell'oggetto dell'affidamento
Rischio corruttivo	20001.B.02.02.1 - Confezionamento del progetto e della gara in modo da restringere il campo dei possibili offerenti / eludere gli obblighi di pubblicità.		

Cause/Fattori abilitanti del rischio
Eccessiva discrezionalità

Misura di prevenzione	Categoria controllo	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
20001.B.02.02.1.1 - Verifica della dichiarazione in ordine alla suddivisione in lotti. Previsione di un oggetto non lesivo della concorrenza e massima partecipazione.		Misura attuata	Controllo e confronto tra addetto, RUP e Dirigente	S/N	Presente	Presente
			Si è attuata la misura ?	S/N		Si
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Si
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20001 - SUA SF - Stazione Unica Appaltante Servizi e Forniture
Processo	20001.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	Fase/Attività	20001.B.02.03 - Selezione del contraente - Individuazione della procedura di affidamento
Rischio corruttivo	20001.B.02.03.1 - Elusione principi di concorrenza e pubblicità nel calcolo della soglia.		

Cause/Fattori abilitanti del rischio
Eccessiva, complessa o/e scarsa chiarezza della normativa o regolamentazione di riferimento

Misura di prevenzione	Categoria	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
20001.B.02.03.1.1 - Verifica della dichiarazione in ordine alla suddivisione in lotti. Modalità di selezione a norma di legge	controllo	Misura attuata	Controllo bimestrale rispetto RP checklist	Quantità	6	6
			Si è attuata la misura ?	S/N		Si
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Si
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20001 - SUA SF - Stazione Unica Appaltante Servizi e Forniture
Processo	20001.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	Fase/Attività	20001.B.02.04 - Selezione del contraente - Requisiti di partecipazione
Rischio corruttivo	20001.B.02.04.1 - Confezionamento del progetto e della gara in modo da restringere il campo dei possibili offerenti. Rischio di selezionare soggetti non idonei all'esecuzione dell'appalto. Rischio di eludere il rispetto dei requisiti speciali.		

Cause/Fattori abilitanti del rischio

Eccessiva discrezionalità

Misura di prevenzione	Categoria controllo	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
20001.B.02.04.1.1 - Riscontro dell'indicazione requisiti di partecipazione proporzionati, in aderenza al dettato normativo e non lesivi della concorrenza.		Misura attuata	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	Presente
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Si
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20001 - SUA SF - Stazione Unica Appaltante Servizi e Forniture
Processo	20001.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	Fase/Attività	20001.B.02.05 - Selezione del contraente - Criteri di aggiudicazione
Rischio corruttivo	20001.B.02.05.1 - Criteri di aggiudicazione non proporzionati e non attinenti con l'oggetto dell'appalto. Mancata definizione ex ante di criteri motivazionali tali da permettere la ricostruzione del percorso motivazionale adottato dalla commissione di valutazione		

Cause/Fattori abilitanti del rischio

Eccessiva discrezionalità

Misura di prevenzione	Categoria controllo	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
20001.B.02.05.1.1 - Confronto con il Dirigente competente, RUP e addetto		Misura attuata	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	Presente
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Si
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20001 - SUA SF - Stazione Unica Appaltante Servizi e Forniture
Processo	20001.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	Fase/Attività	20001.B.02.06 - Selezione del contraente - Pubblicazione gara
Rischio corruttivo	20001.B.02.06.1 - Predisposizione di termini troppo brevi rispetto all'offerta da effettuare e Mancato rispetto dei termini di cui alla legge 120/2020 per la presentazione offerte.		

Cause/Fattori abilitanti del rischio

Eccessiva discrezionalità

Misura di prevenzione	Categoria controllo	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
20001.B.02.06.1.1 - Confronto con il Dirigente competente, RUP e addetto		Misura attuata	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	Presente
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Si
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20001 - SUA SF - Stazione Unica Appaltante Servizi e Forniture
Processo	20001.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	Fase/Attività	20001.B.02.07 - Selezione del contraente - Domande degli operatori economici a portale
Rischio corruttivo	20001.B.02.07.1 - Comunicazioni rilevanti fatte soltanto ad alcuni operatori economici. Comunicazioni orali.		

Cause/Fattori abilitanti del rischio						
Mancanza di trasparenza						
Misura di prevenzione	Categoria trasparenza	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
20001.B.02.07.1.1 - Chiarimenti caricati sul portale. Risposta ove possibile entro 5 gg e nel rispetto dell'ordine cronologico di arrivo.		Misura attuata	Controllo bimestrale rispetto RP checklist	Quantità	6	6
			Si è attuata la misura ?	S/N		Si
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Si
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20001 - SUA SF - Stazione Unica Appaltante Servizi e Forniture
Processo	20001.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	Fase/Attività	20001.B.02.08 - Selezione del contraente - Apertura offerte amministrative
Rischio corruttivo	20001.B.02.08.1 - Attivazione di soccorsi istruttori non ammissibili; mancata attivazione di soccorsi istruttori obbligatori.		

Cause/Fattori abilitanti del rischio						
Mancanza/inadeguatezza di controlli						
Misura di prevenzione	Categoria	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
20001.B.02.08.1.1 - Confronto con il Dirigente competente e addetto	controllo	Misura attuata	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	Presente
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Si
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20001 - SUA SF - Stazione Unica Appaltante Servizi e Forniture
Processo	20001.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	Fase/Attività	20001.B.02.09 - Selezione del contraente - Nomina commissione tecnica
Rischio corruttivo	20001.B.02.09.1 - Elusione prescrizioni normative sulla costituzione e incompatibilità dei membri di commissione. In caso di commissari esterni, mancato rispetto del principio di rotazione.		

Cause/Fattori abilitanti del rischio

Mancanza/inadeguatezza di controlli

Misura di prevenzione	Categoria controllo	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
20001.B.02.09.1.1 - Verifica formale completezza modulo per proposta nomina commissione (compilazione delle dichiarazioni di non incompatibilità in capo ai membri di commissione proposti ecc.)		Misura attuata	Controllo bimestrale rispetto RP checklist	Quantità	6	6
			Si è attuata la misura ?	S/N		Si
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Si
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20001 - SUA SF - Stazione Unica Appaltante Servizi e Forniture
Processo	20001.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	Fase/Attività	20001.B.02.10 - Selezione del contraente - Apertura offerte tecniche
Rischio corruttivo	20001.B.02.10.1 - Violazione della segretezza dell'offerta. Esclusione/ mancata esclusione di operatori economici al di fuori delle ipotesi tassativamente previste dalla legge.		

Cause/Fattori abilitanti del rischio						
Mancanza/inadeguatezza di controlli						
Misura di prevenzione	Categoria	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
20001.B.02.10.1.1 - Nel provvedimento di nomina della commissione tecnica vengono descritti i compiti e i poteri della commissione. Rispetto del vademecum di ACP sulla costituzione e sullo svolgimento delle operazioni in capo alla commissione tecnica.	definizione e promozione dell'etica e di standard di comportamento	Misura attuata	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	Presente
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Si
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20001 - SUA SF - Stazione Unica Appaltante Servizi e Forniture
Processo	20001.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	Fase/Attività	20001.B.02.11 - Selezione del contraente - Apertura offerte economiche
Rischio corruttivo	20001.B.02.11.1 - Attivazione di soccorsi istruttori non ammissibili; mancata attivazione di soccorsi istruttori obbligatori. Mancata attivazione del giudizio di anomalie dell'offerta quando questa è obbligatoria.		

Cause/Fattori abilitanti del rischio

Mancanza/inadeguatezza di controlli

Misura di prevenzione	Categoria controllo	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
20001.B.02.11.1.1 - Confronto con il Dirigente competente e addetto		Misura attuata	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	Presente
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Si
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20001 - SUA SF - Stazione Unica Appaltante Servizi e Forniture
Processo	20001.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	Fase/Attività	20001.B.02.12 - Selezione del contraente - Soccorso istruttorio
Rischio corruttivo	20001.B.02.12.1 - Attivazione di soccorsi istruttori non ammissibili; mancata attivazione di soccorsi istruttori obbligatori.		

Cause/Fattori abilitanti del rischio

Mancanza/inadeguatezza di controlli

Misura di prevenzione	Categoria controllo	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
20001.B.02.12.1.1 - Confronto con il Dirigente competente e addetto		Misura attuata	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	Presente
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Si
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20001 - SUA SF - Stazione Unica Appaltante Servizi e Forniture
Processo	20001.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	Fase/Attività	20001.B.02.13 - Verifica aggiudicazione - Verifica anomalia / esclusione offerte considerate anormalmente basse
Rischio corruttivo	20001.B.02.13.1 - Errata applicazione del calcolo della soglia di anomalia. Discrezionalità del RUP.		

Cause/Fattori abilitanti del rischio
Eccessiva, complessa o/e scarsa chiarezza della normativa o regolamentazione di riferimento

Misura di prevenzione	Categoria	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
20001.B.02.13.1.1 - Calcolo effettuato automaticamente dal portale. Contraddittorio con l'impresa e coinvolgimento dell'eventuale CT	controllo	Misura attuata	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	Presente
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Si
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20001 - SUA SF - Stazione Unica Appaltante Servizi e Forniture
Processo	20001.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	Fase/Attività	20001.B.02.14 - Verifica aggiudicazione - Esclusione operatori economici
Rischio corruttivo	20001.B.02.14.1 - Violazione o elusione del principio di tassatività delle cause di esclusione.		

Cause/Fattori abilitanti del rischio

Eccessiva, complessa o/e scarsa chiarezza della normativa o regolamentazione di riferimento

Misura di prevenzione	Categoria	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
20001.B.02.14.1.1 - Il provvedimento di esclusione dovrà essere motivato e comunicato all'operatore economico escluso.	controllo	Misura attuata	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	Presente
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Si
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20001 - SUA SF - Stazione Unica Appaltante Servizi e Forniture
Processo	20001.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	Fase/Attività	20001.B.02.16 - Verifica aggiudicazione - Revoca/ annullamento del bando/ disciplinare di gara
Rischio corruttivo	20001.B.02.16.1 - Adozione di un provvedimento di revoca/annullamento del bando di gara strumentale alla eliminazione di una gara, al fine di evitare l'aggiudicazione in favore di un soggetto diverso da quello atteso.		

Cause/Fattori abilitanti del rischio

Eccessiva discrezionalità

Misura di prevenzione	Categoria trasparenza	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
20001.B.02.16.1.1 - La revoca/ l'annullamento viene motivato fortemente, tecnicamente o giuridicamente, e la motivazione viene comunicata ai partecipanti.		Misura attuata	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	Presente
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Si
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20001 - SUA SF - Stazione Unica Appaltante Servizi e Forniture
Processo	20001.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	Fase/Attività	20001.B.02.17 - Schede osservatorio
Rischio corruttivo	20001.B.02.17.1 - Rischio di eludere i termini di legge per la compilazione delle schede. Rischio di inserimento di informazioni non corrette.		

Cause/Fattori abilitanti del rischio

Eccessiva, complessa o/e scarsa chiarezza della normativa o regolamentazione di riferimento

Misura di prevenzione	Categoria	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
20001.B.02.17.1.1 - Le schede osservatorio vengono inviate all'Osservatorio Contratti Pubblici istituito presso ACP nei termini di legge per il successivo inoltro ad ANAC	trasparenza	Misura attuata	Segnalazione irregolarità ANAC	S/N	Presente	Presente
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Sì
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20001 - SUA SF - Stazione Unica Appaltante Servizi e Forniture
Processo	20001.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	Fase/Attività	20001.B.02.18 - Accesso agli atti/ accesso civico
Rischio corruttivo	20001.B.02.18.1 - Possibile ingiustificato diniego in violazione delle regole sul buon andamento e sulla trasparenza. Possibili violazioni di privacy in presenza di controinteressati. Elusione dei termini di legge.		

Cause/Fattori abilitanti del rischio

Eccessiva, complessa o/e scarsa chiarezza della normativa o regolamentazione di riferimento

Eccessiva discrezionalità

Misura di prevenzione	Categoria trasparenza	Nota di monitoraggio Misura attuata	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
20001.B.02.18.1.1 - In presenza di controinteressati notifica della istanza di accesso. Riscontro dell'interesse in capo al richiedente e verifica motivazioni. Eventuale oscuramento delle parti segretate. Confronto con Direttore Ufficio e responsabile accesso ACP e pubblicazione tabella accessi in Amministrazione Trasparente.			Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	Presente
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Sì
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20001 - SUA SF - Stazione Unica Appaltante Servizi e Forniture
Processo	20001.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	Fase/Attività	20001.B.02.20 - Selezione del contraente - Valutazione delle offerte
Rischio corruttivo	20001.B.02.20.1 - Eccessiva discrezionalità dell'attività valutativa		

Cause/Fattori abilitanti del rischio							
Conflitto di interessi							
Eccessiva discrezionalità							
Misura di prevenzione	Categoria controllo	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo	
20001.B.02.20.1.1 - Astensione in caso di conflitto di interessi. Istituzione albo commissari. Verifica rotazione commissari. Controllo dell'attività valutativa in capo al dirigente che emette provvedimento di aggiudicazione definitiva.		Misura attuata	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	Presente	
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì	
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Sì	
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace	

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20002 - SUA L - Stazione Unica Appaltante Lavori
Processo	20002.B.01 - Attività di consulenza	Fase/Attività	20002.B.01.01 - Attività di consulenza (PPP ecc.)
Rischio corruttivo	20002.B.01.01.1 - Pareri orientati a favorire determinati soggetti.		

Cause/Fattori abilitanti del rischio

Eccessiva, complessa o/e scarsa chiarezza della normativa o regolamentazione di riferimento

Eccessiva discrezionalità

Misura di prevenzione	Categoria	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
20002.B.01.01.1.1 - Astensione in caso di conflitto di interessi. Confronto fra addetto e dirigente.	disciplina del conflitto di interessi	Misura attuata	Presenza contestazione/ricorsi/irregolarità	S/N	Presente	Presente
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Sì
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20002 - SUA L - Stazione Unica Appaltante Lavori
Processo	20002.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	Fase/Attività	20002.B.02.01 - Consulenza pre-gara
Rischio corruttivo	20002.B.02.01.1 - Consulenza non imparziale.		

Cause/Fattori abilitanti del rischio

Eccessiva, complessa o/e scarsa chiarezza della normativa o regolamentazione di riferimento

Misura di prevenzione	Categoria	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
20002.B.02.01.1.1 - Confronto con il Dirigente competente e sottoscrizione degli atti di gara da parte del Dirigente	controllo	Misura attuata	Controllo e confronto tra addetto, RUP e Dirigente	S/N	Presente	Presente
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Sì
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20002 - SUA L - Stazione Unica Appaltante Lavori
Processo	20002.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	Fase/Attività	20002.B.02.02 - Selezione del contraente - Definizione dell'oggetto dell'affidamento
Rischio corruttivo	20002.B.02.02.1 - Confezionamento del progetto e della gara in modo da restringere il campo dei possibili offerenti / eludere gli obblighi di pubblicità.		

Cause/Fattori abilitanti del rischio

Eccessiva discrezionalità

Misura di prevenzione	Categoria controllo	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
20002.B.02.02.1.1 - Verifica della dichiarazione in ordine alla suddivisione in lotti. Previsione di un oggetto non lesivo della concorrenza e massima partecipazione.		Misura attuata	Controllo e confronto tra addetto, RUP e Dirigente	S/N	Presente	Presente
			Si è attuata la misura ?	S/N		Si
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Si
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20002 - SUA L - Stazione Unica Appaltante Lavori
Processo	20002.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	Fase/Attività	20002.B.02.03 - Selezione del contraente - Individuazione della procedura di affidamento
Rischio corruttivo	20002.B.02.03.1 - Elusione principi di concorrenza e pubblicità nel calcolo della soglia.		

Cause/Fattori abilitanti del rischio						
Eccessiva, complessa o/e scarsa chiarezza della normativa o regolamentazione di riferimento						
Misura di prevenzione 20002.B.02.03.1.1 - Verifica della dichiarazione in ordine alla suddivisione in lotti. Modalità di selezione a norma di legge.	Categoria controllo	Nota di monitoraggio Misura attuata	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
			Controllo bimestrale rispetto RP checklist	Quantità	6	6
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Si
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20002 - SUA L - Stazione Unica Appaltante Lavori
Processo	20002.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	Fase/Attività	20002.B.02.04 - Selezione del contraente - Requisiti di partecipazione
Rischio corruttivo	20002.B.02.04.1 - Confezionamento del progetto e della gara in modo da restringere il campo dei possibili offerenti. Rischio di selezionare soggetti non idonei all'esecuzione dell'appalto. Rischio di eludere il rispetto dei requisiti speciali.		

Cause/Fattori abilitanti del rischio

Eccessiva discrezionalità

Misura di prevenzione	Categoria controllo	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
20002.B.02.04.1.1 - Riscontro dell'indicazione requisiti di partecipazione proporzionati, in aderenza al dettato normativo e non lesivi della concorrenza.		Misura attuata	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	Presente
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Si
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20002 - SUA L - Stazione Unica Appaltante Lavori
Processo	20002.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	Fase/Attività	20002.B.02.05 - Selezione del contraente - Criteri di aggiudicazione
Rischio corruttivo	20002.B.02.05.1 - Criteri di aggiudicazione non proporzionati e non attinenti con l'oggetto dell'appalto. Mancata definizione ex ante di criteri motivazionali tali da permettere la ricostruzione del percorso motivazionale adottato dalla commissione di valutazione		

Cause/Fattori abilitanti del rischio

Eccessiva discrezionalità

Misura di prevenzione	Categoria controllo	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
20002.B.02.05.1.1 - Confronto con il Dirigente competente, RUP e addetto		Misura attuata	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	Presente
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Si
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20002 - SUA L - Stazione Unica Appaltante Lavori
Processo	20002.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	Fase/Attività	20002.B.02.06 - Selezione del contraente - Pubblicazione gara
Rischio corruttivo	20002.B.02.06.1 - Predisposizione di termini troppo brevi rispetto all'offerta da effettuare e mancato rispetto dei termini di cui alla legge 120/2020 per la presentazione offerte.		

Cause/Fattori abilitanti del rischio

Eccessiva discrezionalità

Misura di prevenzione	Categoria controllo	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
20002.B.02.06.1.1 - Confronto con il Dirigente competente, RUP e addetto		Misura attuata	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	Presente
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Si
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20002 - SUA L - Stazione Unica Appaltante Lavori
Processo	20002.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	Fase/Attività	20002.B.02.07 - Selezione del contraente - Domande degli operatori economici a portale
Rischio corruttivo	20002.B.02.07.1 - Comunicazioni rilevanti fatte soltanto ad alcuni operatori economici. Comunicazioni orali.		

Cause/Fattori abilitanti del rischio						
Mancanza di trasparenza						
Misura di prevenzione	Categoria	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
20002.B.02.07.1.1 - Chiarimenti caricati sul portale. Risposta ove possibile entro 5 gg e nel rispetto dell'ordine cronologico di arrivo.	trasparenza	Misura attuata	Controllo bimestrale rispetto RP checklist	Quantità	6	6
			Si è attuata la misura ?	S/N		Si
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Si
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20002 - SUA L - Stazione Unica Appaltante Lavori
Processo	20002.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	Fase/Attività	20002.B.02.08 - Selezione del contraente - Apertura offerte amministrative
Rischio corruttivo	20002.B.02.08.1 - Attivazione di soccorsi istruttori non ammissibili; mancata attivazione di soccorsi istruttori obbligatori.		

Cause/Fattori abilitanti del rischio						
Mancanza/inadeguatezza di controlli						
Misura di prevenzione	Categoria	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
20002.B.02.08.1.1 - Confronto con il Dirigente competente e addetto	controllo	Misura attuata	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	Presente
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Si
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20002 - SUA L - Stazione Unica Appaltante Lavori
Processo	20002.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	Fase/Attività	20002.B.02.09 - Selezione del contraente - Nomina commissione tecnica
Rischio corruttivo	20002.B.02.09.1 - Elusione prescrizioni normative sulla costituzione e incompatibilità dei membri di commissione. In caso di commissari esterni, mancato rispetto del principio di rotazione.		

Cause/Fattori abilitanti del rischio

Mancanza/inadeguatezza di controlli

Misura di prevenzione	Categoria controllo	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
20002.B.02.09.1.1 - Verifica formale completezza modulo per proposta nomina commissione (compilazione delle dichiarazioni di non incompatibilità in capo ai membri di commissione proposti ecc.)		Misura attuata	Controllo bimestrale rispetto RP checklist	Quantità	6	6
			Si è attuata la misura ?	S/N		Si
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Si
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20002 - SUA L - Stazione Unica Appaltante Lavori
Processo	20002.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	Fase/Attività	20002.B.02.10 - Selezione del contraente - Apertura offerte tecniche
Rischio corruttivo	20002.B.02.10.1 - Violazione della segretezza dell'offerta. Esclusione/ mancata esclusione di operatori economici al di fuori delle ipotesi tassativamente previste dalla legge.		

Cause/Fattori abilitanti del rischio

Mancanza/inadeguatezza di controlli

Misura di prevenzione	Categoria	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
20002.B.02.10.1.1 - Nel provvedimento di nomina della commissione tecnica vengono descritti i compiti e i poteri della commissione. Rispetto del vademecum di ACP sulla costituzione e sullo svolgimento delle operazioni in capo alla commissione tecnica.	definizione e promozione dell'etica e di standard di comportamento	Misura attuata	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	Presente
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Si
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20002 - SUA L - Stazione Unica Appaltante Lavori
Processo	20002.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	Fase/Attività	20002.B.02.11 - Selezione del contraente - Apertura offerte economiche
Rischio corruttivo	20002.B.02.11.1 - Attivazione di soccorsi istruttori non ammissibili; mancata attivazione di soccorsi istruttori obbligatori. Mancata attivazione del giudizio di anomalie dell'offerta quando questa è obbligatoria.		

Cause/Fattori abilitanti del rischio

Mancanza/inadeguatezza di controlli

Misura di prevenzione	Categoria controllo	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
20002.B.02.11.1.1 - Confronto con il Dirigente competente e addetto		Misura attuata	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	Presente
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Si
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20002 - SUA L - Stazione Unica Appaltante Lavori
Processo	20002.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	Fase/Attività	20002.B.02.12 - Selezione del contraente - Soccorso istruttorio
Rischio corruttivo	20002.B.02.12.1 - Attivazione di soccorsi istruttori non ammissibili; mancata attivazione di soccorsi istruttori obbligatori.		

Cause/Fattori abilitanti del rischio

Mancanza/inadeguatezza di controlli

Misura di prevenzione	Categoria controllo	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
20002.B.02.12.1.1 - Confronto con il Dirigente competente e addetto		Misura attuata	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	Presente
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Si
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20002 - SUA L - Stazione Unica Appaltante Lavori
Processo	20002.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	Fase/Attività	20002.B.02.13 - Verifica aggiudicazione - Verifica anomalia / esclusione offerte considerate anormalmente basse
Rischio corruttivo	20002.B.02.13.1 - Errata applicazione del calcolo della soglia di anomalia. Discrezionalità del RUP.		

Cause/Fattori abilitanti del rischio
Eccessiva, complessa o/e scarsa chiarezza della normativa o regolamentazione di riferimento

Misura di prevenzione	Categoria	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
20002.B.02.13.1.1 - Calcolo effettuato automaticamente dal portale. Contraddittorio con l'impresa e coinvolgimento dell'eventuale CT	controllo	Misura attuata	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	Presente
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Si
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20002 - SUA L - Stazione Unica Appaltante Lavori
Processo	20002.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	Fase/Attività	20002.B.02.14 - Verifica aggiudicazione - Esclusione operatori economici
Rischio corruttivo	20002.B.02.14.1 - Violazione o elusione del principio di tassatività delle cause di esclusione.		

Cause/Fattori abilitanti del rischio

Eccessiva, complessa o/e scarsa chiarezza della normativa o regolamentazione di riferimento

Misura di prevenzione	Categoria	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
20002.B.02.14.1.1 - Il provvedimento di esclusione dovrà essere motivato e comunicato all'operatore economico escluso.	controllo	Misura attuata	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	Presente
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Si
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20002 - SUA L - Stazione Unica Appaltante Lavori
Processo	20002.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	Fase/Attività	20002.B.02.16 - Verifica aggiudicazione - Revoca/ annullamento del bando/ disciplinare di gara
Rischio corruttivo	20002.B.02.16.1 - Adozione di un provvedimento di revoca/annullamento del bando di gara strumentale alla eliminazione di una gara, al fine di evitare l'aggiudicazione in favore di un soggetto diverso da quello atteso.		

Cause/Fattori abilitanti del rischio

Eccessiva discrezionalità

Misura di prevenzione	Categoria trasparenza	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
20002.B.02.16.1.1 - La revoca/ l'annullamento viene motivato fortemente, tecnicamente o giuridicamente, e la motivazione viene comunicata ai partecipanti.		Misura attuata	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	Presente
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Si
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20002 - SUA L - Stazione Unica Appaltante Lavori
Processo	20002.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	Fase/Attività	20002.B.02.17 - Schede osservatorio
Rischio corruttivo	20002.B.02.17.1 - Rischio di eludere i termini di legge per la compilazione delle schede. Rischio di inserimento di informazioni non corrette.		

Cause/Fattori abilitanti del rischio

Eccessiva, complessa o/e scarsa chiarezza della normativa o regolamentazione di riferimento

Misura di prevenzione	Categoria	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
20002.B.02.17.1.1 - Le schede osservatorio vengono inviate all'Osservatorio Contratti Pubblici istituito presso ACP nei termini di legge per il successivo inoltro ad ANAC	trasparenza	Misura attuata	Segnalazione irregolarità ANAC	S/N	Presente	Presente
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Si
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20002 - SUA L - Stazione Unica Appaltante Lavori
Processo	20002.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	Fase/Attività	20002.B.02.18 - Accesso agli atti/ accesso civico
Rischio corruttivo	20002.B.02.18.1 - Possibile ingiustificato diniego in violazione delle regole sul buon andamento e sulla trasparenza. Possibili violazioni di privacy in presenza di controinteressati. Elusione dei termini di legge.		

Cause/Fattori abilitanti del rischio

Eccessiva, complessa o/e scarsa chiarezza della normativa o regolamentazione di riferimento

Eccessiva discrezionalità

Misura di prevenzione	Categoria trasparenza	Nota di monitoraggio Misura attuata	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
20002.B.02.18.1.1 - In presenza di controinteressati notifica della istanza di accesso. Riscontro dell'interesse in capo al richiedente e verifica motivazioni. Eventuale oscuramento delle parti segretate. Confronto con Direttore Ufficio e responsabile accesso ACP e pubblicazione tabella accessi in Amministrazione Trasparente.			Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	Presente
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Sì
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20002 - SUA L - Stazione Unica Appaltante Lavori
Processo	20002.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	Fase/Attività	20002.B.02.20 - Selezione del contraente - Valutazione delle offerte
Rischio corruttivo	20002.B.02.20.1 - Eccessiva discrezionalità dell'attività valutativa		

Cause/Fattori abilitanti del rischio
Conflitto di interessi
Eccessiva discrezionalità

Misura di prevenzione	Categoria controllo	Nota di monitoraggio Misura attuata	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
20002.B.02.20.1.1 - Astensione in caso di conflitto di interessi. Istituzione albo commissari. Verifica rotazione commissari. Controllo dell'attività valutativa in capo al dirigente che emette provvedimento di aggiudicazione definitiva.			Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	Presente
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Si
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20003 - SICP - Sistema informativo sui contratti pubblici
Processo	20003.B.01 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	Fase/Attività	20003.B.01.01 - Attribuzione incarico esterno di servizi per la redazione della documentazione di gara
Rischio corruttivo	RB.13 - Collusione		

Cause/Fattori abilitanti del rischio
Mancanza di trasparenza

Misura di prevenzione	Categoria	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
RB.13.5 - Rispetto delle normative attuali. Confronto con Direttore di ACP	trasparenza	Misura attuata	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	Presente
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Si
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20003 - SICP - Sistema informativo sui contratti pubblici
Processo	20003.B.01 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	Fase/Attività	20003.B.01.02 - Selezione del contraente - Definizione dell'oggetto dell'affidamento
Rischio corruttivo	20003.B.01.02.1 - Confezionamento del progetto e della gara in modo da restringere il campo dei possibili offerenti / eludere gli obblighi di pubblicità.		

Cause/Fattori abilitanti del rischio

Conflitto di interessi

Eccessiva discrezionalità

Misura di prevenzione

20003.B.01.02.1.1 - Verifica della dichiarazione in ordine alla suddivisione in lotti. Previsione di un oggetto non lesivo della concorrenza e massima partecipazione.

Categoria
controllo

Nota di monitoraggio
Misura attuata

Indicatore

Unità di misura

Target

Consuntivo

Controllo e confronto tra addetto, RUP e Dirigente

S/N

Presente

Presente

Si è attuata la misura ?

S/N

Sì

Si è rispettato il termine ?

S/N

Sì

Valutazione efficacia misura

Lista

Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20003 - SICP - Sistema informativo sui contratti pubblici
Processo	20003.B.01 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	Fase/Attività	20003.B.01.03 - Selezione del contraente - Individuazione della procedura di affidamento
Rischio corruttivo	20003.B.01.03.1 - Elusione principi di concorrenza e pubblicità nel calcolo della soglia.		

Cause/Fattori abilitanti del rischio						
Eccessiva, complessa o/e scarsa chiarezza della normativa o regolamentazione di riferimento						
Misura di prevenzione	Categoria	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
20003.B.01.03.1.1 - Confronto con area SUA SF all'atto della consegna dei documenti per lo svolgimento della procedura	controllo	Misura attuata	Controllo e confronto tra addetto, RUP e Dirigente	S/N	Presente	Presente
			Si è attuata la misura ?	S/N		Si
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Si
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20003 - SICP - Sistema informativo sui contratti pubblici
Processo	20003.B.01 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	Fase/Attività	20003.B.01.04 - Selezione del contraente - Requisiti di partecipazione
Rischio corruttivo	20003.B.01.04.1 - Confezionamento del progetto e della gara in modo da restringere il campo dei possibili offerenti. Rischio di selezionare soggetti non idonei all'esecuzione dell'appalto.		

Cause/Fattori abilitanti del rischio
Eccessiva discrezionalità

Misura di prevenzione	Categoria	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
20003.B.01.04.1.1 - Confronto con area SUA SF all'atto della consegna dei documenti per lo svolgimento della procedura	controllo	Misura attuata	Controllo e confronto tra addetto, RUP e Dirigente	S/N	Presente	Presente
			Si è attuata la misura ?	S/N		Si
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Si
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20003 - SICP - Sistema informativo sui contratti pubblici
Processo	20003.B.01 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	Fase/Attività	20003.B.01.05 - Selezione del contraente - Criteri di aggiudicazione
Rischio corruttivo	20003.B.01.05.1 - Criteri di aggiudicazione non proporzionati e non attinenti con l'oggetto dell'appalto. Mancata definizione ex ante di criteri motivazionali tali da permettere la ricostruzione del percorso motivazionale adottato dalla commissione di valutazione		

Cause/Fattori abilitanti del rischio

Eccessiva discrezionalità

Misura di prevenzione	Categoria controllo	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
20003.B.01.05.1.1 - Riscontro dell'indicazione dei criteri di aggiudicazione proporzionati, in aderenza al dettato normativo e non lesivi della concorrenza.		Misura attuata	Controllo e confronto tra addetto, RUP e Dirigente	S/N	Presente	Presente
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Sì
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20003 - SICP - Sistema informativo sui contratti pubblici
Processo	20003.B.01 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	Fase/Attività	20003.B.01.06 - Fase chiusa per modifica riferimento DLgs 36/2023.
Rischio corruttivo	20003.B.01.06.1 - Mancato controllo ovvero controllo parziale dei requisiti o possibile mascheramento di controlli risultati negativi. Rischio che la verifica non venga effettuata in capo a tutti i soggetti previsti dalla legge.		

Cause/Fattori abilitanti del rischio
Eccessiva, complessa o/e scarsa chiarezza della normativa o regolamentazione di riferimento

Misura di prevenzione	Categoria controllo	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
20003.B.01.06.1.1 - La stipula del contratto a seguito del controllo dei requisiti viene comunicata agli operatori economici partecipanti.	controllo	Misura attuata	Confronto con area AUDIT per la corretta verifica dei requisiti	S/N	Presente	Presente
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Sì
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20003 - SICP - Sistema informativo sui contratti pubblici
Processo	20003.B.01 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	Fase/Attività	20003.B.01.07 - Esecuzione del contratto - Autorizzazione al subappalto
Rischio corruttivo	20003.B.01.07.1 - Subappalti eccedenti i limiti di legge o autorizzati al di fuori dei presupposti. Mancata verifica dei requisiti in capo ai subappaltatori		

Cause/Fattori abilitanti del rischio
Eccessiva, complessa o/e scarsa chiarezza della normativa o regolamentazione di riferimento
Eccessiva discrezionalità

Misura di prevenzione	Categoria	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
20003.B.01.07.1.1 - Controllo da parte dell'Audit della documentazione e dei requisiti.	controllo	Misura attuata	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	Presente
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Si
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20003 - SICP - Sistema informativo sui contratti pubblici
Processo	20003.B.01 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	Fase/Attività	20003.B.01.08 - Esecuzione del contratto - Verifica degli SLA contrattuali
Rischio corruttivo	20003.B.01.08.1 - Mancata effettuazione delle verifiche e delle eventuali penali		

Cause/Fattori abilitanti del rischio
Conflitto di interessi

Misura di prevenzione	Categoria	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
20003.B.01.08.1.1 - Controllo da parte del DEC	controllo	Misura attuata	Confronto tra RUP e DEC	S/N	Presente	Presente
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Si
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20004 - SA - Area strategie d'acquisto
Processo	20004.B.01 - Gestione del Mercato Elettronico della Provincia Autonoma di Bolzano	Fase/Attività	20004.B.01.01 - Abilitazione degli Operatori Economici ai bandi MEPAB
Rischio corruttivo	RB.02 - Definizione dei requisiti di accesso alla gara e, in particolare, dei requisiti tecnico-economici dei concorrenti al fine di favorire un'impresa (es.: clausole dei bandi che stabiliscono requisiti di qualificazione)		

Cause/Fattori abilitanti del rischio

Eccessiva, complessa o/e scarsa chiarezza della normativa o regolamentazione di riferimento

Conflitto di interessi

Misura di prevenzione	Categoria controllo	Nota di monitoraggio Misura attuata	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
RB.02.1 - Predisposizione della documentazione da parte dei collaboratori e verifica da parte del direttore dell'area SA			Check misura di prevenzione	S/N	Presente	Presente
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Sì
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20004 - SA - Area strategie d'acquisto
Processo	20004.B.03 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	Fase/Attività	20004.B.03.01 - Verifica aggiudicazione - Aggiudicazione
Rischio corruttivo	20004.B.03.01.1 - Non corretta individuazione dell'operatore economico che ha presentato l'offerta economicamente più vantaggiosa per l'amministrazione e nel mancato rispetto dei termini per le relative comunicazioni.		

Cause/Fattori abilitanti del rischio

Mancanza/inadeguatezza di controlli

Misura di prevenzione	Categoria controllo	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
20004.B.03.01.1.1 - Confronto con area SUA SF all'atto della consegna dei documenti per lo svolgimento della procedura		Misura attuata	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	Presente
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Si
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20004 - SA - Area strategie d'acquisto
Processo	20004.B.03 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	Fase/Attività	20004.B.03.02 - Stipula del contratto - Stipula contratto
Rischio corruttivo	20004.B.03.02.1 - Mancato rispetto dei termini di legge per la stipula del contratto. Mancata verifica dei presupposti (p.e. impegno spesa). Errata predisposizione dello stesso. Errata individuazione del soggetto competente per la stipula.		

Cause/Fattori abilitanti del rischio
Conflitto di interessi

Misura di prevenzione	Categoria controllo	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
20004.B.03.02.1.1 - Checklist per un riscontro degli adempimenti prescritti, al fine di uniformare la procedura di controllo.		Misura attuata	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	Presente
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Si
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20004 - SA - Area strategie d'acquisto
Processo	20004.B.03 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	Fase/Attività	20004.B.03.03 - Esecuzione del contratto - Autorizzazione al subappalto
Rischio corruttivo	20004.B.03.03.1 - Subappalti eccedenti i limiti o autorizzati al di fuori dei presupposti. Mancata verifica dei requisiti in capo ai subappaltatori		

Cause/Fattori abilitanti del rischio						
Eccessiva, complessa o/e scarsa chiarezza della normativa o regolamentazione di riferimento						
Eccessiva discrezionalità						
Misura di prevenzione	Categoria	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
20004.B.03.03.1.1 - Checklist e elenco subappalti gestiti da SA per verifica limiti al subappalto	controllo	Misura attuata	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	Presente
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Si
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20004 - SA - Area strategie d'acquisto
Processo	20004.B.03 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	Fase/Attività	20004.B.03.04 - Nomina del direttore d'Area a RUP del procedimento
Rischio corruttivo	RB.23 - Violazione delle norme in materia di gare ed affidamenti pubblici		

Cause/Fattori abilitanti del rischio
Conflitto di interessi

Misura di prevenzione	Categoria	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
RB.23.1 - Confronto tra addetto e Dirigente. Autodichiarazione dell'addetto di non versare in conflitto di interessi.	disciplina del conflitto di interessi	Misura attuata	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	Presente
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Si
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20004 - SA - Area strategie d'acquisto
Processo	20004.B.03 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	Fase/Attività	20004.B.03.05 - Individuazione e nomina del Gruppo di Lavoro per la redazione della documentazione tecnica di gara
Rischio corruttivo	RB.14 - Proposta di nominativo pilotata		

Cause/Fattori abilitanti del rischio

Conflitto di interessi

Misura di prevenzione	Categoria	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
RB.14.1 - Assenza di potere decisionale dell'addetto e confronto con il Dirigente. Autodichiarazione di ogni singolo membro della Commissione di non versare in conflitto di interessi	disciplina del conflitto di interessi	Misura attuata	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	Presente
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Sì
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20004 - SA - Area strategie d'acquisto
Processo	20004.B.03 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	Fase/Attività	20004.B.03.06 - Attribuzione incarico esterno di consulenza per la redazione della documentazione di gara
Rischio corruttivo	RB.13 - Collusione		

Cause/Fattori abilitanti del rischio

Conflitto di interessi

Misura di prevenzione	Categoria	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
RB.13.4 - Assenza di potere decisionale dell'operatore e confronto con il Dirigente. Autodichiarazione dell'operatore di non versare in conflitto di interessi	disciplina del conflitto di interessi	Misura attuata	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	Presente
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Sì
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20004 - SA - Area strategie d'acquisto
Processo	20004.B.03 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	Fase/Attività	20004.B.03.07 - Selezione del contraente - Definizione dell'oggetto dell'affidamento
Rischio corruttivo	20004.B.03.07.1 - Confezionamento del progetto e della gara in modo da restringere il campo dei possibili offerenti / eludere gli obblighi di pubblicità.		

Cause/Fattori abilitanti del rischio

Conflitto di interessi

Eccessiva discrezionalità

Misura di prevenzione

20004.B.03.07.1.1 - Verifica della dichiarazione in ordine alla suddivisione in lotti. Previsione di un oggetto non lesivo della concorrenza e massima partecipazione. Confronto con area SUA SF all'atto della consegna dei documenti per lo svolgimento della procedura

Categoria
controllo

Nota di monitoraggio
Misura attuata

Indicatore

Unità di misura

Target

Consuntivo

Controllo e confronto tra addetto, RUP e Dirigente

S/N

Presente

Presente

Si è attuata la misura ?

S/N

Sì

Si è rispettato il termine ?

S/N

Sì

Valutazione efficacia misura

Lista

Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20004 - SA - Area strategie d'acquisto
Processo	20004.B.03 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	Fase/Attività	20004.B.03.08 - Selezione del contraente - Individuazione della procedura di affidamento
Rischio corruttivo	20004.B.03.08.1 - Elusione principi di concorrenza e pubblicità nel calcolo della soglia.		

Cause/Fattori abilitanti del rischio
Eccessiva, complessa o/e scarsa chiarezza della normativa o regolamentazione di riferimento

Misura di prevenzione	Categoria	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
20004.B.03.08.1.1 - Confronto con area SUA SF all'atto della consegna dei documenti per lo svolgimento della procedura	controllo	Misura attuata	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	Presente
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Si
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20004 - SA - Area strategie d'acquisto
Processo	20004.B.03 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	Fase/Attività	20004.B.03.09 - Selezione del contraente - Requisiti di partecipazione
Rischio corruttivo	20004.B.03.09.1 - Confezionamento del progetto e della gara in modo da restringere il campo dei possibili offerenti. Rischio di selezionare soggetti non idonei all'esecuzione dell'appalto. Rischio di eludere il rispetto dei requisiti speciali.		

Misura di prevenzione	Categoria	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
20004.B.03.09.1.1 - Confronto con area SUA SF all'atto della consegna dei documenti per lo svolgimento della procedura		Misura attuata	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	Presente
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Si
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20004 - SA - Area strategie d'acquisto
Processo	20004.B.03 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	Fase/Attività	20004.B.03.10 - Selezione del contraente - Criteri di aggiudicazione
Rischio corruttivo	20004.B.03.10.1 - Criteri di aggiudicazione non proporzionati e non attinenti con l'oggetto dell'appalto. Mancata definizione ex ante di criteri motivazionali tali da permettere la ricostruzione del percorso motivazionale adottato dalla commissione di valutazione		

Cause/Fattori abilitanti del rischio

Eccessiva discrezionalità

Misura di prevenzione	Categoria controllo	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
20004.B.03.10.1.1 - Riscontro dell'indicazione dei criteri di aggiudicazione proporzionati, in aderenza al dettato normativo e non lesivi della concorrenza.		Misura attuata	Confronto con area SUA SF all'atto della consegna dei documenti per lo svolgimento della procedura	S/N	Presente	Presente
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Sì
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20004 - SA - Area strategie d'acquisto
Processo	20004.B.03 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	Fase/Attività	20004.B.03.11 - Selezione del contraente - Risposta alle richieste di chiarimenti tecnici in fase di gara
Rischio corruttivo	20004.B.03.11.1 - Confezionamento del progetto e della gara in modo da restringere il campo dei possibili offerenti / eludere gli obblighi di pubblicità.		

Cause/Fattori abilitanti del rischio
Conflitto di interessi
Eccessiva discrezionalità

Misura di prevenzione	Categoria	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
20004.B.03.11.1.1 - Confronto con area SUA SF all'atto della consegna dei documenti per lo svolgimento della procedura	controllo	Misura attuata	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	Presente
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Si
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20004 - SA - Area strategie d'acquisto
Processo	20004.B.03 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	Fase/Attività	20004.B.03.12 - Selezione del contraente - Individuazione dei membri della Commissione di Valutazione
Rischio corruttivo	RB.14 - Proposta di nominativo pilotata		

Cause/Fattori abilitanti del rischio

Conflitto di interessi

Misura di prevenzione	Categoria controllo	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
RB.14.2 - Autodichiarazione di ogni singolo membro della Commissione di non versare in conflitto di interessi. Verifica formale da parte dell'AdG.		Misura attuata	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	Presente
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Si
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20004 - SA - Area strategie d'acquisto
Processo	20004.B.03 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	Fase/Attività	20004.B.03.13 - Verifica aggiudicazione - Subprocedimento di anomalia
Rischio corruttivo	20004.B.03.13.1 - Errata applicazione del calcolo della soglia di anomalia. Discrezionalità del RUP.		

Cause/Fattori abilitanti del rischio

Eccessiva, complessa o/e scarsa chiarezza della normativa o regolamentazione di riferimento

Misura di prevenzione	Categoria	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
20004.B.03.13.1.1 - Calcolo effettuato automaticamente dal portale. Contraddittorio con l'impresa e coinvolgimento dell'eventuale CT	controllo	Misura attuata	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	Presente
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Si
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20004 - SA - Area strategie d'acquisto
Processo	20004.B.03 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	Fase/Attività	20004.B.03.14 - Esecuzione del contratto - Subcontratto soggetto a comunicazione
Rischio corruttivo	20004.B.03.14.1 - Possibili alterazioni della natura del subcontratto al fine di eludere le tassative prescrizioni che disciplinano il regime di autorizzazioni del subappalto.		

Cause/Fattori abilitanti del rischio

Eccessiva, complessa o/e scarsa chiarezza della normativa o regolamentazione di riferimento

Misura di prevenzione	Categoria	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
20004.B.03.14.1.1 - Controllo formale della documentazione presentata	controllo	Misura attuata	L'esecuzione del controllo e presupposto alla stipula	S/N	Presente	Presente
			Si è attuata la misura ?	S/N		Si
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Si
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20004 - SA - Area strategie d'acquisto
Processo	20004.B.03 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	Fase/Attività	20004.B.03.15 - Esecuzione del contratto - Variazioni/ modifiche contrattuali
Rischio corruttivo	20004.B.03.15.1 - Ammissione di varianti in corso d'esecuzione del contratto, per consentire all'appaltatore di recuperare lo sconto effettuato in sede di gara o di conseguire guadagni ulteriori.		

Cause/Fattori abilitanti del rischio

Eccessiva, complessa o/e scarsa chiarezza della normativa o regolamentazione di riferimento

Eccessiva discrezionalità

Misura di prevenzione	Categoria	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
20004.B.03.15.1.1 - Comunicazione da parte del RUP all'ANAC tramite l'Osservatorio (se contratti sopra soglia) sopra il 10% dell'importo contrattuale. Approvazione del Direttore ACP.	controllo	Misura attuata	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	Presente
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Sì
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20004 - SA - Area strategie d'acquisto
Processo	20004.B.03 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	Fase/Attività	20004.B.03.16 - Esecuzione del contratto - Modifiche soggettive esecutore (modifica ATI)/ vicende soggettive esecutore (cessione, fusione etc.)
Rischio corruttivo	20004.B.03.16.1 - Elusione del divieto di cessione del contratto		

Cause/Fattori abilitanti del rischio

Eccessiva, complessa o/e scarsa chiarezza della normativa o regolamentazione di riferimento

Eccessiva discrezionalità

Misura di prevenzione

20004.B.03.16.1.1 - Verifica assieme ad Audit circa il possesso dei requisiti di ordine generale e speciale per svolgere incarico da parte del soggetto risultante da modifica. In ogni caso tracciabilità del processo decisionale interno.

Categoria
controllo

Nota di monitoraggio
Misura attuata

Indicatore

Unità di misura

Target

Consuntivo

L'esecuzione del controllo e
presupposto all'autorizzazione

S/N

Presente

Presente

Si è attuata la misura ?

S/N

Sì

Si è rispettato il termine ?

S/N

Sì

Valutazione efficacia misura

Lista

Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20004 - SA - Area strategie d'acquisto
Processo	20004.B.03 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	Fase/Attività	20004.B.03.17 - Esecuzione del contratto - Collaudo / certificato regolare esecuzione
Rischio corruttivo	RB.80 - Rilascio del certificato di regolare esecuzione in cambio di vantaggi economici o la mancata denuncia di difformità e vizi dell'opera		

Cause/Fattori abilitanti del rischio
Eccessiva, complessa o/e scarsa chiarezza della normativa o regolamentazione di riferimento
Eccessiva discrezionalità

Misura di prevenzione	Categoria	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
RB.80.2 - Raccolta certificati dai RUP delle SA aderenti preventiva all'emissione del certificato.	controllo	Misura attuata	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	Presente
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Sì
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20004 - SA - Area strategie d'acquisto
Processo	20004.B.03 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	Fase/Attività	20004.B.03.01 - Selezione del contraente - Affidamenti diretti
Rischio corruttivo	RB.55 - Attribuzione impropria dei vantaggi competitivi mediante utilizzo distorto dello strumento delle consultazioni preliminari di mercato		

Cause/Fattori abilitanti del rischio
Esercizio prolungato ed esclusivo della responsabilità di un processo da parte di pochi o di un unico soggetto
Conflitto di interessi
Eccessiva discrezionalità

Misura di prevenzione	Categoria	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
RB.55.1 - Astensione in caso di conflitto di interessi. Applicazione del criterio di rotazione nella scelta degli offerenti. Utilizzo albo telematico operatori economici e trasparenza e pubblicazione dati.	disciplina del conflitto di interessi	Misura attuata	Segnalazione irregolarità	S/N	Presente	Presente
			Si è attuata la misura ?	S/N		Si
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Si
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20004 - SA - Area strategie d'acquisto
Processo	20004.B.03 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	Fase/Attività	20004.B.03.01 - Selezione del contraente - Affidamenti diretti
Rischio corruttivo	20004.B.03.01.2 - Violazione del dovere di rotazione.		

Cause/Fattori abilitanti del rischio

Esercizio prolungato ed esclusivo della responsabilità di un processo da parte di pochi o di un unico soggetto
Conflitto di interessi
Eccessiva discrezionalità

Misura di prevenzione	Categoria	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
20004.B.03.01.2.1 - Astensione in caso di conflitto di interessi. Applicazione del criterio di rotazione nella scelta degli offerenti. Utilizzo albo telematico operatori economici e trasparenza e pubblicazione dati.	disciplina del conflitto di interessi	Misura attuata	Segnalazione irregolarità	S/N	Presente	Presente
			Si è attuata la misura ?	S/N		Si
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Si
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20001 - SUA SF - Stazione Unica Appaltante Servizi e Forniture
Processo	20001.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	Fase/Attività	20001.B.02.01 - Verifica aggiudicazione - Avvio richiesta di verifica requisiti generali e speciali dell'aggiudicatario
Rischio corruttivo	RB.67 - Omissione dei controlli e delle verifiche al fine di favorire un aggiudicatario privo dei requisiti		

Cause/Fattori abilitanti del rischio

Insufficiente flusso interno di informazioni

Misura di prevenzione	Categoria formazione	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
RB.67.1 - La stipula del contratto a seguito del controllo dei requisiti viene comunicata agli operatori economici partecipanti.		Misura attuata	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	Presente
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Si
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20002 - SUA L - Stazione Unica Appaltante Lavori
Processo	20002.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	Fase/Attività	20002.B.02.01 - Verifica aggiudicazione - Avvio richiesta di verifica requisiti generali e speciali dell'aggiudicatario
Rischio corruttivo	RB.67 - Omissione dei controlli e delle verifiche al fine di favorire un aggiudicatario privo dei requisiti		

Cause/Fattori abilitanti del rischio
Insufficiente flusso interno di informazioni

Misura di prevenzione	Categoria formazione	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
RB.67.2 - La stipula del contratto a seguito del controllo dei requisiti viene comunicata agli operatori economici partecipanti.		Misura attuata	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	Presente
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Si
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20004 - SA - Area strategie d'acquisto
Processo	20004.B.01 - Gestione del Mercato Elettronico della Provincia Autonoma di Bolzano	Fase/Attività	20004.B.01.02 - Individuazione e nomina del Gruppo di Lavoro per la redazione della documentazione tecnica di gara
Rischio corruttivo	RB.14 - Proposta di nominativo pilotata		

Cause/Fattori abilitanti del rischio

Conflitto di interessi

Misura di prevenzione	Categoria	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
RB.14.1 - Assenza di potere decisionale dell'addetto e confronto con il Dirigente. Autodichiarazione di ogni singolo membro della Commissione di non versare in conflitto di interessi	disciplina del conflitto di interessi	Misura attuata	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	Presente
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Sì
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20004 - SA - Area strategie d'acquisto
Processo	20004.B.01 - Gestione del Mercato Elettronico della Provincia Autonoma di Bolzano	Fase/Attività	20004.B.01.03 - Attribuzione incarico esterno di consulenza per la redazione della documentazione di gara
Rischio corruttivo	RB.13 - Collusione		

Cause/Fattori abilitanti del rischio

Conflitto di interessi

Misura di prevenzione	Categoria	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
RB.13.1 - Assenza di potere decisionale dell'operatore e confronto con il Dirigente. Autodichiarazione dell'operatore di non versare in conflitto di interessi	disciplina del conflitto di interessi	Misura attuata	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	Presente
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Sì
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20004 - SA - Area strategie d'acquisto
Processo	20004.B.01 - Gestione del Mercato Elettronico della Provincia Autonoma di Bolzano	Fase/Attività	20004.B.01.04 - Selezione del contraente - Definizione dell'oggetto del Bando
Rischio corruttivo	20004.B.01.04.1 - Confezionamento del progetto in modo da restringere il campo dei possibili offerenti / eludere gli obblighi di pubblicità.		

Cause/Fattori abilitanti del rischio							
Conflitto di interessi							
Eccessiva discrezionalità							
Misura di prevenzione	Categoria	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo	
20004.B.01.04.1.1 - Previsione di un oggetto non lesivo della concorrenza e massima partecipazione.	controllo	Misura attuata	Controllo e confronto tra addetto, RUP e Dirigente	S/N	Presente	Presente	
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì	
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Sì	
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace	

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20004 - SA - Area strategie d'acquisto
Processo	20004.B.01 - Gestione del Mercato Elettronico della Provincia Autonoma di Bolzano	Fase/Attività	20004.B.01.05 - Selezione del contraente - Requisiti di partecipazione
Rischio corruttivo	20004.B.01.05.1 - Confezionamento del progetto in modo da restringere il campo dei possibili offerenti. Rischio di abilitare soggetti non idonei all'esecuzione dei contratti. Rischio di eludere il rispetto dei requisiti speciali.		

Cause/Fattori abilitanti del rischio

Eccessiva discrezionalità

Misura di prevenzione	Categoria controllo	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
20004.B.01.05.1.1 - Previsione di requisiti non lesivi della concorrenza e massima partecipazione.		Misura attuata	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	Presente
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Si
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20005 - SAI - Stazione Unica appaltante Servizi di architettura e ingegneria
Processo	20005.B.01 - Attività di consulenza	Fase/Attività	20005.B.01.01 - Attività di consulenza (PPP ecc.)
Rischio corruttivo	20005.B.01.01.1 - Pareri orientati a favorire determinati soggetti.		

Cause/Fattori abilitanti del rischio

Eccessiva, complessa o/e scarsa chiarezza della normativa o regolamentazione di riferimento

Eccessiva discrezionalità

Misura di prevenzione	Categoria	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
20005.B.01.01.1.1 - Astensione in caso di conflitto di interessi. Confronto fra addetto e dirigente.	disciplina del conflitto di interessi	Misura attuata	Presenza contestazione/ricorsi/irregolarità	S/N	Presente	Presente
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Sì
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20005 - SAI - Stazione Unica appaltante Servizi di architettura e ingegneria
Processo	20005.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	Fase/Attività	20005.B.02.01 - Consulenza pre-gara
Rischio corruttivo	20005.B.02.01.1 - Consulenza non imparziale.		

Cause/Fattori abilitanti del rischio

Eccessiva, complessa o/e scarsa chiarezza della normativa o regolamentazione di riferimento

Misura di prevenzione	Categoria	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
20005.B.02.01.1.1 - Confronto con il Dirigente competente e sottoscrizione degli atti di gara da parte del Dirigente	controllo	Misura attuata	Controllo e confronto tra addetto, RUP e Dirigente	S/N	Presente	Presente
			Si è attuata la misura ?	S/N		Si
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Si
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20005 - SAI - Stazione Unica appaltante Servizi di architettura e ingegneria
Processo	20005.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	Fase/Attività	20005.B.02.02 - Selezione del contraente - Definizione dell'oggetto dell'affidamento
Rischio corruttivo	20005.B.02.02.1 - Confezionamento del progetto e della gara in modo da restringere il campo dei possibili offerenti / eludere gli obblighi di pubblicità.		

Cause/Fattori abilitanti del rischio

Eccessiva discrezionalità

Misura di prevenzione	Categoria controllo	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
20005.B.02.02.1.1 - Verifica della dichiarazione in ordine alla suddivisione in lotti. Previsione di un oggetto non lesivo della concorrenza e massima partecipazione.		Misura attuata	Controllo e confronto tra addetto, RUP e Dirigente	S/N	Presente	Presente
			Si è attuata la misura ?	S/N		Si
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Si
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20005 - SAI - Stazione Unica appaltante Servizi di architettura e ingegneria
Processo	20005.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	Fase/Attività	20005.B.02.03 - Selezione del contraente - Individuazione della procedura di affidamento
Rischio corruttivo	20005.B.02.03.1 - Elusione principi di concorrenza e pubblicità nel calcolo della soglia.		

Cause/Fattori abilitanti del rischio						
Eccessiva, complessa o/e scarsa chiarezza della normativa o regolamentazione di riferimento						
Misura di prevenzione	Categoria	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
20005.B.02.03.1.1 - Verifica della dichiarazione in ordine alla suddivisione in lotti. Modalità di selezione a norma di legge	controllo	Misura attuata	Controllo bimestrale rispetto RP checklist	Quantità	6	6
			Si è attuata la misura ?	S/N		Si
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Si
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20005 - SAI - Stazione Unica appaltante Servizi di architettura e ingegneria
Processo	20005.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	Fase/Attività	20005.B.02.05 - Selezione del contraente - Requisiti di partecipazione
Rischio corruttivo	20005.B.02.05.1 - Confezionamento del progetto e della gara in modo da restringere il campo dei possibili offerenti. Rischio di selezionare soggetti non idonei all'esecuzione dell'appalto. Rischio di eludere il rispetto dei requisiti speciali.		

Cause/Fattori abilitanti del rischio

Eccessiva discrezionalità

Misura di prevenzione	Categoria controllo	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
20005.B.02.05.1.1 - Riscontro dell'indicazione requisiti di partecipazione proporzionati, in aderenza al dettato normativo e non lesivi della concorrenza.		Misura attuata	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	Presente
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Si
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20005 - SAI - Stazione Unica appaltante Servizi di architettura e ingegneria
Processo	20005.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	Fase/Attività	20005.B.02.06 - Selezione del contraente - Criteri di aggiudicazione
Rischio corruttivo	20005.B.02.06.1 - Criteri di aggiudicazione non proporzionati e non attinenti con l'oggetto dell'appalto. Mancata definizione ex ante di criteri motivazionali tali da permettere la ricostruzione del percorso motivazionale adottato dalla commissione di valutazione		

Cause/Fattori abilitanti del rischio

Eccessiva discrezionalità

Misura di prevenzione	Categoria controllo	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
20005.B.02.06.1.1 - Confronto con il Dirigente competente, RUP e addetto		Misura attuata	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	Presente
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Si
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20005 - SAI - Stazione Unica appaltante Servizi di architettura e ingegneria
Processo	20005.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	Fase/Attività	20005.B.02.07 - Selezione del contraente - Pubblicazione gara
Rischio corruttivo	20005.B.02.07.1 - Predisposizione di termini troppo brevi rispetto all'offerta da effettuare e Mancato rispetto dei termini di cui alla legge 120/2020 per la presentazione offerte.		

Cause/Fattori abilitanti del rischio

Eccessiva discrezionalità

Misura di prevenzione	Categoria controllo	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
20005.B.02.07.1.1 - Confronto con il Dirigente competente, RUP e addetto		Misura attuata	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	Presente
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Si
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20005 - SAI - Stazione Unica appaltante Servizi di architettura e ingegneria
Processo	20005.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	Fase/Attività	20005.B.02.08 - Selezione del contraente - Domande degli operatori economici a portale
Rischio corruttivo	20005.B.02.08.1 - Comunicazioni rilevanti fatte soltanto ad alcuni operatori economici. Comunicazioni orali.		

Cause/Fattori abilitanti del rischio						
Mancanza di trasparenza						
Misura di prevenzione	Categoria	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
20005.B.02.08.1.1 - Chiarimenti caricati sul portale. Risposta ove possibile entro 5 gg e nel rispetto dell'ordine cronologico di arrivo.	trasparenza	Misura attuata	Controllo bimestrale rispetto RP checklist	Quantità	6	6
			Si è attuata la misura ?	S/N		Si
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Si
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20005 - SAI - Stazione Unica appaltante Servizi di architettura e ingegneria
Processo	20005.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	Fase/Attività	20005.B.02.09 - Selezione del contraente - Apertura offerte amministrative
Rischio corruttivo	20005.B.02.09.1 - Attivazione di soccorsi istruttori non ammissibili; mancata attivazione di soccorsi istruttori obbligatori.		

Cause/Fattori abilitanti del rischio
Mancanza/inadeguatezza di controlli

Misura di prevenzione	Categoria controllo	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
20005.B.02.09.1.1 - Confronto con il Dirigente competente e addetto		Misura attuata	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	Presente
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Si
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20005 - SAI - Stazione Unica appaltante Servizi di architettura e ingegneria
Processo	20005.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	Fase/Attività	20005.B.02.10 - Selezione del contraente - Nomina commissione tecnica
Rischio corruttivo	20005.B.02.10.1 - Elusione prescrizioni normative sulla costituzione e incompatibilità dei membri di commissione. In caso di commissari esterni, mancato rispetto del principio di rotazione.		

Cause/Fattori abilitanti del rischio

Mancanza/inadeguatezza di controlli

Misura di prevenzione	Categoria controllo	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
20005.B.02.10.1.1 - Verifica formale completezza modulo per proposta nomina commissione (compilazione delle dichiarazioni di non incompatibilità in capo ai membri di commissione proposti ecc.)		Misura attuata	Controllo bimestrale rispetto RP checklist	Quantità	6	6
			Si è attuata la misura ?	S/N		Si
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Si
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20005 - SAI - Stazione Unica appaltante Servizi di architettura e ingegneria
Processo	20005.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	Fase/Attività	20005.B.02.11 - Selezione del contraente - Apertura offerte tecniche
Rischio corruttivo	20005.B.02.11.1 - Violazione della segretezza dell'offerta. Esclusione/ mancata esclusione di operatori economici al di fuori delle ipotesi tassativamente previste dalla legge.		

Cause/Fattori abilitanti del rischio						
Mancanza/inadeguatezza di controlli						
Misura di prevenzione	Categoria	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
20005.B.02.11.1.1 - Nel provvedimento di nomina della commissione tecnica vengono descritti i compiti e i poteri della commissione. Rispetto del vademecum di ACP sulla costituzione e sullo svolgimento delle operazioni in capo alla commissione tecnica.	definizione e promozione dell'etica e di standard di comportamento	Misura attuata	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	Presente
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Si
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20005 - SAI - Stazione Unica appaltante Servizi di architettura e ingegneria
Processo	20005.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	Fase/Attività	20005.B.02.12 - Selezione del contraente - Apertura offerte economiche
Rischio corruttivo	20005.B.02.12.1 - Attivazione di soccorsi istruttori non ammissibili; mancata attivazione di soccorsi istruttori obbligatori. Mancata attivazione del giudizio di anomalie dell'offerta quando questa è obbligatoria.		

Cause/Fattori abilitanti del rischio

Mancanza/inadeguatezza di controlli

Misura di prevenzione	Categoria controllo	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
20005.B.02.12.1.1 - Confronto con il Dirigente competente e addetto		Misura attuata	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	Presente
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Si
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20005 - SAI - Stazione Unica appaltante Servizi di architettura e ingegneria
Processo	20005.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	Fase/Attività	20005.B.02.13 - Selezione del contraente - Soccorso istruttorio
Rischio corruttivo	20005.B.02.13.1 - Attivazione di soccorsi istruttori non ammissibili; mancata attivazione di soccorsi istruttori obbligatori.		

Cause/Fattori abilitanti del rischio
Mancanza/inadeguatezza di controlli

Misura di prevenzione	Categoria controllo	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
20005.B.02.13.1.1 - Confronto con il Dirigente competente e addetto		Misura attuata	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	Presente
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Si
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20005 - SAI - Stazione Unica appaltante Servizi di architettura e ingegneria
Processo	20005.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	Fase/Attività	20005.B.02.14 - Verifica aggiudicazione - Verifica anomalia / esclusione offerte considerate anormalmente basse
Rischio corruttivo	20005.B.02.14.1 - Errata applicazione del calcolo della soglia di anomalia. Discrezionalità del RUP.		

Cause/Fattori abilitanti del rischio							
Eccessiva, complessa o/e scarsa chiarezza della normativa o regolamentazione di riferimento							
Misura di prevenzione	Categoria	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo	
20005.B.02.14.1.1 - Calcolo effettuato automaticamente dal portale. Contraddittorio con l'impresa e coinvolgimento dell'eventuale CT	controllo	Misura attuata	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	Presente	
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì	
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Si	
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace	

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20005 - SAI - Stazione Unica appaltante Servizi di architettura e ingegneria
Processo	20005.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	Fase/Attività	20005.B.02.15 - Verifica aggiudicazione - Esclusione operatori economici
Rischio corruttivo	20005.B.02.15.1 - Violazione o elusione del principio di tassatività delle cause di esclusione.		

Cause/Fattori abilitanti del rischio

Eccessiva, complessa o/e scarsa chiarezza della normativa o regolamentazione di riferimento

Misura di prevenzione	Categoria	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
20005.B.02.15.1.1 - Il provvedimento di esclusione dovrà essere motivato e comunicato all'operatore economico escluso.	controllo	Misura attuata	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	Presente
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Si
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20005 - SAI - Stazione Unica appaltante Servizi di architettura e ingegneria
Processo	20005.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	Fase/Attività	20005.B.02.16 - Verifica aggiudicazione - Avvio richiesta di verifica requisiti generali e speciali dell'aggiudicatario
Rischio corruttivo	RB.67 - Omissione dei controlli e delle verifiche al fine di favorire un aggiudicatario privo dei requisiti		

Cause/Fattori abilitanti del rischio

Insufficiente flusso interno di informazioni

Misura di prevenzione	Categoria formazione	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
RB.67.1 - La stipula del contratto a seguito del controllo dei requisiti viene comunicata agli operatori economici partecipanti.		Misura attuata	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	Presente
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Si
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20005 - SAI - Stazione Unica appaltante Servizi di architettura e ingegneria
Processo	20005.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	Fase/Attività	20005.B.02.17 - Verifica aggiudicazione - Revoca/ annullamento del bando/ disciplinare di gara
Rischio corruttivo	20005.B.02.17.1 - Adozione di un provvedimento di revoca/annullamento del bando di gara strumentale alla eliminazione di una gara, al fine di evitare l'aggiudicazione in favore di un soggetto diverso da quello atteso.		

Cause/Fattori abilitanti del rischio

Eccessiva discrezionalità

Misura di prevenzione	Categoria	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
20005.B.02.17.1.1 - La revoca/ l'annullamento viene motivato fortemente, tecnicamente o giuridicamente, e la motivazione viene comunicata ai partecipanti.	trasparenza	Misura attuata	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	Presente
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Si
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20005 - SAI - Stazione Unica appaltante Servizi di architettura e ingegneria
Processo	20005.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	Fase/Attività	20005.B.02.18 - Schede osservatorio
Rischio corruttivo	20005.B.02.18.1 - Rischio di eludere i termini di legge per la compilazione delle schede. Rischio di inserimento di informazioni non corrette.		

Cause/Fattori abilitanti del rischio

Eccessiva, complessa o/e scarsa chiarezza della normativa o regolamentazione di riferimento

Misura di prevenzione	Categoria	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
20005.B.02.18.1.1 - Le schede osservatorio vengono inviate all'Osservatorio Contratti Pubblici istituito presso ACP nei termini di legge per il successivo inoltro ad ANAC	trasparenza	Misura attuata	Segnalazione irregolarità ANAC	S/N	Presente	Presente
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Si
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20005 - SAI - Stazione Unica appaltante Servizi di architettura e ingegneria
Processo	20005.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	Fase/Attività	20005.B.02.19 - Accesso agli atti/ accesso civico
Rischio corruttivo	20005.B.02.19.1 - Possibile ingiustificato diniego in violazione delle regole sul buon andamento e sulla trasparenza. Possibili violazioni di privacy in presenza di controinteressati. Elusione dei termini di legge.		

Cause/Fattori abilitanti del rischio

Eccessiva, complessa o/e scarsa chiarezza della normativa o regolamentazione di riferimento

Eccessiva discrezionalità

Misura di prevenzione	Categoria trasparenza	Nota di monitoraggio Misura attuata	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
20005.B.02.19.1.1 - In presenza di controinteressati notifica della istanza di accesso. Riscontro dell'interesse in capo al richiedente e verifica motivazioni. Eventuale oscuramento delle parti segretate. Confronto con Direttore Ufficio e responsabile accesso ACP e pubblicazione tabella accessi in Amministrazione Trasparente.			Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	Presente
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Sì
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	B - Contratti pubblici	Struttura	20005 - SAI - Stazione Unica appaltante Servizi di architettura e ingegneria
Processo	20005.B.02 - Procedura di affidamento ad evidenza pubblica ed esecuzione del contratto	Fase/Attività	20005.B.02.20 - Selezione del contraente - Valutazione delle offerte
Rischio corruttivo	20005.B.02.20.1 - Eccessiva discrezionalità dell'attività valutativa		

Cause/Fattori abilitanti del rischio
Conflitto di interessi
Eccessiva discrezionalità

Misura di prevenzione	Categoria controllo	Nota di monitoraggio Misura attuata	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
20005.B.02.20.1.1 - Astensione in caso di conflitto di interessi. Istituzione albo commissari. Verifica rotazione commissari. Controllo dell'attività valutativa in capo al dirigente che emette provvedimento di aggiudicazione definitiva.			Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	Presente
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Si
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	I - Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	Struttura	20006 - Unità Audit
Processo	2000001.I.01 - Attività di audit sugli appalti pubblici di interesse provinciale	Fase/Attività	20006.I.01.01 - Campionamento
Rischio corruttivo	RI.02 - Omissioni e/o l'esercizio di discrezionalità e/o la parzialità nello svolgimento delle attività per consentire ai destinatari oggetto dei controlli di sottrarsi ai medesimi e/o alle prescrizioni/sanzioni derivanti con conseguenti indebiti vantaggi		

Cause/Fattori abilitanti del rischio

Mancanza/inadeguatezza di controlli

Misura di prevenzione	Categoria controllo	Nota di monitoraggio Misura attuata	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
RI.02.2 - Implementazione di un manuale di gestione e di controllo dei singoli passi, con modalità operative scritte e strumenti (checklist) univoci			Controllo bimestrale rispetto RP checklist	Quantità	6	6
			Si è attuata la misura ?	S/N		Si
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Si
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	I - Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	Struttura	20006 - Unità Audit
Processo	2000001.I.01 - Attività di audit sugli appalti pubblici di interesse provinciale	Fase/Attività	20006.I.01.02 - Istruttoria documentale
Rischio corruttivo	RI.02 - Omissioni e/o l'esercizio di discrezionalità e/o la parzialità nello svolgimento delle attività per consentire ai destinatari oggetto dei controlli di sottrarsi ai medesimi e/o alle prescrizioni/sanzioni derivanti con conseguenti indebiti vantaggi		

Cause/Fattori abilitanti del rischio

Mancanza/inadeguatezza di controlli

Misura di prevenzione	Categoria controllo	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
RI.02.3 - Implementazione di un manuale di gestione e di controllo dei singoli passi, con modalità operative scritte e strumenti (checklist) univoci		Misura attuata	Controllo bimestrale rispetto RP checklist	Quantità	6	6
			Si è attuata la misura ?	S/N		Si
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Si
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	I - Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	Struttura	20006 - Unità Audit
Processo	2000001.I.01 - Attività di audit sugli appalti pubblici di interesse provinciale	Fase/Attività	20006.I.01.03 - Analisi documentale e formalizzazione delle risultanze di analisi
Rischio corruttivo	RI.02 - Omissioni e/o l'esercizio di discrezionalità e/o la parzialità nello svolgimento delle attività per consentire ai destinatari oggetto dei controlli di sottrarsi ai medesimi e/o alle prescrizioni/sanzioni derivanti con conseguenti indebiti vantaggi		

Cause/Fattori abilitanti del rischio

Mancanza/inadeguatezza di controlli

Misura di prevenzione	Categoria controllo	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
RI.02.4 - Implementazione di un manuale di gestione e di controllo dei singoli passi, con modalità operative scritte e strumenti (checklist) univoci		Misura attuata	Controllo bimestrale rispetto RP checklist	Quantità	6	6
			Si è attuata la misura ?	S/N		Si
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Si
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	I - Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	Struttura	20006 - Unità Audit
Processo	2000001.I.01 - Attività di audit sugli appalti pubblici di interesse provinciale	Fase/Attività	20006.I.01.04 - Contraddittorio con la stazione appaltante e invio del provvedimento conclusivo contenente in allegato il rapporto definitivo sull'attività di controllo
Rischio corruttivo	RI.02 - Omissioni e/o l'esercizio di discrezionalità e/o la parzialità nello svolgimento delle attività per consentire ai destinatari oggetto dei controlli di sottrarsi ai medesimi e/o alle prescrizioni/sanzioni derivanti con conseguenti indebiti vantaggi		

Cause/Fattori abilitanti del rischio

Mancanza/inadeguatezza di controlli

Misura di prevenzione	Categoria	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
RI.02.5 - Implementazione di un manuale di gestione e di controllo dei singoli passi, con modalità operative scritte e strumenti (checklist) univoci	controllo	Misura attuata	Controllo bimestrale rispetto RP checklist	Quantità	6	6
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Sì
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	I - Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	Struttura	20006 - Unità Audit
Processo	2000001.I.02 - Verifica dei requisiti di partecipazione degli operatori economici abilitati al MEPAB ai sensi dell'art. 32 della L.P. n. 16/2015	Fase/Attività	20006.I.02.01 - Campionamento
Rischio corruttivo	RI.02 - Omissioni e/o l'esercizio di discrezionalità e/o la parzialità nello svolgimento delle attività per consentire ai destinatari oggetto dei controlli di sottrarsi ai medesimi e/o alle prescrizioni/sanzioni derivanti con conseguenti indebiti vantaggi		

Cause/Fattori abilitanti del rischio

Mancanza/inadeguatezza di controlli

Misura di prevenzione	Categoria controllo	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
RI.02.6 - Implementazione di un manuale di gestione e di controllo dei singoli passi, con modalità operative scritte e strumenti (checklist) univoci		Misura attuata	Controllo bimestrale rispetto RP checklist	Quantità	6	6
			Si è attuata la misura ?	S/N		Si
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Si
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	I - Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	Struttura	20006 - Unità Audit
Processo	2000001.I.02 - Verifica dei requisiti di partecipazione degli operatori economici abilitati al MEPAB ai sensi dell'art. 32 della L.P. n. 16/2015	Fase/Attività	20006.I.02.02 - Avvio del procedimento di controllo
Rischio corruttivo	RI.02 - Omissioni e/o l'esercizio di discrezionalità e/o la parzialità nello svolgimento delle attività per consentire ai destinatari oggetto dei controlli di sottrarsi ai medesimi e/o alle prescrizioni/sanzioni derivanti con conseguenti indebiti vantaggi		

Cause/Fattori abilitanti del rischio

Mancanza/inadeguatezza di controlli

Misura di prevenzione	Categoria controllo	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
RI.02.7 - Implementazione di un manuale di gestione e di controllo dei singoli passi, con modalità operative scritte e strumenti (checklist) univoci		Misura attuata	Controllo bimestrale rispetto RP checklist	Quantità	6	6
			Si è attuata la misura ?	S/N		Si
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Si
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	I - Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	Struttura	20006 - Unità Audit
Processo	2000001.I.02 - Verifica dei requisiti di partecipazione degli operatori economici abilitati al MEPAB ai sensi dell'art. 32 della L.P. n. 16/2015	Fase/Attività	20006.I.02.04 - Trasmissione dell'esito del controllo
Rischio corruttivo	RI.02 - Omissioni e/o l'esercizio di discrezionalità e/o la parzialità nello svolgimento delle attività per consentire ai destinatari oggetto dei controlli di sottrarsi ai medesimi e/o alle prescrizioni/sanzioni derivanti con conseguenti indebiti vantaggi		

Cause/Fattori abilitanti del rischio

Mancanza/inadeguatezza di controlli

Misura di prevenzione	Categoria controllo	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
RI.02.9 - Implementazione di un manuale di gestione e di controllo dei singoli passi, con modalità operative scritte e strumenti (checklist) univoci		Misura attuata	Controllo bimestrale rispetto RP checklist	Quantità	6	6
			Si è attuata la misura ?	S/N		Si
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Si
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	I - Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	Struttura	20006 - Unità Audit
Processo	2000001.I.03 - Verifica dei requisiti di partecipazione degli operatori economici iscritti all'elenco telematico ai sensi dell'art. 32 della L.P. n. 16/2015	Fase/Attività	20006.I.03.01 - Campionamento
Rischio corruttivo	RI.02 - Omissioni e/o l'esercizio di discrezionalità e/o la parzialità nello svolgimento delle attività per consentire ai destinatari oggetto dei controlli di sottrarsi ai medesimi e/o alle prescrizioni/sanzioni derivanti con conseguenti indebiti vantaggi		

Cause/Fattori abilitanti del rischio

Mancanza/inadeguatezza di controlli

Misura di prevenzione	Categoria	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
RI.02.13 - Implementazione di un manuale di gestione e di controllo dei singoli passi, con modalità operative scritte e strumenti (checklist) univoci	controllo	Misura attuata	Controllo bimestrale rispetto RP checklist	Quantità	6	6
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Sì
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	I - Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	Struttura	20006 - Unità Audit
Processo	2000001.I.03 - Verifica dei requisiti di partecipazione degli operatori economici iscritti all'elenco telematico ai sensi dell'art. 32 della L.P. n. 16/2015	Fase/Attività	20006.I.03.02 - Avvio del procedimento di controllo
Rischio corruttivo	RI.02 - Omissioni e/o l'esercizio di discrezionalità e/o la parzialità nello svolgimento delle attività per consentire ai destinatari oggetto dei controlli di sottrarsi ai medesimi e/o alle prescrizioni/sanzioni derivanti con conseguenti indebiti vantaggi		

Cause/Fattori abilitanti del rischio

Mancanza/inadeguatezza di controlli

Misura di prevenzione	Categoria	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
RI.02.10 - Implementazione di un manuale di gestione e di controllo dei singoli passi, con modalità operative scritte e strumenti (checklist) univoci	controllo	Misura attuata	Controllo bimestrale rispetto RP checklist	Quantità	6	6
			Controllo bimestrale rispetto RP checklist	Quantità	6	6
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Sì
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Sì
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	I - Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	Struttura	20006 - Unità Audit
Processo	2000001.I.03 - Verifica dei requisiti di partecipazione degli operatori economici iscritti all'elenco telematico ai sensi dell'art. 32 della L.P. n. 16/2015	Fase/Attività	20006.I.03.03 - Valutazioni in merito ai contenuti della documentazione acquisita ed eventuale contraddittorio
Rischio corruttivo	RI.02 - Omissioni e/o l'esercizio di discrezionalità e/o la parzialità nello svolgimento delle attività per consentire ai destinatari oggetto dei controlli di sottrarsi ai medesimi e/o alle prescrizioni/sanzioni derivanti con conseguenti indebiti vantaggi		

Cause/Fattori abilitanti del rischio

Mancanza/inadeguatezza di controlli

Misura di prevenzione	Categoria	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
RI.02.15 - Implementazione di un manuale di gestione e di controllo dei singoli passi, con modalità operative scritte e strumenti (checklist) univoci	controllo	Misura attuata	Controllo bimestrale rispetto RP checklist	Quantità	6	6
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Sì
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	I - Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	Struttura	20006 - Unità Audit
Processo	2000001.I.03 - Verifica dei requisiti di partecipazione degli operatori economici iscritti all'elenco telematico ai sensi dell'art. 32 della L.P. n. 16/2015	Fase/Attività	20006.I.03.04 - Trasmissione dell'esito del controllo
Rischio corruttivo	RI.02 - Omissioni e/o l'esercizio di discrezionalità e/o la parzialità nello svolgimento delle attività per consentire ai destinatari oggetto dei controlli di sottrarsi ai medesimi e/o alle prescrizioni/sanzioni derivanti con conseguenti indebiti vantaggi		

Cause/Fattori abilitanti del rischio

Mancanza/inadeguatezza di controlli

Misura di prevenzione	Categoria	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
RI.02.16 - Implementazione di un manuale di gestione e di controllo dei singoli passi, con modalità operative scritte e strumenti (checklist) univoci	controllo	Misura attuata	Controllo bimestrale rispetto RP checklist	Quantità	6	6
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Sì
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	I - Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	Struttura	20006 - Unità Audit
Processo	2000001.I.02 - Verifica dei requisiti di partecipazione degli operatori economici abilitati al MEPAB ai sensi dell'art. 32 della L.P. n. 16/2015	Fase/Attività	20006.I.02.03 - Valutazioni in merito ai contenuti della documentazione acquisita ed eventuale contraddittorio
Rischio corruttivo	RI.02 - Omissioni e/o l'esercizio di discrezionalità e/o la parzialità nello svolgimento delle attività per consentire ai destinatari oggetto dei controlli di sottrarsi ai medesimi e/o alle prescrizioni/sanzioni derivanti con conseguenti indebiti vantaggi		

Cause/Fattori abilitanti del rischio

Mancanza/inadeguatezza di controlli

Misura di prevenzione	Categoria controllo	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
RI.02.8 - Implementazione di un manuale di gestione e di controllo dei singoli passi, con modalità operative scritte e strumenti (checklist) univoci		Misura attuata	Controllo bimestrale rispetto RP checklist	Quantità	6	6
			Si è attuata la misura ?	S/N		Si
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Si
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	I - Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	Struttura	20006 - Unità Audit
Processo	20006.I.01 - Verifica dei requisiti generali di partecipazione ex artt. 94 e ss. del D.lgs. n. 36/2023 nelle gare in delega e proprie dell'ACP (Controlli post-aggiudicazione)	Fase/Attività	20006.I.01.01 - Avvio del procedimento di controllo
Rischio corruttivo	RI.02 - Omissioni e/o l'esercizio di discrezionalità e/o la parzialità nello svolgimento delle attività per consentire ai destinatari oggetto dei controlli di sottrarsi ai medesimi e/o alle prescrizioni/sanzioni derivanti con conseguenti indebiti vantaggi		

Cause/Fattori abilitanti del rischio

Mancanza/inadeguatezza di controlli

Misura di prevenzione	Categoria	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
RI.02.1 - Implementazione di un manuale di gestione e di controllo dei singoli passi, con modalità operative scritte e strumenti (checklist) univoci	controllo	Misura attuata	Controllo bimestrale rispetto RP checklist	Quantità	6	6
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Sì
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	I - Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	Struttura	20006 - Unità Audit
Processo	20006.I.01 - Verifica dei requisiti generali di partecipazione ex artt. 94 e ss. del D.lgs. n. 36/2023 nelle gare in delega e proprie dell'ACP (Controlli post-aggiudicazione)	Fase/Attività	20006.I.01.02 - Acquisizione dei documenti necessari al controllo
Rischio corruttivo	RI.02 - Omissioni e/o l'esercizio di discrezionalità e/o la parzialità nello svolgimento delle attività per consentire ai destinatari oggetto dei controlli di sottrarsi ai medesimi e/o alle prescrizioni/sanzioni derivanti con conseguenti indebiti vantaggi		

Cause/Fattori abilitanti del rischio

Mancanza/inadeguatezza di controlli

Misura di prevenzione	Categoria	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
RI.02.2 - Implementazione di un manuale di gestione e di controllo dei singoli passi, con modalità operative scritte e strumenti (checklist) univoci	controllo	Misura attuata	Controllo bimestrale rispetto RP checklist	Quantità	6	6
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Sì
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	I - Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	Struttura	20006 - Unità Audit
Processo	20006.I.01 - Verifica dei requisiti generali di partecipazione ex artt. 94 e ss. del D.lgs. n. 36/2023 nelle gare in delega e proprie dell'ACP (Controlli post-aggiudicazione)	Fase/Attività	20006.I.01.03 - Trasmissione al RP della documentazione raccolta
Rischio corruttivo	RI.02 - Omissioni e/o l'esercizio di discrezionalità e/o la parzialità nello svolgimento delle attività per consentire ai destinatari oggetto dei controlli di sottrarsi ai medesimi e/o alle prescrizioni/sanzioni derivanti con conseguenti indebiti vantaggi		

Cause/Fattori abilitanti del rischio

Mancanza/inadeguatezza di controlli

Misura di prevenzione	Categoria	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
RI.02.3 - Implementazione di un manuale di gestione e di controllo dei singoli passi, con modalità operative scritte e strumenti (checklist) univoci	controllo	Misura attuata	Controllo bimestrale rispetto RP checklist	Quantità	6	6
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Sì
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	I - Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	Struttura	20006 - Unità Audit
Processo	20006.I.02 - Verifica dei requisiti di idoneità morale previsti dalla normativa nazionale in capo ai commissari di gara iscritti all'elenco telematico ai sensi dell'art. 32 della L.P. n. 16/2015	Fase/Attività	20006.I.02.01 - Acquisizione dei documenti necessari al controllo
Rischio corruttivo	RI.02 - Omissioni e/o l'esercizio di discrezionalità e/o la parzialità nello svolgimento delle attività per consentire ai destinatari oggetto dei controlli di sottrarsi ai medesimi e/o alle prescrizioni/sanzioni derivanti con conseguenti indebiti vantaggi		

Cause/Fattori abilitanti del rischio

Mancanza/inadeguatezza di controlli

Misura di prevenzione	Categoria	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
RI.02.4 - Implementazione di un manuale di gestione e di controllo dei singoli passi, con modalità operative scritte e strumenti (checklist) univoci	controllo	Misura attuata	Controllo bimestrale rispetto RP checklist	Quantità	6	6
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Sì
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	I - Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	Struttura	20006 - Unità Audit
Processo	20006.I.02 - Verifica dei requisiti di idoneità morale previsti dalla normativa nazionale in capo ai commissari di gara iscritti all'elenco telematico ai sensi dell'art. 32 della L.P. n. 16/2015	Fase/Attività	20006.I.02.02 - Trasmissione al RP della documentazione raccolta
Rischio corruttivo	RI.02 - Omissioni e/o l'esercizio di discrezionalità e/o la parzialità nello svolgimento delle attività per consentire ai destinatari oggetto dei controlli di sottrarsi ai medesimi e/o alle prescrizioni/sanzioni derivanti con conseguenti indebiti vantaggi		

Cause/Fattori abilitanti del rischio

Mancanza/inadeguatezza di controlli

Misura di prevenzione	Categoria	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
RI.02.5 - Implementazione di un manuale di gestione e di controllo dei singoli passi, con modalità operative scritte e strumenti (checklist) univoci	controllo	Misura attuata	Controllo bimestrale rispetto RP checklist	Quantità	6	6
			Si è attuata la misura ?	S/N		Si
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Si
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	J - Incarichi e nomine	Struttura	20000 - Direzione
Processo	20000.J.01 - Incarichi di consulenza	Fase/Attività	20000.J.01.01 - Incarichi di consulenza
Rischio corruttivo	20000.J.01.01.1 - Violazione del dovere di rotazione.		

Cause/Fattori abilitanti del rischio						
Mancanza/inadeguatezza di controlli						
Eccessiva discrezionalità						
Misura di prevenzione 20000.J.01.01.1.1 - Astensione in caso di conflitto di interessi. Applicazione del criterio di rotazione nella scelta degli offerenti. Utilizzo albo telematico operatori economici e trasparenza e pubblicazione dati.	Categoria disciplina del conflitto di interessi	Nota di monitoraggio Misura attuata	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
			Segnalazione irregolarità	S/N	Presente	Presente
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Si
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	Z - Altre aree di rischio	Struttura	20003 - SICP - Sistema informativo sui contratti pubblici
Processo	20003.Z.01 - Accesso alla piattaforma SICP	Fase/Attività	20003.Z.01.01 - Gestione degli accreditamenti
Rischio corruttivo	20003.Z.01.01.1 - Iscrizione di soggetti privi di requisiti		

Cause/Fattori abilitanti del rischio

Conflitto di interessi

Misura di prevenzione	Categoria controllo	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
20003.Z.01.01.1.1 - Gestione accreditamenti secondo disposizioni CAD anche per le utenze degli OE.		Misura attuata	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	Presente
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Sì
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	Z - Altre aree di rischio	Struttura	20003 - SICP - Sistema informativo sui contratti pubblici
Processo	20003.Z.02 - Accesso ai documenti informatici	Fase/Attività	20003.Z.02.01 - Accesso al sistema per caricare le procedure
Rischio corruttivo	20003.Z.02.01.1 - Uso inappropriato della piattaforma		

Cause/Fattori abilitanti del rischio

Mancanza di trasparenza

Misura di prevenzione	Categoria trasparenza	Nota di monitoraggio Misura attuata	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
20003.Z.02.01.1.1 - Verifica continua che gli accessi alle procedure venga gestito dalla piattaforma secondo la profilazione attribuita dal referente SA agli utenti interni.			Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	Presente
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Sì
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio [Z - Altre aree di rischio](#)

Struttura 20003 - SICP - Sistema informativo sui contratti pubblici

Processo [20003.Z.02 - Accesso ai documenti informatici](#)Fase/Attività [20003.Z.02.02 - Accesso al sistema per caricare le offerte](#)Rischio corruttivo [20003.Z.02.02.1 - Uso inappropriato della piattaforma](#)

Cause/Fattori abilitanti del rischio

Mancanza di trasparenza

Misura di prevenzione	Categoria	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
20003.Z.02.02.1.1 - SICP non fornisce supporto agli OE.	trasparenza	Misura attuata	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	Presente
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Sì
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	Z - Altre aree di rischio	Struttura	20003 - SICP - Sistema informativo sui contratti pubblici
Processo	20003.Z.02 - Accesso ai documenti informatici	Fase/Attività	20003.Z.02.03 - Gestione comunicazioni tra OE e SA
Rischio corruttivo	20003.Z.02.03.1 - Rischio di favorire un determinato OE		

Cause/Fattori abilitanti del rischio

Conflitto di interessi

Misura di prevenzione	Categoria	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
20003.Z.02.03.1.1 - Tracciamento delle azioni eseguite sul portale da ogni utente	trasparenza	Misura attuata	Presenza contestazione/ricorsi	S/N	Presente	Presente
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Sì
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	Z - Altre aree di rischio	Struttura	20003 - SICP - Sistema informativo sui contratti pubblici
Processo	20003.Z.03 - Consulenza verso uffici pubblici	Fase/Attività	20003.Z.03.01 - Supporto tecnico agli utenti di stazioni appaltanti della piattaforma SICP (fase unica)
Rischio corruttivo	20003.Z.03.01.1 - Risposte date soltanto ad alcuni utenti e non in ordine cronologico		

Cause/Fattori abilitanti del rischio
Conflitto di interessi

Misura di prevenzione	Categoria	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
20003.Z.03.01.1.1 - Adeguata formazione degli addetti	formazione	Misura attuata	Confronto con Dirigente	S/N	Presente	Presente
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Si
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace

Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2025

Area di rischio	Z - Altre aree di rischio	Struttura	20004 - SA - Area strategie d'acquisto
Processo	20004.Z.01 - Consulenza verso uffici pubblici	Fase/Attività	20004.Z.01.01 - Supporto giuridico e amministrativo alle stazioni appaltanti riguardo gli ambiti di competenza
Rischio corruttivo	20004.Z.01.01.1 - Risposte date soltanto ad alcuni richiedenti e non in ordine di priorità		

Cause/Fattori abilitanti del rischio
Conflitto di interessi

Misura di prevenzione	Categoria	Nota di monitoraggio	Indicatore	Unità di misura	Target	Consuntivo
20004.Z.01.01.1.1 - Adeguata formazione degli addetti	formazione	Misura attuata	Confronto con Dirigente	S/N	Presente	Presente
			Si è attuata la misura ?	S/N		Sì
			Si è rispettato il termine ?	S/N		Si
			Valutazione efficacia misura	Lista		Efficace