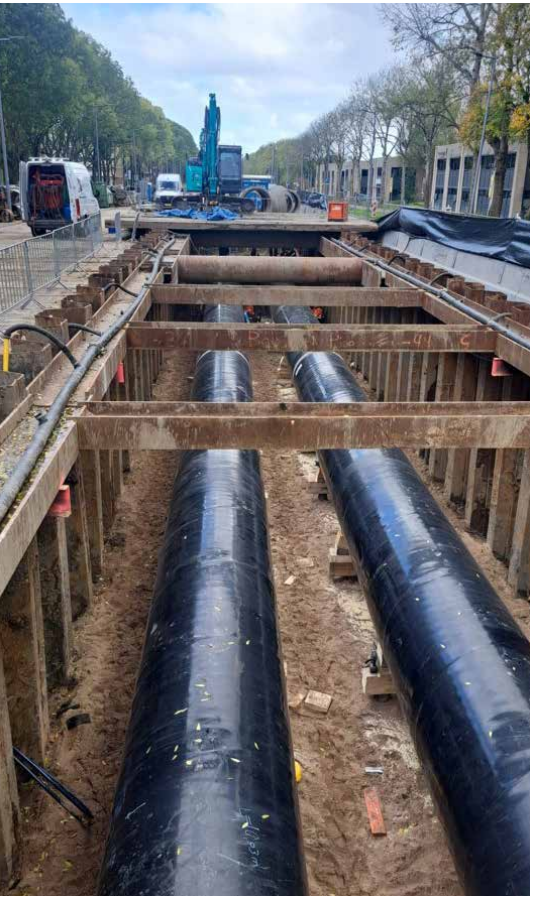
Evides waterbedrijf

Jaarverslag 2025



Inhoud

Jaarverslag 2025

Evides Waterbedrijf in vogelvlucht **3**
- Woord van de directie 4
- Over dit verslag 5
- Voorzieningsgebied 6
- Kengetallen 7
- Enkele hoogtepunten uit 2025 8

Bestuursverslag **9**
- Strategie: missie en ambitie 10
- Waardecreatie en impact 12
- Ons werk in 2025 14
- Financiële resultaten 30
- Interne risicobeheersing- en controlesystemen 34
- Systeem van interne risicobeheersing en controle 34
- Ondernemingsrisico's 35
- Deelnemingen 39
- Vooruitblik 2026 42

Governance **44**
- Corporate governance 45
- Organogram 46
- Over de RvC 47
- Personalia RvC en directie 50

Jaarrekening

Geconsolideerde balans per 31 december 2025 **54**
Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2025 **55**
Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2025 **56**
Algemene toelichting en grondslagen van waardering en resultaatbepaling **57**
Toelichting op de geconsolideerde balans **65**
Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening **74**
Vennootschappelijke balans per 31 december 2025 **79**
Vennootschappelijke winst- en verliesrekening over 2025 **80**
Toelichting op de vennootschappelijke balans **80**
Toelichting op de vennootschappelijke winst- en verliesrekening **87**

Overige gegevens

Controleverklaring **89**

Evides Waterbedrijf in vogelvlucht

Woord van de directie	4
Over dit verslag	5
Voorzieningsgebied	6
Kengetallen	7
Enkele hoogtepunten uit 2025	8

Ouddorp

Woord van de directie

Met gepaste trots presenteer ik u dit jaarverslag. 'Gepaste trots', omdat ik sinds 1 januari 2026 in functie ben en dus niet persoonlijk heb kunnen bijdragen aan alle mooie resultaten die in het verslagjaar zijn bereikt. Vaak onder omstandigheden die zeker niet gemakkelijk waren. Dat vind ik een knappe prestatie en is een groot compliment waard voor iedereen die daaraan heeft bijgedragen, collega's en partners. De enorme betrokkenheid die ik aantref, geeft mij veel energie om leiding te mogen geven aan dit prachtige bedrijf.

De beschikbaarheid van drinkwater en water voor de industrie zijn geen vanzelfsprekendheden. Dat vraagt om robuuste en duurzame watersystemen. Bescherming van onze bronnen is daar een essentieel onderdeel van. Zoetwaterbeschikbaarheid en waterkwaliteit zijn onderdeel van een groter systeem, namelijk die van volksgezondheid, en dat is het niveau van waaruit we denken en handelen. De urgentie wordt steeds groter en we doen er alles aan om alle betrokken partijen daarvan te doordringen. De bronnen blijven onder druk staan door lozingen van schadelijke stoffen, zoals PFAS. Een lozingsverbod voor deze stof is er nog steeds niet, net zoals we beleid missen voor strengere en actuele vergunningen en pro-actieve handhaving en toezicht. Daar zal ook ik mij hard voor gaan maken.

Ook Evides Industriewater (EIW) stond in 2025 voor uitdagingen. Wij bieden duurzame waterproducten op maat voor de industrie. Onzekerheid en turbulentie kenschetsten de marktomstandigheden in 2025. Mede door de hoge energieprijzen schaalden industrieën af, stelden investeringen uit, verplaatsten hun productie of stopten zelfs helemaal. Ondanks dat lastige tij heeft EIW toch nieuwe overeenkomsten kunnen sluiten. Positief is dat de economische bedrijvigheid in onze regio blijft groeien.
De verwachting is dan ook dat de vraag naar industriewater zal blijven toenemen. Met de uitbreiding van ons demiwaternetwerk zijn wij in staat om in die vraag te voorzien, waarmee we ook kunnen bijdragen aan de energietransitie.

Voor de organisatie was de succesvolle afronding van de integratie van alle DNWG-activiteiten* in Zeeland een mijlpaal in 2025. De realisatie van aansluitingen, het uitvoeren van projecten voor het aanleggen of verleggen van waterleidingen werden onder de benaming Infrawerk Zeeland door DNWG uitgevoerd. We voeren nu alle werkzaamheden voor drinkwateraansluitingen en de projecten zelf uit. De organisatie staat, 95% van alle vacatures zijn ingevuld en onze partners zijn gecontracteerd.

Schaarste was en blijft een thema waarmee we moeten omgaan. Er zijn simpelweg niet genoeg mensen om al het werk gedaan te krijgen. Dat betekent dat we een aantrekkelijke werkgever en opdrachtgever moeten zijn. Wat dat laatste betreft, maken we een mooie ontwikkeling door. Samen met aannemers kijken we hoe we de beschikbare capaciteit optimaal kunnen benutten. Samen proberen we ook knelpunten op de arbeidsmarkt aan te pakken in plaats van elkaar te beconcurreren. Steeds de dialoog blijven voeren en elkaars belangen nooit uit het oog verliezen. Onze partners zijn enthousiast over deze werkwijze.

Zoals gezegd, water is geen vanzelfsprekendheid. Evides voorziet echter op de korte termijn - tot 2030 - géén acuut leveringsprobleem. Na 2030 verwachten we, als gevolg van een toenemende vraag (door o.a. bevolkingsgroei, economische ontwikkelingen en toerisme), voor Midden-Zeeland (Walcheren, Noord- en Zuid-Beveland) wel een mogelijk drinkwatertekort. Daarom nemen we nu al maatregelen. Evides heeft onderzocht wat de beste aanpak is om de drinkwaterlevering voor Midden-Zeeland te garanderen. Aanvulling vanuit onze spaarbekkens in de Brabantse Biesbosch, die gevoed worden door de Maas, blijkt de beste oplossing. Hier zijn de komende jaren forse investeringen voor nodig. Diverse projecten zullen gefaseerd worden uitgevoerd. Daarnaast is Evides een onderzoek gestart of het Volkerak-Zoommeer geschikt is als aanvullende bron. Dat onderzoek duurt tot en met 2028.

Drinkwater is steeds vaker in het nieuws, en niet altijd positief. Daarom is het belangrijk om te volgen hoe klanten en andere stakeholders naar Evides kijken, en of deze ontwikkelingen invloed hebben op het algemene vertrouwen in de kwaliteit en beschikbaarheid van kraanwater. Nieuw in 2025 was het landelijke trendonderzoek naar vertrouwen in drinkwater, op initiatief van Evides en Dunea. Daaruit blijkt dat het vertrouwen in Evides en ons water groot is, maar wel onder druk staat. Aanleiding voor ons om tegengas te gaan geven op desinformatie die vooral via TikTok wordt verspreid.

Ik kijk dus met 'gepaste trots' terug op het afgelopen jaar en op alles wat er bereikt is. Het was een druk jaar, zoals blijkt uit dit jaarverslag, waarin er hard gewerkt is en goede resultaten zijn behaald.
De totale drinkwaterafzet is licht gestegen ten op opzichte van 2024. Het resultaat voor het drinkwaterbedrijf kwam uit op € 32,8 miljoen en op € 29,4 miljoen voor onze industriewaterdiensten. We staan onmiskenbaar voor stevige uitdagingen, maar Evides is robuust én wendbaar. We staan goed gesteld voor de toekomst en kunnen 24/7 uitstekend drinkwater en industriewaterdiensten blijven leveren en bijdragen aan een duurzamer Nederland.

Bart Combee
Algemeen Directeur
Evides Waterbedrijf

** Omdat DNWG opgaat in Stedin, de regionale netbeheerder voor gas en elektriciteit, stopt het bedrijf met alle werkzaamheden aan het drinkwaternetwerk in Zeeland.*

Over dit verslag

In haar jaarverslag rapporteert Evides Waterbedrijf over de financiële en niet-financiële prestaties in het verslagjaar. Daarnaast houden we in de keuze van de onderwerpen rekening met wat onze stakeholders hebben aangegeven belangrijk te vinden.

Evides publiceert het jaarverslag alleen online.

Reikwijdte en afbakening van het verslag

Het jaarverslag beslaat het boekjaar 2025 van Evides N.V., dat loopt van 1 januari 2025 tot en met 31 december 2025. Het bestaat uit het bestuursverslag, het verslag van de Raad van Commissarissen, de jaarrekening en overige gegevens.

Verslaggevingsrichtlijnen

De jaarrekening 2025 is opgesteld volgens de bepalingen inzake de jaarrekening, zoals opgenomen in Titel 9 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek en de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving. De verslaggevingsgrondslagen zijn ongewijzigd ten opzichte van 2024, tenzij anders is aangegeven. Waar mogelijk of verplicht nemen we vergelijkende cijfers op.

Leidraad

De leidraad voor de verslaglegging is onze Strategische Koers 2025-2029. Dit geeft de organisatie de handvatten in het realiseren van onze ambitie: Evides is in 2035 toonaangevend door het leveren van duurzame waterdiensten op maat.
Wij kiezen ervoor om proactief en samen met partners nieuwe oplossingen te ontwikkelen die passen bij de veranderde samenleving. We spelen in op kansen en risico's, zoals de energietransitie (kans) en waterkwaliteit (risico). Bij alle activiteiten en oplossingen staat duurzaamheid centraal, zodat we ook naar de toekomst gesteld staan om onze waterdiensten te kunnen blijven leveren. En zodat we onze klanten zo veel mogelijk op maat kunnen bedienen.

Kwaliteit van data

In dit jaarverslag hebben we, waar mogelijk, data uitgedrukt in financiële en niet-financiële gegevens. Onze ambitie is om de data in het jaarverslag de komende jaren nog sterker te richten op de strategische koers, inclusief duurzaamheid. Daarmee bieden we de lezer nog meer inzicht.

Reacties op het verslag

Heeft u vragen of opmerkingen over ons verslag, dan ontvangen wij die graag. U kunt ons bereiken via communicatie@evides.nl.

Grondwaterwinput

Voorzieningsgebied

Evides Waterbedrijf levert 24 uur per dag, 365 dagen per jaar drinkwater en industriewaterdiensten.

We leveren veilig en betrouwbaar drinkwater aan 2,5 miljoen consumenten en het bedrijfsleven in het zuidwesten van Zuid-Holland, de provincie Zeeland en het zuidwesten van Noord-Brabant.

Daarnaast levert Evides industriewaterdiensten en -producten aan grote industriële bedrijven in Nederland, België, Duitsland en Groot-Brittannië. Het gaat hierbij om water waarvan de samenstelling wordt afgestemd op de specifieke eisen en wensen van iedere klant.
EIW is ook actief in het zuiveren van afvalwater en het hergebruiken van gezuiverd afvalwater voor industriële toepassingen.

Om schoon en veilig water te kunnen leveren, maakt Evides Waterbedrijf zich sterk voor bronbescherming. We zetten ons in om onze oppervlaktewater- en grondwaterbronnen te beschermen tegen ongewenste stoffen. Want: wat er niet inzit, hoeven we er ook niet uit te halen. Dat is niet alleen goed voor de bron waarvan drinkwater wordt gemaakt, maar ook beter voor natuur en milieu.

Daarnaast richt Evides Waterbedrijf zich continu op het verbeteren van technieken om water te winnen, zuiveren, leveren en – zoveel mogelijk – te hergebruiken. Ook onderzoeken we voortdurend mogelijkheden om producten die vrijkomen bij het zuiveren van (afval)water te hergebruiken. Op deze manier levert Evides Waterbedrijf een bijdrage aan een optimaal en duurzaam gebruik van de waterketen in Nederland en daarbuiten.

Evides Waterbedrijf levert drinkwater in de volgende gemeenten:

Albrandswaard, Barendrecht, Bergen op Zoom (specifiek: Halsteren en Lepelstraat), Borsele, Capelle aan den IJssel, Delft, Den Haag (specifiek: Wateringse Veld), Dordrecht, Goeree-Overflakkee, Goes, Hoeksche Waard, Hulst, Kapelle, Maassluis, Middelburg, Midden-Delfland, Nissewaard, Noord-Beveland, Reimerswaal, Rotterdam, Schiedam, Schouwen-Duiveland, Sluis, Terneuzen, Tholen, Veere, Vlaardingen, Vlissingen, Voorne aan Zee, Westland, Woensdrecht en Zwijndrecht (specifiek: Heerjansdam).

EIW is actief voor opdrachtgevers in Nederland, België, Duitsland en Groot-Brittannië.

Kengetallen

		Eenheid	2025	2024	2023	2022
	Financieel					
1.	Liquiditeitsratio	%	49,6	61,9	48,8	43,5
2.	Solvabiliteitsratio	%	43,6	41,4	40,4	42,2
3.	Gemiddelde krediettermijn debiteuren	dagen	27,5	34,7	28	25,3
4.	Nettowerkkapitaal	€ miljoen	-107,6	-77,4	-132,9	-119,3
5.	Rentabiliteit totaal vermogen	%	4,6	3,9	2,2	3,3
6.	Cashflow	€ miljoen	159,4	135,4	113,2	127,9
7.	Cashflowratio	%	18,1	15,4	13,5	16,5
8.	Interne financieringsratio	x 1	1,1	1,0	1,3	1,3
9.	Inkoop drinkwater	miljoen m^3	10,1	10,6	9,8	10,1
10.	Afzet drinkwater	miljoen m^3	159,7	152,2	151,4	157,5
11.	Afzet industriewater	miljoen m^3	99,2	101,2	94,9	99
12.	Behandeling afvalwater v.e.*	x 1.000	1.690,0	1.640,0	1.612,6	1.605,60
13.	Netto-omzet water	€ miljoen	405,0	395,9	369,5	326,7
	Bedrijfsmiddelen					
14.	Aantal verbruikersadressen	x 1	1.125.483	1.115.275	1.108.657	1.091.688
15.	Aantal watermeters	x 1	1.058.097	1.050.660	1.042.566	1.048.982
16.	Lengte transport- en distributieleidingen	km	13.322	13.305	13.273	13.867
17.	Lengte demileidingen	km	80	80	74	72
18.	Lengte bron-/ruw-/industriewaterleidingen	km	888	887	872	893
19.	Aantal storingen	x1	9.674	10.872	10.400	10.545
20.	Klachten over waterkwaliteit	x 1	234	285	262	330
	Personeel					
21.	Aantal personeelsleden (over boekjaar)	1 fte	876,8	818,6	791,4	776,6
22.	Gemiddelde loonkosten per personeelslid	x € 1.000	98,8	94,8	91,6	90,8
23.	Ziekteverzuim	%	3,85	4,2	4,34	3,87

** v.e. = vervuilingseenheden*

Toelichting kengetallen

1. Liquiditeitsratio =
(vlottende activa : kortlopende schulden) x 100%

2. Solvabiliteitsratio =
(eigen vermogen : totaal activa) x 100%

3. Gemiddelde krediettermijn debiteuren =
(debiteuren : gefactureerde bedrijfsopbrengsten) x 365 dagen

4. Nettowerkkapitaal =
vlottende activa - kortlopende schulden

5. Rentabiliteit totaal vermogen =
(nettoresultaat + interest) : totaal activa x 100%

6. Cashflow =
nettoresultaat + afschrijvingen en overige waardeveranderingen

7. Cashflowratio =
(cashflow : gemiddeld vreemd vermogen) x 100%

8. Interne financieringsratio =
investeringen in vaste activa : cashflow

Enkele hoogtepunten uit 2025

Ondertekening EIB lening
De Europese Investeringsbank (EIB) leent Evides 200 miljoen euro voor het veiligstellen van een duurzame en toekomstbestendige drinkwater- en industriewatervoorziening.

Leiding aanleg Kapelle
Door gelijktijdig werkzaamheden in de ondergrond uit te voeren, beperken we de overlast voor inwoners. Bijvoorbeeld bij de vervanging van drinkwaterleidingen in Kapelle.

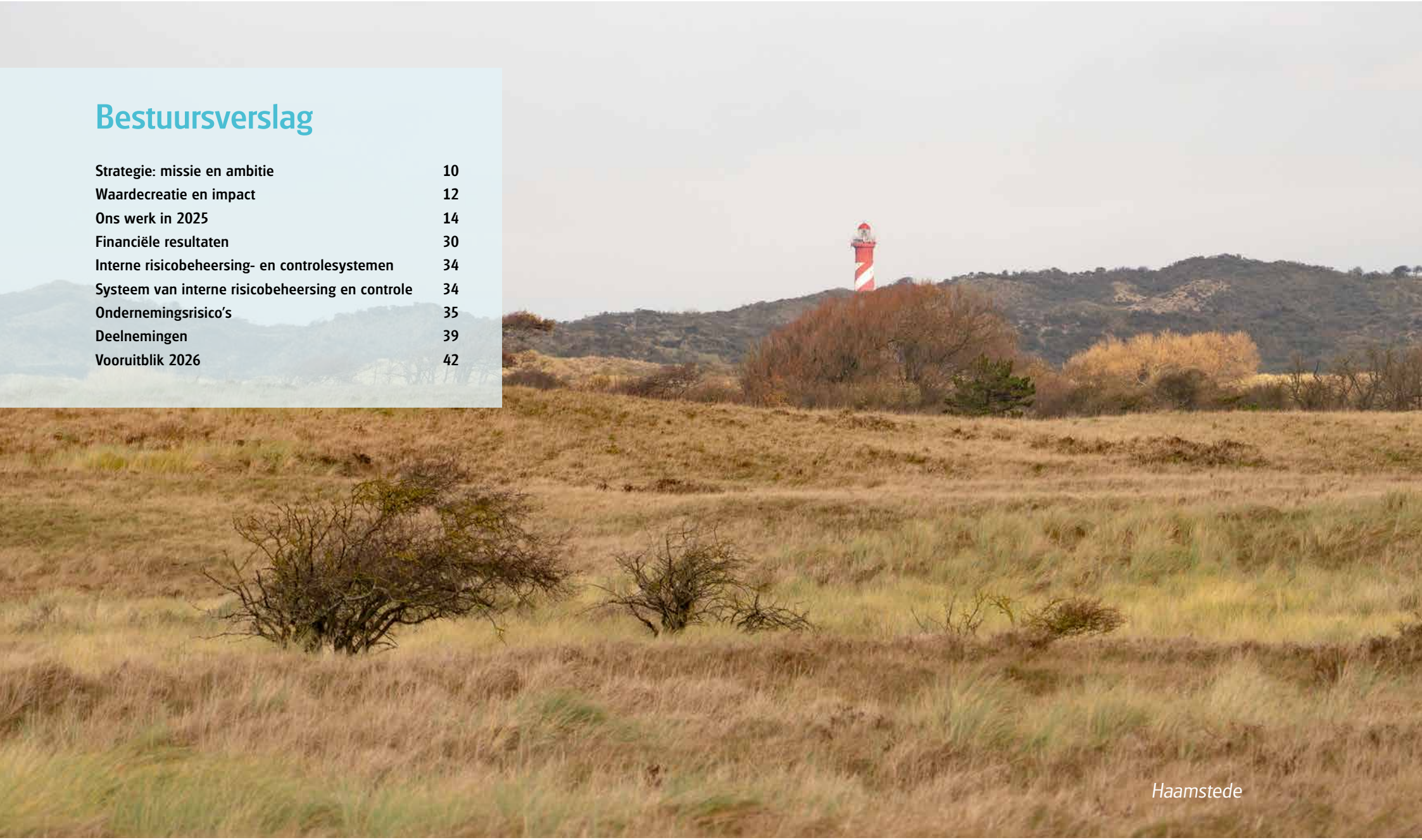
Bundelboring Oosterhorn-Kanaal
Met de aanleg van industrie- en afvalwaterleidingen onder het Oosterhorn-kanaal heeft North Water (een joint venture tussen EIW en Waterbedrijf Groningen) het multi-clientdistributie netwerk uitgebreid.

Nationale Kraanwaterdag
De regionale aftrap van de zesde editie van Nationale Kraanwaterdag in Evides' gebied vond plaats in Middelburg. In totaal leerden ruim 24.000 kinderen in ons leveringsgebied over kraanwater.

Artist impression pompstation Scherpenisse
Pompstation en drinkwateropslag Scherpenisse zorgt ervoor dat het drinkwater met voldoende druk – ook op de piekmomenten in de zomer – door de transportleidingen stroomt en geleverd kan worden aan inwoners en bedrijven op het eiland Tholen.

Bestuursverslag

Strategie: missie en ambitie	10
Waardecreatie en impact	12
Ons werk in 2025	14
Financiële resultaten	30
Interne risicobeheersing- en controlesystemen	34
Systeem van interne risicobeheersing en controle	34
Ondernemingsrisico's	35
Deelnemingen	39
Vooruitblik 2026	42



Haamstede

Strategie: Missie en ambitie

Strategische Koers

Evides is voortvarend aan de slag met de Strategische Koers 2025-2029. Deze koers laat zich vatten in het volgende motto: Samen. Duurzaam. Op maat.

Motto Strategische Koers:

Samen. Duurzaam. Op maat.

Visievierluik

De basis voor de richting en inhoud van de nieuwe Strategische Koers komt tot uiting in de nieuw geformuleerde missie, ambitie, kernwaarden en kernkwaliteiten. Deze zijn samengevat in het Visievierluik. Dit vierluik geeft aan waar we voor staan en waar we voor gaan.

Onze missie

Waarom we bestaan

Samen maken we water waardevol voor een duurzame toekomst.

Water is en blijft onze kern. Samen, met elkaar en onze partners voegen we hier waarde aan toe. Wij faciliteren de samenleving door nu en later te zorgen voor schoon, toegankelijk en betaalbaar water, passend bij de behoeften van de verschillende gebruikers. Dat doen we met aandacht voor klimaat en natuur en onze mensen.

Onze ambitie

Waar we voor gaan

Evides is in 2035 toonaangevend door het leveren van duurzame waterdiensten op maat

Richting 2035 zetten wij de toon. Wij kiezen er niet voor om te volgen, maar om proactief en samen met partners nieuwe mogelijkheden en oplossingen te ontwikkelen die passen bij de veranderende omstandigheden en behoeften. Dat doen we zoveel mogelijk op maat: de meest passende kwaliteit en kwantiteit op het juiste moment. Duurzaamheid staat hierbij centraal, zodat we ook naar de toekomst toe kunnen blijven leveren.

Kernwaarden en kernkwaliteiten

Om de missie en ambitie en de strategische thema's te realiseren hanteren we binnen Evides drie **kernwaarden**:

- We zijn *Betrouwbaar*: we zeggen wat we doen en doen wat we zeggen. Daarbij zijn we risicobewust, nemen onze verantwoordelijkheid serieus en handelen zorgvuldig. We zijn bovendien open, eerlijk en aanspreekbaar en spreken ook anderen aan.
- We zijn *Bevlogen*: we hebben passie voor ons vak en willen onszelf continu blijven ontwikkelen. We gaan voor het optimale resultaat en dagen anderen uit hetzelfde te doen. Daarbij zijn we continu op zoek naar mogelijkheden om te verbeteren en te vernieuwen om onze doelen te behalen.
- We zijn *Verbindend*: we staan dicht bij onze klanten, collega's en stakeholders en luisteren actief. Daarbij maken we keuzes die in het belang zijn van onze klanten en onze omgeving en we handelen daarnaar. We weten de juiste mensen en partijen met elkaar te verbinden om onze doelen te behalen.

Onze kernkwaliteiten zijn:

- We zijn *Deskundig*: we hebben specifieke kennis, expertise en ervaring in huis om tot optimale resultaten en nieuwe oplossingen te komen. En we investeren continu in het behouden, doorontwikkelen en vernieuwen van onze kennis en expertise.
- We zijn *Slagvaardig*: we hebben de wil en we zijn in staat om doelen en plannen te realiseren. We zijn besluitvaardig, maken onze belofte waar en vinden de juiste balans tussen gedegenheid en snelheid maken.
- We zijn *Veelzijdig*: we benutten kansen en zijn proactief en vindingrijk in het ontwikkelen van oplossingen die optimaal aansluiten bij de uitdagingen om ons heen en bij de behoeften van onze klanten. We innoveren daarvoor samen met klanten, bestaande en nieuwe partners.

Strategische thema's

Om onze missie te realiseren, richten we ons op drie strategische thema's. Deze thema's stellen ons in staat effectief in te spelen op de snel veranderende ontwikkelingen in de buitenwereld en de uitdagingen van de toekomst samen, duurzaam en op maat aan te pakken. Door deze gerichte focus kunnen we onze koers helder houden en concrete stappen zetten naar het realiseren van onze bedrijfsdoelstellingen.

De strategische koers van Evides is gebouwd op drie thema's waaraan door alle geledingen van Evides wordt bijgedragen:

We bedienen klanten met duurzame waterdiensten op maat

We zetten onze klanten onverminderd voorop en willen met water een bijdrage leveren aan een duurzame toekomst. We helpen de klant steeds duurzamer te worden door het bedienen van onze verschillende klantgroepen met steeds duurzamere producten en dienstverlening op maat in samenwerking met de klant en andere partners. Dit ondersteunen we met een optimale (digitale) klantbediening.

We leveren water, altijd en van betrouwbare kwaliteit

Elke dag zijn we vol ambitie aan de slag om onze watervoorziening zeker te stellen en drinkwater en industriewateroplossingen te kunnen blijven leveren. Dit is namelijk geen vanzelfsprekendheid en vraagt een continue inspanning. Daarom zorgen we ervoor dat onze systemen robuust en duurzaam zijn, gericht op leverbetrouwbaarheid en een betrouwbare waterkwaliteit.

We zijn aantrekkelijk voor iedereen die bij en met ons werkt

Collega's en opdrachtnemers zijn cruciaal om ons werk en onze ambities nu en in de toekomst te realiseren. Om voldoende mensen met onze kernwaarden en de nodige deskundigheid aan te trekken en te behouden, investeren we continu in het aantrekkelijk zijn voor (toekomstige) collega's en opdrachtnemers. Wij meten en weten de verwachtingen en waar mogelijk spelen wij hierop in.

Anna Maria, de nieuwe werkboot van Petrusplaat

Waardecreatie en Impact

Evides blijft haar duurzaamheidsambities onverminderd doorzetten vanuit de strategische koers 2025–2029. Hoewel het Europees wetgevend kader nog volop in beweging is, doen we dit omdat we overtuigd zijn van onze duurzame koers en het belang daarvan voor de maatschappij.

Ons **waardecreatiemodel** vormt de kern van geïntegreerde verslaggeving en geeft inzicht in hoe wij waarde creëren voor klanten, medewerkers, de maatschappij en overige stakeholders. Dit model toont de relatie tussen onze input (middelen en kennis), de activiteiten die wij uitvoeren en de impact die wij realiseren op milieu, sociale en governance (ESG) thema's.

Hoe wij waarde toevoegen

Onze waardecreatie begint bij de inzet van diverse vormen van kapitaal en eindigt bij tastbare maatschappelijke impact. Dit proces is opgebouwd uit vier elementen:

1. Input
We benutten natuurlijke hulpbronnen (water, energie), menselijke inzet (kennis, vakmanschap, samenwerkingen), infrastructuur (bovengronds en ondergronds) en financiële middelen. Deze input vormen de basis voor onze activiteiten en investeringen.

2. Missie, strategie, activiteiten en materiële thema's
Samen maken we water waardevol voor een duurzame toekomst. In de missie van Evides neemt duurzaamheid een prominente plek in. Middels de dubbele materialiteitsanalyse (DMA) hebben we uitgewerkt welke thema's volgens onze stakeholders belangrijk zijn voor de impact die Evides kan maken (materiële thema's).

3. Output & Outcome
In de kolommen output en outcome staat beschreven hoe we hulpbronnen en onze activiteiten inzetten om waarde toe te voegen aan de samenleving en waar die waarde precies uit bestaat (output) én wat we bereiken voor onze klanten, medewerkers en andere stakeholders (outcome).

4. Impact
Met onze inspanningen dragen we bij aan de Sustainable Development Goals (SDG's), zoals schoon water en sanitair (SDG 6), klimaatactie (SDG 13) en verantwoorde consumptie en productie (SDG 12). Daarnaast realiseren we maatschappelijke waarde door innovatie, kennisdeling en het versterken van regionale economieën. Negatieve impact die ontstaat door bijvoorbeeld gebruik van hulpbronnen proberen we door middel van strategische keuzes zoveel mogelijk te beperken.

In 2025 hebben we ons waardecreatiemodel geactualiseerd met de keuzes gemaakt in de nieuwe strategische koers.

Zie pagina 13 voor het geactualiseerde waardercreatiemodel.

Waardecreatiemodel

Input

Onze medewerkers
We hebben een diverse organisatie, met 959 medewerkers, waarin veilig werken onze prioriteit krijgt.

Natuurlijke bronnen
We hebben 229.654.923 m^3 zoetwater ingenomen, 99,6 GWh zonne- en windenergie gebruikt en 1.289 ha natuurterrein in gebruik.

Financiële positie
De aandeelhouders van Evides zijn gemeenten en provincies. Omzet, investeringsniveau, cashflow en financiering/leningen staan in de jaarrekening opgenomen.

Onze infrastructuur & diensten
We hebben 38 zuiveringslocaties[1] en ons leidingnet bestaat uit 14.290 km transport- en distributieleidingen.

Kennis & innovatie
Evides investeert in technische kennis, digitalisatie en innovatie.

Samenwerking
Onze relatie met stakeholders en maatschappelijke rol als drinkwaterbedrijf, door middel van samenwerkingsverbanden met gemeenten, waterschappen, en netbeheerders.

Missie & visie, strategie en activiteiten

Onze missie:
Samen maken we water waardevol voor een duurzame toekomst.

Onze ambitie:
Evides is in 2035 toonaangevend door het leveren van duurzame waterdiensten op maat.

Strategische koers

1. We bedienen klanten met duurzame waterdiensten op maat
2. We leveren water, altijd en van betrouwbare kwaliteit
3. We zijn aantrekkelijk voor iedereen die bij en met ons werkt

Kernactiviteiten

Materiële thema's

- Bewust watergebruik
- Klimaatverandering en energie
- Klanttevredenheid
- Toegang tot en betaalbaarheid van water
- Duurzame materiaalstromen
- Bronbescherming
- Kwaliteit van drinkwater
- Afvalbeheer – kwaliteit afvalwaterstromen
- Gezondheid en veiligheid op het werk

Output

Onze klanten
- Waterkwaliteitsindex
- Klanttevredenheidsscore
- % tevreden klanten
- Net Promoter Score Industriewater
- % afsluitingen t.o.v. vorige periode
- Ondermaatse leveringsminuten
- Geleverd drinkwater aan de industrie

Onze medewerkers
- Aantal ongevallen met verzuim
- Sociale veiligheidsscore

Onze aandeelhouders
- Dividendrendement

Onze omgeving
- CO_2 footprint
- m^3 circulair afvalwater
- Aantal overschrijdingen lozingsnormen
- Waterverbruik huishoudens

Outcome

Onze klanten
Bieden van stabiele levering van hoge kwaliteit en betaalbaar water en bijdragen aan duurzame keuzes van klanten.

Onze medewerkers
Bijdrage aan het welzijn van onze mensen door een veilige werkomgeving en duurzame inzetbaarheid te bieden.

Onze aandeelhouders
Realisatie van een verantwoord rendement.

Onze omgeving
Bijdrage aan de energietransitie en focus op verminderen van onze negatieve klimaat- en biodiversiteitsimpact.

Impact

MENS

Klanten
Onze positieve impact op de gezondheid van mensen door levering kwalitatief hoogwaardig drinkwater tegen een gerechtvaardigde prijs en met een uitstekende service.

Medewerkers
Onze positieve impact op de gezondheid en (sociale) veiligheid van onze medewerkers en potentiële negatieve impact daarop in het geval van een incident.

Aandeelhouders
Onze positieve impact voor aandeelhouders middels verantwoord rendement en vestigingsklimaat.

MILIEU

Ecosystemen
Onze impact op ecosystemen door water- en materiaalgebruik (negatief), bronbescherming (positief) en lozingen (positief dan wel negatief).

Klimaatverandering
Onze negatieve impact op klimaatverandering en positieve impact op de energietransitie.

Voetnoot 1:
10 drinkwaterzuiveringslocaties,
5 afvalwaterzuiveringslocaties en
23 industriewaterzuiveringslocaties

Bijdragen aan mondiale doelen VN

Sustainable Development Goals

Ons werk in 2025

Duurzame waterdiensten op maat

Interview met **Amy Triesscheijn** (Relatiemanager Klant Drinkwater) en **Trudo Vreenegoor** (Account- en Business Development manager Evides Industriewater)

De vraag of we het juiste water voor de juiste toepassing leveren bij grote klanten, staat bij Evides prominent op de agenda. Waterdiensten op maat dus. Daarmee levert Evides niet alleen een bijdrage aan de verduurzaming van de bedrijfsvoering, maar wordt ook doelgerichter gebruik gemaakt van onze waterproducten. Los van de maatschappelijke winst levert dat in toenemende mate ook aan de kostenkant voordelen voor onze klanten.

Als het gaat om nieuwe of aanpassingen op bestaande aansluitingen van grote verbruikers wil Evides zo vroeg mogelijk aan tafel zitten. Amy legt uit waarom. “Het leveren van drinkwater is geen automatisme meer. Bij een aanvraag gaan wij daarom in gesprek met de zakelijke klant om de waterbehoefte goed in beeld te brengen. Eigenlijk de vraag achter de vraag. Klanten hebben vaak water nodig voor verschillende bedrijfsprocessen: consumptie, koeling, bluswater, ketelwater… Niet voor ieder proces is drinkwater nodig. Wij denken graag mee over welk water het beste gebruikt kan worden. Klanten waarderen dat we dit gesprek aangaan. Dat we samen de mogelijkheden verkennen en tot goede oplossingen komen voor zowel de klant als ons. Mede door deze aanpak hebben we ook dit jaar weer kunnen voldoen aan alle aanvragen waar drinkwater voor nodig was.”

Inzet op waterbewustzijn

Evides onttrekt 86% van het benodigde water aan het Maas-Biesboschsysteem. Schaarste, zoals drinkwaterbedrijven ervaren die voornamelijk grondwater gebruiken, kent Evides niet. Trudo wijst erop dat Evides zich wel aan het Nationaal Plan van Aanpak Drinkwaterbesparing heeft gecommitteerd. “Nu is in het verzorgingsgebied voldoende drinkwater voor handen. Maar het is belangrijk om ook naar de toekomst te kijken. We leveren ook aan collega-waterbedrijven en de vraag van bedrijven en consumenten blijft toenemen, doordat er meer huizen worden gebouwd en de economie groeit. Kritisch kijken naar het gebruik van drinkwater is en blijft een must.”

Het Nationaal Plan van Aanpak Drinkwaterbesparing is een plan om de drinkwatervraag in Nederland structureel te verlagen. Het plan richt zich op huishoudens en bedrijven en stimuleert onder andere waterbewust bouwen, het gebruik van waterbesparende technologieën en een 20% vermindering van het verbruik bij zakelijke gebruikers. Dit moet worden bereikt door een combinatie van technische maatregelen, gedragsverandering en prijsbeleid. De overheid is van plan om ook met belastingmaatregelen het drinkwaterverbruik van zakelijke klanten terug te dringen [red. zie Belasting op Leidingwater in 2026].

Fiscale maatregelen

“Lang niet alle bedrijven hebben voor ogen wat ze kunnen verwachten”, weet Amy uit ervaring. “Nu geldt nog een plafond voor grootverbruikers van water waarboven ze geen belasting hoeven te betalen. In 2027 verdwijnt dat plafond en komt op elke kubieke meter drinkwater een belasting. In 2025 was die belasting 42,5 cent per m^3. Recentelijk nog spraken we twee grote internationale productiebedrijven in het Botlekgebied. Deze bedrijven gebruiken veel water voor verschillende cruciale processen. Die klanten waren niet bekend met de fiscale maatregelen die op ze afkomen en schrokken daar wel een beetje van.”

“Doelgerichter gebruik van onze waterproducten door juiste water voor de juiste toepassing”

Vervolg >

Zonder uitzondering zijn klanten blij dat Evides het gesprek aangaat over hun waterbehoefte. “Verschil met vroeger is dat Evides veel proactiever is in de benadering van klanten. Het is nu echt onderdeel van onze strategie”, constateert Amy tevreden. “Niet alle klanten zitten overigens op een locatie waar een alternatief voor drinkwater gemakkelijk beschikbaar is, terwijl er wel een drinkwaterleiding in de buurt ligt. Leidraad voor een gesprek is ons stappenplan dat we een paar jaar geleden hebben ontwikkeld en steeds weer een beetje bijstellen. Met het plan doorlopen we systematisch een aantal stappen. Hoeveel water gebruikt een klant? Waar is het voor nodig? Zijn er alternatieven beschikbaar? Kunnen er alternatieven worden ontwikkeld? Is hergebruik mogelijk? Je hoeft niet met elke grote klant dat gesprek aan te gaan hoor. Een hotel met 120 kamers bijvoorbeeld, heeft gewoon drinkwater nodig op die kamers. Winst valt vooral te halen bij vaak grote industriële bedrijven, maar ook bij bedrijven die te maken hebben met seizoensinvloeden.”

Klantoplossing op maat

Een ander element is de historie van een gebied. In de Rotterdamse haven zijn veel terreinen in de naoorlogse jaren ingericht en opgeleverd. Daar hebben we nu nog steeds mee te maken. Trudo haakt daarop in met een concreet voorbeeld. “We kwamen in gesprek met een producent van groene brandstoffen die zijn oog had laten vallen op een bedrijventerrein uit de jaren vijftig in het Botlekgebied. Als toekomstig producent van groene brandstoffen zijn ze uiteraard bezig met duurzaamheid en het watergebruik hoort daarbij.” Amy vult aan: “Een bedrijf dat weggaat in het havengebied moet het terrein in originele staat terugbrengen. Voor ons dus het moment om met het vertrekkende bedrijf het gesprek aan te gaan over hun grote drinkwater- en bluswaterleidingen en aan te passen zodat deze geschikt worden voor huishoudelijk gebruik. Trudo: “En wij voeren de gesprekken met de nieuwe klant over hun watervraag en welke soort nodig is – kortom, het juiste water voor de juiste toepassing. Dat past ook goed bij de nieuwe ‘groene’ klant.”

Amy wijst erop dat bedrijven zich er doorgaans vooraf van verzekeren dat de benodigde elektriciteit en/of gas geleverd kan worden. Bij water gaan ze ervanuit dat dat wettelijk is geregeld. “Het is een misverstand te denken dat drinkwater altijd geleverd moet worden. Op de Tweede Maasvlakte ligt bijvoorbeeld, deels, geen distributienetwerk voor drinkwater. Daarom is het superbelangrijk dat onze collega’s van Netontwikkeling vroeg zijn betrokken om ervoor te zorgen dat we het juiste water voor het juiste gebruik kunnen realiseren. We monitoren daarom ook heel goed wat er in onze omgeving gebeurt.”

Mooie successen

In het verslagjaar zijn weer mooie successen behaald waarbij klanten erg tevreden zijn met de oplossingen die Evides heeft geboden. Soms profiteert Evides daar zelf ook van. Trudo geeft een voorbeeld. “Een bedrijf aan het Brielse Meer gebruikte drinkwater om installaties onder hoge druk te reinigen. Ons Controle Centrum was niet blij met die hoge pieken waarbij grote hoeveelheden drinkwater gedurende een bepaalde tijd werden afgenomen. Dat levert namelijk onwenselijke fluctuaties op in de waterdruk. Samen met de klant hebben we toen gekeken hoe het anders kon. Ze gebruikten water uit het Brielse Meer voor een ander proces. Na analyse bleek dit water ook goed geschikt voor de reiniging. Daardoor bereikten we een besparing in het drinkwaterverbruik.”

Een ander mooi voorbeeld is de aanleg van een warmtenet van Vlaardingen naar Leiden. “Gasunie legt dat net aan en heeft demiwater nodig om het circulaire systeem te voeden”, vertelt Amy. “Drinkwaterkwaliteit geeft namelijk neerslag in de warmtewisselaar wat ten koste gaat van de warmteoverdracht en vergt ook meer onderhoud. Demiwater is niet beschikbaar in Vlaardingen. Na intern overleg is besloten om tijdelijk drinkwater te leveren, waarbij de klant er zelf demiwater van maakt. We leveren drinkwater tot het volledige warmtenet tot aan de Rotterdamse haven is aangelegd. Vanaf dat moment kunnen we namelijk wel demiwater leveren. Een prachtige oplossing waar de klant blij mee is. En wij natuurlijk ook. Want zo leveren wij weer een bijdrage aan de energietransitie en het duurzamer maken van ons land.” ■

Hoge klanttevredenheid

Het gemiddelde cijfer dat klanten in 2025 aan Evides gaven (de klanttevredenheid) was een 8,2. Dit was net als in eerdere jaren boven de norm van 8,0 die Evides zichzelf stelt. Het percentage ontevreden klanten was gemiddeld 4,1% (bij een norm van max. 3,8%). De feedback van klanten over hun onvrede was divers van aard.

Online klantgemak

In 2025 is weer hard gewerkt aan de verbetering van de klantervaring waarbij we goed geluisterd hebben naar wat klanten willen. Zo is in de MijnEvides-omgeving bijvoorbeeld het doorgeven van een verhuizing eenvoudiger gemaakt. Na inloggen is het verhuisformulier al grotendeels ingevuld met de bekende gegevens. Dus geen gezoek meer naar het klantnummer.

Ook de pagina’s ‘Over Evides’ op de website zijn aangepakt. Ze zijn overzichtelijker en er is een betere structuur aangebracht. Bovendien zijn pagina’s met projectinformatie toegevoegd. Daarin kunnen bezoekers in één oogopslag zien welke projecten in voorbereiding of in uitvoering zijn. Verder is de vindbaarheid van belangrijke thema’s verbeterd.

Op de homepage is het gebruikersgemak voor de klanten verder verbeterd. De homepage biedt een helder overzicht en links naar meterstanden doorgeven, verhuizen of opzeggen, de rekening bekijken of betalen. Ondersteunende Q&A’s zorgen ervoor dat de meest gangbare onderwerpen ook direct te benaderen.

Ook het taalgebruik op de website draagt bij aan de toegankelijkheid. Alle teksten zijn herschreven op B1-niveau. Dat is eenvoudig, alledaags Nederlands dat door een grote meerderheid van de bevolking wordt begrepen. Dat deze inspanningen effect hebben, blijkt uit het imago-onderzoek van 2025. Klanten vinden onze communicatie duidelijker, begrijpelijker, makkelijker en positiever dan bij de vorige meting.

Door deze verbeteringen kiezen nog meer klanten voor het gemak van het online regelen van hun waterzaken. We zien dan ook een stijging van 10% van activiteiten in de online-omgeving.

Sneller schakelen op klantcontacten met AI

In 2025 hebben we het automatisch routeren van klantvragen verder verbeterd. Een AI-model analyseert nu niet alleen trefwoorden, maar ook de inhoud en context van email-berichten om ze direct naar het juiste team te sturen. Dit voorkomt handmatige tussenstappen en zorgt voor snellere en betere antwoorden. Het systeem is flexibel, veilig en samen met collega's ontwikkeld, zodat het aansluit op de praktijk. Klanten profiteren van een snelle reactie en deskundige antwoorden dankzij de juiste match tussen vraag en expertise.

De informatie uit onze klantcontacten wordt automatisch opgeslagen. Hierdoor kunnen wij de tijd en aandacht zoveel mogelijk aan de klant te besteden in plaats van het registreren van contacten en afspraken. Afgelopen tijd heeft in het teken gestaan van het inrichten en verzamelen van data. In 2026 kunnen we die inzichten gebruiken om onze communicatie en processen met klanten verder te verbeteren.

Bewust omgaan met drinkwater

Bewust omgaan met drinkwater is belangrijk. Evides steunt dan ook het 'Nationaal Plan van Aanpak Drinkwaterbesparing'. Focus van deze aanpak is het verminderen van het drinkwatergebruik in Nederland. Het hoofddoel is om het gemiddelde huishoudelijke drinkwaterverbruik te verlagen van 125 liter naar 100 liter per persoon per dag in 2035. Daarnaast wordt ook van grootverbruikers gevraagd hun drinkwatergebruik met 20% te reduceren. Lees hier meer over in het interview op pagina 14.

Eén van de manieren waarop Evides klanten bewust maakt is via online media. In het voorjaar publiceerden we een campagne in de vorm van een online quiz. Deze quiz is

ingezet op Facebook en Instagram en test de kennis van waterverbruik. Deelnemers ontvangen daarnaast handige tips om water te besparen, zodat zij direct in hun eigen huishouden aan de slag kunnen. Via de verbruikstool op de website kan ook het eigen waterverbruik eenvoudig vergeleken worden met het gemiddelde van andere huishoudens. Even kijken hoe je het doet, geeft vaak al inspiratie om het verbruik te minderen. Door korter te douchen bijvoorbeeld of de kraan dicht te draaien tijdens het tandenpoetsen.

Onderzoek naar waterbewustzijn

In 2025 deden we een onderzoek naar het waterbewustzijn onder onze klanten. We vroegen ons af hoe bewust klanten zijn van hun eigen drinkwaterverbruik, en of ze bereid zijn hun gedrag aan te passen. Wat blijkt? Tweederde van onze klanten denkt al na over hun watergebruik. Ze gaan nu al bewuster om met water door bijvoorbeeld de kleine knop te gebruiken om de wc door te spoelen en korter of minder douchen. Uit het onderzoek bleken ook grote verschillen tussen jongeren en ouderen, bijvoorbeeld over wel of niet tandenpoetsen onder de douche.

Verlenging drinkwaterlevering in de Rotterdamse haven

Op 27 maart vond een bijzonder moment plaats in de Rotterdamse haven: de officiële ondertekening van het nieuwe contract tussen Evides en het Havenbedrijf Rotterdam. Evides levert al jarenlang drinkwater in het Rotterdamse havengebied. Jaarlijks worden zo'n 17.000 binnenvaartschepen voorzien van schoon drinkwater – een essentiële dienst binnen een van de drukste havens van Europa.

Het nieuwe contract loopt voor vijf jaar met een mogelijke verlenging van drie jaar. Het contract bevat diverse afspraken. Zo blijft het leveren van uitstekende dienstverlening en het waarborgen van klanttevredenheid een speerpunt. In 2025 kreeg dit een score van 9,5 bij deze klantengroep. Daarnaast zetten Evides en het Havenbedrijf samen in op verdere verduurzaming, efficiëntere klantcontacten en verbeterde registratieprocessen. Deze afspraken dragen bij aan een moderne, toekomstbestendige dienstverlening die aansluit bij de ambities van beide organisaties.

Nieuwe overeenkomsten Evides Industriewater

Evides Industriewater (EIW) biedt duurzame waterdiensten op maat voor een grote variatie aan industrieën: van (bio en petro)chemische bedrijven tot waterstofproductie en energieopwekking. Onzekerheid en turbulentie kenschetsten de situatie in 2025: Onzekerheid over importtarieven, impact van stikstofbeleid en hoge kosten voor energie. Het gevolg: bedrijven die daardoor afschaalden, hun productie verplaatsten of zelfs helemaal stopten.

Ondanks uitdagende marktomstandigheden heeft EIW meer dan 30 overeenkomsten kunnen sluiten: nieuwe klanten, contractverlengingen en uitbreidingen bij bestaande klanten die bijvoorbeeld hun groene waterstofproductie opstarten. Een hoge kwaliteit demiwater is de grondstof voor de waterstofproductie. EIW kan deze kwaliteit leveren. Met de uitbreiding van het demiwaternetwerk zijn wij klaar voor de ontwikkelingen in de energietransitie. Verder zal ook economische bedrijvigheid blijven ontwikkelen en de verwachting is dan ook dat de vraag naar industriewater toe zal blijven toenemen.

North Water zet in op circulaire zekerheid

North Water, een joint venture van EIW en Waterbedrijf Groningen, zorgt met een integraal industriewatersysteem dat er tot zeker 2035 voldoende industriewater beschikbaar is voor bedrijven in de Eemshaven en Delfzijl. De maatregelen vallen onder het project Duurzame Watervoorziening Delfzijl (DWD). In februari 2025 is weer een belangrijke stap gezet met de verbinding tussen twee industriegebieden bij Delfzijl. In februari is de bundelboring onder het Oosterhornkanaal in Delfzijl succesvol afgerond. Met de voltooiing van de boring is een directe verbinding gemaakt tussen de industriegebieden aan de noord- en zuidzijde van het Oosterhornkanaal. Deze leidingen en mantelbuis zijn onderdeel van de uitrol van het multiclient distributienet van het DWD-project. Het aanleggen van de leiding is mede mogelijk gemaakt door een subsidie van het Just Transition Fund (JTF). De subsidie beoogt de regio aantrekkelijker te maken voor nieuwe industrie. De beschikbaarheid van industriewater draagt daaraan bij.

North Water produceert industriewater in verschillende kwaliteiten en zuivert zout industrieel afvalwater. Door afvalwater van meerdere bedrijven tegelijk te verwerken, ontstaat een efficiëntere en milieuvriendelijkere zuivering. Het uiteindelijke doel is om gezuiverd afvalwater als bron te gebruiken, zodat de watervoorziening volledig circulair wordt.

De regionale opening van de Nationale Kraanwaterdag vond plaats in Burgh-Haamstede.

Ons werk in 2025

Bronbescherming en waarborgen waterkwaliteit

Interview met **Mieke Hulshof** (Hoofd Bronbescherming)

Elke dag zetten wij ons in om ook voor toekomstige generaties een betrouwbare drinkwatervoorziening te garanderen en industriewateroplossingen te realiseren. Geen vanzelfsprekendheid. Het vraagt om robuuste en schone bronnen, terwijl juist die bronnen nog altijd onder druk staan door de aanwezigheid en lozingen van schadelijke stoffen. Dat probleem kunnen we niet alleen oplossen. Samenwerken en kennisdelen vormen de sleutel tot een succesvolle aanpak.

"Als Evides hebben we beperkte middelen om bronwaterkwaliteit veilig te stellen en vervuilers aan te pakken", stelt Mieke vast. "We hebben niet de sturingsinstrumenten, maar wel de wettelijke taak om drinkwater te produceren dat aan alle normen voldoet. Het Rijk, provincies, Rijkswaterstaat, waterschappen, gemeenten, natuurorganisaties en overige belangenorganisaties; dat zijn de partners waarmee we moeten optrekken om verbeteringen te realiseren en de emissie van schadelijke stoffen terug te kunnen dringen. Dat doen we door de kwaliteit van water prominent op de agenda te krijgen: via gesprekken en het delen van zienswijzen met het ministerie en bevoegd gezag, de media en de door Vewin georganiseerde Waterdebatten met Tweede Kamerleden. We delen met onze partners ook onze kennis over de waterkwaliteit en het watersysteem. Met die kennis ontstaat meer inzicht in de situatie en dat is nodig om over oplossingen voor verbetering van de waterkwaliteit van de bronnen te praten."

Schone Maas

Een goed voorbeeld van hoe dat in de praktijk gaat, is de Schone Maaswaterketen. Dat is een samenwerking tussen waterschappen, drinkwaterbedrijven, het Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat en Rijkswaterstaat om de waterkwaliteit van de Maas te verbeteren. We bundelen kennis en kunde en werken internationaal samen om de Maas schoner te maken. Mieke: "Onze belangrijkste bron voor de bereiding van drinkwater is de Maas; 86% van ons water komt daarvandaan. We werken al jarenlang samen met onze partners om de kwaliteit te verbeteren. Door vervuiling met medicijnresten, bestrijdingsmiddelen, plastics en PFAS moeten we intensief zuiveren om daar drinkwater van te maken. We werken er samen hard aan om dat beter te krijgen.

Het proces dat Evides samen met haar partners doorloopt, zorgt er bijvoorbeeld voor dat het kennisniveau omhooggaat – we leren van elkaar. "Dat maakt de samenwerking steeds natuurlijker", vindt Mieke. "Onze meettechnieken zijn in de loop der jaren steeds verfijnder geworden en we kunnen steeds beter monitoren welke concentraties verontreinigingen in het water zitten. Ook zijn alle directe lozingsvergunningen in beeld in onze gezamenlijke Atlas voor een Schone Maas. Dit jaar zijn de directe en indirecte lozingsvergunningen uit Vlaanderen via de Vlaamse Milieumaatschappij (VMM) toegevoegd. Een andere mooie mijlpaal dit jaar is de gezamenlijke start van het actualisatieproces van de lozingsvergunning van waterzuiveringsbedrijf Circle Wastewater. Een aantal jaar geleden zijn we middels een Mutual Gains Approach tot een voorbeeldvergunning gekomen, waarin op hoog detailniveau is beschreven aan welke eisen de lozing moet voldoen. Alle betrokkenen hebben dit jaar ingestemd eenzelfde spoor te bewandelen voor de nieuwe vergunning. Middels dit soort processen sporen we ook de industrie aan die afvalwater aan Circle levert, om maatregelen te nemen. Vervuiling moeten we in de hele keten aanpakken."

"Er is een gedeeld toekomstperspectief over de bronnen voor drinkwater: Geen vervuiling, meer natuur en biodiversiteit. De weg ernaar toe is lastiger."

Vervolg >

Grondwater Brabantse wal

De afgelopen jaren is al veel bereikt, maar we staan nog steeds voor grote uitdagingen. De Kaderrichtlijn Water (KRW) stelt dat EU-landen voor 2027 doelen moeten halen voor de chemische en ecologische kwaliteit van hun oppervlakte- en grondwater. Het doel: een aanzienlijke verbetering van de waterkwaliteit in heel Europa. Dat is essentieel voor zowel de natuur als de mens. De KRW stelt dat de inspanning om water te zuiveren tot drinkwater omlaag moet en de kwaliteit van het ruwe water omhoog. Daar zitten we nu nog behoorlijk vanaf. De bron goedhouden is belangrijk: wat er niet in zit, hoeven wij er niet uit te halen.

Ook voor grondwater is dit een uitdaging. In grondwaterbeschermingsgebieden is bescherming van het grondwater van groot belang. In deze gebieden gelden speciale regels om vervuiling te voorkomen. Komt er vervuiling in de grond, dan kan deze nog tientallen jaren later voor problemen in onze grondwaterbronnen zorgen. Mieke weet hoe complex dat is. "Voor de levering van drinkwater in een deel van Brabant en Midden-Zeeland onttrekken we grondwater op de Brabantse Wal. De kwaliteit van het grondwater wordt met name bedreigd door menselijke activiteiten: huishoudens, bedrijven en de agrarische sector. Inmiddels hebben we veel kennis verzameld over hoe het grondwatersysteem in elkaar zit."

Inzicht in het grondwatersysteem

Mieke: "Om de toegang tot de kennis uit technische rapporten beter toegankelijk te maken hebben we dit jaar infographics gemaakt. Deze maken inzichtelijk hoe het grondwatersysteem in elkaar zit. Wat doet de gemiddelde hoeveelheid regen met het grondwater? Hoeveel water verdwijnt er door verdamping, afstroming en gebruik? Veel antwoorden dus op vragen die relevant zijn voor bescherming en gebruik van deze bron. Voor ons waterwingebied Ossendrecht op de Brabantse Wal hebben we dit jaar we een serie extra rapporten op laten stellen om alle data te duiden. Welke stoffen treffen we aan? Hoe zijn die te verklaren? Wat is de relatie met verschillende teelten? Je ziet dan wat de impact is van agrarisch gebruik en we kunnen zo ook monitoren of we in de toekomst de zuivering zouden moeten aanpassen. Dat levert allemaal kennis en inzichten op die we met elkaar kunnen delen voor het terugdringen van verontreiniging en het herstellen van een robuust grondwatersysteem."

Ook burgers en bedrijven die in een grondwaterbeschermingsgebied zijn gevestigd kunnen bijdragen aan de kwaliteit van het grondwater door ervoor te zorgen dat ze geen verontreinigingen in het milieu terecht laten komen. Evides is dit jaar samen met haar partners de campagne Bescherm je drinkwater gestart om ze daar bewust van te maken. De campagne richt zich op het motiveren van bewoners en bedrijven om bewuste keuzes te maken. Bijvoorbeeld door natuurlijke alternatieven te gebruiken in plaats van chemische bestrijdingsmiddelen in de tuin en op het land. Relatief eenvoudige acties kunnen een groot verschil maken in het voorkomen van vervuiling van het grondwater.

Gedeeld perspectief

Is het moeilijk partijen mee te krijgen? Mieke aarzelt niet. "Ja en nee, geen vervuiling, meer natuur en biodiversiteit. Daar is niemand op tegen. De weg ernaar toe is lastiger en soms loop je helaas ook tegen beperkingen aan. Een alternatief voor een bepaald gewasbeschermingsmiddel wordt bijvoorbeeld niet ontwikkeld omdat het commercieel niet interessant is. Je bent het ook niet altijd met elkaar eens, maar we blijven het gesprek voeren om elkaars standpunten te kunnen begrijpen. Daar zijn we de afgelopen jaren steeds beter in geworden. In gesprek gaan en blijven op basis van wederzijds respect. Iedereen is het ook eens dat we ook voor toekomstige generaties een betrouwbare drinkwatervoorziening moeten garanderen ." ■

Nieuw onderzoek: vertrouwen in drinkwater

Dit jaar heeft Evides drie onderzoeken laten uitvoeren. Twee daarvan betreffen ons stakeholdersimago-onderzoek en ons klantimago-onderzoek. Daarmee weten we wat het beeld, de beleving en de verwachtingen zijn die klanten en stakeholders hebben van Evides. Met de uitkomsten kunnen we gericht ons imago versterken. Nieuw is het landelijke trendonderzoek naar vertrouwen in drinkwater, een initiatief van Evides en Dunea. We laten het onderzoek twee keer per jaar uitvoeren om trends goed in kaart te krijgen.

Drinkwater is steeds vaker in het nieuws, en niet altijd positief. Daarom is het belangrijk om te volgen hoe klanten en stakeholders naar Evides kijken en of deze ontwikkelingen invloed hebben op het algemene vertrouwen in de kwaliteit en beschikbaarheid van kraanwater.

Uit het onderzoek blijkt dat onze klanten vertrouwen hebben in ons drinkwater en in Evides. Ruim 70% van de consumenten in onze regio heeft (veel) vertrouwen in ons waterbedrijf. Ruim 80% heeft er veel vertrouwen in dat het kraanwater veilig en gezond is om te drinken.
Toch is er wel reden tot waakzaamheid. Zowel landelijk als in onze regio maken 4 op 10 klanten zich namelijk wel eens zorgen over de veiligheid van het drinkwater. 6 op 10 klanten maakt zich wel eens zorgen dat er op een dag niet voldoende kraanwater meer is voor iedereen. De bezorgdheid is dit jaar iets toegenomen. Dat toont aan dat vertrouwen in ons en in ons product minder vanzelfsprekend lijkt te worden.

De uitkomsten gebruiken we om ons beleid voor de aankomende jaren aan te scherpen. We doen het goed als we het huidige vertrouwen weten vast te houden.

Drinkwateraansluitingen en projecten in Zeeland van DNWG naar Evides

De realisatie van aansluitingen en het uitvoeren van projecten voor het aanleggen of verleggen van waterleidingen, werden in Zeeland tot op heden door DNWG uitgevoerd. Omdat DNWG verder zal opgaan in Stedin, de regionale netbeheerder voor gas en elektriciteit, stopt het bedrijf met

alle werkzaamheden aan het drinkwaternetwerk in Zeeland. Dit betekent dat Evides alle werkzaamheden voor drinkwateraansluitingen en de projecten per januari 2026 op zich neemt.

In 2025 werkte Evides verder aan de aanpassing en versterking van de eigen organisatie om de werkzaamheden in Zeeland te kunnen uitvoeren. De organisatie staat, bijna alle vacatures zijn ingevuld en onze partners zijn gecontracteerd. Om de overgang soepel te laten verlopen, werken Evides, DNWG en de aannemers intensief samen. Het doel is dat Evides vanaf 1 januari 2026 volledig operationeel verantwoordelijk is voor zowel de aansluitingen als de projecten. Vanaf 1 september had Evides al de nieuwe aanvragen voor drinkwateraansluitingen in eigen beheer.

Assetmanagement

Onze assets en assetmanagementprocessen dragen bij aan het behalen van onze primaire doelen en strategische ambities. In 2025 is daarom gewerkt aan het verder professionaliseren van risico-gestuurd assetmanagement. De doelstellingen uit de strategische koers zijn vertaald in doelstellingen voor onderhoud, beheer en investeringen van onze infrastructuur. Ook onderzoeken we een aantal leidingen om beter inzicht te krijgen in de conditie en restlevensduur. Met deze informatie kunnen we het vervangingsmoment optimaliseren.

Naast strategische verbeteringen is in 2025 veel aandacht besteed aan de uitvoering van onze operationele taken:

- Onderhoud en inspecties: Preventief onderhoud, controles en inspectie aan onze infrastructuur om storingen te voorkomen en prestaties te waarborgen.
- Storingsafhandeling: 24/7 storingen snel en veilig oplossen, met minimale impact voor klanten.
- Projecten: Uitvoering van geplande vervangingen en uitbreiding van onze infrastructuur, om de groeiende vraag naar drinkwater op te vangen. Dit doen we in goede afstemming en samenwerking met andere infrabeheerders om de overlast van onze werkzaamheden zo veel mogelijk te beperken. Zie ook pagina 21 over toekomstbestendige leidingen.

Door de combinatie van strategische en operationele activiteiten zorgen we voor een robuuste infrastructuur die klaar is voor de toekomst.

Toekomstbestendige levering van drinkwater

Investeren in toekomstbestendige drinkwatervoorziening Midden-Zeeland

Evides Waterbedrijf heeft in 2025 belangrijke stappen gezet om ook na 2030 de drinkwatervoorziening in Midden-Zeeland veilig te stellen.

Hier zijn forse investeringen voor nodig, zoals:

- De bouw van een nieuwe aanvullende drinkwaterzuivering Wranghe bij Kapelle.
- De bouw van een nieuw ruw waterpompstation in Woensdrecht en aanpassing van het bestaande pompstation bij Petrusplaat in de Brabantse Biesbosch.
- De aanleg, vervanging en/of verdubbeling van diverse ruw- en drinktransportleidingen in Midden-Zeeland.
- De aanleg en uitbreiding van ruwwaterleidingen in het transportsysteem tussen Petrusplaat en Woensdrecht.

De aanleg van de nieuwe leidingen voor het nieuwe pompstation bij Woensdrecht is gestart in 2025. Dit moderne station zal gaan zorgen voor een stabiele doorvoer van voldoende ruw water naar de drinkwaterzuivering Braakman bij Hoek en naar de toekomstige zuivering Wranghe bij Kapelle.

Start monitoring water Volkerak Zoommeer

Evides Waterbedrijf voert nu ook al onderzoek uit om de leveringszekerheid van drinkwater voor de inwoners van Midden-Zeeland en de Brabantse Wal te vergroten en toekomstbestendig te maken voor de periode na 2040. Daarom is, in lijn met onze multibronnenstrategie, een onderzoek gestart of het Volkerak-Zoommeer geschikt is als aanvullende bron. Dit onderzoek duurt tot en met 2028.

REGIO NIEUWS SPORT PLAY PODCAST FEELGOOD

Wijzig

PREMIUM

▲ Artist's impression van de nieuwe drinkwaterfabriek bij 's-Gravenpolder. Het gaat om het witte complex. Erachter is het bestaande blauwe pompgebouw voor industriewater te zien. Inzet: Maaike van de Ven, directeur Productie Drinkwater bij Evides. © Evides

Evides pakt dreigend drinkwatertekort aan: grote zuivering voor Zeeland in de maak

Evides Waterbedrijf gaat flink investeren in de toekomst van drinkwater in

Interview PZC dwmz: De bouw van een nieuwe drinkwaterzuivering Wranghe bij Kapelle.

In deze verkenning gaan we na of deze bron voldoende robuust is om te gebruiken voor de bereiding van drinkwater. Een robuuste bron moet continu beschikbaar zijn en beschikken over een goede waterkwaliteit en voldoende kwantiteit. Om dit te beoordelen, is gestart met een gedetailleerd monitoringsprogramma van de waterkwaliteit in het Bathse Spuikanaal. Hier stroomt het Volkerak-Zoommeerwater richting de Westerschelde.

Pompstation Cambron in gebruik genomen

Eind december is het nieuwe pompstation Cambron in Vogelwaarde in Zeeuws-Vlaanderen in gebruik genomen. Met een capaciteit tot 1.000 m^3 per uur pompt pompstation Cambron drinkwater met voldoende druk vanuit productielocatie Braakman naar de inwoners en bedrijven in het oostelijk deel van Zeeuws-Vlaanderen.

Uitbreiding van de drinkwaterzuivering Burgh-Haamstede

Evides startte in 2025 met de bouw van een onthardingsinstallatie bij de drinkwaterzuivering Burgh-Haamstede. Daardoor zal het drinkwater voor inwoners van Schouwen-Duiveland vanaf 2027 merkbaar zachter zijn. De hardheid van het water wordt dan vergelijkbaar met die in een groot deel van het verzorgingsgebied van Evides.

Toekomstbestendige leidingen

Naast het dagelijks beheer en onderhoud aan leidingen is in 2025 een groot aantal projecten uitgevoerd voor het vernieuwen of aanpassen van ruwwaterleidingen, transportleidingen en distributieleidingen.

Biesbosch Systeem Zuid: Roosendaal en Wouw

In 2025 is een deel van de leiding op het traject tussen Roosendaal en Wouw vervangen. De transportleiding is onderdeel van het Biesbosch Systeem Zuid dat het ruwe water vanuit de Biesbosch naar productielocatie Braakman transporteert.

Over een lengte van 250 meter hebben we de betonnen waterleiding uit 1975 vervangen door een nieuwe stalen leiding. Bijzonder is dat we de nieuwe leiding onder de A58 in de bestaande betonnen leiding aan hebben gelegd.

Biesbosch Systeem Noord: Olympiaweg en Reyerdijk in Rotterdam

De leidingen van het Biesbosch systeem liggen ook in de regio Rijnmond onder de grond. In het najaar zijn een tweetal grote projecten uitgevoerd aan de Biesboschleiding. Deze leidingen transporteren ruw water vanuit Petrusplaat naar Kralingen.

Onder de middenberm van de Olympiaweg, een belangrijke transportader in Rotterdam, zijn twee bestaande leidingen uit 1970 met een lengte van 36 meter vervangen door twee stalen leidingen. Door te kiezen voor een diepe bouwkuip kon het verkeer, met wat kleine aanpassingen, gewoon blijven rijden.

Ook bij de Reyerdijk is gewerkt in een bouwkuip, vanwege de dichte bebouwing en een monumentale boom. In deze bouwkuip werden de twee betonnen leidingen over een lengte van 18 meter vervangen door stalen leidingen.

Vervanging transportleiding in Kapelle

Door werkzaamheden van de gemeente Kapelle was het noodzakelijk om de transportleiding te vervangen. De nieuwe leiding is van staal en groter dan de oude. Daardoor kunnen we ook meer water transporteren. Uitdagend was de boring onder de spoorlijn, terwijl de treinen gewoon bleven rijden. Januari 2026 is alles afgerond.

Groot onderhoud N468

Het werk aan de N468 in Midden-Delfland (tussen Maasland en Schipluiden) gaat gestaag door en duurt tot 2027. Vanwege de werkzaamheden aan de weg en dijk door de provincie en het waterschap voert Evides groot onderhoud uit aan de leidingen. Er wordt ongeveer 4,5 km aan distributieleidingen vervangen of verlegd.

Vervanging transportleiding in Kapelle

Ringdijk in Rotterdam

Gemeente Rotterdam, Stedin en Evides voerden gezamenlijk werkzaamheden uit aan hun leidingen. Evides verving diverse distributieleidingen, kon een leiding uit 1940 verwijderen en paste een distributieleiding uit 1956 aan.

Linker Halve Vlieger, Vreewijk Rotterdam

Stedin en Evides sloten aan bij de werkzaamheden in de ondergrond van de gemeente Rotterdam. Evides voerde onderhoud uit aan de drinkwaterleidingen en distributieleidingen, zodat deze toekomstbestendig drinkwater kunnen leveren. Door als nutsbedrijven aan te sluiten bij de werkzaamheden verminderen we de overlast voor de inwoners.

Toekomstbestendige levering van Industriewater

Uitbreiding demiwaternetwerk in Botlek

De demiwaterfabriek in de Botlek bestaat nu vijftien jaar. Sinds de opening levert de fabriek via een demiwaternetwerk demiwater voor industriële processen. Het netwerk is dit jaar uitgebreid met een 6 km lange leiding naar de groenewaterstoffabriek Holland Hydrogen I op de Maasvlakte.

Met deze uitbreiding is EIW voorbereid om te voldoen aan de watervraag bij de ontwikkelingen rondom waterstofproductie. Het waterstofproductieproces vraagt verschillende typen water: demiwater en koelwater voor de elektrolysers en compressoren. Maar ook water voor zaken als blusvoorzieningen en onderhoud. Met de nieuwe demiwaterleiding zijn alle soorten water aanwezig voor de productie van waterstof. Zo levert EIW een belangrijke bijdrage aan de energietransitie.

Afvalwater per vrachtwagen

Samen met een klant, die gespecialiseerd is in industriële afvaloplossingen, heeft EIW een oplossing gerealiseerd voor het verwerken van afvalwater van tijdelijke projecten of van bedrijven die de eigen zuivering tijdelijk stil moeten leggen. Zij kunnen nu terecht bij de Centrale Afvalwaterzuivering Botlek (CAB), waarbij het afvalwater in een tankwagen wordt aangevoerd. De klant verzorgt de intake, de toets aan de acceptatiecriteria en de administratieve afhandeling. EIW verzorgt de ontvangst en verwerking van het afvalwater.

Bescherming van de bronnen

Lozingsvergunningen

Evides zet zich in om voorafgaand aan het verlenen van de vergunning al aan tafel te zitten met bedrijven en bevoegd gezag om het effect van een lozing op de drinkwatervoorziening mee te laten nemen in de afweging.
Helaas blijft het noodzakelijk om te ageren tegen verleende (ontwerp)vergunningen, die naar de mening van Evides niet het openbaar belang van de drinkwatervoorziening voldoende meenemen en afwegen. Dit jaar heeft Evides onder andere een zienswijze ingediend bij de provincie Limburg tegen de ontwerpbeschikking voor CFS B.V. In deze nieuwe vergunning mag het bedrijf jaarlijks maximaal 5 kg PFAS indirect op de Maas lozen. Negatieve effecten voor de openbare drinkwatervoorziening zijn niet uit te sluiten en zijn onvoldoende getoetst.

Helikoptermetingen bij grondwaterbronnen van Evides

In het najaar zijn met een meetinstallatie, die onder een helikopter hing, metingen uitgevoerd op de Brabantse Wal, de Kop van Schouwen, de Kop van Goeree en het Eiland van Dordrecht. Op deze locaties beschikt Evides over belangrijke grondwaterbronnen. De metingen leveren een driedimensionaal beeld van de ondergrond tot een diepte van maximaal 200 meter. Hierdoor ontstaat inzicht in het zoutgehalte van het grondwater op verschillende dieptes en in de locatie en dikte van kleilagen.

Monitoring grondwater in Dordrecht

De gemeente Dordrecht en Evides hebben in juli een samenwerkingsovereenkomst gesloten voor een periode van 30 jaar. Doel is de opzet van een Early Warning Systeem (EWS) dat verontreinigingen in het diepe grondwater in kaart brengt en volgt. Middels metingen via peilbuizen ontstaat inzicht in de snelheid en richting waarin het verontreinigde grondwater zich verplaatst en kunnen we tijdig passende maatregelen nemen om de grondwaterwinning bij Jeugddorp te beschermen. Ook al speelt dat misschien pas over 100 jaar.

Natuur- en terreinbeheer

Meer water voor natuur en grondwaterbronnen

Regenwater langer vasthouden en water in het gebied brengen is goed voor de natuur en de grondwaterbronnen.

In Ossendrecht heeft Evides daarom samen met de gemeente Woensdrecht en waterschap Brabantse Delta, de waterberging “Schapendreef” aangelegd. Door een stuw in de beek blijft regenwater langer in het gebied en stroomt het niet direct weg. Zo krijgt het water de tijd om langzaam de bodem in te trekken en het lokale grondwater aan te vullen. Dat is goed voor de natuur en de grondwaterbronnen.

In Halsteren hebben we slimme maatregelen getroffen voor het spoelwater van de zuivering. Dit water is een waardevolle bron voor het lokale watersysteem. We brengen dit water nu terug in het gebied. Het spoelwater wordt vastgehouden in greppels, die Evides heeft hersteld voor dit doel. Via een regelbare stuw kunnen we het proces sturen om het water vast te houden of juist af te voeren.

Greppelherstel in Halsteren

Onderzoek, duurzaamheid en innovatie

Verlagen CO_2-voetafdruk

Evides werkt stap voor stap steeds duurzamer. Het strategisch doel van Evides is om onze klimaatvoetafdruk te reduceren naar netto nul in 2050. Ook streven we ernaar onze bredere milieu-impact te minimaliseren. We reduceren onze CO_2-voetafdruk door onze eigen uitstoot van broeikasgassen (scope 1) te verminderen en de uitstoot van de door ons ingekochte energie (scope 2) te verminderen. Daarnaast willen we voor indirecte uitstoot in de rest van onze keten (scope 3) onze voetafdruk reduceren en waar nodig compenseren.

Een groot aantal maatregelen hebben bijgedragen aan een substantiële CO_2-verlaging. Een paar voorbeelden:

- Ouddorp (scope 1): De productielocatie Ouddorp is aardgasvrij gemaakt met een nieuwe warmtepompinstallatie. We besparen jaarlijks circa 5.000m^3 aardgas.
- Antwerpen (scope 2): In de demiwaterplant in Antwerpen gebruiken we een ander type, energiezuinigere RO-membranen. Door het inzetten van dit type RO-membraan vermindert het elektriciteitsverbruik, waardoor de CO_2-voetafdruk wordt verlaagd.
- Terneuzen (scope 2): Bij de demiwaterzuivering in Terneuzen hebben we de wateropbrengst (recovery) structureel verhoogd van 75% naar 80%. Dit levert niet alleen een jaarlijkse besparing CO_2 op, maar ook een besparing van 120.000 m^3 Biesboschwater.
- Wranghe (scope 2): Op het dak van industriewaterzuivering Wranghe is een zonnepark aangelegd. De nieuwe zonnepaneelinstallatie bestaat uit 280 panelen met een jaaropbrengst van 130.000 kWh. De opgewekte stroom gebruiken we direct in de zuivering. Doordat we geen stroom terugleveren aan het net, dragen we ook niet bij aan de netcongestie.
- Natronloogproducent IW (scope 3): De leverancier van natronloog voor Industriewater zet vanaf eind 2025 groene elektriciteit in voor de productie van natronloog.
- Natronloogproducent DW (scope 3): De producent van het natronloog dat in de drinkwaterzuiveringen gebruikt wordt, heeft zijn productielocatie verduurzaamd. Dit Ultra Low Carbon natronloog leidt tot een verlaging van CO_2-voetafdruk.

Bijdrage aan CO_2-reductieprojecten

In aanvulling op het continu verlagen van de eigen klimaatvoetafdruk heeft Evides in 2025 aanvullend geïnvesteerd in hoogwaardige CO_2-emissiereductie en CO_2-verwijderingsprojecten buiten onze waardeketen. Hiervoor hebben wij hoge kwaliteit CO_2-certificaten aangekocht in een hoeveelheid afgestemd op onze resterende scope 1 en 2 emissies in 2025. Deze bijdragen worden niet ingezet om voortgang op onze reductiedoelstellingen te claimen en worden afzonderlijk gerapporteerd. In 2025 heeft Evides onder meer bijgedragen aan:

- Het terugdringen van gaslekkages in verouderde distributiesystemen, waarmee methaanuitstoot wordt voorkomen;
- CO_2-afvang en -vastlegging bij de productie van beton, waar emissies anders zouden vrijkomen;
- CO_2-verwijdering via biochar, waarbij koolstof langdurig wordt vastgelegd;
- Afvang van CO_2 bij bio-ethanolproductie en dit langdurig opslaan, waardoor uitstoot wordt voorkomen.

Bij de selectie van deze projecten zijn de Oxford Offsetting Principles gebruikt. Deze principes gaan uit van transparantie, het vermijden van afhankelijkheid van compensatie, en het investeren in oplossingen die daadwerkelijk bijdragen aan klimaatdoelstellingen, met waar mogelijk permanente CO_2-verwijdering op de lange termijn. Daarnaast zijn alleen projecten geselecteerd die een erkend keurmerk hebben (Verified Carbon Standard en Puro Earth) én die door BeZero Carbon een hoge kwalitatieve beoordeling hebben gekregen. Deze beoordeling van BeZero Carbon biedt een extra, onafhankelijke waardering van de projectintegriteit. Evides beschouwt CO_2-compensatie nadrukkelijk als aanvullend instrument. De primaire focus blijft liggen op het verder reduceren van de eigen uitstoot. Met de combinatie van structurele emissiereductie en gerichte bijdragen aan CO_2-reductie- en CO_2-verwijderingsprojecten neemt Evides verantwoordelijkheid voor haar resterende impact en draagt zij bij aan de eigen en mondiale klimaatdoelstellingen.

Start onderzoek naar bruikbaarheid twee innovatieve technieken

In 2025 zijn twee onderzoeken gestart naar technieken die relevant kunnen zijn voor de productie van water. Het eerste onderzoek is naar een geavanceerde oxidatietechniek. EIW onderzoekt of deze sterke destructietechniek resterende organische verontreinigingen uit afvalwater zou kunnen vernietigen. De bureaustudie is afgerond en in 2026 start een pilot.
Het tweede onderzoek heeft als doel verontreinigingen verder aan te pakken. Behandeld afvalwater bevat nog restanten stikstof, fosfor, onopgeloste bestanddelen en organisch stof. Met nitrificerende zandfilters (zand met bacteriën die stikstofverbindingen omzetten) willen we deze parameters verder verbeteren. Deze techniek bestaat al langer, maar is nieuw voor EIW en zal na een bureaustudie tot implementatie gebracht worden.

Resultaat van Industrieel Effluent Hergebruik

Om een bijdrage aan de multibronnenstrategie te leveren, doet EIW de komende twee jaar ervaring op met het hergebruik van twee typen afvalwater, te beginnen met een effluent van de afvalwaterzuivering Sloe. Daar wordt een combinatie van technieken getest zoals flotatie, filtratie, bio-filtratie en gesloten omgekeerde osmose. De verwachting is dat dat zal leiden tot een meer duurzame en economische hergebruikinstallatie met minder waterverlies dan de conventionele oplossingen. Ook hier is de bureaustudie afgerond en start de pilot eind 2025.

Succesvolle pilot: minder verliezen van harsen

Begin 2024 startte EIW met het verminderen van het risico op verlies van harsbolletjes tijdens het zuiveringsproces van demiwater. Op twee demiwaterplants in Terneuzen werd een pilotproject uitgevoerd. Hier werd een installatie ontworpen en gebouwd die hele harsbolletjes én zogeheten fines (kleine deeltjes van 100-200 mμ) uit het neutralisatiewater filtert. Zonder de normale bedrijfsvoering te verstoren. Een jaar later concluderen we dat we op de goede weg zijn.
Er blijft ook een uitdaging bestaan, namelijk onvoorziene vervuiling in het neutralisatiewater. Deze vervuiling zorgt voor een te sterke en snelle vervuiling van het zelfreinigend filter dat dan handmatig moet worden gereinigd. In het vervolg van de pilot zoeken we hiervoor een oplossing.

Surge: het nieuwe onderzoeksprogramma

Evides heeft in september met Surge een ambitieus onderzoeksprogramma gelanceerd. Surge integreert lessen uit eerdere onderzoeksprogramma's. We gebruiken de resultaten om onze investeringsbeslissingen zo goed mogelijk te onderbouwen. Daarbij is het programma ontworpen om flexibel te kunnen inspelen op nieuwe technologische en maatschappelijke ontwikkelingen. Surge is de opvolger van het onderzoeksprogramma Onward.

Binnen Surge staan drie hoofdthema's centraal: zuiveringstechniek, waterkwaliteit en waterleidingnetbeheer. Vanuit deze thema's zijn vijf onderzoekslijnen ontwikkeld, elk met hun eigen onderzoeksvragen. Met Surge zet Evides weer een grote stap richting een toekomst waarin we steeds beter in staat zijn te zorgen voor schoon, veilig en duurzaam drink-, industrie- en afvalwater. Lees in de Vooruitblik op pagina 42 meer over de onderzoeken in dit programma.

Schoner afvalwater

EIW beheert verschillende afvalwaterzuiveringsinstallaties (awzi's). Evides heeft als één van de strategische doelen om toonaangevend te zijn in effluentkwaliteit. Om precies te zijn: we willen ervoor zorgen dat het gezuiverde water dat terug de natuur in gaat, minstens zo schoon is als het water waarin het terechtkomt. Dat vraagt om het evalueren en verbeteren van de huidige processen en normen.

Om de effluentkwaliteit te verbeteren en bij te dragen aan een schonere leefomgeving, kijkt Evides naar belangrijke waterkwaliteitsparameters zoals stikstof, fosfaat, zware metalen en microverontreinigingen zoals PFAS. Door deze stoffen nauwkeurig te meten, wordt duidelijk waar nog winst te behalen valt. Daarnaast gebruikt Evides bioassays: testen met levende organismen die laten zien hoe schoon het gezuiverde water écht is. De uitkomsten worden vergeleken met andere meetgegevens. Ook werkt Evides samen met diverse externe projecten en bedrijven om kennis te delen en innovatieve oplossingen te vinden.

In 2025 zijn we gestart met het testen met twee nieuwe technologieën voor zuivering: zandfiltratie voor het extra verwijderen van grote verontreinigingen en Oxyle om hardnekkige stoffen als PFAS aan te pakken.

Waterbesparing en minder chemische reiniging

Hybrid is één van de projecten uit het aflopende onderzoeksprogramma Onward. Hybrid onderzocht mogelijke verbeteringen in de productie van proces- en demiwater bij EIW. En met resultaat. Uitgebreide deskstudies, labschaaltesten, pilots en meer, laten zien dat Closed Circuit Reverse Osmosis (CCRO) kan leiden tot aanzienlijke waterbesparing en een flinke vermindering van de chemische reiniging ten opzichte van normale membraamontzouting. Technologie die direct in de praktijk kan worden gebracht.

Samenwerkingen

Stakeholders waarderen samenwerking met Evides

Evides heeft haar stakeholders gevraagd naar hun beeld en beleving van Evides en naar hun verwachtingen. Dit onderzoek is uitgevoerd onder drie stakeholdergroepen: overheid, watersector en zakelijke partners. Evides Waterbedrijf scoort hoog bij haar stakeholders die het bedrijf gemiddeld een 7,5 geven.

Uit het onderzoek blijkt ook dat stakeholders Evides ervaren als betrouwbaar, deskundig en professioneel. Stakeholders vinden de samenwerking prettig en waarderen vooral de toekomstgerichte blik en het actieve partnerschap van het waterbedrijf. De belangrijkste thema's waar Evides zich volgens haar stakeholders op richt zijn de kwaliteit van drinkwater, bescherming en samenwerking in de ondergrond en het onderzoek naar de levering van toekomstbestendig water. Ook circulariteit, waterbesparing en bewustwording worden vaak genoemd.

Daarnaast klinkt ook een duidelijk advies: wees nog transparanter over ambities en de maatschappelijke rol, vooral als het om duurzaamheid en innovatie gaat. Evides neemt deze suggestie ter harte en blijft werken aan open communicatie en vooruitgang voor mens en milieu.

Bescherming kustlijn voorop in nieuw Kustpact 2026-2030

Tijdens de Nederlandse Kustdagen in oktober ondertekenden 55 partijen, waaronder Evides, het nieuwe Kustpact 2026-2030. Drinkwaterbedrijven beheren 45% van alle duingebieden in Nederland en zijn daarmee een belangrijke natuurbeschermer. De duinen zijn essentieel bij de winning en zuivering van drinkwater en vormen strategische zoetwaterbuffers voor de leveringszekerheid aan minimaal 6 miljoen burgers in Nederland. Doel van het pact is om de natuurlijke kust van Nederland te beschermen tegen een teveel aan bebouwing, terwijl er wel ruimte blijft voor recreatie en economie. Het Kustpact bepaalt dat bij nieuwe bebouwing het behoud van de waterveiligheid, de drinkwatervoorziening en de natuur gegarandeerd moeten zijn.

Werkbezoek Raad voor de Leefomgeving en Infrastructuur

In april bracht de Commissie Toekomstbestendige Drinkwatervoorziening van de Raad voor de Leefomgeving en Infrastructuur (Rli) een werkbezoek aan de Petrusplaat, een van onze grootste spaarbekkens in de Biesbosch. Dit bezoek was bedoeld om inzichten te verkrijgen voor het advies dat de commissie begin 2026 zal uitbrengen.
Verschillende thema's kwamen aan bod, die samenhangen met het toekomstbestendig maken van de drinkwatervoorziening. Er werd gesproken over de robuustheid van het drinkwatersysteem, de samenwerking tussen waterbedrijven en andere betrokken partijen (zoals waterschappen en natuurorganisaties) en de verduurzaming van de sector.
Ook werd het belang van bronbescherming voor de natuur benadrukt, evenals het stimuleren van waterbewustzijn en het nut van landelijke programma's op dit gebied.
Verder is gesproken over urgente verbeteringen die nodig zijn voor de waterkwaliteit in Nederland en welke effectieve systemen kunnen worden ingezet op het gebied van ruimtelijke planvorming en het VTH-domein (vergunning, toezicht en handhaving). Daarbij kwamen ook organisatorische vragen aan bod. Hoe organiseer je de regie en welke concrete invulling en uitvoering van taken en verantwoordelijkheden zijn er voor de verschillende overheden.

Ons werk in 2025

Aantrekkelijke werkgever en opdrachtgever

Interview met **Stéphanie de Hooge**
(Adviseur Beleid & Arbeidsvoorwaarden) en
Rob van Beelen (Contract- & Leveranciersmanager)

Het grote thema voor de komende jaren: schaarste op de arbeidsmarkt. Schaarste bij de aannemers. Er zijn simpelweg niet genoeg mensen om al het werk gedaan te krijgen. En gezien de vergrijzing en de toename van werk als gevolg van de energietransitie gaat het nog nijpender worden. Evides zoekt de oplossing in aantrekkelijk werkgeverschap en opdrachtgeverschap. Twee zijden van dezelfde medaille, zo blijkt. Maar wat is 'aantrekkelijk'? Daar moet je een goed antwoord op hebben, wil je je positief kunnen onderscheiden in de markt.

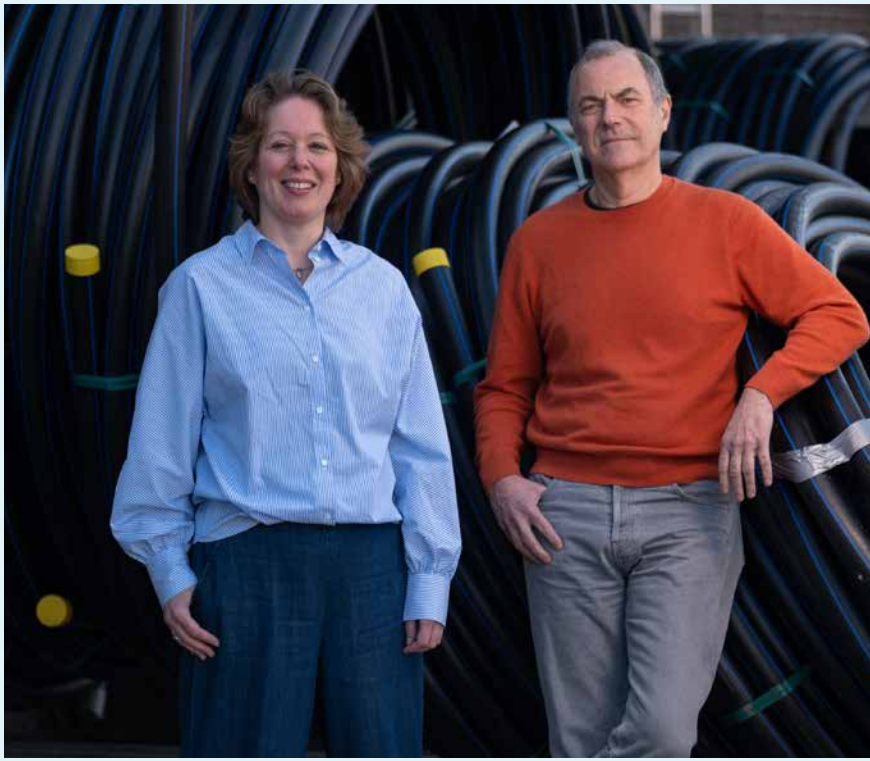
De enige die kan bepalen hoe aantrekkelijk 'aantrekkelijk' is, zijn werknemers en aannemers zelf. Dat boven tafel te krijgen en daar vervolgens op inspelen is de grote uitdaging. "Als je tien mensen vraagt wat een aantrekkelijke werkgever is, dan krijg je tien verschillende antwoorden", weet Stéphanie uit ervaring. "Voor onze werknemers gaat het over arbeidsvoorwaarden, de balans tussen privé en werk, opleiding en carrièremogelijkheden. Maar voor iedereen is die mix anders. 2025 hebben we gebruikt om dit organisatie breed via onderzoek goed in kaart te brengen. Daarnaast organiseerden we sessies om de kernwaarden en kernkwaliteiten te bespreken. Wat als iets gemeenschappelijks naar voren kwam, is de brede herkenning van de kernwaarden en -kwaliteiten. Iedereen onderschrijft ze en vindt ze belangrijk. Ook dat is onderdeel van goed werkgeverschap. Die waarden zijn ons kompas en versterken onze cultuur waarin mensen zich veilig voelen en die ze ondersteunt in wie ze zijn en wat ze willen bereiken."

Waarden als kompas

De kernwaarden (betrouwbaar, bevlogen, verbindend) en kernkwaliteiten (deskundig, slagvaardig, veelzijdig) [red. zie ook pagina 10] hebben nog meer betekenis gekregen door het gesprek te voeren over welk gedrag daarbij hoort en wat niet. Vervolgens is dat de basis geworden van het doorlopende leiderschapsprogramma waarbij tegelijkertijd veel casuïstiek uit de business wordt gebruikt om samen uit die voorbeelden te leren. "Leidinggevenden coachen, ondersteunen en leiden collega's op, zodat de gewenste cultuur in de haarvaten van de organisatie komt. Om leidinggevenden te faciliteren, bieden we bijvoorbeeld een keuzemenu aan met trainingen op maat en passend bij de ontwikkeling van een leidinggevende."

Aantrekkelijke opdrachtgever

Boven tafel krijgen hoe je aantrekkelijk bent en blijft is een heel belangrijk proces, beaamt ook Rob. Hij is daar al lange tijd dagelijks mee bezig. "We zijn een relatief kleine opdrachtgever voor aannemers in een markt met heel veel aanbod. En daarbij zijn de grootste opdrachten in het kader van de energietransitie nog niet eens in de markt gezet. Omdat de aannemers kunnen kiezen, is de vraag op welke wijze wij hen aan ons kunnen binden. Aannemers kijken naar het aanbod van werk met ongeveer dezelfde bril als werknemers. Is het werk interessant? Verdien ik er genoeg aan om te kunnen investeren? Is de werkrelatie plezierig? Word ik fatsoenlijk behandeld? Door daar heel goed op in te spelen, kunnen we ons onderscheiden van andere opdrachtgevers. Tot dusverre zijn we daar ook goed in geslaagd. Aannemers vinden ons professioneel, voelen zich gehoord en willen graag waterprojecten in hun portefeuille



"Aannemers en werknemers kijken met ongeveer dezelfde bril naar het aanbod van werk."

Vervolg >

hebben. Maar we zijn er nog niet! We zitten midden in een cultuurverandering. We bewegen ons van het klassieke leveranciersmodel naar een relatiegericht model. Dus niet wie betaalt bepaalt, maar een model gericht op vertrouwen. Samen kijken naar welke meerwaarde we met en voor elkaar kunnen bieden, samen de vakkundige medewerkers zo efficiënt mogelijk inzetten. Steeds de dialoog blijven voeren en elkaars belangen nooit uit het oog verliezen. Dus als ergens iets misgaat: in gesprek, samen oplossen, willen leren en het beter doen. We moeten ook scherper prioriteren. Niet alles kan worden gerealiseerd binnen de looptijden die wij op ons netvlies hebben. Ook daar moeten we het gesprek over aangaan."

Sectorbreed kijken

Om de samenwerking verder te brengen heeft Rob heel veel aannemers gesproken, afzonderlijk en op bijeenkomsten. Open gesprekken vooral, om elkaar beter te begrijpen en samen te kijken welke oplossingen mogelijk zijn. Rob: "Die gesprekken leveren veel enthousiasme op. Zeker ook als we kijken naar de uitdagingen op de arbeidsmarkt. Als wij tien monteurs in dienst nemen, dan weet je zeker dat we die capaciteit wegtrekken bij onze aannemers en dat dus ten koste gaat van de voortgang op onze eigen projecten. We lossen dan een probleem op, maar creëren ergens anders nieuwe problemen. Als je dat transparant maakt en bespreekt, ontstaan vaak oplossingen waar je vanuit het oude denken niet zomaar op zou komen. Samen opleiden bijvoorbeeld, zodat de toestroom van nieuw talent in een versnelling komt."

De weg die bewandeld wordt met de aannemers heeft ook invloed op de strategische personeelsplanning. Goed nadenken over welke functies nu en in de toekomst nodig zijn, helpt om te kunnen anticiperen op de ontwikkelingen. De vraag is daarbij ook of de huidige capaciteit wel optimaal wordt benut. Stéphanie: "Elke afdeling kijkt kritisch naar de inzet van medewerkers. Doet iedereen op dit moment wel het werk dat hij zou moeten doen? Voor sommige inspectiewerkzaamheden zetten we hooggekwalificeerde mensen in die elders hard nodig zijn, terwijl bepaalde inspecties best door een ander gedaan zou kunnen worden.
Ook moet de business aangeven wat ze in de toekomst echt nodig hebben. Knelpunten oplossen dus voordat ze ontstaan. Ook bij de werving kijken we anders naar kandidaten en de functies waarop ze solliciteren. Het gaat steeds minder om de diploma's. Wie heb ik tegenover me? Wat brengt die met zich mee aan ervaring? En hoe zouden we daar gebruik van kunnen maken? Creatiever zijn, flexibel zijn, dat zijn de sleutelwoorden."

Kopen of maken

Ook naar de vraag van wat Evides zelf doet en wat wordt uitbesteed wordt met andere ogen gekeken. "Lange tijd hebben we het onderhoud en beheer van het leidingennetwerk overgelaten aan externe partijen", vertelt Rob. "Enerzijds is de vraag of het verstandig is om kernactiviteiten uit te besteden. We zijn dan kwetsbaar gezien de afhankelijkheid van derden. Anderzijds kun je je afvragen of het oplossen van storingen het meest aantrekkelijk is voor de aannemer. We vragen ons nu nog meer af welke werkzaamheden besteden we uit en welke willen we zelf doen. Dat geldt voor alle werkzaamheden. We denken ook na over het volgende: Een belangrijk deel van het engineeringswerk in het reguliere werk is momenteel belegd bij onze aannemers. Complexe engineeringsvraagstukken kunnen we veel beter zelf oppakken. Het levert aantrekkelijk werk op voor onze mensen en ze behouden daardoor ook het niveau dat nodig is om het inhoudelijke gesprek met onze opdrachtgevers te kunnen voeren over de projecten. Dit staat natuurlijk op spanning omdat de aannemers ook hun medewerkers willen binden met aantrekkelijk werk."

Het onomkeerbare proces dat is ingezet om echt aantrekkelijk te zijn voor medewerkers en opdrachtgevers werpt zijn vruchten af. In 2025 is 95% van alle vacatures ingevuld en zijn onze projecten door de markt opgepakt. Vertrouwen is er dan ook naar de toekomst. Het verdiepen van samenwerking in de hele keten op basis van de dialoog en met begrip voor elkaars belangen, zal een belangrijke factor zijn en blijven voor succes. ■

Veiligheid

Bij Evides is veilig werken een belangrijk onderwerp. Zowel op fysiek vlak, om ongevallen en incidenten te voorkomen, als sociaal. Het doel is dat alle medewerkers veilig kunnen werken en veilig naar huis gaan. Dit geldt niet alleen voor onze eigen medewerkers, maar ook voor de medewerkers van externe partijen.

Naast een sociaal veilige werksfeer, zorgen we ervoor dat er intrinsiek veilige, goed ontworpen installaties staan, de juiste beschermingsmiddelen en goede werkinstructies beschikbaar zijn en natuurlijk ook gebruikt worden.
Naast aandacht hiervoor tijdens het reguliere werkzaamheden, hebben we in 2025 een aantal specifieke trainingen en bijeenkomsten georganiseerd.

Intrinsiek veilige installaties
Over het zorgen voor veilige installaties hebben we in 2025 bijvoorbeeld met onze engineers stilgestaan tijdens de veiligheidsmiddag over het veilig ontwerpen van installaties. Door tijdens het bouwen van een toren te kiezen uit BTO onderdelen (bouwkundige, technische en organisatorische maatregelen) kregen we beter inzicht in de impact van de keuzes. Ook is gekeken naar de verschillende rollen in het Bouwprocesbesluit. Daarnaast hebben we hijsplannen bestudeerd en via miniatuurkranen kunnen zien wat nodig is voor een veilige hijsklus.

Veilig werken met gevaarlijke stoffen
Met onze procesoperators stonden we in 2025 stil bij de veiligheidsmomenten via een spelvorm waarbij keuzes moesten worden gemaakt rond de aanwezigheid van gevaarlijke stoffen. Het belang van de GHS-symbolen en de H-zinnen (hazard) zijn hierdoor weer ervaren. Ook een ontruimingsoefening en het vinden van achtergebleven collega's was onderdeel van de trainingsdag. In deze spelvorm moesten bijvoorbeeld keuzes gemaakt worden in het type blusmiddelen om een beginnende brand te blussen.

Werkinstructies
In 2025 hebben we extra aandacht besteed aan het duidelijk krijgen van de werkinstructies voor de industriewaterlocaties. Het belang van eenduidigheid in afspraken is benadrukt door het leggen van minimum grens: welke regels moet je je altijd aan houden. Ook is geïnventariseerd welke regels minder duidelijk zijn. Een interactieve sessies gaf meer inzicht in het belang van de veiligheidsregels en voorbeeldgedrag.

Infrawerk rapportages
Met partner Stedin en acht aannemers is gewerkt aan een eenduidige rapportage op het gebied van Veiligheid, Gezondheid en Milieu (VGM). Naast het vastleggen van cijfers, is er vooral aandacht voor de basis of oorzaak van incidenten en afwijkingen die tijdens bijvoorbeeld werkplekinspecties worden geconstateerd. Door met elkaar een trend te signaleren in de ontwikkelkansen kunnen we in de samenwerking steeds verder verbeteren.

Met al deze initiatieven en de RI&E's, BHV- en VGM-plannen* en een veilige uitvoer van projecten zorgen we ervoor dat iedereen veilig werkt en veilig thuiskomt.

Drukte in de ondergrond in Dordrecht

Nieuwe medewerkers
Het werven van nieuwe medewerkers was ook in 2025 een speerpunt. We hadden veel nieuwe medewerkers nodig vanwege het overnemen van de werkzaamheden voor aansluitingen en aan leidingen in Zeeland. Ook vanwege de toename van investeringen in projecten.

Voor het werven van nieuwe medewerkers zetten we een grote variëteit aan middelen in. Nieuw dit jaar is dat we meer specialistische bureaus inzetten, ons Instagram-kanaal hebben omgevormd tot 'werken-bij'-kanaal en een extra recruiter hebben geworven. Dankzij al deze inzet heeft Evides in 2025 in totaal 158 nieuwe medewerkers kunnen werven en zijn 65 collega's intern doorgestroomd. Daarmee is 95% van de vacatures vervuld.

Vasthouden medewerkers
Voor een goede en continue bedrijfsvoering van onze drinkwaterleveringen en industriewaterdiensten richt Evides zich ook op het vasthouden van de huidige medewerkers. Dit doet Evides door een aantrekkelijke werkomgeving te creëren, een goed arbeidsvoorwaardenpakket en ontwikkelingsmogelijkheden aan te bieden én een goede werk-privé balans.
Evides heeft een enthousiaste personeelsvereniging die jaarlijks een groot aantal wisselende activiteiten organiseert. Young Evides is de jongerenorganisatie van Evides Waterbedrijf. Zij richten zich op het vergroten van de betrokkenheid bij het bedrijf en op de persoonlijke ontwikkeling van jonge medewerkers.

Diversiteit en inclusie
Diversiteit en inclusie blijven belangrijke thema's binnen onze organisatie. We geven hier actief invulling aan, onder andere via workshops en het leiderschapsprogramma. Het onderwerp lijkt geïnternaliseerd te zijn. Toch blijven we alert en continu investeren.

Leren op de werkplek
In juni vond de eerste rondleiding plaats in het kader van het programma werkplekleren voor procestechnici. Een mooie gelegenheid om collega's van verschillende locaties samen te brengen, kennis te delen en elkaar beter te leren kennen. Deze editie vond plaats bij AWZI Sloe en was een succes.

Alle nieuwe procestechnici die bij één of meerdere van de drink- of industriewaterzuiveringen komen te werken, doorlopen dit traject. Het traject is opgestart om dezelfde duidelijke basis te creëren voor alle procestechnici. Elke locatie is net even anders. Kennis opdoen van de verschillen en de achtergrond daarvan, is een belangrijk doel. Tijdens de bijeenkomst was er aandacht voor de operationele inzetbaarheid en de consignatiedienst (oproepdienst). Deze consignatiediensten zijn essentieel om te kunnen waarborgen dat wij 24/7 onze klanten bedienen van de juiste kwaliteit en kwantiteit aan water.

Duurzame inzetbaarheid
Duurzame inzetbaarheid blijft een belangrijk thema voor Evides. Zo werd in 2025 'de Week Zonder Werkstress' georganiseerd met inspirerende workshops en activiteiten rondom vitaliteit, werkplezier en balans. Gezondheid, ontwikkeling en balans blijven centraal staan. Het doel is dat alle medewerkers zich blijven ontwikkelen en zowel fysiek als mentaal veerkrachtig zijn en blijven. Het verzuim vertoonde in 2025 een lichte daling. Het gemiddelde verzuim bedroeg in 2025 3,92% (2024: 4,23%).

Digitaal fit
Naast fysiek fit, richt Evides zich ook op digitaal fit en het veilig gebruiken van de mogelijkheden die kunstmatige intelligentie (AI) biedt. In 2025 heeft Evides stappen gezet op het gebied van AI en digitale assistenten. Evides kiest er bewust voor om hierin actief mee te bewegen en AI structureel onderdeel te maken van de organisatie. Dit komt de slagvaardigheid ten goede.

Om AI duurzaam te kunnen inzetten, is eerst gewerkt aan duidelijke kaders, beleid en richtlijnen. Deze zorgen ervoor dat AI veilig, betrouwbaar en in lijn met wet- en regelgeving wordt gebruikt. Hiermee is een solide basis gelegd om AI gecontroleerd te laten groeien binnen Evides. AI ondersteunt daarbij de medewerkers, zodat zij zich kunnen richten op werk waar menselijk inzicht en vakmanschap het verschil maken.

** RI&E = Risico Inventarisatie & Evaluatie; BHV = BedrijfsHulpVerlening; VGM = Veiligheid, Gezondheid en Milieu.*

Sinds de introductie van Copilot Chat zien we een indrukwekkende stijging in het gebruik. Wekelijks maken inmiddels meer dan 350 collega's gebruik van deze slimme assistent. Copilot Chat helpt bij het samenvatten van documenten, het opstellen van teksten en het beantwoorden van complexe vragen – allemaal binnen een veilige Evides-omgeving.

Ook zijn er bijvoorbeeld chatbot's geïntroduceerd voor de servicedesks van HR en ICT.
De chatbot kan bijvoorbeeld veel-gestelde vragen direct beantwoorden. Dat komt de snelheid ten goede. En de servicemedewerkers hebben daardoor meer tijd voor complexere vragen.

Opnieuw certificaten behaald

Evides heeft op basis van de auditresultaten het certificaat ISO 45001 'Gezond en Veilig Werken' behaald. In maart vonden de operationele audits plaats. Dat leverde een aantal minor afwijkingen op het vlak van compliance, onderhoud, off-boarding en projecten; nieuwe leerkansen dus. De proceseigenaren zijn benaderd voor het schrijven van een plan van aanpak voor deze leerpunten en dat is voortvarend opgepakt.

Evides heeft verder een aantal certificaten gecontinueerd: de ISO 9001, kwaliteitsmanagementsysteem (Evides), ISO 14001 milieumanagementsysteem (EIW), ISO 55001 asset management system (EIW) en VCA, Veiligheid, gezondheid en milieu Checklist Aannemers (EIW en P&OS).

Positieve punten die uit de audits naar voren kwamen:
- Sterke focus op de marktontwikkelingen en marktverandering (o.a. strategische koers).
- Duidelijke en aantoonbare acties genomen om aan de marktverwachtingen te voldoen.
- In het algemeen de documentatie ruim op orde.
- Medewerkers hebben veiligheid hoog staan.
- Veiligheid wordt in de goede zin van het woord beleefd.

Samenwerkingen

Internationale samenwerking via VEI

Medewerkers van Evides zetten zich ook buitenland in voor waardevol water via Vitens-Evides International (VEI). Het kunnen deelnemen aan VEI-missies is een pluspunt van het werken bij Evides. In 2025 namen medewerkers van Evides deel aan 75 VEI-missies: 49 veldmissies en 26 online. VEI is een samenwerkingsverband van zeven Nederlandse drinkwaterbedrijven, waarin kennis en expertise worden gedeeld met waterbedrijven in lage-inkomenslanden.

Via deze samenwerking draagt Evides bij aan het verbeteren van de watervoorziening in met name Afrika en Azië. VEI ondersteunt lokale waterbedrijven door technische, operationele en tactische kennisoverdracht. Afgelopen jaar reisden onze collega's onder andere naar Bangladesh, Mongolië, Mozambique en Saba.
Meer informatie: www.vei.nl

Samenwerking tussen Evides en Tennet

De samenwerking tussen Evides Waterbedrijf en netbeheerder Tennet is sinds augustus officieel van start gegaan met het ondertekenen van een intentieverklaring. Daarmee hebben we afgesproken om voortaan structureel met elkaar om tafel te zitten, zodat we projecten en beheer zo soepel mogelijk op elkaar kunnen afstemmen.

De energietransitie brengt flinke investeringen en grote aanpassingen aan het hoogspanningsnet met zich mee. In het gebied waar Evides actief is, lopen op dit moment zo'n vijftig projecten van Tennet. Dat varieert van kleine aansluitingen tot serieuze ingrepen zoals de bouw van nieuwe converterstations en hoogspanningslijnen die over productielocaties van Evides gaan.
Door vanaf het begin samen op te trekken en elkaars belangen goed tegen elkaar af te wegen, verkleinen we de kans op vertragingen. Mochten we ergens echt niet uitkomen, dan hebben we duidelijke afspraken gemaakt over de wijze waarop we dat samen oppakken en eventueel opschalen. Deze manier van samenwerken zorgt ervoor dat we samen bouwen aan een toekomstbestendige infrastructuur, zodat zowel de energietransitie als de drinkwaterlevering niet in het gedrang komen.

Jubileum: tien jaar 'Samenwerken in de buitenruimte'

In 2015 tekenden de gemeente Rotterdam, netbeheerder Stedin en waterbedrijf Evides het convenant 'Samenwerken in de buitenruimte'. In dit convenant zijn deze partijen, als een van de eersten in Nederland, de uitdaging aangegaan om de vervangingsopgaven van riool, drinkwater, gas, elektra en telecom zoveel mogelijk op elkaar af te stemmen. Dat vergt veel overleg en vooral ook ver vooruitkijken, minimaal 5 jaar maar vaak ook al veel verder in de toekomst. Het convenant heeft de afgelopen 10 jaar geresulteerd in vele projecten waar de straten maar één periode opengingen om alle kabels en leidingen te vervangen. Volgens betrokkenen gaat dat niet vanzelf. Afstemming kost tijd en moeite. Maar het is de investering meer dan waard. Bewoners ervaren veel minder overlast en dat is de onbetaalbare maatschappelijke winst. Op naar de volgende tien!

Samenwerking voor betere infrastructuur en minder overlast in Zeeland

In februari trad Provincie Zeeland officieel toe tot AZON: Afstemming Zeeuwse Overheden en Nutsbedrijven. In dit samenwerkingsverband stemmen de Zeeuwse gemeenten, Stedin, Waterschap Scheldestromen en Evides Waterbedrijf hun werkzaamheden op elkaar af. Nu de Provincie ook deelneemt, is het netwerk nog krachtiger en completer, waardoor toekomstige projecten nog soepeler zullen verlopen. Door langetermijnplannen voor onder andere rioleringswerkzaamheden, elektriciteits- en waterleidingen slim op elkaar af te stemmen, hoeft de straat minder vaak open en ondervinden de inwoners van Zeeland aanzienlijk minder overlast.

Dit jaar is de samenwerking geëvalueerd om te komen tot een voorspoedige samenwerking de komende jaren. Het resultaat van de evaluatie is dat naast de afstemming van langetermijnplannen ook nadrukkelijker afstemming in de uitvoering opgepakt gaat worden.

Financiële resultaten

Algemeen

Evides N.V. (hierna Evides) maakt voor haar bedrijfsvoering onderscheid tussen drinkwateractiviteiten en industriewateractiviteiten. Het drinkwaterbedrijf levert drinkwater aan circa 2,5 miljoen consumenten en bedrijven. Het industriewaterbedrijf verzorgt de industriewatervoorziening voor grote industriële klanten in Nederland, België, Duitsland en het Verenigd Koninkrijk en bezit en beheert zij verschillende industriële en communale afvalwaterzuiveringsinstallaties. Binnen Evides is sprake van onderlinge levering van diensten tussen het drinkwaterbedrijf en het industriewaterbedrijf. Deze dienstverlening is vastgelegd in onderlinge overeenkomsten, die tevens afspraken bevatten over de tarieven (Internal Transfer Price) waartegen onderling wordt afgerekend.

In ons streven naar transparantie in de prestaties van onze afzonderlijke bedrijven, zijn hierna de verkorte balans (voor winstverdeling) per eind 2025 en de verkorte winst- en verliesrekening over 2025 van het drinkwaterbedrijf (drinkwater) en het industriewaterbedrijf (industriewater) separaat gepresenteerd.

Verkorte balans per 31 december 2025

(in € miljoenen)	Drinkwater	Industriewater	Geconsolideerd
Activa			
Vaste activa			
Immateriële vaste activa	24,7	5,5	30,2
Materiële vaste activa	1.133,4	109,3	1.242,7
Financiële vaste activa	12,0	160,5	172,5
Totaal vaste activa	**1.170,1**	**275,3**	**1.445,4**
Vlottende activa			
Voorraden en onderhanden projecten	4,4	13,6	18,0
Vorderingen en overlopende activa	47,7	28,1	75,8
Liquide middelen	0,8	11,5	12,3
Totaal vlottende activa	**52,9**	**53,2**	**106,1**
Totaal activa	**1.223,0**	**328,5**	**1.551,5**

(in € miljoenen)	Drinkwater	Industriewater	Geconsolideerd
Passiva			
Eigen vermogen	463,8	211,9	675,7
Minderheidsbelang derden	6,0	0,0	6,0
Voorzieningen	4,0	6,7	10,7
Langlopende schulden	645,0	0,4	645,4
Kortlopende schulden	186,8	26,9	213,7
Intercompany vorderingen en schulden*	-82,6	82,6	0,0
Totaal passiva	**1.223,0**	**328,5**	**1.551,5**

** De onderlinge vorderingen en schulden ad € 82,6 miljoen tussen drinkwater en industriewater worden geëlimineerd.*

Verkorte winst- en verliesrekening over 2025

(in € miljoenen)	Drinkwater	Industriewater	Geconsolideerd
Bedrijfsopbrengsten*	319,3	179,9	499,2
Bedrijfslasten*	273,6	144,5	418,1
Bedrijfsresultaat	**45,7**	**35,4**	**81,1**
Financiële baten en lasten	-11,6	3,1	-8,5
Resultaat voor belastingen	**34,1**	**38,5**	**72,6**
Belastingen	-1,8	-10,5	-12,3
Resultaat deelnemingen	0,5	1,0	1,5
Resultaat bij verkoop deelnemingen	0,0	0,4	0,4
Netto-resultaat	**32,8**	**29,4**	**62,2**

** Bij de consolidatie vallen de interne bedrijfsopbrengsten met betrekking tot de interne leveringen tussen de drinkwater en industriewater ad € 17,1 miljoen weg tegen de inkoopwaarde van deze interne omzet, die is inbegrepen in de bedrijfslasten.*

Regulering rendement uit drinkwateractiviteiten

Sinds 2012 is op basis van de Drinkwaterregulering een maximale vermogensvergoeding van kracht (WACC) voor de drinkwateractiviteiten. Het wettelijk kader bepaalt hiermee de maximale opslag voor vermogenskosten (rente en winst) die drinkwaterbedrijven mogen hanteren bij de vaststelling van de drinkwatertarieven. Voor 2025 bedroeg de vastgestelde wettelijke WACC 4,32%.

Het rendement van de wettelijke activiteiten wordt berekend door het vermogen en de resultaten van Evides Industriewater en de overige niet-wettelijke drinkwateractiviteiten in mindering te brengen op het geconsolideerde vermogen en resultaat. Eventueel in eerdere jaren gerealiseerd overrendement dient hierbij gecompenseerd te worden. Het in 2025 door Evides Waterbedrijf behaalde rendement op de wettelijke drinkwateractiviteiten past binnen het wettelijk maximum.

Resultaat 2025 ten opzichte van 2024

Het nettoresultaat over 2025 is met € 8,9 miljoen toegenomen ten opzichte van 2024. De ontwikkeling van het resultaat is als volgt.

(in € miljoenen)	2025	2024	Verschil
Bedrijfsopbrengsten	499,2	454,3	44,9
Bedrijfslasten	418,1	384,3	33,8
Bedrijfsresultaat	**81,1**	**70,0**	**11,1**
Financiële baten en lasten	-8,5	-5,6	-2,9
Resultaat voor belastingen	**72,6**	**64,4**	**8,2**
Belastingen	-12,3	-12,4	0,1
Resultaat deelnemingen	1,5	1,3	0,2
Resultaat bij verkoop deelnemingen	0,4	0,0	0,4
Netto-resultaat	**62,2**	**53,3**	**8,9**

Bedrijfsopbrengsten

De bedrijfsopbrengsten zijn in 2025 met € 44,9 miljoen toegenomen ten opzichte van 2024. Deze toename is vooral het gevolg van een toename van de netto-omzet drinkwater, door met name een verhoging van de tarieven. Daarnaast is de geactiveerde productie voor het eigen bedrijf toegenomen, onder meer door een hoger investeringsvolume in 2025 dat met inzet van eigen medewerkers is gerealiseerd. Dit wordt deels gecompenseerd door een daling in de opbrengsten werken voor derden, als gevolg van de samenstelling en omvang van onze projectenportfolio in 2025 bij Industriewater.

De netto-omzet drinkwater is ten opzichte van 2024 met € 48,5 miljoen toegenomen. De toename wordt met name ingegeven door het verhogen van de drinkwatertarieven met gemiddeld 17,7% (O.b.v. 100m^3 gebruik rekeninghoudend met vastrecht) welke noodzakelijk was om de bedrijfsvoering en het toekomstige investeringsprogramma te borgen alsmede door een eenmalig effect vanwege de herziening van de levensduur van ons leidingnet en onze watermeters. Verder is er een grotere afzet van water geweest.

De netto-omzet uit industriewateractiviteiten is in 2025 met € 10,4 miljoen afgenomen.

Bedrijfslasten

De bedrijfslasten zijn in 2025 ten opzichte van 2024 met € 33,8 miljoen gestegen. Een belangrijke verklaring hiervoor is de in 2025 doorgevoerde schattingswijziging in de afschrijvingen, die een eenmalig negatief effect heeft op de afschrijvingen. Deze wijziging wordt afzonderlijk toegelicht in de grondslagen van de jaarrekening. Daartegenover staat dat een kostendaling van klantspecifieke maatwerkinstallaties.

Wanneer we voor deze effecten corrigeren, nemen de bedrijfslasten in 2025 per saldo met € 26,8 miljoen toe. De personeelskosten van eigen medewerkers stijgen door een groter personeelsbestand en de CAO-verhoging. Daarnaast vallen de kosten voor tijdelijk ingehuurd personeel hoger uit vanwege de noodzaak om openstaande vacatures tijdelijk te overbruggen. De kosten van grond- en hulpstoffen dalen vooral door lagere energieprijzen.

De kosten voor uitbesteed onderhoud en materialen nemen toe, voornamelijk door het uitvoeren van onderhoudswerkzaamheden. Verder stijgen de automatiseringskosten , vooral als gevolg van hogere licentiekosten en kosten voor laptops.

Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten zijn ten opzichte van 2025 met € 2,9 miljoen gestegen naar per saldo een last van € 8,5 miljoen (2024: last € 5,6 miljoen). De toename is voornamelijk toe te wijzen aan de rente op langlopende leningen als gevolg van herfinanciering van deze leningen tegen hogere marktrentes en een gemiddeld grotere financieringsbehoefte dan in 2024. Dit wordt versterkt door een lagere rentevergoeding op de aan Delfluent B.V. (DBV) verstrekte lening.

Belastingen

De belastingen zijn ten opzichte van 2024 met € 0,1 miljoen afgenomen met name ingegeven door een lager resultaat voor belastingen van EIW.

Resultaat deelnemingen

Het resultaat uit deelnemingen kan als volgt worden gespecificeerd:

(in € miljoenen)	**2025**	**2024**
North Water B.V.	0,8	0,9
Evilim Industriewater B.V.	0,2	0,2
VEI B.V.	-	0,0
Facturatie B.V.	-	-0,1
Aqualab Zuid B.V.	0,5	0,3
Totaal	**1,5**	**1,3**

Investeringen

De omvang van uitgaven in verband met investeringsprojecten, bedroeg in 2025 € 159,3 miljoen (2024: € 119,7 miljoen). Hiervan betrof € 9,7 miljoen uitgaven voor software, die zijn opgenomen onder de immateriële vaste activa. Ten aanzien van de materiële vaste activa zijn in 2025 projecten met een totale omvang van € 103,7 miljoen opgeleverd en bedroeg de waardestijging van de werken in uitvoering € 62,5 miljoen. De totale investering in (im)materiële vaste activa is, na aftrek van de afschrijvingen met € 75,0 miljoen gestegen ten opzichte van vorig jaar. De toename van de investeringen houdt o.a. verband met de grote investeringen die gedaan zijn ten bate van het robuust houden van onze drinkwatervoorziening voor de toekomst.

Vermogensverhouding

Evides Waterbedrijf kent een gebonden klantenmarkt, met bijbehorend monopolie, en een concurrerende markt van industriële afnemers. De netto-omzet industriewater bedraagt € 176,5 miljoen oftewel 37,2% van de totale netto-omzet water van Evides N.V.. Het risicoprofiel van de niet-drinkwateractiviteiten is hoger dan dat van de drinkwateractiviteiten. Het verschil in risicoprofiel is tot uitdrukking gebracht in de doelsolvabiliteit van het industriewater- en het drinkwaterbedrijf; deze zijn respectievelijk 50% en 35% na winstbestemming. Op basis van het omzetaandeel van beide activiteiten is de minimum (geconsolideerde) solvabiliteit van Evides N.V. bepaald op 40,0% na winstbestemming. De solvabiliteit op basis van de geconsolideerde balans bedraagt voor winstverdeling 43,6%. Na uitkering van het voorgestelde slotdividend 2025 ad € 6,0 miljoen bedraagt de solvabiliteit 43,3% bij een minimum doelsolvabiliteit van 40,0%. De huidige solvabiliteit vormt desalniettemin een solide basis voor de financiering van ons investeringsprogramma.

Vreemd vermogen

Aanvullend op het eigen vermogen wordt voor de bedrijfsfinanciering geld via de kapitaal- en geldmarkt aangetrokken. De omvang van het vreemd vermogen (incl. aandeel van derden in het vermogen) voor winstdeling bedraagt per einde van het verslagjaar € 875,8 miljoen. Dat is 56,4% van het balanstotaal (2024: 58,6%). Het aandeel kort vreemd vermogen is € 213,7 miljoen, of 13,8% van het balanstotaal (2024: 13,4%). Inclusief de voorzieningen en het minderheidsbelang derden bedraagt het lang vreemd vermogen € 662,1 miljoen. De omvang van de voorzieningen is € 10,7 miljoen, ofwel 0,7% van het balanstotaal.

Kasstromen

Onze operationele kasstromen komen in 2025 uit op € 163,8 miljoen. In 2025 is voor een totaalbedrag van € 87,0 miljoen aan nieuw lang vreemd vermogen aangetrokken en werd in totaal € 107,0 miljoen afgelost. Eind 2025 bedraagt het gemiddelde over de langlopende leningen verschuldigde rentepercentage 2,12% (2024: 2,02%).

Interne risicobeheersing- en controlesystemen

Het reduceren en beheersen van risico's staat, gezien het maatschappelijk belang van het waterbedrijf, hoog op de agenda bij Evides Waterbedrijf. Ook in 2025 heeft Evides Waterbedrijf verder geïnvesteerd in haar interne risicobeheersing- en controlesystemen.

De volgende prioritaire risico's waren in 2025 relevant:
1. Slechtere kwaliteit en kwantiteit van bronnen
2. Cybersecurity incident
3. Schaarste op de arbeidsmarkt
4. Gezondheidskundige normen voor drinkwater worden aangescherpt
5. Verslechtering van de kredietwaardigheid van Evides
6. Ernstig ongeval

Aan de bedrijfsactiviteiten van Evides Waterbedrijf zijn risico's verbonden. De directie is verantwoordelijk voor de inrichting en effectieve werking van het interne risicobeheersing- en controlesysteem van Evides Waterbedrijf.
Dit systeem is erop gericht:
- om steeds tijdig op de hoogte te zijn van de mate waarin Evides Waterbedrijf haar strategische, operationele en financiële doelstellingen bereikt;
- een betrouwbare financiële verslaglegging te waarborgen; en
- te handelen in overeenstemming met de toepasselijke wet- en regelgeving.

Risicovrij ondernemen is niet mogelijk, maar Evides Waterbedrijf werkt aan een zo compleet mogelijk inzicht in de potentiële risico's om op basis daarvan gedegen keuzes te maken voor de continuïteit van de waterlevering en organisatie.

Systeem van interne risicobeheersing en controle

Met behulp van systemen van interne risicobeheersing en controle streeft Evides Waterbedrijf ernaar de kans op fouten, het nemen van verkeerde beslissingen en de confrontatie met onvoorziene omstandigheden zo veel mogelijk te beperken. Volledigheid valt hierbij echter niet te garanderen. Het is mogelijk dat Evides Waterbedrijf bloot komt te staan aan risico's die zich snel hebben ontwikkeld of die anders zijn beoordeeld. Evides Waterbedrijf richt zich in haar risicobeheersing op preventie door aanvullende maatregelen te nemen om te voorkomen dat risico's zich voordoen. Mochten risico's zich toch voordoen dan heeft Evides Waterbedrijf maatregelen genomen om de impact te beperken. Geen enkel systeem van interne risicobeheersing en controle kan absolute zekerheid bieden tegen het niet realiseren van ondernemingsdoelstellingen. Het kan tevens niet alle onjuistheden, verlies, fraude en overtreding van wetten en regels geheel voorkomen.
Evides Waterbedrijf is een organisatie waarin het sturen en elkaar aanspreken op verantwoordelijkheden en korte lijnen centraal staan. Dit vormt dan ook mede het hart van het risicobeheersing- en controlesysteem voor alle bedrijfsonderdelen. Belangrijke instrumenten in het kader van de interne risicobeheersing en controle van Evides Waterbedrijf zijn:

- **Risicomanagement**
  Dit betreft de identificatie en analyse van de risico's alsmede de uitvoering en bewaking van de beheersingsmaatregelen die deze risico's verminderen. De directie en het directieteam (DT) zijn eindverantwoordelijk voor het risicomanagementproces binnen Evides Waterbedrijf. De lijnmanagers zijn verantwoordelijk voor het beheersen van de risico's.

- **Planning & control cyclus**
  Evides Waterbedrijf werkt met een jaarlijkse meerjarenprognose en jaarbudgettering, halfjaarbericht, kwartaalrapportages (inclusief jaarprognoses en risicomanagement) en maandelijkse financiële en operationele managementrapportages. Daarnaast stelt Evides Waterbedrijf per kwartaal een treasury rapportage op ten behoeve van de directie en de Raad van Commissarissen (RvC). Er is een gestructureerd financieel maand- en jaarafsluitingsproces operationeel.

- **Waterkwaliteit en leveringszekerheid**
  Belangrijke elementen hierbij zijn kwaliteitssystemen voor de waterlevering, systemen voor de leveringszekerheid en veiligheid. Het drinkwatersysteem is opgebouwd volgens de leveringszekerheidsrichtlijnen, zoals in de Drinkwaterwet zijn vastgelegd. Deze richtlijnen zorgen ervoor dat zowel in reguliere situaties als bij verstoringen de drinkwatervoorziening in stand blijft dan wel binnen de voorgeschreven termijnen hersteld is. Het asset managementproces borgt de balans tussen onderhoud & beheer en vervangingsinvesteringen voor een toekomstbestendige watervoorziening. Het Leveringsplan is het overkoepelende document waarin de verschillende plannen met elkaar zijn verbonden, zoals Capaciteitsplan, Nooddrinkwaterplan, Verstoringsrisicoanalyse en de Leveringszekerheidsanalyses.

- **Beveiliging en crisisbeheersing**
  Ondersteunend aan de maatregelen die de fysieke waterlevering borgen bevat het Leveringsplan naast de eerdere genoemde onderwerpen ook deelplannen met maatregelen zoals Crisisorganisatieplan, Crisiscommunicatieplan en Beveiligingsplan. Daarnaast heeft Evides Waterbedrijf maatregelen getroffen, zoals crisisorganisatie, -procedure, -trainingen, -trainingsevaluaties en personeelsselectiebeleid (onder andere screening inclusief verklaringen omtrent gedrag).

- **Overig**
  Dit betreft het integriteitsbeleid, een gedragscode, een klokkenluidersregeling, een treasury statuut, een tax-control framework, een financial-control framework, een risk-control framework en een fraude framework. Deze worden verplicht gevolgd.

Om de beoogde werking van de controlemechanismen te toetsen, worden regelmatig interne controles uitgevoerd op essentiële onderdelen hiervan. De directie rapporteert en legt verantwoording af over de opzet, het bestaan en de effectieve werking van het interne risicobeheersing- en controlesysteem aan de auditcommissie en de RvC. Ook de externe accountant rapporteert haar bevindingen in de jaarlijkse managementletter en het accountantsverslag aan de directie, auditcommissie en RvC. Evides Waterbedrijf rapporteert periodiek over de opvolging van de aanbevelingen van de externe accountant aan de auditcommissie. Op basis van de door haar uitgevoerde evaluatie is de directie van Evides Waterbedrijf van oordeel dat het risicobeheersing- en controlesysteem ten aanzien van de financiële verslagleggingsrisico's gedurende 2025 naar behoren heeft gefunctioneerd en een redelijke mate van zekerheid verschaft dat de jaarrekening 2025 geen materiële onjuistheden bevat.
De directie van Evides Waterbedrijf blijft zich ook in 2026 inzetten voor een verdere versterking en professionalisering van haar interne risicobeheersing- en controlesysteem.

Ondernemingsrisico's

Risico's nemen is onlosmakelijk verbonden met ondernemen en het uitvoering geven aan de strategie. De mate waarin risico's verantwoord worden geacht, houdt nauw verband met de aard en omvang van het specifieke risico. Ons risicobeheersingssysteem stelt ons in staat om ondernemingsrisico's en de daarbij behorende risico's voor het behalen van onze strategie beheerst te nemen, actief te volgen en daar waar nodig passend actie te nemen. In 2025 zijn de eerder beschreven prioritaire risico's relevant en is ten opzichte van voorgaand jaar voortgang geboekt op het terugdringen van de belangrijkste ondernemingsrisico's, die hieronder worden toegelicht.

Bedrijfsbrede risico's

Strategische risico's

Risico van verminderd vertrouwen in drinkwater

Het vertrouwen in drinkwater staat onder druk door de impact van desinformatie en eventuele incidenten welke kunnen plaatsvinden. Wanneer meerdere incidenten kort na elkaar plaatsvinden of onjuiste berichtgeving zich verspreidt via sociale media, kan dit leiden tot onrust onder klanten en stakeholders. Dit vergroot het risico op imagoschade en een toename van klachten, wat de reputatie van onze organisatie kan aantasten.

Beheersmaatregelen
Om het vertrouwen te behouden, zetten we in op proactieve en transparante communicatie, waaronder informatieverstrekking over waterkwaliteit. Tijdens incidenten zorgen we voor tijdige, accurate informatie via onze eigen communicatiekanalen. Daarnaast gaan we de strijd aan tegen desinformatie die vooral via TikTok wordt verspreid. Zo voorkomen we onrust, beperken we desinformatie en versterken we het vertrouwen van klanten en stakeholders.

Risico van reductie van winvergunning

Winvergunningen staan onder druk door toenemende maatschappelijke aandacht voor natuurbehoud, mede gestimuleerd door natuurorganisaties. Indien deze vergunning wordt gereduceerd, dreigt een tekort aan capaciteit voor de drinkwatervoorziening.

Beheersmaatregelen
Om dit risico te mitigeren, zet Evides Waterbedrijf actief in op belangenbehartiging en natuurbeheer in onze waterwingebieden. We onderstrepen het cruciale belang van de winvergunningen voor de drinkwatercapaciteit en brengen de potentiële gevolgen van een reductie overtuigend onder de aandacht van beleidsmakers.

Operationele risico's

Risico van een cybersecurity incident

De aandacht voor ICT-beveiliging is groot, zeker gezien de toenemende dreiging van cyberaanvallen. De overheid heeft de drinkwatersector tot Top-vitaal bestempeld, waarmee het belang van informatiebeveiliging wordt onderstreept. Onvoldoende bescherming tegen cyberaanvallen kan tot grote (financiële) schade leiden. Daarnaast is er het risico dat persoonsgegevens op straat komen te liggen, wat kan leiden tot een afnemend vertrouwen in Evides Waterbedrijf vanuit klanten, partners en medewerkers.

Beheersmaatregelen
In voorgaande jaren hebben wij veel vooruitgang geboekt op het gebied van cyberveiligheid. Door de voortdurende ontwikkeling van de dreiging op dit gebied blijft dit onderwerp continue aandacht vragen. In 2025 lag de focus op het verder versterken van onze digitale weerbaarheid en het voldoen aan aangescherpte cyberwetgeving. Hiervoor zijn belangrijke verbeteringen in governance, processen en technologie doorgevoerd. Denk hierbij aan de vernieuwing van onze security-architectuur om adequaat in te spelen op toenemende dreigingen, zoals AI-ondersteunde cyberaanvallen. Daarnaast is extra aandacht besteed aan het vergroten van onze detectie- en responscapaciteit, zodat incidenten sneller en effectiever kunnen worden beheerst.

Risico van een ernstig ongeval

Er zijn nog steeds ongevallen met persoonlijk letsel, dus we werken nog niet veilig genoeg. De oorzaak daarvan kan gelegen zijn in techniek, organisatie en gedrag.

Beheersmaatregelen
Voor het prioritaire risico van een ernstig ongeval zijn en blijven we heel alert op de kansen om enerzijds alles in het ontwerp van onze installaties zo in te richten dat we de kansen op ongevallen en incidenten verkleinen. Daarnaast gaan we continu door met ons programma "Samen denken doen en leren" om zo het lerend vermogen op het onderwerp veilig werken te vergroten. Verder is er veel aandacht voor de samenwerking met de aannemers.
Nadat in 2023 een pilot is uitgevoerd, is de Risico-Inventarisatie en Evaluatie (RI&E) in een andere vorm opgezet, namelijk in de vorm van een risicoregister. De RI&E wordt door de eigen veiligheidskundigen van Evides uitgevoerd. We zijn ervan overtuigd dat deze werkwijze ons helpt om een steeds veiliger omgeving te creëren. Verder zijn verschillende Bedrijfshulpverleningsplannen geactualiseerd. In 2025 hebben 2 ongevallen binnen Evides geleid tot letsel en verzuim. Evides heeft deze ongevallen geanalyseerd om herhaling in de toekomst te voorkomen.

Risico van personeelstekort door schaarste op de arbeidsmarkt

Het niet beschikken over geschikte medewerkers doordat het werven en behouden van medewerkers een uitdaging is in een (verder) krimpende arbeidsmarkt vormt een belangrijk en bedrijfsbreed ondernemingsrisico.

Beheersmaatregelen
In 2025 hebben we intensief gewerkt aan het beheersen van het risico op personeelstekort. Dit wordt binnen Evides geadresseerd in onze strategische koers. Dit valt te lezen op pagina's 11 en 27 van ons jaarverslag.

Risico door beperkte regie op werkzaamheden in de ondergrond door drukte en gezamenlijke planning

Door toenemende drukte en beperkte beschikbare ruimte in de ondergrond, is het voor Evides van belang om werkzaamheden af te stemmen met andere infrabeheerders. Dit kan eventueel leiden tot extra kosten door noodgedwongen meebewegen met externe planningen, ondoelmatige inzet van mensen en middelen en vervanging van leidingen op een minder optimale termijn.

Beheersmaatregelen
Evides hanteert samenwerkingsovereenkomsten in de ondergrond waarbij actieve afstemming met andere netbeheerders plaatsvindt om tot een gezamenlijke planning te komen en kostenbeheersing te realiseren. Verder hanteren we proactieve communicatie en coördinatie met gemeenten, aannemers en stakeholders om hinder te beperken en kansen voor synergie te benutten. Tenslotte kan Evides door beter inzicht in de staat van het leidingnet en risico's onderbouwde keuzes maken.

Risico door beperkte uitvoeringscapaciteit ten opzichte van noodzakelijke investeringen

De omvang van de noodzakelijke investeringen kan groter zijn dan de beschikbare uitvoeringscapaciteit bij Evides en/of aannemers. Hierdoor bestaat het risico dat projecten volgens het Asset Management Plan (AMP) niet binnen de geplande tijd en/of het beschikbare budget worden gerealiseerd.

Beheersmaatregelen
Evides werkt samen met contractors in de infraketen. Daarnaast worden het Lange Termijn Asset Plan (LTAP) en AMP gebruikt om prioriteiten te stellen en risico's te beheersen. Diverse sectoroverleggen zorgen voor afstemming en kennisdeling. Verder wordt vroegtijdig geraamd en waar nodig het budget aangepast. Tot slot zoekt Evides continu naar een balans in voorwaarden om uitvoerbaarheid en betaalbaarheid te waarborgen.

Financiële risico's

Risico van verslechtering van de kredietwaardigheid van Evides

Gezien de aard van de activiteiten is Evides Waterbedrijf een kapitaalintensief bedrijf. De beschikbaarheid en de kosten van vreemd vermogen zijn mede afhankelijk van winstgevendheid, economische ontwikkelingen als nieuwe wet- en regelgeving.

Beheersmaatregelen
De treasurer van Evides Waterbedrijf werkt de optimale kapitaalstructuur uit, stelt een financieringsstrategie op en trekt financiering aan. Elk jaar wordt een treasury jaarplan voorgelegd aan de treasury commissie. De directie en de RvC bespreken en, indien akkoord, bekrachtigen dit plan. In het treasury jaarplan voor 2025 is in het bijzonder aandacht besteed aan beleid en maatregelen ter vermindering van beschikbaarheidsrisico's en versterking van het liquiditeitsprofiel. In dit kader is in 2025 een nieuwe leningsfaciliteit aangetrokken via de Europese Investeringsbank (EIB) en zijn gecommitteerde kredietfaciliteiten verhoogd en verlengd.
De treasurer rapporteert elk kwartaal aan de treasury commissie, directie en auditcommissie over de voortgang van het treasury beleid. Vanwege het belang van de leveringszekerheid ligt de nadruk van dit beleid primair op de beschikbaarheid van financiering. Voor de toelichting op de overige financiële risico's wordt verwezen naar de paragraaf financiële risico's in de toelichting op de geconsolideerde balans.

Fraude- en integriteitsrisico

Onze stakeholders verwachten dat Evides Waterbedrijf integer is. Evides Waterbedrijf streeft er dan ook naar om dit risico zoveel mogelijk te reduceren. Fraude kan echter in iedere organisatie voorkomen en is vaak gebaseerd op een samenloop van omstandigheden die ertoe kunnen leiden dat waarden van de onderneming onrechtmatig worden onttrokken en/of misleiding ten aanzien van de verslaglegging plaatsvindt.

Beheersmaatregelen
Om medewerkers te ondersteunen in het integer handelen en het maken van de juiste keuzes, beschikt Evides Waterbedrijf over een gedragscode integriteit welke vorig jaar is geactualiseerd. Hiermee wil Evides Waterbedrijf het besef van integer handelen bij de medewerkers verder vergroten. De gedragscode vat de reeds bestaande regelingen, richtlijnen en instructies samen en geeft richting aan integer handelen, uitgaand van gezond verstand. Regelmatig worden audits uitgevoerd en, voor zover van toepassing, worden beheersmaatregelen verder aangescherpt. Nieuwe medewerkers dienen voor indiensttreding een

verklaring omtrent gedrag (VOG) te overhandigen. In aanvulling hierop is sinds 2020 een screeningsbeleid van kracht om de weerbaarheid tegen interne wrekers op orde te hebben.

Financiële verslaggeving risico's

Risico ten aanzien van de allocatie van resultaten inzake DBFO projecten

Projecten die zijn overeengekomen of gewijzigd vanaf 1 januari 2022 voor de constructie van een actief zoals waterinstallaties o.a. op basis van zogenoemde DBFO (Design, Build, Finance, Operate) contracten worden gewaardeerd tegen de gerealiseerde projectopbrengsten (zijnde de gerealiseerde projectkosten vermeerderd met de toegerekende winst op basis van de voortgang van de prestaties dan wel verminderd met het volledig verwachte verlies) verminderd
met de gedeclareerde termijnen. Een onjuiste toepassing van de percentage- of completion-methode en/of allocatie van opbrengsten aan de verschillende deelprestaties kunnen ertoe leiden dat resultaten aan onjuiste boekjaren worden toegerekend.

Beheersmaatregelen
Door het gericht versterken van ons projectmanagmentsysteem en projectbeheersing in relatie tot toepassing van de percentage- of completion-methode alsmede het regelmatig evalueren en zoveel mogelijk objectiveren van schattingen die noodzakelijk zijn voor de allocatie van opbrengsten aan de verschillende deelprestaties, borgen wij een juiste allocatie van resultaten aan de verschillende boekjaren.

Wet- en regelgeving risico's

Risico van non-compliance wetgeving

Evides Waterbedrijf wordt als waterbedrijf geconfronteerd met een veelheid aan wet- en regelgeving. Mede gelet op haar maatschappelijke verantwoordelijkheid hecht Evides Waterbedrijf er groot belang aan om alle relevante wet- en regelgeving aantoonbaar na te leven met bijzondere aandacht voor de verplichtingen die voortvloeien uit de Drinkwaterwet. Dit vraagt om borging van de betreffende wet- en regelgeving binnen Evides Waterbedrijf.

Beheersmaatregelen
Het compliance managementsysteem is ingebed in de algemene kwaliteitszorgsystematiek binnen Evides Waterbedrijf. Zo is compliance opgenomen in de beleidsverklaring van het kwaliteitszorg managementsysteem.
Tevens maakt compliance onderdeel uit van de visie van Evides Waterbedrijf en de gedragscode integriteit. De rol van Compliance Officer is in het directieteam belegd. In 2025 is een overzicht opgesteld van alle rechtsgebieden welke van toepassing zijn voor Evides, waarbij inzichtelijk is gemaakt welke functionarissen verantwoording dienen af te leggen gerelateerd aan de rechtsgebieden. Zodoende kan er op een centraal niveau gemonitord worden dat Evides compliant is en blijft.

Drinkwater risico's

Wet- en regelgeving risico's

Risico ten aanzien van naleving regulering van drinkwatertarieven

De Drinkwaterwet voorziet, ter bescherming van de gebonden consument, in het toezicht op een transparante tariefopbouw alsmede een verantwoording ten aanzien van het met de wettelijke activiteiten gerealiseerde rendement ten opzichte van het wettelijk maximaal toegestane rendement.

Beheersmaatregelen
Nadat de ACM in het tweede kwartaal van 2024 positief had geadviseerd over de totstandkoming van de drinkwatertarieven 2024 is dit advies door de ILT overgenomen. Op basis van het adviesrapport van de ACM concludeert de ILT dat alle getoetste aspecten voldoen aan het wettelijk kader. Op basis van de positieve uitkomsten van de huidige en voorgaande beoordelingen, heeft ILT tevens besloten om de per 2022 verlaagde beoordelingsfrequentie van de totstandkoming drinkwatertarieven voor Evides te handhaven.
De eerstvolgende beoordeling betreft de toetsing van de totstandkoming drinkwatertarieven 2026. Derhalve geeft het toezicht geen aanleiding tot het doorvoeren van aanpassingen in de tarievenregeling voor 2026. De rapportage tariefopbouw 2026 is conform de wettelijke regeling eind 2025 gerapporteerd aan ILT.

Risico van slechtere kwaliteit en kwantiteit van bronnen

Er bestaat een risico dat de kwaliteit en beschikbaarheid van onze drinkwaterbronnen verder verslechtert. Dit wordt onder andere veroorzaakt door onvoldoende sturing en voortgang binnen de Kaderrichtlijn Water (KRW), beperkt zicht en gebrekkige handhaving op lozingsvergunningen (vaak nog gebaseerd op verouderde normen) en een toename van schadelijke stoffen die in de samenleving worden gebruikt en geloosd. Hierbij gaat het onder meer om medicijnresten als gevolg van vergrijzing en persistente stoffen zoals PFAS. Wanneer de druk op de bronnen toeneemt, loopt Evides het risico geconfronteerd te worden van zowel verminderde waterbeschikbaarheid als toenemende verontreinigingen. Dit kan ertoe leiden dat geavanceerdere zuivering moet worden ingezet, wat gepaard gaat met hogere kosten en een grotere operationele complexiteit. Daarnaast kan de onzekerheid rondom bronkwaliteit het vertrouwen van klanten in de kwaliteit en continuïteit van drinkwater onder druk zetten.

Beheersmaatregelen
We zetten actief in op lobby (in samenwerkingsverband met VEWIN en RIWA Maas), richting landelijke en regionale overheden waterschappen en toezichthouders om te zorgen voor betere bescherming van drinkwaterbronnen. Hierbij pleiten we o.a. voor striktere lozingsregels, actualisatie van vergunningen en voortgang in de Kaderrichtlijn Water. Door onze stem tijdig en onderbouwd te laten horen, werken we aan een beleidsomgeving die de kwaliteit en beschikbaarheid van onze bronnen waarborgt. Daarnaast investeren we in het versterken en toekomstbestendig maken van onze zuiveringsinstallaties.

Risico dat gezondheidskundige normen voor drinkwater worden aangescherpt, waarbij de huidige zuiveringen niet aan de bijgestelde eisen kunnen voldoen.

De kwaliteitseisen voor drinkwater worden de komende jaren verder aangescherpt, onder andere doordat nieuwe wetenschappelijke inzichten leiden tot strengere gezond-

heidskundige normen. Tegelijkertijd worden in de bronnen steeds vaker (on)bekende stoffen in wisselende concentraties aangetroffen. Deze stoffen komen onder meer in het milieu terecht door industriële lozingen, inclusief die via rioolwaterzuiveringsinstallaties, de toenemende aanwezigheid van medicijnresten als gevolg van vergrijzing, en nieuwe toepassingen en productieprocessen in de chemische industrie en andere sectoren.

Hierdoor ontstaat het risico dat wij in de toekomst niet in alle gevallen kunnen voldoen aan aangescherpte wettelijke en gezondheidskundige normen waardoor de zuiveringsinstallaties moeten worden aangepast. Dit kan gevolgen hebben voor het vertrouwen van klanten, toezichthouders en maatschappelijke partners in de kwaliteit en betrouwbaarheid van ons drinkwater.

Beheersmaatregelen
Evides volgt actief de normstellingstrajecten die momenteel door het RIVM worden uitgevoerd voor diverse stoffen in drinkwater. Voor de stoffen waarvoor indicatieve normen in ontwikkeling zijn, monitoren wij gericht om tijdig te kunnen bepalen of deze stoffen een risico vormen voor onze bronnen en zuiveringen. Daarnaast investeren we in de ontwikkeling van geavanceerde analysemethoden, waaronder brede screening en verbeterde identificatietechnieken. Ook wordt verkennend onderzoek uitgevoerd naar nieuwe opkomende stoffen.

Industriewater risico's
Financiële risico's

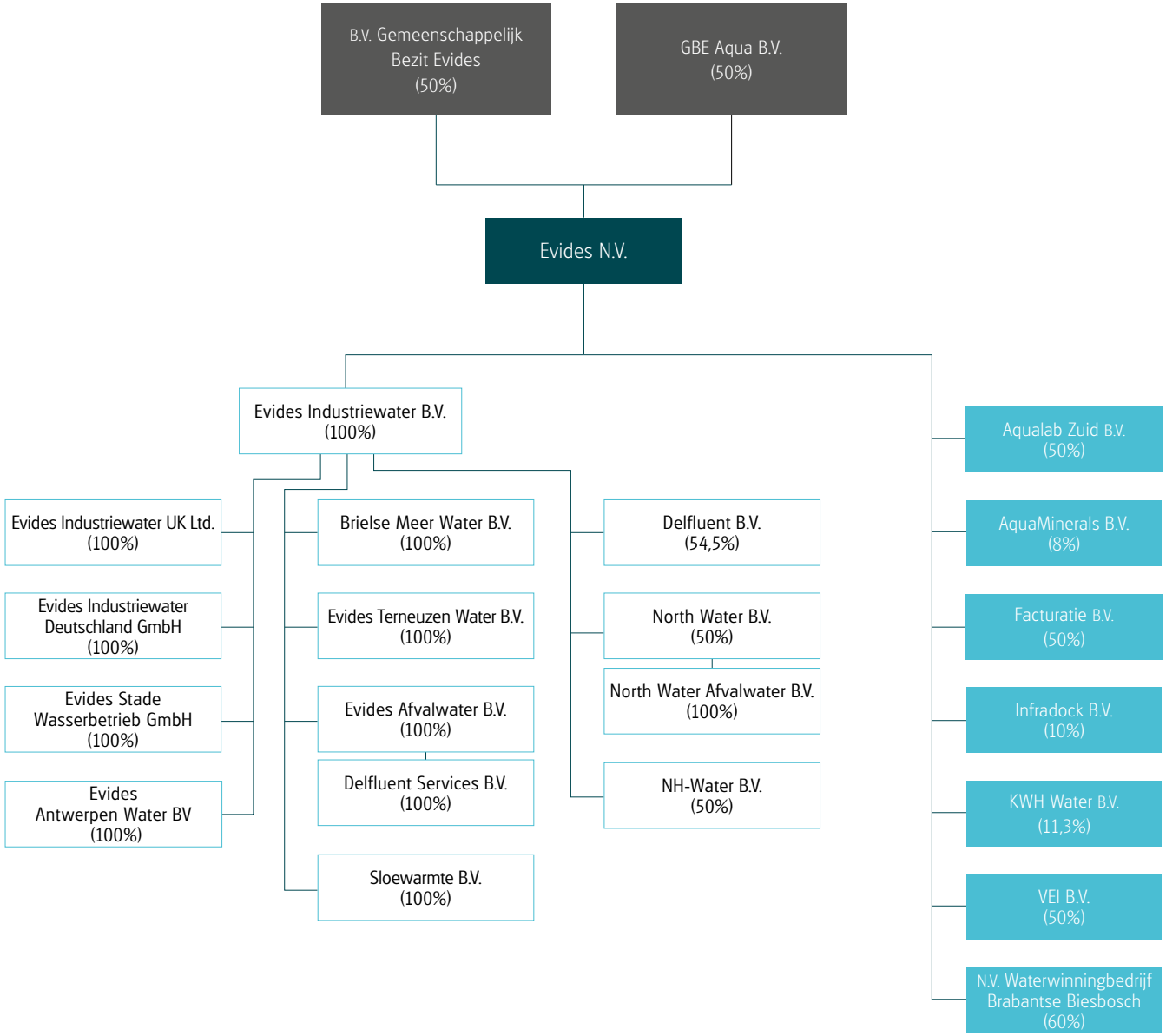
Kredietrisico
In tegenstelling tot de drinkwateractiviteiten zijn de industriewateractiviteiten niet gereguleerd en bestaat niet de zekerheid dat alle (begrote) bedrijfskosten in de tarieven tot uitdrukking kunnen worden gebracht. Dit betreft in het bijzonder kosten die kunnen voortvloeien uit wanbetaling.

Beheersmaatregelen
Voorafgaand aan het aangaan van industriewatercontracten en vervolgens tenminste jaarlijks wordt de kredietwaardigheid van de wederpartijen beoordeeld. Hierbij maakt Evides Industriewater onder andere gebruik van kredietrisicorapporten van derde partijen. Voorts ligt het juridisch eigendom van de installaties gedurende de contractperiode in beginsel bij Evides Industriewater.

Deelnemingen

Evides N.V., met als formele handelsnaam Evides Waterbedrijf, is het drinkwaterbedrijf binnen de groep van vennootschappen en als zodanig is aan haar het wettelijke distributiegebied toegewezen. Zij staat aan het hoofd van de groep van Evides Waterbedrijf. De groep heeft diverse vestigingen in Nederland. Het hoofdkantoor staat in Rotterdam.

Evides N.V. voert (samen met diverse dochtermaatschappijen en deelnemingen) de activiteiten uit die te maken hebben met winning, productie en levering van drinkwater. Evides Industriewater B.V. – een 100% dochtermaatschappij van Evides N.V. – richt zich (samen met haar deelnemingen en dochtermaatschappijen) op de winning, productie en levering van industriewater en de zuivering van afvalwater. In het structuurschema zijn Evides Waterbedrijf en haar deelnemingen per 31 december 2025 in beeld gebracht. Een toelichting op de deelnemingen staat op de volgende pagina's.



Deelnemingen Evides N.V.

Evides N.V. houdt – naast haar 100% belang in Evides Industriewater B.V. – een rechtstreeks aandelenbelang in de volgende deelnemingen:

Aqualab Zuid B.V.

Aqualab Zuid B.V. is een geaccrediteerd laboratorium dat wateranalyses uitvoert ten behoeve van haar aandeelhouders en externe klanten. Aqualab Zuid B.V. is voor 50% in handen van Evides N.V., voor 32,5% van Brabant Water N.V. en voor 17,5% van N.V. Waterleiding Maatschappij Limburg.

AquaMinerals B.V.

AquaMinerals B.V. is opgericht door de Nederlandse drinkwaterbedrijven om gezamenlijk reststoffen her te bestemmen. Inmiddels kunnen ook waterschappen en buitenlandse drinkwaterbedrijven toetreden in verband met de herbestemming van hun reststoffen. Evides N.V. houdt een aandelenbelang van 8% in AquaMinerals B.V.

Facturatie B.V.

Met drinkwaterbedrijf Vitens N.V. neemt Evides N.V. op 50/50%-basis deel aan deze joint venture. Facturatie B.V. richt zich op het factureren en incasseren van watergelden bij huishoudelijke en kleinzakelijke drinkwaterklanten. Deze deelneming is te beschouwen als een cost center en kent geen winstoogmerk.

Infradock B.V.

Infradock B.V. ontwikkelt en exploiteert een digitaal platform voor het plannen, voorbereiden en uitvoeren van infraprojecten. Evides N.V. houdt 10% van de aandelen in Infradock B.V. De overige 90% wordt gehouden door Stedin Groep Services B.V.

KWH Water B.V.

Via KWH Water B.V. heeft Evides N.V. toegang tot onderzoeken en ontwikkelingen op het gebied van (drink)water, die voornamelijk in Vewin-verband worden opgedragen. Vewin is de Vereniging van Waterbedrijven in Nederland. Evides N.V. houdt 11,3% van de aandelen in KWH Water B.V.

VEI B.V.

VEI B.V. richt zich op de verwerving en uitvoering van internationale projecten voor de overdracht van kennis en kunde van drinkwaterprocessen. Op deze manier levert Evides Waterbedrijf een bijdrage aan de Sustainable Development Goals van de Verenigde Naties. Deze joint venture met Vitens N.V. is te beschouwen als een cost center en kent geen winstoogmerk.

N.V. Waterwinningbedrijf Brabantse Biesbosch (WBB)

WBB is eigenaar van de spaarbekkens in de Biesbosch waarin de voorzuivering van Maaswater plaatsvindt, waarna het wordt getransporteerd naar de zuiveringsinstallaties van Evides N.V. Dit water vormt de belangrijkste bron voor drink- en industriewater in het leveringsgebied van Evides.
Evides N.V. is veruit de grootste afnemer (97%) en verzorgt de exploitatie van WBB op basis van een langjarig contract. WBB is voor 60% in handen van Evides N.V. en voor 40% van Brabant Water N.V. Deze deelneming is te beschouwen als een cost center en kent geen winstoogmerk.

Deelnemingen Evides Industriewater B.V.

Evides Industriewater B.V. is aandeelhouder van:

Brielse Meer Water B.V.

Het water uit het Brielse Meer dat via Brielse Meer Water B.V. beschikbaar komt, vormt een belangrijke bron voor de industriewatervoorziening in het Rotterdamse havengebied. Evides Industriewater B.V. is 100% eigenaar van deze vennootschap.

Delfluent B.V. (DBV)

Het consortium Delfluent B.V. heeft van het Hoogheemraadschap van Delfland het DBFO-contract (ontwerpen, bouwen, financieren en exploiteren) verworven voor de bouw van de afvalwaterzuiveringsinstallatie (AWZI) Harnaschpolder, het aanpassen van de bestaande AWZI Houtrust en het exploiteren van beide AWZI's met bijbehorende transportstelsels voor een periode van 30 jaar (tot en met 2033).

De aandelen in Delfluent B.V. worden gehouden door Evides Industriewater B.V. (54,5%), DIF Infra Yield 1 Finance B.V. (35,5%) en Strukton Finance B.V. (10%).

Delfluent Services B.V. (DSBV)

De exploitatiemaatschappij DSBV beheert de AWZI's Harnaschpolder en Houtrust en heeft in dit kader van Delfluent B.V. een onderhoudscontract verkregen met een looptijd van 30 jaar (tot en met 2033). Evides Afvalwater B.V. is 100% eigenaar van deze vennootschap.

Evides Afvalwater B.V.

Evides Afvalwater B.V. zuivert het afvalwater van klanten die zijn aangesloten op AWZI Sloe, AWZI Schiphol, de Centrale Afvalwaterzuivering Botlek (CAB) en de AWZI Food Hub. Evides Industriewater B.V. is 100% eigenaar van deze vennootschap.

Evides Terneuzen Water B.V.

Evides Terneuzen Water B.V. is eigenaar van verschillende industriële waterinstallaties in Terneuzen waarmee industriewater wordt geleverd. Evides Industriewater B.V. is 100% eigenaar van deze vennootschap.
In 2025 is het voorgenomen besluit tot een juridische fusie tussen Evides Industriewater B.V. (EIW) en haar 100% dochtervennootschap Evides Terneuzen Water B.V. (ETW) genomen, waarbij EIW als verkrijgende vennootschap zal optreden en ETW zal opgaan in EIW. Dit besluit is in 2026 geëffectueerd.

Evilim Industriewater B.V.

Evides Industriewater B.V. werkte samen met de N.V. Waterleiding Maatschappij Limburg in de joint venture Evilim Industriewater B.V. die zich inzette voor het verwerven en exploiteren van projecten op de markt van proces- en afvalwater in de provincie Limburg en grensgebieden. Evides Industriewater B.V. heeft haar aandelen in Evilim Industriewater B.V. op 23 december 2025 aan N.V. Waterleiding Maatschappij Limburg overgedragen.

NH-Water B.V.

Evides Industriewater B.V. werkt samen met N.V. PWN Waterleidingbedrijf Noord-Holland in de joint venture NH-Water B.V. die zich inzet voor het verzorgen, ontwikkelen en uitvoeren van industriële (afval)waterprojecten en/of -activiteiten in de provincie Noord-Holland. Evides Industriewater B.V. participeert voor 50% in NH-Water B.V

North Water B.V.

Evides Industriewater B.V. werkt samen met N.V. Waterbedrijf Groningen in de joint venture North Water B.V. die zich inzet voor het verwerven en exploiteren van projecten en activiteiten op de markt van industrieel water en afvalwater in de provincies Groningen, Friesland en Drenthe. Evides Industriewater B.V. participeert voor 50% in North Water B.V.

North Water Afvalwater B.V.

North Water B.V. heeft een 100% dochtervennootschap: North Water Afvalwater B.V.; deze vennootschap richt zich specifiek op het realiseren en exploiteren van afvalwaterzuiveringsinstallaties in de noordelijke provincies.

Sloewarmte B.V.

Deze deelneming heeft als doel het ontwikkelen van een duurzame restwarmtekoppeling rond Vlissingen. Evides Industriewater B.V. is 100% eigenaar van deze vennootschap.

Overige dochterondernemingen

Ten behoeve van de buitenlandse industriewaterprojecten beschikt Evides Industriewater B.V. over de volgende 100% dochterondernemingen:

- Evides Industriewater Deutschland GmbH
- Evides Stade Wasserbetrieb GmbH
- Evides Industriewater UK Ltd
- Evides Antwerpen Water BV

Minderheidsdeelnemingen

Van de hiervoor beschreven deelnemingen zijn de volgende deelnemingen niet geconsolideerd in de geconsolideerde jaarrekening van Evides N.V. omdat zij geen overheersende/beslissende zeggenschap kan uitoefenen op het zakelijke en financiële beleid van deze deelnemingen. Zodoende zijn deelnemingen opgenomen onder de post financiële vaste activa (bedragen in € miljoenen):

Vennootschap	Deelnemings-percentage	Waarderingsgrondslag	Waarde per 2025	Waarde per 2024
Delfluent B.V.	54,5%	Vermogensmutatiemethode	0,0	0,0
NH-Water B.V.	50,0%	Vermogensmutatiemethode	0,0	0,0
North Water B.V.	50,0%	Vermogensmutatiemethode	24,3	23,5
VEI B.V.	50,0%	Vermogensmutatiemethode	0,9	0,9
Facturatie B.V.	50,0%	Vermogensmutatiemethode	1,8	1,8
Aqualab Zuid B.V.	50,0%	Vermogensmutatiemethode	2,2	1,7
Evilim Industriewater B.V.	50,0%	Vermogensmutatiemethode	0,0	1,4
KWH Water B.V.	11,3%	Verkrijgingsprijs	1,4	1,4
Infradock B.V.	10,0%	Verkrijgingsprijs	0,8	0,8
Aqua Minerals B.V.	8,0%	Verkrijgingsprijs	0,1	0,1
Totaal			**31,5**	**31,6**

Vennootschap*	Omzet	Resultaat (na Vpb)	Activa	Solvabiliteit	FTE's
Delfluent B.V.[1]	63,4	-6,7	113,2	-61%	0,0
NH-Water B.V.	0,0	0,0	0,1	100%	0,0
North Water B.V.	18,1	1,0	143,0	34%	0,0
VEI B.V.	22,0	0,0	15,0	13%	25,1
Facturatie B.V.	34,7	0,0	28,6	12%	0,0
Aqualab Zuid B.V.	20,3	1,0	12,3	36%	125,0
Evilim Industriewater B.V.	2,0	0,3	3,0	93%	1,8
KWH Water B.V.[2]	28,7	0,1	29,8	45%	179,0
Infradock B.V.	6,1	0,3	5,5	42%	2,0
AquaMinerals B.V.	29,0	0,1	0,0	30%	17,9

** Gebaseerd op concept jaarrekening 2025*

1 Op basis van de wijze waarop Delfluent B.V. financieel is gestructureerd wordt aan de aandeelhouders een zogenaamde 'cash flow sharing component' uitgekeerd over de aan Delfluent verstrekte achtergestelde lening. Deze uitkering komt ten laste van het resultaat en resulteert in een tijdelijk verlies en negatief eigen vermogen.

2 KWH Water B.V. heeft in 2025 besloten om informatie over het boekjaar pas na bespreking met RvC en AvA aan de aandeelhouders te verstrekken. Om die reden worden de cijfers over 2024 gepresenteerd.

Vooruitblik 2026

Strategische koers

Voor Evides wordt 2026 het tweede jaar van de Strategische Koers 2025-2029. We werken verder aan onze missie: samen maken we water waardevol voor een duurzame toekomst. De Strategische Koers blijft leidend.

Klanten bedienen met duurzame waterdiensten op maat

In 2026 zet Evides zich in om aan te sluiten bij de behoeften van verschillende klantgroepen. We vertalen het Nationaal Plan van Aanpak Drinkwaterbesparing en de landelijke campagne 'Leven met Water' naar een eigen bewustzijnscampagne gericht op onze inwoners en bedrijven.
We richten ons op behoud van industriewaterklanten en focussen op een grotere bijdrage aan de energietransitie via onze industriewaterdienstverlening.
Aan zakelijke drinkwater- en industriewaterklanten delen we actief kennis over duurzaam watergebruik en passen nieuwe afwegingscriteria toe bij industriewateraanvragen, vergelijkbaar met het stappenplan voor drinkwaterklanten.

We werken aan het verder verhogen van de klanttevredenheid door processen te optimaliseren en verder te digitaliseren, zoals het efficiënter maken van het proces voor nieuwe aansluitingen en het verhogen van het gebruik van digitale klantportalen. Daarnaast starten we met het bepalen van een strategie voor de uitrol van slimme meters.

Water leveren, altijd en van betrouwbare kwaliteit

In 2026 ligt het accent op de bescherming van drinkwaterbronnen, de realisatie van de uitbreiding van het ruwwatersysteem vanuit de spaarbekkens in de Brabantse Biesbosch, de nieuwe drinkwaterzuivering Wranghe en de voorbereidingen voor de vervanging van de oppervlaktewaterzuivering Baanhoek. Op productielocatie Kralingen nemen we een pilotzuivering in bedrijf. Zo blijven onze drinkwater- en industriewateroplossingen robuust en toekomstbestendig voor onze klanten.
We nemen deel aan landelijke trendonderzoeken en versterken het vertrouwen van klanten door transparante communicatie over onze drinkwaterkwaliteit. We beschermen onze bronnen via belangenbehartiging in KRW-gebiedsdossiers en sturen op strikter toelatingsbeleid voor gewasbeschermingsmiddelen.
Op onze productielocaties voeren we energie-efficiëntiemaatregelen door, waarmee we onze voetafdruk verlagen. Duurzaamheid wordt structureel meegenomen in aanbestedingen en assetmanagement.

Aantrekkelijk zijn voor iedereen die bij en met ons werkt

Om onze ambities te realiseren, investeert Evides in aantrekkelijk werkgeverschap en opdrachtgeverschap.
We investeren in goed werkgeverschap, traineeprogramma's en arbeidsvoorwaarden. Zo zorgen we voor een wendbare, inclusieve organisatie die aantrekkelijk is voor huidige en toekomstige medewerkers en partners. In 2026 geven we opvolging aan het medewerkersonderzoek, breiden we het traineeprogramma uit en zetten we leiderschapsontwikkeling voort. Daarnaast stellen we een generiek opleidings- en competentieplan op.
Onder opdrachtnemers starten we een periodiek onderzoek als nulmeting om onze aantrekkelijkheid als opdrachtgever te bepalen. We versterken onze slagkracht door slimmere werkprocessen en versnellen verbetertrajecten door inzet van ICT- en innovatiekennis.

Onderzoeksprogramma Surge

Het nieuwe onderzoeksprogramma voor 2026 tot en met 2029 heeft de naam Surge gekregen. Surge (vrij vertaald: golf, vloeiende beweging naar voren) inspireert ons en spoort ons aan om met het vierde integrale meerjarige onderzoeksprogramma een bijdrage te leveren aan het behalen van onze doelstellingen.

Het programma ondersteunt de strategische koers en richt zich op onderzoek in zuiveringstechnieken, microbiologische veiligheid, assetmanagement, optimalisatie van afvalwaterzuivering en duurzame industriewaterbronnen. Surge stelt ons in staat om toekomstgericht beleid te voeren en onderbouwde bedrijfsvoerings- en investeringsbeslissingen te nemen op de middellange en lange termijn.

Surge bestaat uit vijf onderzoekslijnen:

- ANDDES (AdditioNele Duurzame DrinkwaterprocEsStappen): Onderzoek naar nieuwe zuiveringstechnieken en monitoring om drinkwaterkwaliteit te verbeteren en milieubelasting te verlagen. Focus op inname, additionele processtappen, nieuwe zuiveringsconcepten en sensoren;
- BioSafe-T: Onderzoek naar microbiologische veiligheid van drinkwater bij stijgende temperaturen door klimaatverandering en antropogene warmtebronnen, inclusief maatregelen tegen cyanotoxines en groei van pathogenen;
- TALIS (Toekomstbestendig Assetmanagement Leidingnet en InvesteringsStrategie): Validatie van risicomodellen en onderzoek naar duurzame materialen en technieken voor aanleg en onderhoud van het leidingnet, met focus op kostenefficiëntie en CO_2-reductie;
- FIZZ: Optimalisatie van industrieel effluent zuiveringsinstallaties (AWZI's) met aandacht voor effluentkwaliteit, emissiereductie en circulariteit;
- Re-Source: Onderzoek naar nieuwe industriewaterbronnen en verbetering van proces- en demiwaterproductie, met innovaties gericht op duurzaamheid en kostenreductie.

Drinkwatertarieven

Evides Waterbedrijf levert elke dag drinkwater. Uiteraard zijn we hier goed op voorbereid en nemen we de maatregelen die nodig zijn om ook in de toekomst drinkwater te blijven leveren. Onze klanten mogen dus op ons blijven rekenen. Dit brengt een ambitieuze investeringsopgave met zich mee. Ieder jaar stellen onze publieke aandeelhouders (gemeenten en provincies) de tarieven opnieuw vast

De kosten voor drinkwater bestaan uit vaste kosten, kosten voor verbruik en belastingen. Per 1 januari 2026 dalen de drinkwatertarieven met gemiddeld 5,7%. Voor een gemiddeld huishouden (100 m^3 per jaar) betekent dit een verlaging van circa € 1,18 per maand (incl. btw). Deze verlaging volgt op een herziening van de afschrijvingstermijnen en een gematigde kostenontwikkeling. Het vastrecht voor kleinverbruikers (consumenten en kleinzakelijke klanten) bedraagt in 2026 € 101,05 (incl. 9% btw) per jaar. Het variabele tarief per m^3 € 1,320 (incl. 9% btw).

Investeringen en financiering

Evides verwacht in 2026 circa € 211 miljoen te investeren. De investeringsopgave is omvangrijk, met focus op uitbreiding van capaciteit, digitalisering en duurzaamheid. De financierings-behoefte blijft hoog, mede door grote projecten als het Biesboschsysteem-Zuid, drinkwaterzuivering Wranghe en Nieuw Baanhoek. We borgen onze kredietwaardigheid en solvabiliteit, met een doelsolvabiliteit van 40% in 2026.

Resultaat

Evides verwacht dat de nettowinst licht zal stijgen. De omzet is vooral afhankelijk van de afzetontwikkeling en het resultaat van eventuele niet voorziene kostenontwikkelingen.

Medewerkers

Evides verwacht dat de formatie in 2026 groeit naar 1.049,8 fte, een toename van 65,3 fte ten opzichte van het formatieplan 2025. Deze groei komt onder andere door het terugnemen van de regie en uitvoering van de werkzaamheden in Zeeland. Dit is nodig omdat Stedin zich uit deze werkzaamheden heeft teruggetrokken. Ook is er een uitbreiding bij Industriewater. In 2026 gaan we een MBO-traineeprogramma ontwikkelen en implementeren gericht op moeilijk te vervullen, maar cruciale functies, zoals procestechnici, medewerkers M&TS (Maintenance & Technical Support) en projectleiders bij Infra.

Verdere formatiegroei binnen de verschillende bedrijfsonder-delen wordt veroorzaakt door een combinatie van factoren, waaronder de stijgende investeringsvolumes in een steeds complexer werkveld, de uitbreiding van het klantportfolio, en de toename van wet- en regelgeving en rapportage-verplichtingen. Daarnaast speelt het behoud van een kwalitatief sterk personeelsbestand een rol, met name in het licht van schaarste aan specifieke functies binnen een krappe arbeidsmarkt. Tot slot is er behoefte aan versterking van specialistische kennis, bijvoorbeeld op het gebied van data en cybersecurity.

Governance

Corporate governance	45
Organogram	46
Over de RvC	47
Personalia RvC en directie	50

Huijbergen

Corporate governance

Evides Waterbedrijf is een naamloze vennootschap die voor 50% eigendom is van B.V. Gemeenschappelijk Bezit Evides (met als aandeelhouders 15 gemeenten in Zuid-Holland Zuid) en voor 50% van GBE Aqua B.V. (met als aandeelhouders de provincie Zeeland, 13 Zeeuwse gemeenten, 2 Brabantse gemeenten en 1 Zuid-Hollandse gemeente). B.V. Gemeenschappelijk Bezit Evides en GBE Aqua B.V. zijn zogenoemde zuivere holding vennootschappen en hebben enkel tot doel "het houden en beheren van aandelen in Evides Waterbedrijf en het uitoefenen van stemrecht daarop ten behoeve van de aandeelhouders".

Het bestuur van Evides Waterbedrijf bestaat uit één algemeen directeur, die belast is met en verantwoordelijk is voor het besturen van de onderneming. Hierover wordt verantwoording afgelegd aan de Raad van Commissarissen (RvC) en de Algemene vergadering van Aandeelhouders (AvA).

De algemeen directeur is voorzitter van het directieteam (DT) dat functioneert als een zogenoemde executive committee in de zin van de Nederlandse Corporate Governance Code. Het DT bestaat uit de eerstelijnsmanagers van de zes bedrijfsonderdelen van Evides Waterbedrijf, die aan de besluitvorming van de vennootschap bijdragen vanuit een integrale visie in een cultuur van openheid en transparantie. Deze werkwijze draagt bij aan een effectief en efficiënt bestuur van Evides Waterbedrijf en haar dochtermaatschappijen, met draagvlak en snelheid, en bevordert een goede informatieverschaffing. Meerdere keren per jaar zijn er contactmomenten tussen de leden van het DT en de RvC.

De RvC bestaat uit vijf onafhankelijke leden, die worden benoemd door de AvA. De RvC heeft een auditcommissie, een remuneratiecommissie en een ad hoc selectie- en benoemingscommissie.
Voor een evenwichtige samenstelling tussen mannen en vrouwen binnen Evides is voor de top van het bedrijf – bestaande uit de algemeen directeur tezamen met het DT (tezamen: het Directie-DT) – en de RvC het streefcijfer vastgesteld dat minimaal 40% zal bestaan uit vrouwen en minimaal 40% uit mannen. Per 31 december 2025 bestaat het Directie-DT uit drie vrouwen en vier mannen en de RvC uit twee vrouwen en drie mannen. Evides voldoet daarmee aan het vastgestelde streefcijfer.

Vanwege de Drinkwaterwet past Evides Waterbedrijf een gemitigeerd structuurregime toe en wordt een aantal belangrijke besluiten genomen door de AvA, zoals de vaststelling van de drinkwatertarieven. Ook de benoeming, het ontslag en het bezoldigingsbeleid van de algemeen directeur van Evides Waterbedrijf is voorbehouden aan de AvA. De RvC regelt de concrete bezoldiging en arbeidsvoorwaarden van de directie.

Evides Waterbedrijf volgt – als onderneming met een belangrijke maatschappelijke taak – op vrijwillige basis de uitgangspunten en 'best practices' van de Nederlandse Corporate Governance Code (de Code). Evides Waterbedrijf geeft hiermee intern en naar buiten toe duidelijkheid en openheid over haar governance en wijze van bedrijfsvoering.

Conform het principe 'pas toe of leg uit' wijkt Evides Waterbedrijf op de volgende punten af van de Code:
- De regels die expliciet geschreven zijn voor beursgenoteerde ondernemingen worden niet toegepast;
- Evides Waterbedrijf heeft in verband met de aard en omvang van de onderneming geen interne auditor aangesteld met instemming van de RvC op advies van de auditcommissie;
- De website van Evides Waterbedrijf fungeert niet als communicatiemiddel met haar aandeelhouders, omdat sprake is van een rechtstreekse aandeelhoudersrelatie en informatievoorziening;
- Voor de bezoldiging wordt de 'Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector' (WNT) gevolgd.

Ondernemingsraad

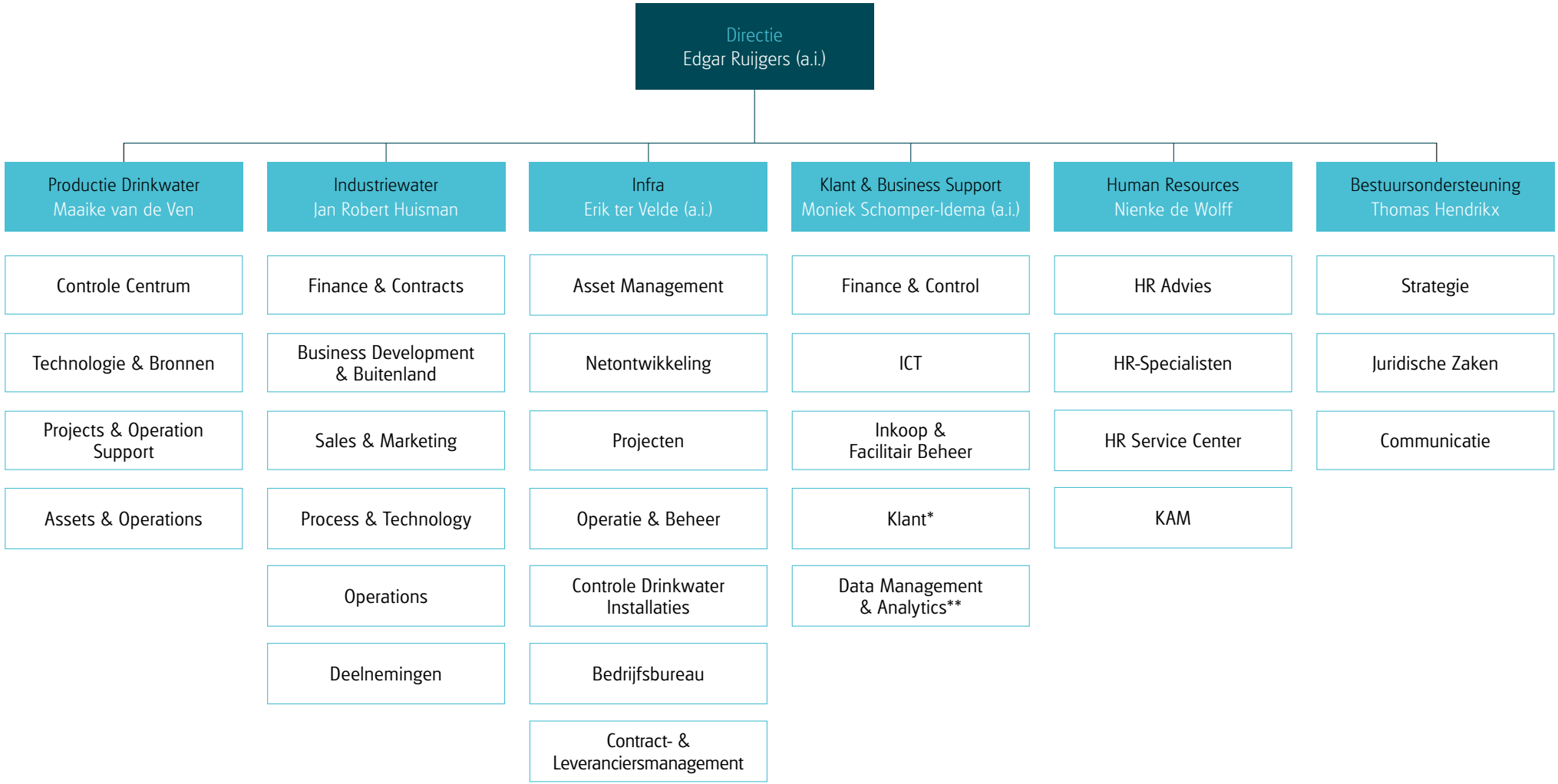
In 2025 is de samenstelling van het Dagelijks Bestuur van de Ondernemingsraad (OR) gewijzigd. Dit was het gevolg van het overlijden van de voorzitter en het vertrek van de vicevoorzitter.

Gedurende het jaar heeft de OR diverse advies- en instemmingsaanvragen behandeld, waaronder het uitbrengen van advies over de benoeming van de nieuwe Algemeen Directeur. Daarnaast leverden de leden van de OR-Netwerkpool waardevolle input over uiteenlopende onderwerpen, zoals het medewerkersonderzoek en manieren om OR-adviezen beter te evalueren.

De OR heeft zich samen met de afdeling KAM actief ingezet voor het verbeteren van de werkomstandigheden. Een concreet resultaat hiervan is de opname van zonnebrandcrème in het standaard PBM-pakket (Persoonlijke Beschermingsmiddelen).

Organogram

31 december 2025



Voor de periode 25 juli tot en met 31 december geldt:
* onder verantwoordelijkheid van directeur Infra
** onder verantwoordelijkheid van directeur Bestuursondersteuning

Over de RvC

Bericht van de RvC

De Raad van Commissarissen (RvC) houdt toezicht op het beleid van de directie en de algemene gang van zaken bij Evides Waterbedrijf. Daarnaast staat de RvC de directie bij met advies. De RvC onderhoudt contacten met de ondernemingsraad en met de aandeelhouders om in haar adviserende en controlerende taken de verschillende belangen goed te kunnen wegen.

Formele aanbieding jaarverslag

Hierbij leggen wij u het door de directie opgestelde jaarverslag van Evides N.V. voor, met daarin opgenomen de jaarrekening over 2025. De jaarrekening is door Deloitte Accountants B.V. voorzien van een goedkeurende controleverklaring.

Het verslag biedt naar de mening van de RvC een goed overzicht van de uitgevoerde activiteiten van Evides Waterbedrijf en de voortgang op de strategische doelstellingen die de onderneming heeft gesteld. Onder doorlopend veranderende marktomstandigheden heeft Evides door vakmanschap en focus belangrijke resultaten geboekt. De RvC dankt medewerkers en directie voor hun toewijding gedurende het afgelopen jaar.

Integraal toezicht

Leveringszekerheid van drinkwater vraagt om een excellente operationele organisatie. Tegelijkertijd vraagt de dynamiek in de omgeving om permanente alertheid en aanpassingsvermogen. De RvC houdt toezicht op beide aspecten: een degelijke, voorspelbare en betrouwbare drinkwatervoorziening én een ondernemende, omgevingsbewuste en toekomstgerichte organisatie.

Besproken onderwerpen

2025 stond voor Evides in het teken van de uitvoering van het eerste jaar van de koers voor de strategische periode 2025-2029. Hieraan is door de organisatie met toewijding gewerkt. We kunnen dan ook concluderen dat de organisatie in algemene zin op koers ligt en dat zij haar doelstellingen voor 2025 grotendeels heeft gerealiseerd. Daardoor heeft Evides in 2025 goed gepresteerd. Tegelijkertijd stelt de RvC vast dat externe factoren zoals de krapte bij de aannemerij, netcongestie en langlopende vergunningtrajecten uitdagingen blijven vormen voor de realisering van Evides' investeringsportefeuille. Ook is veelvuldig gesproken over de transitie van infrawerkzaamheden in de provincie Zeeland, de economische regulering van de watersector en de ontwikkelingen rond het industrieel havencomplex.

2025 was ook het jaar waarin we op passende wijze afscheid hebben genomen van algemeen directeur mevrouw Annette Ottolini, die de organisatie na tien jaar heeft verlaten. De RvC dankt mevrouw Ottolini ook via deze weg voor haar buitengewone inzet en betrokkenheid gedurende deze jaren. Er staat een organisatie om trots op te zijn.

Als gevolg hiervan heeft de RvC in 2025 bijzondere aandacht besteed aan de werving en selectie van de nieuwe algemeen directeur en zijn inwerkprogramma. Om de periode te overbruggen tot de aanstelling van de nieuwe algemeen directeur per 1 januari 2026, heeft de RvC een beroep gedaan op de heer Edgar Ruijgers om gedurende die periode de functie te vervullen van algemeen directeur a.i. De RvC is de heer Ruijgers zeer erkentelijk voor de voortreffelijke wijze waarop hij deze periode heeft vormgegeven.

Op de agenda terugkerende onderwerpen hadden onder meer betrekking op het risicomanagement, acties voortkomend uit de managementletter, het sociaal jaarverslag en de frauderapportage.

In het kader van haar permanente educatie is de RvC in 2025 in gesprek gegaan met voor Evides belangrijke externe stakeholders, in het bijzonder de VEWIN, KWR, VEI en RIWA-Maas. Ook heeft de RvC doorlopend geïnvesteerd in haar onderlinge samenwerking.

Goedkeuring jaarverslag

De RvC heeft het verslag inclusief jaarrekening met de directie besproken, in aanwezigheid van de accountant. Het jaarverslag en de door de directie voorgestelde winstbestemming hebben onze goedkeuring. Wij leggen het jaarverslag, de jaarrekening en de winstbestemming voor aan de AvA om in de vergadering van 26 mei 2026 vast te stellen. Tevens verzoeken wij de AvA om voor het jaar 2025 decharge te verlenen aan de directie voor het gevoerde beleid en aan de leden van de RvC voor het uitgeoefende toezicht.

Namens de Raad van Commissarissen,
L.H.M. Kohsiek, voorzitter, 28 april 2026

Samenstelling en profiel

De Raad van Commissarissen (RvC) bestaat uit vijf onafhankelijke personen, die worden benoemd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AvA) op voordracht van de RvC. De ondernemingsraad heeft een aanbevelingsrecht voor één lid van de RvC. De RvC kan uit zijn midden vaste en/of ad hoc commissies benoemen. De RvC kent een vaste auditcommissie en remuneratiecommissie en een ad hoc selectie- en benoemingscommissie.

De profielschets van de RvC beschrijft de uitgangspunten voor de samenstelling van de RvC. Gestreefd wordt naar een evenwichtige samenstelling binnen de RvC wat betreft de ervaring en affiniteit met de aard en cultuur van het bedrijf, alsmede met het Zeeuwse respectievelijk Zuid-Hollandse gedeelte van het voorzieningsgebied, alsook naar de beoogde diversiteit van de man-vrouwverhouding.

Voor de RvC is het streven vastgesteld dat minimaal 40% van de leden mannen zijn en minimaal 40% van de leden vrouwen. Per 31 december 2025 bestaat de RvC uit twee vrouwen en drie mannen en voldoet daarmee aan het voornoemde streefcijfer.*

In de RvC is vakinhoudelijke kennis aanwezig op de volgende gebieden:
- Financiën, risicobeheersing, treasury en accountantscontrole;
- Drinkwatervoorziening en affiniteit met de waterketen;
- Ondernemerschap in een kapitaalsintensieve sector en kennis van de (internationale) markt en klanten van industriewater alsmede de hieraan gerelateerde industriële dienstverlening (incl. afvalwaterverwerking);
- Kennis van en netwerken in het openbaar bestuur;
- Klant- en consumentenbelangen;
- HRM-beleid, bedrijfsorganisatie en verandermanagement;
- Corporate governance en juridische zaken;
- Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen.

De RvC draagt ervoor zorg dat Evides Waterbedrijf over een gedegen plan beschikt voor de opvolging van bestuurders en commissarissen, dat is gericht op het in balans houden van de benodigde deskundigheid, ervaring en diversiteit.

Samenstelling

Op 31 december 2025 bestond de RvC van Evides Waterbedrijf uit de volgende commissarissen:
- De heer L.H.M. Kohsiek – voorzitter RvC en tevens lid van de remuneratiecommissie en de ad hoc selectie- en benoemingscommissie;
- Mevrouw J.W. Hollestelle – vicevoorzitter en tevens lid van de auditcommissie en de ad hoc selectie- en benoemingscommissie;
- De heer A.C. Tuinebreijer (aanbeveling OR) – lid en tevens voorzitter van de remuneratiecommissie en de ad hoc selectie- en benoemingscommissie;
- De heer F.C.W. van de Noort – lid en tevens lid van de auditcommissie;
- Mevrouw T. Menssen – lid en tevens voorzitter van de auditcommissie.

In 2025 heeft de RvC heeft haar eigen functioneren, het functioneren van de afzonderlijke commissies van de raad en dat van de individuele commissarissen geëvalueerd.

Meldplicht tegenstrijdige belangen

Op grond van de Corporate Governance Code dient een commissaris of een bestuurder een (potentieel) tegenstrijdig belang bij een transactie die van materiële betekenis is voor de vennootschap en/of de betreffende commissaris of bestuurder direct te melden aan de voorzitter van de RvC. In 2025 zijn geen meldingen ontvangen.

Vergaderingen en overige activiteiten

De RvC heeft in de verslagperiode vijf keer vergaderd en één inhoudelijke themasessie gehouden. De RvC vergaderde in 2025 over het algemeen voltallig en geen van de commissarissen is frequent afwezig geweest. Er vond regelmatig overleg plaats tussen de directie en de voorzitter van de RvC.

In de RvC-vergaderingen zijn de ontwikkelingen van Evides Waterbedrijf besproken. Daarbij zijn onder meer behandeld:
- Stand van zaken en voortgang bedrijfsactiviteiten;
- Jaarverslag 2024, inclusief de voorgestelde winstbestemming en het verslag van de accountant;
- Remuneratierapport 2024;
- Sociaal jaarverslag 2024;
- Frauderapportage 2024;
- Financiële zaken, waaronder de gewogen gemiddelde vermogenskostenvoet (WACC);
- Voordracht tot benoeming van een commissaris;
- Voordracht tot benoeming van de bestuurder (inclusief benoeming interim bestuurder);
- Uitvoering van de Strategische Koers 2025-2029;
- ICT-ontwikkelingen, waaronder cybersecurity risico's;
- Activiteiten van Evides Industriewater;
- Drinkwatertarieven 2026, inclusief het tariefbeleid en de tariefontwikkeling;
- Ondernemingsplan 2026, inclusief het lange termijn investeringsplan;
- Algemene Voorwaarden Evides Drinkwater 2026;
- Treasury jaarplan 2026;
- Risicomanagement;
- Managementletter 2025.

De auditcommissie heeft in 2025 drie keer vergaderd, waarbij onder meer besluiten van de RvC over het jaarverslag 2024 en de beheersing van financiële risico's inhoudelijk zijn voorbereid. De externe accountant nam deel aan de vergaderingen. Na het tussentijdse vertrek van een commissaris heeft de RvC

** Tot 15 maart 2025 bestond de RvC uit één vrouw en drie mannen. Per 15 maart 2025 is mevrouw ir. T. Menssen toegetreden als lid van de RvC.*

besloten om de aan de auditcommissie toebedeelde taken vanaf oktober 2024 tijdelijk over te nemen tot het moment dat de RvC (en de auditcommissie) weer voltallig was. Vanaf de aanstelling van mevrouw T. Menssen per 15 maart 2025 was dit het geval. Sindsdien is de samenstelling van de auditcommissie zoals voornoemd.

De remuneratiecommissie heeft in 2025 drie keer vergaderd. Tijdens de vergaderingen zijn onder meer de vlootschouw (2024 en 2025), het remuneratierapport 2024, de directie-doelstellingen 2025, leiderschapsontwikkeling en de meldregeling voor misstanden besproken.

Voor de werving en selectie van zowel een nieuwe commissaris als de nieuwe algemeen directeur is een ad hoc selectie- en benoemingscommissies uit de RvC benoemd, bestaande uit de commissarissen Tuinebreijer (voorzitter), Kohsiek en Hollestelle.

Bezoldiging directie en RvC

Directie

De uitgangspunten van het beleid voor de bezoldiging van de directie zijn als volgt:

- De bezoldiging dient hoog genoeg te zijn om goed management te kunnen aantrekken en te behouden;
- De bezoldiging dient te passen binnen die van vergelijkbare bedrijven in een vergelijkbare markt, rekening houdend met het publieke karakter van het bedrijf;
- De bezoldiging stimuleert zowel de korte- als de lange termijndoelstellingen van de onderneming;
- De bezoldiging dient te passen binnen de normering die vastgelegd is in de 'Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector' (WNT);
- De overige arbeidsvoorwaarden zijn marktconform binnen de sector;
- De bezoldiging wordt geïndexeerd conform de indexering in de WNT, tenzij de resultaten ten opzichte van vooraf overeengekomen doelstellingen aanleiding zouden geven geen (volledige) indexatie.

De RvC stelt de indexering vast. Voor de hoogte van de bezoldiging in 2025 wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening.

Raad van Commissarissen

Het uitgangspunt van het beleid voor de bezoldiging van de commissarissen is een marktconforme bezoldiging die onafhankelijk is van het bedrijfsresultaat, waarbij de bezoldiging dient te passen binnen de normering die vastgelegd is in de WNT. Voor de hoogte van de bezoldiging in 2025 wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening.

Personalia RvC en directie

De personalia van de RvC en de directie van Evides NV zijn hieronder weergegeven.

Raad van Commissarissen

De heer drs. L.H.M. Kohsiek (1953) Voorzitter

Nationaliteit:
Nederlandse

Datum eerste benoeming:
1 oktober 2020
Benoemingstermijn loopt tot:
1 oktober 2028

Overige nevenfuncties:
- Voorzitter Raad van Advies Wageningen Marine Research
- Lid Raad van Toezicht Stichting Geonovum
- Voorzitter Raad van Toezicht Stichting Noord Hollands Landschap
- Lid Raad van Toezicht Stichting Zuiderzeemuseum
- Lid adviesraad STOER (Minister VRO) (per 1 maart 2025)

Werkervaring o.a.:
- Dijkgraaf Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier
- Lid Raad van Bestuur (plv. Directeur-Generaal) Rijkswaterstaat
- Adjunct-directeur Milieu- en Natuurplanbureau (PBL) RIVM

Mevrouw drs. ing. J.W. Hollestelle (1975) Vicevoorzitter

Nationaliteit:
Nederlandse

Beroep/hoofdfunctie:
Directeur-eigenaar Koninklijke Hollestelle Groep

Datum eerste benoeming:
16 mei 2023
Benoemingstermijn loopt tot:
16 mei 2027

Overige nevenfuncties:
- Vicevoorzitter Raad van Commissarissen Caesar Groep Rotterdam B.V.
- Voorzitter Familiebedrijvennetwerk Zeeland VNO-NCW
- Voorzitter Xtra Management Zeeland (per 21 oktober 2022)
- Kamerheer van zijne Majesteit de Koning
- Penningmeester Stichting Sigillis Regiis Praesidio (per 29 juni 2022)
- Penningmeester Stichting Vrienden van Revant Zeeland (per 15 mei 2018)
- Lid Regionale Selectiecommissie Zuid Koning Willem I Stichting (per 1 januari 2016)

Werkervaring o.a.:
- Adjunct directeur Koninklijke Hollestelle Groep
- Bedrijfsleider Hollestelle Konstruktie en Kranentechniek

De heer drs. A.C. Tuinebreijer (1965)

Nationaliteit:
Nederlandse

Beroep/hoofdfunctie:
Directeur-eigenaar KAMIDO B.V.
(per 1 september 2025*)

Datum eerste benoeming:
7 september 2020
Benoemingstermijn loopt tot:
7 september 2028

Overige nevenfuncties:
- Gecertificeerd coach

Werkervaring o.a.:
- Vice President Human Resources, DNV Energy Systems Northern Europe
- Vice President Human Resources, Staples
- HR Director Europe, BC Components

** Tot 1 september 2025: Vice President Human Resources, DNV Energy Systems Northern Europe*

De heer F.C.W. van de Noort (1965)

Nationaliteit:
Nederlandse

Beroep/hoofdfunctie:
Directeur-eigenaar NorthSide Services B.V.

Datum eerste benoeming:
25 mei 2024
Benoemingstermijn loopt tot:
25 mei 2028

Overige nevenfuncties:
- Bestuurslid Stichting De Doelen Steunfonds

Werkervaring o.a.:
- COO N.V. Eneco
- COO Stedin Netbeheer B.V.

Mevrouw ir. T. Menssen (1967)

Nationaliteit:
Nederlandse

Beroep/hoofdfunctie:
Commissaris/toezichthouder

Datum eerste benoeming:
15 maart 2025
Benoemingstermijn loopt tot:
15 maart 2029

Overige nevenfuncties:
- Lid Raad van Commissarissen Aalberts (tot 1 mei 2025)
- Lid Raad van Commissarissen Alliander
- Lid Raad van Commissarissen Ecorys
- Lid Raad van Toezicht Marin
- Lid Raad van Toezicht Scheepvaartmuseum Amsterdam
- Lid Raad van Toezicht Kröller-Müller Museum
- Voorzitter Monitoringscommissie Code Pensioenfondsen
- Bestuurslid/ Lid Raad van Curatoren Stichting Het Nederlands Economische Instituut
- Bestuurslid Stichting PostNL Bijzondere Momenten Fonds
- Bestuurslid Vereniging Aegon

Werkervaring o.a.:
- CFO Koninklijke BAM
- COO (2011-2012) en CFO (2006-2011) Havenbedrijf Rotterdam

Directie

De heer drs. B.R. Combee (1967)

Nationaliteit:
Nederlandse

Beroep/hoofdfunctie:
Algemeen Directeur Evides N.V.

Benoemingsperiode:
1 januari 2026 tot 1 januari 2030

Nevenfuncties:
- Voorzitter Raad van Commissarissen Delfluent B.V.
- Bestuurslid Stichting Water for Life
- Bestuurslid Vereniging van Waterbedrijven in Nederland
- Bestuurslid RIWA-Maas
- Bestuurslid Kifid, Stichting Klachteninstituut Financiële Dienstverlening
- Voorzitter Consumenten Adviesraad bij de Stichting Reclame Code

De heer drs. E. Ruijgers RA RC (1977)

Nationaliteit:
Nederlandse

Beroep/hoofdfunctie:
Algemeen directeur a.i. Evides N.V.
(per 25 juli 2025*)

Benoemingsperiode:
25 juli 2025 tot 1 januari 2026

Nevenfuncties:
- Lid Raad van Commissarissen Water- en Energiebedrijf Bonaire N.V. (per 1 juli 2025)
- Lid Raad van Commissarissen Delfluent B.V. (per 1 januari 2017)
- Bestuurslid Stichting Water for Life (per 25 juli 2025 tot 1 januari 2026)
- Bestuurslid Vereniging van Waterbedrijven in Nederland (per 25 juli 2025 tot 1 januari 2026)
- Bestuurslid RIWA-Maas (per 25 juli 2025 tot 1 januari 2026)
- Bestuurslid Capelse Voetbalvereniging Zwervers (per 1 september 2019)

Mevrouw ir. A.M. Ottolini (1958)

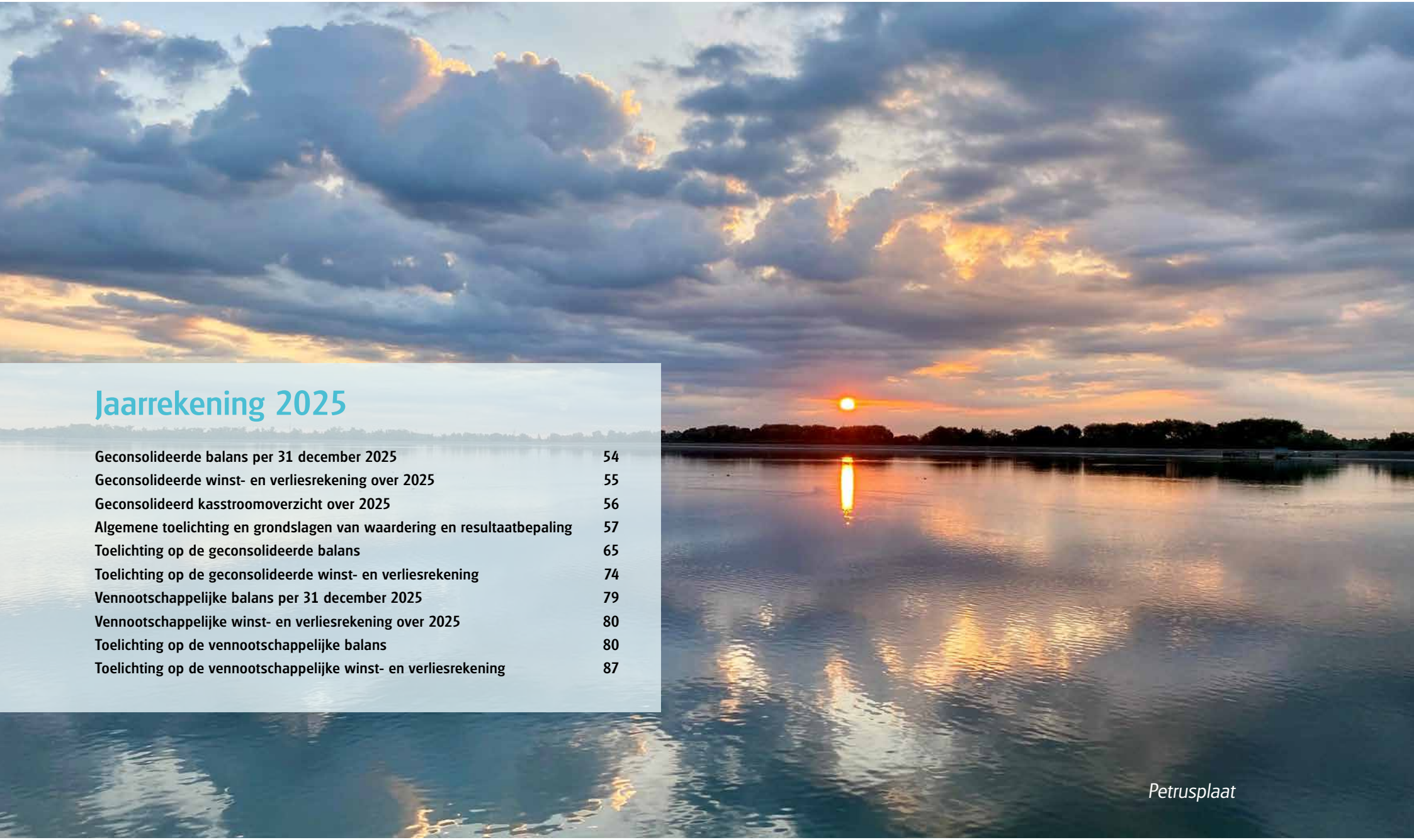
Nationaliteit:
Nederlandse

Beroep/hoofdfunctie:
Algemeen directeur Evides N.V.
(tot 25 juli 2025)

Benoemingsperiode:
1 november 2014 tot 25 juli 2025

Nevenfuncties:
- Voorzitter Raad van Commissarissen Vebego Group
- Lid Raad van Commissarissen Nederlandse Waterschapsbank
- Voorzitter Raad van Commissarissen Delfluent B.V. (tot 25 juli 2025)
- Bestuurslid Stichting Water for Life (tot 25 juli 2025)
- Bestuurslid Deltalinqs (tot 25 juli 2025)
- Bestuurslid Vereniging van Waterbedrijven in Nederland (tot 25 juli 2025)
- Bestuurslid RIWA- Maas (tot 25 juli 2025)

** Tot 25 juli 2025: directeur Klant & Business Support bij Evides Waterbedrijf. Per 1 januari 2026 is de heer Ruijgers terug in de functie van directeur Klant & Business Support.*



Jaarrekening 2025

Geconsolideerde balans per 31 december 2025	54
Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2025	55
Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2025	56
Algemene toelichting en grondslagen van waardering en resultaatbepaling	57
Toelichting op de geconsolideerde balans	65
Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	74
Vennootschappelijke balans per 31 december 2025	79
Vennootschappelijke winst- en verliesrekening over 2025	80
Toelichting op de vennootschappelijke balans	80
Toelichting op de vennootschappelijke winst- en verliesrekening	87

Petrusplaat

Geconsolideerde balans per 31 december 2025 (voor resultaatbestemming)

(in € miljoenen)	Ref.	31 december 2025		31 december 2024	
ACTIVA					
Vaste activa					
Immateriële vaste activa	*1.1*	30,2		28,4	
Materiële vaste activa	*1.2*	1.242,7		1.169,5	
Financiële vaste activa	*1.3*	172,5		186,6	
Totaal vaste activa			**1.445,4**		**1.384,5**
Vlottende activa					
Voorraden	*2.1*	6,4		7,5	
Onderhanden projecten	*2.2*	11,6		1,3	
Vorderingen en overlopende activa	*2.3*	75,8		105,0	
Liquide middelen	*2.4*	12,3		11,8	
Totaal vlottende activa			**106,1**		**125,6**
Totaal activa			**1.551,5**		**1.510,1**
PASSIVA					
Aandeel van de rechtspersoon in het groepsvermogen	*3*	675,7		625,5	
Aandeel van derden in het groepsvermogen	*4*	6,0		6,0	
Totaal groepsvermogen			**681,7**		**631,5**
Voorzieningen	**5**		**10,7**		**9,2**
Langlopende schulden	**6**		**645,4**		**666,4**
Kortlopende schulden en overlopende passiva	**7**		**213,7**		**203,0**
Totaal passiva			**1.551,5**		**1.510,1**

Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2025

(in € miljoenen)	Ref.	2025		2024	
Bedrijfsopbrengsten					
Netto-omzet		474,4		436,2	
Geactiveerde productie voor het eigen bedrijf		20,9		17,1	
Overige bedrijfsopbrengsten		3,9		1,0	
Som der bedrijfsopbrengsten	*8*		**499,2**		**454,3**
Bedrijfslasten					
Kosten van grond- en hulpstoffen	*9.1*	58,9		61,5	
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	*9.2*	90,9		88,5	
Lonen en salarissen	*9.3*	69,2		61,9	
Sociale lasten en pensioenpremies	*9.3*	17,4		15,7	
Afschrijvingen op vaste activa	*9.4*	97,2		82,1	
Overige bedrijfskosten	*9.5*	84,5		74,6	
Som der bedrijfslasten			**418,1**		**384,3**
Bedrijfsresultaat			**81,1**		**70,0**
Opbrengsten van vorderingen die tot de vaste activa behoren	*10.1*	7,0		8,2	
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	*10.2*	0,8		1,4	
Rentelasten en soortgelijke kosten	*10.3*	-16,3		-15,2	
			-8,5		-5,6
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen			**72,6**		**64,4**
Belastingen	*11*		-12,3		-12,4
Aandeel in resultaat niet-geconsolideerde deelnemingen			1,5		1,3
Resultaat bij verkoop deelnemingen			0,4		0,0
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen			**62,2**		**53,3**
Waarvan aandeel van derden			0,0		0,0
Resultaat toekomend aan de rechtspersoon			**62,2**		**53,3**
Totaal van de rechtstreekse mutaties in het eigen vermogen van de rechtspersoon als onderdeel van het groepsvermogen.			0,0		0,0
Totaalresultaat			**62,2**		**53,3**

Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2025 (volgens de indirecte methode)

(in € miljoenen)	2025		2024	
Bedrijfsresultaat		**81,1**		**70,0**
Aanpassingen voor:				
- Afschrijvingen en ov. waardeveranderingen		97,1		82,1
- Resultaat financial lease				
- Boekresultaat verkoop activa		-0,3		
- Boekresultaat DBFMO				-9,4
- Mutatie voorzieningen		0,6		1,9
- Veranderingen werkkapitaal:				
- mutatie operationale vorderingen	29,0		-5,4	
- mutatie voorraden	1,1		-2,4	
- mutatie onderhanden projecten	-9,0		0,6	
- mutatie operationele schulden	-13,5		-0,6	
		7,6		-7,8
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		**186,0**		**136,8**
Ontvangen rente	5,5		8,8	
Betaalde rente	-16,1		-13,3	
Ontvangen dividenden			0,0	
Betaalde winstbelasting	-11,6		-7,2	
		-22,2		-11,7
Kasstroom uit operationele activiteiten		**163,8**		**125,1**
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investeringen in immateriële vaste activa	-9,7		-7,5	
Investeringen in materiële vaste activa	-149,6		-112,2	
Investeringen in financiële vaste activa	2,0		-6,0	
Aflossingen financiële vaste activa	17,1		13,6	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		**-140,2**		**-112,1**
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Mutatie rekening-courantschuld banken	8,8		-44,3	
Betaalde dividenden aan aandeelhouders van de vennootschap	-12,0		-21,1	
Ontvangsten uit langlopende schulden	87,0		170,0	
Aflossingen langlopende schulden	-107,0		-115,0	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		**-23,2**		**-10,4**
Netto kasstroom		**0,5**		**2,6**
Het verloop van de liquide middelen is als volgt:		**2025**		**2024**
Stand liquide middelen 01-01		11,8		9,2
Stand liquide middelen 31-12		12,3		11,8
		0,5		**2,6**

Algemene toelichting en grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Algemeen

Evides N.V. is gevestigd te Rotterdam aan de Schaardijk 150 en geregistreerd onder inschrijvingsnummer 24170650 bij de Kamer van Koophandel. De activiteiten van Evides N.V. en haar groepsmaatschappijen (hierna: Evides) bestaan uit het leveren van drinkwater in het zuidelijk deel van de provincie Zuid-Holland, in de hele provincie Zeeland en in het uiterste westen van de provincie Noord-Brabant. Daarnaast onderneemt Evides activiteiten op het gebied van industriewaterleveringen in Nederland, België, Duitsland en het Verenigd Koninkrijk. Tot slot bestaan de industriewateractiviteiten ook uit de zuivering van afvalwater.

Groepsverhoudingen

Evides N.V. te Rotterdam staat aan het hoofd van een groep rechtspersonen.
Een overzicht van de gegevens vereist op grond van de artikelen 2:379 en 2:414 BW is onderstaand opgenomen:

Geconsolideerde maatschappijen:

Naam	Statutaire zetel	Aandeel in geplaatst kapitaal
Evides Industriewater B.V.	Rotterdam	100,0%
Evides Afvalwater B.V.	Rotterdam	100,0%
Evides Terneuzen Water B.V.*	Rotterdam	100,0%
Brielse Meer Water B.V.	Rotterdam	100,0%
Sloewarmte B.V.	Rotterdam	100,0%
Delfluent Services B.V.	Den Hoorn	100,0%
Evides Antwerpen Water BV	Antwerpen (BE)	100,0%
Evides Industriewater Deutschland GmbH	Bremen (DE)	100,0%
Evides Stade Wasserbetrieb GmbH	Stade (DE)	100,0%
Evides Industriewater UK Ltd	Hitchin (UK)	100,0%
N.V. Waterwinningsbedrijf Brabantse Biesbosch	s-Hertogenbosch	60,0%

** Per 21 januari 2026 is is Evides Terneuzen Water B.V. juridisch gefuseerd met Evides Industriewater B.V. De rechten en verplichtingen van Evides Terneuzen Water B.V. zijn daarbij van rechtswege overgegaan op Evides Industriewater B.V.*

Niet-geconsolideerde maatschappijen:

Naam	Statutaire zetel	Aandeel in geplaatst kapitaal
Delfluent B.V.	Den Hoorn	54,5%
North Water B.V.	Groningen	50,0%
North Water Afvalwater B.V.	Groningen	50,0%
NH-Water B.V.	Velserbroek	50,0%
Aqualab Zuid B.V.	Werkendam	50,0%
Facturatie B.V.	Zwolle	50,0%
VEI B.V.	Utrecht	50,0%
KWH Water B.V.	Nieuwegein	11,3%
Infradock B.V.	Rotterdam	10,0%
AquaMinerals B.V.	Nieuwegein	8,0%

Acquisities en desinvesteringen niet-geconsolideerde maatschappijen

Op 23 december 2025 is het 50% aandeel in de deelneming Evilim Industriewater B.V. overgedragen aan Waterleiding Maatschappij Limburg N.V. (WML), die daarmee een 100% belang heeft verworven.

Grondslagen voor consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening van Evides N.V. zijn de financiële gegevens verwerkt van de tot de groep behorende maatschappijen en andere rechtspersonen waarop een overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend of waarover de centrale leiding wordt gevoerd. De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld met toepassing van de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling van Evides N.V.

De resultaten van Evides N.V. zijn verwerkt in de geconsolideerde jaarrekening. Op basis van artikel 2:402 van het Burgerlijk Wetboek is de vennootschappelijke winst- en verliesrekening van Evides N.V. in verkorte vorm opgenomen.

De financiële gegevens van de groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie betrokken rechtspersonen en vennootschappen zijn volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen onder eliminatie van de onderlinge verhoudingen en transacties. Belangen van derden in het vermogen en in het resultaat van groepsmaatschappijen zijn afzonderlijk in de geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking gebracht.

Deelnemingen in joint ventures worden, gezien het ontbreken van overheersende zeggenschap, niet mee geconsolideerd.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van titel 9 BW 2. De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Oordelen en schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat de directie van Evides N.V. zich over verschillende zaken een oordeel vormt en dat de directie schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in art. 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten (zoals vorderingen en schulden) als afgeleide financiële instrumenten (derivaten) verstaan.
In de toelichting op de onderscheiden posten van de balans wordt de reële waarde van het betreffende instrument toegelicht als die afwijkt van de boekwaarde. Indien het financiële instrument niet in de balans is opgenomen, wordt de informatie over de reële waarde gegeven in de toelichting op de 'Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen en voorwaardelijke activa en verplichtingen'.

Primaire financiële instrumenten

Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost van de 'Grondslagen voor de waardering van activa en passiva'.

Afgeleide financiële instrumenten

Evides N.V. heeft geen afgeleide financiële instrumenten.

Omrekening van vreemde valuta's

Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta's worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Transacties in vreemde valuta's gedurende de verslagperiode worden in de jaarrekening verwerkt tegen de koers die geldt op de datum van de transactie. De uit de omrekening per balansdatum voortvloeiende koersverschillen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening.

De buitenlandse groepsmaatschappijen en niet-geconsolideerde deelnemingen kwalificeren als bedrijfsuitoefening in het buitenland met een andere functionele valuta dan die van de vennootschap. Voor de omrekening van de jaarrekening van deze bedrijfsuitoefening in het buitenland wordt de koers op balansdatum gehanteerd voor de balansposten en de wisselkoersen op de transactiedata voor de posten van de winst- en verliesrekening. De omrekeningsverschillen die optreden, worden rechtstreeks ten gunste of ten laste van het groepsvermogen gebracht en verwerkt in de reserve omrekeningsverschillen. Dit geldt eveneens voor de omrekeningsverschillen op leningen die deel uitmaken van de netto-investering in de bedrijfsuitoefening in het buitenland.

Schattingswijzigingen

Ten opzichte van het voorgaande jaar hebben een tweetal schattingswijzigingen plaatsgevonden.

Gebruiksduur leidingen en watermeters

Vanaf eind boekjaar 2023 heeft een herbeoordeling plaatsgevonden van de afschrijvingstermijn van het leidingnet en de watermeters. Op basis van informatie over de vervanging van leidingen en watermeters uit het verleden, komt naar voren dat een uniforme afschrijvingstermijn van 30 jaar voor zowel het leidingnet als de watermeters niet meer representatief is voor de gebruiksduur. Leidingen kennen gemiddeld een gebruiksduur van langer dan 30 jaar, de watermeters een kortere gebruiksduur dan 30 jaar.

Met ingang van 1 januari 2025 is, als gevolg van een vervangingsbeleid in combinatie met technologische ontwikkelingen, de afschrijvingstermijn van leidingen verlengd van 30 naar 45 jaar. De afschrijvingskosten zijn op grond van deze aanpassing in 2025 met € 16,540 miljoen gedaald.

Met ingang van 1 januari 2025 is, als gevolg van resultaten van keuringsonderzoeken, de afschrijvingstermijn van watermeters verkort van 30 naar 20 jaar. Op grond van deze aanpassing zijn de afschrijvingskosten in 2025 met € 35,593 miljoen gestegen met een éénmalig effect van de versnelde afschrijving in het eerste toepassingsjaar.

In 2026 zullen de afschrijvingskosten op grond van deze aanpassing dalen met € 13,0 miljoen.

M&O (Maintain & Operate) uit DBMFO (Design, Build, Finance, Maintain & Operate) contracten

Verder heeft in 2025 Evides Industriewater BV de schatting van de onderhoudsprofilering voor DBMFO-installaties herzien. Op basis van nieuwe informatie over de levensduur is in 2025 vastgesteld dat M&O-kosten, waaronder de circa vijfjaarlijkse vervanging van harsen en membranen, een piek en dalpatroon volgen waar voorheen verondersteld werd (zowel in de business case als in de bedrijfsvoering) dat deze kosten evenredig in de tijd verdeeld zouden zijn.

De wijziging betreft een schattingswijziging in de zin van RJ 145 en is prospectief verwerkt. De toepassing resulteerde in 2025 in een per saldo positief effect van € 3,0 miljoen op het resultaat. Hierbij is er een impact op de omzet van € 9,3 miljoen en een effect op de kosten van € 6,3 miljoen.

De wijziging heeft geen kasstroomeffect en leidt vanaf 2026 tot een M&O-profiel dat beter aansluit op de feitelijke onderhoudsinspanningen in lijn met het toerekeningsbeginsel.

Met deze schattingswijziging wordt vanuit de DBFMO-contracten zorggedragen voor een effectievere matching tussen M&O-kosten en -opbrengsten conform de van toepassing zijnde grondslagen.

Rubriceringswijzigingen

De in de jaarrekening opgenomen vergelijkende cijfers worden voor wat betreft presentatie, indien noodzakelijk voor vergelijkingsdoeleinden, aangepast.

Deze wijzigingen hebben geen impact op het resultaat of op het totaal eigen vermogen van Evides N.V.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd op het bedrag van de bestede kosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De jaarlijkse afschrijvingen bedragen een vast percentage van de bestede kosten, zoals nader in de toelichting op de balans is gespecificeerd. De verwachte gebruiksduur en de afschrijvingsmethode worden aan het einde van elk boekjaar opnieuw beoordeeld. Voor de kosten van ontwikkeling wordt een wettelijke reserve gevormd ter hoogte van het geactiveerde bedrag.

Goodwill voortkomend uit fusies en acquisities wordt geactiveerd en lineair afgeschreven in tien respectievelijk vijftien jaar. De afschrijvingstermijn is gebaseerd op de toekomstige verwachte gebruiksduur respectievelijk de geplande terugverdienperiode.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de verwachte toekomstige gebruiksduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Materiële vaste activa in aanbouw ('werken in uitvoer') worden gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs en indien van toepassing verminderd met bijzondere waardeverminderingen. De vervaardigingsprijs bestaat uit materiaalkosten, directe arbeidskosten en een toerekenbaar deel van de indirecte productiekosten dat aan de vervaardiging van het actief kan worden toegerekend. Op werken in uitvoer wordt niet afgeschreven.

Periodiek groot onderhoud wordt volgens de componentenbenadering geactiveerd. Hierbij worden de totale uitgaven toegewezen aan de samenstellende delen. Uitgaven voor onderhoud worden slechts geactiveerd indien de uitgaven een bedrag van € 50.000,- te boven gaan en de toekomstige verwachte gebruiksduur van het actief met tenminste één jaar wordt verlengd.

Bijdragen in verband met de aanschaf of vervaardiging van (materiële) vaste activa worden in mindering gebracht op de investeringen.

Op grond van verordeningen en contracten heeft Evides de plicht om activa (waaronder (water)installaties en transport- en distributieleidingen) te verwijderen op het moment dat deze niet meer operationeel zijn. In de situatie waar dit niet formeel geregeld is, bestaat er wel mogelijk een feitelijke verwijderingsverplichting gelet op het aantoonbare beleid en/of maatschappelijke functie van Evides. Gezien de oneindige functie van Evides tot het leveren van water, wordt er in de basis geen amoverings-voorziening verantwoord. Verlegging van activa (o.a. (water)installaties en leidingen) worden verantwoord als vervangingsinvesteringen. Een amoverings-voorziening wordt getroffen op het moment dat het besluit is genomen tot het opheffen van waterlevering (in continuïteit) aan een deelgebied.

Financiële vaste activa

Onder de financiële vaste activa zijn begrepen: deelnemingen, financiële leasevorderingen, vorderingen op deelnemingen en latente belastingvorderingen.

De niet-geconsolideerde deelnemingen zijn die entiteiten waarop Evides, direct of indirect, invloed van betekenis uitoefent op het zakelijke en financiële beleid, maar waar het geen overheersende zeggenschap over heeft. Over het algemeen is hier sprake van als Evides tussen de 20% en 50% van de stemrechten kan uitoefenen. Joint ventures zijn overeenkomsten waarbij Evides, tezamen met één of meerdere partijen, activiteiten uitvoert waarbij alle partijen gezamenlijk de zeggenschap uitoefenen. De deelnemingen en joint ventures worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaardemethode. De nettovermogenswaarde wordt berekend op basis van de grondslagen van Evides N.V. Het niet uitgekeerde gedeelte van het aan Evides toekomende aandeel in de resultaten van deelnemingen waarin Evides geen beslissende zeggenschap kan uitoefenen, wordt in een wettelijke reserve opgenomen.

Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Daarbij worden tevens andere langlopende belangen in aanmerking genomen die feitelijk moeten worden aangemerkt als onderdeel van de nettoinvestering in de deelneming. Wanneer de vennootschap geheel of ten dele instaat voor de schulden van de desbetreffende deelneming, respectievelijk de feitelijke verplichting heeft de deelneming (voor haar aandeel) tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt een voorziening gevormd. Bij het bepalen van de omvang van deze voorzie-

ning wordt rekening gehouden met reeds op vorderingen op de deelneming in mindering gebrachte voorzieningen voor oninbaarheid.

De vorderingen op en leningen aan deelnemingen alsmede de overige vorderingen (financial lease vorderingen) worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.
Deelnemingen waarin geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs en indien van toepassing onder aftrek van bijzondere waardeverminderingen. Er is sprake van deelnemingen zonder invloed van betekenis, vanwege kapitaalverschaffing voor eigen rekening (minder dan 20%) en zonder duurzame verbondenheid ten dienste van eigen werkzaamheid

Latente belastingvorderingen worden opgenomen voor verrekenbare fiscale verliezen en voor verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de in deze jaarrekening gevolgde waarderingsgrondslagen anderzijds, met dien verstande dat latente belastingvorderingen alleen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen kunnen worden verrekend en verliezen kunnen worden gecompenseerd. De berekening van de latente belastingvorderingen geschiedt tegen de op het einde van het verslagjaar geldende belastingtarieven of tegen de in komende jaren geldende tarieven, voor zover deze al bij wet (in het huidige boekjaar) zijn vastgesteld. Latente belastingvorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde.Deze hebben overwegend een langlopend karakter.

Voorraden

Voorraden materialen en grond- en hulpstoffen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen kostprijs en vervolgens gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden. De waardering van de voorraden grond- en hulpstoffen komt tot stand op basis van fifo.

Onderhanden projecten

De grondslag voor de onderhanden projecten voor derden is afhankelijk van de datum van de overeenkomst van het project als gevolg van de prospectieve verwerking van de doorgevoerde stelselwijziging per 1 januari 2022 als gevolg van de wijzigingen in RJ 270 (De winst- en verliesrekening) en RJ 221 (Onderhanden projecten). De gewijzigde richtlijnen worden toegepast op overeenkomsten aangegaan of gewijzigd vanaf 1 januari 2022.

Grondslag onderhanden projecten voor overeengekomen of gewijzigde projecten vanaf 1 januari 2022

De onderhanden projecten die zijn overeengekomen met een derde voor de constructie van een actief zoals waterinstallaties of M&O-dienstverlening o.a. op basis van zogenoemde DBFMO (Design, Build, Finance, Maintain & Operate) contracten, worden gewaardeerd tegen de gerealiseerde projectopbrengsten (zijnde de gerealiseerde projectkosten vermeerderd met de toegerekende winst op basis van de voortgang van de prestaties dan wel verminderd met het volledig verwachte verlies) verminderd met de gedeclareerde termijnen.

Projectopbrengsten worden verwerkt per afzonderlijke prestatieverplichting, conform de grondslagen voor de 'netto-omzet'. Indien het resultaat op een onderhanden project niet op betrouwbare wijze kan worden ingeschat, wordt geen winst toegerekend.

De projectkosten omvatten de direct op het project betrekking hebbende kosten, de algemene kosten die toerekenbaar zijn aan het project en andere kosten die contractueel aan de opdrachtgever kunnen worden toegerekend. Als het waarschijnlijk is dat de totale projectkosten hoger uitvallen dan de totale projectopbrengsten, wordt het volledige verwachte verlies opgenomen als last in de winst- en verliesrekening onder de kostprijs werken voor derden.

De percentage of completion methode wordt gebruikt voor het meten van de verrichte prestaties bij de uitvoering van de projecten. Onder deze methode wordt de voortgang van de verrichte prestatie beoordeeld aan de hand van de gemaakte projectkosten in verhouding tot de geschatte totale projectkosten.

Indien een onderhanden project een debetstand vertoont, wordt het totaalsaldo gepresenteerd onder de vlottende activa. Indien het onderhanden project een creditsaldo vertoont, wordt het totaalsaldo gepresenteerd onder de kortlopende schulden.

In het boekjaar gerealiseerde projectopbrengsten worden als onderdeel van de netto-omzet in de winst- en verliesrekening verwerkt. Projectkosten worden verwerkt naar de aard van de kosten.

Grondslag onderhanden projecten voor overeengekomen of gewijzigde projecten vóór 1 januari 2022

De onderhanden projecten in opdracht van derden worden gewaardeerd tegen de gerealiseerde projectkosten en verminderd met verwerkte verliezen en gedeclareerde termijnen.

De projectkosten omvatten de direct op het project betrekking hebbende kosten, de algemene kosten die toerekenbaar zijn aan het project en andere kosten die contractueel aan de opdrachtgever kunnen worden toegerekend.

Projectopbrengsten en projectkosten uit hoofde van de onderhanden projecten worden als opbrengsten en kosten verwerkt in de winst- en verliesrekening in het jaar van gereedkomen van het betreffende project.

Als het waarschijnlijk is dat de totale projectkosten hoger uitvallen dan de totale projectopbrengsten, wordt het volledige verwachte verlies opgenomen als last in de winst- en verliesrekening onder de kostprijs werken voor derden.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen en overlopende activa worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor mogelijke verliezen als gevolg van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan 12 maanden. Rekening-courant schulden bij banken zijn opgenomen onder kortlopende schulden aan banken. De liquide middelen worden opgenomen tegen nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

Aandeel derden

Het aandeel van derden in het groepsvermogen betreft het minderheidsbelang van derden in het eigen vermogen van geconsolideerde maatschappijen. Het aandeel van derden in het resultaat van geconsolideerde maatschappijen wordt in de winst- en verliesrekening in mindering gebracht op het groepsresultaat.
Indien de aan het minderheidsbelang van derden toerekenbare verliezen het minderheidsbelang van derden in het eigen vermogen van de geconsolideerde maatschappijen overtreffen, komt het verschil, alsmede komen eventuele verdere verliezen, volledig ten laste van Evides N.V., tenzij en voor zover de minderheidsaandeelhouder de verplichting heeft, en in staat is, om die verliezen voor haar rekening te nemen. Als de geconsolideerde maatschappijen vervolgens weer winst maken, komen die winsten volledig ten gunste van Evides N.V. totdat de door Evides N.V. voor haar rekening genomen verliezen zijn gerecupereerd.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. Toevoegingen aan en vrijval van voorzieningen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst- en verliesrekening gebracht.

Indien het effect van de tijdswaarde van geld materieel is, worden de overige voorzieningen gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de betreffende verplichtingen af te wikkelen. Discontering vindt plaats op basis van een disconteringsvoet voor belastingen die zowel de actuele marktrente als de specifieke risico's met betrekking tot de verplichting weergeeft. Indien het effect van de tijdswaarde van geld niet materieel is, worden de overige voorzieningen gewaardeerd tegen de nominale waarde.
Tenzij anders vermeld, worden de overige voorzieningen gewaardeerd tegen de contante waarde.

De voorzieningen zijn samengesteld uit personeelsvoorzieningen en latente belastingverplichtingen.

Overige uitgestelde personeelsbeloningen

Overige uitgestelde personeelsbeloningen zijn die welke deel uitmaken van het beloningspakket, zoals beloningen wegens jubilea, tijdelijk verlof en dergelijke, met een langlopend karakter. Hierbij is sprake van opbouw van rechten. De opgenomen verplichting is de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarde.

Voorziening voor langdurig zieken

Voor de op balansdatum bestaande verplichtingen tot doorbetaling van de lonen en salarissen (inclusief werkgeverslasten) van het per balansdatum naar verwachting voor langere tijd arbeidsongeschikte personeel is een voorziening gevormd ter grootte van het naar verwachting in de toekomst verschuldigde bedrag. Aan arbeidsongeschikt personeel betaalde bedragen worden ten laste van deze voorziening gebracht. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Voorziening arbeidsongeschiktheid en aanspraken wachtgeld

Deze voorzieningen hebben betrekking op kosten uit hoofde van uitkeringen aan (oud)medewerkers die een uitkering ontvangen vanwege arbeidsongeschiktheid en WW-uitkeringen die ten gevolge van het eigenrisicodragerschap voor rekening komen van Evides N.V. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarde.

Latente belastingverplichtingen

Latente belastingverplichtingen worden opgenomen voor tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de boekwaarden die in deze jaarrekening gevolgd worden anderzijds. De berekening van de latente belastingverplichtingen geschiedt tegen de belastingtarieven die op het einde van het verslagjaar gelden, of tegen de tarieven die in de komende jaren gelden, voor zover deze al bij wet (in het huidige boekjaar) zijn vastgesteld. Belasting latenties worden gewaardeerd op nominale waarde.

Langlopende en kortlopende schulden

Schulden worden bij de eerste waardering gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en vermeerdert met transactiekosten.

Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt samen met de verschuldigde rentevergoeding zodanig bepaald dat de effectieve rente gedurende de looptijd van de schulden in de winst- en verliesrekening wordt verwerkt.

Leasing

Financiële leasing

De levering van water-op-maat en de zuivering van afvalwater geschiedt door Evides Industriewater doorgaans op basis van zogenoemde DBFO (Design, Build, Finance & Operate) contracten. Hierbij is het mogelijk dat de vennootschap grotendeels de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom van deze activa overdraagt aan haar klanten. De grondslag voor de DBFO is afhankelijk van de datum van de overeenkomst van het project als gevolg van de prospectieve verwerking van de doorgevoerde stelselwijziging per 1 januari 2022 als gevolg van de wijzigingen in RJ 270 (De winst- en verliesrekening) en RJ 221 (Onderhanden projecten).

Indien het project is aangegaan of gewijzigd vanaf 1 januari 2022 wordt het project (bij voltooiing) geclassificeerd als overige vordering onder de financiële vaste activa.

Indien het project aangegaan is vóór 1 januari 2022 wordt het project (bij voltooiing) geclassificeerd als financial lease onder de financiële vaste activa. In dergelijke situaties wordt het contract als een financieel leasecontract beschouwd en wordt de lease gewaardeerd tegen de contante waarde van de leasebetalingen, berekend tegen de impliciete rentevoet van de leaseovereenkomst.

De te betalen leasetermijnen worden op annuïtaire wijze verdeeld in een aflossings- en een rentecomponent, gebaseerd op een vast rentepercentage. De leasevorderingen worden exclusief de rentevergoeding opgenomen onder de financiële vaste activa. De rentecomponent wordt, bij beide methodes, tijdsevenredig verwerkt en verantwoord in de winst- en verliesrekening.

Operationele leasing

Leasecontracten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom niet bij Evides ligt (en dus niet kwalificeren als financiële lease), worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst- en verliesrekening over de looptijd van het contract.

Grondslagen voor de resultatenbepaling

Bedrijfsopbrengsten

Netto-omzet

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengsten voortvloeiend uit prestatieverplichtingen aangaande het leveren van water en het verlenen van diensten alsmede de projectopbrengsten van onderhanden projecten onder aftrek van kortingen en de over de omzet geheven belastingen.
Opbrengsten worden verwerkt per afzonderlijk te onderscheiden prestatieverplichting. Een toegezegd goed of toegezegde dienst is te onderscheiden als wordt voldaan aan de volgende criteria:

- de afnemer kan de voordelen van het geleverde water of diensten zelfstandig benutten, al dan niet gezamenlijk met middelen die de afnemer heeft of kan verkrijgen; en
- de toezegging om het water of diensten te leveren is te onderscheiden van de overige in de overeenkomst opgenomen toezeggingen.

Indien twee of meer in een overeenkomst opgenomen toezeggingen om water of diensten te leveren niet afzonderlijk te onderscheiden zijn, worden de toezeggingen gecombineerd tot een combinatie van goederen of diensten die gezamenlijk te onderscheiden zijn van overige toezeggingen in de overeenkomst.

In geval er sprake is van meerdere prestatieverplichtingen in een overeenkomst, wordt de totale transactieprijs aan de prestatieverplichtingen toegerekend naar rato van de waarde van de prestatieverplichtingen. Deze toerekening wordt gebaseerd op de zelfstandige verkoopprijs per prestatieverplichting. Bij het bepalen van de totale transactieprijs wordt de omvang van een te verwerken variabele vergoeding bepaald door een schatting te maken. Bij het maken van die schatting wordt voorzichtigheid toegepast.
Opbrengsten voortvloeiend uit prestatieverplichtingen aangaande het leveren van water worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de afnemer. De kostprijs hiervan wordt aan dezelfde periode toegerekend. Het betreft de navolgende prestatieverplichtingen:

- leveren van drinkwater
- leveren van industriewater
- zuiveren van afvalwater
- ontwerp/bouw/financieren/onderhouden van demin-waterinstallaties
- beheer en onderhoud van afvalwaterzuiveringsinstallaties
- leveren van water aan scheepvaart
- detachering van personeel
- verhuur onroerende zaak

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van water onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen en na eliminatie van transacties tussen groepsmaatschappijen.
De wateropbrengsten betreffen de omzet uit aan verbruikers geleverd drink- en industriewater en uit de zuivering van afvalwater. Het merendeel van het waterverbruik is bemeterd. De facturatie voor onbemeterd verbruik is gebaseerd op een vast bedrag per woning. Voor het bemeterde verbruik bestaan de opbrengsten uit vastrecht en het afzetvolume vermenigvuldigd met het verbruikstarief per m^3.

Opbrengsten voortvloeiend uit prestatieverplichtingen aangaande het verlenen van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de prestaties zijn verricht, gebaseerd op de tot balansdatum in het kader van de dienstverlening gemaakte kosten in verhouding tot de geschatte kosten van de totaal te verrichten dienstverlening. De kostprijs van de verrichte prestaties wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Opbrengsten voortvloeiend uit prestatieverplichtingen aangaande de uitvoering van onderhanden projecten, die zijn overeengekomen met een derde voor de constructie van een actief worden opgenomen naar rato van de mate waarin prestaties zijn verricht, gebaseerd op de tot balansdatum in

het kader van het project gemaakte kosten in verhouding tot de geschatte totale projectkosten. De kostprijs van de verrichte prestaties wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Geactiveerde productie voor het eigen bedrijf
De bij 'geactiveerde productie voor het eigen bedrijf' genoemde bedragen betreffen de loon- en direct toerekenbare kosten samenhangend met de inzet van eigen personeel op investeringsactiviteiten en onderhanden projecten voor derden.

Overige bedrijfsopbrengsten
De overige bedrijfsopbrengsten betreffen opbrengsten die voortkomen uit incidentele bedrijfsactiviteiten.

Bedrijfslasten

Kosten van grond- en hulpstoffen
Onder de kosten van grond- en hulpstoffen wordt verstaan de inkoop van water alsmede het gebruik van energie en chemicaliën.

Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten
De kosten van uitbesteed werken andere externe kosten omvatten de aan de omzet toe te rekenen directe kosten alsmede overige kosten uitbesteed werk en andere externe kosten.

Lonen, salarissen en sociale lasten
Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Pensioenen
De groep heeft diverse pensioenregelingen. De Nederlandse regelingen worden gefinancierd door afdrachten aan pensioenuitvoerders, te weten verzekeringsmaatschappijen en bedrijfstakpensioenfondsen. De buitenlandse pensioenregelingen zijn vergelijkbaar met de wijze waarop het Nederlandse pensioenstelsel is ingericht en functioneert.

De pensioenverplichtingen worden gewaardeerd volgens de 'verplichting aan de pensioenuitvoerder benadering'. In deze benadering wordt de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie als last in de winst- en verliesrekening verantwoord.

Aan de hand van de uitvoeringsovereenkomst wordt beoordeeld of en zo ja welke verplichtingen naast de betaling van de jaarlijkse aan de pensioenuitvoerder verschuldigde premie op balansdatum bestaan. Deze additionele verplichtingen, waaronder eventuele verplichtingen uit herstelplannen van de pensioenuitvoerder en indien van toepassing verplichtingen uit hoofde van compensatiebetalingen in het kader van de overgang naar een nieuw pensioenstelsel die niet afhankelijk zijn van voortzetting van het dienstverband, leiden tot lasten voor de groep en worden, indien van toepassing, in de balans opgenomen in een voorziening. Indien het effect van de tijdswaarde van geld materieel is, wordt de verplichting gewaardeerd tegen de contante waarde. Disconteringvindt plaats op basis van een disconteringsvoet voor belastingen die de actuele marktrente weergeeft. Toevoegingen aan en vrijval van de verplichtingen komen ten laste respectievelijk ten gunste van de winst- en verliesrekening.

Een pensioenvordering wordt in de balans opgenomen wanneer de groep beschikkingsmacht heeft over de pensioenvordering, wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen die de pensioenvordering in zich bergt, zullen toekomen aan de groep en wanneer de pensioenvordering betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Ultimo 2025 en 2024 waren er voor de groep geen pensioenvorderingen en geen verplichtingen, naast de betaling van de jaarlijkse aan de pensioenuitvoerder verschuldigde premie.

Afschrijvingen op vaste activa
De afschrijvingstermijnen van de materiële en immateriële vaste activa zijn gebaseerd op de verwachte toekomstige verwachte gebruiksduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs. Op gronden wordt niet afgeschreven.

Overige waardeveranderingen van vaste activa
De vennootschap beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Als het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

Overige bedrijfskosten
Onder overige bedrijfskosten worden die kosten verstaan die ten laste van het jaar komen en die niet zijn toe te rekenen aan de hiervoor genoemde kostencategorieën, waaronder de vorming van voorzieningen voor dubieuze debiteuren en representatiekosten.

Rentebaten en -lasten
Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Belastingen
De vennootschapsbelasting wordt berekend tegen het geldende tarief over het resultaat van het boekjaar, waarbij rekening wordt gehouden met permanente verschillen tussen de winstberekening volgens de jaarrekening en de fiscale winstberekening, en waarbij actieve belastinglatenties (indien van toepassing) slechts worden gewaardeerd voor zover de realisatie daarvan waarschijnlijk is.

Vanaf 1 januari 2016 zijn Nederlandse publiekrechtelijke rechtspersonen belastingplichtig. NV's zoals Evides N.V. worden op basis van de wet geacht met hun hele vermogen een onderneming te drijven. Activiteiten welke Evides verricht vanuit de Drinkwaterwet, zoals het leveren van drinkwater, zijn vrijgesteld voor de vennootschapsbelasting.

Resultaat deelnemingen

Als resultaat van deelnemingen waarin invloed van betekenis wordt uitgeoefend op het zakelijke en financiële beleid, wordt opgenomen het aan de vennootschap toekomende aandeel in het resultaat van deze deelnemingen. Dit resultaat wordt bepaald op basis van de bij Evides N.V. geldende grondslagen voor waardering en resultaatbepaling.

Bij deelnemingen waarin geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, wordt het dividend als resultaat aangemerkt.

Grondslagen voor de opstelling van het geconsolideerde kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen op geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangen en betaalde rente, ontvangen dividend en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

De verkrijgingsprijs van de verworven groepsmaatschappij is opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geld heeft plaatsgevonden. De geldmiddelen die in de verworven groepsmaatschappij aanwezig zijn, zijn op de aankoopprijs in mindering gebracht. Transacties waarbij geen ruil van geldmiddelen plaatsvindt, waaronder DBFO-contracten, worden niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De ontvangen termijnen uit hoofde van DBFO-contracten zijn voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing eveneens als kasstroom uit investeringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de interest als een ontvangst uit operationele activiteiten.

Waarderingsgrondslagen WNT

Voor de uitvoering van de Wet normering topinkomens (WNT) heeft de vennootschap zich gehouden aan de wet- en regelgeving inzake de WNT.

Toelichting op de geconsolideerde balans (in € miljoenen)

1 Vaste activa

1.1 Immateriële vaste activa

De goodwill is betaald bij de overname van 50% van de aandelen Evides Terneuzen Water B.V. en van Brielse Meer water B.V. (100%). Ultimo 2014 en 2018 is respectievelijk de betaalde goodwill voor de aandelen van Brielse Meer water B.V. en Evides Terneuzen Water B.V. volledig afgeschreven.

Delfluent Services B.V. heeft een onderhoudscontract verkregen van Delfluent B.V. Bij de overname van 50% van de aandelen in Delfluent Services B.V. per 21 december 2012 is aan dit onderhoudscontract een waarde van € 12,9 miljoen toegekend. Dit recht wordt op basis van de verwachte toekomstige verwachte gebruiksduur ten laste van het resultaat lineair afgeschreven. De afschrijvingstermijn bedraagt 21 jaar, gebaseerd op de resterende contractduur.

In 2016 is voor een bedrag van € 0,2 miljoen aanvullende onttrekkingsrechten verkregen voor het Brielse Meer. De afschrijvingstermijn bedraagt 15 jaar.
De afschrijvingstermijn van software is gebaseerd op de verwachte gebruiksduur en bedraagt 5 jaar.

De afschrijvingstermijn voor ontwerpstandaarden bedraagt 10 jaar. Een ontwerpstandaard is een beschrijving van een gestandaardiseerde wijze waarop Evides Industriewater B.V. (een bepaald deel van) een zuiveringsinstallatie ontwerpt.

Naast investeringen, voert Evides jaarlijks onderzoeksactiviteiten uit in verband met de verbetering van waterkwaliteit en daaraan gerelateerde processen. Gezien de aard van deze activiteiten, worden de uitgaven rechtstreeks ten laste van het resultaat gebracht. In 2025 is in het kader van ons onderzoeksprogramma € 2,8 miljoen (2024: € 3,1 miljoen) uitgegeven.

Overzicht opbouw en verloop van de boekwaarde in 2025:

	Goodwill	Onderhouds-contract	Concessie	Software	Ontwerp-standaarden	Werken in uitvoering	Totaal
Stand per 1 januari 2025							
Aanschafwaarde	5,5	12,9	0,2	100,9	1,2	1,5	122,2
Cumulatieve afschrijvingen	-5,5	-7,4	-0,1	-80,4	-0,4	0,0	-93,8
Boekwaarde per 1 januari 2025	**0,0**	**5,5**	**0,1**	**20,5**	**0,8**	**1,5**	**28,4**
Mutaties 2025							
Opgeleverde werken in uitvoering	0,0	0,0	0,0	9,3	0,0	-9,3	0,0
Desinvesteringen	0,0	0,0	0,0	36,0	0,0	0,0	36,0
Investering in werken in uitvoering	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	9,7	9,7
Desinvesteringen afschrijvingswaarde	0,0	0,0	0,0	36,0	0,0	0,0	36,0
Afschrijvingen	0,0	-0,6	0,0	-7,2	-0,1	0,0	-7,9
Totaal	**0,0**	**-0,6**	**0,0**	**2,1**	**-0,1**	**0,4**	**1,8**
Stand per 31 december 2025							
Aanschafwaarde	5,5	12,9	0,2	74,2	1,2	1,9	95,9
Cumulatieve afschrijvingen	-5,5	-8,0	-0,1	-51,6	-0,5	0,0	-65,7
Boekwaarde per 31 december 2025	**0,0**	**4,9**	**0,1**	**22,6**	**0,7**	**1,9**	**30,2**

1.2 Materiële vaste activa

Overzicht opbouw en verloop van de boekwaarde in 2025:

	Terreinen, gebouwen, enz.	Leidingnet	Installaties	Overige vaste bedrijfsmiddelen	Werken in uitvoering	Totaal
Stand per 1 januari 2025						
Aanschafwaarde	441,1	1.559,7	472,2	28,3	119,5	2.620,8
Cumulatieve afschrijvingen	-253,7	-823,0	-348,3	-26,3	0,0	-1.451,3
Boekwaarde per 1 januari 2025	**187,4**	**736,7**	**123,9**	**2,0**	**119,5**	**1.169,5**
Mutaties 2025						
Opgeleverde werken in uitvoering	3,5	89,4	9,8	1,1	-103,7	0,0
Investering in werken in uitvoering	0,0	0,6	0,0	0,0	166,2	166,8
Desinvesteringen aanschafwaarde	-0,3	0,0	-15,1	-10,9	0,0	-26,3
Desinvesteringen cumulatieve afschrijvingen	0,3	0,0	10,5	11,0	0,0	21,8
Afschrijvingen	-8,0	-63,0	-17,5	-0,7	0,0	-89,2
Totaal	**-4,5**	**27,0**	**-12,3**	**0,5**	**62,5**	**73,2**
Stand per 31 december 2025						
Aanschafwaarde	444,3	1.649,7	466,9	18,5	182,0	2.761,3
Cumulatieve afschrijvingen	-261,4	-886,0	-355,3	-16,0	0,0	-1.518,7
Boekwaarde per 31 december 2025	**182,9**	**763,7**	**111,5**	**2,5**	**182,0**	**1.242,7**

Soort activa	**Afschrijvingstermijn (in jaren)**
Terreinen, gebouwen, enz.	
Grond	n.v.t.
Afgekochte erfpacht	50
Terreinvoorziening	30
Gebouwen	40
Spaarbekkens	40
Civiele kunstwerken	50
Leidingnet	
Leidingen	45
Watermeters	20
Installaties	
Werktuigbouwkunde	15
Elektrisch en instrumentatie	15
Procesautomatisering	5
Harsen en membranen	5
Overige vaste bedrijfsmiddelen	
Informatietechnologie (hardware)	5
Schepen	30
Overige (voertuigen, gereedschappen, etc.)	5

Op werken in uitvoering wordt niet afgeschreven.

In de opgeleverde werken in uitvoering en investeringen is een bedrag van € 1,2 miljoen (2024: € 1,0 miljoen) begrepen aan bijdragen.

De betaalde uitgaven (rekening houdend met de bijdrage) die verwerkt zijn in de boekwaarde van de post "werken in uitvoering" bedraagt ultimo 2025 € 158,5 miljoen (2024: € 108,1 miljoen).

Gebruiksduur/ afschrijvingstermijnen:
In 2025 zijn de afschrijvingstermijnen van ons leidingnet en geplaatste watermeters aangepast. Voor een verdere beschrijving van deze schattingswijziging refereren wij naar de paragraaf "Schattingswijzigingen" in de grondslagen van de jaarrekening.

1.3 Financiële vaste activa

Het verloop van de boekwaarde van de financiële vaste activa gedurende 2025 is als volgt:

	Deel-nemingen met invloed van betekenis	Deel-nemingen zonder invloed van betekenis	Financiële lease-vorderingen	Vorderingen op deel-nemingen	Latente belasting-vordering	Overige vorde-ringen (DBFMO)	Totaal
Stand per 1 januari	**29,4**	**2,2**	**113,6**	**29,2**	**9,4**	**2,8**	**186,6**
Resultaat deelnemingen*	1,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,5
Investeringen	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2,3	2,3
Desinvesteringen	-1,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-1,6
Dividend	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Aflossingen	0,0	0,0	-10,1	-6,9	0,0	-0,1	-17,1
Rentebaten	0,0	0,0	0,0	2,3	0,0	0,0	2,3
Mutatie belastinglatentie	0,0	0,0	0,0	0,0	-1,5	0,0	-1,5
Stand per 31 december	**29,3**	**2,2**	**103,5**	**24,6**	**7,9**	**5,0**	**172,5**

** Op basis van de concept jaarrekening 2025*

De vennootschap houdt de volgende aandelen in andere vennootschappen, die zijn gewaardeerd op basis van de vermogensmutatiemethode.

Vennootschap	Vestigingsplaats	Deelnemingspercentage
Delfluent B.V.	Den Hoorn	54,5%
Evilim Industriewater B.V.	Echt	50,0%
North Water B.V.	Groningen	50,0%
VEI B.V.	Utrecht	50,0%
Facturatie B.V.	Utrecht	50,0%
Aqualab Zuid B.V.	Werkendam	50,0%
NH-Water B.V.	Velserbroek	50,0%
Infradock B.V.	Rotterdam	10,0%

Voor deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde waarvoor geen voorziening is gevormd, bedragen de verliezen over 2025 € 6,7 miljoen (2024: € 1,3 miljoen) en bedragen de cumulatieve verliezen per balansdatum € 70,5 miljoen (2024: € 63,8 miljoen). Het gedeelte dat aan Evides N.V. toekomt bedraagt 54,5%.

De financiële leasevorderingen betreffen de vorderingen voor de contractuele looptijd van de bouw van financiële lease-installaties. De vorderingen bestaan uit de contante waarde van de toekomstige leasebetalingen plus de restwaarde. De gemiddelde rentevoet bedraagt 3,8% (2024: 3,6%). De resterende looptijd en opbouw van de financiële leasevorderingen kan ultimo 2025 als volgt worden verbijzonderd:

	Nominale waarde lease-vorderingen	Ongerealiseerde rentebaten lease-vorderingen	Contante waarde lease-vorderingen
Tot 1 jaar	11,1	3,6	7,5
Tussen 1 en 5 jaar	38,2	11,6	26,6
Langer dan 5 jaar	80,8	13,9	66,9
Totaal	**130,1**	**29,1**	**101,0**
Restwaarde van de financiële lease-installaties			2,5
Financiële leasevorderingen ultimo 2025			**103,5**

De restwaarde van de financiële lease-installaties is contractueel bepaald en Evides heeft het recht om na afloop van de hiervoor genoemde contractperiode tegen vooraf overeengekomen voorwaarden de installatie te leveren aan de opdrachtgevers. Bij een voortijdige beëindiging van het contract door de opdrachtgevers gelden schadevergoedingen die afhankelijk zijn gesteld van de resterende looptijd van het contract. Evides behoudt het juridisch eigendom van de installaties tot het einde van de contracten.

Onder de vorderingen op deelnemingen is een achtergestelde lening met een hoofdsom ter grootte van € 19,6 miljoen (2024: € 23,1 miljoen) opgenomen, verstrekt aan Delfluent B.V. De effectieve rentevoet op deze lening bedraagt 11,3% (2024: 20%) en bedraagt voor 2025 € 2,3 miljoen (2024: € 4,0 miljoen). De omvang van de lening en derhalve de rentevergoeding is afhankelijk van het aandeel van Evides in de (vrije) kasstromen van Delfluent B.V.. Aflossing van de lening zal in zijn geheel plaatsvinden in 2033.

De latente belastingvordering heeft betrekking op de fiscale positie van de fiscale eenheid Evides N.V. Deze vordering is het gevolg van tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de boekwaarde die anderzijds in deze jaarrekening gevolgd wordt. De latente belastingvordering en -schuld zijn met elkaar gesaldeerd voor zover deze betrekking heeft op de fiscale eenheid.

De overige vorderingen (DBFMO) betreffen de vorderingen voor de contractuele looptijd van de bouw van installaties. De vorderingen bestaan uit de contante waarde van de toekomstige betalingen plus de restwaarde. De gemiddelde rentevoet bedraagt 4,1% (2024: 4,1%). De resterende looptijd en opbouw van de vorderingen kan ultimo 2025 als volgt worden verbijzonderd:

	Nominale waarde overige vorderingen (DBFMO)	Ongerealiseerde rentebaten overige vorderingen (DBFMO)	Contante waarde overige vorderingen (DBFMO)
Tot 1 jaar	0,6	0,2	0,4
Tussen 1 en 5 jaar	2,2	0,6	1,6
Langer dan 5 jaar	3,4	0,4	3,0
Totaal	**6,2**	**1,2**	**5,0**
Restwaarde van de installaties			0,0
Vorderingen ultimo 2025			**5,0**

De restwaarde van de installaties is contractueel bepaald en Evides heeft het recht om na afloop van de hiervoor genoemde contractperiode tegen vooraf overeengekomen voorwaarden de installatie te leveren aan de opdrachtgevers. Bij een voortijdige beëindiging van het contract door de opdrachtgevers gelden schadevergoedingen die afhankelijk zijn gesteld van de resterende looptijd van het contract.

2 Vlottende activa

2.1 Voorraden

De samenstelling van de voorraden is als volgt:

	31-12-2025	31-12-2024
Materialen	6,0	5,9
Grond- en hulpstoffen	0,4	1,6
Totaal	**6,4**	**7,5**

De voorraad is per balansdatum volledig courant (2024: idem).

2.2 Onderhanden projecten

De samenstelling van de onderhanden projecten is als volgt:

	31-12-2025	31-12-2024
Bestede kosten oud stelsel (completed contract)	0,8	0,5
Bestede kosten nieuw stelsel (percentage of completion D&B)	6,7	1,5
Bestede kosten nieuw stelsel (percentage of completion M&O)	9,3	0,0
Gefactureerde termijnen oud stelsel (completed contract)	0,0	0,0
Gefactureerde termijnen nieuw stelsel (percentage of completion)	-5,2	-2,5
	11,6	**-0,5**
Verantwoord onder de overige schulden	0,0	1,8
Totaal	**11,6**	**1,3**

In de netto-omzet van het boekjaar is een bedrag van € 57,9 miljoen (2024: € 69,0 miljoen) inzake opbrengsten uit onderhanden projecten verantwoord.

In het boekjaar werd ter zake van onderhanden projecten € 0,2 miljoen (2024: € 0,1) aan rente op schulden geactiveerd.

2.3 Vorderingen en overlopende activa

	31-12-2025	31-12-2024
Debiteuren	29,9	52,1
Vorderingen op deelnemingen	1,4	19,3
Belastingen en premies sociale verzekeringen	1,0	0,8
Overige vorderingen	38,9	20,1
Overlopende activa	4,6	12,7
Totaal	**75,8**	**105,0**

Alle vorderingen en overlopende activa hebben een resterende looptijd korter dan één jaar, tenzij onderstaand anders is toegelicht. De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde ervan, gegeven het kortlopende karakter ervan en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd.

Er wordt rente in rekening gebracht (gelijk aan de langlopende rente van onze schuldenportefeuille), er zijn geen zekerheden overeengekomen voor vorderingen op groepsmaatschappijen en/of deelnemingen. Onder de belastingen en premies sociale verzekeringen is een bedrag aan vennootschapsbelasting begrepen van € 0,1 miljoen (2024: € 0,3 miljoen).

Onder de overige vorderingen is een bedrag begrepen van € 3,3 miljoen (2024: € 0,6 miljoen) met een looptijd langer dan één jaar.

De overlopende activa bestaan voor een bedrag van € 2,9 miljoen (2024: € 4,8 miljoen) uit vooruitbetaalde kosten met betrekking tot boekjaar 2026 en voor € 0,6 miljoen (2024: € 0,3 miljoen) met een looptijd van langer dan één jaar.

In de post debiteuren is een voorziening voor oninbaarheid opgenomen. De voorziening kan als volgt worden verbijzonderd:

	31-12-2025	31-12-2024
Huishoudelijke en kleinzakelijke markt	3,1	2,1
Grootverbruikers	0,0	0,4
Totaal	**3,1**	**2,5**

2.4 Liquide middelen

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de vennootschap.

3 Aandeel van de rechtspersoon in het groepsvermogen

De mutaties in het eigen vermogen worden in de toelichting op de vennootschappelijke balans uiteengezet.

4 Aandeel van derden in het groepsvermogen

Zowel in 2025 als 2024 hebben er geen mutaties plaatsgevonden in het minderheidsbelang derden. Het minderheidsbelang derden heeft betrekking op het aandeel van derden in het vermogen van N.V. WBB.

5 Voorzieningen

De balanspost voorzieningen is als volgt opgebouwd:

	Ref.	31-12-2025	31-12-2024
Personeelsvoorzieningen	*5.1*	2,5	1,9
Latente belastingverplichtingen	*5.2*	6,4	5,5
Overige voorzieningen	*5.3*	1,8	1,8
Totaal		**10,7**	**9,2**

De personeelsvoorzieningen en de voorziening voor latente belastingverplichtingen zijn overwegend langlopend van aard. Van de voorzieningen is € 6,1 miljoen (ultimo 2024: € 5,2 miljoen) als langer dan één jaar aan te merken. Voorzieningen met een looptijd langer dan vijf jaar bedragen € 4,4 miljoen (ultimo 2024: € 4,6 miljoen).

5.1 Personeelsvoorzieningen

Verloopoverzicht van de personeelsvoorzieningen in 2025:

	Stand per 1 januari	Toe-voegingen	Ont-trekkingen	Vrijval	Stand per 31 december
Voorziening aanspraken wachtgeld	0,1	0,7	-0,4	-0,1	0,3
Voorziening jubilea-uitkeringen	0,1	0,0	0,0	-0,1	0,0
Voorziening gratificaties	0,1	0,2	-0,1	0,0	0,2
Voorziening langdurig zieken	0,7	0,3	-0,2	0,0	0,8
Voorziening arbeidsongeschiktheid	0,9	0,4	-0,1	0,0	1,2
Totaal	**1,9**	**1,6**	**-0,8**	**-0,2**	**2,5**

Voor de contante waardebepaling van de personeelsvoorzieningen (behoudens nominale voorziening langdurig zieken) is op basis van de korte looptijd van de verplichtingen een disconteringsvoet van gemiddeld 3,00% gehanteerd (ultimo 2024 3,0 %), waarbij de disconteringsvoet is gebaseerd op de rentetermijnstructuur pensioenfondsen. De omvang van de oprenting is € 0,0 miljoen (2024: € 0,0 miljoen).

Voorziening aanspraken wachtgeld

Deze voorziening betreft de verplichtingen van Evides uit hoofde van het eigen risicodragerschap inzake WW-uitkeringen.

Voorziening jubilea-uitkeringen en gratificaties

Deze voorziening heeft betrekking op te betalen jubilea-uitkeringen en gratificaties. In 2025 is de voorziening jubilea vrijgevallen. Bij de maandelijkse salarisbetalingen wordt conform de CAO een jubilea opslag verloond. Bij de berekening is rekening gehouden met 'blijfkansen' en CAO en salarisstijgingen.

Voorziening langdurig zieken

Deze voorziening heeft betrekking op de plicht tot salarisdoorbetaling die Evides heeft ten aanzien van haar langdurig zieken.

Voorziening arbeidsongeschiktheid

Deze voorziening betreft de verplichtingen van Evides uit hoofde van het eigen risicodragerschap inzake WGA-uitkeringen.

5.2 Latente belastingverplichtingen

De latente belastingverplichting heeft betrekking op verschillen tussen commerciële en fiscale waardering van materiële vaste activa.

Het verloop van de latente belastingverplichting in 2025 is als volgt:

Stand per 1 januari	**5,5**
Dotaties	0,9
Onttrekkingen	0,0
Stand per 31 december	**6,4**

5.3 Overige voorzieningen

Evides is betrokken bij verschillende (juridische) procedures en geschillen. Uit hoofde hiervan is 1,8 miljoen (2024 1,8 miljoen) voorzien.

Het verloop van de overige voorzieningen in 2025 is als volgt:

Stand per 1 januari	**1,8**
Dotaties	0,0
Onttrekkingen	0,0
Stand per 31 december	**1,8**

6 Langlopende schulden

De samenstelling van de langlopende schulden, exclusief kortlopend deel is als volgt:

	31-12-2025	31-12-2024
Schulden aan banken	564,5	535,0
Overige langlopende schulden	80,9	131,4
Totaal	**645,4**	**666,4**

Het verloop van de langlopende schulden is als volgt:

	Schulden aan banken	Overige langlopende schulden	Totaal
Stand per 1 januari	535,0	131,4	666,4
Mutaties: Nieuwe financieringen	74,5	12,5	87,0
Aflossingen (<1 jaar)	-45,0	-63,0	-108,0
Stand per 31 december	**564,5**	**80,9**	**645,4**
Waarvan looptijd langer dan 1 jaar, korter dan 5 jaar	435,0	80 ,5	515,5
Waarvan looptijd langer dan 5 jaar	129,5	0,4	129,9

De verdeling van de langlopende schulden naar toepasselijk rentepercentage is als volgt:

	0 - < 1	1 - < 2	2 - < 3	3 - < 4	4 - < 5	Totaal
2027	67,0	0,0	38,0	17,0	0,0	122,0
2028	100,0	0,0	13,0	15,0	0,0	128,0
2029	44,0	0,0	43,0	41,0	0,0	128,0
2030	0,0	0,0	80,5	57,0	0,0	137,5
2031	0,0	0,0	33,0	81,5	0,0	114,5
2032	0,0	0,0	0,0	15,0	0,0	15,0
2033	0,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,4
Totaal	**211,4**	**0,0**	**207,5**	**226,5**	**0,0**	**645,4**

De gepresenteerde schulden bevatten per ultimo 2025 geen leningen met variabele rentepercentages (2024: eveneens geen). Eind 2025 bedraagt het gemiddelde over de langlopende leningen verschuldigde rentepercentage 2,12% (in 2024: 2,02%). In het verslagjaar is voor in totaal € 87,0 miljoen lang vreemd vermogen aangetrokken (in 2024: € 170,0 miljoen).

De aflossingsverplichtingen verschuldigd binnen één jaar bedragen € 108,0 miljoen en zijn opgenomen onder de kortlopende schulden (ultimo 2024: € 107,0 miljoen). De schulden met een resterende looptijd langer dan vijf jaar bedragen € 129,9 miljoen (ultimo 2024: € 195,4 miljoen).

De reële waarde van de schulden aan banken ultimo 2025, inclusief het kortlopende deel, is € 747,7 miljoen (nominaal: € 753,0 miljoen). De reële waarde van de langlopende leningen is de contante waarde van de resterende contractuele kasstromen. De gehanteerde marktrente voor de discontering is gebaseerd op observeerbare marktgegevens voor vergelijkbare looptijden inclusief een kredietopslag.

Voor bovenstaande leningen zijn geen zekerheden gesteld. Wel zijn op alle leningen financiële convenanten van toepassing. Deze convenanten omvatten eisen van de kredietverstrekkers ten aanzien van de solvabiliteitsratio en de interest dekkingsratio. Het niet-realiseren van de hiervoor genoemde convenanten kan ertoe leiden dat een lening door de kredietverstrekker onmiddellijk wordt opgeëist. Het door de kredietverstrekkers verlangde minimumsolvabiliteitsniveau is 25% en voor de interest dekkingsratio geldt een minimum van 1,0. Evides voldoet ook in 2025 ruimschoots aan deze financiële convenanten.

Daarnaast heeft Evides met ingang van juni 2020 en oktober 2025 de beschikking gekregen over een leningsfaciliteit ter grootte van respectievelijk € 190,0 miljoen en € 200,0 miljoen. De faciliteit ad. € 190,0 miljoen is ultimo 2025 geheel benut (ultimo 2024: ook geheel benut). De nieuwe faciliteit ad. € 200,0 miljoen is ultimo 2025 voor €0,0 miljoen benut. Deze leningsfaciliteiten kennen enkele afwijkende convenanten. De belangrijkste verschillen met de convenanten van de hiervoor geschetste kredietverstrekkers betreffen een schuld/vermogensratio van maximaal 7,5.

7 Kortlopende schulden

Deze post is als volgt te specificeren:

	31-12-2025	31-12-2024
Belastingen en premies sociale verzekeringen	8,2	10,5
Crediteuren	33,3	29,5
Schulden aan deelnemingen	1,7	0,6
Banken	11,7	2,9
Aflossingverplichtingen binnen 1 jaar	108,0	107,0
Overige schulden	16,1	15,7
Te betalen rente	4,8	4,6
Onderhanden projecten	0,0	1,8
Overige overlopende passiva	29,9	30,4
Totaal	**213,7**	**203,0**

Er zijn geen zekerheden of rentecompensaties overeengekomen voor schulden op deelnemingen. Alle kortlopende schulden hebben een resterende looptijd korter dan één jaar (ultimo 2024: idem). In de post belastingen en premies sociale verzekeringen is een pensioenverplichtingen inbegrepen van € 0,1 miljoen (2024: € 0,1 miljoen). En vennootschapsbelasting van € 0,9 miljoen (2024: € 2,8 miljoen). Voor een bedrag van € 1,7 miljoen (2024: € 0,6 miljoen) hebben de kortlopende schulden betrekking op schulden aan deelnemingen waarin de groep invloed van betekenis kan uitoefenen.

Niet uit balans blijkende rechten en verplichtingen

Evides N.V. is investeringsverplichtingen aangegaan waarvan de resterende verplichting per balansdatum € 113,7 miljoen bedraagt (2024: 36,8 miljoen).

Evides staat garant voor de operationele activiteiten die Delfluent Services B.V. als onderaannemer van Delfluent B.V. uitvoert. De maximale aansprakelijkheid voor Evides jegens Delfluent B.V. bedraagt maximaal € 15,7 miljoen per kalenderjaar en € 42,6 miljoen bij een voortijdige beëindiging van de overeenkomst tussen Delfluent B.V. en Delfluent Services B.V.

Als onderdeel van het O&M-contract is Delfluent Service B.V. in de laatste jaren van het contract – voordat overdracht (hand back) van de installaties aan Hoogheemraadschap Delfland plaatsvindt – verantwoordelijk voor specifiek groot onderhoud aan de installaties. Vijf jaar voordat het contract zal eindigen zal hiervoor een zogenoemd Final Maintenance Plan worden opgesteld. Dit groot onderhoud dient zodanig plaats te vinden dat de installaties na de hand back 5 jaar op basis van routinematig en preventief onderhoud zullen kunnen functioneren. Voor het groot onderhoud ontvangt Delfluent Service B.V. te zijner tijd een contractueel afgesproken vergoeding. In het geval dat deze contractuele vergoeding naar verwachting niet toereikend is voor het toekomstig groot onderhoud op basis van het

Final Maintenance Plan, moet Delfluent Service B.V. mogelijk een voorziening treffen door een verlies-latend contract ter grootte van het verschil tussen de verwachte onderhoudskosten en de hiervoor te ontvangen vergoeding. Vooralsnog is het Final Maintenance Plan opgesteld en is er geen aanleiding om te veronderstellen dat hier op voorhand significante afwijkingen zijn te verwachten ten opzichte van het O&M-contract.

Er is in 2008 milieuschade ontstaan bij een afvalwaterzuiveringsinstallatie van Evides. De omvang van de daaraan verbonden kosten is nog onduidelijk en zal naar verwachting worden verhaald bij de veroorzaker van deze schade niet zijnde Evides. Om deze reden is geen voorziening gevormd uit hoofde van deze garantieclaim.

De Stichting Droogteschade Waterwinning (SDW) heeft eind 2022 de start van een massa-schadeclaim aangekondigd (een zogenaamde WAMCA procedure). De hoogte van de claim is voor Evides vooralsnog onbekend. Naast het feit dat de omvang voor Evides vooralsnog niet betrouwbaar is vast te stellen voorzien wij ook geen significante verplichtingen gegeven o.a. de door Evides reeds getroffen compenserende maatregelen. Derhalve is geen voorziening gevormd uit hoofde van deze claim.

Naast bovenstaande specifieke benoemde zaken is Evides betrokken bij overige (juridische) procedures en geschillen. Het jaarverslag weerspiegelt de beste inschatting van directie en management rondom deze procedures en geschillen. Alleen in het geval een uitstroom van middelen waarschijnlijk wordt geacht en het bedrag betrouwbaar in te schatten is, is een voorziening (indien Evides gedaagd wordt) of een vordering (indien Evides de eiser is) opgenomen.

Er bestaan huurverplichtingen ter zake van huisvesting, grond en leaseverplichtingen ten aanzien van vervoermiddelen.

De opbouw van deze verplichtingen is als volgt:

Vervoermiddelen	31-12-2025	31-12-2024
Tot 1 jaar	3,7	3,1
Tussen 1 en 5 jaar	8,0	7,0
Langer dan 5 jaar	0,0	0,0
Totaal	**11,7**	**10,1**

Onroerende zaken	31-12-2025	31-12-2024
Tot 1 jaar	1,1	1,1
Tussen 1 en 5 jaar	3,9	3,8
Langer dan 5 jaar	53,1	49,6
Totaal	**58,1**	**54,5**

Totaal	31-12-2025	31-12-2024
Tot 1 jaar	4,8	4,2
Tussen 1 en 5 jaar	11,9	10,8
Langer dan 5 jaar	53,1	49,6
Totaal	**69,8**	**64,6**

Gedurende het verslagjaar is voor een bedrag van € 4,8 miljoen aan contractuele leaseverplichtingen, de zogenaamde minimale leasebetalingen, in de winst- en verliesrekening verwerkt (2024: € 4,0 miljoen). In 2025 is geen sprake geweest van voorwaardelijke leasebetalingen en/of sub-leaseontvangsten.

Evides N.V. is voor meerdere zonneparken afnameverplichtingen aangegaan voor periode welke eindigen tussen 2034 en 2049. De hiermee samenhangende verplichtingen per balansdatum bedragen € 10,3 miljoen (2024: tot het einde van de overeenkomsten € 13,3 miljoen). Deze inkoopverplichtingen zijn afhankelijk van marktconforme tarieven alsmede de hoeveelheid opgewekte energie, voor de verplichtingen per balansdatum is gebruik gemaakt van extrapolatie van de over 2025 in rekening gefactureerde bedragen, exclusief energiebelasting. Evides N.V. is voornemens om de zonneparken gelegen op Kralingen, in 2026 over te nemen.

Krachtens wettelijke bepalingen inzake ketenaansprakelijkheid berust bij de inlenende vennootschap hoofdelijke aansprakelijkheid voor betaling van premie op grond van werknemers- en volksverzekeringen en van loon- en omzetbelasting bij inlenen van arbeidskrachten.

Financiële risico's

Evides is als onderneming onderhevig aan diverse financiële risico's. Wij noemen in dit kader:

- debiteurenrisico's;
- renterisico's;
- liquiditeitsrisico's;
- beschikbaarheid van financiering;
- prijsrisico's.

Evides heeft geen significante concentraties van debiteurenrisico. De vorderingen op klanten bedragen in totaal € 28,9 miljoen (ultimo 2024: € 54,5 miljoen). Hiervoor is een voorziening van € 3,1 miljoen getroffen (ultimo 2024: € 2,5 miljoen). Tot slot beschikt Evides Industriewater B.V. op basis van zogenoemde Financial leasecontracten en overig langlopende vorderingen DBFMO (Design, Build, Finance, Maintain & Operate) contracten over langlopende vorderingen ter grootte van € 108,5 miljoen (ultimo 2024: € 116,4 miljoen). Debiteurenrisico's die voortvloeien uit dergelijke contracten worden zoveel mogelijk gemitigeerd doordat Evides Industriewater gedurende de looptijd van de overeenkomst juridisch eigenaar blijft van de installatie en dergelijke contracten slechts met kredietwaardige contractpartijen worden aangegaan.

Renterisico is het effect van veranderingen in rentestanden op de financiële resultaten van Evides. Evides financiert haar vaste activa met eigen vermogen, voorzieningen en ook met lang- en kortlopende schulden. De schulden kunnen gedeeltelijk een variabele rente hebben. De vlottende activa worden veelal gefinancierd met kortlopende schulden, waarvoor mogelijk ook bankkrediet wordt gebruikt met een variabele rente.

Uitgaande van de financieringspositie per ultimo 2025 schatten wij dat een stijging of daling van 1%-punt in de eurogeldmarktrente € 0,1 miljoen impact heeft op het financieringsresultaat op jaarbasis (ultimo 2024: € 0,1 miljoen). Het beleid is dat maximaal 20% van de financiering variabel rentend is.

Ten behoeve van de financiering van haar werkkapitaal kan en wil Evides slechts in beperkte mate een beroep doen op leverancierskrediet. Ter reductie van liquiditeitsrisico's heeft Evides de beschikking over ongecommitteerde kredietfaciliteiten ter grootte van € 116,8 miljoen waarvan ultimo 2025 € 11,7 miljoen (ultimo 2024 € 2,9 miljoen) is benut. Daarnaast heeft Evides voor een bedrag van € 155,0 miljoen gecommitteerde kredietfaciliteiten verkregen met resterende looptijden tussen 0 en 3 jaar (ultimo 2024: € 135 miljoen). Ultimo 2025 zijn deze gecommitteerde kredietfaciliteiten niet benut.

Evides is een kapitaalintensieve organisatie waarbij de beschikbaarheid van financiering van groot belang is voor de continuïteit van de bedrijfsactiviteiten. Het waarborgen van de financiële continuïteit van Evides en derhalve het mitigeren van het beschikbaarheidsrisico staat in het treasury beleid van Evides voorop. De belangrijkste maatregelen om het beschikbaarheidsrisico te mitigeren, zijn:

- kiezen voor beperking van de afhankelijkheid van financiers door spreiding van de financiering over meerdere financiers, maar wel op zodanige wijze dat we in staat zijn lange termijn relaties aan te gaan met onze financiers;
- het mitigeren van het risico van tijdelijke discontinuïteit op de financiële markten door gebruik te maken van gecommitteerde kredietfaciliteiten;
- het spreiden van het herfinanciering risico in de tijd door spreiding van de lening portefeuille.

Prijsrisico's worden, indien mogelijk en economisch gerechtvaardigd, gemitigeerd. Voor de inkoop van onder andere energie en chemicaliën hebben wij meerjarige contracten afgesloten waarbij het effect van tussentijdse prijsstijgingen wordt beperkt.

Verbonden partijen

Als verbonden partijen (als bedoeld in RJ 330) zijn aan te merken:

1. Aandeelhouders (gemeenten en provincie vertegenwoordigd door B.V. Gemeenschappelijk Bezit Evides en GBE Aqua B.V., dan wel natuurlijke personen die gemachtigd zijn de betreffende gemeenten en provincie te vertegenwoordigen in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders);
2. Statutaire Directie;
3. Raad van Commissarissen.
4. Delfluent B.V., VEI B.V., Facturatie B.V., Aqualab Zuid B.V., North Water B.V., North Water Afvalwater B.V., NH-Water B.V., Evilim Industriewater B.V., KWH Water B.V., AquaMinerals B.V. en Infradock B.V.
5. Voor een overzicht van de in de consolidatie begrepen verbonden partijen wordt verwezen naar het overzicht van deelnemingen op pagina 39 t/m 41 van dit jaarverslag.

Transacties met verbonden partijen zijn tegen marktconforme voorwaarden verwerkt met uitzondering van de detachering aan VEI welke tegen kostprijs wordt verwerkt.

Evides levert aan Delfluent B.V. ondersteunende diensten en detacheert personeel. Aan VEI B.V. detacheert Evides eveneens personeel.

Tot slot verzorgt Delfluent Services B.V. in het kader van de publiek private samenwerking met het Hoogheemraadschap van Delfland het beheer en onderhoud van de afvalwaterzuiveringsinstallaties Houtrust in Den Haag en Harnaschpolder in Den Hoorn en het bijbehorende transportsysteem met 19 pompstations. Dit doet zij in opdracht en voor rekening van Delfluent B.V. voor een periode van 30 jaar. Het contract loopt in 2033 af.

Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening (in € miljoenen)

8 Bedrijfsopbrengsten

De opbouw van de bedrijfsopbrengsten is als volgt:

	2025	2024
Drinkwater	289,4	240,9
Industriewater	115,6	112,9
Opbrengsten uit onderhanden projecten voor derden	57,9	45,4
Opbrengsten financial lease projecten	0,0	23,6
Overige opbrengsten	11,5	13,4
Netto-omzet	**474,4**	**436,2**
Geactiveerde productie voor het eigen bedrijf	20,9	17,1
Overige bedrijfsopbrengsten	3,9	1,0
Totaal	**499,2**	**454,3**

De netto-omzet is als volgt geografisch verdeeld:

	2025	2024
Nederland	453,1	427,2
Overige EU-landen	21,3	9,0
Totaal	**474,4**	**436,2**

9 Bedrijfslasten

9.1 Kosten van grond- en hulpstoffen

De samenstelling van de kosten van grond- en hulpstoffen is als volgt:

	2025	2024
Inkoop water	8,5	8,9
Energie	31,3	34,6
Chemicaliën	19,1	18,0
Totaal	**58,9**	**61,5**

9.2 Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

De opbouw van de kosten uitbesteed werk en andere externe kosten is als volgt:

	2025	2024
Uitbesteed werk inzake projecten DB	7,1	17,5
Tijdelijk personeel	20,6	16,3
Uitbesteed onderhoud en materieel	63,2	54,7
	90,9	**88,5**

9.3 Personeelskosten

De personeelssterkte (omgerekend naar voltijdbanen) ultimo 2025 is 908,1 (2024: 843,1). Het gemiddelde aantal personeelsleden in 2025 bedraagt 876,8 (2024: 818,6). Hiervan zijn gemiddeld 8,0 medewerkers werkzaam in het buitenland (2024: 8,0).

Het gemiddeld aantal personeelsleden naar voltijdbanen is als volgt verdeeld naar bedrijfsactiviteiten:

	2025	2024
Drinkwater	680,0	626,6
Industriewater	196,8	192,0
Totaal	**876,8**	**818,6**

De specificatie van de personeelskosten is als volgt:

	2025	2024
Salarissen	69,2	61,9
Totaal lonen en salarissen	**69,2**	**61,9**
Sociale lasten	8,6	7,7
Pensioenpremies	8,8	8,0
Totaal sociale lasten	**17,4**	**15,7**
Totaal	**86,6**	**77,6**

Pensioenen

De opbouw van de pensioenaanspraken wordt steeds in het betreffende kalenderjaar afgefinancierd door middel van (ten minste) kostendekkende premiebetalingen. De pensioenregeling is een middelloon regeling met – voor zowel actieve als inactieve deelnemers (slapers en gepensioneerden) – voorwaardelijke toeslagverlening. De toeslagverlening is afhankelijk van het beleggingsrendement.

De jaarlijkse premie ten behoeve van de opbouw van de pensioenaanspraken bedraagt 27% van het pensioengevend salaris dat is gebaseerd op het brutoloon minus een franchise (ad € 18.475). Het pensioengevend salaris is gemaximeerd (op € 137.800).

De jaarlijkse premie die voor rekening komt van de werkgever bedraagt ten minste 18,9% van het pensioengevend salaris. De hoogte van de premie wordt jaarlijks vastgesteld door het bestuur van het bedrijfstakpensioenfonds op basis van de dekkingsgraad en verwachte rendementen.

De dekkingsgraad van het betrokken bedrijfstakpensioenfonds bedraagt ultimo 2025 volgens opgave van het fonds 123,5% (ultimo 2024: 111,9%). Op basis van het uitvoeringsreglement heeft de groep bij een tekort in het fonds geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan door hogere toekomstige premies.

De buitenlandse pensioenregelingen zijn vergelijkbaar met de wijze waarop het Nederlandse pensioenstelsel is ingericht en functioneert.

Wet Normering Topinkomens (WNT)

In de personeelskosten is een bedrag van € 130.380 (in 2024: € 120.129) opgenomen voor de bezoldiging van commissarissen. Door de Wet normering topinkomens (WNT) is de bezoldiging van leden van de Raad van Commissarissen (RvC) gemaximeerd: voor voorzitters en leden van de RvC geldt daarbij als maximum respectievelijk 15% in 2025 (in 2024: 15%) en 10% in 2025 (in 2024: 10%) van de voor de rechtspersoon geldende maximum norm per geheel kalenderjaar, zijnde respectievelijk € 36.900 in 2025 (in 2024: € 34.950) en € 24.600 in 2025 (in 2024: € 23.300).

De beloning per commissaris is als volgt:

2025

Naam	Functie	Periode (vanaf/tot)	Beloning	WNT-maximum
L. Kohsiek	Voorzitter	1-1 / 31-12	€ 36.900	€ 36.900
A. Tuinebreijer	Lid	1-1 / 31-12	€ 24.600	€ 24.600
J.W. Hollestelle	Vice-voorzitter	1-1 / 31-12	€ 24.600	€ 24.600
F. van de Noort	Lid	1-1 / 31-12	€ 24.600	€ 24.600
T. Menssen	Lid	15-3 / 31-12	€ 19.680	€ 19.680
Totaal			**€ 130.380**	**€ 130.380**

2024

Naam	Functie	Periode (vanaf/tot)	Beloning	WNT-maximum
L. Kohsiek	Voorzitter	1-1 / 31-12	€ 34.950	€ 34.950
A. Tuinebreijer	Lid	1-1 / 31-12	€ 23.300	€ 23.300
J.W.. Hollestelle	Lid	1-1 / 31-12	€ 23.300	€ 23.300
F. van de Noort	Lid	25-5 / 31-12	€ 14.069	€ 14.069
Totaal			**€ 95.619**	**€ 95.619**

De bezoldiging van alle leden van de RvC voldoet aan de WNT. De commissarissen hebben in 2025 geen belastbare onkostenvergoedingen ontvangen noch beloningen betaalbaar op termijn toegezegd gekregen. In het voorgaande verslagjaar is een onverschuldigde betaling vastgesteld met betrekking tot de heer Den Hartog. Dit bedrag is in overeenstemming met de geldende regelgeving volledig teruggevorderd en inmiddels door Evides ontvangen.

Op grond van de statuten is uitsluitend de Directie belast met de dagelijkse leiding van het gehele bedrijf en aan te merken als topfunctionaris in het kader van de WNT.
De maximum bezoldigingsnorm 2025 bedraagt per voltijdbaan: € 246.000 in 2025 (in 2024: € 233.000). Het weergegeven toepasselijke WNT-maximum per persoon of functie is berekend naar rato van de omvang (en voor topfunctionarissen tevens de duur) van het dienstverband, waarbij voor de berekening de omvang van het dienstverband nooit groter kan zijn dan 1,0 fte.

De bezoldiging van de Directie kan in het kader van de WNT als volgt worden verbijzonderd:

	2025	2025	2024
	E. Ruijgers	**A.M. Ottolini**	**A.M. Ottolini**
Functie(s)	Algemeen directeur a.i.	Algemeen directeur	Algemeen directeur
Duur dienstverband	25-7 / 31-12	1-1 / 24-7	1-1 / 31-12
Omvang dienstverband (in fte)	1,00	1,00	1,00
Gewezen topfunctionaris?	nee	nee	nee
(Fictieve) dienstbetrekking?	ja	ja	ja
Bezoldiging			
Beloning	€ 95.547	€ 124.856	€ 198.600
Belastbare onkostenvergoeding	€	€ -	€ 10.110
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 10.138	€ 13.308	€ 23.689
Totaal bezoldiging WNT	€ 105.685	€ 138.164	€ 232.399
Uitbetaling niet vallend onder WNT-norm	€ -	€ -	€ -
Totaal bezoldiging volgens WNT-norm	**€ 105.685**	**€ 138.164**	**€ 232.399**
Toepasselijk WNT-maximum	€ 107.836	€ 138.164	€ 233.000

Er zijn geen overige functionarissen die in 2025 een bezoldiging boven het toepasselijke WNT-maximum hebben ontvangen, of waarvoor in eerdere jaren een vermelding op grond van de WNT heeft plaatsgevonden of had moeten plaatsvinden. Er zijn in 2025 ook geen ontslaguitkeringen aan overige functionarissen betaald die op grond van de WNT dienen te worden gerapporteerd.

9.4 Afschrijvingen

De opbouw van de afschrijvingen is als volgt:

	2025	2024
Immateriële vaste activa	7,9	7,8
Materiële vaste activa	89,3	74,3
Totaal	**97,2**	**82,1**

De afschrijvingslasten zijn gebaseerd op de afschrijvingspercentages, zoals die in de toelichting op de immateriële en materiële vaste activa zijn uiteengezet.

9.5 Overige bedrijfskosten

De opbouw van de overige bedrijfskosten is als volgt:

	2025	2024
Analysekosten	8,4	8,2
Precario	0,1	0,2
Overige personeelskosten	3,5	3,1
Huisvestingskosten	8,3	8,1
Automatiseringskosten	20,7	18,5
Klantprocessen	11,6	11,1
Overige externe kosten	30,6	24,5
Overige bedrijfskosten	1,3	0,9
Totaal	**84,5**	**74,6**

In de overige externe kosten is voor een bedrag van € 0,6 miljoen (in 2024: € 0,5 miljoen) aan honoraria opgenomen in de context van artikel 2:382a BW. Met ingang van het boekjaar 2015 is Deloitte Accountants benoemd en per boekjaar 2021 herbenoemd als controlerend accountant.

De honoraria van Deloitte Accountants kunnen als volgt worden verbijzonderd:

(x € 1.000) **2025**	Deloitte Accountants	Overig Deloitte netwerk	Totaal Deloitte netwerk
Onderzoek van de jaarrekening	534,0	0,0	534,0
Andere controleopdrachten	19,0	0,0	19,0
Adviesdiensten op fiscaal terrein	0,0	0,0	0,0
Andere niet-controlediensten	0,0	0,0	0,0
Totaal	**553,0**	**0,0**	**553,0**

(x € 1.000) **2024**	Deloitte Accountants	Overig Deloitte netwerk	Totaal Deloitte netwerk
Onderzoek van de jaarrekening	503,0	0,0	503,0
Andere controleopdrachten	17,0	0,0	17,0
Adviesdiensten op fiscaal terrein	0,0	0,0	0,0
Andere niet-controlediensten	0,0	0,0	0,0
Totaal	**520,0**	**0,0**	**520,0**

De vermelde accountantshonoraria voor het onderzoek van de jaarrekening zijn gebaseerd op het boekjaar waarop de werkzaamheden betrekking hebben, ongeacht of deze werkzaamheden door de externe accountant en de accountantsorganisatie reeds gedurende het betreffende boekjaar zijn verricht.

10 Financiële baten en lasten

10.1 Opbrengsten van vorderingen die tot de vaste activa behoren

	2025	2024
Financiële leasebaten	4,1	4,2
Rentebaten overige langlopende vorderingen DBFMO	0,3	0,1
Rentebaten uit de overige vorderingen	2,6	3,9
Totaal	**7,0**	**8,2**

De rentebaten uit de overige vorderingen hebben nagenoeg geheel betrekking op een vordering op een verbonden maatschappij.

10.2 Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten

	2025	2024
Andere rentebaten	0,8	1,4
Totaal	**0,8**	**1,4**

10.3 Rentelasten en soortgelijke kosten

	2025	2024
Rente langlopende leningen	16,1	13,9
Overige rentelasten	0,2	1,3
Totaal	**16,3**	**15,2**

11 Belastingen

De belasting over het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening bedraagt € 12,3 miljoen (2024: € 12,4 miljoen). De effectieve belastdingdruk is als volgt te specificeren:

	31-12-2025	31-12-2024
Resultaat voor belastingen	72,6	64,4
Onbelaste activiteiten en commercieel/fiscale verschillen	27,9	16,2
Belastbaar resultaat	**44,7**	**48,2**
Belasting naar de winst volgens Nederlands belastingtarief	10,4	10,5
Mutatie in belastinglatenties	2,3	1,0
Effect van het belastingtarief in buitenlandse jurisdicties (ander tarief)	0,0	0,8
Voorgaande jaren	-0,4	0,1
Totaal	**12,3**	**12,4**

De vennootschap en haar Nederlandse 100%-dochtermaatschappijen vormen een fiscale eenheid. De vennootschapsbelasting is berekend op basis van de geldende belastingtarieven in Nederland, België en Duitsland, rekening houdend met de fiscale bepalingen die permanente verschillen geven tussen de bedrijfseconomische en de fiscale resultaatbepaling.

De effectieve belastingdruk over het resultaat voor vennootschapsbelasting bedraagt 16,9% (2024: 19,3%), als gevolg van de onbelaste activiteiten en commercieel/fiscale permanente verschillen.

Toelichting op het geconsolideerd kasstroomoverzicht

Onder de investeringen in immateriële en materiële vaste activa zijn alleen de investeringen en onder de rentelasten zijn alleen de rentelasten opgenomen waarvoor in 2025 geldmiddelen zijn opgeofferd.

12 Gebeurtenissen na balansdatum

Op 21 januari 2026 is Evides Industriewater B.V. (EIW) juridisch gefuseerd met Evides Terneuzen Water B.V. (ETW). Daarbij is ETW als verdwijnende vennootschap opgehouden te bestaan en zijn alle activa en passiva onder algemene titel overgegaan op EIW, de verkrijgende vennootschap. Deze gebeurtenis heeft geen invloed op de waardering van activa en passiva per balansdatum en kwalificeert als een niet-aanpassende gebeurtenis na balansdatum in de zin van Titel 9 BW2 en RJ 160.

Vennootschappelijke balans per 31 december 2025 (voor winstbestemming)

(in € miljoenen)	Ref.	31 december 2025		31 december 2024	
ACTIVA					
Vaste activa					
Immateriële vaste activa	*1*	24,8		22,1	
Materiële vaste activa	*2*	1.028,3		951,2	
Financiële vaste activa	*3*	318,7		317,3	
Totaal vaste activa			**1.371,8**		**1.290,6**
Vlottende activa					
Voorraden		3,7		3,6	
Onderhanden projecten		0,6		0,0	
Vorderingen en overlopende activa	*4*	128,0		144,4	
Liquide middelen	*5*	0,4		2,2	
Totaal vlottende activa			**132,7**		**150,2**
Totaal activa			**1.504,5**		**1.440,8**
PASSIVA					
Aandelenkapitaal	*3*	0,2		0,2	
Agio reserve		83,9		83,9	
Wettelijke reserve		13,1		12,5	
Algemene reserve		516,3		475,6	
Onverdeeld resultaat	*4*	62,2		53,3	
Totaal groepsvermogen			**675,7**		**625,5**
Voorzieningen	*5*		**3,7**		**3,1**
Langlopende schulden	6		**604,5**		**638,0**
Kortlopende schulden en overlopende passiva	7		**220,6**		**174,2**
Totaal passiva			**1.504,5**		**1.440,8**

Vennootschappelijke winst- en verliesrekening over 2025

(in € miljoenen)	Ref.	2025		2024	
Resultaat deelnemingen na belasting	*10*	29,9		35,3	
Overige resultaten		32,3		18,0	
Netto-resultaat na belasting			**62,2**		**53,3**

Grondslagen van vennootschappelijke waardering en resultaatbepaling

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW.
Voor de algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening, de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat, alsmede voor de toelichting op de onderscheiden activa en passiva en de resultaten, wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening, voor zover hierna niet anders wordt vermeld.

Deelnemingen in groepsmaatschappijen

Deelnemingen in groepsmaatschappijen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op de nettovermogenswaarde, doch niet lager dan nihil. Deze nettovermogenswaarde wordt berekend op basis van de grondslagen van Evides N.V. Als de nettovermogenswaarde negatief is, wordt de deelneming op nihil gewaardeerd. Daarbij worden tevens andere langlopende belangen in aanmerking genomen die feitelijk moeten worden aangemerkt als onderdeel van de netto-investering in de deelneming. Wanneer de vennootschap geheel of ten dele instaat voor schulden van de desbetreffende deelneming, respectievelijk de feitelijke verplichting heeft de deelneming (voor haar aandeel) tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt een voorziening gevormd. Bij het bepalen van de omvang van deze voorziening wordt rekening gehouden met reeds op vorderingen op de deelneming in mindering gebrachte voorzieningen voor oninbaarheid.

Wettelijke reserve deelnemingen

De wettelijke reserve deelnemingen wordt gevormd ter hoogte van het aandeel van Evides N.V. in de resultaten en rechtstreekse vermeerderingen van de deelnemingen sinds de eerste waardering van deze deelnemingen op nettovermogenswaarde, voor zover Evides N.V. uitkering niet zonder beperkingen kan bewerkstelligen. De wettelijke reserve deelnemingen wordt op individuele wijze bepaald.

Toelichting op de vennootschappelijke balans (in € miljoenen)

De vennootschappelijke jaarrekening van Evides N.V. is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening. Uitsluitend de specifieke posten inzake de vennootschappelijke balans worden hier toegelicht.

1 Immateriële vaste activa

Overzicht opbouw en verloop van de boekwaarde in 2025:

	Software	Ontwerp-standaarden	Werken in uitvoering	Totaal
Stand per 1 januari 2025				
Aanschafwaarde	100,7	0,3	1,5	102,5
Cumulatieve afschrijvingen	-80,3	-0,1	0,0	-80,4
Boekwaarde per 1 januari 2025	**20,4**	**0,2**	**1,5**	**22,1**
Mutaties 2025				
Opgeleverde werken in uitvoering	9,4	0,0	-9,4	0,0
Investering in werken in uitvoering	0,0	0,0	9,9	9,9
Desinvesteringen aanschafwaarde	-36,0	0,0	0,0	-36,0
Desinvesteringen cumulatieve afschrijvingen	36,0	0,0	0,0	36,0
Afschrijvingen	-7,2	0,0	0,0	-7,2
	2,2	**0,0**	**0,5**	**2,7**
Stand per per 31 december 2025				
Aanschafwaarde	74,1	0,3	2,0	76,4
Cumulatieve afschrijvingen	-51,5	-0,1	0,0	-51,6
Boekwaarde per 31 december 2025	**22,6**	**0,2**	**2,0**	**24,8**

2 Materiële vaste activa

Overzicht opbouw en verloop van de boekwaarde in 2025:

	Terreinen, gebouwen, enz.	Leiding-net	Instal-laties	Overige vaste bedrijfs-middelen	Werken in uit-voering	Totaal
Stand per 1 januari 2025						
Aanschafwaarde	262,3	1.463,2	262,6	24,8	107,8	2.120,7
Cumulatieve afschrijvingen	-161,7	-784,4	-200,4	-23,0	0,0	-1.169,5
Boekwaarde per 1 januari 2025	**100,6**	**678,8**	**62,2**	**1,8**	**107,8**	**951,2**
Mutaties 2025						
Opgeleverde werken in uitvoering	2,8	89,3	6,2	0,9	-99,2	0,0
Investering in werken in uitvoering	0,0	0,6	0,0	0,0	151,9	152,5
Desinvesteringen aanschafwaarde	-0,3	0,0	0,0	-10,9	0,0	-11,2
Desinvesteringen cumulatieve afschrijvingen	0,3	0,0	0,0	11,0	0,0	11,3
Afschrijvingen	-4,8	-61,2	-9,0	-0,6	0,0	-75,6
Totaal	**-1,9**	**28,7**	**-2,8**	**0,4**	**52,7**	**77,0**
Stand per 31 december 2025						
Aanschafwaarde	264,8	1.553,1	268,8	14,8	160,5	2.262,0
Cumulatieve afschrijvingen	-166,1	-845,6	-209,4	-12,6	0,0	-1.233,7
Boekwaarde per 31 december 2025	**98,7**	**707,5**	**59,4**	**2,2**	**160,5**	**1.028,3**

De materiële vaste activa hebben met name betrekking op de drinkwatervoorzieningen.

3 Financiële vaste activa

Het verloop van de boekwaarde van de financiële vaste activa gedurende 2025 is als volgt:

	Deelnemingen met invloed van betekenis	Deelnemingen zonder invloed van betekenis	Vorderingen op groeps-maat-schappijen	Vorderingen op deel-nemingen	Totaal
Stand per 1 januari	**234,0**	**2,2**	**75,0**	**6,1**	**317,3**
Investeringen	0,0	0,0	12,5	0,0	12,5
Resultaat deelnemingen*	29,9	0,0	0,0	0,0	29,9
Dividend	-38,1	0,0	0,0	0,0	-38,1
Aflossing	0,0	0,0	-1,8	-1,1	-2,9
Overige mutaties	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Stand per 31 december	**225,8**	**2,2**	**85,7**	**5,0**	**318,7**

** Op basis van concept jaarrekening 2025*

De overige vorderingen hebben betrekking op aan groepsmaatschappijen en verbonden maatschappijen verstrekte leningen. Eind 2025 bedraagt het gemiddelde, over de langlopende leningen verschuldigde rentepercentage 2,12% (2024: 2,39%). Zekerheden zijn niet overeengekomen.

De vennootschap houdt de volgende aandelen in andere vennootschappen, die zijn gewaardeerd op basis van de vermogensmutatiemethode.

Vennootschap	Vestigingsplaats	Deelnemingspercentage
Evides Industriewater B.V.	Rotterdam	100,0%
N.V. Waterwinningsbedrijf Brabantse Biesbosch	Werkendam	60,0%
Facturatie B.V.	Utrecht	50,0%
VEI B.V.	Zwolle	50,0%
Aqualab Zuid B.V.	Werkendam	50,0%

4 Vorderingen en overlopende activa

Deze post is als volgt te specificeren:

	31-12-2025	31-12-2024
Debiteuren	19,3	16,2
Vorderingen op groepsmaatschappijen	82,0	105,4
Vorderingen op deelnemingen	0,3	1,3
Belastingen en premies sociale verzekeringen	0,3	0,9
Overige vorderingen	23,1	10,1
Overlopende activa	3,0	10,5
Totaal	**128,0**	**144,4**

Onder de vorderingen en overlopende activa is een bedrag van € 0,6 miljoen (2024: € 0,3 miljoen) begrepen met een looptijd van langer dan één jaar. Alle overige vorderingen en overlopende activa hebben een looptijd korter dan één jaar. De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde ervan, gegeven het kortlopende karakter ervan en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd. Er wordt rente in rekening gebracht (gelijk aan de langlopende rente van onze schuldenportefeuille), er zijn geen zekerheden overeengekomen voor vorderingen op groepsmaatschappijen en/of deelnemingen.

5 Liquide middelen

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de vennootschap.

6 Eigen vermogen

Het verloop van het eigen vermogen in 2025 ziet er als volgt uit:

	Geplaatst kapitaal	Agio	Wettelijke reserve	Algemene reserve	Onverdeeld resultaat	Totaal
Stand per 1 januari 2025	**0,2**	**83,9**	**12,5**	**475,6**	**53,3**	**625,5**
Winstbestemming	0,0	0,0	0,0	53,3	-53,3	0,0
Dotatie/Onttrekking wettelijke reserve	0,0	0,0	0,6	-0,6	0,0	0,0
Dividenduitkering	0,0	0,0	0,0	-12,0	0,0	-12,0
Resultaat boekjaar	0,0	0,0	0,0	0,0	62,2	62,2
Stand per 31 december 2025	**0,2**	**83,9**	**13,1**	**516,3**	**62,2**	**675,7**

Het verloop van het eigen vermogen in 2024 was als volgt:

	Geplaatst kapitaal	Agio	Wettelijke reserve	Algemene reserve	Onverdeeld resultaat	Totaal
Stand per 1 januari 2024	**0,2**	**83,9**	**13,5**	**464,5**	**31,2**	**593,3**
Winstbestemming	0,0	0,0	0,0	31,2	-31,2	0,0
Dotatie/Onttrekking wettelijke reserve	0,0	0,0	-1,0	1,0	0,0	0,0
Dividenduitkering	0,0	0,0	0,0	-21,1	0,0	-21,1
Resultaat boekjaar	0,0	0,0	0,0	0,0	53,3	53,3
Stand per 31 december 2024	**0,2**	**83,9**	**12,5**	**475,6**	**53,3**	**625,5**

Het maatschappelijk aandelenkapitaal bedraagt € 0,25 miljoen en bestaat uit 5 miljoen gewone aandelen met een nominale waarde van € 0,05. Het geplaatst en gestort kapitaal is € 0,2 miljoen en is als volgt verdeeld over de aandeelhouders:

Aandeelhouders	
B.V. Gemeenschappelijk Bezit Evides	0,1
GBE Aqua B.V.	0,1
Totaal	**0,2**

Van het agio kan een bedrag van € 83,9 miljoen (2024: € 83,9 miljoen) niet belastingvrij worden uitgekeerd aangezien het fiscaal niet als gestort wordt aangemerkt.

De wettelijke reserve wordt voor € 12,4 miljoen (2024: € 11,7 miljoen) aangehouden voor winsten uit deelnemingen waarvan Evides niet alleen de uitkering kan bewerkstelligen en voor € 0,7 miljoen (2024: € 0,8 miljoen) voor geactiveerde kosten van ontwerpstandaarden en engineeringstandaarden.

Het verloop van de wettelijke reserves in 2025 ziet er als volgt uit:

	Wettelijke reserve deelnemingen	Wetttelijke reserve ontwerpstandaarden	Totaal
Stand per 1 januari	**11,7**	**0,8**	**12,5**
Resultaat minderheidsdeelnemingen	0,6	0,0	0,6
Dotatie/Onttrekking wettelijke reserve	0,1	-0,1	0,0
Stand per 31 december	**12,4**	**0,7**	**13,1**

De Directie stelt op grond van artikel 28 lid 1 van de Statuten voor welk gedeelte van de in het boekjaar behaalde winst zal worden gereserveerd. Na voorafgaand advies van de Raad van Commissarissen besluit vervolgens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders welk gedeelte van de winst zal worden gereserveerd. De daarna overblijvende winst staat ter beschikking van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2024

De jaarrekening 2024 is vastgesteld in de algemene vergadering gehouden op 14 mei 2025 De algemene vergadering heeft de bestemming van het resultaat vastgesteld conform het daartoe gedane voorstel.

Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2025

Rekening houdend met de minimum doelsolvabiliteit en de geplande investeringen wordt de volgende winstbestemming voorgesteld:

Het netto-resultaat over het boekjaar 2025 bedraagt:	**62,2**
Voorgesteld wordt het voordelig saldo als volgt te bestemmen:	
Ten gunste van de algemene reserve	50,2
Winst ter beschikking van de aandeelhouders	**12,0**
Reeds als interim dividend uitgekeerd	6,0
Nog uit te keren slotdividend	**6,0**

De houders van gewone aandelen hebben recht op uitkering van dividend na goedkeuring door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 26 mei 2026 zal een dividend van € 3,86 per aandeel over 2025 (een totaal dividend van € 12,0 miljoen) worden voorgesteld, waarvan reeds € 1,93 per aandeel als interim dividend is uitgekeerd.

7 Voorzieningen

	Ref.	31-12-2025	31-12-2024
Personeelsvoorzieningen	*7.1*	1,9	1,3
Overige voorzieningen	*7.2*	1,8	1,8
Totaal		**3,7**	**3,1**

7.1 Personeelsvoorzieningen

	Stand per 1 januari	Toe-voegingen	Ont-trekkingen	Vrijval	Stand per 31 december
Voorziening aanspraken wachtgeld	0,0	0,6	-0,4	0,0	0,2
Voorziening gratificatie	0,0	0,2	0,0	0,0	0,2
Voorziening jubilea-uitkeringen	0,1	0,0	0,0	-0,1	0,0
Voorziening langdurig zieken	0,6	0,2	0,0	0,0	0,8
Voorziening arbeidsongeschiktheid	0,6	0,2	-0,1	0,0	0,7
Totaal	**1,3**	**1,2**	**-0,5**	**-0,1**	**1,9**

Van de voorzieningen is € 0,8 miljoen (ultimo 2024: € 0,3 miljoen) als langer dan één jaar aan te merken. Het bedrag met een looptijd langer dan vijf jaar is nihil (ultimo 2024: nihil).

Voor de contante waardebepaling van de personeelsvoorzieningen is op basis van de korte looptijd van de verplichtingen een disconteringsvoet van gemiddeld 3,00% gehanteerd (ultimo 2024: 3,00%), waarbij de disconteringsvoet is gebaseerd op de rentetermijnstructuur pensioenfondsen. De omvang van de oprenting is € 0,0 (in 2024: € 0,0).

7.2 Overige voorzieningen

Evides is betrokken bij verschillende (juridische) procedures en geschillen. Uit hoofde hiervan is € 1,8 miljoen (2024: € 1.8 miljoen) voorzien.

Het verloop van de overige voorzieningen in 2025 is als volgt:

Stand per 1 januari	**1,8**
Dotaties	0,0
Onttrekkingen	0,0
Stand per 31 december	**1,8**

8 Langlopende schulden

De samenstelling van de langlopende schulden, exclusief kortlopend deel is als volgt:

	31-12-2025	31-12-2024
Schulden aan banken	564,5	535,0
Overige langlopende schulden	40,0	103,0
Totaal	**604,5**	**638,0**

Het verloop van de langlopende schulden over 2025 is als volgt:

	Schulden aan banken	Overige langlopende schulden	Totaal
Stand per 1 januari	**535,0**	**103,0**	**638,0**
Mutaties:			
Nieuwe financieringen	74,5	0,0	74,5
Aflossingen (< 1 jaar)	-45,0	-63,0	-108,0
Stand per 31 december	**564,5**	**40,0**	**604,5**
Waarvan looptijd langer dan 1 jaar, korter dan 5 jaar	435,0	40,0	475,0
Waarvan looptijd langer dan 5 jaar	129,5	0,0	129,5

De verdeling van de langlopende schulden naar toepasselijk rentepercentage is als volgt:

	0 - < 1	1 - < 2	2 - < 3	3 - < 4	4 - < 5	Totaal
2027	67,0	0,0	33,0	17,0	0,0	117,0
2028	77,0	0,0	13,0	15,0	0,0	105,0
2029	44,0	0,0	43,0	41,0	0,0	128,0
2030	0,0	0,0	68,0	57,0	0,0	125,0
2031	0,0	0,0	33,0	81,5	0,0	114,5
2032	0,0	0,0	0,0	15,0	0,0	15,0
2033	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
2034	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Totaal	**188,0**	**0,0**	**190,0**	**226,5**	**0,0**	**604,5**

De gepresenteerde schulden zijn inclusief roll-over leningen met vaste rentepercentages per kwartaal en halfjaar.

In het verslagjaar is in totaal € 74,5 miljoen nieuw lang vreemd vermogen aangetrokken (in 2024: € 165,0 miljoen). Eind 2025 bedraagt het gemiddelde, over de langlopende leningen verschuldigde rentepercentage 2,12% (in 2024: 2,04%).

De aflossingsverplichtingen verschuldigd binnen één jaar bedragen € 108,0 miljoen en zijn opgenomen onder de kortlopende schulden (ultimo 2024: € 90,0 miljoen). De schulden met een resterende looptijd langer dan vijf jaar zijn € 129,5 miljoen (ultimo 2024: € 195,0 miljoen).
De reële waarde van de schulden aan banken ultimo 2025, inclusief het kortlopende deel, is € 747,7 miljoen (nominaal: € 753,0 miljoen).

Voor bovenstaande leningen zijn geen zekerheden gesteld. Wel zijn op alle leningen financiële convenanten van toepassing. Deze convenanten omvatten eisen van de kredietverstrekkers ten aanzien van de solvabiliteitsratio en de interest dekkingsratio. Het niet-realiseren van de hiervoor genoemde convenanten kan ertoe leiden dat een lening door de kredietverstrekker onmiddellijk wordt opgeëist. Het door de kredietverstrekkers verlangde minimumsolvabiliteitsniveau is 25% en voor de interest dekkingsratio geldt een minimum van 1,0. Evides voldoet ook in 2025 ruimschoots aan deze financiële convenanten.

Daarnaast heeft Evides met ingang juni 2020 en oktober 2025 de beschikking gekregen over een leningsfaciliteit ter grootte van respectievelijk € 190,0 miljoen en € 200,0 miljoen. Ultimo 2025 is de faciliteit ad. € 190,0 miljoen geheel benut (2024: € 190,0 miljoen beschikbaar) en de nieuwe faciliteit ad. € 200,0 miljoen voor 0,0 miljoen benut. Deze leningsfaciliteiten kennen enkele afwijkende convenanten. De belangrijkste verschillen met de convenanten van de hiervoor geschetste kredietverstrekkers betreffen een schuld/vermogensratio van maximaal 7,5.

9 Kortlopende schulden

De samenstelling van de kortlopende schulden is als volgt:

	31-12-2025	31-12-2024
Belastingen en premies sociale verzekeringen	7,8	11,0
Crediteuren	26,0	21,2
Schulden aan groepsmaatschappijen	33,5	12,2
Schulden aan deelnemingen	1,6	0,6
Banken	11,7	4,1
Aflossingverplichtingen binnen 1 jaar	108,0	90,0
Overige schulden	11,6	11,3
Te betalen rente	4,7	4,3
Overige overlopende passiva	15,7	19,5
Totaal	**220,6**	**174,2**

De kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan één jaar.

Voor een bedrag van € 33,5 miljoen (2024: € 12,2 miljoen) hebben de kortlopende schulden betrekking op schulden aan deelnemingen waarin de vennootschap invloed van betekenis kan uitoefenen.

Er wordt rente in rekening gebracht (1-maands EURIBOR), er zijn geen zekerheden overeengekomen voor schulden aan groepsmaatschappijen en/of deelnemingen.

Niet uit balans blijkende rechten en verplichtingen

Met N.V. Waterwinningbedrijf Brabantse Biesbosch is een overeenkomst tot 2039 van toepassing voor afname van voorgezuiverd water.

Er bestaan huurverplichtingen ter zake van huisvesting en leaseverplichtingen ten aanzien van vervoermiddelen. De opbouw van deze verplichtingen is als volgt:

Vervoermiddelen	31-12-2025	31-12-2024
Tot 1 jaar	2,8	2,4
Tussen 1 en 5 jaar	6,3	5,5
Langer dan 5 jaar	0,0	0,0
Totaal	**9,1**	**7,9**

Onroerende zaken	31-12-2025	31-12-2024
Tot 1 jaar	0,8	0,8
Tussen 1 en 5 jaar	2,3	2,2
Langer dan 5 jaar	49,9	45,8
Totaal	**53,0**	**48,8**

Totaal	31-12-2025	31-12-2024
Tot 1 jaar	3,6	3,2
Tussen 1 en 5 jaar	8,6	7,7
Langer dan 5 jaar	49,9	45,8
Totaal	**62,1**	**56,7**

Gedurende het verslagjaar is voor een bedrag van € 3,6 miljoen aan contractuele leaseverplichtingen, de zogenaamde minimale leasebetalingen, in de winst- en verliesrekening verwerkt (2024: € 2,8 miljoen). In 2025 is geen sprake geweest van voorwaardelijke leasebetalingen en/of sub-leaseontvangsten.

Evides N.V. is voor meerdere zonneparken afnameverplichtingen aangegaan voor periode welke eindigen tussen 2034 en 2049. De hiermee samenhangende verplichtingen per balansdatum bedragen € 10,3 miljoen (2024: tot het einde van de overeenkomsten € 13,3 miljoen). Deze inkoopverplichtingen zijn afhankelijk van marktconforme tarieven alsmede de hoeveelheid opgewekte energie, voor de verplichtingen per balansdatum is gebruik gemaakt van extrapolatie van de over 2025 in rekening gefactureerde bedragen, exclusief energiebelasting. Evides N.V. is voornemens om de zonneparken gelegen op Kralingen, in 2026 over te nemen.

Er is een BTW fiscale eenheid met Evides N.V., Evides Industriewater B.V., Evides Afvalwater B.V., Evides Terneuzen Water B.V. en Brielse Meer water B.V. Daarnaast is sinds 2016 sprake van een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting bestaande uit Evides N.V., Evides Industriewater B.V., Evides Afvalwater B.V., Evides Terneuzen Water B.V., Delfluent Services B.V. en Brielse Meer water B.V. Op grond hiervan is Evides N.V. aansprakelijk voor de belastingschulden van deze fiscale eenheden.

Aan de andere vennootschappen die deel uitmaken van de fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting, wordt vennootschapsbelasting doorberekend als waren zij zelfstandig belastingplichtig. Krachtens wettelijke bepalingen inzake ketenaansprakelijkheid berust bij de inlenende vennootschap hoofdelijke aansprakelijkheid voor betaling van premie op grond van werknemers- en volksverzekeringen en van loon- en omzetbelasting bij inlenen van arbeidskrachten.

Toelichting op de vennootschappelijke winst- en verliesrekening (in € miljoenen)

10 Resultaat deelnemingen

Hieronder is het aandeel in de resultaten van op nettovermogenswaarde gewaardeerde deelnemingen opgenomen.

	2025	2024
Evides Industriewater B.V.	29,4	35,1
N.V. Waterwinningbedrijf Brabantse Biesbosch	0,0	0,0
VEI B.V.	0,0	0,0
Facturatie B.V.	0,0	-0,1
Aqualab B.V.	0,5	0,3
Totaal	**29,9**	**35,3**

11 Personeel

De personeelssterkte (omgerekend naar voltijdbanen) ultimo 2025 is 710,5 (2024: 651,7).
Het gemiddelde aantal personeelsleden in 2025 bedraagt 680,0 (2024: 631,7).

De personeelskosten van de medewerkers worden integraal doorbelast aan Evides Industriewater B.V. voor zover de activiteiten betrekking hebben op de levering van industriewater.

12 Belastingen

Aan de andere vennootschappen die deel uitmaken van de fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting, wordt vennootschapsbelasting doorberekend als waren zij zelfstandig belastingplichtig.

13 Ondertekening

Rotterdam, 28 april 2026

Statutaire directie,
B.R. Combee

De Raad van Commissarissen
drs. L.H.M. Kohsiek, voorzitter
drs. ing. J.W. Hollestelle, vice-voorzitter
F.C.W. van de Noort, lid
drs. A.C. Tuinebreijer, lid
T. Menssen, lid

Evides N.V.
Schaardijk 150
3063 NH Rotterdam

Overige gegevens

Controleverklaring **89**

Statutaire regeling betreffende de bestemming van het resultaat

In artikel 28 lid 1 van de statuten van de vennootschap staat het volgende opgenomen betreffende de resultaatbestemming:
De Directie stelt op grond van artikel 28 lid 1 van de Statuten voor welk gedeelte van de in het boekjaar behaalde winst zal worden gereserveerd. Na voorafgaand advies van de Raad van Commissarissen besluit vervolgens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders welk gedeelte van de winst zal worden gereserveerd. De daarna overblijvende winst staat ter beschikking van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan de aandeelhouders van Evides N.V.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Evides N.V. te Rotterdam gecontroleerd.
Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Evides N.V. op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en de bepalingen krachtens de Wet normering topinkomens (WNT).

De jaarrekening bestaat uit:
1. De geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2025.
2. De geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2025.
3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en de Regeling Controleprotocol Wet normering topinkomens (WNT) 2025 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Evides N.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden bezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Controleaanpak frauderisico's

Wij hebben risico's geïdentificeerd en ingeschat op een afwijking van materieel belang op de jaarrekening die het gevolg is van fraude. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in de entiteit en haar omgeving, de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop de directie inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de met governance belaste personen toezicht uitoefenen, alsmede de uitkomsten daarvan. Wij verwijzen naar hoofdstuk 'Systeem van interne risicobeheersing en controle' en 'Ondernemingsrisico's' van het bestuursverslag 2025, waarin de directie verslag doet over fraude en de ter zake getroffen maatregelen, waaronder de periodieke actualisatie van de interne-frauderisicoanalyse en de bespreking daarvan met de Raad van Commissarissen.

Wij hebben de opzet en de relevante aspecten van het interne beheersingssysteem en in het bijzonder de frauderisico-analyse geëvalueerd alsook het financial-control framework, een gedragscode en de huisregels, een klokkenluidersregeling en het treasury statuut. Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd, en voor zover wij noodzakelijk achten, de werking getoetst van interne beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude. Op basis van deze evaluatie hebben we, buiten de veronderstelde frauderisico's zoals hieronder beschreven, geen aanvullende materiële frauderisico's geïdentificeerd.

De door ons geïdentificeerde frauderisico's zijn als volgt:
- Het in de controlestandaarden veronderstelde risico met betrekking tot het doorbreken van interne- beheersingsmaatregelen door directie of het management is door ons als volgt gedefinieerd: Directie en het management bevinden zich in een unieke positie om fraude te plegen, omdat het in staat is de administratieve vastleggingen te manipuleren en frauduleuze financiële overzichten op te stellen door interne-beheersingsmaatregelen te doorbreken die anderszins effectief lijken te werken.

- Het in de controlestandaarden veronderstelde risico met betrekking tot opbrengstverantwoording is door ons als volgt gedefinieerd:

  - Voor de drinkwateractiviteiten kan de tendens bestaan om de WACC (maximale vermogenskostenvoet voor drinkwaterbedrijven) zo dicht mogelijk te benaderen en een terugbetalingsverplichting (in de toekomst) te voorkomen. Hierdoor bestaat het risico op frauduleuze

financiële verslaggeving als gevolg van het te laag verantwoorden van omzet door middel van het (onterecht) verantwoorden van handmatige journaalposten;
- Voor de industriewateractiviteiten bestaat het risico op frauduleuze financiële verslaggeving als gevolg van het te laag verantwoorden van omzet door middel van het (onterecht) verantwoorden van handmatige journaalposten.

De door ons uitgevoerde specifieke werkzaamheden zijn als volgt:
- Een evaluatie van de opzet en implementatie van de relevante interne-beheersingsmaatregelen om het risico te beperken.
- In onze controle hebben wij een element van onvoorspelbaarheid ingebouwd. Wij hebben gesprekken gevoerd met personen die wij normaliter niet betrekken bij onze fraudebesprekingen. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die een aanwijzing geven voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving.
- Wij hebben kennisgenomen van de beschikbare informatie en om inlichtingen gevraagd bij leden van de directie, de audit commissie en Raad van Commissarissen en ook anderen binnen de organisatie, waaronder het management team en de met governance belaste personen.
- Wij hebben tevens aanvullende gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd, waaronder het toetsen van journaalboekingen met behulp van data-analyse, het beoordelen van schattingen op tendenties (inclusief een retrospectieve beoordeling van significante schattingen uit het vorige boekjaar) en de onderbouwing van de tijdens het opstellen van de financiële overzichten aangebrachte aanpassingen.
- Wij hebben geëvalueerd of de keuze en toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving door de entiteit, met name die welke betrekking hebben op subjectieve waarderingen en complexe transacties, mogelijk wijzen op frauduleuze financiële verslaggeving.

Hieruit volgden geen signalen van fraude die kunnen leiden tot een afwijking van materieel belang.

Controle-aanpak naleving van wet- en regelgeving

Wij hebben een algemeen inzicht verworven in het wet- en regelgevingskader dat van toepassing is op de entiteit door inlichtingen in te winnen bij de directie en het management team, alsmede het lezen van notulen en het raadplegen van branche-informatie.

Voor zover materieel voor de jaarrekening, hebben wij op basis van onze risicoanalyse, en rekening houdende met het feit dat het effect van niet-naleving van wet- en regelgeving aanzienlijk varieert, de naleving van de Drinkwaterwet, het (vennootschaps)belastingrecht en de regelgeving voor financiële verslaggeving, als vastgesteld in Titel 9 van Boek 2 BW, de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving en de Wet normering topinkomens (WNT), aangemerkt als wet- en regelgeving met een directe invloed op de jaarrekening.

Wij hebben voldoende en geschikte controle-informatie verkregen omtrent het naleven van de bepalingen van die wet- en regelgeving die gewoonlijk wordt geacht van directe invloed te zijn op de jaarrekening.

Daarnaast is Evides N.V. onderworpen aan overige wet- en regelgeving (zoals de Europese aanbestedingsrichtlijnen) waarvan de gevolgen van niet-naleving een van materieel belang zijnde invloed kunnen hebben op de jaarrekening, bijvoorbeeld ten gevolge van boetes of rechtszaken.

Gezien de aard van de activiteiten van Evides N.V. en de complexiteit van Wet ter voorkoming van witwassen en financieren van terrorisme en de Algemene Verordening Gegevensbescherming bestaat het risico dat niet wordt voldaan aan de vereisten van deze wet- en regelgeving.

Ten aanzien van deze wet- en regelgeving die geen direct effect hebben op de vaststelling van de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening, zijn onze werkzaamheden beperkter. Naleving van wet- en regelgeving kan van fundamenteel belang zijn voor de operationele aspecten van de entiteit, voor de mogelijkheid van de entiteit om haar activiteiten voort te zetten, dan wel voor het voorkomen van sancties van materieel belang (bijv. het naleven van de voorwaarden van een vergunning voor het uitvoeren van een activiteit, of het naleven van regelgeving betreffende het milieu); niet-naleving van dergelijke wet- en regelgeving kan daarom van materieel belang zijnde invloed hebben op de jaarrekening. Onze verantwoordelijkheid is beperkt tot het uitvoeren van gespecificeerde controlewerkzaamheden ter bevordering van het identificeren van niet-naleving van wet- en regelgeving die een invloed van materieel belang kan hebben op de jaarrekening.

Onze werkzaamheden ter bevordering van het identificeren van gevallen van niet-naleving van overige wet- en regelgeving die een invloed van materieel belang kan hebben op de jaarrekening zijn beperkt tot (i) het management en, in voorkomend geval, de met governance belaste personen vragen of de entiteit dergelijke wet- en regelgeving naleeft; (ii) de eventuele correspondentie met de desbetreffende vergunningverlenende of regelgevende of toezichthoudende instanties inspecteren.

Uiteraard zijn wij gedurende de controle alert op indicaties van (vermoedens van) niet-naleving van wet- en regelgeving.

Ten slotte hebben wij een schriftelijke bevestiging verkregen dat alle bekende gevallen van niet-naleving of vermoede niet-naleving van wet- en regelgeving ons ter kennis zijn gebracht.

Controleaanpak continuïteit

De directie heeft de jaarrekening opgemaakt uitgaande van de continuïteit van het geheel van de werkzaamheden voor de periode van 12 maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening. Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van de directie te evalueren omvatten onder andere:
- Overwegen of de continuïteitsbeoordeling van de directie alle relevante informatie bevat waarvan wij als gevolg van onze controle kennis hebben verkregen door het overwegen van financiële, operationele en andere omstandigheden en het bevragen van de directie over de belangrijkste

veronderstellingen en uitgangspunten. Wij hebben hierbij onder andere aandacht besteed aan het werkkapitaal, de financierings- en solvabiliteitspositie van de entiteit, inclusief de invloed van de gevolgen van klimaatverandering en aanverwante macro-economische ontwikkelingen waaronder de inflatie en de geplande investeringen.
- Nagaan of de directie gebeurtenissen of omstandigheden heeft geïdentificeerd die gerede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de vennootschap om haar continuïteit te handhaven (hierna: continuïteitsrisico's).
- Evalueren van de begrote operationele resultaten en daaraan gerelateerde kasstromen voor de periode van twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening rekening houdend met ontwikkelingen in de branche en onze kennis uit de controle.
- Analyseren of de huidige en de benodigde financiering voor het kunnen continueren van het geheel van de bedrijfsactiviteiten is gewaarborgd, inclusief het voldoen aan relevante convenanten.
- Inwinnen van inlichtingen bij de directie over de kennis van continuïteitsrisico's na de periode van de door de directie verrichte continuïteitsbeoordeling.

Onze controlewerkzaamheden hebben geen informatie opgeleverd die strijdig is met de veronderstellingen en aannames van de directie over de gehanteerde continuïteitsveronderstelling

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met de Regeling Controleprotocol Wet normering topinkomens (WNT) 2025 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

De andere informatie bestaat uit:
- Het bestuursverslag.
- De overige gegevens.
- Over de RvC.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:
- Met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.
- Alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens, in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Verklaring betreffende door wet- of regelgeving gestelde vereisten en SBR

Naleving vereisten Regelgevende Technische Standaard van SBR, inclusief XBRL-markering, niet gecontroleerd

De accountantscontrole bevat de toetsing dat de opgemaakte jaarrekening voldoet aan de wettelijke bepalingen in Titel 9 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek. Onze controleverklaring is afgegeven bij de opgemaakte jaarrekening en zal worden gevoegd bij de digitaal te deponeren jaarrapportage. Dit betekent dat de naleving van alle vereisten van de Regelgevende Technische Standaard van het SBR-domein Handelsregister (waaronder de aangebrachte eXtensible Business Reporting Language (XBRL) markeringen) geen onderdeel van de accountantscontrole is geweest.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de directie en de Raad van Commissarissen voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en de bepalingen krachtens de Wet normering topinkomens (WNT). In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de vennootschap in staat is om haar activiteiten in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het realistische alternatief is.

De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate, maar geen absolute mate, van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude en fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, de Regeling Controleprotocol Wet normering topinkomens (WNT) 2025, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij zijn verantwoordelijk voor het plannen en uitvoeren van de groepscontrole om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsonderdelen binnen de groep als basis voor het vormen van een oordeel over de jaarrekening. Tevens zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de beoordeling van de controlewerkzaamheden die in het kader van de groepscontrole zijn uitgevoerd. Wij dragen de volledige verantwoordelijkheid voor onze controleverklaring.

Wij communiceren met de Raad van Commissarissen en de directie onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Rotterdam, 28 april 2026

Deloitte Accountants B.V.
Was getekend: drs. M.M.T.H. de Brouwer RA

Evides
waterbedrijf