

Ondersteunende Diensten

SUSTAINABLE CAMPUS 2020-2025

STATUS Definitief
versie 1.0

auteur Hans Cox
opdrachtgever Jan van der Velde
datum 14.01.2020

verspreiding MT FCO

versie historie

versienummer	datum	auteur	opmerking
0.4	Okt. 2019	Cox	Review door VU-duurzaamheidsleiders
0.5	Nov. 2019	Cox	Besproken met directeuren diensten / -ASI
0.6	Dec. 2019	Cox	Besproken met studenten(raad)
1.0	Jan. 2020	Cox	Definitieve versie

INHOUDSOPGAVE

1.Voorwoord.....	5
2.Duurzaamheidsvisie VU 2020-2025.....	6
3.Duurzaamheidsprogramma VU 2020-2025.....	7
<i>SGG 1: Beëindig armoede overal en in al haar vormen.....</i>	<i>7</i>
Inclusive excellence.....	7
<i>SDG 3: Verzeker een goede gezondheid en promoot welvaart voor alle leeftijden.....</i>	<i>7</i>
Betere fietsvoorzieningen.....	7
Rookvrije Campus vanaf 1 mei 2020.....	8
Op de fiets naar je werk.....	8
Duurzame inzetbaarheid van alle medewerkers.....	8
Studentenwelzijn.....	8
<i>SDG 4: Verzeker gelijke toegang tot kwaliteitsvol onderwijs en bevorder levenslang leren voor iedereen.....</i>	<i>9</i>
VU Campus als living lab.....	9
Polderdak en Department Water & Climate Risk.....	9
Onderzoek in Nieuwe Universiteitsgebouw.....	9
Meer studeerplekken.....	10
Leven Lang Ontwikkelen.....	10
Studeren met dyslexie, een functiebeperking of een (chronische) ziekte.....	10
<i>SDG 5: Bereik gendergelijkheid en empowerment voor alle vrouwen en meisjes.....</i>	<i>11</i>
100% duurzaam inkopen: nieuwe contracten.....	11
Vrouwen op topposities.....	11
<i>SDG 6: Verzeker toegang tot duurzaam beheer van water en sanitatie voor iedereen.....</i>	<i>12</i>
Join the Pipe.....	12
Made Blue.....	12
<i>SDG 7: Verzeker toegang tot betaalbare, betrouwbare, duurzame en moderne energie voor iedereen.....</i>	<i>12</i>
Vergroenen energie-inkoop.....	12
Fossielvrije Campus.....	13
<i>SDG 8: Bevorder aanhoudende, inclusieve, en duurzame economische groei, volledige en productieve tewerkstelling en waardig werk voor iedereen.....</i>	<i>13</i>
100% duurzaam inkopen: bestaande contracten.....	13
Duurzame financiële diensten.....	13
Social return.....	14
<i>SDG 9: Bouw veerkrachtige infrastructuur, bevorder inclusieve en duurzame industrialisering en stimuleer innovatie.....</i>	<i>14</i>
Meer oplaadpunten.....	14
Verduurzamen energie-opwekking.....	14
Breeam sloop en demontage.....	15
Zero Emission Stadslogistiek (ZES).....	15
Convenant Bereikbaarheid Zuidas.....	15
<i>SDG 11: Maak steden en menselijke nederzettingen inclusief, veilig, veerkrachtig en duurzaam.....</i>	<i>16</i>
Vergroenen en vernieuwen.....	16
Breeam nieuwbouw: excellent.....	16
Breeam bestaande bouw: tenminste pass.....	17
Duurzame hub bouwmaterialen.....	17
<i>SDG 12: Verzeker duurzame consumptie-, en productiepatronen.....</i>	<i>17</i>
Verminderen afval.....	17
Zero Waste Zuidas 2030.....	18
Tegengaan van voedselverspilling.....	18
PET (water)vrije Campus.....	18
Vegetarisch/Veganistisch als standaard optie.....	19

Regionaal geproduceerd voedsel.....	19
Verminderen e-waste.....	19
Verlagen elektriciteitsgebruik storage- en netwerkinfrastructuur.....	20
SDG 13: Neem dringend actie om klimaatverandering en haar impact te bestrijden.....	20
Verbeteren waterbalans.....	20
Verhogen energiebewustzijn.....	20
Duurzaam MJOP voor bestaande gebouwen.....	21
Ban solvents.....	21
Klimaattafel VU en Klimaattafel Zuidas.....	21
Energievraagreductie.....	22
Duurzame mobiliteit.....	22
Klimaatakkoord Nederland: Routekaart Nederlandse Universiteiten.....	22
SDG 14: Behoud en maak duurzaam gebruik van de oceanen, de zeeën en maritieme hulpbronnen.....	23
MSC-keurmerk voor duurzame visserij.....	23
Water besparen met technische maatregelen.....	23
SDG 15: Bescherm, herstel en bevorder het duurzaam gebruik van ecosystemen, beheer bossen duurzaam, bestrijd woestijnvorming en landdegradatie en draai het terug en roep het verlies aan biodiversiteit een halt toe.....	24
Biodiversiteit.....	24
SDG 16: Bevorder vreedzame en inclusieve samenlevingen met het oog op duurzame ontwikkeling, verzekert toegang tot justitie voor iedereen en creëer op alle niveaus doeltreffende, verantwoordelijke en open instellingen.....	24
Jaarlijkse Milieubarometer.....	24
Jaarverslag Vrije Universiteit.....	25
SDG 17: Versterk de implementatiemiddelen en revitaliseer het wereldwijd partnerschap voor duurzame ontwikkeling.....	25
AURORA.....	25
Innovation Exchange Amsterdam.....	25
Green Office VU.....	26
Green Business Club Zuidas.....	26
Amsterdam Klimaatneutraal.....	26
International Sustainable Campus Network.....	26
4.Dubbeldoelstellingen.....	27
4.1. Overzicht van de bijdrage van acties aan de SDG's.....	27
5.Mensen.....	31
5.1. Programmamanagementstructuur.....	31
5.2. Programma in de periode 2020-2025.....	31
6.Middelen.....	34
.....	34

1. VOORWOORD

De Vrije Universiteit is al sinds 2012 bezig om duurzaamheid een verdergaand, integraal onderdeel van haar strategie maken. Dat krijgt uitwerking in het onderwijs en onderzoek (het primaire proces) en in de ondersteunende, dienstverlenende processen. Voor wat betreft de bedrijfsvoering en de huisvesting wordt al meerdere jaren door FCO, HRMAM, CCE, C&M en Financiën gewerkt aan verduurzaming. Voor onderwijs en onderzoek is Science for Sustainability (S4S) ingericht en in 2019 het Amsterdam Sustainability Institute van start gegaan met ambities om verdergaand te verduurzamen.

Het onderliggende programma is de opvolger van het programma *Duurzame Dienstverlening 2014, 2015-2019*. Dit programma bestond uit 24 projecten. Daarvan zijn er 22 uitgevoerd; 1 deels uitgevoerd en 1 gestaakt. Met de uitvoering van dit programma heeft de VU grote stap gezet richting een duurzame en klimaatneutrale campus. Ook is de betrokkenheid van studenten en medewerkers sterk vergroot. Green Office VU is daar een mooi voorbeeld van. De Green Business Club Zuidas, gehuisvest op de VU, geeft een inhoudelijke verbinding met de lokale samenleving. Duurzaamheid vraagt om een dergelijke betrokkenheid en verbinding.

De in dit programma *Sustainable Campus 2020-2025* opgenomen 57 projecten zijn gesorteerd naar hun bijdrage aan de Sustainable Development Goals (SDG's). De SDG's of Duurzame Ontwikkelingsdoelen zijn de opvolgers van de millenniumdoelen en moeten een einde maken aan armoede, ongelijkheid en klimaatverandering in 2030. De SDG's zijn bedoeld als doelstellingen voor de bij de VN aangesloten landen. De lidstaten moeten vervolgens zelf zorgen voor vertaling in nationaal beleid. Het gebruik van de SDG's op organisatieniveau is eigenlijk nooit het doel geweest. Ondanks hebben ruim 400 organisaties, waaronder de Vrije Universiteit, zich inmiddels aangesloten bij het SDG-Charter.

De 57 projecten dragen allemaal bij aan een of meerdere SDG's. De impact is in sommige gevallen op wereldschaal gering maar het is wel de bescheiden, positieve bijdrage die de VU Campus kan leveren. Ook lijkt de keuze voor een bepaalde SDG op het eerste gezicht vergezocht. Dit vinden wij echter niet bezwaarlijk omdat het onmiskenbaar een zinvolle en duurzame maatregel betreft. Zo worden ook niet alle SDG's aangedaan. Onze bijdrage aan SDG-2 (geen honger) en aan SDG-10 (ongelijkheid verminderen) is in de VU Campusomgeving niet aanwezig.

De programma-organisatie is ingericht om de duurzaamheidsprojecten van de VU in onderlinge samenhang en op resultaat gericht, te organiseren. Deze programma-organisatie, al sedert meerdere jaren bestaande uit ondersteunende diensten, kan op enig moment onderdeel uit gaan maken van een VU-brede programma-organisatie om de verduurzaming van onderwijs (door de faculteiten) en onderzoek (door de onderzoeksinstituten) gezamenlijk organisatorisch in te bedden. Waar dat mogelijk is, wordt in dit programma ook een wetenschappelijke kennispartner toegevoegd. Op deze wijze wordt aan de verdere integratie van onderzoek aan de eigen campus-omgeving concreet inhoud gegeven.

Bij het opstellen van het voorliggend programma zijn wij uitgegaan van de onderstaande uitgangspunten

1. Visie is door het CvB vastgesteld en dus leidend voor de meerjarenprogrammering *Sustainable Campus 2020-2025*.
2. De doelstellingen zijn zo mogelijk SMART en de resultaten kunnen worden gemonitord.
3. Over de doelen en resultaten wordt verantwoording afgelegd (transparantie) onder andere in het Instellingplan 2020-2025 (doelen) en de jaarverslagen (resultaten).
4. Aandacht en sturing borgen op het hoogste niveau.

In hoofdstuk 1 is de duurzaamheidsvisie van de VU weergegeven. Het daarvan afgeleide programma met projecten is opgenomen in hoofdstuk 2. In hoofdstuk 3 is de programma-organisatie beschreven en in hoofdstuk 4 de benodigde middelen. Er is door een groot aantal betrokkenen inbreng geleverd bij het opstellen van *Sustainable Campus 2020-2025*. Het programma is in het MT-FCO besproken, met de overige diensten besproken en vastgesteld.

Willem Verduyn, voorzitter stuurgroep Duurzame Dienstverlening/Sustainable Campus tevens Portefeuillehouder Duurzaamheid FCO

2. DUURZAAMHEIDSVISIE VU 2020-2025

Bij duurzame ontwikkeling is sprake van een ideaal evenwicht tussen economische ('profit'), ecologische ('planet') en sociale belangen ('people'); niet alleen in het 'hier en nu', maar ook met het oog op 'daar' (internationaal, met bijzondere aandacht voor ontwikkelingslanden) en 'later' (voor komende generaties). Bij de VU willen we inhoud geven aan dit goede rentmeesterschap in alle facetten van de universitaire gemeenschap; onderzoek, onderwijs, bedrijfsvoering en huisvesting. De VU wil met haar visie op duurzaamheid een maatschappelijke impact maken door een inhoudelijke verbinding met de samenleving en de VU rondom duurzaamheid te zoeken.

De *Duurzaamheidsvisie VU* is door het College van Bestuur vastgesteld. De visie krijgt inhoud en uitwerking in onderwijs en onderzoek en in bedrijfsvoering en huisvesting alsmede de ondersteunende diensten.

Het voorliggende programma *Sustainable Campus 2020-2025*, als opvolger van het programma *Duurzame Dienstverlening 2014, 2015-2019* geeft een overzicht van de doelstellingen en projecten m.b.t. de ondersteunende diensten van de VU. Voor deze ondersteunende processen is een programmatische aanpak ook heel geschikt. Doelstellingen zijn zo mogelijk SMART, de benodigde middelen worden in de planning & control cycli gealloceerd en sturing vindt plaats via de management- en rapportagelijnen. Het vertalen van de visie in onderwijs en onderzoek maakt geen onderdeel uit van dit programma.

Het programma sluit goed aan op het Instellingsplan *Kennispartner voor het leven* waarin de strategie van de VU voor de periode 2020-2025 is vastgelegd. Van elk van de vier profielthema's, *Human Health & Life Sciences*, *Governance for Society*, *Science for Sustainability*, en *Connected World*, is precies aangegeven aan welke SDG's het betreffende profielthema bijdraagt. *Sustainable Campus 2020-2025* sluit naadloos op deze systematiek aan.

Met de wetenschappelijke kennispartner, aangereikt door het Amsterdam Sustainability Institute (ASI), wordt een impuls gegeven aan samenwerking tussen onderzoekers en hun campus. Onderzoekers worden uitgedaagd om samen te werken aan *Embedded Sustainability*, duurzaamheid als integraal onderdeel in de governance, de bedrijfsvoering, het onderwijs, het onderzoek en de campus community. Embedded scientists hebben de mogelijkheid om data te verzamelen, Bachelor- en Masterstudenten in te zetten en kennistoepassing te bevorderen.

De speerpunten voor de komende periode op en rond de VU Campus zijn Energie en Klimaat, Eten en Drinken, Mobiliteit en Inkoop, en Vergroenen en Vernieuwen.

3. DUURZAAMHEIDSPROGRAMMA VU 2020-2025

Sustainable Campus 2020-2025 geeft een overzicht van de doelstellingen en de concrete projecten van de ondersteunende diensten van de VU. Het uitwerken van de visie in onderwijs en onderzoek maakt geen onderdeel uit van dit programma behalve daar waar het de ondersteunende diensten van de VU betreft.

SGG 1: BEËINDIG ARMOEDE OVERAL EN IN AL HAAR VORMEN.

Geen armoede: Niemand mag in 2030 nog in extreme armoede leven. Dit betekent bijvoorbeeld het bedenken van beleid en het opzetten van programma's voor een inclusieve arbeidsmarkt en het recht om te werken.

- 1.1 De VU wil werken aan een inclusieve organisatie via personeelsbeleid dat inzet op aantrekking, waardering en benutting van verschil.

INCLUSIVE EXCELLENCE

- 2020-2025: Het programma wordt gecontinueerd.
- Verantwoordelijke dienst: Chief Diversity Officer, HRMAM
- Benodigde capaciteit 2020-2025: regulier
- Benodigde financiële dekking 2020-2025: regulier
- Wetenschappelijke kennispartner: volgt
- Communicatiepotentie: redelijk

SDG 3: VERZEKER EEN GOEDE GEZONDHEID EN PROMOOT WELVAART VOOR ALLE LEEFTIJDEN.

Goede gezondheid en welzijn: "Gezondheid is essentieel voor duurzame ontwikkeling", stellen de Verenigde Naties. Doel drie gaat over gezondheid en welzijn voor iedereen van jong tot oud.

- 3.1 De voorzieningen voor fietsers zoals het aantal plaatsen, het aantal lockers en douches worden verbeterd en uitgebreid. Ook zal het gewenste gedrag worden bevorderd (denk aan communicatie en aan secundaire arbeidsvoorwaarden).

BETERE FIETSVORZIENINGEN

- 2020-2025: realiseren meer fietsvoorzieningen en stimuleren gedrag. In het Nieuwe Universiteitsgebouw komen 1600 fietsparkeerplaatsen. Ook maken oplaadpunten voor elektrische fietsen onderdeel hiervan uit.
- Verantwoordelijke dienst: FCO
- Benodigde capaciteit 2020-2025: in reguliere projecten
- Benodigde financiële dekking 2020-2025: in reguliere projecten
- Wetenschappelijke kennispartner: volgt
- Communicatiepotentie: groot

- 3.2 Het stimuleren van een rookvrije campus wordt aangepakt. Ook het aanbieden van een programma dat medewerkers en studenten helpt om van hun verslaving af te komen, maakt een onderdeel van de aanpak uit. De gebouwen zijn inmiddels als eerste stap rookvrij gemaakt.

ROOKVRIJE CAMPUS VANAF 1 MEI 2020

- 2020-2025: uitvoeren programma Campus Rookvrij.
- Verantwoordelijke dienst: FCO, HRMAM
- Benodigde capaciteit 2020-2025: regulier
- Benodigde financiële dekking 2020-2025: uit regulier budget
- Wetenschappelijke kennispartner: volgt
- Communicatiepotentie: groot

- 3.3 Het stimuleren van het fietsgebruik voor woon-werk verkeer wordt gecontinueerd.

OP DE FIETS NAAR JE WERK

- 2020-2025: voortzetting beleid fietsen naar je werk.
- Verantwoordelijke dienst: HRMAM
- Benodigde capaciteit 2020-2025: regulier
- Benodigde financiële dekking 2020-2025: uit regulier budget
- Wetenschappelijke kennispartner: volgt
- Communicatiepotentie: groot

- 3.4 In het kader van duurzame inzetbaarheid worden programma's uitgevoerd over werkdruk, vitaliteit, employability, en levensfase bewust personeelsbeleid.

DUURZAME INZETBAARHEID VAN ALLE MEDEWERKERS

- 2020-2025: voortzetting programma's.
- Verantwoordelijke dienst: HRMAM
- Benodigde capaciteit 2020-2025: regulier
- Benodigde financiële dekking 2020-2025: uit regulier budget
- Wetenschappelijke kennispartner: volgt
- Communicatiepotentie: groot

- 3.5 Een project van de sectie klinische psychologie richt zich op het verbeteren van het welzijn van studenten door het aanbieden van laag intensieve EHealth interventies. Op deze manier helpen VU-studenten andere VU-studenten met het verbeteren van hun welzijn, een win-win situatie.

STUDENTENWELZIJN

- 2020-2025: Binnen de VU zullen studenten die zijn opgeleid ingezet worden als coaches in het project 'Caring Universities'.
- Verantwoordelijke dienst: SOZ
- Benodigde capaciteit 2020-2025: regulier
- Benodigde financiële dekking 2020-2025: uit regulier budget / Comenius
- Wetenschappelijke kennispartner: Fac. Gedrags- en Bewegingswetenschappen, Sectie Klinische Psychologie
- Communicatiepotentie: groot

SDG 4: VERZEKER GELIJKE TOEGANG TOT KWALITEITSVOL ONDERWIJS EN BEVORDER LEVENSLANG LEREN VOOR IEDEREEN.

Kwaliteitsonderwijs: Scholieren en studenten moeten kennis en vaardigheden opdoen over duurzame ontwikkeling, duurzame levensstijlen, mensenrechten en gelijkheid tussen mannen en vrouwen.

- 4.1 De VU Campus wordt vernieuwd en vergroend. Daarbij kunnen studenten en medewerkers worden betrokken. De VU Campus kan ook tijdens deze transitie beschouwd worden als een levend laboratorium met mogelijkheden voor onderzoek.

VU CAMPUS ALS LIVING LAB

- 2020-2025: onderzoeksmogelijkheden bieden tijdens de transitie van de VU Campus.
- Verantwoordelijke dienst: FCO
- Benodigde capaciteit 2020-2025: regulier
- Benodigde financiële dekking 2020-2025: regulier
- Wetenschappelijke kennispartner: volgt
- Communicatiepotentie: groot

- 4.2 De polderdaken, groen-blaue retentiedaken, op het hoofdgebouw en op het Nieuwe Universiteitsgebouw worden voor onderwijs en onderzoek benut. Ralph Lasage en zijn collega's (Faculteit der Aard- en Levenswetenschappen, Dep. Water & Climate Risk) hebben de concrete ambitie uitgesproken om dit dak te gebruiken als zone voor onderwijs en onderzoek.

POLDERDAK EN DEPARTMENT WATER & CLIMATE RISK

- 2020-2025: onderzoek op de polderdaken Nieuwe Universiteitsgebouw en Hoofdgebouw.
- Verantwoordelijke dienst: FCO
- Benodigde capaciteit 2020-2025: regulier
- Benodigde financiële dekking 2020-2025: 172.500 euro eenmalig; 3.500 jaarlijks per gebouw
- Wetenschappelijke kennispartner: volgt
- Communicatiepotentie: groot

- 4.3 Het Nieuwe Universiteitsgebouw is een duurzaam gebouw dat de ambitie heeft om te voldoen aan de criteria voor het keurmerk Breeam Excellent. Duurzame maatregelen zijn vanaf de start van het ontwerp meegenomen en met behulp van de toekomstige bewoners verder uitgewerkt. Zo ontstaat een leefbaar, energiezuinig en levensduur bestendige omgeving.

ONDERZOEK IN NIEUWE UNIVERSITEITSGEBOUW

- 2020-2025: Gebruik van het Nieuwe Universiteitsgebouw als experimenteerruimte.
- Verantwoordelijke dienst: Onderzoekers, FCO
- Benodigde capaciteit 2020-2025:
- Benodigde financiële dekking 2020-2025:
- Wetenschappelijke kennispartner: volgt
- Communicatiepotentie: groot

- 4.4 In de Universiteitsbibliotheek maar ook op andere plekken op de campus worden meer studeerplekken ingericht voor studenten. Tevens wordt de vindbaarheid van deze studeerplekken vergroot. Het geconcentreerd studeren op de campus voorziet in een grote en groeiende behoefte.

MEER STUDEERPLEKKEN

- 2020-2025: Aanleg extra studeerplekken en vindbaarheid.
- Verantwoordelijke dienst: FCO
- Benodigde capaciteit 2020-2025: regulier
- Benodigde financiële dekking 2020-2025: uit functionele aanpassingen
- Wetenschappelijke kennispartner: volgt
- Communicatiepotentie: groot

- 4.5 De VU creëert met *A Broader Mind* een inspirerend raamwerk voor vakoverstijgende kennisverrijking, inspiratie en diversiteit voor iedereen.

LEVEN LANG ONTWIKKELEN

- 2020-2025: Ontwikkelen van *A Broader Mind for Professionals, for Business en for Students*.
- Verantwoordelijke dienst: SOZ, Bestuurszaken
- Benodigde capaciteit 2020-2025: regulier
- Benodigde financiële dekking 2020-2025: uit regulier budget
- Wetenschappelijke kennispartner: Amsterdam Sustainability Institute
- Communicatiepotentie: groot

- 4.6 De mogelijkheden om studeren met dyslexie, een functiebeperking of een (chronische) ziekte te verbeteren en het gebruik ervan te stimuleren. De toekenning van voorzieningen is een gezamenlijke verantwoordelijkheid van de betrokken student en de VU: de student is bekend met welke voorzieningen er zijn en wordt geacht zelf aan te geven welke voorzieningen noodzakelijk zijn om deel te kunnen nemen aan het onderwijs en aan de toetsing.

STUDEREN MET DYSLEXIE, EEN FUNCTIEBEPERKING OF EEN (CHRONISCHE) ZIEKTE

- 2020-2025: Het programma wordt gecontinueerd.
- Verantwoordelijke dienst: SOZ
- Benodigde capaciteit 2020-2025: regulier
- Benodigde financiële dekking 2020-2025: regulier
- Wetenschappelijke kennispartner: volgt
- Communicatiepotentie: redelijk

SDG 5: BEREIK GENDERGELIJKHEID EN EMPOWERMENT VOOR ALLE VROUWEN EN MEISJES.

Gendergelijkheid: In 2030 moeten vrouwen evenveel kansen krijgen als mannen, om mee te beslissen binnen de politiek, de economie en het openbare leven.

- 5.1 Bij aanbestedingen worden standaard duurzaamheid en sociale criteria zoals gendergelijkheid meegewogen conform de richtlijnen van Pianoo en waar dat mogelijk en zinvol is, worden deze criteria geïntensiveerd.

100% DUURZAAM INKOPEN: NIEUWE CONTRACTEN

- 2020-2025: Bij de herzieningen van het vending-contract in 2017, het catering-contract in 2018 en het afval-contract in 2019 zijn weer strengere eisen aan de leveranciers gesteld. Bij de implementatie en uitvoering van de contracten wordt toegezien op de naleving.
- Verantwoordelijke dienst: Financiën
- Benodigde capaciteit 2020-2025: regulier
- Benodigde financiële dekking 2020-2025: regulier
- Wetenschappelijke kennispartner: volgt
- Communicatiepotentie: groot

- 5.2 De VU heeft het manifest Charter Talent naar de Top ondertekend. Dit manifest is bedoeld om meer vrouwen in topposities aan de VU te laten werken. Bij wetenschappelijke benoemingen wordt bij gelijke geschiktheid een vrouw aangesteld. Daarnaast kan het instrument tenure track worden ingezet om de aanname en doorstroom van vrouwelijke wetenschappers te stimuleren. Dit is een van de manieren waarop de VU het aandeel vrouwen in topposities wil vergroten.

VROUWEN OP TOPPOSITIES

- 2020-2025: Bij wetenschappelijke benoemingen wordt bij gelijke geschiktheid een vrouw aangesteld. De VU heeft een streefcijfer van 25% vrouwelijke hoogleraren in 2020.
- Verantwoordelijke dienst: Faculteiten, Chief Diversity Officer
- Benodigde capaciteit 2020-2025: regulier
- Benodigde financiële dekking 2020-2025: regulier
- Wetenschappelijke kennispartner: Fac. Social Sciences
- Communicatiepotentie: groot

SDG 6: VERZEKER TOEGANG TOT DUURZAAM BEHEER VAN WATER EN SANITATIE VOOR IEDEREEN.

Schoon water en sanitair: Er wordt nog steeds veel afval weggegooid in water. Om de kwaliteit van water te verbeteren moet deze vervuiling stoppen en afvalwater moet vaker gezuiverd worden.

- 6.1 Het drinken van kraanwater zal verder gestimuleerd worden door meer *join the pipe* drinkwatertappunten aan te leggen. Met de opbrengst van de tappunten worden waterprojecten opgezet in ontwikkelingslanden.

JOIN THE PIPE

- 2020-2025: Aantal locaties en aantal tappunten op de VU uitbreiden met gemiddeld 3 per jaar.
- Verantwoordelijke dienst: FCO
- Benodigde capaciteit 2020-2025: regulier
- Benodigde financiële dekking 2020-2025: uit onderhoudsbudget
- Wetenschappelijke kennispartner: volgt
- Communicatiepotentie: groot

- 6.2 Met het Made Blue – een liter voor een liter – programma ondersteunt de VU het drinken van kraanwater door studenten en medewerkers en zet dat tapverbruik tevens om in evenveel liters schoon drinkwater in ontwikkelingslanden.

MADE BLUE

- 2020-2025: continueren van het Made Blue-programma.
- Verantwoordelijke dienst: FCO
- Benodigde capaciteit 2020-2025: regulier
- Benodigde financiële dekking 2020-2025: regulier
- Wetenschappelijke kennispartner: volgt
- Communicatiepotentie: groot

SDG 7: VERZEKER TOEGANG TOT BETAALBARE, BETROUWBARE, DUURZAME EN MODERNE ENERGIE VOOR IEDEREEN.

Betaalbare en duurzame energie: In 2030 moet iedereen toegang hebben tot betaalbare, betrouwbare en duurzame energie. Duurzame energie kunnen we halen uit natuurlijke bronnen als water, wind en zon.

- 7.1 De huidige energie-inkoop is 100% afkomstig uit duurzame bronnen. Energie wordt groen en met Nederlandse en Europese herkomst ingekocht. Jaarlijks stijgt dit aandeel met ongeveer 10% met behulp van Garanties van Oorsprong. In 2019 is het aandeel Nederlandse/Europese windenergie 30% van de totale energiebehoefte.

VERGROENEN ENERGIE-INKOOP

- 2020-2025: Aandeel Nederlandse windenergie verder vergroten.
- Verantwoordelijke dienst: Coördinatie Centrum Energie
- Benodigde capaciteit 2020-2025: gering
- Benodigde financiële dekking 2020-2025: in reguliere projecten en rekening houdend met minder kosten voor gas
- Wetenschappelijke kennispartner: Fac. Science
- Communicatiepotentie: zeer groot

- 7.2 De campus is volledig fossielvrij in 2035. Hiertoe is een Energie Masterplan opgesteld en in 2017 vastgesteld. In de periode tot 2021 zijn 10 deelprojecten geprogrammeerd waarmee al een eerste stap wordt gezet.

FOSSIELVRIJE CAMPUS

- 2020-2025: deelprojecten uitvoeren.
- Verantwoordelijke dienst: Coördinatie Centrum Energie
- Benodigde capaciteit 2020-2025: regulier
- Benodigde financiële dekking 2020-2025: tot 2021 ongeveer 21 miljoen euro exclusief BTW.
Voor de periode daarna zijn eveneens investeringen voorzien.
- Wetenschappelijke kennispartner: volgt
- Communicatiepotentie: groot

SDG 8: BEVORDER AANHOUDENDE, INCLUSIEVE, EN DUURZAME ECONOMISCHE GROEI, VOLLEDIGE EN PRODUCTIEVE TEWERKSTELLING EN WAARDIG WERK VOOR IEDEREEN.

Eerlijk werk en economische groei: Bevorder aanhoudende, inclusieve en duurzame economische groei, volledige en productieve tewerkstelling en waardig werk voor iedereen.

- 8.1 In geval van inkoop via preferred suppliers en via raamcontracten worden deze contracten afgesloten met het oog op de VU-duurzaamheidsambities.

100% DUURZAAM INKOPEN: BESTAANDE CONTRACTEN

- 2020-2025: Lopende contracten verduurzamen.
- Verantwoordelijke dienst: Financiën, FCO (contracten FCO)
- Benodigde capaciteit 2020-2025: regulier
- Benodigde financiële dekking 2020-2025: regulier
- Wetenschappelijke kennispartner: SBE (Environmental Economics, STREEM) + Green Office
- Communicatiepotentie: groot

- 8.2 De mogelijkheden om de dienstverlening van banken, (pensioen)verzekeraars en kredietverschaffers te verduurzamen zal gedocumenteerd worden. Dit geldt naast de VU ook voor de VUvereniging.

DUURZAME FINANCIËLE DIENSTEN

- 2020-2025: In 2020 zal gestart worden met een inventarisatie waarbij ook andere stakeholders van de VU worden betrokken.
- Verantwoordelijke dienst: Financiën
- Benodigde capaciteit 2020-2025: regulier
- Benodigde financiële dekking 2020-2025: regulier
- Wetenschappelijke kennispartner: SBE (Environmental Economics, STREEM)
- Communicatiepotentie: groot

- 8.3 De mogelijkheden om social return principes vaker toe te passen zullen nader bekeken worden. Het aantal mensen in participatiebanen bij de VU groeit.

SOCIAL RETURN

- 2020-2025: De inzet van fietscoaches en verkeersregelaars wordt gecontinueerd. Ook bij het programma Rookvrije Campus worden de coaches ingezet.
- Verantwoordelijke dienst: FCO
- Benodigde capaciteit 2020-2025: regulier
- Benodigde financiële dekking 2020-2025: regulier
- Wetenschappelijke kennispartner: volgt
- Communicatiepotentie: groot

SDG 9: BOUW VEERKRACHTIGE INFRASTRUCTUUR, BEVORDER INCLUSIEVE EN DUURZAME INDUSTRIALISERING EN STIMULEER INNOVATIE.

Industrie, innovatie en infrastructuur: Bouw veerkrachtige infrastructuur, bevorder inclusieve en duurzame industrialisering en stimuleer innovatie.

- 9.1 De VU zal meer voorzieningen treffen om elektrisch vervoer te stimuleren door het uitbreiden van het aantal oplaadplaatsen. Thans zijn er 50 oplaadpunten (20 P2 VUmc, 3 campus, 2 VU-O2, 25 P3 VU Campus). In de nieuwe parkeergarage P3 VU Campus is de mogelijkheid uit te breiden naar 120.

MEER OPLAADPUNTEN

- 2020-2025: Aanleggen oplaadpunten afhankelijk van de vraag.
- Verantwoordelijke dienst: Parkeerbedrijf
- Benodigde capaciteit 2020-2025: in reguliere projecten
- Benodigde financiële dekking 2020-2025: in reguliere projecten
- Wetenschappelijke kennispartner: volgt
- Communicatiepotentie: groot

- 9.2 De VU wil in de toekomst waar mogelijk zelf energie opwekken. Zo wordt bijvoorbeeld swill-vergisting met methaan afvang onderzocht op de Zuidas in samenwerking met andere organisaties op de Zuidas.

VERDUURZAMEN ENERGIE-OPWEKKING

- 2020-2025: Onderzoek en mogelijke uitvoering van een vergister van swill-reststromen.
- Verantwoordelijke dienst: FCO i.s.m. Green Business Club Zuidas / Zuidas-organisaties
- Benodigde capaciteit 2020-2025: regulier
- Benodigde financiële dekking 2020-2025: regulier of geringe investering
- Wetenschappelijke kennispartner: volgt
- Communicatiepotentie: groot

- 9.3 Bij de sloop van het Wis- en Natuurkunde gebouw (2023) wordt ervaring opgedaan met BREEAM Sloop en Demontage. Sloopprojecten worden beoordeeld op acht verschillende duurzaamheids-categorieën: management, gezondheid, materialen, energie, transport, water, vervuiling en landgebruik & ecologie. Het is in deze fase nog lastig om de te bereiken score vast te stellen.

BREEAM SLOOP EN DEMONTAGE

- 2020-2025: sloop Wis en Natuurkundegebouw met inzet van BREEAM Sloop en Demontage. Onderzoek moet uitwijzen in welke mate het gebouw als bron van grondstoffen kan worden gebruikt.
- Verantwoordelijke dienst: FCO
- Benodigde capaciteit 2020-2025: 10 mensdagen
- Benodigde financiële dekking 2020-2025: 50.000 euro voor certificeren
- Wetenschappelijke kennispartner: Fac. Science (Circulaire Economie)
- Communicatiepotentie: groot

- 9.4 De VU heeft de Green Deal Zero Emission Stadslogistiek ondertekend samen met 24 andere CEO's van de organisaties aan de Zuidas. Het doel is bij te dragen aan de ambitie om stadslogistiek in de metropoolregio Amsterdam in 2025 emissievrij te hebben. Bij de Zuidas ligt de focus op het verduurzamen van logistiek, met de nadruk op de facilitaire inkoop, pakketbezorging en afval.

ZERO EMISSION STADSLOGISTIEK (ZES)

- 2020-2025: Via de Student Consultancy Hub zal een student een onderzoek uitvoeren naar maatregelen om emissievrije aan- en afvoer van leveranties te bewerkstelligen.
- Verantwoordelijke dienst: Financiën
- Benodigde capaciteit 2020-2025: 10 mensdagen
- Benodigde financiële dekking 2020-2025: reguliere inkoop
- Wetenschappelijke kennispartner: volgt
- Communicatiepotentie: groot

- 9.5 De VU neemt deel aan de taskforce bereikbaarheid Zuidas. Hiervoor is een convenant getekend waarin twaalf grote bedrijven en organisaties uit het gebied heldere afspraken maken en concrete maatregelen treffen zodat medewerkers, bezoekers en bewoners de Zuidas zonder oponthoud kunnen blijven bereiken. Zo is een verlaging van het aandeel auto in de modal split ten gunste van andere modaliteiten afgesproken, alsmede het monitoren van de mobiliteit binnen de eigen organisatie.

CONVENANT BEREIKBAARHEID ZUIDAS

- 2020-2025: Jaarlijks wordt er een werkplan opgesteld, waarin de deelnemende leden voor zich en de Taskforce in gezamenlijkheid bepalen welke activiteiten dat jaar ontplooid zullen worden.
- Verantwoordelijke dienst: FCO
- Benodigde capaciteit 2020-2025: 5 mensdagen
- Benodigde financiële dekking 2020-2025: reguliere inkoop
- Wetenschappelijke kennispartner: volgt
- Communicatiepotentie: groot

SDG 11: MAAK STEDEN EN MENSELIJKE NEDERZETTINGEN INCLUSIEF, VEILIG, VEERKRACHTIG EN DUURZAAM.

Duurzame steden en gemeenschappen: De helft van de wereldbevolking, zo'n 3.5 miljard mensen, woont in de stad. Tegelijkertijd heeft de hoge bevolkingsdichtheid in de stad ook voordelen. Zo is het gemakkelijker om bronnen efficiënter in te zetten; technologische innovaties breed door te voeren; en minder grondstoffen en energie te gebruiken.

- 11.1 De VU Campus wordt vernieuwd en vergroend. Plannen voor campusontwikkeling worden systematisch getoetst volgens BREEAM Gebied. Er wordt gewerkt aan certificering van het Masterplan voor de toekomstige VU-Campus conform BREEAM Gebied op het niveau Excellent. In BREEAM Gebied is bijvoorbeeld aandacht voor het tegengaan van hittestress, voor het omgaan met extreme neerslag en overstromingsrisico's door klimaatverandering, voor het verbeteren van lokale luchtkwaliteit. Ook biedt BREEAM Gebied aanknopingspunten om circulair materiaalgebruik in de publieke ruimte te bevorderen.

VERGROENEN EN VERNIEUWEN

- 2020-2025: BREEAM Gebied – niveau Excellent is de ambitie bij de transitie van de VU Campus.
- Verantwoordelijke dienst: FCO
- Benodigde capaciteit 2020-2025: regulier
- Benodigde financiële dekking 2020-2025: regulier
- Wetenschappelijke kennispartner: volgt
- Communicatiepotentie: groot

- 11.2 Nieuwbouw wordt ontworpen op basis van BREEAM Nieuwbouw Excellent en het ontwerp wordt gecertificeerd. Na oplevering wordt er overeenkomstig de BREEAM-voorwaarden opnieuw gecertificeerd.

BREEAM NIEUWBOUW: EXCELLENT

- 2020-2025: Alle nieuwbouw wordt zowel tijdens het ontwerp als na oplevering gecertificeerd. In de komende jaren zijn dat de Medische Faculteit (2019) en de Schoolwerktuinen (2022).
- Verantwoordelijke dienst: FCO
- Benodigde capaciteit 2020-2025: regulier
- Benodigde financiële dekking 2020-2025: regulier
- Wetenschappelijke kennispartner: volgt
- Communicatiepotentie: groot

- 11.3 De ambitie is om de komende jaren de scores op BREEAM In Use te verhogen tot tenminste niveau Good.

BREEAM BESTAANDE BOUW: TENMINSTE PASS

- 2020-2025: gebouwen op de campus die voor certificering in aanmerking komen zijn: OZW (Onderwijs, Zorg en Welzijn) (bouwjaar 2006); Campuscafé (bouwjaar 2008); ACTA (Academisch Centrum Tandheelkunde Amsterdam) (bouwjaar 2010); Initium (bouwjaar 2011); Hoofdgebouw (bouwjaar 1970, renovatie 2016); Labgebouw OI2 (bouwjaar 2016)
- Verantwoordelijke dienst: FCO
- Benodigde capaciteit 2020-2025: 10 mensdagen per gebouw
- Benodigde financiële dekking 2020-2025: 50.000 euro voor certificeren per gebouw
- Wetenschappelijke kennispartner: volgt
- Communicatiepotentie: groot

- 11.4 De VU onderzoekt – samen met andere Zuidas-partijen (bijvoorbeeld Rijkswaterstaat) of een hub aan de rand van de stad behulpzaam is bij het verminderen van de vrachtwagenlogistiek en de inzet van elektrisch transport voor de laatste kilometers.

DUURZAME HUB BOUWMATERIALEN

- 2020-2025: Via de Student Consultancy Hub zal een student een onderzoek uitvoeren naar het de haalbaarheid van een bouwmaterialen hub incl. een business case.
- Verantwoordelijke dienst: FCO
- Benodigde capaciteit 2020-2025: regulier
- Benodigde financiële dekking 2020-2025: regulier
- Wetenschappelijke kennispartner: volgt
- Communicatiepotentie: groot

SDG 12: VERZEKER DUURZAME CONSUMPTIE-, EN PRODUCTIEPATRONEN.

Verantwoorde consumptie en productie: Zorg voor duurzaam beheer en efficiënt gebruik van natuurlijke hulpbronnen. Het produceren van onze goederen moet met het oog op de groeiende wereldbevolking veel handiger: 'meer produceren met minder'.

- 12.1 De VU blijft streven naar een vermindering van de hoeveelheid afvalstoffen door bij het inkopen van goederen eisen te stellen aan teruggname van verpakkingen door leveranciers, eisen te stellen aan de verpakkingen zelf en aan de afvalscheding om zo bij te dragen aan een meer circulaire economie.

VERMINDEREN AFVAL

- 2020-2025: het doel is om de hoeveelheid (rest)afval de komende instellingsplanperiode met minimaal 10% af te laten nemen. Daarnaast streven we ernaar de afvalscheiding met minimaal 15% te verbeteren. De VU volgt het geldende Landelijk Afvalbeleid Plan (LAP) waarbij het afval minimaal wordt omgezet in brandstof of energie. Waar mogelijk proberen we een stapje hoger te komen op de afvalladder.
- Verantwoordelijke dienst: FCO
- Benodigde capaciteit 2020-2025: regulier
- Benodigde financiële dekking 2020-2025: regulier
- Wetenschappelijke kennispartner: Fac. Science + Fac. Social Sciences (Sustainable Innovation)
- Communicatiepotentie: groot

- 12.2 De VU heeft, samen met ongeveer 25 andere partijen op de Zuidas, het ambitedocument Zero Waste Zuidas 2030 ondertekend. Hiermee spreken deze partijen de ambitie uit om toe te werken naar een Zuidas waar geen afval meer vandaan komt. Van nu naar nul in 2030.

ZERO WASTE ZUIDAS 2030

- 2020-2025: Door samen op te trekken, wordt denkkraft gebundeld en wordt volume gecreeerd. Door het gezamenlijk aanbesteden van afvalstromen, het formuleren van uniforme inkoopkaders en het delen van best practises kan de markt in beweging worden gebracht.
- Verantwoordelijke dienst: FCO
- Benodigde capaciteit 2020-2025: pro memorie
- Benodigde financiële dekking 2020-2025: pro memorie
- Wetenschappelijke kennispartner: volgt
- Communicatiepotentie: groot

- 12.3 Het tegengaan van voedselverspilling vraagt naast veranderingen in de bedrijfsvoering ook veranderingen in het gedrag van studenten en medewerkers. De VU wil verdere stappen zetten om voedselverspilling verdergaand tegen te gaan.

TEGENGAAN VAN VOEDSELVERSPLLING

- 2020-2025: Voedselverspilling wordt door de cateraar als een speerpunt aangepakt. We willen weten of we nog verdergaande maatregelen kunnen treffen, bijvoorbeeld bij banqueting.
- Verantwoordelijke dienst: FCO, cateraar
- Benodigde capaciteit 2020-2025: regulier
- Benodigde financiële dekking 2020-2025: regulier
- Wetenschappelijke kennispartner: volgt
- Communicatiepotentie: groot

- 12.4 De VU Campus wordt PET-vrij in aansluiting op PET-waterflesjes vrij wordt ook de overige dranken in PET-flessen uitgebannen.

PET (WATER)VRIJE CAMPUS

- 2020-2025: Verdergaand uitbannen van PET-flessen op de VU Campus.
- Verantwoordelijke dienst: FCO samen met de leveranciers en retailers.
- Benodigde capaciteit 2020-2025: regulier
- Benodigde financiële dekking 2020-2025: regulier
- Wetenschappelijke kennispartner: volgt
- Communicatiepotentie: groot

- 12.5 Vleesconsumptie wordt ontmoedigd door het presenteren van de milieuvriendelijke alternatieven in het aanbod op meer prominente wijze. Meat Less Monday campagne wordt gecontinueerd en uitgebreid naar andere werkdagen en naar banqueting. Het streven is om het vegetarisch/-veganistisch aanbod de standaard optie te maken.

VEGETARISCH/VEGANISTISCH ALS STANDAARD OPTIE

- 2020-2025: Verdergaand uitbannen van vleesconsumptie.
- Verantwoordelijke dienst: FCO
- Benodigde capaciteit 2020-2025: regulier
- Benodigde financiële dekking 2020-2025: regulier
- Wetenschappelijke kennispartner: Fac. Science + Fac. Social Sciences (Sustainable Innovation)
- Communicatiepotentie: groot

- 12.6 Door het aanbod regionaal geproduceerd voedsel te verhogen, ondersteunt de VU kleinschalige voedselproducten en worden vervoersafstanden gereduceerd.

REGIONAAL GEPRODUCEERD VOEDSEL

- 2020-2025: continueren en zo mogelijk uitbreiden van de consumptie van regionale teelten.
- Verantwoordelijke dienst: FCO
- Benodigde capaciteit 2020-2025: regulier
- Benodigde financiële dekking 2020-2025: regulier
- Wetenschappelijke kennispartner: volgt
- Communicatiepotentie: groot

- 12.7 ICT-apparatuur beslaat een aanzienlijk deel van de afvalstroom. Voor de toekomst wordt ingezet op het terugwinnen van grondstoffen uit e-waste.

VERMINDEREN E-WASTE

- 2020-2025: Een onderzoek naar e-waste met aandacht voor hergebruik (tweede leven elders) en grondstoffenrecycling (massabalansdenken, circulariteit) kan inspirerende mogelijkheden opleveren om de milieubelasting te verlagen. Dit onderzoek kan door een masterstudent worden uitgevoerd.
- Verantwoordelijke dienst: Informatietechnologie
- Benodigde capaciteit 2020-2025: regulier
- Benodigde financiële dekking 2020-2025: regulier
- Wetenschappelijke kennispartner: volgt
- Communicatiepotentie: groot

- 12.8 De lifecycle van hardware voor storage- en netwerkinfrastructuur kan verkort worden als het elektriciteitsverbruik voor gebruik en voor koeling wordt meegenomen.

VERLAGEN ELECTRICITEITSGEBRUIK STORAGE- EN NETWERKINFRASTRUCTUUR

- 2020-2025: Een onderzoek naar de optimale levensduur van storage- en netwerkinfrastructuur met aandacht voor elektriciteitsgebruik kan inspirerende mogelijkheden opleveren om zowel de integrale kosten als de milieubelasting te verlagen. Dit onderzoek kan door een masterstudent worden uitgevoerd.
- Verantwoordelijke dienst: Informatietechnologie
- Benodigde capaciteit 2020-2025: regulier
- Benodigde financiële dekking 2020-2025: regulier
- Wetenschappelijke kennispartner: volgt
- Communicatiepotentie: groot

SDG 13: NEEM DRINGEND ACTIE OM KLIMAATVERANDERING EN HAAR IMPACT TE BESTRIJDEN.

Klimaatactie: Droogte, overstromingen en extreme stormen komen vaker voor door klimaatverandering. Broeikasgassen die wij uitstoten zorgen ervoor dat de temperatuur op aarde snel stijgt. De VU onderzoekt broeikasgassen en neemt zelf ook concrete maatregelen om alle fossiele brandstoffen uit te bannen.

- 13.1 Het vasthouden of vertragen van waterafvoer van neerslag op de urbane campus is van groot belang vanwege afvoerproblemen en vanwege verhitting. Water zorgt voor verkoeling in de stad. De polderdaken, groen-blauwe retentiedaken, op het hoofdgebouw, het Nieuwe Universiteitsgebouw en Schoolwerktuinen zijn hier goede voorbeelden van.

VERBETEREN WATERBALANS

- 2020-2025: aanleg polderdaken en andere oplossingen voor retentie en koeling
- Verantwoordelijke dienst: FCO
- Benodigde capaciteit 2020-2025: regulier
- Benodigde financiële dekking 2020-2025: 172.500 euro eenmalig; 3.500 jaarlijks
- Wetenschappelijke kennispartner: volgt
- Communicatiepotentie: groot

- 13.2 Er wordt continu aandacht gevraagd voor energiebewustzijn. Onder meer door regelmatige updates van de energiespiegels in de gebouwen en door andere gerichte communicatieactiviteiten.

VERHOGEN ENERGIEBEWUSTZIJN

- 2020-2025: aanbrengen energiespiegels en communicatieactiviteiten in alle gebouwen
- Verantwoordelijke dienst: Coördinatie Centrum Energie, Energiecoördinator VU/VUmc
- Benodigde capaciteit 2020-2025: regulier
- Benodigde financiële dekking 2020-2025: regulier
- Wetenschappelijke kennispartner: volgt
- Communicatiepotentie: groot

- 13.3 Gebouwonderhoud is nodig om de waarde voor het primaire proces te behouden of te herstellen. Leeftijd en functie van het gebouw bepalen in hoge mate de onderhoudstrategie. Onderhoud wordt gestructureerd en integraal uitgevoerd waarbij zo veel als mogelijk het natuurlijke moment wordt benut om waarde en kwaliteit aan het gebouw tot aan het gevraagde, duurzame niveau toe te voegen.

DUURZAAM MJOP VOOR BESTAANDE GEBOUWEN

- 2020-2025: Verdere invoering van duurzame meerjaren onderhoudsprogramma's (MJOP's) en klimaatproof maken bestaande gebouwen.
- Verantwoordelijke dienst: FCO
- Benodigde capaciteit 2020-2025: regulier
- Benodigde financiële dekking 2020-2025: uit onderhoudsbudget
- Wetenschappelijke kennispartner: volgt
- Communicatiepotentie: groot

- 13.4 De VU wil de uitstoot van broeikasgassen zoveel als mogelijk terugdringen. Kooldioxide door energieopwekking voor de campus fossielvrij te maken. Maar vooral ook de broeikasgassen met een (veel) grotere Global Warming Potential (GWP) moeten worden aangepakt. De VU wil ook oplosmiddelvrij worden in haar bedrijfsvoering en bij de inkoop van bijvoorbeeld zonnepanelen en LED-schermen. Bij de productie daarvan worden thans nog veel ontvetters/oplosmiddelen gebruikt.

BAN SOLVENTS

- 2020-2025: Via de Student Consultancy Hub zal een student een onderzoek uitvoeren naar het uitbannen van solvents in de bedrijfsvoering en via de inkoop.
- Verantwoordelijke dienst: FCO, Financiën
- Benodigde capaciteit 2020-2025: 10 mensdagen
- Benodigde financiële dekking 2020-2025: reguliere bedrijfsvoering en inkoop
- Wetenschappelijke kennispartner: volgt
- Communicatiepotentie: groot

- 13.5 In 2019 zijn er klimaattafels gehouden. Alle deelnemers hebben nagedacht over de verdergaande reductie van broeikasgasemissies bij de VU en op de Zuidas. De aanbevelingen zijn meegenomen in dit programma en tevens is afgesproken om over de voortgang van de maatregelen contact te houden.

KLIMAATTAFEL VU EN KLIMAATTAFEL ZUIDAS

- 2020-2025: vervolg op Klimaattafel VU en Klimaattafel Zuidas
- Verantwoordelijke dienst: Coördinatie Centrum Energie, Green Office
- Benodigde capaciteit 2020-2025: regulier
- Benodigde financiële dekking 2020-2025: regulier
- Wetenschappelijke kennispartner: volgt
- Communicatiepotentie: groot

- 13.6 De energievraag kan verder gereduceerd worden door ook kritisch naar het primaire proces (onderwijs en onderzoek) te kijken samen met de (IT-)gebruikers van het gebouw. De ambitie is om de komende jaren samen met de gebruikers hier periodiek over te overleggen. Wellicht in het kader van de BREEAM In Use.

ENERGIEVRAAGREDUCTIE

- 2020-2025: Overleggen met gebruikers in enkele gebouwen op de campus: OZW (Onderwijs, Zorg en Welzijn); ACTA (Academisch Centrum Tandheelkunde Amsterdam); Initium; Hoofdgebouw; Labgebouw OI2; Nieuwe Universiteitsgebouw.
- Verantwoordelijke dienst: FCO
- Benodigde capaciteit 2020-2025: 5 mensdagen per gebouw
- Benodigde financiële dekking 2020-2025: regulier
- Wetenschappelijke kennispartner: volgt
- Communicatiepotentie: groot

- 13.7 Het beleid van de VU is gericht op om woon-werkverkeer voor 100% met openbaar vervoer te doen en werkverkeer met de trein i.p.v. het vliegtuig. Waar dat laatste niet mogelijk is, vindt bij voorkeur compensatie plaats.

DUURZAME MOBILITEIT

- 2020-2025: Stimuleren van duurzame vervoersmodaliteiten voor woon-werk en werk en eventueel compensatie. Een 0-meting maakt onderdeel van de aanpak zodat duidelijk is welke concrete reductiedoelen bereikt worden.
- Verantwoordelijke dienst: HRMAM
- Benodigde capaciteit 2020-2025: regulier
- Benodigde financiële dekking 2020-2025: regulier
- Wetenschappelijke kennispartner: volgt
- Communicatiepotentie: groot

- 13.8 De VSNU heeft laten onderzoeken welke verduurzamingsmaatregelen tot 2050 nog genomen zouden kunnen worden. De maatregelen zijn gebaseerd op de meest toegepaste verduurzamingsingrepen, naar de huidige stand van de techniek.

KLIMAATAKKOORD NEDERLAND: ROUTEKAART NEDERLANDSE UNIVERSITEITEN

- 2020-2025: Vijfjaarlijks wordt de voortgang per universiteit gesublimeerd naar de sectorale routekaart universiteiten. Er vindt dan een herijking van de sectorale routekaart plaats op basis van de werkelijk bereikte verduurzaming. Ook worden er maatregelen gedefinieerd om eventuele afwijkingen of achterstanden ongedaan te maken.
- Verantwoordelijke dienst: FCO
- Benodigde capaciteit 2020-2025: regulier
- Benodigde financiële dekking 2020-2025: nader te bezien
- Wetenschappelijke kennispartner: volgt
- Communicatiepotentie: groot

SDG 14: BEHOUD EN MAAK DUURZAAM GEBRUIK VAN DE OCEANEN, DE ZEEËN EN MARITIEME HULPBRONNEN.

Leven in het water: Oceanen en zeeën absorberen 30 procent van de totale CO₂, en het fytoplankton zorgt voor 50 procent van onze zuurstof. Door de eeuwen heen zijn oceanen en zeeën cruciaal gebleven voor handel en transport. Zonder zorgvuldig beheer van deze essentiële mondiale hulpbron is er geen duurzame toekomst mogelijk.

- 14.1 Om het MSC-keurmerk te krijgen moet een visserij voldoen aan de MSC-standaard voor duurzaam gevangen vis. Dit is de strengste en meest veelomvattende milieu-standaard voor wildvangstvisserijen die er is. Er moet voldaan worden aan drie principes: het visbestand moet gezond zijn en niet overbevist worden, de visserij mag geen significante negatieve effecten hebben op het ecosysteem, de visserij moet goed beheerd worden.

MSC-KEURMERK VOOR DUURZAME VISSERIJ

- 2020-2025: Bij de catering en banqueting wordt alleen vis met MSC-keurmerk aangeboden.
- Verantwoordelijke dienst: FCO
- Benodigde capaciteit 2020-2025:
- Benodigde financiële dekking 2020-2025:
- Wetenschappelijke kennispartner: volgt
- Communicatiepotentie: gering

- 14.2 Bij renovaties van toilet- en douchevoorzieningen kiest de VU altijd voor waterbesparende, veilige voorzieningen. Ook worden bij renovaties in onbruik geraakte (dode) aan- en afvoerleidingen verwijderd. Besparen in koeltorens behoort eveneens tot de mogelijkheden.

WATER BESPAREN MET TECHNISCHE MAATREGELEN

- 2020-2025: Het programma wordt gecontinueerd.
- Verantwoordelijke dienst: FCO
- Benodigde capaciteit 2020-2025:
- Benodigde financiële dekking 2020-2025:
- Wetenschappelijke kennispartner: volgt
- Communicatiepotentie: gering

SDG 15: BESCHERM, HERSTEL EN BEVORDER HET DUURZAAM GEBRUIK VAN ECOSYSTEMEN, BEHEER BOSSEN DUURZAAM, BESTRIJD WOESTIJNVORMING EN LANDDEGRADATIE EN DRAAI HET TERUG EN ROEP HET VERLIES AAN BIODIVERSITEIT EEN HALT TOE.

Leven op het land: Bescherm, herstel en bevorder het duurzaam gebruik van ecosystemen, beheer bossen duurzaam, bestrijd woestijnvorming en landdegradatie en draai het terug en roep het verlies aan biodiversiteit een halt toe.

- 15.1 De VU wil de campus vergroenen. Daarom wordt onderzocht welke maatregelen op de VU Campus getroffen kunnen worden om de biodiversiteit te vergroten. In het kader van BREEAM wordt hier op gebouwniveau naar gekeken maar er zijn wellicht meer – op een ander schaalniveau – mogelijkheden. Het onderzoek wordt bij voorkeur uitgevoerd met de betreffende leerstoelgroep.

BIODIVERSITEIT

- 2020-2025: Via de Student Consultancy Hub zal een student een onderzoek uitvoeren naar biodiversiteitsverbeterende maatregelen (vleermuizen, bijen, wormen, vlinders, etc) op en vergroening van de campus in relatie met de omgeving.
- Verantwoordelijke dienst: FCO
- Benodigde capaciteit 2020-2025: regulier
- Benodigde financiële dekking 2020-2025: regulier
- Wetenschappelijke kennispartner: Fac. Science – Ecological Science Department
- Communicatiepotentie: groot

SDG 16: BEVORDER VREEDZAME EN INCLUSIEVE SAMENLEVINGEN MET HET OOG OP DUURZAME ONTWIKKELING, VERZEKER TOEGANG TOT JUSTITIE VOOR IEDEREEN EN CREËER OP ALLE NIVEAUS DOELTREFFENDE, VERANTWOORDELIJKE EN OPEN INSTELLINGEN.

Vrede, justitie en sterke publieke diensten: Bevorder vreedzame en inclusieve samenlevingen met het oog op duurzame ontwikkeling, verzeker toegang tot justitie voor iedereen en creëer op alle niveaus doeltreffende, verantwoordelijke en open instellingen.

- 16.1 De VU zal in haar jaarverslagen blijven rapporteren over de ontwikkeling van de milieuprestatie op de thema's energie en CO₂, (afval)water, inkoop, afval(stoffen), vervoer en mobiliteit. De VU is een open instelling.

JAARLIJKSE MILIEUBAROMETER

- 2020-2025: Jaarlijks opstellen milieubarometer en publicatie milieuprestatie op de algemene website van de VU.
- Verantwoordelijke dienst: HRMAM
- Benodigde capaciteit 2020-2025: regulier
- Benodigde financiële dekking 2020-2025: regulier
- Wetenschappelijke kennispartner: volgt
- Communicatiepotentie: groot

- 16.2 De VU zal in haar jaarverslagen rapporteren over haar bijdrage aan de 17 SDG's. Dit betreft zowel onderwijs en onderzoek als bedrijfsvoering en huisvesting. De VU is een open instelling.

JAARVERSLAG VRIJE UNIVERSITEIT

- 2020-2025: Opstellen jaarverslagen met daarin de bijdrage aan de 17 SDG's.
- Verantwoordelijke dienst: Financiën
- Benodigde capaciteit 2020-2025: regulier
- Benodigde financiële dekking 2020-2025: regulier
- Wetenschappelijke kennispartner: volgt
- Communicatiepotentie: groot

SDG 17: VERSTERK DE IMPLEMENTATIEMIDDELEN EN REVITALISEER HET WERELDWIJD PARTNERSCHAP VOOR DUURZAME ONTWIKKELING.

Partnerschap om doelstellingen te bereiken: Versterk de implementatiemiddelen en revitaliseer het wereldwijd partnerschap voor duurzame ontwikkeling. Een succesvolle agenda voor duurzame ontwikkeling vereist partnerschappen tussen regeringen, het bedrijfsleven en het maatschappelijk middenveld.

- 17.1 De Sustainability Group van de Aurora universiteiten richt zich op drie doelstellingen: 1) Maak duurzame universiteiten op basis van de vier pijlers van duurzaamheid: governance, environmental management, learning; research and social policy. 2) Creëer een leer- en werkomgeving waar duurzaamheid is gewaardeerd en gemeten. 3) Gebruik de mogelijkheden om creatieve oplossingen vanuit verschillende perspectieven in te zetten in onderwijs en praktijk.

AURORA

- 2020-2025: Actief deelnemen aan de Aurora Sustainability Group.
- Verantwoordelijke dienst: FCO
- Benodigde capaciteit 2020-2025: regulier
- Benodigde financiële dekking 2020-2025: regulier
- Wetenschappelijke kennispartner: volgt
- Communicatiepotentie: gering

- 17.2 Innovation Exchange Amsterdam (IXA) is opgericht om de ambitie en prominente positie van de VU en VUmc in de maatschappij te versterken door kennis en technologie actiever uit te dragen. IXA heeft de volgende vijf doelstellingen: 1) Bestaande concepten, kennis of technologie beschikbaar maken voor de maatschappij (valorisatie). 2) Onderzoek meer toepasbaar maken op maatschappelijke en commerciële ontwikkelingen. 3) Samenwerkingsverbanden aangaan die synergie opleveren voor onderzoeksprojecten van VU en VUmc. 4) Een professionele en marktconforme omgang met ontwikkelde kennis binnen VU & VUmc. 5) Stimuleren van economie en werkgelegenheid op regionaal (Amsterdamse Zuidas), nationaal en internationaal niveau.

INNOVATION EXCHANGE AMSTERDAM

- 2020-2025: Samenwerken.
- Verantwoordelijke dienst: IXA
- Benodigde capaciteit 2020-2025: regulier
- Benodigde financiële dekking 2020-2025: regulier
- Wetenschappelijke kennispartner: volgt
- Communicatiepotentie: gering

- 17.3 De Green Office VU is de ontmoetingsplaats voor studenten en medewerkers met interesse in duurzaamheid. De Green Office voert campagnes uit om het duurzame bewustzijn te vergroten. Ook denkt het Green Office mee met het VU beleid op het gebied van duurzaamheid.

GREEN OFFICE VU

- 2020-2025: Samenwerken.
- Verantwoordelijke dienst: alle
- Benodigde capaciteit 2020-2025: regulier
- Benodigde financiële dekking 2020-2025: regulier
- Wetenschappelijke kennispartner: volgt
- Communicatiepotentie: groot

- 17.4 Betrokkenheid wordt ook gestimuleerd in de Green Business Club Zuidas. Hier ontmoeten bedrijven, gemeenten en maatschappelijke organisaties elkaar om samen duurzame projecten te initiëren en te implementeren in het Zuidasgebied.

GREEN BUSINESS CLUB ZUIDAS

- 2020-2025: Samenwerken.
- Verantwoordelijke dienst: alle
- Benodigde capaciteit 2020-2025: regulier
- Benodigde financiële dekking 2020-2025: regulier
- Wetenschappelijke kennispartner: volgt
- Communicatiepotentie: gering

- 17.5 Het Programma Amsterdam Klimaatneutraal 2050 werkt aan het terugdringen van de CO₂-uitstoot in Amsterdam. In 2050 moet de CO₂-uitstoot 95% minder zijn vergeleken met de uitstoot in 1990. Alle gebouwen in Amsterdam zijn in 2050 CO₂-neutraal en aardgasvrij in 2040. De VU heeft in het Energie Masterplan een veel ambitieuzere doelstelling.

AMSTERDAM KLIMAATNEUTRAAL

- 2020-2025: Ontwikkelingen volgen.
- Verantwoordelijke dienst: FCO
- Benodigde capaciteit 2020-2025: regulier
- Benodigde financiële dekking 2020-2025: regulier
- Wetenschappelijke kennispartner: volgt
- Communicatiepotentie: groot

- 17.6 ISCN is een international forum van universiteiten waar kennisdelen en best practises op het gebied van bedrijfsvoering en integratie van duurzaamheid in onderwijs en onderzoek centraal staan.

INTERNATIONAL SUSTAINABLE CAMPUS NETWORK

- 2020-2025: Aansluiten.
- Verantwoordelijke dienst: FCO
- Benodigde capaciteit 2020-2025: regulier
- Benodigde financiële dekking 2020-2025: regulier
- Wetenschappelijke kennispartner: volgt
- Communicatiepotentie: groot

4. DUBBELDOELSTELLINGEN

4.1. OVERZICHT VAN DE BIJDRAGE VAN ACTIES AAN DE SDG'S

In dit overzicht zijn de geprogrammeerde acties en de dubbeldoelstellingen opgenomen. Veel acties dragen namelijk bij aan meerdere SDG's. In **VET** zijn de hoofdactiviteiten voor iedere SDG aangegeven.

Dit gaan de VU-diensten doen aan de SDG's in de IP-periode 2020-2025:	SUSTAINABLE CAMPUS
 1 GEEN ARMOEDE	1.1 INCLUSIVE EXCELLENCE
 3 GOEDE GEZONDHEID EN WELZIJN	3.1 BETERE FIETSVORZIENINGEN – verbeteren fietsparkeren 3.2 ROOKVRIJE CAMPUS 3.3 OP DE FIETS NAAR JE WERK 3.4 DUURZAME INZETBAARHEID VAN ALLE MEDEWERKERS 3.5 STUDENTENWELZIJN 6.1 JOIN THE PIPE 13.3 DUURZAAM MJOP - voor bestaande VU-gebouwen
 4 KWALITEITS-ONDERWIJS	4.1 VU CAMPUS ALS LIVING LAB 4.2 POLDERDAK EN DEPARTMENT WATER & CLIMATE RISK 4.3 ONDERZOEK IN HET NIEUWE UNIVERSITEITSGEBOUW 4.4 MEER STUDEERPLEKKEN 4.5 LEVEN LANG ONTWIKKELEN 4.6 STUDEREN MET DYSLEXIE, EEN FUNCTIEBEPERKING OF
 5 GENDER-GELIJKHEID	5.1 100% DUURZAAM INKOPEN: NIEUWE CONTRACTEN 5.2 VROUWEN OP TOPPOSITIES 8.3 SOCIAL RETURN

Dit gaan de VU-diensten doen aan de SDG's in de IP-periode 2020-2025:

SUSTAINABLE CAMPUS

6 SCHOON WATER EN SANITAIR 	6.1 JOIN THE PIPE 6.2 MADE BLUE – een liter voor een liter
7 BETAALBARE EN DUURZAME ENERGIE 	7.1 VERGROENEN ENERGIE-INKOOP- groter aandeel Europese wind 7.2 FOSSIELVRIJE CAMPUS – EMP 2035 11.1 VERGROENEN EN VERNIEUWEN 11.2 BREEAM NIEUWBOUW: EXCELLENT 11.3 BREEAM BESTAANDE BOUW: TENMINSTE PASS 13.6 ENERGIEVRAAGREDUCTIE – optimaliseren van gebruik van gebouwen
8 EERLIJK WERK EN ECONOMISCHE GROEI 	8.1 100% DUURZAAM INKOPEN: BESTAANDE CONTRACTEN 8.2 DUURZAME FINANCIËLE DIENSTEN 8.3 SOCIAL RETURN 5.1 100% DUURZAAM INKOPEN: NIEUWE CONTRACTEN
9 INDUSTRIE, INNOVATIE EN INFRASTRUCTUUR 	9.1 MEER OPLAADPUNTEN 9.2 VERDUURZAMEN ENERGIE-OPWEKKING – SWILL-vergisting Zuidas 9.3 BREAAM SLOOP EN DEMONTAGE: W&N-gebouw 9.4 ZERO EMISSION STADSLOGISTIEK (ZES) 9.5 CONVENANT BEREIKBAARHEID ZUIDAS 7.1 VERGROENEN ENERGIE-INKOOP 11.1 VERGROENEN EN VERNIEUWEN 11.2 BREEAM NIEUWBOUW: EXCELLENT 11.3 BREEAM BESTAANDE BOUW: TENMINSTE PASS 13.4 BAN SOLVENTS - geen gebruik meer maken van geïmporteerde kws
11 DUURZAME STEDEN EN GEMEENSCHAPPEN 	11.1 VERGROENEN EN VERNIEUWEN 11.2 BREEAM NIEUWBOUW: EXCELLENT 11.3 BREEAM BESTAANDE BOUW: TENMINSTE PASS 11.4 DUURZAME HUB BOUWMATERIALEN 7.1 VERGROENEN ENERGIE-INKOOP - groter aandeel Europese wind 9.1 MEER OPLAADPUNTEN 9.2 VERDUURZAMEN ENERGIE-OPWEKKING - SWILL-vergisting Zuidas 9.4 ZERO EMISSION STADSLOGISTIEK (ZES) 13.1 VERBETEREN WATERBALANS - groen-blauwe daken 13.2 VERHOGEN ENERGIEBEWUSTZIJN – energiebesparing >2% 13.3 DUURZAAM MJOP - bestaande VU-gebouwen

Dit gaan de VU-diensten doen aan de SDG's in de IP-periode 2020-2025:

SUSTAINABLE CAMPUS

 12 VERANTWOORDE CONSUMPTIE EN PRODUCTIE	12.1 VERMINDEREN AFVAL 12.2 ZERO WASTE ZUIDAS 2030 12.3 TEGENGAAN VAN VOEDSELVERSPILLING 12.4 PET-(WATER)VRIJE CAMPUS 12.5 VEGETARISCH/VEGANISTISCH ALS STANDAARD OPTIE 12.6 REGIONAAL GEPRODUCEERD VOEDSEL 12.7 VERMINDEREN E-WASTE 12.8 VERLAGEN ELECTRICITEITSGEBRUIK STORAGE EN NETWERK 5.1 100% DUURZAAM INKOPEN: NIEUWE CONTRACTEN 8.1 100% DUURZAAM INKOPEN: BESTAANDE CONTRACTEN
 13 KLIMAATACTIE	13.1 VERBETEREN WATERBALANS - groen-blauwe daken 13.2 VERHOGEN ENERGIEBEWUSTZIJN - energiebesparing > 2% 13.3 DUURZAAM MJOP - bestaande VU-gebouwen 13.4 BAN SOLVENTS - geen gebruik meer maken van gefluoriseerde kws 13.5 KLIMAATTAFEL VU EN KLIMAATTAFEL ZUIDAS 13.6 ENERGIEVRAAGREDUCTIE – optimaliseren gebruik van gebouwen 13.7 DUURZAME MOBILITEIT 13.8 KLIMAATAKKOORD NEDERLAND: ROUTEKAART NEDERLANDSE UNIVERSITEITEN 7.1 VERGROENEN ENERGIEINKOOP – groter aandeel Europese wind 9.2 VERDUURZAMEN ENERGIE-OPWEKKING – SWILL-vergisting Zuidas 12.5 VEGETARISCH/VEGANISTISCH ALS STANDAARD OPTIE
 14 LEVEN IN HET WATER	14.1 MSC-KEURMERK DUURZAME VISSERIJ 14.2 WATER BESPAREN MET TECHNISCHE MAATREGELEN 12.4 PET-(WATER)VRIJE CAMPUS
 15 LEVEN OP HET LAND	15.1 BIODIVERSITEIT (vleermuizen, vogels, bijen, wormen, vlinders, etc)
 16 VREDE, JUSTITIE EN STERKE PUBLIEKE DIENSTEN	16.1 JAARLIJKSE MILIEUBAROMETER 16.2 JAARVERSLAG VRIJE UNIVERSITEIT 5.1 100% DUURZAAM INKOPEN: NIEUWE CONTRACTEN 8.1 100% DUURZAAM INKOPEN: BESTAANDE CONTRACTEN

Dit gaan de VU-diensten doen aan de SDG's in de IP-periode 2020-2025:

SUSTAINABLE CAMPUS



- 17.1 AURORA
- 17.2 INNOVATION EXCHANGE AMSTERDAM
- 17.3 GREEN OFFICE VU (GO.VU)
- 17.4 GREEN BUSINESS CLUB ZUIDAS
- 17.5 AMSTERDAM KLIMAATNEUTRAAL 2050
- 17.6 INTERNATIONAL SUSTAINABLE CAMPUS NETWORK (ISCN)

5. MENSEN

5.1. PROGRAMMAMANAGEMENTSTRUCTUUR

De projecten in dit programma willen we op een gecoördineerde, efficiënte en effectieve wijze uitvoeren. Om dit te bereiken wordt er vanuit een programmamanagementstructuur met een stuurgroep, een programmateam en met verschillende projectgroepen gewerkt. De samenhang in de verschillende projecten moet worden benut, het tijdspad moet worden vastgesteld, prioriteiten moeten worden gesteld en de kosten en opbrengsten moeten in beeld worden gebracht.

Stuurgroep: De stuurgroep is het onderdeel van de managementstructuur dat verantwoordelijk is voor de algehele sturing en begeleiding van het project. De stuurgroep stelt het programma vast dat wordt voorgesteld vanuit de projectgroep en het programmateam en stelt het budget ter beschikking. Het programmateam informeert de stuurgroep over de voortgang en resultaten van de projecten. Tijdens deze rapportagemomenten dient de stuurgroep de resultaten te beoordelen en formele goedkeuring te geven voor vervolg van de projecten naar de volgende fases. Onder de taken van de stuurgroep vallen:

- goedkeuring van de uitvoering van het project;
- goedkeuring van opgeleverde projectfasen;
- het accorderen van wijzigingsverzoeken;
- het nemen van besluiten naar aanleiding van geëscaleerde issues;
- het goedkeuren van afgeronde producten;
- het zeker stellen dat alle producten naar voldoening zijn opgeleverd;
- het vaststellen dat aan alle acceptatiecriteria is voldaan
- uiteindelijk het goedkeuren van de projectafsluiting.

Omdat veel van de projecten veel impact hebben op de organisatie is het van groot belang dat de stuurgroep voldoende gewicht heeft om medewerking af te dwingen.

Programmteam: Het programmateam is primair verantwoordelijk voor het opstellen van het uitvoeringsprogramma in samenspraak met de projectleiders. De projectleiders van de projecten zijn integraal verantwoordelijk voor de uitvoering van het eigen project en daarmee de gewenste resultaten/producten te realiseren. De wetenschappelijke kennispartner (Embedded Sustainability) maakt waar mogelijk onderdeel uit van het projectteam. De projectleiders rapporteren aan het programmateam, waarvan de voorzitter van het programmateam verantwoording af legt aan de stuurgroep door middel van formele (maar ook informele) rapportage van de voortgang van de projecten.

Projectleiders: Projectleiders zijn verantwoordelijk voor de uitvoering van de projecten.

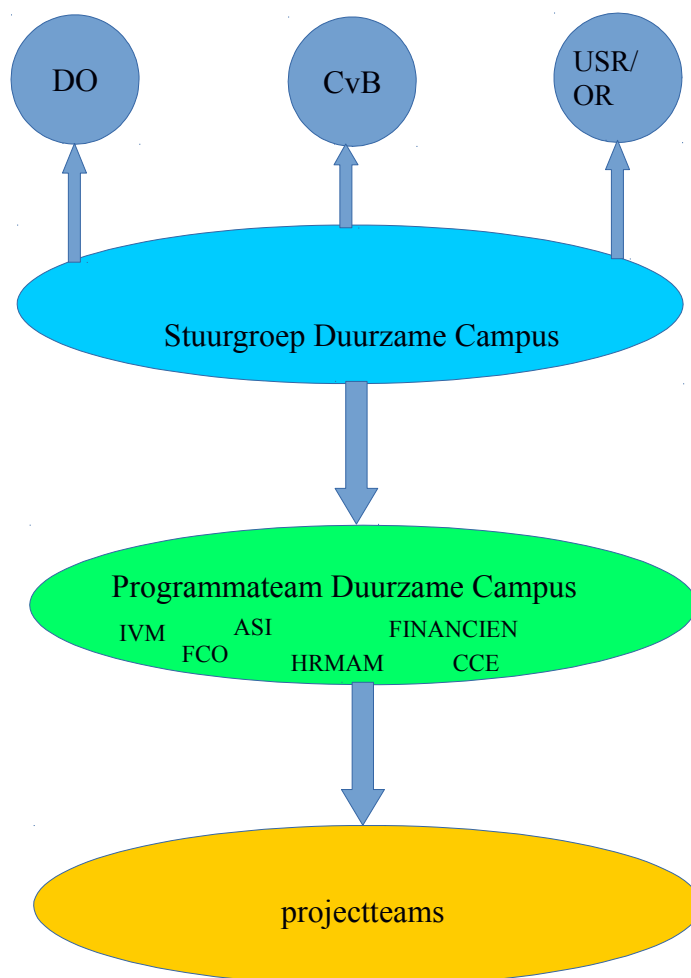
5.2. PROGRAMMA IN DE PERIODE 2020-2025

In onderstaand overzicht zijn de activiteiten aangegeven en de bijdragen aan de SDG's.

projecten	dienst	SDG's
JOIN THE PIPE	FCO	3, 6
MADE BLUE	FCO	6
REGIONAAL GEPRODUCEERD VOEDSEL	FCO	12
DUURZAAM MJOP VOOR BESTAANDE GEBOUWEN	FCO	3, 11, 13
VU CAMPUS ALS LIVING LAB	FCO	4
POLDERDAK EN DEPARTMENT WATER & CLIMATE RISK	FCO	4
BETERE FIETSVOORZIENINGEN	FCO	3
ONDERZOEK IN HET LIVING LAB	FCO	4
MEER STUDEERPLEKKEN	FCO	4
VERGROENEN EN VERNIEUWEN	FCO	7, 9, 11
BREEAM NIEUWBOUW: EXCELLENT	FCO	7, 9, 11
BREEAM BESTAANDE BOUW: TENMINSTE PASS	FCO	7, 9, 11

	projecten	dienst	SDG's
	ENERGIEVRAAGREDUCTIE	FCO	7, 13
	VERDUURZAMEN ENERGIE-OPWEKKING	FCO	9, 11, 13
	BREEAM SLOOP EN DEMONTAGE	FCO	9
	BAN SOLVENTS	FCO	9, 13
	CONVENANT BEREIKBAARHEID ZUIDAS	FCO	9
	WATER BESPAREN MET TECHNISCHE MAATREGELEN	FCO	14
	KLIMAATAKKOORD NEDERLAND: Routekaart NL Universiteiten	FCO	13
	VERBETEREN WATERBALANS	FCO	11, 13
	VERMINDEREN AFVAL – CIRCULAIRE STROMEN	FCO	12
	BIODIVERSTEIT	FCO	15
	DUURZAME HUB BOUWMATERIALEN	FCO	11
	ZERO WASTE ZUIDAS	FCO	12
	TEGENGAAN VAN VOEDSELVERSPIJLING	FCO	12
	PET (WATER)VRIJE CAMPUS	FCO	12, 14
	VEGETARISCH/VEGANISTISCH ALS STANDAARD OPTIE	FCO	12, 13
	MSC-KEURMERK VOOR DUURZAME VISSERIJ	FCO	14
	AMSTERDAM KLIMAATNEUTRAAL	FCO	17
	AURORA	FCO	17
	INTERNATIONAL SUSTAINABLE CAMPUS NETWORK	FCO	17
	ROOKVRIJE CAMPUS	HRMAM	3
	OP DE FIETS NAAR JE WERK	HRMAM	3
	DUURZAME INZETBAARHEID VAN ALLE MEDEWERKERS	HRMAM	3
	DUURZAME MOBILITEIT	HRMAM	13
	JAARLIJKSE MILIEUBAROMETER	HRMAM	16
	STUDEREN MET DYSLEXIE, EEN FUNCTIEBEPERKING EN ...	SOZ	4
	INCLUSIVE EXCELLENCE	SOZ	1
	LEVEN LANG ONTWIKKELEN	SOZ	4
	STUDENTENWELZIJN	SOZ	3
	100% DUURZAAM INKOPEN: NIEUWE CONTRACTEN	FINANCIEN	5, 12, 16
	SOCIAL RETURN	FINANCIEN	5, 8
	100% DUURZAAM INKOPEN: BESTAANDE CONTRACTEN	FINANCIEN	8, 12
	DUURZAME FINANCIËLE DIENSTEN	FINANCIEN	8
	ZERO EMISSION STADSLOGISTIEK (ZES)	FINANCIEN	11, 12
	JAARVERSLAG VRIJE UNIVERSITEIT	FINANCIEN	16
	VERMINDEREN E-WASTE	INFORMATIETECH- NOLOGIE	12
	VERLAGEN ELECTRICITEITSGEBRUIK STORAGE- EN ..	INFORMATIETECH- NOLOGIE	12
	MEER OPLAADPUNTEN	PARKEERBEDRIJF	9, 11
	VERGROENEN ENERGIE-INKOOP	CCE	9, 11
	FOSSIELVRIJE CAMPUS	CCE	7
	VERHOGEN ENERGIEBEWUSTZIJN	CCE	11, 13
	KLIMAATTAFEL VU EN KLIMAATTAFEL ZUIDAS	CCE	13
	VROUWEN OP TOPPOSITIES	FACULTEITEN	5
	INNOVATION EXCHANGE AMSTERDAM		17
	GREEN OFFICE VU		17
	GREEN BUSINESS CLUB ZUIDAS		17

Figuur 1. Schematische weergave van de programmastructuur



6. MIDDELEN

Uitgangspunt is dat de benodigde middelen gevonden moeten worden binnen de budgetten van de betreffende diensten. Er is geen apart budget voor duurzaamheid. Als uit Total Cost of Ownership berekening duidelijk blijkt dat een investering nodig is die direct tot een extra afschrijving leidt (kosten zonder baten) maar vanuit duurzaamheidsoogpunt wel gewenst wordt dit aan de stuurgroep voorgelegd.

In de aanschrijving van de jaarplannen zal in het format van de jaarplannen ook het speerpunt duurzaamheid een rol moeten krijgen. Op deze wijze kunnen de diensten aangeven wat zij aan duurzaamheid doen. Het onderhouds programma kan daar richtinggevend voor zijn.