

Beleidsplan Stichting VUfonds 2026 – 2030

Inleiding

Het VUfonds heeft als doel het bevorderen van voor de samenleving betekenisvolle wetenschapsbeoefening door middel van wetenschappelijk onderzoek, valorisatie en talentontwikkeling aan de Vrije Universiteit Amsterdam (hierna VU) en al hetgeen daarmee rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.

Hiervoor werft het VUfonds financiële middelen, welke besteed worden aan de doelstelling.

Wetenschap is de basis voor maatschappelijke ontwikkeling en innovatie. Het doel van de stichting realiseren we door middel van het financieren van voor de samenleving betekenisvolle wetenschappelijke onderzoeken, activiteiten en projecten van de VU en gelieerde instellingen en instituten (m.u.v. het Amsterdams UMC), en van personen die als hoogleraar, promovendus, medewerker of student aan de VU verbonden zijn. De onderzoeken, activiteiten of projecten dragen bij aan de verbinding tussen de VU en de samenleving.

Het VUfonds is de Stichting waar het aantrekken, beheren en besteden van filantropische geldstromen samenkomen. De besteding van de bijdragen aan het VUfonds werkt als katalysator voor maatschappelijk verandering en brengt de wetenschap naar de samenleving.

Organisatie

Het bestuur bestaat uit vijf leden waaronder een voorzitter, penningmeester en secretaris. Vacante posities worden zo spoedig mogelijk ingevuld. Het bestuur bestaat uit twee leden qualitate qua: één uit de geleding van het CvB en één VU-medewerker met een specifieke expertise ondersteunend aan de werkzaamheden van het VUfonds. Hiermee wordt de verbinding met het beleid van de VU gewaarborgd. De overige leden worden gekozen op basis van aanvullende expertise. Zo nodig kan het bestuur worden uitgebreid tot 7 leden. Het bestuur bestaat voor het merendeel uit alumni en oud-medewerkers. Hiermee borgen wij de relatie met onze belangrijkste doelgroepen voor fondsenwerving. Het bestuur wordt voor een periode van drie jaar aangesteld met de mogelijkheid tot tweemaal een herbenoeming.

Het bestuur VUfonds houdt toezicht op de strategische lijnen van het beleid voor de werving, besteding en beheer van middelen, die ter beschikking zijn gesteld aan het fonds, en alle andere werkzaamheden die het doel van de stichting bevorderen. De bestuurders van het VUfonds ontvangen geen beloning voor de bestuurstaken, zij zetten zich vrijwillig in. De samenstelling van het bestuur wordt met naam en functie gepubliceerd op de website van het VUfonds.

De stichting heeft geen medewerkers in dienst. Zij zal voor het realiseren van haar doelstelling gebruik maken van de capaciteit van de afdeling die verantwoordelijk is voor alumni relaties en fondsenwerving van de VU en de afdeling die verantwoordelijk is voor financiën van de VU. Dit zijn werkzaamheden die betrekking hebben op werving, ontvangst, beheer, besteding en verslaglegging van de financiële middelen. Het bestuur kan een commissie instellen voor specifieke deeltaken, zoals een selectiecommissie ten behoeve van te financieren projectvoorstellen of een financiële commissie voor het beheer van het vermogen.

Relatie met VU

Het VUfonds is verbonden met de activiteiten van de VU zal bij de uitvoering van haar taken handelen in de geest van de doelstellingen van de universiteit. Het VUfonds sluit aan bij en volgt de strategische richting van de VU opgenomen in het Instellingsplan (hierna IP):

‘De VU zoekt en voedt de maatschappelijke dialoog, is toonaangevend in onderzoek, en leidt wereldburgers op die in woord en daad bijdragen aan een betere wereld. Mensen die begrijpen dat ze elkaar en elkaars expertise en blik nodig hebben om gezonde, duurzame en rechtvaardige oplossingen te vinden voor maatschappelijke uitdagingen. Vrije denkers voor mens, samenleving en planeet.’

Vermogen

Het vermogen van het VUfonds zal mede gevormd worden door het vermogen van het FoN VUfonds onder de VUvereniging. Stichting VUfonds is de voortzetting van dit FoN VUfonds. Het vermogen hiervan zal reëel in stand worden gehouden. Ook zijn donaties, schenkingen en erfstellingen die op naam van het VUfonds en worden gedaan onderdeel van het vermogen. Het bestuur ziet toe op verantwoord beheer en besteding van het vermogen en de geworven middelen.

Stichting VUfonds heeft geen winstoogmerk. De opbrengsten die voortkomen uit de (fondsenwervende) activiteiten van de stichting komen ten goede aan de doelstelling. Uit de opbrengsten worden ook de beheerskosten, kosten voor notariaat, kosten in verband met publicatieverplichtingen, maar bijvoorbeeld ook de bank- en verzekeringskosten voldaan. De stichting voert een administratie waarin de baten en lasten zijn opgenomen. De penningmeester ziet er op toe dat aan het einde van het boekjaar, dat loopt van 1 januari tot 31 december, de boeken worden gesloten en het jaarverslag inclusief jaarrekening wordt opgemaakt. In het jaarverslag wordt de besteding van het vermogen verantwoord. Alle jaarverslagen worden gepubliceerd op de website van het VUfonds.

Speerpunten

Het VUfonds zal in deze beleidsperiode (2026-2030) werken aan haar zichtbaarheid binnen en buiten de VU, naast het realiseren van activiteiten volgens de doelstelling. Dit komt tot uiting in onderstaande punten:

- Zichtbaarheid van VUfonds bij alumni, (oud-)medewerkers, studenten en externe stakeholders om bekendheid te vergroten;
- Implementatie en doorontwikkeling van wervingsconcepten voor het VUfonds;
- Ontwikkeling van ‘thema’-proposities op basis van speerpunten Instellingsplan VU en/of voor valorisatie om te verbinden met de samenleving als basis voor financiering;
- Bestedingen op basis van aanvragen, bestedingsplannen, toezeggingen, verplichtingen en directe (gebonden) wervingscampagnes.

Inkomsten:

Voor het werven van inkomsten voor het VUfonds wordt gebruik gemaakt van de afdeling die verantwoordelijk is voor de fondsenwerving en alumni-relaties van de VU. Het VUfonds richt zich primair op het versterken van de filantropische geldstroom voor de VU. De inspanningen zijn gericht op het verbinden van interne behoefte met externe netwerken en fondsen, waarbij het

versterken van het profiel van de stichting de eerste jaren centraal staat. Dit betekent dat relaties bouwen en werving hand in hand gaan.

Daarnaast kan aan het VUfonds gevraagd worden voor een urgent specifiek doel extra te werven. Hiervoor zal over het algemeen een campagne worden opgezet. Het bestuur zal hierover beslissen.

De fondsenwerving richt zich op de volgende groepen:

- Alumni: afgeronde bachelor- en/of masterstudie aan de VU;
- Medewerkers en oud-medewerkers;
- Filantropische (vermogens)fondsen en subsidieverstrekkers;
- Stakeholders en geïnteresseerden: Personen of zakelijke relaties uit de letterlijke (buurt) en figuurlijke (aansluiting bij thema's) omgeving van de VU en in en om Amsterdam.

De inkomsten zijn te verkrijgen door:

- giften en schenkingen;
- Fondsen op Naam (bij voorkeur vanaf € 50.000);
- nalatenschappen: VUfonds werft toezeggingen en accepteert erfstellingen beneficiair;
- eenmalige of meerjarige financiering via filantropische (vermogens)fondsen en andere subsidieverstrekkers;
- via intermediaire organisaties, zoals charity desks, private bankers of family offices;
- giften uit de zakelijke markt (geen sponsoring).

Werving van donaties is gericht op het mogelijk maken van projecten, die binnen redelijke termijn uitgevoerd worden. Dit is belangrijk voor de zichtbaarheid van het VUfonds. Giften via campagnes en bijdragen van vermogensfondsen zullen besteed worden binnen de afgesproken termijn van het project.

De werving is in te delen naar:

- donaties voor (directe) besteding aan of stimulering van projecten, onderzoeken en activiteiten;
- 'thema-fondsen' en FoN's, voor uitkeringen (op aanvraag) voor specifiek doel passend bij doelstellingen VUfonds;
- Projectaanvragen (eenmalig of meerjarig) bij filantropische fondsen en subsidieverstrekkers;
- toezeggingen voor nalatenschappen.

Particuliere giften:

Werving via campagnes en crowd funding. Het opbouwen van een vaste donateursbasis is hierbij een doel. Een goede donateursbasis is belangrijk voor het draagvlak en door binding kunnen grotere giften en nalatenschappen verkregen worden. Via de structurele giften wordt de basis gelegd voor uitkeringen via aanvragen of oproepen.

Schenken:

Op basis van het opbouwen van persoonlijke profielen en relatienetwerken kunnen potentiële grote donateurs worden benaderd. Inzet van het bestuur, prominente alumni en aansprekende wetenschappers is hiervoor belangrijk. Een schenking van deze groep kan in een FoN worden beheerd door het VUfonds onder voorwaarde van een passende en besteedbare bestemming in lijn van het VUfonds.

Filantropische (vermogens)fondsen en subsidieverstrekkers:

Het netwerk bij filantropische fondsen en subsidieverstrekkers wordt opgebouwd op basis van VU-thema's. Inkomsten zullen sterk afhankelijk zijn van mogelijkheden voor match op thema's en maatschappelijke urgentie. (Onderzoeks-)projecten, activiteiten en initiatieven zullen met deze fondsen worden besproken. Komende jaren richt het VUfonds zich op verdieping van het netwerk. De druk op deze filantropische fondsen wordt echter steeds groter vanwege verminderde subsidies vanuit de overheid. Enige voorzichtigheid voor de inkomstenpotentie is hierbij op zijn plaats.

Nalaten:

Inkomsten uit nalatenschappen zijn variabel en niet planbaar. Werving van nalatenschappen is voor de lange termijn. De werving richt zich op toezegging dat het VUfonds opgenomen wordt in het testament. Communicatie en inspiratie over deze speciale mogelijkheid van schenken via het testament is belangrijk. Vanuit bijna alle universiteitsfondsen komt er een gemeenschappelijke campagne voor 'Geven aan de wetenschap' en het VUfonds zal daarbij aanhaken, waarbij wij een lokale invulling geven.

Legaten en erfstellingen worden door het VUfonds geaccepteerd. Een erfstelling wordt uitsluitend beneficiair aanvaard. Het VUfonds kan optreden als executeur, wat uitbesteed zal worden.

Intermediairs: Charity desks, private bankers en Family Offices:

Om in contact te komen met potentiële grote(re) gevers en nalaters zijn Charity Desks, private bankers en Family Offices van belang als intermediair. Contacten worden geïntensiveerd en geüpdatet naar de nieuwe doelstelling van het VUfonds. Het uitbreiden van deze contacten is een lange termijn investering.

Besteding

In het eerste jaar zijn activiteiten gericht op het vergroten van de zichtbaarheid en herkenbaarheid binnen en buiten de VU. Dit is onder andere naast publiciteit te bereiken door toekenningen aan projecten via oproepen aan en aanvragen van onderzoekers. Het beschikbare budget voor besteding zal worden uitgekeerd. Schenkingen en nalatenschappen met een instandhoudingsverplichting worden geaccepteerd en het rendement hiervan wordt besteed. Als er geen directe besteding mogelijk is, zal hiervoor een plan worden gemaakt.

De donaties, schenkingen en erfstellingen zullen binnen redelijke termijn na verkrijging worden besteed. De besteding kan ook uitgekeerd worden op basis van een bestedingsplan dat voor meerdere jaren (2 tot 6 jaar) wordt opgesteld.

Wijze van besteding

Het beschikbare kapitaal is te verdelen in:

1. Vrij besteedbaar vermogen uit het rendement van het (stam)kapitaal en inkomsten voor VUfonds Algemeen.
2. Gelabelde bestedingen en bestemmingsfondsen door campagnes, schenkingen of erfstelling met een bestemming en geoormerkt rendement.

De besteding komt tot stand door:

- Campagne-inkomsten in principe binnen 12 maanden besteden aan wervingsdoel;
- Uitschrijven van calls voor bepaalde thema's;
- Aanvragen ingediend op basis van pre-aanvraag of voorgestelde activiteiten;
- Zelf benaderen onderzoekers of activiteiten.

Toetsing en selectie van onderzoeken en activiteiten

Om passende voorstellen te krijgen op de gekozen thema's uit het IP zullen aanvraagrondes worden uitgeschreven. Daarnaast is het doorlopend mogelijk om aanvragen in te dienen. Het indienen zal in twee stappen plaatsvinden. Eerst zal een korte vooraanvraag worden gevraagd en bij een match met de voorwaarden, kan er een volledige aanvraag worden ingediend.

Vanaf 2027 zullen per jaar minimaal twee momenten zijn, waarop de aanvragen worden behandeld. De aanvragen worden beoordeeld door een selectiecommissie. Indien het aantal aanvragen groter wordt, kan de frequentie van beoordeling hoger worden. Elk selectiemoment is een of enkele weken voorafgaand aan een bestuursvergadering. Goedgekeurde aanvragen boven € 50.000 worden aan het bestuur voorgelegd ter goedkeuring. Voor toekenningen van lagere bedragen besluit de selectiecommissie en het bestuur wordt geïnformeerd.

Selectiecriteria

Selectie op:

- Aansluiting bij doelstelling VUfonds
- Aansluiting bij thema's Instellingsplan
- Wetenschappelijke kwaliteit
- Maatschappelijke relevantie
- Haalbaarheid en bereik
- Impact

Via de VUfonds-website zullen de uitgebreide criteria, de procedure, voor wie, vereisten, benodigde documenten en behandeltermijn bekend worden gemaakt op het moment dat aanvragen mogelijk zijn. Het streven is dit in 2027 te publiceren.

Selectiecommissie

De selectiecommissie bestaat uit 3 tot 5 leden, die verbonden zijn aan de VU of het VUfonds, in ieder geval bestaande uit: een bestuurslid, een vertegenwoordiger uit het CvB (geen bestuurslid), vertegenwoordiger van onderzoekers en/of valorisatie (VU Onderzoeksoverleg (VUO), Impactboard VU (IBVU)) en eventueel met toevoeging van een adviseur van VUfonds of een commissielid met aanvullende expertise op IP-thema's.

Uitkering toegekende bijdragen

De toegekende bijdragen zullen binnen uiterlijk twee jaar of op basis van een bestedingsplan worden uitgekeerd. In het geval van een bijdrage hoger dan € 50.000 zal een financiële verantwoording worden gevraagd.

Voor bestedingen aan een activiteit kan een voorschot worden aangevraagd op basis van de fasering in de kosten. Dit plan kan meerjarig zijn en per jaar worden uitgekeerd. Per (jaarlijkse) voorschotaanvraag kan 80% worden opgevraagd. Op basis van een inhoudelijke en financiële verantwoording wordt het restant uitgekeerd.

Afstemming VUvereniging

Het VUfonds en de VUvereniging functioneren naast elkaar en versterken elkaar met als gezamenlijk doel ondersteuning van activiteiten van de VU volgens de eigen doelstelling. Vertegenwoordigers van het bestuur van de VUvereniging en het VUfonds voeren tenminste een maal per jaar (najaar) overleg over de voorgenomen activiteiten voor het aankomende jaar, met als doel deze waar nodig op elkaar af te stemmen en synergie te bevorderen. Relevante informatie over voorgenomen activiteiten en aandachtspunten wordt daarbij over en weer gedeeld. Periodiek wordt in het bestuur kort gereflecteerd op de samenwerking en de mate waarin deze bijdraagt aan de beoogde onderlinge versterking. Een vertegenwoordiger van het CvB is in beide besturen benoemd en heeft een signalerende en verbindende rol en kan, indien nodig, het initiatief nemen tot aanvullend overleg gedurende het jaar.

Communicatie met donateurs

Donateurs worden regelmatig op de hoogte gehouden van de nieuws en ontwikkelingen bij het VUfonds via digitale nieuwsbrieven en een maal per jaar een jaaroverzicht dat zowel digitaal als fysiek zal verschijnen. Donateurs worden na hun donatie bedankt en ontvangen een terugkoppeling over de voortgang van het project of activiteit via nieuwsbrieven of persoonlijk contact. Om donateurs te betrekken nodigen wij hen enkele malen per jaar uit voor een donateursbijeenkomst om hen de impact te laten zien, te informeren over de activiteiten en persoonlijk kennis te maken.

Verantwoording en privacy

De jaarlijkse financiële verslaglegging over het gehele boekjaar wordt door een business controller van de VU verzorgd en wordt op de website gepubliceerd. De financiële administratie zal worden bijgehouden (ontvangst, vastlegging, beheer en besteding donaties) door de afdeling die verantwoordelijk is voor alumni-relaties en fondsenwerving. Daarnaast zal binnen deze

afdeling communicatieactiviteiten voor het VUfonds worden uitgevoerd en het archief van het VUfonds worden beheerd.

Donateursgegevens worden opgeslagen in een CRM-systeem met autorisatie voor relevante medewerkers. Voor vragen is het fonds te bereiken via mail: VUfonds@vu.nl.

Op een speciale webpagina van de VU is het VUfonds te vinden: www.vu.nl/vufonds.

Op deze pagina is ook een overzicht te vinden van gesteunde projecten, nieuws en actuele campagnes, jaarverslag en jaarrekening, beleidsplan, naast onze administratieve gegevens.

Bestuur, administratieve gegevens en contact

Het bestuur bestaat bij oprichting per 11 mei 2026 uit:

Margrethe Jonkman	voorzitter
Niek Hoek	penningmeester
Robert Wijers	secretaris
vacature	lid
vacature	lid
Statutaire naam:	Stichting VUfonds
KvK-nummer:	42056965
RSIN:	869510605
Adres:	De Boelelaan 1105 1181 HV Amsterdam
Email:	VUfonds@VU.nl
Website:	www.VU.nl/VUfonds