

Bijlage 2: KPI-DASHBOARD SUSTAINABILITY – CLUSTER ORGANISATION: INSTELLINGSPLAN 2020 t/m 2025 & SUSTAINABLE CAMPUS 2020 t/m 2025 (stand van zaken: januari 2025)									
SDG	Projecten	KPI	Doel 2025	Resultaat 2020	Resultaat 2021	Resultaat 2022	Resultaat 2023	Resultaat 2024	Resultaat 2025
<i>Instellingsplan 2020-2025: rapporteur (meest aangewezen rapporteur)</i>									
3	Duurzame inzetbaarheid	Roadmap Duurzame Inzetbaarheid		Rapportage vindt separaat plaats	Rapportage vindt separaat plaats	Rapportage vindt separaat plaats	Rapportage vindt separaat plaats	Rapportage vindt separaat plaats	
12	Efficiente inzet middelen	Ingekocht tonnage papier en kwaliteit papier		0-meting ingekocht tonnage en kwaliteit; papier: 40 ton reductie t.o.v. 2019	Opnieuw verlaging ingekocht tonnage (door Corona-sluiting VU) en onderzoek naar duurzamer papier	Campagne <i>Print-challenge</i> voor studenten en medewerkers. Nudging wordt door studenten onderzocht	Pop-up wordt meegenomen in de volgende aanbesteding Langere loop-afstanden naar printers is onderzocht	Aanbesteding printers is gepland in 2024 met langere looplijnen (minder printers). Bekeken wordt of papier ook meegenomen kan worden in deze aanbesteding	
5/8	Duurzaamheid en aanbesteden	Aantal duurzame contracten		0-meting		In 100% van het aantal nieuwe contracten (Europese aanbesteding) is duurzaamheid meegenomen. Van de niet-Europese aanbestedingen (bestaande contracten) is 60% al verduurzaamd.	Het inkoopbeleid wordt verder vereenvoudigd en aangescherpt	Implementatie i.c.m. duurzaamheid en met (gedecentraliseerd) contractmanagement krijgt extra aandacht.	
11	Kosten doorbelasting	SLA's met faculteiten	Project afgerond	Doorbelasting ingevoerd	Project afgerond	Project afgerond	Project afgerond	Project afgerond	Project afgerond
4/17	SustainaBul	Positie ranglijst	Bij de beste 5 HOI	Positie 2	Positie 4	Positie 2	Positie 2	Positie 4	
11	Vergroenen en vernieuwen	Aandeel NL-windenergie (100% = duurzaam)	90%	40%	50%	60%	70% (in onderzoek)	Ambitie is 80% 67% NL-wind + 33% wind /zon (herkomst t.b.d.)	Ambitie is 90%
13	Duurzaam reizen		+50% beter dan 0-meting	0-meting	Duurzaam reisbeleid is vastgesteld	Eerste jaar in uitvoering	Monitoring voortgang en evaluatie van dit beleid VU Green Travel Grant heeft de Zuidas Duurzaamheidsprijs 2023 gewonnen	Duurzaam reisbeleid draagt bij aan verminderen van vliegen en wordt vooralsnog onveranderd gecontinueerd	Evaluatie van het duurzaam reisbeleid op basis daarvan kunnen eventueel aanscherpingen plaatsvinden
<i>Sustainable Campus 2020-2025: rapporteur Energie en klimaat – Freddy Heeren (heeft VU verlaten vanaf september 2024)</i>									
9.2	Verduurzamen energie-opwekking	Fossievrije opwekking in het kader van de implementatie van het EMP 2035	Implementatie	-	Verkenndend onderzoek wordt gestart naar koude en warmtelevering	Nader onderzoek naar de haalbaarheid is uitgevoerd	Plan van Aanpak is samen met CCE en Vattenfall opgesteld. Uitwerking volgt in 2024 Het Koudeplan is in concept gereed	Koudeplan wordt in 2024 vastgesteld. Daarmee is een contour voor de campus voor 10 jaar bekend.	Implementatie van het EMP 2035 verloopt volgens schema. Uitdagingen blijven. Locatiekeuze zonnepanelen wordt onderzocht
13.3	Duurzaam MJOP voor bestaande gebouwen	Status MJOP en klimaatproof gebouwen	% van het metrage dat voldoet aan criteria uit MJOP	MJOP's vastgesteld en conform instellings-routekaart	NU en Initium een duurzaamheidsbepa-ling meegegeven en ACTA en O2 worden door DMJOP's aangeleverd	Alle gebouwen hebben een geactualiseerd DMJOP	DMJOP continueren en up-to-date houden. Routekaart en Erkende Maatregelenlijst worden opgenomen (DMJOP++)	DMJOP++ voor ieder gebouw zijn in 2024 gereed. In het Handboek Duurzame Meerjaren Onderhouds-planning zijn alle (verplichte) milieumaatregelen geïntegreerd.	Implementatie van het handboek en DMJOP++'n worden actueel gehouden
13.8	Klimaatakkoord Nederland: routekaart	Situatie VU is bekend	Rapporteren aan VSNU	Uitgevoerd	Monitoring voortgang, pragmatisch en begrijpelijke versie is opgesteld door HEVO	Een gebruikersroute-kaart wordt opgesteld (doorgeschoven naar 2023)	Een gebruikers-routekaart op gebouwniveau wordt opgesteld. Eerste versie is getest met gebruikers.	FSW-pilot wordt geëvalueerd en uitrol naar andere faculteiten kan vervolgens plaatsvinden. ACTA is	Actualisatie Sectorale Routekaart overeenkomstig de afspraken met UvNL o.l.v. ministerie van BZK

Bijlage 2: KPI-DASHBOARD SUSTAINABILITY – CLUSTER ORGANISATION: INSTELLINGSPLAN 2020 t/m 2025 & SUSTAINABLE CAMPUS 2020 t/m 2025 (stand van zaken: januari 2025)									
SDG	Projecten	KPI	Doel 2025	Resultaat 2020	Resultaat 2021	Resultaat 2022	Resultaat 2023	Resultaat 2024	Resultaat 2025
							FSW is een hiervoor met een pilot gestart.	inmiddels ook met een pilot gestart	
13.6	Energievraagreductie	Overleg met gebruiker	Overleg met gebruikers in alle gebouwen en maatregelen geïmplementeerd	Onderzoek van het energieverbruik gebruikersdeel	Overleggen met O2, ACTA en IT zijn gestart (o.a. verhoging temperatuur -80°C vriezers)	In 2 gebouwen is met gebruikers gesproken. Op 12 april 2022 is tijdens een workshop gezocht naar mogelijkheden om 20% energie te besparen op de VU. Op campusniveau wordt ook onderzocht op welke wijze 20% bespaard kan worden.	In 2023 worden de besparingsmaatregelen – waarover het CvB een besluit moet nemen – ingevoerd. In 2022 is 24% energie bespaard t.o.v. 2019 (pre-Corona en VU heel jaar geopend) per student/medewerker. In 2023 is 6% overall energie gereduceerd t.o.v. 2022. Een gebruikersroute-kaart op gebouwniveau is opgesteld. Eerste versie is getest met gebruikers	In 2024 wordt het besparingsprogramma gecontinueerd	
13.1	Verbeteren waterbalans	Rainfall-runoff coëfficiënt	xx% verbetering coëfficiënt	Uitvoeren 0-meting	Monitoring en verbeteren rainfall-runoff coëfficiënt	Start Up Hub wordt naar verwachting van een groen-blauw retentiedak voorzien	Alle nieuwe daken moeten voorzien zijn van voorzieningen om neerslag op te vangen (wordt ook eis bij verbouwing AB-vleugel)	Geen nieuwe daken in ontwikkeling in 2024	Dak van Innovation Center in ontwikkeling in 2025?
13.4	Ban solvents	Verbindingen met GWP > 100	Aangescherpte inkoopcriteria	Uitvoeren 0-meting	Bepalen 0-meting voor elk van de verbindingen	Scope 3 van het GHG-protocol is bepaald	Aanbesteding van hardware in 2023 is een grote kans. Het Categorieplan ICT Werkomgeving Rijk en de MVI-criteria (beide Rijksoverheid) zijn zeer geschikt als eisen en wensen voor de VU-aanbesteding		
Sustainable Campus 2020-2025: rapporteur Eten en drinken – Eva Laus									
12.6	Regionaal geproduceerd voedsel	Herkomst producten	40% meer producten herkomst < 100 km van de VU	Herkomst bekend	0-meting uitgevoerd: 95% van de leveranciers van Eurest voldoet hieraan	Wordt gecontinueerd	Local to local programma (voor groente en fruit) doet Eurest. Dit wordt meegenomen in de notitie Planet Proof Future Friendly (planetaire grenzen, biodiversiteit, etc)	De notitie Planet Proof Future Friendly wordt vastgesteld.	In de nieuwe aanbesteding (2025) wordt een regionaal voedsel aanbod gevraagd in een roadmap naar 80% Nieuw uitgangspunt is lokaal inkopen, dit betekent uit Nederland.
12.3	Tegengaan van voedselverspilling	% verspild	< 40% van huidige verspilling	nul-meting	'Gered' voedsel in beeld. Nul meting wordt in 2023 gedaan. Banqueting is uitgebreid met no waste borrel en lunch	6% derving verminderen t.o.v. omzet 2021/2022 (collegejaar)	Elke vrijdag is Wasteless Friday. Voedselverspilling is meegenomen in de Visie Afval en de Visie Eten en Drinken. CO2-reductie is eveneens een doel. Het VU-Dreamteam S4S heeft voedselverspilling als onderzoeksthema.	De actie To good to go wordt gecontinueerd Het VU-Dreamteam zal hun onderzoek rapporteren	Voedsel waste wordt als KPI gesteld op 2% voor de restaurants in de nieuwe aanbesteding. Voor de banqueting wordt gestart met een waste meetsysteem (Winnow). Hierop wordt gestuurd

Bijlage 2: KPI-DASHBOARD SUSTAINABILITY – CLUSTER ORGANISATION: INSTELLINGSPLAN 2020 t/m 2025 & SUSTAINABLE CAMPUS 2020 t/m 2025 (stand van zaken: januari 2025)									
SDG	Projecten	KPI	Doel 2025	Resultaat 2020	Resultaat 2021	Resultaat 2022	Resultaat 2023	Resultaat 2024	Resultaat 2025
12.4	PET (water)vrije campus	Hoeveelheid	Aantal producten in eenmalige PET is 0.	Vanaf 2018 geen plastic flesjes water verkocht door Eurest	Vanaf 2018 geen plastic flesjes water verkocht door Eurest	Statiegeldsysteem en 100% recyclebaar PET voor het overgebleven PET-aanbod	Alle gratis wegwerp koffiebekers bij de koffieautomaten verdwijnen m.i.v. 1 juli. Er wordt in tweede-hands/kringloop bekertjes voorzien. Een statiegeldsysteem voor herbruikbare bekertjes wordt in samenwerking met het Green Office onderzocht.	SUP-wetgeving geeft een verbod op Single Use Plastic per 1 januari, dit geldt ook voor alle restaurants en koffiecorners, en betreft niet alleen de bekertjes maar alle disposables. Eurest heeft SeaWater toegevoegd aan het assortiment. SeaWater is een initiatief van 2 VU-studenten.	
12.5	Vegetarisch/veganistisch als standaard optie	Verhouding vegetarisch/niet-vegetarisch	70% beter dan in 2020	Vaststellen relevante parameters	Verhouding vegetarisch/-veganistisch en niet-vegetarisch/-veganistisch. Doel 2025 73% van het totale assortiment vegetarisch.	70% vegetarisch/-veganistisch en 30% niet-vegetarisch/-niet-veganistisch Werkgroep Planet Proof Canteen gaat de CO₂-emissie van het voedselaanbod in beeld brengen. Er wordt een visie opgesteld en overwogen wordt om te starten met rundvleesproducten uit het aanbod verwijderd. Is ook meegenomen in de groene zine 2022. Uitdagend is de acceptatie van het nieuwe aanbod (nudging, framing). Week zonder vlees in het HG is geëvalueerd en wordt periodiek gecontinueerd (Week van de Duurzaamheid). Pilot plant based coffee met oat milk is geëvalueerd. De faculteiten willen havermelk toevoegen aan het aanbod. VU neemt deel aan de Vega Universiteit inventarisatie. Communicatie wordt heel belangrijk. Prof. Ingeborg Brouwer ondersteunt bij het opstellen van een visie op gedrag en handelen: duurzaam, betaalbaar,	<i>Vegan Januari</i> vindt plaats in het Hoofdgebouw enerzijds als experiment en anderzijds als kennismaking met vegan producten Studenten onderzoeken de keuze van bezoekers van het bedrijfsrestaurant. Doel is de duurzame keuze te nudgen. Eerste ervaringen zijn in 2021 verzameld. Living Lab CO2 en biodiversiteit wordt ingericht in het Hoofdgebouw. Het Living Lab wordt in 2023 geëvalueerd. Gemeente Amsterdam organiseert sessies over duurzaamheid voor onderwijs en zorginstellingen. VU draagt actief bij: Collectief Eten en Drinken, lokale seizoensgebonden inkoop, eiwittransitie, etc. De VU heeft het ambitiedocument over Green Meal Zuidas (80% plant based in 2027) ondertekent. Streven is een vegetarisch/veganistisch en niet-vegetarisch/veganistisch = 80/20%	Per 1 februari wordt vlees niet meer zichtbaar getoond in het restaurant en overige uitgiftepunten. Per 1 juli is het aanbod standaard vegetarisch, er is een keuze voor vlees, vis, halal, veganistisch. De beweging naar 100% vegetarisch is ingezet. Per 1 maart worden geen koffie/thee kunnen meer aangeboden/verstrekkt bij overleggen <10 personen. De Visie eten en drinken – evidence based – is geactualiseerd waarbij maatschappelijke impact een extra accent is. Vanaf 1 mei 2024 vind je in elk gebouw een koffiemachine 100% plantaardige melk. De havermelk is 100% vegan, gluten- en lactosevrij.	Aanbesteding 2024; doel: naar meerdere en verschillende leveranciers, van catering naar horecaconcept en tegelijkertijd meer maatschappelijke impact maken. VU aangesloten bij werkgroep (CoP) ism gemeente Amsterdam: 'Samen werken aan een gezond, eerlijk en duurzaam voedselsysteem'. Vertrekpunt is de aangescherpte Voedselstrategie en uitvoeringsagenda 2023- 2026 die in 2023 is vastgesteld door de gemeente Amsterdam.. Doelstelling: • We eten meer plantaardig • We verspillen minder voedsel • Onze voedselomgeving is gezond • We eten lokaal en duurzaam geproduceerd voedsel

Bijlage 2: KPI-DASHBOARD SUSTAINABILITY – CLUSTER ORGANISATION: INSTELLINGSPLAN 2020 t/m 2025 & SUSTAINABLE CAMPUS 2020 t/m 2025 (stand van zaken: januari 2025)									
SDG	Projecten	KPI	Doel 2025	Resultaat 2020	Resultaat 2021	Resultaat 2022	Resultaat 2023	Resultaat 2024	Resultaat 2025
						divers en gezond. Dr. Sanchayan Banerjee (ass. hoogleraar Nudging en Framing) onderzoekt hoe je consumenten (studenten en medewerkers) beïnvloedt tot het maken van duurzame, gezonde keuzes in het restaurantaanbod.			
14.1	MSC-keurmerk voor duurzame visserij	Aanbod vis met keurmerk	Alleen vis met keurmerk	Bij de catering en banqueting wordt alleen vis(producten) met MSC keurmerk aangeboden	2 maal jaarlijks een audit uitvoeren op naleving. Audit is opgenomen in de programmering	2 maal jaarlijks een audit uitvoeren op naleving	2 maal jaarlijks een audit uitvoeren op naleving. Vis met keurmerk is de standaard, er is (bijna) geen vis meer verkrijgbaar zonder.	2 maal jaarlijks een audit uitvoeren op naleving. Vis met keurmerk is de standaard, er is geen vis meer verkrijgbaar zonder MSC-keurmerk	
6.1	Join the Pipe	Aantal tappunten (2019 – 3 tappunten)	15 tappunten extra	Tenminste 3 tappunten aanleggen	Tenminste 3 tappunten aanleggen	Tenminste 3 tappunten aanleggen	Tenminste 3 tappunten aanleggen	Tenminste 3 tappunten aanleggen	Er zijn tenminste 15 tappunten aangelegd
6.2	Made Blue	Voor elke verkochte liter koffie wordt 1 liter water gedoneerd.	Continuering	2020 = 137.028 liter (Eurest & Maas)	Maas is gestopt met Made Blue en is een samenwerking gestart met Join the Pipe. Flessen worden besteld en zijn vanaf januari 2022 beschikbaar	Project is gestopt	Project is gestopt	Project is gestopt	Project is gestopt
Sustainable Campus 2020-2025: rapporteur Mobiliteit en inkopen – Peter van Kesteren (interim)									
9.4	Convenant bereikbaarheid Zuidas	Werkplan	Uitvoering alle jaarplannen	Jaarplan 2021 opgesteld	Opstellen, uitvoeren en evalueren werkplan 2021	Bij de VU is een vervoersonderzoek uitgevoerd			
9.1	Meer oplaadpunten	Aantal oplaadpunten	Oplaadpunten voldoen aan behoefte	-	Monitoring van de vraag en eventueel aanleggen extra oplaadpunten	Monitoring van de vraag en eventueel aanleggen extra oplaadpunten.		VUO krijgt de mogelijkheid om oplaadpunten te plaatsen.	
3.1	Betere fietsvoorzieningen	Aantal plaatsen, lockers en douches	Voldoet in 90% van de tijd aan de behoefte	Fietsmissie Hoger Onderwijs is getekend	Fietsmissie Hoger Onderwijs is getekend	Bij de VU is een vervoersonderzoek uitgevoerd. De nieuwe fietsenstalling met 1.600 plaatsen NU is geopend			
3.4	Op de fiets naar je werk		Zie betreffende programma	-					
13.7	Duurzame mobiliteit	Modal split	Woon-werk 100% OV en werk-werk zonder vliegtuig	Duurzaam reisbeleid voor dienstreizen is vastgesteld		Bij de VU is een vervoersonderzoek uitgevoerd inclusief de model split		Vanaf 1 juli 2024 is het een wettelijke verplichting om wijze van woon-werkverkeer te registreren.	
9.3	Zero Emission Stadslogistiek (ZES)	Emissie	Emissievrij	0-meting emissie zakelijk verkeer (geluid, CO ₂ , NOx, etc)	VU is volgend	VU is volgend	Onderzoeken of en hoe ZES in aanbestedingen kan worden meegenomen		
Sustainable Campus 2020-2025: rapporteur Vergroenen en vernieuwen – Patrick van Oostvoorn									

Bijlage 2: KPI-DASHBOARD SUSTAINABILITY – CLUSTER ORGANISATION: INSTELLINGSPLAN 2020 t/m 2025 & SUSTAINABLE CAMPUS 2020 t/m 2025 (stand van zaken: januari 2025)									
SDG	Projecten	KPI	Doel 2025	Resultaat 2020	Resultaat 2021	Resultaat 2022	Resultaat 2023	Resultaat 2024	Resultaat 2025
4.2	Polderdak en Departement Water & Climate	Aantal cursussen en aantal onderzoeken	Aantal cursussen en aantal onderzoeken. Groenblauwe daken: Hoofdgebouw (2016), NU (2020)	.. cursussen .. onderzoeken	Studenten hebben voor de volgende vakken bezoek gebracht aan het HG-dak: een AUC cursus, een BSc cursus, en voor een BSc cursus hebben ze op het dak planten gedetermineerd. Daarnaast zijn er twee scripties over groenblauwe daken begeleid vanuit de VU, en is er een wetenschappelijk artikel gepubliceerd over groenblauwe daken	Onderzoek naar fijnstofvastlegging vindt plaats (living lab)			
14.2	Water besparen met technische maatregelen	DMJOP	DMJOP uitvoeren			Alle gebouwen hebben een geactualiseerd DMJOP	Alle gebouwen hebben een geactualiseerd DMJOP	Alle gebouwen hebben een geactualiseerd DMJOP++	Alle gebouwen hebben een geactualiseerd DMJOP++
4.1	VU campus als living lab	Aantal cursussen en aantal onderzoeken	Aantal cursussen en aantal onderzoeken.	.. cursussen .. onderzoeken	.. cursussen .. onderzoeken	Living lab is onderdeel van de nieuwe campus (biodiversiteit, sport, etc). Green Office heeft te kleinschalige voorstellen gedaan (wormhotel, etc). Er is nog ruimte voor initiatieven.	Er zijn vragen uitgezet bij de StartupHub, onder nadere naar inzet van wilde bijen (BeeGrateful) en het planten-assortiment wordt onderzocht voor meer biodiversiteit.	De nieuwe campus leidt wel tot interesse van startup's maar heeft nog geen concrete samenwerkingen opgeleverd	
15.1	Biodiversiteit	Aantal en soorten	Aantal en soort uitgevoerde maatregelen: flora en fauna.	2021 inventarisatie en rapport met mogelijkheden		Het Groenplan, onderdeel van het nieuwe ontwerp van de campus, integreert flora (bomen, struiken, etc.) en fauna (vogels, insecten, etc).	Voor het groenplan wordt mogelijk samengewerkt met het start-up hub bedrijf van Emile Helsper naar toepassing van binnenstedelijke bomen. In juli wordt gestart met de aanleg van de campus.	Het campusplein is voor 80% gereed en afronding van het project is voorzien in mei 2025. De aanplant gaat bestaan uit inheemse bomen en herplant bomen. Van de gekapte bomen worden picknickbanken voor de campus gemaakt	
12.2	Zero waste Zuidas	Hoeveelheid afval	2030: zero waste	Bepalen 0-situatie	VU volgt de ontwikkelingen op de Zuidas	VU volgt de ontwikkelingen op de Zuidas	Er is een nieuwe afvalvisie vastgesteld en als basis voor de aanbesteding gebruikt.	Op de campus worden alleen gescheiden afvalbakken (plastic, restafval, blikjes) geplaatst	
12.1	Verminderen afval – circulaire stromen	Hoeveelheid, scheiding en verwerking	2025: - 10% afval + 15% scheiding hoger op afvalladder (minimaal trede D)	Afvalproductie en verwerking stromen is bekend	Afvalproductie -2% t.o.v. 2020; Afvalscheiding + 3% t.o.v. 2020	Data Driven Cleaning met sensoren op afvalbakken maakt het ledigen efficiënter.	Nieuwe aanbesteding afvalmanagement is zomer 2023 afgerond. PreZero is als afvalhandler gekozen. Reverse vending machine, van Statiegeld Nederland, is geplaatst.	PreZero is het zero waste project gestart. Studenten en medewerkers zijn daarbij betrokken. Er worden verdergaande scheiding (meer stromen) ingevoerd. Er is een analyse uitgevoerd van het restafval.	25% minder restval en 60% recycling voor het totale afvalvolume
11.1	Vergroenen en vernieuwen	Nieuwe campus is circulair, kent een	BREEAM Excellent Realisatie nieuwe	Bepalen 0-situatie en 15 % van de nieuwe	Aangeven van best practises en stand van	In het PvE Campus zijn duurzaamheids-	In juli 2023 is gestart met het vergroenen en	In 2024 is het centrale Campusplein	In 2025 wordt samen met het VU-

Bijlage 2: KPI-DASHBOARD SUSTAINABILITY – CLUSTER ORGANISATION: INSTELLINGSPLAN 2020 t/m 2025 & SUSTAINABLE CAMPUS 2020 t/m 2025 (stand van zaken: januari 2025)									
SDG	Projecten	KPI	Doel 2025	Resultaat 2020	Resultaat 2021	Resultaat 2022	Resultaat 2023	Resultaat 2024	Resultaat 2025
		verantwoorde herkomst van materialen, en is gebaseerd keuzes op LCC	Campus	Campus gerealiseerd	zaken BREEAM Gebied 30% van de nieuwe campus gerealiseerd	maatregelen voorgeschreven: 50% gerealiseerd (3 plots zijn afgerond, 1 plot is in uitvoering, 2 plots worden in periode 2022/2024 gerealiseerd)	vernieuwen van de campus. De werkzaamheden volgen het vastgestelde groenplan. Het demonteerde Basket-gebouw wordt hergebruikt als informatiecentrum in Amsterdam-IJburg.	grotendeels gereed. Alleen hardsteen en gebakken materialen, minimale toepassing van beton. Er wordt een gesloten grondbalans gebruikt. Intelligente riolering zorgt voor een goede waterbalans. Er is biodiversiteitsbevorderende aanplant.	sportcentrum een caletenic veld op de campus ingericht. De sportvloer is gemaakt van gecyclede zolen van gymschoenen (play-top)
11.4	Duurzame hub bouwmaterialen	Aanwezigheid hub		Onderzoek naar haalbaarheid incl. business case	Project is niet haalbaar gebleken vanwege de centrale gelegen campus.	-	-	-	
11.2	BREEAM Nieuwbouw: excellent	Score SWT	Gebouwcertificaat excellent	Ontwerpcertificaat excellent behaald (2019) en gebouwcertificaat voor NU	Aangeven van best practises en stand van zaken BREEAM Nieuwbouw	SWT wordt in 2024 opgeleverd. BREEAM In-Use wordt aangevraagd		SWT is opgeleverd en deels in gebruik. Vanaf 14 oktober wordt ingehuisd.	Er wordt geen nieuwbouw meer voorzien.
11.3	BREEAM bestaande bouw: tenminste pass	Bezit certificaat	Tenminste goed	Certificaten voor O 2, Trans, HG, OZW, W&N, Initium	Alle gebouwen hebben een BREEAM-certificaat	Alle gebouwen hebben een BREEAM-certificaat	Alle gebouwen hebben een BREEAM-certificaat	-	-
4.3	Onderzoek in het Nieuwe Universiteitsgebouw	Gebruik gebouw als living lab			Aangeven van best practises				
4.4	Meer studeerplekken	Aantal en vindbaarheid	In 95% van de tijd zijn er voldoende studeerplekken en zijn deze makkelijk vindbaar	Bepalen 0-situatie en behoefte.	Aantal extra studeerplekken t.o.v. 2020 en bezettingsgraad	Buiten op de campus worden ook semi-overdekte studeer- en ontmoetingsplekken gecreëerd (voorzien van WiFi en voldoende oplaadpunten)	Via een app kunnen de onbezette studeerplekken makkelijk gevonden worden.	Bij oplevering van het nieuwe campusplein wordt een bijna volledig dekkend WiFi-netwerk gerealiseerd.	
<i>Sustainable Campus 2020-2025: rapporteur HRMAM – Peter van Kesteren</i>									
3.2	Rookvrije campus vanaf 1 mei 2020	Campus is vanaf 31 mei 2020 rookvrij.	Campus is vanaf 31 mei 2020 rookvrij.	Project afgerond door FCO dienstverlening	Project afgerond	Project afgerond (Compliance is aandachtspunt)	Samenwerking gestart met Peukenzee om de naleving te bevorderen	De VU is geattendeerd door de Nederlandse Voedsel en Warenautoriteit en dit heeft tot een geïntensiveerde awareness campagne geleid. Peukenzee heeft in juni 2024 ongeveer 8.000 peuken opgeruimd. GO en SOZ zijn ook betrokken.	In januari 2025 volgt een evaluatie
3.4	Duurzame inzetbaarheid van alle medewerkers	Programma's continueren	Best practises	Best practises	Best practises	Best practices			
16.1	Jaarlijkse milieubarometer	Barometer continueren	Opstellen & publiceren	Opstellen & publiceren MB 2019	Opstellen & publiceren MB 2020	Opstellen & publiceren MB 2021	Opstellen & publiceren MB 2022	Opstellen & publiceren MB 2023	
5.2	Vrouwen op topposities	% vrouwelijke hoogleraren	35% vrouwelijke hoogleraren	28% vrouwelijke hoogleraren	29% vrouwelijke hoogleraren	31% vrouwelijke hoogleraren	31% vrouwelijke hoogleraren		
<i>Sustainable Campus 2020-2025: rapporteur SOZ – Jetske Hijlkema</i>									
4.6	Studeren met dyslexie, een functiebeperking of	Programma's continueren	Best practises	Best practises	Best practises	Best practises			

Bijlage 2: KPI-DASHBOARD SUSTAINABILITY – CLUSTER ORGANISATION: INSTELLINGSPLAN 2020 t/m 2025 & SUSTAINABLE CAMPUS 2020 t/m 2025 (stand van zaken: januari 2025)									
SDG	Projecten	KPI	Doel 2025	Resultaat 2020	Resultaat 2021	Resultaat 2022	Resultaat 2023	Resultaat 2024	Resultaat 2025
1.1	Inclusive excellence	Programma's continueren	Best practises	Best practises	Best practises	Best practises			
4.5	Leven lang ontwikkelen	Aantal deelnemende studenten/profession als/etc.		Ontwikkelen van A Broader Mind for Students	Doceren van A Broader Mind for Students	Wacht op SOZ			
3.5	Studentenwelzijn	Aantal student-coaches	25 studenten als coach opgeleid	0-meting	5 studenten als coach opgeleid	Wacht op SOZ			
<i>Sustainable Campus 2020-2025: rapporteur Financiën – Remco Stel</i>									
5.1	Duurzaam inkopen: nieuwe contracten	Aantal Europese inkooptrajecten	95% contracten zijn duurzaam	0-meting	100% van het aantal contracten is duurzaamheid meegenomen; het belang van duurzaamheid wordt explicieter gemaakt bij de actualisering van de paragraaf duurzaamheid uit het inkoopbeleid (2015)	100% van het aantal contracten is duurzaamheid meegenomen; het belang van duurzaamheid wordt explicieter gemaakt bij de actualisering van de paragraaf duurzaamheid uit het inkoopbeleid (2015). Formele vaststelling is in 2023 voorzien	100% van het aantal contracten is duurzaamheid meegenomen; het belang van duurzaamheid is explicieter in de paragraaf duurzaamheid in het inkoopbeleid (2023).	In 2024 worden roadshows gegeven aan de dienst directeuren en bedrijfsvoeringsdirecteuren van de faculteiten over het geactualiseerde en gecentraliseerde inkoopbeleid.	Het aandeel decentrale inkoop gaat afnemen ten gunste van centrale inkoop en daarmee duurzame centrale inkoop.
8.3	Social return	Aantal fte in participatiebanen	Conform PVA Project Participatiebanen VU (26 mei 2020)	Schoonmaakcontract eist dat tenminste 10% van de in te zetten fte voldoen aan de eisen uit de Participatiewet	Schoonmaakcontract eist dat tenminste 10% van de in te zetten fte voldoen aan de eisen uit de Participatiewet	Beveiligingscontract is aanbesteed met daarin eisen aan diversiteit, participatie en inclusiviteit	Verificatie van de kwantitatieve doelstellingen door de gemeente Amsterdam is mogelijk en overeengekomen	De kwantitatieve doelstellingen worden in 2024/2025 getoetst door de gemeente Amsterdam (onderdeel van de roadshow)	
8.1	100% duurzaam inkopen: bestaande contracten	Aantal verduurzaamde overeenkomsten	Alle contracten zijn duurzaam	0-meting: aantal contracten onvoldoende duurzaam	< 80% contracten die de VU nu onvoldoende duurzaam vindt t.o.v. 2020	< 60% contracten die de VU nu onvoldoende duurzaam vindt t.o.v. 2020	Aandacht vestigen op de centrale registratie van niet-Europese contracten	Aandacht vestigen op de centrale registratie van niet-Europese contracten (onderdeel van de roadshow)	Contractmanagement wordt ook versterkt door voortschrijdende centrale inkoop
8.2	Duurzame financiële diensten	Pro memorie	Pro memorie	n.v.t.	Inventarisatie	Duurzame huisvesting (uity SustainaBul) omvat bancaire zaken, verzekeringen en pensioenen	Bij SustainaBul 2023 hebben we hier veel punten verloren. De VU lijkt op dit onderdeel ondermaats te presteren. Voor het onderdeel verzekeringen is duurzaamheid geregeld.		
16.2	Jaarverslag Vrije Universiteit	Duurzame VU-jaarverslag	Duurzame VU-jaarverslag	n.v.t.	Opstellen jaarverslag 2020 met daarin de VU-bijdrage aan de 17 SDG's	Opstellen jaarverslag 2021 met daarin de VU-bijdrage aan de 17 SDG's	Opstellen jaarverslag 2022 met daarin de VU-bijdrage aan de 17 SDG's	Opstellen jaarverslag 2023 met daarin de VU-bijdrage aan de 17 SDG's	
<i>Sustainable Campus 2020-2025: rapporteur Informatietechnologie – Johan van Hattem</i>									
12.7	Verminderen e-waste	Reductie e-waste	100% vermijden van e-waste	100% PC / laptops + 100% servers / storage. Door de Dienst IT wordt 100% gerecycled. De gebruikers IT wordt conform het VU-afvalbeleid aangeboden.	100% PC / laptops + 100% servers / storage. Door de Dienst IT wordt 100% gerecycled. De gebruikers IT wordt conform het VU-afvalbeleid aangeboden.	100% PC / laptops + 100% servers / storage. Onderzoek om afval (niet Dienst IT-stroom) verdergaand te recyclen. Onderzoek gestart naar inzet van refurbished laptops en telefoons. Refurbishing	Door de Dienst IT wordt 100% gecertificeerd gerecycled. De IT-stromen in het onderzoek blijft nog een aandachtspunt (vanwege eigen bestelproces en afvoerproces). In overleg met onderzoekers wordt	De gebruikersbehoefte voor refurbished telefoons en laptops is groeiende bij de VU. In 2024 wordt het beleidsplan e-waste geactualiseerd waarbij recycling/refurbished wordt meegenomen.	

Bijlage 2: KPI-DASHBOARD SUSTAINABILITY – CLUSTER ORGANISATION: INSTELLINGSPLAN 2020 t/m 2025 & SUSTAINABLE CAMPUS 2020 t/m 2025 (stand van zaken: januari 2025)									
SDG	Projecten	KPI	Doel 2025	Resultaat 2020	Resultaat 2021	Resultaat 2022	Resultaat 2023	Resultaat 2024	Resultaat 2025
						vindt in beginsel plaats in eigen beheer.	gezocht naar duurzame oplossingen voor deze stroom e-waste De VU refurbishes telefoons en laptops in eigen beheer en hiermee wordt ongeveer 30% in de behoefte voorzien	De standaard telefoon bij de VU is de modulaire Fair Phone.	
12.8	Verlagen electriciteitsgebruik storage – en net	Reductie electraverbruik	15% reductie van electriciteits t.o.v. 2020 in datacenters en serverruimtes	LEAP Program AEB	LEAP Program AEB server / storage -10%	Powermanagement-eisen worden verder aangescherpt in de aanbesteding. IT doet ook actief mee aan de VU-ambitie om 20% energiereductie te realiseren: een lijst met 26 mogelijke energiebesparende maatregelen (complete IT-infrastructuur) is opgesteld.	Steeds meer facultaire servers worden onder het powermanagement-regime gebracht. Gebouwspecifieke UPS'n worden vervangen, rekening houdend met eisen omtrent power-management. Er wordt gekeken of virtuele machines ook onder het power-management gebracht kunnen worden. Uitvoeren van geschikte maatregelen uit de 26-puntenlijst	In 2024 worden nieuwe servers ingekocht en geplaatst die state of the art zijn (zeer duurzaam (refurbished/-recyclen) en een zeer laag energiegebruik) Er zijn ook elektriciteit besparingen omdat alle computerzalen vanaf 22.00 uur uitgeschakeld worden. Voorts wordt bij de afname van tentamens met een Chromebook (Google/Andoid) gepiloteerd Verzwaring van het WiFi-netwerk leidt dan weer tot een toename van het elektriciteit gebruik.	
Sustainable Campus 2020-2025: rapporteur CCE – Arjen Elsman (ziek vanaf medio 2024)									
7.1	Vergroenen energie-inkoop	Aandeel windenergie 100%. In 2026 100% NL wind	100% windenergie	100% windenergie waarvan 40% NL wind	100% windenergie waarvan 50% NL wind	100% windenergie waarvan 60% NL wind	100% windenergie waarvan 70% NL wind (in onderzoek)	67% NL-wind + 33% wind /zon (herkomst t.b.d.)	Ambitie is 90% NL-wind
7.2	Fossielvrije campus	Aandeel fossielvrij	50% energiebehoefte fossielvrij	30% fossielvrij	35% fossielvrij (30%–35% gasreductie)	35% fossielvrij (30%–35% gasreductie) geactualiseerd EMP 2035 is in maart 2022 goedgekeurd door de RvC. Het implementatieplan geactualiseerd EMP 2035 is opgedragen in oktober 2022.	Hoge Temperatuur is volledig uitgefaseerd uitgezonderd de back-up voorziening. Dat betekent een verdere, substantieële gasreductie. -20% energiebesparings campagne versnelt de fossielvrije campus. Focus in 2023 is koeling in de zomer en daarmee is 9% koelenergie bespaart t.o.v. 2022	Gasturbines (nagenoeg) uit (30-35% t.o.v. 2021 gasreductie). Beleid is om temperatuur gradienten (binnen-buiten) te verkleinen.	W&N zal gefaseerd het het energieverbruik verminderen, te beginnen in 2025. Het Nieuwe Onderzoeks-gebouw is op een WKO aangesloten. Pro memorie: Lage temperatuur warmte wordt opnieuw verlaagd rekening houdend met gebruikersapparatuur.
Sustainable Campus 2020-2025: rapporteur FCO – Rooske Gaal									
13.2	Verhogen energiebewustzijn	Aantal energiespiegels en – bewustwordings-campagnes	jaarlijks 2 campagnes en ieder gebouw een energiespiegel	5 energiespiegels, geen campagnes vanwege COVID	5 energiespiegels, geen campagnes vanwege COVID	2 campagnes (Groene VU-zine en een poster-campagne) en een beter vormgegeven spiegel	Postercampagne en social media campagne met medewerking van GAP bij de faculteiten. Infographic is in voorbereiding	Communicatieplan 2024/2025 in voorbereiding GAP neemt energiebewustzijn ook mee in hun aanpak.In de VU-zine is opnieuw	

Bijlage 2: KPI-DASHBOARD SUSTAINABILITY – CLUSTER ORGANISATION: INSTELLINGSPLAN 2020 t/m 2025 & SUSTAINABLE CAMPUS 2020 t/m 2025 (stand van zaken: januari 2025)									
SDG	Projecten	KPI	Doel 2025	Resultaat 2020	Resultaat 2021	Resultaat 2022	Resultaat 2023	Resultaat 2024	Resultaat 2025
								aandacht besteed aan energieverbruik	
13.5	Klimaattafel VU en Klimaattafel Zuidas	Aantal klimaattafels	Naar behoefte	Naar behoefte: 0	Naar behoefte: 0	Naar behoefte: 0	Wordt onderdeel van campagnes van de GAP aantal klimaattafels 2023: 0	Het CvB-besluit om de banden met fossiele industrie te verbreken en de uitvoering van dit besluit alsmede de ontwikkeling van het GAP zijn in de plaats getreden van de Klimaattafels. In de behoefte aan Klimaattafels lijkt te zijn voorzien.	Actiepuntt is afgerond
Sustainable Campus 2020-2025: rapporteur Partnerschappen – allen									
17.1	AURORA	3 doelstellingen	resultaat op 3 doelstellingen		Aurora heeft SC als model gebruikt voor het duurzaamheids-programma van de aangesloten 9 Europese universiteiten			Op 28 mei heeft de VU het Common Footprint Reduction Plan ondertekend. Doel is 50% CO2-reductie in 2030 voor scope 1 en 2.	
17.2	Innovation Exchange Amsterdam	5 doelstellingen	resultaat op 5 doelstellingen	Via Green Team - Cluster Valorisatie	Via Green Team - Cluster Valorisatie	Via Green Team – Cluster Valorisatie	Via Sustainability Office – Lead Valorisatie	Via Sustainability Office – Lead Valorisatie	
17.3	Green Office VU	Campus campagnes	aantal campagnes	8	8	5		9	
17.4	Green Business Club Zuidas	Participatie	participatie	Actief lid	Actief lid	Actief lid	Actief lid	Actief lid	
17.5	Amsterdam klimaatneutraal	Voortgang volgen	VU ambitieuzer dan <i>Amsterdam Klimaat-neutraal</i>	Lopen voorop met EMP 2035	Lopen voorop met geactualiseerd EMP 2035	Lopen voorop met geactualiseerd EMP 2035	Lopen voorop met geactualiseerd EMP 2035	Lopen voorop met geactualiseerd EMP 2035	
17.6	International Sustainable Campus Network	Participatie	actief deelnemen	In voorbereiding	Besluit om lid te worden genomen	Lidmaatschap geformaliseerd en presentatie 8 juni 2022 Neele en Ivar: “Visualizing Societal Impact: Research and Education Dashboards of the Sustainable Development Goals”	De jaarlijkse bijeenkomst was in Mexico. De VU is niet gegaan vanwege de klimaatimpact van de reis. De VU draagt wel bij in een Community of Practise	De jaarlijkse bijeenkomst is 25-27 juni in Lausanne, Zwitserland. Ivar heeft namens de VU bijgedragen.	
Overige projecten Cluster Organisation 2020-2025 – allen									
13	Student onderzoekt in 2022 de mogelijkheden om elektriciteitsgebruik door ICT in de kantooromgeving (PC, laptops, etc) verder terug te dringen.								
10	Visie Genderinclusieve voorziening is in 2021 opgesteld i.s.m. Diversity Office, Pride en UvN (voorheen VSNU). In ieder gebouw is tenminste 1 genderinclusieve wasruimte/toiletgroep beschikbaar. Er wordt een roadmap en planning in 2022 opgesteld voor de uitvoering. Twee sporenbeleid: 1) Start is de pilot uitwerken voor het realiseren van een aantal GI voorziening in het HG, begane grond. 2) Parallel daaraan worden in alle gebouwen GI-voorzieningen d.m.v. het plaatsen van bordjes, de verkenning welke toiletten geschikt zijn is Q4 2022 afgerond. Gestart wordt met de fysieke verbouwing in het Hoofdgebouw in 2023Q4. Project is afgerond. Gebruikerservaringen zijn positief. Een evaluatie vindt plaats in 2025.								
3	Richtlijn omgaan met alcohol op de VU is in 2023 geactualiseerd overeenkomst met het Nationaal Preventieakkoord. Richtlijn is in september 2023 vastgesteld door het CvB. Implementatie is gestart. De vergunning is aangevraagd.								
13	In 2021 is het EMP 2035 geactualiseerd en in 2022 is dit vastgesteld. Elke energiestroom is in dit EMP 2035 uitgewerkt. In 2022 is gewerkt aan een visie en scenario's per energiestroom.								
13	In 2021 is een begin is gemaakt met het verbeteren van het rendement met het vergroten van het temperatuurverschil uitgaand en inkomend bij het CCE.								
13	Op 12 april 2022 heeft een workshop <i>Nadenken over 20% energiereductie bij VU, VUmc en CCE</i> plaatsgevonden. Er zijn 6 werkgroepen ingesteld om de vergaande reductiedoelen te bereiken. Resultaten worden per 2024 in de bedrijfsvoering geïntegreerd.								
13	De digitent wordt in 2025 vervangen door een veel meer energie-efficiënte oplossing.								
11	Onderzoek samen met Faculteit der Sociale Wetenschappen en Active8 naar het opzetten van een Inclusive Community Garden op de VU Campus is in 2022 gestart en in 2023 afgerond.								

Bijlage 2: KPI-DASHBOARD SUSTAINABILITY – CLUSTER ORGANISATION: INSTELLINGSPLAN 2020 t/m 2025 & SUSTAINABLE CAMPUS 2020 t/m 2025 (stand van zaken: januari 2025)									
SDG	Projecten	KPI	Doel 2025	Resultaat 2020	Resultaat 2021	Resultaat 2022	Resultaat 2023	Resultaat 2024	Resultaat 2025
12	Dreamteam S4S Reduce Food Waste. (2025)								
13	Narrowcasting schermen zijn opnieuw gezien op content en plaatsing. Schermen gebruiken veel energie en er worden ongeveer 10 tot 15 schermen worden opgeruimd. (2024)								
17	THE-2023 Impact ranking (17 SDG's) heeft in 2023 meer prioriteit gekregen. Afhankelijk van de resultaten 2023 bepalen we de inzet 2024 opnieuw.								
16	De VU onderzoekt of en hoe de CSRD (vrijwillig) kan worden geïmplementeerd. (2023)								
11	In 2024 start de sloop van W&N. Uitgangspunten is circulariteit / Urban Harvesting en het inzetten van sloopmateriaal als bouw materiaal.								
3	Visie Hospitality wordt opgesteld met als een van de doelen om studenten, medewerkers en bezoekers een beter geluksgevoel te geven en de VU-kernwaarden echt zichtbaar te maken. (2024)								
5	De kolfruimten worden verbeterd in 2025 om de gebruikersvriendelijkheid te verhogen.								
Best practices Cluster Organisation 2020-2025 – allen									
11	2020: Polderdak op Hoofdgebouw VU								
1	2021: VU eerste Nederlandse onderwijsinstelling die gratis menstruatieproducten aanbiedt								
13	2021: 30% minder gas met DRUPS als alternatieve noodstroomvoorziening								
15	2022: De VU Campus: een groene oase in het kenniskwartier								
13	2023: LEAF: verduurzaming onderzoek/laboratoria								
4	2024: Fossiel Vrij Onderzoek (slecht één best practice: Clusterteam Onderzoek)								
13	2025: Climate Change & Sustainability Law Clinic (thema pedagogiek & didactiek)								