

**Algemene profielschets Raad van Toezicht Vrije Universiteit (VU)**

*Versie 06.11.2025*

Voor de Raad gelden de volgende eisen:

***a. Competenties***

Elk lid van de Raad is in staat:

- tot een helicopterview op ontwikkelingen en voortgang binnen de organisatie, op basis van voornamelijk schriftelijk (en derhalve beperkte) aangereikte informatie;
- toezicht en bestuur te onderscheiden en, gepaard aan betrokkenheid, gepaste afstand tot het bestuur te houden;
- kritisch en constructief het College van Bestuur te bevragen op zijn opvattingen en handelen;
- vanuit aantoonbare ervaring zicht te hebben op complexe bestuurlijke processen in non-profit of profit organisaties;
- een beleidsdiscussie aan te gaan met het College van Bestuur op het juiste abstractieniveau en met gevoel voor de onderlinge verhoudingen;
- onafhankelijk eigen voorlopige opvattingen en oordelen in te brengen in de Raad en in open communicatie tot gezamenlijke oordeelsvorming in teamverband te komen;
- financiële gegevens betreffende jaarrekening en begroting van de universiteit/stichting te begrijpen, te interpreteren en te beoordelen in relatie tot het gevoerde, respectievelijk te voeren beleid en te verwachten relevante ontwikkelingen;
- zich te presenteren en te bewegen in voor de VU relevante maatschappelijke, bestuurlijke en politieke netwerken van personen en instellingen.

***b. Kennis en inzicht***

Elk lid van de Raad beschikt in elk geval over:

- een academisch werkniveau;
- affiniteit of ervaring met het hoger onderwijs en de studentenervaring;
- interesse in het academische en sociale leven van een universiteit;
- bekendheid met ontwikkelingen in het wetenschappelijk onderwijs én het wetenschappelijk onderzoek in nationaal en internationaal verband;
- inzicht in het functioneren van grote complexe organisaties in een maatschappelijke omgeving;
- sociaal, mensgericht en verbindend leiderschap;
- affiniteit of ervaring met medezeggenschap.

***c. Conditie***

Voor elk lid van de raad geldt dat hij of zij:

- instemt met de grondslag en de doelstelling van VUvereniging en Stichting VU en gemotiveerd is om de vormgeving van de identiteit te ondersteunen;
- over voldoende tijd en energie beschikt om actief bij te dragen aan de vervulling van de taken van de raad;
- bij voorkeur competenties heeft verworven en getoond in leidinggevende en/of toezichthoudende functies;
- bekend is met de beginselen van good governance en hiernaar handelt;
- bereid is om met studenten en medewerkers in gesprek te gaan en zichtbaar te zijn binnen de universitaire gemeenschap;
- op geen enkele wijze belangen heeft binnen de VU;
- geen voormalig bestuurder is van de VU;

- actief is betrokken in professionele en maatschappelijke bezigheden;
- "in de samenleving staat" en beschikt over een brede maatschappelijke binding en netwerk.

#### *d. Zetels*

De Raad van Toezicht heeft op dit moment de volgende 'zetels':

- Voorzitter (tevens lid Remuneratiecommissie)
- Voorzitter Kwaliteitscommissie
- Voorzitter Audit- en Huisvestingscommissie
- Voorzitter Remuneratiecommissie (tevens lid Kwaliteitscommissie)
- Lid Audit- en Huisvestingscommissie

#### *e. Profielen/deskundigheden*

Binnen de Raad van Toezicht is de samenstelling zodanig dat hierin altijd een aantal profielen/deskundigheden aanwezig zijn, waarvan sommige aan een bepaalde zetel zijn verbonden. Bij de samenstelling van de Raad van Toezicht wordt gestreefd in hoge mate te voldoen aan onderstaande criteria, met een grote diversiteit in karakter en persoonlijkheden binnen de Raad van Toezicht.

| <b>Profiel</b>               | <b>Aanvullende Eisen</b>                                                                                   | <b>Rol</b>                                         |
|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| Bestuurlijk/politiek         | Heeft kennis en ervaring in (openbaar) bestuur en governance;<br>Heeft sterke affiniteit met identiteit VU | Voorzitter                                         |
| Financiën                    | Heeft in het bedrijfsleven ruime ervaring opgedaan in een financiële topfunctie                            | Voorzitter Audit- en Huisvestingscommissie         |
| Wetenschappelijk leiderschap | Heeft als hoogleraar ruime ervaring opgedaan in onderwijs en onderzoek                                     | Voorzitter Kwaliteitscommissie                     |
| Werkgeverschap               | Heeft deskundigheid op het gebied van HR(-ontwikkeling) en de WNT                                          | Voorzitter Remuneratiecommissie                    |
| Kwaliteit                    | Heeft deskundigheid en visie op onderwijs, onderzoek en kwaliteitszorg                                     | Lid Kwaliteitscommissie                            |
| Bedrijfsvoering              | Heeft ruime ervaring opgedaan met bedrijfsvoering in grote organisatie(s)                                  | Lid Audit- en Huisvestingscommissie                |
| Overige kwaliteiten          |                                                                                                            |                                                    |
| Juridisch / governance       | Is jurist                                                                                                  | Ten minste één lid                                 |
| Wetenschap                   | Heeft academische ervaring, bij voorkeur op onderwijs en onderzoek                                         | Ten minste twee leden (een beta en een alfa/gamma) |
|                              | Is gepromoveerd                                                                                            | Ten minste één lid                                 |
| Amsterdam                    | Is verbonden met Amsterdamse samenleving                                                                   | Ten minste één lid                                 |
| Medezeggenschap              | Is benoemd op voordracht van de medezeggenschap van de VU                                                  | Eén lid                                            |

*f. Overige aspecten*

Binnen de Raad van Toezicht is de samenstelling zodanig dat:

- de verdeling tussen mannen en vrouwen zoveel als mogelijk gelijk is;
- er een spreiding is in etnische en levensbeschouwelijke achtergrond.