

jaarverslag 2025

VUVERENIGING

Aan de Ledenraad van de VUvereniging

Hierbij bieden wij u het Jaarverslag en de Jaarrekening 2025 ter goedkeuring aan.

Bestuur van de VUvereniging,

drs. J.A. Ingwersen,
voorzitter

drs. J. van der Hilst RA,
penningmeester

drs. C.G. Cabo
lid Bestuur

dr. ir. M.J. Jonkman
lid Bestuur

prof. dr. S.M. Peerdeman,
lid Bestuur

P.S.V. Reckman MSc,
lid Bestuur

Inhoud

1: VOORWOORD	5
2: MISSIE, DOEL EN ORGANISATIESTRUCTUUR	6
MISSIE EN DOEL	6
ORGANISATIESTRUCTUUR	6
LEDENRAAD	6
BESTUUR	7
ONDERSTEUNING	8
3: VUVERENIGING IN 2025	9
ACTIVITEITEN 2025	9
BESTUURLIJKE ONTWIKKELINGEN 2025	10
VERGADERINGEN VAN DE LEDENRAAD	10
4: VUFONDS IN 2025	12
5: VOORUITBLIK	13
6: BEURZEN EN SUBSIDIES	14
6.1 BEURZENPROGRAMMA VUVERENIGING (40 T/M 44)	14
6.2 PROJECTEN, BEURZEN EN SUBSIDIES	15
6.3 ASALIPROJECT 2025 – FONDS WILLE (O.)	20
6.4 BIJZONDERE LEERSTOLEN PER 31 DECEMBER 2025 (30)	21
7: FINANCIËLE PARAGRAAF	22
7.1 BALANS PER 31 DECEMBER (IN K€)	26
7.2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN (IN K€)	27
CONSOLIDATIE	30
GRONDSLAGEN BALANS	30
GRONDSLAGEN STAAT VAN BATEN EN LASTEN	31
7.4.1 ACTIVA	33
A. FINANCIËLE VASTE ACTIVA – EFFECTEN	33
VUVERENIGING	33
VUVERENIGING – VUFONDS	34
B. FINANCIËLE VASTE ACTIVA – DEELNEMINGEN	35
VLOTTENDE ACTIVA	36
C. Vorderingen en overlopende activa	36
D. Liquide middelen	37
7.4.2 PASSIVA	38
E – W EIGEN VERMOGEN	38
TOELICHTING VRIJ BESTEEDBAAR VERMOGEN	38
G. DITTMERLEGAAT	38
H. ALGEMEEN STEUNFONDS	39
TOELICHTING BESTEMMINGSRESERVES	39
J-K. RESERVE HERWAARDERING EFFECTEN	39
N. PACS	39
TOELICHTING FONDSEN	39
O. FONDS WILLE	39
Q. FONDS J.L. BULTSMA	39

R. VUFONDS	39
T. DITTMERFONDS.....	40
V. VCAS FONDS	40
W. HBK FONDS.....	40
<i>Y. Kortlopende schulden</i>	41
7.5 NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE VERPLICHTINGEN.....	41
7.6.1 BATEN	42
7.6.2 LASTEN.....	44
PROJECTEN VCAS	48
7.7 GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM.....	49
7.8 RESULTAATBESTEMMING IN OVEREENSTEMMING MET DE STATUTEN	49
8. OVERIGE GEGEVENS	50
8.1 CONTROLEVERKLARING	50
BIJLAGE 1: SAMENSTELLING LEDENRAAD, COMMISSIES LEDENRAAD EN BESTUUR	51
BIJLAGE 2: SPECIFICATIE BALANSPOSITIE EN MUTATIES VUFONDS IN 2025	53
BIJLAGE 3: VERSTREKTE BEURZEN.....	54

Deel 1

Jaarverslag

1: Voorwoord

2025 was voor de VUvereniging een jaar met veel verandering.

In 2025 zijn verkiezingen gehouden voor een nieuwe Ledenraad. Deze verkiezingen zorgden voor een nieuwe enthousiaste groep mensen die zich verbinden aan onze missie. Nieuwe commissies zijn samengesteld en ingewerkt, met behulp van de kennis die oud-ledenraadsleden en ledenraadsleden met een tweede termijn konden inbrengen.

Voorzitter Peter van Bommel nam voortijdig afscheid van het bestuur. Hij is opgevolgd door Antoinette Ingwersen, die tevens benoemd is voor haar tweede bestuurstermijn. Päivi Reckman is als volledig lid van het bestuur benoemd. Daarnaast vertrok secretaris Ernst van Glansbeek.

In 2025 is een statutenwijziging in gang gezet die begin 2026 in werk treedt. De statuten zijn geactualiseerd naar aanleiding van de Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen en de juridische fusie van stichting VUmc en AMC tot stichting Amsterdam UMC. Daarnaast maken de nieuwe statuten het mogelijk om een zesde bestuurslid te benoemen.

Het bestuur heeft zes keer vergaderd en de Ledenraad vijfmaal.

Daarnaast hebben we op 27 maart het symposium Vrouw-Man Ongelijkheid in de Zorg georganiseerd en zijn we als subsidiegever betrokken geweest bij de Martin Luther King lezing. Ook vonden op 19 mei en 12 juni respectievelijk de Abraham Kuyper lezing en het Déjà VU festival plaats, beide waren een groot succes.

In 2025 werden zoals elk jaar weer diverse subsidies verstrekt.

In totaal hebben VCAS en de VUvereniging k€ 1.339 beschikbaar gesteld aan projecten.

2: Missie, doel en organisatiestructuur

Missie en doel

De VUvereniging was in 1880 oprichter van de VU en in 1966 van het Academisch Ziekenhuis VU, nu onderdeel van het Amsterdam UMC. De VUvereniging is een breed maatschappelijk netwerk van mensen die zich verbonden voelen bij de VU en het Amsterdam UMC. Wij geloven dat wetenschappelijk onderwijs, onderzoek en zorg bijdragen aan een betere wereld. Jaarlijks geven we ongeveer 1 miljoen Euro aan bijzondere projecten van VU en Amsterdam UMC, projecten waar geen reguliere overheidsfinanciering voor mogelijk is en die een bijdrage leveren aan de bloei van de academische gemeenschap binnen de VU en het Amsterdam UMC. We organiseren en steunen programma's gericht op kruisbestuiving van onderwijs, onderzoek, zorg en samenleving.

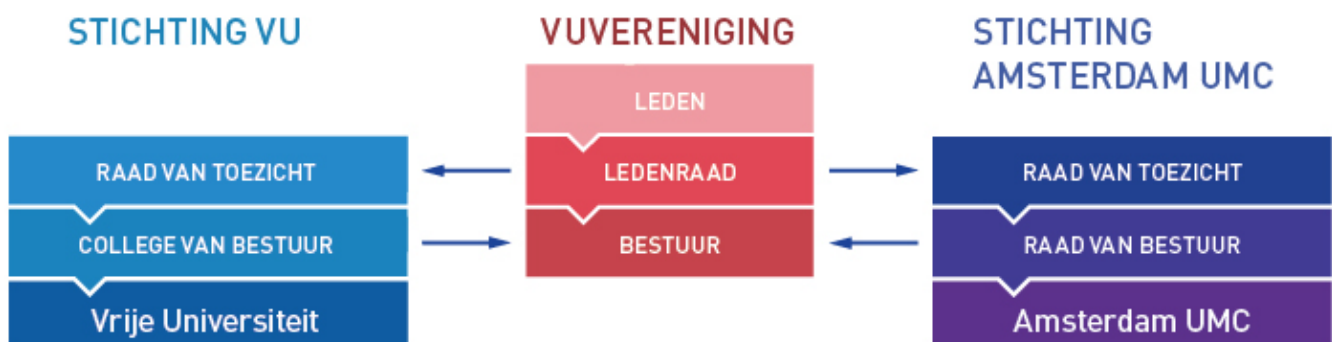
Voortbouwend op haar christelijke oorsprong wil de VUvereniging bijdragen aan een betere wereld, een wereld waarin de grondwaarden rechtvaardigheid, medemenselijkheid en verantwoordelijkheid voor elkaar en voor de wereld centraal staan. Wij onderkennen en waarderen de rol die levensbeschouwing en zingeving hierbij spelen. Wij stimuleren de VU om zich hierdoor te laten inspireren en ondersteunen initiatieven binnen de VU en Amsterdam UMC die hieraan bijdragen.

Alles wat we doen, waar we steun aan verlenen of wat we ontwikkelen is op één of andere manier verbonden aan de volgende waarden:

- Vrij en open voor iedereen
Koesteren van de maatschappelijke diversiteit van de mensen die bij de VU of het AUMC werken, studeren en zorg krijgen.
- Stimulerend en inspirerend
De VU en het Amsterdam UMC stimuleren en inspireren met ideeën en vragen uit de maatschappij.
- Moreel bewust
Bijdragen aan een betere maatschappij vanuit wetenschap, zingeving en levensbeschouwing.
- Verbindend
De kennis van de VU en het Amsterdam UMC ten goede laten komen aan de samenleving

Organisatiestructuur

De structuur van de VUvereniging zag er in 2025 als volgt uit.



Ledenraad

De Ledenraad vormt de verbindende schakel tussen de verenigingsleden en de instellingen VU en Amsterdam UMC. De Ledenraad bestaat in 2025 als algemene vergadering uit vierentwintig leden, met uiteenlopende achtergronden en uit diverse geledingen uit de samenleving, en wordt eens in de vier jaar

gekozen door de leden van de VUvereniging. De vergaderingen van de Ledenraad worden voorgezeten door de voorzitter van het Bestuur van de vereniging.

De Ledenraad concentreert zich op het inspireren en stimuleren van bezinning in het netwerk en wil actief deel zijn van het maatschappelijk veld en ervoor zorgen dat de kennis van de instellingen ten goede komt aan de samenleving. De Ledenraad steunt de VU- en Amsterdam UMC gemeenschap en draagt bij aan het netwerk van de vereniging. De leden zetten zich in als externe partner en zijn bereid om vrije tijd te steken in de VUvereniging. De Ledenraad geeft samen met het bestuur richting aan de koers van de vereniging via het Meerjarenplan 2023 – 2027, dat is opgesteld in samenspraak met de instellingen.

De Ledenraad controleert de financiële huishouding van de VUvereniging door het beoordelen en goedkeuren van de jaarlijkse begroting en jaarrekening. Daarmee verleent de Ledenraad ook goedkeuring aan de beurzen en subsidies die vanuit de middelen van de VUvereniging ten goede komen aan VU en Amsterdam UMC. De Ledenraad heeft een formele governancerol: voorafgaand aan de benoeming van leden van de Raad van Toezicht van stichting VU en van leden van de Raad van Toezicht van Stichting Amsterdam UMC, dient de Ledenraad die benoeming goed te keuren. De precieze rechten van de Ledenraad en de wijze van betrokkenheid bij (her)benoemingen staat verwoord in de statuten van beide stichtingen.

In de paragraaf Vergaderingen van de Ledenraad wordt uiteengezet welke onderwerpen de Ledenraad in 2025 heeft behandeld.

Commissies

De Ledenraad heeft zes vaste commissie: de Benoemingsadviescommissie (BAC), de Vertrouwenscommissie (BAC+), de Financiële commissie, de Meerjarenplan adviescommissie, de commissie Leden en de commissie Dialoog. Naast commissies bestaande uit Ledenraadsleden die direct adviseren aan de Ledenraad, participeren leden van de Ledenraad ook in de Subsidiecommissie. Ook zijn er ad-hoc commissies, die adviseren over bijvoorbeeld wijzigingen van reglementen of statuten.

Bestuur

Het Bestuur van de VUvereniging bestaat uit vijf leden. De voorzitter van het College van Bestuur VU en het lid van de Raad van Bestuur Amsterdam UMC zijn qualitate qua lid; daarnaast zijn er drie onafhankelijke bestuurders van buiten de instellingen, onder wie de voorzitter. De benoemingstermijn van de drie leden van buiten de instellingen is vier jaar en de maximale zittingsduur bedraagt twee termijnen. Het Bestuur legt verantwoording af aan de Ledenraad. Eenmaal per vier jaar stelt het Bestuur in samenwerking met de Adviescommissie Meerjarenplan een meerjarenplan op dat wordt voorgelegd aan de Ledenraad. In het meerjarenplan leggen de vereniging en de instellingen vast op welke wijze zij vormgeven aan hun interactie met de samenleving en aan de voortgaande ontwikkeling van hun identiteit. In 2023 is een nieuw meerjarenplan opgesteld.

Het Bestuur bestond eind 2025 uit de volgende personen:

- drs. J.A. (Antoinette) Ingwersen, voorzitter, penningmeester a.i.
- drs. C.G. Cabo, lid
- dr. ir. M.J. (Margrethe) Jonkman, lid, voorzitter College van Bestuur VU
- prof. dr. S.M. (Saskia) Peerdeman, lid, lid Raad van Bestuur Amsterdam UMC, decaan Faculteit Geneeskunde VU
- P.S.V. Reckman MSc, lid

In de paragraaf bestuurlijke ontwikkelingen wordt uiteengezet welke onderwerpen het bestuur in 2025 heeft behandeld.

Ondersteuning

Het Bestuur en de Ledenraad worden ondersteund door de secretariaat van de VUvereniging, bestaande uit een secretaris en een secretaresse/beleidsondersteuner. De secretaris coördineert de verenigingswerkzaamheden en het subsidieproces. De secretaris legt daarover verantwoording af aan het Bestuur. De ondersteuning is ambtelijk ondergebracht bij de Dienst Universitaire Relaties en Fondsenwerving (DURF).

In 2022 zijn er ondersteunings- en samenwerkingsafspraken gemaakt met DURF. In deze afspraken wordt onderscheid gemaakt tussen Governancetaken van de VUvereniging en overige taken. Met name voor de overige taken is een intensieve samenwerking tussen de VUvereniging en DURF tot stand gekomen. Dit betreft: ledenwerving en -administratie, het binden en boeien van (toekomstige) leden, ondersteuning van de Corporate programmering VU, het stimuleren van de VU-identiteit door specifiek hierop gerichte programma's, alsook het contact met leden en de ledencommunicatie.

Leden, ledencontact en contributie

In de samenwerking met DURF is de verantwoordelijkheid voor de Ledenwerving en het organiseren van activiteiten bij DURF komen te liggen. Afsproken is dat bij alle activiteiten die DURF organiseert alumni en belangstellenden gewezen worden op de VUvereniging en de mogelijkheid tot lidmaatschap.

De leden ontvangen korting op, of kunnen gratis deelnemen aan, activiteiten die de vereniging of de instellingen organiseren. Dit zijn activiteiten en lezingen op het snijvlak van onderwijs, wetenschap, zorg, levensbeschouwing en maatschappij op de VU-campus en in het land. Via de nieuwsbrief, social media en de website werden de leden geattendeerd op deze activiteiten. De leden zijn welkom bij het Déjà VU festival, de Opening Academisch Jaar en de Dies Natalis van de VU. Ook werden zij uitgenodigd voor de Martin Luther King lezing, de Abraham Kuyper Lezing en het Vrouwen VU-hulp Symposium. Daarnaast stelt de vereniging middelen beschikbaar voor actieve leden om lokaal activiteiten te organiseren.

Bij inschrijving voor het Déjà VU Festival krijgen bezoekers de gelegenheid om voor de resterende maanden van het kalenderjaar kosteloos lid te worden. Voor studenten die zich dan aanmelden geldt een kosteloos lidmaatschap tot uitschrijving aan de universiteit.

De nieuwsbrief komt vier keer per jaar uit. Ook ontvangen de leden jaarlijks als dank voor hun lidmaatschap het boekje van de Vrije Schrijver. De zichtbaarheid onder de brede doelgroep van studenten, alumni en medewerkers is de afgelopen jaren verbeterd met behulp van social media accounts, zoals LinkedIn, Facebook, Twitter en Instagram. De focus ligt daarbij op het vergroten van het bereik en het stimuleren van betrokkenheid.

Sinds 2021 is het tarief van het lidmaatschap voor alle leden gelijkgesteld op € 10,00. Leden mogen vanzelfsprekend meer doneren aan de vereniging.

Ledenaantallen	31-12-2025	31-12-2024
VUverenigingsleden	1825	1.851

3: VUvereniging in 2025

Activiteiten 2025

De VUvereniging organiseert in samenwerking met de VU en het Amsterdam UMC diverse activiteiten met thema's zoals zingeving, duurzaamheid, dialoog, gezondheid en zorg. Sommige van deze programma's sluiten aan bij de VU-profielthema's. In 2025 vonden de onderstaande activiteiten plaats waarbij de VUvereniging betrokken was.

Symposium Vrouw-Man Ongelijkheid in de Zorg | 27 maart 2025

Tijdens dit symposium stond genderongelijkheid in de gezondheidszorg centraal. Sprekers lieten zien hoe historische beeldvorming over vrouwen nog altijd doorwerkt in diagnoses, behandeling en de beoordeling van klachten. Zo werd besproken dat vrouwen vaker later de juiste diagnose krijgen en dat hun pijn minder serieus wordt genomen.

Onder anderen filosoof Lieke Asma, historicus Mienke te Hennepe, ervaringsdeskundige Mirjam Kaijer en arts-onderzoeker Merel de Heer-Koster gingen in op de maatschappelijke en medische oorzaken van deze ongelijkheid. De bijeenkomst bood ruimte voor reflectie, persoonlijke ervaringen en mogelijke verbeteringen in zorg en bewustwording.

Abraham Kuyper Lezing door Désanne van Brederode | 19 mei 2025

Vrije Schrijver en filosoof Désanne van Brederode hield een lezing over speelsheid, rituelen en verbinding. Vanuit haar gesprekken en werk met studenten pleitte zij voor meer ruimte voor verbeelding, verstillen en menselijke ontmoeting in een tijd die vaak wordt gedomineerd door haast en prestaties.

Van Brederode liet zien hoe rituelen kunnen helpen om even afstand te nemen van de dagelijkse werkelijkheid en hoe schrijven kan functioneren als een vorm van meditatie, bezinning en empathie. De avond stond in het teken van reflectie op de betekenis van aandacht en verbondenheid.

Vrije Schrijver collegejaar 2025-2026

Per 1 juni 2025 werd schrijver Thomas Heerma van Voss benoemd tot Vrije Schrijver voor het collegejaar 2025-2026. Hij volgde Désanne van Brederode op en sprak bij zijn aantreden over het belang van vrijheid binnen literatuur en onderwijs.

Heerma van Voss wil studenten inspireren om literatuur en schrijven op een persoonlijke en onderzoekende manier te benaderen. Daarbij benadrukte hij het belang van docenten en ontmoetingen die ruimte geven aan nieuwsgierigheid, zelfstandigheid en artistieke vrijheid.

Déjà VU Festival | 12 juni 2025

Tijdens het jaarlijkse zomerfestival op de campus kwamen studenten, medewerkers, alumni en leden van de VUvereniging samen voor ontmoeting, inspiratie en debat. Het inhoudelijke programma kreeg vorm via de Summit for Future Generations, met aandacht voor de Sustainable Development Goals van de Verenigde Naties.

Sprekers als Jan Rotmans, Bernice Notenboom, Marc Dullaert en Aniek Moonen gingen in op thema's als duurzaamheid, maatschappelijke verantwoordelijkheid en toekomstgericht leiderschap. Op het festivalterrein presenteerde de VUvereniging daarnaast verschillende projecten die met steun van de vereniging mogelijk worden gemaakt.

500 Jaar Geloofstwisten | Den Haag | 11 september 2025

In de Grote Kerk Den Haag vond het symposium '500 jaar geloofstwisten' plaats, waarin religiewetenschappers en religieuze leiders in gesprek gingen over de rol van geloof in verleden en heden. Daarbij stond zowel de verbindende als de kwetsbare kant van religie centraal.

Onder anderen Katya Tolstaya, jongerenimam Shamier Madhar en rabbijn Marianne van Praag reflecteerden op actuele vragen rond religieuze identiteit, dialoog en maatschappelijke spanningen. Het symposium bood ruimte voor ontmoeting tussen verschillende levensbeschouwelijke perspectieven.

Een nieuwe tijd voor zorg en welzijn | Lelystad | 7 oktober 2025

Tijdens deze studiebijeenkomst in Lelystad kwamen professionals uit zorg en welzijn bijeen om te spreken over de toekomst van ouderenzorg en maatschappelijke ondersteuning. Centraal stond de vraag hoe zorg en welzijn toekomstbestendig georganiseerd kunnen worden in een periode van toenemende vergrijzing en druk op de zorgsector.

Keynotespreker Marcel Canoy benadrukte het belang van zorgzame gemeenschappen en nieuwe vormen van samenwerking. De bijeenkomst richtte zich op innovatieve oplossingen en het versterken van verbinding tussen professionals, inwoners en maatschappelijke organisaties.

Martin Luther King Lezing | 9 oktober 2025

De Martin Luther King Lezing stond dit jaar in het teken van 'Radicale Sociale Rechtvaardigheid'. Mensenrechtenadvocaat Nani Jansen Reventlow riep aanwezigen op om zelf verantwoordelijkheid te nemen voor maatschappelijke verandering en niet af te wachten op nieuwe leiders. Daarnaast liet universitair hoofddocent Niek Elbers zien hoe herstelrecht kan bijdragen aan een rechtvaardigere en veiligere samenleving. De avond werd afgesloten met een spoken word-optreden van Thabang M Mnculwane, waarmee kunst en maatschappelijke betrokkenheid samenkwamen.

Bestuurlijke ontwikkelingen 2025

Het Bestuur heeft in 2025 zesmaal vergaderd. Daarnaast onderhield het Bestuur contact per e-mail en Whatsapp en werden waar nodig besluiten buiten vergadering genomen, die in de eerstvolgende vergadering zijn bekrachtigd.

In de bestuursvergaderingen kwamen onder meer de volgende onderwerpen aan de orde:

- Verkiezingen Ledenraad: logistieke voorbereiding, werving kandidaten, kandidaatstellingscommissie, kiescommissie, uitvoering, uitslag, communicatie;
- de statutenwijziging in verband met uitbreiding van het bestuur met een zesde lid, de juridische fusie van Amsterdam UMC en de implementatie van de Wet bestuur en toezicht rechtspersonen (WBTR);
- het aftreden van de voorzitter en de tijdelijke waarneming van het voorzitterschap;
- het communicatieplan 2025;
- de subsidieronde 2026;
- de herbenoeming van A. Ingwersen en de benoeming van P. Reckman;
- benoeming voorzitterschap; waarneming penningmeesterschap;
- financiële aangelegenheden, waaronder de jaarrekening 2024, het jaarverslag 2024, de begroting 2026 en terugkoppelingen vanuit de Subsidiecommissie;
- het voorstel voor het symposium Vrouwen VU-hulp 2026;
- de financiering van herstelwerkzaamheden aan funderingen van vastgoedmaatschappijen Overtoom / Lijn Acht;
- de planning van vergaderingen in 2026;
- de voorbereiding van de vergaderingen van de Ledenraad.

Op financieel gebied heeft het Bestuur de behandeling van de jaarrekening 2024 en de begroting 2026 door de Ledenraad voorbereid. Op basis van adviezen van de Subsidiecommissie zijn in het najaar subsidies en beurzen voor 2026 toegekend en via vaststelling van de begroting door de Ledenraad goedgekeurd. Ook het beleggingsbeleid is periodiek besproken.

Daarnaast waren bestuursleden aanwezig bij academische plechtigheden en corporate events van de instellingen.

Vergaderingen van de Ledenraad

De Ledenraad heeft in 2025 vijfmaal vergaderd. In iedere vergadering werden actuele ontwikkelingen binnen

de instellingen besproken in een open gesprek met de Ledenraad. Tevens gaf de voorzitter van het Bestuur toelichting op de werkzaamheden van het Bestuur.

Daarnaast bezocht de Ledenraad verschillende onderdelen van de VU en vonden presentaties plaats van projecten en initiatieven die door de VUvereniging worden ondersteund. Zo bezocht de Ledenraad de VU StartHub, waar Bram Bark en jonge ondernemers hun maatschappelijke projecten presenteerden. Sem Barendse verzorgde een presentatie over het project Wetenschap in Dialoog, waarbij de Ledenraad actief werd betrokken. Verder gaven Silvester Draaijer en collega's van het Centre for Teaching and Learning een presentatie over onderwijsinnovatie, huidig en toekomstig AI-gebruik en de dilemma's die daarmee samenhangen.

In 2025 stelde de Ledenraad de jaarrekening 2024 en de begroting 2026 vast. Ook kwamen bestuurlijke ontwikkelingen en de (her)benoeming van bestuursleden aan de orde.

In verband met de Ledenraadsverkiezingen werd gesproken over de instelling van een kandidaatstellingscommissie, kiescommissie en samenstellingscommissie voor de nieuwe Ledenraad. Op 20 juni werd feestelijk afscheid genomen van de zittende Ledenraad. Op 1 september vond een informele kennismakingsbijeenkomst plaats voor de nieuwe Ledenraad, waarbij onder meer een introductie op de vereniging en haar werkzaamheden werd gegeven.

Na de verkiezingen zijn ook de commissies van de Ledenraad opnieuw samengesteld. De commissies kwamen bijeen voor zowel informele als inhoudelijke besprekingen.

In bijlage 1 is de samenstelling van de Ledenraad en de verschillende commissies per 31 december 2025 opgenomen.

4: VUfonds in 2025

Het VUfonds is sinds 2021 opnieuw actief als fonds op naam binnen de VUvereniging. Het fonds heeft als doel middelen te werven voor onderwijs, onderzoek en maatschappelijke impact van de Vrije Universiteit Amsterdam. De commissie Bestuur VUfonds werkt hierbij samen met het team fondsenwerving van DURF. Inkomsten en uitgaven worden verantwoord binnen de balans van de VUvereniging.

De commissie Bestuur VUfonds bestond in 2025 uit Margrethe Jonkman, Peter Bommel (tot juni 2025), Antoinette Ingwersen (vanaf juni 2025), René Bekkers, Niek Hoek en Robert Wijers. De commissie kwam viermaal bijeen.

In het najaar van 2025 is gestart met de voorbereiding van de verzelfstandiging van het VUfonds. In 2026 wordt verder gewerkt aan de juridische en organisatorische ontvlechting naar een zelfstandige stichting. Hiermee wordt beoogd de zichtbaarheid, fondsenwervende slagkracht en transparantie van het fonds verder te versterken.

Via communicatie, bijeenkomsten en campagnes werkte het VUfonds aan het vergroten van de betrokkenheid van alumni en donateurs. In 2025 verschenen vier digitale magazines, waarvan twee ook in gedrukte vorm. Daarnaast werd een donateursbijeenkomst georganiseerd.

In totaal zijn vijf fondsenwervende campagnes gevoerd rond thema's als duurzaamheid, gezondheid, rechtvaardigheid en talentontwikkeling. De campagnes richtten zich onder meer op MycoFarming, AI voor Alzheimeronderzoek, verantwoord AI-gebruik bij overheidsinstellingen, kansengelijkheid in postacademisch onderwijs en Scholars at Risk. Ook werd Scholars at Risk opnieuw opgenomen als goed doel binnen het VU Kerstpakket.

Naast reguliere fondsenwerving ontving het VUfonds in 2025 een bijzondere bijdrage uit een nalatenschap. Een legaat van € 2.516.000 zal de komende jaren via het VUfonds beschikbaar worden gesteld aan het Amsterdam Centre for Religion and Sustainable Development (ACRSD). Daarnaast vonden in 2025 gesprekken plaats over toekomstige testamentaire opnames van het VUfonds.

Voor de financiële specificatie van balanspositie en mutaties van het VUfonds verwijzen we naar bijlage 2.

5: Vooruitblik

In 2026 bouwt de VUvereniging verder aan haar rol als verbindende vereniging rond de Vrije Universiteit Amsterdam en het Amsterdam UMC. Met de vernieuwde statuten, de installatie van een nieuwe Ledenraad en de uitbreiding van het bestuur is een basis gelegd voor verdere versterking van de vereniging en haar maatschappelijke en bestuurlijke betrokkenheid.

De vereniging blijft zich inzetten voor het stimuleren van onderwijs, onderzoek, patiëntenzorg en maatschappelijke initiatieven die aansluiten bij haar grondslag, waarin rechtvaardigheid, medemenselijkheid, verantwoordelijkheid en zingeving centraal staan. Via subsidieverlening, publieksactiviteiten, dialoog en samenwerking met de instellingen wil de VUvereniging bijdragen aan een academische gemeenschap die niet alleen kennis ontwikkelt, maar ook reflecteert op haar betekenis voor samenleving en mens.

In financieel opzicht is de stabiliteit van de vermogenspositie van de vereniging verder toegenomen door het verkrijgen van het volledige eigenaarschap van de vastgoedmaatschappijen Overtoom en Lijn Acht. Hiermee is de positie van de vereniging als zelfstandig vermogensbeheerder verder versterkt. In 2026 zal daarnaast worden gekeken naar de toekomstige governancestructuur van de vastgoedmaatschappijen en de wijze waarop het toezicht en beheer duurzaam kunnen worden ingericht. Het vastgoed blijft daarbij mede ingezet worden ten behoeve van medewerkers van de VU in bijzondere omstandigheden. Tegelijkertijd blijft de vereniging streven naar een zorgvuldig en duurzaam beheer van haar middelen, zodat ook in de toekomst ruimte blijft bestaan om initiatieven binnen de VU en het Amsterdam UMC te ondersteunen die bijdragen aan de doelstellingen van de vereniging.

Daarnaast staat 2026 in het teken van verdere organisatorische en bestuurlijke ontwikkelingen. Het VUfonds, dat momenteel als fonds op naam onderdeel uitmaakt van de VUvereniging, zal worden ontvlochten naar een zelfstandige stichting. Hiermee wordt een nieuwe fase ingezet in de positionering van het fonds en de samenwerking tussen de betrokken organisaties.

Ook zal het bestuur in 2026 worden uitgebreid met een nieuwe penningmeester. In het opgestelde profiel is nadrukkelijk aandacht besteed aan de financiële en bestuurlijke vraagstukken die de komende jaren spelen, waaronder ontwikkelingen in wet- en regelgeving voor algemeen nut beogende instellingen (ANBI's), zoals de discussie rondom het stamvermogen. Met deze uitbreiding wil de vereniging haar financiële expertise en toekomstbestendigheid verder versterken.

Daarnaast blijft de VUvereniging investeren in de verdere ontwikkeling van de ledenorganisatie en het vergroten van de betrokkenheid van studenten, alumni, medewerkers en andere verbondenen bij de vereniging en haar doelstellingen. Ook in de komende jaren wil de vereniging ontmoeting, reflectie en gesprek over maatschappelijke en levensbeschouwelijke vraagstukken binnen en rond de instellingen blijven stimuleren.

6: Beurzen en subsidies

De vereniging als subsidiegever

De VUvereniging heeft in 2025 in totaal k€ 1.339 beschikbaar gesteld aan subsidies voor projecten die een verbinding hebben met de doelstelling van de vereniging en die ten goede komen aan de VU en het Amsterdam UMC. De vereniging trekt hierbij op met de Van Coeverden Adriani Stichting (VCAS) die zich heeft aangesloten bij de subsidieregeling van de VUvereniging. Bij vrijwel alle projecten wordt expliciet om exposure voor de vereniging gevraagd in communicatie-uitingen en bij (publieks-)activiteiten, om nieuwe doelgroepen te bereiken. Voorbeelden hiervan zijn het gebruik van de flyer bij evenementen, het plaatsen van het logo op de toekenningsbrieven van beurzen of, waar relevant, het gezamenlijk organiseren van programma's. Van subsidieaanvragers wordt verwacht dat zij lid zijn van de VUvereniging, of dit na toekenning worden.

Via een jaarlijkse subsidieronde verleent de VUvereniging beurzen en subsidies voor projecten en activiteiten die ten goede komen aan de VU- en de Amsterdam UMC-gemeenschap, op basis van de beoordelings- en selectiecriteria in de subsidieregeling. De VCAS heeft zich aangesloten bij dit subsidieproces. De Subsidiecommissie fungeert als adviescommissie voor het Bestuur van de VUvereniging en het Bestuur VCAS. De commissie bestond eind 2025 uit de volgende leden:

- Antoinette Ingwersen (voorzitter / waarnemend penningmeester)
- Jeroen Geurts (Rector Magnificus)
- Harry Dondorp (voorzitter VCAS)
- Eric van Rossum (secretaris)
- Martien Brinkman (Ledenraadslid)
- Asmaa Elhassan (Ledenraadslid)
- Erna Klein Ikkink (Ledenraadslid)
- Edwin Koster (Ledenraadslid)
- Janneke Schermers (Ledenraadslid)
- Jan Verdam (Ledenraadslid)

De Subsidiecommissie is in 2025 tweemaal bijeengekomen, op 7 mei en 29 september 2025.

Op 29 september 2025 kwam de Subsidiecommissie bijeen om 23 ingediende subsidieaanvragen voor het jaar 2026 te beoordelen en van advies te voorzien. De Subsidiecommissie heeft vervolgens het Bestuur van de VUvereniging en het Bestuur van de VCAS geadviseerd over de toekenning van de subsidies. De besturen hebben het advies van de Subsidiecommissie over de toekenning van subsidies voor het jaar 2026 overgenomen. De VCAS heeft de voorstellen voor 2026 schriftelijk bekrachtigd op 17 oktober 2025.

6.1 Beurzenprogramma VUvereniging (40 t/m 44)

In overleg met het International Office VU is het Beurzenprogramma VUvereniging ontwikkeld. De vereniging leverde samen met de VCAS in 2025 een bijdrage van k€ 310 aan dit beurzenprogramma. Het aanvragen en verlenen van beurzen verliep volgens de voorwaarden van het International Office van de VU. Aanvullende voorwaarde bij het verstrekken van beurzen gesubsidieerd door de VUvereniging is een relatie met de waarden uit de grondslag van de VUvereniging: rechtvaardigheid, medemenselijkheid en verantwoordelijkheid voor elkaar en voor de wereld.

Voor 2025 heeft de VUvereniging de toegekende subsidie voor beurzen aan studenten vastgesteld op k€ 310 conform de begroting. Vanuit de VU International office is een bedrag van € 311.322 verantwoord als verstrekte beurzen in 2025.

Voor een uitgebreidere toelichting zie bijlage 3.

De VUvereniging en VCAS leverden een bijdrage aan de volgende categorieën beurzen:

A. Aanvulling VUFP - VU Fellowship Programme: tweede Kans voor inkomende studenten uit Zuid-Afrika, Indonesië en Ethiopië.

Het VU Fellowship Programma (VUFP) is het beurzenprogramma van de VU voor sterk gemotiveerde en uitstekend presterende buitenlandse studenten. De beurzen van de VUvereniging worden ingezet om in een selectieronde een kans te geven aan studenten die afkomstig zijn uit de focuslanden van de VU (Zuid-Afrika, Indonesië, Ethiopië) of, bij onderuitputting, uit andere landen die aan de VU weinig vertegenwoordigd zijn. In 2018 is besloten om de GPA-norm (grading in education) te verlagen van 8 naar 7 zodat meer studenten uit de focuslanden in aanmerking komen voor een beursbijdrage.

De VUvereniging en VCAS droegen in 2025 aan dit programma in totaal € 213.830 bij, waar k€ 213 was begroot. De beurzen zijn toegekend aan 8 studenten.

B. Stagebeurzen voor VU studenten en Faculty Led Programma's

Voor 2025 werd door de VUvereniging en VCAS in totaal k€ 30 beschikbaar gesteld voor VU-studenten die in het buitenland stage willen lopen. Het betreft ondersteuning van studenten die geen Erasmusbeurs ontvangen voor hun stages en die in de regel buiten Europa worden gevolgd. Bij de selectie werd gekeken naar draagkracht; het is een voorwaarde dat studenten een aanvullende studiebeurs van DUO ontvangen als bewijs van geringe financiële draagkracht.

Er zijn 30 beurzen toegekend door de VUvereniging voor een totaal verantwoord bedrag van k€ 30. Hiervoor was eveneens k€ 30 begroot voor 2025.

C. Beurzen voor uitwisseling naar Zuid-Afrika, Indonesië, Ethiopië en strategische VU-partners buiten Europa

Uitwisseling voor een semester naar een buitenlandse universiteit is een leerzame ervaring die studenten goed voorbereidt op de internationale wereld waar ze later ook in hun werk mee te maken krijgen. Voor niet-EU bestemmingen bestaan veel minder beursmogelijkheden dan voor EU-bestemmingen (Erasmusbeurzen). Als aanvulling op de beurzen die de Nederlandse overheid toekent aan de VU voor uitwisseling buiten Europa, worden vanuit de VUvereniging beurzen beschikbaar gesteld voor uitwisseling met de focuslanden van de VU: Zuid-Afrika, Indonesië en Ethiopië, aangevuld met uitwisselingen naar belangrijke strategische partners van de VU buiten Europa. Voor deze categorie beurzen werd in 2025 in totaal k€ 20 beschikbaar gesteld. Uiteindelijk zijn er 24 beurzen toegekend vanuit de VUvereniging voor een totaalbedrag van k€ 20.

D. Holland Scholarships

Vanuit OC&W worden inkomende Holland Scholarships gefinancierd aan de Nederlandse universiteiten en hogescholen. Het betreft beurzen ter hoogte van € 5.000 voor studenten van buiten de EU, om deze studenten te stimuleren om hun masteropleiding in Nederland te doen. De beurzen worden voor 50% gematcht door de VU. De beurzen vanuit de middelen van de VUvereniging worden specifiek ingezet voor studenten uit de drie focuslanden van de VU en voor studenten uit ondervertegenwoordigde landen. Het gaat met name om studenten die ook met een beurs vanuit hun eigen land of vanuit VUFP niet in staat zijn om hun verblijf in Nederland te betalen. Voor deze categorie beurzen gaat het om een begroot bedrag van k€ 47 in 2025. Er zijn in 2025 17 beurzen toegekend voor k€ 47,5.

6.2 Projecten, beurzen en subsidies

De volgende projecten werden in 2025 door middel van een subsidie vanuit de VUvereniging of VCAS ondersteund. De projecten met een * achter de omschrijving zijn door de VCAS ondersteund. De cijfers en letters tussen haken verwijzen naar de regelnummers in de Balans en de Staat van Baten en Lasten die zijn opgenomen in hoofdstuk 6.

Structurele subsidies

Over de structurele subsidies is binnen de vereniging in 2025 discussie gevoerd over de wenselijkheid dat deze subsidies geen einddatum kenden. Besloten is dat structurele subsidies vanaf 2025 in de basis voor maximaal 10 jaar gehonoreerd worden. Op grond van ontvangen voortgangsrapportages wordt besloten of deze subsidies worden gecontinueerd en zo ja, voor welk bedrag.

Bijzondere leerstoelen (30)

Vanuit de VUvereniging werd een barettenvergoeding verstrekt aan bijzonder hoogleraren. De gemiddelde hoogte van een barettenvergoeding is € 2.500 per bijzonder hoogleraar. Voor 2025 werd ten laste van de VUvereniging € 8.000 begroot op basis van drie bijzondere leerstoelen. Voor het jaar 2025 werd voor het Dittmerfonds geen bijzondere leerstoel begroot. De werkelijke verstrekte barettenvergoeding in 2025 was k€ 3 ten laste van de VUvereniging (Dirk Monshouwerstichting/Leerstoel Bijbelse Theologie). Zie voor meer informatie over de subsidie aan bijzondere hoogleraren paragraaf 5.4. *Bijzondere leerstoelen per 31 december 2025.*

Stichting Bijzondere Leerstoel Onderwijsrecht (37)

De Stichting Bijzondere Leerstoelen Onderwijsrecht (SBLO) wil onderwijsrecht voor het bijzonder onderwijs bevorderen en verankeren binnen het recht en heeft als doel de instelling en instandhouding van één of meer bijzondere leerstoelen onderwijsrecht aan Nederlandse universiteiten of hogescholen. De bijzonder hoogleraar verzorgt het vak onderwijsrecht aan de Faculteit der Rechtsgeleerdheid aan de VU, doet wetenschappelijk onderzoek en verricht daarnaast andere activiteiten op het gebied van het onderwijsrecht. De vereniging ondersteunde de bijzondere leerstoel Onderwijsrecht in 2025 met een bedrag van k€ 15.

Déjà VU Festival (39)

Vanaf 2022 organiseert de VU het Déjà VU Festival. De VUvereniging droeg in 2025 k€ 50 bij. Doel is dat dit festival ook wordt gebruikt voor ledenwerving en -binding voor de VUvereniging.

Stichting NEWConnective (32)

Stichting NEWConnective is een initiatief van de VU en de Protestantse Kerk Amsterdam en is een breed interlevensbeschouwelijk studentenplatform voor zingeving in Amsterdam. NEWConnective laat het studentenpastoraat beter aansluiten bij de vragen van de huidige studentengemeenschap en biedt inspiratie en dialoog over levensvragen. In 2025 steunde de VUvereniging Stichting NEWConnective met een bijdrage van k€ 35.

Universiteitshistoricus en www.geheugenvandevu.nl (57)*

De VCAS financiert voor 4 jaar (2022-2025) het werk van de universiteitshistoricus. Deze subsidie wordt als structureel beschouwd, aangezien de VUvereniging conform afspraak de financiering daarna voortzet. In 2025 was de bijdrage van VCAS k€ 49. De universiteitshistoricus heeft een centrale rol binnen de VU als kennismakelaar, initiator en uitvoerder van onderzoeksprojecten en is een vraagbaak voor iedereen binnen en buiten de VU met vragen over de VU-geschiedenis. Om de universiteitshistoricus in staat te stellen zijn werkzaamheden op het huidige niveau voort te zetten, financiert VCAS een uitbreiding van zijn werktijd en draagt bij aan het ontsluiten en digitaliseren van bronnen binnen de website geheugenvandevu.nl.

Vrije Schrijver (38)

De VUvereniging heeft ook in 2025 de Vrije Schrijver gesubsidieerd met een bedrag van k€ 27. De Vrije Schrijver is een gastschrijver die reflecteert op de profileringsthema's van de VU en die een vrije opdracht heeft waar hij of zij zelf invulling aan kan geven. De Vrije Schrijver houdt eveneens de Abraham Kuyper-lezing en draagt waar mogelijk bij aan de programmering van de VUvereniging.

VU-community fonds (35 en 36)*

Het VU-community fonds is een doorlopend fonds ten behoeve van twee doelen: I) sportieve, studie- of culturele activiteiten van studenten of medewerkers en II) een bijdrage bij de publicatie van handelsedities

van dissertaties, jubileumboeken, biografieën en (bundels van) wetenschappelijke artikelen. Het fonds is een samenvoeging van het Fonds Community Building en het Publicatiefonds en staat ter beschikking van de rector magnificus. Jaarlijks is er k€ 33 beschikbaar en wordt gefinancierd door de VCAS. Een subsidie van k€ 5 voor het organiseren van het Academisch Feestconcert (onderdeel van de Abraham Kuyper Lezing) en een subsidie van k€ 2 voor de Science Night worden ook uit het fonds betaald. Totale onttrekking voor 2025 is k€ 30.

Ziekenhuispastoraat (33)

De dienst Pastoraat en Geestelijke Verzorging van het Amsterdam UMC, locatie VUmc (het Ziekenhuispastoraat) biedt ondersteuning aan patiënten en hun familieleden en verzorgt lessen en begeleiding aan artsen in opleiding, verpleegkundigen en andere hulpverleners. Het ziekenhuispastoraat adviseert daarnaast over vragen op het gebied van filosofie, religie en cultuur, ethiek, levensbeschouwing en identiteit. De VUvereniging gaf in 2024 een subsidie van k€ 77 voor 1 fte aan het ziekenhuis pastoraat, in te zetten voor nieuwe initiatieven in de geestelijke gezondheidszorg.

Beurzenprogramma VUvereniging (40 t/m 44)

Een verantwoording van het beurzenprogramma is opgenomen in paragraaf 5.1.

Meerjarige subsidies

Bekendheid verzorgenden IG (budgetneutraal uitstel tot 2025) (67)

Verzorgenden Individuele Gezondheid zijn de grootste beroepsgroep binnen de verpleeghuiszorg en wijkverpleging. Ze voelen zich vaak niet gezien, gehoord en erkend. Met dit project wordt deze onmisbare maar onzichtbare beroepsgroep zichtbaar voor managers en beleidsmakers, voor zorgbehoevenden en hun familie, en voor (toekomstige) leerlingen en stagiaires. De VUvereniging ondersteunde het project tot en met 2024. Het project kreeg budgetneutraal uitstel tot 2025 om de doelstellingen verder te realiseren.

Community project 'VU in Dialoog' (2024-2026) (64)*

De VU wil dialoog als centrale methode inzetten om wetenschappers beter met elkaar en de samenleving te laten communiceren. Het Community Project richt zich op het verbinden van faculteiten, diensten en onderdelen van de VU die zich met community building en dialoog bezighouden, zoals de VU Griffioen, de VU Art Science Gallery, NEWConnective en studieverenigingen. Met het project wil men een dialoog creëren over in de gemeenschap levende en urgente kwesties en de verbinding zoeken met partijen op de campus. De bijdrage voor 2025 wordt gefinancierd uit de middelen die de VCAS in het verleden beschikbaar heeft gesteld voor het Fonds Community Building en Publicatiefonds maar nog niet besteed waren. VCAS ondersteunde het project in 2025 met k€ 16.

Cultuursensitieve kennis- en expertise ontwikkeling bij behandelvraagstukken (2024-2025) (76)

Zorgverleners krijgen vaker te maken met religieuze en culturele dilemma's bij (ethische) behandelvraagstukken en roepen hierbij vaker de hulp in van bijvoorbeeld islamitische geestelijk verzorgers. De expertise van deze geestelijk verzorgers wordt voornamelijk ingezet om schade te repareren of te beperken. De wens is om zulke situaties te helpen voorkomen door zorgverleners te faciliteren in het ontwikkelen van cultuur sensitieve competenties. Door de ontwikkeling van een blended onderwijsmodule en het inventariseren en ontwikkelen van best practices wil het project bijdragen aan de cultuursensitieve competenties van zorgverleners in Amsterdam UMC. De VUvereniging subsidieerde het project in 2025 met k€ 52.

Empower groups to improve research culture (budgetneutraal uitstel tot 2025) (62)*

Een gezonde onderzoekscultuur ondersteunt de beoefening van verantwoorde wetenschap. De rol van deze cultuur wordt echter vaak onderschat of is moeilijk te veranderen. Dit project wil de onderzoekscultuur aan de VU en het Amsterdam UMC verbeteren. Daartoe wordt er een gesprekstool ontwikkeld die

onderzoeksgroepen/afdelingen laat nadenken en reflecteren over verantwoord onderzoek met als doel bewustwording over de invloed van onderzoekscultuur op het gedrag van wetenschappers. De VCAS ondersteunde het project in 2024 met een laatste bijdrage van € 38. Er is toestemming verleend om het budgetneutraal te verlengen tot 1 juli 2025. Het project is succesvol afgerond.

Forum for Young Scientists (2025-2027) (56)

Het Forum for Young Scientists biedt een betrokken platform voor PhD-studenten en postdocs. Forum for Young Scientists helpt haar doelgroep door verschillende workshops en sociale bijeenkomsten te organiseren rondom loopbaanoriëntatie, ontwikkeling van soft skills en emotional well-being op het werk. Voor 2025 subsidieerde de VUvereniging het platform met een bijdrage van € 7,5.

Mindfulness in hematologie (2024-2025) (77)

Bij patiënten met levensbedreigende hematologische aandoeningen is er behoefte aan gerichte geestelijke ondersteuning die de eigen veerkracht en zingeving vergroot. Hieruit is de wens ontstaan om mindfulness en meditatie toe te passen. Het project van de Afdeling Hematologie en de Dienst Geestelijke Verzorging van het Amsterdam UMC streeft naar een passend, duurzaam aanbod van op mindfulness gebaseerde interventies. Dit omvat onderzoek naar geschikte interventies voor deze specifieke patiëntengroep, evenals het betrekken van zorgverleners om mindfulness in de zorgpraktijk te integreren en te waarborgen. De VUvereniging ondersteunde het project in 2025 met € 31.

Netwerk voor wetenschap in dialoog (2024-2025) (78)*

Met het project worden onderzoekers, studenten en overige medewerkers samengebracht in een VU-breed netwerk dat beoogt de dialoog met de maatschappij te versterken. Het netwerk start met het gesprek binnen de VU waarna de buitenwereld er geleidelijk bij wordt betrokken. Via het netwerk worden een aantal pilots uitgevoerd die de belangrijkste activiteiten in de praktijk brengen. Hiermee wil men de waardering voor wetenschapscommunicatie en de inbedding ervan in het academische leven versterken. Ook wil men bijdragen aan een cultuur van open dialoog op de campus en het wetenschappelijk onderzoek op de VU responsief en reflexief maken ten aanzien van de behoeften in de samenleving. De VCAS financierde het project in 2025 met € 88.

NEWConnective & 3D – Ondersteuning dialoogwerkzaamheden (2025-2027) (60)

Dialoogcentrum 3D en NEWConnective faciliteren dialooggesprekken met het oogmerk op de oplevering en toetsing van een dialoogmethodiek voor toepassing in een academische context, gebaseerd op de VU. Daarnaast moet er een netwerk zichtbaar worden van individuen en organisaties op de VU campus die zich inspannen voor dialoogvoering. Het is de bedoeling dat er begeleiding aan faculteiten wordt geboden om de ontwikkelde dialoogmethodiek verder toe te passen in geval van spanningen en mogelijke escalatie binnen organisatieonderdelen.

De VUvereniging heeft in 2025 het project met € 71 gefinancierd.

Passende zorg voor ouderen met kanker (2025-2026) (61)

Dit project heeft tot doel de zorg voor kwetsbare ouderen met kanker (en hun naasten) passender te maken door inzicht te krijgen in de zingeving en bij hen passende behoeften. De onderzoekers doen dit door middel van het vergaren van kennis over de patiëntengroep en analyse van de zorgtrajecten, gevolgd door gezamenlijke reflectie met de behandelaren op de huidige werkwijze en het implementeren van verbeterpunten in het Amsterdam UMC. De opgedane kennis wordt vervolgens (inter)nationaal verspreid door middel van een presentatie en publicatie.

De VUvereniging ondersteunde het project in 2025 met € 4.

Vrouwen VU-hulp: symposium 2025 Vrouw – Man ongelijkheid in de zorg (2022-2026) (65)

Gezien de onderwaardering van de bijdrage van vrouwen aan maatschappelijke ontwikkelingen is het belangrijk jaarlijks stil te staan bij de enorme bijdrage die Vrouwen VU-hulp heeft geleverd en deze traditie

vanuit de VU voort te zetten. Op 27 maart 2025 heeft een symposium over ongelijke medische behandeling en diagnostiek plaatsgevonden met de titel *Vrouw – Man ongelijkheid in de zorg*. De VUvereniging heeft het symposium in 2025 ondersteund met k€ 26.

WO&MEN@VU netwerk (2025 - 2026) (63)*

Het WO&MEN@VU netwerk heeft als streven gendergelijkheid op een inclusieve en positieve manier verder op de kaart te zetten binnen de VU. De subsidie wordt ingezet voor een professionalisering van de werkzaamheden. Het netwerk kan daarmee groeien en meer toegevoegde waarde hebben voor de VU. De bijdrage zal worden gebruikt voor het dekken van organisatiekosten, het organiseren van evenementen en voor communicatie-uitingen.

De VCAS ondersteunde dit initiatief in 2025 met een bedrag van k€ 10.

Eenjarige subsidies

Retour voorgaande jaren (82)

Totaal retour voorgaande jaren

k€ 2

500 Jaar geloofstwisten (95)

Dit symposium werd georganiseerd ter gelegenheid van de 500ste sterfdag van Jan de Bakker, die als eerste protestantse martelaar in de noordelijke Nederlanden in Den Haag een gruwelijke marteldood stierf.

Het symposium liet vertegenwoordigers van veel geloofsgezinden aan het woord en zorgde daarmee voor verbinding. Sprekers waren o.a. prof. Katya Tolstoy, verbonden aan de VU en gespecialiseerd in traumatheologie en de bekende jongerenimam Shamier Madhar. In het panel zaten rabbijn Marianne van Praag en RK-priester Ad van der Helm.

De subsidie is uit de reserve Onvoorziene projecten betaald. Dit betrof in 2025 een bedrag van k€ 2.

Bridging Gaps (94)

Het project Bridging Gaps bestaat al meer dan 25 jaar en biedt theologiestudenten uit ruim 60 partnerinstellingen in Latijns-Amerika, Afrika, Azië en Midden- en Oost-Europa de mogelijkheid om in een academische omgeving kennis te maken met theologiebeoefening en kerken in Nederland. Het project is ingebed in een academisch en maatschappelijk breed gedragen centrum voor contextuele Bijbelinterpretatie.

Het project is eerder ondersteund door de VUvereniging. Door een verlate indiening van het project is de bekostiging uit de reserve Onvoorziene projecten gedaan. Dit betrof in 2025 het bedrag van k€ 15.

HDC: God in Nederland (87)

Het HDC Centre for Religious History (voorheen Historisch Documentatie Centrum voor het Nederlands Protestantisme) nam in 2025 deel aan het onderzoek 'God in Nederland'. Het is het langstlopende longitudinale sociaal-wetenschappelijke onderzoek in Nederland. Kaski (Radboud Universiteit) en de KRO-NCRV namen het voortouw. Het HDC had de unieke kans om ook vanuit de VU mee te doen aan dit grote nationale valorisatieproject en kreeg alle ruimte voor publieke en wetenschappelijke activiteiten rond God in Nederland 2025. Over de periode van Kerst tot Pasen werd een stevig programma georganiseerd om de thematiek van religie in onze samenleving voor het voetlicht te brengen.

De VUvereniging ondersteunde het project in 2025 met een eenmalige bijdrage van k€ 31.

Martin Luther King jr. lezing 2025 (90)

Ter herdenking van het in 1965 uitgereikte eredoctoraat aan Martin Luther King, organiseert de VU jaarlijks de Martin Luther King jr. lezing. Zijn boodschap over met geweldloos verzet duurzaam leren samenleven, gelijke kansen creëren en discriminatie tegengaan, wordt elk jaar vertaald naar een programma met

actualiteitswaarde. Een partner van de VU bij de lezing trok zich om financiële redenen in 2024 terug. Om te zorgen dat de lezing toch doorgang kan vinden subsidieerde de VUvereniging de lezing in 2025 met k€ 12.

Mondelinge geschiedenis van islam aan de VU (85)

Een pilotproject bestaande uit historisch onderzoek dat erop gericht is om inzicht te krijgen in het ontstaan van de zeer diverse studentenpopulatie van de Vrije Universiteit Amsterdam.

De VU is in cultureel en religieus opzicht de meest diverse universiteit van Nederland. Vooral opvallend is het grote aantal studenten met een islamitische achtergrond. Vaak wordt aangenomen dat deze studenten en alumni zich aangetrokken voelden tot de VU vanwege haar identiteit en erfenis als neocalvinistische universiteit. Aanwijzingen dat dit daadwerkelijk een rol speelde zijn echter anekdotisch. Grondig historisch onderzoek ontbreekt en er is nog weinig bekend over deze studentenpopulatie. Hoe hebben zij hun studietijd hebben beleefd en welke houding heeft de VU in de loop der tijd ingenomen ten aanzien van deze groeiende studentenpopulatie? De pilotstudie beoogt hierop antwoord te geven.

De VUvereniging kende in 2025 k€ 46 toe aan het pilotonderzoek.

Willem Hovy Fonds in oprichting (88)

Met het Willem Hovy Fonds in oprichting wil de VU een stimuleringsfonds opzetten voor VU student-ondernemers. De doelstelling van het fonds is om jonge ondernemers (nog studierend BSc/MSc/PhD, of niet langer dan 5 jaar afgestudeerd aan de VU) financieel en met expertise, netwerk en ervaring te ondersteunen. Het fonds richt zich hierbij op ondernemers met een idee / concept voor een businessplan, maar waarbij nog geen of weinig aantoonbare marktvraag bestaat.

De financieringsmogelijkheden uit de vrije markt voor ondernemers in de startfase zijn in Nederland de laatste jaren afgenomen. Het Willem Hovy Fonds wil deze leemte opvullen en zo een rol spelen binnen het ondernemende ecosysteem van de VU.

De VUvereniging leverde met deze subsidie een bijdrage aan het startkapitaal van het fonds, dat mede zal worden aangevuld met donaties van ondernemende alumni. De startsubsidie bedroeg k€ 35, waarvan in 2025 k€ 20 is aangewend.

Onvoorziene projecten (95)

De VUvereniging vindt het belangrijk om kleine projecten te kunnen ondersteunen die ontstaan door niet voorziene ontwikkelingen, en waarvoor dus geen reguliere subsidieaanvraag is ingediend. Daarom stelde de VUvereniging voor 2025 k€ 43 vanuit de VUvereniging beschikbaar voor dit soort projecten die zijn gelieerd aan de VU of het Amsterdam UMC. Het bestuur van de VUvereniging is na consultatie van de Subsidiecommissie gemachtigd hierover te besluiten. Het betrof in 2025 twee projecten:

- 500 Jaar geloofstwisten (project 95)
- Bridging Gaps (project 94)

VUfonds diverse projecten (99)

Zie hoofdstuk 4 voor toelichting van de ondersteunde projecten door het VUfonds.

6.3 Asaliproject 2025 – Fonds Wille (O.)

Vanuit het Fonds Wille, ontstaan vanuit een legaat, wordt het project 'A Sustainable Approach to Livelihood Improvement through agricultural practices' in Kenia gesubsidieerd. De subsidie met een oorspronkelijke looptijd van circa 4 jaar bedraagt in totaal € 1.181.611. Het betreft een samenwerking van de VU, Moi University in Kenia en de South Eastern University in Kenia. Het project is gestart op 1 januari 2014. Vanwege de inzet van andere verkregen subsidies voor activiteiten van de ASALI-teams wordt het geld ten behoeve van het Asaliproject over een langere periode dan de oorspronkelijke 4 jaar ingezet.

Er is in 2025 uitkering van Euro 101.490 geweest uit dit fonds. Het voornemen is om het fonds in 2029 tot

volledige uitkering te doen komen en af te sluiten.

6.4 Bijzondere leerstoelen per 31 december 2025 (30)

De VUvereniging heeft in 2025 slechts één bijzondere leerstoel gefinancierd die een verbinding heeft met de doelstelling van de vereniging. Voor financiering van bijzondere leerstoelen geldt dat zij geheel of gedeeltelijk zijn gevestigd met financiële steun van de vereniging.

De bijzondere leerstoelen worden gefinancierd (gemiddeld € 2.500 per jaar per stoel):

1. vanwege het Dittmerfonds (0 leerstoelen), 2 toegekende leerstoelen zijn niet ingevuld, of
2. vanwege eigen middelen van de VUvereniging (2 leerstoelen, 1 toegekende leerstoel is niet ingevuld).

Leerstoelen binnen de Faculteit der Bètawetenschappen, de Faculteit der Geneeskunde (VUmc School of Medical Sciences), School of Business and Economics, de Faculteit der Tandheelkunde (ACTA), de Faculteit der Gedrags- en Bewegingswetenschappen en de School der Sociale Wetenschappen (FSG) worden bekostigd vanuit het Dittmerfonds. Uit de eigen middelen van de vereniging worden de leerstoelen zoals vermeld onder de School voor Religie en Theologie (FSG), de Faculteit der Rechtsgeleerdheid en de School der Geesteswetenschappen (FSG) bekostigd. Hiernaast subsidieerde de VUvereniging de Bijzondere leerstoel Onderwijsrecht (€ 15.000). Deze bijzondere leerstoel is opgenomen onder de subsidies.

Actieve leerstoel VUvereniging

Deze leerstoel wordt in 2025 (laatste jaar) voor k€ 3 per jaar ondersteund

School of Religion and Theology, Faculteit der Sociale en Geesteswetenschappen

- | |
|--|
| 1. Dirk Monshouwerstichting - Leerstoel Bijbelse Theologie - prof. dr. J. Dubbink (2024-2025; ten laste van VUvereniging Bijzondere Leerstoelen) |
|--|

7: Financiële paragraaf

VUvereniging beschikte eind 2025 over de volgende middelen (in k€):

Vrij besteedbaar vermogen		40.249
Bestemmingsreserves		
* Herwaardering effecten VUvereniging	3.221	
* Herwaardering effecten VUfonds	73	
* PACS	27	
Subtotaal		3.321
Fondsen		
* Dittmerfonds	468	
* HBK Fonds	530	
* VUfonds	3.163	
* VCAS Fonds	39	
* Overige fondsen	162	
Subtotaal		4.362
Totaal		47.932

De bestemmingsreserves zijn door de VUvereniging zelf gevormd. De belangrijkste daarvan is de Reserve Herwaardering Effecten, die dient om koersverschillen in de effectenportefeuille op te vangen. De Reserve PACS is op grond van een besluit van de Ledenraad gevormd en wordt ingezet voor het Centre for Peace and Conflict Studies (PACS).

De Fondsen bevatten middelen die uit erfenissen afkomstig zijn en waaraan de erflaters beperkingen hebben gesteld voor wat betreft de besteding. Binnen die beperkingen worden de middelen door de VUvereniging besteed. Het VCAS Fonds is een bijzonder fonds: de middelen zijn afkomstig van de Van Coeverden Adriani Stichting. Bestedingen uit dit Fonds kunnen slechts met instemming van het bestuur van die stichting geschieden.

Het bovengenoemde totaalbedrag is voor het overgrote deel belegd (in k€):

Via van Lanschot belegd in effecten VUvereniging	18.640
Via van Lanschot belegd in effecten VUfonds *	545
Belegd in vastgoed (deelnemingen) **	25.769
Vorderingen e.d. minus schulden e.d.	-168
Liquide middelen	3.146
Totaal	47.932

* Over de besteding van de opbrengsten besluit de commissie VUfonds binnen de VUvereniging

** Voor de besteding van de opbrengsten geldt een beperking.

De netto-inkomstenstroom in het verslagjaar 2025 kan als volgt worden weergegeven:

<i>In k€</i>	Realisatie	Begroting
Opbrengst beleggingen VUvereniging	878	879
Opbrengst beleggingen VUfonds	13	12
Organisatiekosten bestuurlijke ondersteuning	-130	-197
Organisatiekosten ledencontact en regionale programmering	-92	-95
Bijdrage in geld	154	152
Netto organisatiekosten	823	755
Contributies VUvereniging	24	20
Legaten en donaties VUvereniging	800	-
Legaten en donaties VUfonds	2.660	-
Ontvangen subsidie VCAS	300	300
Onttrekkingen aan fondsen en overig	-154	102
Beschikbaar voor projecten e.d.	3.640	1.177
Uitgaven projecten e.d.	-1.339	-1.177
Resultaat VUvereniging exclusief VU Fonds	673	-
Resultaat VUfonds (specificatie in bijlage 2)	2.451	-
Resultaat boekjaar	3.124	-

De VUvereniging hanteert voor 2025 als uitgangspunt een trendmatig rendement van 2,5% over haar beleggingen in effecten. Feitelijk werd in 2025 5,1% rendement gehaald over de effectenportefeuille van zowel VUvereniging als van VUfonds. Het verschil van k€ 506 positief is aan de Reserve Herwaardering Effecten gedoteerd voor de VUvereniging. Voor het VUfonds is k€ 13 gedoteerd aan de herwaarderingsreserve effecten.

In de beleggingsopbrengsten VUvereniging is een opbrengst deelnemingen ad k€ 402 inbegrepen. Van de beleggingsopbrengsten worden allereerst de organisatiekosten afgetrokken. Het restant is ter vrije beschikking. De organisatiekosten bestaan voor het grootste deel uit personeelskosten. De personeelsleden zijn in dienst van de VU. VU schenkt de inzet van de medewerkers, AUMc draagt k€ 154 bij. Deze bijdragen kan men zien als forfaitaire bijdragen in de kosten die de VUvereniging maakt voor haar governancerol.

In de begroting was rekening gehouden met extra bestedingsruimte ten laste van de Algemene Reserve ad k€ 102. Het begrote resultaat was k€ 0. In feite werd dus een tekort van k€ 102 begroot. Het werkelijke resultaat was een overschot van k€ 572 en is toegevoegd aan de Algemene reserve van VUvereniging. De belangrijkste oorzaak voor dit verschil is de ontvangst van een legaat in 2025 van k€ 800.

Het verschil ad k€ 3.124 (incl. VU Fonds) ten opzichte van het begrote resultaat kan als volgt worden verklaard (in k€):

Lagere netto-organisatiekosten	67
Hogere contributies	4
Legaten, donaties e.d. VUvereniging (wordt niet begroot)	800
Legaten, donaties e.d. VUfonds (wordt niet begroot)	2.660
Meer onttrekkingen aan fondsen e.d.	-154
Meer overige uitgaven projecten e.d.	-162
Totaal	3.226
 Begroot extra bestedingsruimte	 -102
 Verschil	 3.124

Deel 2

Jaarrekening

7. Jaarrekening

7.1 Balans per 31 december (in k€)

nr.		2025	2024
ACTIVA			
A	Effecten	19.185	18.305
B	Deelnemingen	25.769	11.499
C	Vorderingen en overlopende activa	992	38
D	Liquide middelen	3.146	840
	Totaal activa	49.092	30.682
PASSIVA			
Vrij besteedbaar vermogen			
E	Stichtingskapitaal Vereniging	45	45
F	Algemene reserve	14.393	13.720
G	Dittmerlegaat	25.769	11.499
H	Algemeen Steunfonds (ASF)	43	43
	Totaal vrij besteedbaar vermogen	40.249	25.306
Bestemmingsreserves			
J	Reserve herwaardering effecten VUvereniging	3.221	2.715
K	Reserve herwaardering effecten VUvereniging - VUfonds	73	58
N	PACS - Centre for Peace and Conflict	27	27
	Totaal bestemmingsreserves	3.321	2.800
Fondsen			
O	Fonds Wille	155	249
Q	Fonds Bultsma	7	7
R	VU Fonds	3.163	712
T	Dittmerfonds	468	244
V	Van Coeverden Adriani Stichting (VCAS) Fonds	39	30
W	Haak Bastiaanse-Kuneman (HBK) Fonds	530	515
	Totaal fondsen	4.362	1.757
	Totaal Eigen Vermogen	47.932	29.863
Y	Kortlopende schulden	1.160	819
	Totaal passiva	49.092	30.682

7.2 Staat van Baten en Lasten (in k€)

nr.		Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
BATEN				
1	Beleggingsopbrengsten VUvereniging	878	879	805
1	Beleggingsopbrengsten VUfonds	13	12	14
2	Contributies e.d. VUvereniging	24	20	23
2	Contributies e.d. VUfonds	154	-	23
3	Opbrengst legaten, donaties e.d. VUvereniging	800	-	27
3	Opbrengst legaten, donaties e.d. VUfonds	2.516	-	121
4	Bijdrage Van Coeverden Adriani Stichting (VCAS)	300	300	300
5	Onttrekkingen aan bestemmingsreserves en fondsen	-154	102	-90
	Totaal Baten	4.532	1.313	1.200
LASTEN				
Organisatiekosten bestuurlijke ondersteuning				
10	Personele lasten bestuurlijke ondersteuning	197	198	191
11	Kosten verkiezingen ledenraad	4	25	
12	Vergaderkosten Ledenraad en regio's	-	15	3
13	Beheervergoeding beleggingen VUvereniging	66	65	62
13	Beheervergoeding beleggingen VUvereniging – VUfonds	2	1	2
14	Overige kosten bestuurlijke ondersteuning	41	70	47
15	Bijdragen instellingen in organisatiekosten	-333	-333	-319
	Subtotaal organisatiekosten bestuurlijke ondersteuning	-24	41	-14
20	Kosten ledencontact en regionale programmering			
	Regionale programmering (personeel)	65	65	62
	Kosten ledenadministratie (personeel)	71	71	57
	Ledenbinding en communicatie (personeel)	110	110	103
	Kosten ledenbinding (materieel)	58	35	30
	Kosten ledenwervingsacties (materieel)	34	15	1
	Regionale programmering (materieel)	-	5	4
	Publieksuitingen projecten	-	40	26
	Inzet medewerkers Financiën	15	15	15
	Bijdragen door instellingen	-261	-261	-237
	Subtotaal ledencontact en regionale programmering	92	95	61
Projecten, beurzen en subsidies				
Structureel (geen einddatum vastgesteld)				
30	Baretenvergoeding bijzondere leerstoelen t.l.v. VUvereniging	3	8	3
32	NEWConnective	35	35	35
33	Ziekenhuispastoraat	77	77	77
34	Seniorengeselschap	-	-	1
35	Fonds Community Building incl. Hooglerarenconcert*	29	33	22
36	Publicatiefonds*	1	-	3
37	Leerstoel Onderwijsrecht (SBLO)	15	15	15
38	Vrije Schrijver	27	27	27

nr.		Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
39	Déjà VU Festival	50	50	50
	Totaal structureel	237	245	233
	Beurzenprogramma			
40	Beurzenprogramma t.l.v. Dittmerfonds	178	178	168
41	Beurzenprogramma t.l.v. VCAS*	59	59	59
42	Beurzenprogramma t.l.v. VUvereniging	73	73	73
45	Steunfonds Oekraïense studenten	-	-	21
	Totaal beurzenprogramma	310	310	321
	Meerjarig			
56	Forum for Young Scientists (2025-2027)	8	8	-
57	Universiteitshistoricus (2022-2025)*	49	49	49
58	Besteding Fonds Wille	101	102	-
59	Bridging Gaps (2017-2024)*	-	-	37
62	Empower groups to improve research culture (2024-2025)*	-	-	38
65	Vrouwen VU-hulp (2024-2026)	26	26	-
67	Bekendheid verzorgenden IG (2024 - 2025)	-	-	24
69	Kwaliteit en kwantiteit van leven bij slokdarmkanker (2024-2025)	-	-	32
71	Voorwaarden voor succesvolle integratie van vluchtelingen (2024-2025)	-	-	20
75	De conflictthese voorbij (uit HBK Fonds; 2021-2025)	-	-	31
76	Cultuursensitieve kennis- en expertise ontwikkeling bij behandelvraagstukken (2024 -2025)	52	52	35
77	Mindfulness in hematologie (2024-2025)	31	31	20
78	Netwerk voor wetenschap in dialoog (2024-2025) *	88	88	88
60	Ondersteuning dialoogwerkzaamheden 3D & NEWConnective (2025-2027)	71	71	-
61	Passende zorg voor ouderen met kanker (2025-2026)	4	4	-
63	WO&MEN@VU netwerk (2025-2026) *	10	10	-
64	Community project "VU in dialoog" (2024-2026) *	16	16	-
66	VUfonds Integratie Vluchtelingen 2022-2025	-	-	19
	Totaal meerjarig	457	457	393
	Eenmalig			
82	Retour voorgaande jaren	-2	-5	-32
83	Kennis is macht	-	-	13
85	Pilot: mondelinge geschiedenis van Islam aan de VU	46	46	-
86	VU in Beweging	-	-	14
87	HDC: God in Nederland*	31	31	-
88	Willem Hovy Fonds i.o.	20	35	-
89	Historisch Documentatiecentrum voor het Nederlands Protestantisme*	-	-	48
90	Martin Luther King lezing	12	12	7
91	Forum for young scientists *	-	-	7
92	NEWConnective aanvullende financiering	-	-	12
93	NEWConnective vluchtelingprogramma's	-	-	3
94	Bridging Gaps (2025)	15	-	-
95	Onvoorziene projecten	2	45	-
99	VUfonds diverse projecten (zie bijlage 2)	210	-	75
	Totaal eenmalig	335	164	147

nr.	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Totaal projecten, beurzen en subsidies	1.339	1.177	1.094
Totaal lasten	1.407	1.313	1.143
Resultaat VUvereniging exclusief VUfonds	673	-	57
Resultaat VUfonds (specificatie in bijlage 2)	2.451	-	39
RESULTAAT VUvereniging inclusief VUfonds	3.124	-	96

*) Deze subsidies zijn verstrekt door de Van Coeverden Adriani Stichting (VCAS)

7.3 Grondslagen Jaarrekening

De jaarrekening 2025 van de VUvereniging is opgesteld conform eigen grondslagen van de VUvereniging. Deze zijn waar dit bestuurlijk gewenst is in overeenstemming met titel 9 BW 2 en conform de richtlijnen genoemd in RJ 640. Op grond van artikel 2:360 lid 3 BW is de VUvereniging daartoe overigens niet verplicht.

Verder is deze jaarrekening overeenkomstig opgesteld en op basis van de continuïteitsveronderstelling.

Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het Bestuur van VUvereniging zich over verschillende zaken een oordeel vormt en dat het Bestuur schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

In het boekjaar 2025 heeft er een schattingswijziging plaatsgevonden. Het normatieve beleggingsresultaat is per boekjaar 2025 ingeschat op 2,5 procent in plaats van 3 procent. De aanleiding voor de schattingswijziging is dat een lager normatief percentage beter aansluit bij de duurzame beleggingshorizon van de VUvereniging. De schattingswijziging is verwerkt in de Staat van Baten en Lasten in 2025. Er heeft geen retrospectieve verwerking plaatsgevonden.

Consolidatie

In 2023 is een consolidatieverplichting ontstaan als gevolg van een ontvangen legaat met betrekking tot Beleggingsmaatschappij Lijn Acht B.V. De vereniging heeft op 31 december 2025 78,9% van de aandelen in bezit waardoor de vereniging overheersende zeggenschap kan uitoefenen.

In deze jaarrekening wordt van consolidatie afgezien op grond van artikel 2:407 lid 2 BW en artikel 1: 396 lid 2 BW.

De deelneming die niet wordt geconsolideerd is Beleggingsmaatschappij Lijn Acht B.V. te Amsterdam.

Grondslagen Balans

Financiële vaste activa

Bij de eerste verwerking van financiële activa worden deze opgenomen tegen reële waarde vermeerderd met de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten.

Alle financiële vaste activa worden tegen actuele waarde gewaardeerd.

De effectenportefeuille wordt verantwoord tegen actuele waarde. De effectenportefeuille van het VUfonds is op een afzonderlijke effectenrekening ondergebracht.

Deelnemingen waarin VUvereniging invloed van betekenis uitoefent op het zakelijke en financiële beleid worden tegen de vermogensmutatiemethode gewaardeerd. In overeenstemming met deze methode worden de deelnemingen in de balans opgenomen tegen het aandeel van de VU volgens de vermogensmutatiemethode, vermeerderd met het aandeel in de resultaten van de deelnemingen vanaf het moment van verwerving, bepaald volgens de grondslagen zoals vermeld in deze jaarrekening.

Deelnemingen waarin de VU geen invloed van betekenis uitoefent op het zakelijke en financiële beleid

worden verwerkt tegen de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva.

Vorderingen en schulden

Vorderingen en schulden worden gewaardeerd op basis van hun nominale waarde. De vorderingen worden verminderd met een noodzakelijk geachte voorziening voor het risico van oninbaarheid.

Liquide middelen

De waardering van de liquide middelen is op grond van het saldo op 31 december 2025 in euro's. Deze middelen staan ter beschikking van de VUvereniging.

Toelichting eigen vermogen

Het eigen vermogen is opgebouwd uit het Stichtingskapitaal, Overige reserves, Bestemmingsreserves en Fondsen. Het wordt gewaardeerd op basis van nominale waarde per 31 december 2025 na resultaatbestemming.

Voorzieningen

Voor verplichtingen en risico's uit het verleden waarvan de omvang op de balansdatum onzeker is, maar die wel redelijkerwijs zijn in te schatten, worden voorzieningen getroffen. Hoe groot de voorziening moet zijn, wordt bepaald door te schatten welke bedragen noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen op de balansdatum af te wikkelen. Voorzieningen worden gewaardeerd op basis van hun nominale waarde.

Grondslagen Staat van Baten en Lasten

Algemeen

Het resultaat wordt vastgesteld aan de hand van het baten- en lastenstelsel. De baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben.

Baten en Lasten

In de berekening van de baten en lasten wordt rekening gehouden met de bovenstaande grondslagen. Alleen die baten en lasten worden opgenomen die voor dit verslagjaar van toepassing zijn. Alleen de (voorzienbare) verplichtingen en mogelijke verliezen die bekend waren voor het einde van het verslagjaar worden opgenomen. Daarnaast wordt aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen voldaan.

Beleggingsopbrengsten

De gerealiseerde en ongerealiseerde opbrengsteffecten worden onder één noemer verantwoord. Deze opbrengst is tweeënhalf procent van het per 1 januari van het verantwoordingsjaar bij Van Lanschot belegde vermogen. Dit vermogen wordt gedefinieerd als de verantwoorde effectenportefeuille en het saldo liquide middelen dat bij Van Lanschot wordt aangehouden. Het verschil tussen de verantwoorde beleggingsopbrengst en de opbrengst cf. de Van Lanschot opgave wordt via een directe vermogensmutatie toegevoegd dan wel onttrokken aan de reserve herwaardering effecten.

De gerealiseerde en ongerealiseerde opbrengst van de effecten van het VUfonds (op de afzonderlijke beleggingsrekening) worden in de toelichting als zodanig verantwoord en via de resultaatsverdeling ten gunste of ten laste van het VUfonds gebracht. De herwaarderingsreserve wordt in de toelichting voor de delen van VUvereniging en VUfonds apart gepresenteerd. Beide kunnen niet onder 0 komen. Dus de ene herwaarderingsreserve kan niet interen op de andere herwaarderingsreserve.

Subsidies en beurzen

Subsidies en beurzen worden verantwoord in het jaar waarop de subsidie betrekking heeft. Als ze op het

einde van het verantwoordingsjaar nog niet tot uitbetaling zijn gekomen, worden ze op de Balans als schuld verantwoord.

7.4 Toelichting op de balans per 31 december 2025

7.4.1 Activa

A. Financiële vaste activa – effecten

De beleggingsportefeuille van de VUvereniging wordt beheerd door Van Lanschot Kempen, binnen door het Bestuur opgestelde richtlijnen. De effectenportefeuille van het VUfonds is op een afzonderlijke rekening ondergebracht. De toelichtingen voor de beleggingsportefeuilles van VUvereniging en VUfonds zijn separaat opgenomen.

<i>In k€</i>	31-12-2025	31-12-2024
VUvereniging	18.640	17.785
VUvereniging - VUfonds	545	520
Totaal effecten portefeuille	19.185	18.305

VUvereniging

De lange termijn verdeling van de portefeuille wordt periodiek geëvalueerd. In lijn met de voorgaande vier jaren is ook in 2025 besloten om de lange termijn verdeling te handhaven op 65,5% Vastrentende Waarden en 34,5% Aandelen. Haalbaarheid van doelstellingen en performance gaven geen aanleiding om hier van af te wijken. De portefeuille is belegd in een combinatie van passieve strategieën en actieve beleggingsfondsen, waarvan een zeer groot deel wordt gescreend op basis van internationale richtlijnen t.a.v. maatschappelijk verantwoord beleggen.

De beleggingsportefeuille van de VUvereniging heeft in 2025 een rendement behaald van 5,1% (2024: 9,1%) tegenover een benchmark rendement van 4,7% (2024: 10,8%). Zowel aandelen als obligaties hebben positief bijgedragen aan het rendement over het jaar 2025.

De aandelenportefeuille van de VUvereniging is voor circa een vijfde ingericht met impactaandelenfondsen. Deze fondsen beleggen in bedrijven die zich inzetten om de samenleving te verduurzamen met hun producten of diensten. De bedrijven in deze fondsen worden geselecteerd op basis van vier thema's die verband houden met wereldwijde, noodzakelijke overgangen naar een duurzame samenleving: de energietransitie, de circulaire economie, voedselveiligheid en water, en gezondheidszorg en afvalverwerking. De gekozen bedrijven zijn meestal relatief klein en werken in specifieke sectoren zoals technologie, gezondheidszorg en industrie. Europese bedrijven zijn bovengemiddeld vertegenwoordigd. Vanwege deze specifieke kenmerken kan het rendement van impactbeleggingen op korte termijn aanzienlijk afwijken van de brede markt. Het maatschappelijk rendement van de impactfondsen is in lijn met de ambities en onze verwachtingen.

Per 31 december 2025 bedraagt de waarde van de beleggingsportefeuille van de VUvereniging in totaal € 18.640.000 (2024: € 17.785.247).

Het verloop van de beleggingen in 2025 is als volgt.

VUvereniging (in k€)	1-1-2025	Aankopen	Verkopen	Herwaarder- ingen	31-12-2025
Aandelenfondsen					
Opkomende markten	589	305	-46	105	953
Ontwikkelde markten	6.516	1.673	-783	510	7.916
	7.105	1.978	-829	615	8.869
Obligaties					
Vastrentende waarden staatsobligaties	3.458	5.217	-3.125	-59	5.491
Vastrentende waarde kortlopend	1.076	-	-1.179	103	-
Vastrentend hoge kwaliteit internationaal	244	199	-458	15	-
Vastrentend bedrijfsobligaties	3.157	545	-1.789	7	1.920
Vastrentend green bonds	2.141	1.203	-1.058	74	2.360
Vastrentende waarden high yield	604	274	-918	40	-
	10.680	7.438	-8.527	180	9.771
Totaal 2025	17.785	9.416	-9.356	795	18.640
Totaal 2024	16.756	4.432	-4.799	1.396	17.785

VUvereniging – VUfonds

De ontwikkelingen in 2025 en de gemaakte strategische keuzes voor de portefeuille van de VUvereniging gelden ook voor de portefeuille van de VUvereniging inzake VUfonds

De beleggingsportefeuille van VUfonds heeft in 2025 een rendement behaald van 5,1% (2024: 9,3%) tegenover een benchmark rendement van 4,7% (2024: 10,8%). Zowel aandelen als obligaties hebben positief bijgedragen aan het rendement over het jaar 2025.

De aandelenportefeuille van VUfonds is voor circa een vijfde ingericht met impactaandelenfondsen. Deze fondsen beleggen in bedrijven die zich inzetten om de samenleving te verduurzamen met hun producten of diensten. De bedrijven in deze fondsen worden geselecteerd op basis van vier thema's die verband houden met wereldwijde, noodzakelijke overgangen naar een duurzame samenleving: de energietransitie, de circulaire economie, voedselveiligheid en water, en gezondheidszorg en afvalverwerking.

De gekozen bedrijven zijn meestal relatief klein en werken in specifieke sectoren zoals technologie, gezondheidszorg en industrie. Europese bedrijven zijn bovengemiddeld vertegenwoordigd. Vanwege deze specifieke kenmerken kan het rendement van impactbeleggingen op korte termijn aanzienlijk afwijken van de brede markt. Het maatschappelijk rendement van de impactfondsen is lijn met de ambities en onze verwachtingen.

Per 31 december 2025 bedraagt de waarde van de beleggingsportefeuille van VUvereniging inzake VUfonds in totaal € 545.446 (2024 € 519.515).

Het verloop van de beleggingen in 2025 is als volgt.

<i>VUfonds (in k€)</i>	01-01-2025	Aankopen	Verkopen	Herwaarder-ingen	31-12-2025
Aandelenfondsen					
Opkomende markten	18	7	-	3	28
Ontwikkelde markten	186	50	-19	15	232
	204	57	-19	18	260
Obligaties					
Vastrentende waarden staatsobligaties	100	149	-158	2	160
Vastrentende waarde kortlopend	35	-	-36	1	-
Vastrentend hoge kwaliteit internationaal	7	6	-13	-	-
Vastrentend bedrijfsobligaties	95	14	-52	-1	56
Vastrentend green bonds	62	35	-30	2	69
Vastrentende waarden high yield	16	10	-27	1	-
	316	214	-250	5	285
Totaal 2025	520	271	-269	23	545
Totaal 2024	472	140	-133	41	520

B. Financiële vaste activa – deelnemingen

Dit betreft deelnemingen in twee beleggingsmaatschappijen in onroerende goederen verkregen uit de nalatenschap van onder andere wijlen de heer J.S. Dittmer, met een totale waarde van k€ 25.769. Beide beleggingsmaatschappijen zijn gevestigd in Amsterdam.

De VUvereniging heeft van de B.V. Beleggingsmaatschappij 'Overtoom' 81,3% en van de B.V. Beleggingsmaatschappij 'Lijn Acht' 78,9% van de aandelen in haar bezit.

VUvereniging heeft in 2023 een legaat van de heer drs. C.H.J. van Soest ontvangen. Hiermee is het aandeel van de VUvereniging in 'Lijn Acht' gegroeid naar 78,9%. Als gevolg van het overlijden van mevrouw van Soest in 2023 is het vruchtgebruik van de aandelen in 'Overtoom' overgegaan naar VUvereniging.

De afwikkeling van de erfenis van mevrouw van Soest is nog niet afgerond in 2025. De verwachting is dat in 2026 alle aandelen van beide deelnemingen worden overgedragen.

Om de actuele waarde eind 2025 te bepalen van de beide beleggingsmaatschappijen is voor de inflatie de CPI van het Centraal Bureau van de statistiek van 3% over 2025 genomen (2024: 3,3%).

De specificatie is als volgt (in k€)

	31-12-2025	31-12-2024
B.V. Beleggingsmaatschappij 'Overtoom'	21.049	6.917
B.V. Beleggingsmaatschappij 'Lijn Acht'	4.720	4.582
Totaal effecten portefeuille	25.769	11.499

De waardering van beleggingsmaatschappijen 'Overtoom' en 'Lijn Acht' heeft plaatsgevonden op actuele waarde. Hiervoor is per eind maart 2022 een taxatie uitgevoerd op de panden in de beleggingsmaatschappijen 'Overtoom' en 'Lijn Acht' met als uitgangspunt "het beleggen van vermogen in woningen tegen maatschappelijk verantwoorde huren".

Deze taxatie heeft geleid tot de waarderingen eind maart 2022 van respectievelijk € 21,3m en € 4,9m.

(in €)

	Aandeel VUvereniging	Taxatie waarde 2022
Nassaukade 391 t/m 394	6.926.562	8.525.000
Kinkerstraat 323 t/m 359	10.400.000	12.800.000
Beleggingsmaatschappij "Overtoom" (81,3%)	17.326.562	21.325.000
Rijnstraat 64 t/m 78	3.885.333	4.925.000
Beleggingsmaatschappij "Lijn Acht" (78,9%)	3.885.333	4.925.000

De WOZ waarde van de panden in Beleggingsmaatschappij "Overtoom" bedraagt € 45.398.000 en van de panden in Beleggingsmaatschappij "Lijn Acht" € 11.538.000.

Vlottende activa

C. Vorderingen en overlopende activa

De specificatie is als volgt (in k€)

	31-12-2025	31-12-2024
Debiteuren	184	5
Te ontvangen opbrengst uit legaat	800	-
Nog te factureren bijdrage VUmc	-	30
Te ontvangen dividendbelasting	8	3
	992	38

De opbrengst uit het legaat is in 2026 ontvangen.

D. Liquide middelen

De specificatie is als volgt (in k€)

	31-12-2025	31-12-2024
VUvereniging		
ING bank betaalrekening	2	6
Deutsche bank betaalrekening	392	592
Van Lanschot Beleggersrekening	59	98
Van Lanschot rekening courant	111	21
	<u>564</u>	<u>717</u>
VUfonds		
Van Lanschot Beleggersrekening	2	1
Van Lanschot rekening courant	-	-
ING bank betaalrekening	2.580	121
	<u>3.146</u>	<u>840</u>

De liquide middelen van VUvereniging ad. k€ 564 staan ter vrije beschikking.

Het saldo van de liquide middelen is gestegen als gevolg van een ontvangen legaat van m€ 2,5.

7.4.2 Passiva

E – W Eigen Vermogen

Het Eigen Vermogen is weergegeven inclusief resultaatbestemming. Het is opgebouwd uit het Vrij Besteedbaar Vermogen, Bestemmingsreserves en Fondsen.

Het Vrij Besteedbaar Vermogen bestaat uit het Stichtingskapitaal, Algemene Reserves, Inbreng VUfonds, het Dittmerlegaat en het Algemeen Steunfonds.

Bestemde reserves zijn door het Bestuur gevormd met het oog op verwachte toekomstige uitgaven. Fondsen mogen slechts worden besteed binnen de kaders die door de betreffende erflater of schenker zijn aangegeven.

Het verloop van het eigen vermogen in het boekjaar is als volgt.

<i>(in k€)</i>	Stand 01.01.2025	Inkomsten	Bestedingen	Resultaat boekjaar	Stand 31.12.2025
Vrij besteedbaar vermogen					
Stichtingskapitaal Vereniging	45				45
Algemene reserve	13.720			673	14.392
Dittmerlegaat	11.499	14.270			25.769
Algemeen Steunfonds (ASF)	43				43
Totaal vrij besteedbaar Vermogen	25.306	14.270	-	673	40.249
Bestemmingsreserves					
Reserve herwaardering effecten VUvereniging	2.715	506			3.221
Reserve herwaardering effecten VU Fonds	58	15			73
PACS - Centre for Peace and Conflict	27				27
Totaal bestemmingsreserves	2.800	521	-	-	3.321
Fondsen					
Fonds Wille	249	7	-101		155
Fonds Bultsma	7				7
VU Fonds	712	2.684	-233		3.163
Dittmerfondsen	244	402	-178		468
Van Coeverden Adriani Stichting (VCAS) Fonds	30	300	-291		39
Haak Bastiaanse-Kuneman (HBK) Fonds	515	15	-		530
Totaal fondsen	1.757	3.408	-803	-	4.362
Totaal Eigen Vermogen	29.863	18.199	-803	673	47.932

Enkele componenten van het Eigen Vermogen worden hieronder nader toegelicht.

Toelichting Vrij besteedbaar vermogen

G. Dittmerlegaat

De waarde van het Dittmerlegaat wordt gelijkgesteld aan de waarde van de met dat legaat verworven deelnemingen. Als gevolg van de indexatie op basis van CPI van 3% over 2025 van de deelnemingen Overtoom en Lijn Acht een bedrag van k€ 345 toegevoegd aan het Dittmerlegaat. De waarde is verder toegenomen als gevolg van het verkrijgen van de aandelen door het overlijden van meneer en mevrouw van Soest in 2023. Jaarlijks worden de dividenden van de deelnemingen in het Dittmerfonds (T) gestort, uitgaven worden daaruit gedaan.

H. Algemeen Steunfonds

Het Algemeen Steunfonds behoort tot de Overige reserves. Het Bestuur kan in geval van urgentie in de loop van het jaar buiten de begroting tot besteding besluiten. In 2025 is geen onttrekking geweest aan het algemeen steunfonds.

Toelichting Bestemmingsreserves

J-K. Reserve herwaardering effecten

Sinds 1 januari 2014 wordt 3% van het in effecten belegde vermogen als trendmatige opbrengst beschouwd en in de jaarrekening als beleggingsopbrengst verantwoord. Het verschil met de werkelijke opbrengst wordt toegevoegd of onttrokken aan de Reserve herwaardering effecten. Doel hiervan is een gelijkmatige opbrengstenstroom te waarborgen.

Sinds 2021 bestaat de reserve herwaardering effecten uit twee componenten. Namelijk een reserve herwaardering voor de portefeuille van de VUvereniging en een van VUvereniging – VUfonds. Deze afzonderlijke componenten kunnen niet verder afnemen dan nihil, zodat de ene reserve nooit ten koste kan gaan van de andere reserve.

Voor 2025 is de mutatie van deze reserve berekend door het totale beleggingsresultaat over 2025 te vergelijken met het normresultaat van 2,5% over de beginstand van 2025. Het positieve verschil van k€ 506 (2024: k€ 1.046) positief voor de portefeuille van de VUvereniging en k€ 15 (2024: k€ 31) positief voor de portefeuille van de VUvereniging – VUfonds is ten gunste van de reserve herwaardering effecten gebracht.

N. PACS

Het Bestuur VUvereniging heeft in 2017 een bestemmingsreserve gevormd voor het “Instituut voor Oorlog en Vrede” (voorheen IOVIS). Het resterende deel van deze bestemmingsreserve is bedoeld voor een conferentie. In 2025 is deze reserve niet gewijzigd.

Toelichting Fondsen

O. Fonds Wille

De bestemming van de geldmiddelen is voor academische vorming van buitenlandse studenten met het doel dat zij na studie aan de VU hun kennis ten goede laten komen in hun land van herkomst. In overleg met de executeur testamentair is dit fonds thans geheel bestemd voor het Asaliproject (zie paragraaf 3.3). Aan het fonds wordt rente toegerekend ter grootte van 3% over het saldo op 31 december van het boekjaar. In 2025 is k€ 7 toegevoegd aan rentebaten en is de uitgekeerde subsidie ad k€ 101 in mindering gebracht. Daarmee komt het eindsaldo van dit fonds op k€ 155.

Q. Fonds J.L. Bultsma

Uit dit fonds werd de jaarlijkse zogenaamde “Bultsmaprijs” uitgereikt aan een student die zich bijzonder heeft onderscheiden. In 2025 zijn geen mutaties geweest in dit fonds.

R. VUfonds

Met het bestuur van het voormalig VUfonds is bij de overdracht van middelen overeengekomen dat de

inbreng VUfonds als zodanig herkenbaar blijft als component van het Eigen Vermogen van de VUvereniging. De mutaties voor 2025 bedragen k€ 2.451 positief, met name dankzij een legaat van € 2,5m. Voor een gedetailleerd overzicht wordt verwezen naar bijlage 2.

T. Dittmerfonds

Dit fonds is bestemd voor bestedingen binnen de faculteiten Bèta, ACTA, Geneeskunde, School of Business & Economics, Sociale wetenschappen en Gedrag- en Bewegingswetenschappen. Het fonds wordt gevoed door de beleggingsopbrengsten van de deelnemingen Overtoom en Lijn Acht.

Het verloop is als volgt (in k€):

	2025	2024
Stand per 1 januari	244	110
Bij: Dividenden deelnemingen Overtoom en Lijn Acht	402	302
Af: Beurzen Dittmerfonds (40)	-178	-168
Stand per 31 december	468	244

V. VCAS Fonds

Door de VCAS wordt ten behoeve van dit fonds jaarlijks een bedrag aan de vereniging geschonken (in 2025 k€ 300), op voorwaarde dat de besteding de instemming heeft van het bestuur van VCAS. De subsidieverlening uit dit fonds is geheel met die van de vereniging geïntegreerd. In 2025 is k€ 291 aan subsidies besteed. Deze bestedingen zijn nader toegelicht onder “projecten VCAS” onder de subsidies en bijdragen. Per saldo is k€ 9 aan het VCAS Fonds toegevoegd. Het eindsaldo is k€ 39. Aan het fonds wordt geen rente toegerekend.

W. HBK Fonds

De Haak Bastiaanse Kunemanstichting is vanwege efficiency- en governance-overwegingen qua vermogen en activiteiten ingevoegd in de VUvereniging. De overgedragen middelen zijn ondergebracht in het onderhavige bestemmingsfonds. Daaraan wordt het normatieve beleggingsrendement van de VUvereniging toegerekend.

De middelen zijn bestemd voor wetenschappelijke onderzoek door doctores of doctorandi van protestants-christelijke signatuur in de faculteiten Geneeskunde, BETA voor de wetenschappelijke richtingen Wiskunde en Natuurkunde en Religie en Theologie. Het HBK fonds had per 2025 een beginsaldo van k€ 515. In het verslagjaar is k€ 15 aan resultaat effecten toegerekend op basis van 3% van de beginstand van het HBK Fonds. Er zijn geen bestedingen gedaan in 2025 waardoor het eindsaldo uitkomt op k€ 530.

Y. Kortlopende schulden

De specificatie is als volgt (*in k€*)

	31-12-2025	31-12-2024
Nog te betalen subsidies	1.017	684
Rekening courant Stichting VU	64	79
Reservering accountant	22	20
Overig nog te betalen bedragen	<u>57</u>	<u>36</u>
Totaal	<u>1.160</u>	<u>819</u>

Een totaalbedrag van k€ 908 onder de nog te betalen subsidies heeft betrekking op nog te factureren beurzen 2023 tot en met 2025 aan studenten van International Office van de VU. De bedragen zijn in 2026 betaald. Dit betreft volledig de in bijlage 3 genoemde posten.

7.5 Niet uit de balans blijvende verplichtingen

De VUvereniging heeft in 2023 na de afhandeling van het legaat van de heer van Soest het bloot eigendom van 129 aandelen van de BV Beleggingsmaatschappij Overtoom, onder de last van vruchtgebruik van deze aandelen. Het vruchtgebruik is bij overlijden van de vruchtgebruiker in 2023 vervallen.

De afwikkeling van de erfenis van mevrouw van Soest, overleden in 2023, is nog niet afgerond in 2025. De verwachting is dat in 2026 alle aandelen van beide beleggingsmaatschappijen worden overgedragen aan VUvereniging.

7.6 Toelichting op Staat van Baten en Lasten

Hierna worden de belangrijkste posten van de Staat van Baten en Lasten toegelicht. De nummers van de verschillende posten verwijzen naar de Staat van Baten en Lasten op bladzijde 27.

7.6.1 Baten

1. Beleggingsopbrengsten

De beleggingsopbrengsten bestaan uit de dividenden uit de deelnemingen ten behoeve van het Dittmerfonds (k€ 402) plus de normatieve onttrekking ad 2,5% aan de beleggingen in effecten bij (k€ 489 waarvan k€ 15 voor HBKS, k€ 7 voor Fonds Wille en k€ 13 voor het VUfonds).

(in k€)	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Opbrengsten Overtoom en Lijn Acht	402	460	302
Beleggingsopbrengsten effecten VUvereniging	454	419	480
Beleggingsopbrengsten effecten HBKS	15	-	16
Beleggingsopbrengsten effecten Fonds Wille	7	-	7
Totaal VUvereniging	878		805
Beleggingsopbrengsten effecten VUfonds	13	12	14
Totaal	891	891	819

De opbrengsten Overtoom en Lijn Acht bedragen k€ 402 (2024: k€ 302) en hebben betrekking op ontvangen dividenden van deze deelnemingen.

De beleggingsopbrengsten van VUvereniging en VUfonds zijn gebaseerd op een normatief beleggingsrendement van 2,5% van de waarde van de beleggingsportefeuilles per 1 januari 2025.

Van Lanschot Kempen berekent het beleggingsrendement maandelijks, waarbij rekening wordt gehouden met aan- en verkopen, dividenden en couponrenten. Dit leidt voor de portefeuille van respectievelijk VUvereniging en VUfonds tot een rendement van respectievelijk 5,07% en 5,06%.

2. Contributies

Het totaalbedrag aan contributies van leden van de VUvereniging is k€ 24 (2024: k€ 23).

3. Opbrengsten legaten, donaties en dergelijke

(in k€)	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Opbrengsten legaten	800	-	14
Donaties VUvereniging	12	-	13
Totaal VUvereniging	812	-	27
Opbrengsten legaten	2.516	-	-
Donaties diverse projecten (zie bijlage 2)	154	-	121
Totaal VUfonds	2.671	-	121
Totaal	3.483	-	148

In 2025 heeft de VUvereniging een legaat ontvangen van k€ 800. Verder heeft de VUvereniging de vruchten van 2025 van de Stichting van Oort tot Bunschoten ontvangen ter waarde van k€ 7.

In 2025 heeft het VUfonds een legaat ontvangen van € 2,5m.

De donaties aan het VUfonds zijn in 2025 gestegen door donaties voor diverse projecten (zie bijlage 2).

4. Opbrengst Van Coeverden Adriani Stichting

De VCAS subsidieert de VUvereniging jaarlijks, in 2025 met een bedrag van k€ 300 (2024: k€ 300). Het bestuur van deze stichting geeft jaarlijks aan waaraan deze gelden besteed dienen te worden.

5. Onttrekkingen aan bestemmingsreserves en fondsen

(in k€)	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Mutatie VUfonds	-	-	-39
Mutatie VCAS fonds	-9	-	51
Mutatie Dittmerlegaat	-	-	-
Mutatie Dittmerfonds	-224	-	-134
Mutatie Fonds Wille	94	102	-
Mutatie HBK fonds	-15	-	31
Vrijval Reserve te besteden ledenwerving	-	-	28
Onttrekking Algemene Reserve	-	-	-28
Totaal	-154	102	-90

7.6.2 Lasten

De lasten worden als volgt toegelicht:

10. Personele lasten bestuurlijke ondersteuning

De specificatie is als volgt:

<i>(in k€)</i>	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Kosten (bestuurlijke) ondersteuning in natura	178	178	167
Vergoeding bestuursleden	18	20	24
Overige personele lasten	1	-	-
Totaal	197	198	191

Kosten (bestuurlijke) ondersteuning

De kosten (bestuurlijke) ondersteuning van k€ 197 (2024: k€ 191) is in 2025 vrijwel gelijk aan de begroting 2025. Onderstaand worden de door de VU geschonken fte's van de diverse functionarissen gepresenteerd:

Functie (in fte)	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Secretaris **	0,6	0,6	0,6
Bestuurssecretaris	0,7	0,7	0,7
Controller	0,3	0,3	0,3
Totaal	1,6	1,6	1,6

**** De secretaris werkte sinds 1 oktober 2022 voor 0,6 fte voor de VUvereniging en voor 0,3 fte als beleidsmedewerker DURF. In 2025 is de formatie van het secretariaat uitgebreid: de functie van secretaris is verhoogd naar 1,0 fte en daarnaast is een secretaresse aangesteld.**

Bestuursleden VUvereniging

De bestuurders die ook voorzitter van het CvB VU respectievelijk RvB AUmc zijn, ontvangen geen remuneratie. De remuneratie van de overige bestuurders wordt vastgesteld door de Ledenraad.

Hieronder is de vergoeding per bestuurder opgenomen.

<i>Bestuursleden VUvereniging (in k€)</i>	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Drs. P.J. Bommel	2,2	10,0	10,0
Drs. J.A. Ingwersen	6,0	5,0	4,5
Drs. C.G. Cabo	5,0	5,0	4,5
P.S.V. Reckman MSC	5,0	-	4,5
Dr. Ir. M.J. Jonkman	-	-	-
Prof. Dr. S.M. Peerdeman	-	-	-
Totaal	18,2	20,0	23,5

11. Kosten inzake verkiezing Ledenraad

In 2025 is een bedrag van k€ 4 besteed voor de verkiezingen.

12. Vergaderkosten Ledenraad en regio's

Voor het ondersteunen van de vergaderingen van de Ledenraad en de regio's was een bedrag van k€ 15 opgenomen in de begroting. Dit betreft de kosten voor deelname aan de Ledenraad en de regionale vergaderingen. In 2025 is er geen bedrag besteed (2024: k€ 4).

13. Beheerkosten beleggingen

De beheervergoedingen voor de beleggingsportefeuilles van respectievelijk VUvereniging en VUfonds bedragen in 2025 k€ 66 en k€ 2 (2024: k€ 62 en k€ 2).

14. Overige organisatiekosten

De specificatie is als volgt:

<i>(in k€)</i>	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Kosten (bestuurlijke) ondersteuning	12		20
Accountants- en advieskosten	25		20
Bankkosten	3		5
Diversen	1		2
Totaal	41	70	47

15. Bijdragen instellingen in organisatiekosten

De schenkingen van de instellingen VU en AUMc waren in 2025 gelijk aan de begroting 2025, omdat de VU vanaf 2020 de kosten van de inzet van medewerkers (bestuurlijke) ondersteuning structureel aan de VUvereniging schenkt. Daarmee heeft de VU k€ 178 in natura door inzet van personeel.

Omdat de waarde van deze schenking redelijkerwijs is vast te stellen, is deze schenking hier opgenomen als negatieve last.

AUMc heeft een schenking in geld verstrekt, die conform afspraak uit 2024 jaarlijks wordt geïndexeerd. Voor 2025 betekent dit dat Vumc k€ 154 bijdraagt (2024: k€ 145).

Functie (in fte)	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
VU bijdrage personeel in natura	178	174	167
VU bijdrage in euro's	-	7	7
AUmc bijdrage	154	152	145
Totaal	333	333	319

20 Kosten ledencontact/regionale programmering

De personele kosten voor de VUvereniging met betrekking tot ledencontact/ regionale programmering ad. k€ 246 en de inzet van de financiële administratie van de VU ad k€ 15 worden door de VU aan de VUvereniging geschonken in de vorm van inzet van medewerkers.

Omdat de waarde van deze schenking redelijkerwijs is vast te stellen, is de waarde van deze inzet hier opgenomen als last. Daartegenover is onder schenkingen door instellingen een negatieve last verantwoord van k€ 261.

Hieronder zijn de functionarissen en fte's opgenomen voor ledenwerving, ledenorganisatie en regioprogrammering:

Functie (in fte)	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Coördinator programmering	0,7	0,7	0,7
Medewerker ledenadministratie en -contact	0,9	0,9	0,9
Communicatieadviseur	1,0	1,0	1,0
Totaal	2,6	2,6	2,6

De materiële kosten Ledenwerving en –binding bestaan uit:

<i>(in k€)</i>	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Kosten ledenbinding (materieel)	58	35	30
Kosten ledenwervingsacties (materieel)	34	15	1
Regionale programmering (materieel)	-	5	4
Publieksuitingen projecten	-	40	26
Totaal	92	95	61

De kosten ledenwerving en -binding bestaan uit kosten voor de nieuwsbrief, het rondsturen aan alle leden van het jaarlijkse boek van de Vrije Schrijver e.d.

De verschillende subsidies worden in hoofdstuk 3 van het jaarverslag inhoudelijk toegelicht.

Projecten VCAS

(in staat van baten en lasten gemarkeerd met *)

Voor de projecten gesubsidieerd door VCAS geldt onderstaande specificatie.

(in k€)

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Structureel (geen einddatum vastgesteld)			
Fonds Community Building incl. Hooglerarenconcert	29	33	22
Publicatiefonds	1	-	3
Totaal structureel	30	33	25
Beurzenprogramma			
Beurzenprogramma t.l.v. VCAS	59	59	59
Totaal beurzenprogramma	59	59	59
Meerjarig			
Forum for Young Scientists (2025-2027)*	8	8	-
Community project (2025-2026)	16	16	-
Universiteitshistoricus (2022-2025)	49	49	49
WO&MEN@VU network (2025-2026)	10	10	-
Empower groups to improve research culture (2024- 2025)	-	-	38
Netwerk voor wetenschap in dialoog (2025-2025)	88	88	88
Totaal meerjarig	171	171	212
Eenmalig 2025			
Historisch Documentatiecentrum voor het Nederlands Protestantisme	-	-	48
Historisch Documentatiecentrum God in Nederland	31	31	-
Forum for Young Scientists	-	-	7
Totaal eenmalig	31	31	56
Totaal projecten, beurzen en subsidies	291	294	351

De beurzen worden feitelijk toegekend en geadministreerd door de dienst Student- & Ondersteunende Zaken (SOZ) binnen de VU. In bijlage 3 is een specificatie opgenomen.

Eventuele ontvangen bijdragen van de Van Oordt tot Bunschoten Stichting en eventuele aan familieleden van de stichter uitbetaalde beurzen worden met ingang van 2017 eveneens in die bijlage verantwoord.

7.7 Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben na 31 december 2025 geen gebeurtenissen plaatsgevonden die van belang zijn voor de jaarrekening 2025.

Per 1 juni 2026 zijn de activa en passiva van het VUfonds (zie bijlage 2) overgeheveld naar de Stichting VUfonds. Deze activa en passiva maken per 1 juni 2026 geen deel meer uit van VUvereniging.

7.8 Resultaatbestemming in overeenstemming met de statuten

Overeenkomstig de statuten artikel 3 Grondslag en artikel 4 Doel. Middelen. vindt bestemming van het resultaat van k€ 673 plaats ten gunste van de Algemene reserve.

Het resultaat van het VUfonds ad. € 2,45m is toegevoegd aan het bestemmingsfonds VUfonds.

8. Overige gegevens

8.1 Controleverklaring

De externe accountant heeft op 18 juni 2026 een goedkeurende controleverklaring verstrekt bij deze jaarrekening.

BIJLAGE 1: Samenstelling ledenraad, commissies ledenraad en bestuur

Samenstelling ledenraad per 31 december 2025

De Ledenraad bestaat per 31 december 2025 uit 24 leden.

1. Selma Boulmalf
2. Martien Brinkman
3. Joep van Dijk
4. Koen van Dijk
5. Nanne Duijkerke
6. Asmaa Elhassan
7. Albert Jan Heitink
8. Jan van der Hilst
9. Gerbrand Holland
10. Erna Klein Ikkink
11. Harriette de Kool - Slot
12. Edwin Koster
13. Evert van Leeuwen
14. Dimitri Lindijer
15. Rosanne Molendijk
16. Kees van Nimwegen
17. Cristina Popescu
18. Janneke Schermers
19. Lisanne Smulders
20. Frans Snijders
21. Stella den Uijl
22. Jan Verdam
23. Jasper Verhoogt
24. Hans van Weeren

Samenstelling commissies van de ledenraad per 31-12-2025

Benoemingsadviescommissie

- Frans Snijders (voorzitter)
- Selma Boulmalf
- Koen van Dijk
- Nanne Duijkerke
- Asmaa Elhassan
- Jan van der Hilst
- Stella den Uijl

Vertrouwenscommissie

Bij sommige procedures wordt de Benoemingsadviescommissie tijdelijk uitgebreid met een vertegenwoordiger namens het bestuur. Deze werkwijze wordt informeel aangeduid als BAC+ of vertrouwenscommissie. De vertrouwenscommissie adviseert over benoemingen van leden van het Bestuur en van de commissies van de Ledenraad.

Financiële Commissie

De Financiële Commissie vergadert regulier tweemaal per jaar (ter advisering aan de Ledenraad over de jaarrekening en over de begroting) en komt verder zo vaak bijeen als nodig is. De Financiële Commissie heeft in 2025 tweemaal vergaderd. In het voorjaar 2025 is de jaarrekening 2024 behandeld en in het najaar is de

begroting 2026 besproken.

Samenstelling commissie:

- Jan van der Hilst (voorzitter)
- Harriëtte de Kool-Slot
- Kees van Nimwegen
- Frans Snijders

Meerjarenplan adviescommissie

De meerjarenplan adviescommissie vergadert zo vaak als nodig. In 2025 is zij niet bijeengekomen.

Samenstelling commissie:

- Joep van Dijk
- Gerbrand Holland
- Erna Klein Ikkink
- Edwin Koster
- Rosanne Molendijk
- Jasper Verhoogt
- Hans van Weeren

Commissie Leden

De Commissie Leden is ingericht om de vereniging te helpen de doelstellingen ten aanzien van ledenwerving en -binding te helpen verwezenlijken. De commissie fungeert als ideeën- en klankbordgroep. De uitvoeringstaak is bij DURF belegd.

De samenstelling van de commissie wordt in 2026 beoogd.

Commissie Dialoog

De commissie dialoog heeft de ambitie om de dialoog met de instellingen te versterken en vorm te geven. Naast leden uit de Ledenraad nemen ook vertegenwoordigers vanuit de instellingen deel aan de gesprekken.

Samenstelling commissie:

Vanuit bestuur: Päivi Reckman

- Joep van Dijk
- Nanne Duijnkerke
- Gerbrand Holland
- Rosanne Molendijk
- Lianne Smulders
- Stella den Uijl
- Jan Verdam

Samenstelling bestuur per 31-12-2025

Het Bestuur bestond in 2025 uit de volgende personen:

- drs. J.A. (Antoinette) Ingwersen, voorzitter en penningmeester a.i.
- drs. C.G. (Carmen) Cabo, lid Bestuur
- dr. ir. M.J. (Margrethe) Jonkman, lid Bestuur
- prof. dr. S.M. (Saskia) Peerdeman, lid Bestuur
- P.S.V. Reckman MSc, lid Bestuur

BIJLAGE 2: Specificatie balanspositie en mutaties VUfonds in 2025

Balans per 31 december	2025	2024
Activa		
<i>Financiele vaste activa</i>		
Effecten VUfonds	545	520
Rekening courant VUvereniging	109	128
<i>Liquide middelen</i>		
Beleggingsrekening VUfonds	2	1
Betaalrekening VUfonds	2.580	121
Totaal activa	3.236	770
Passiva		
<i>Bestemmingsreserves en -fondsen</i>		
Herwaarderingsreserve effecten VUfonds	73	58
VUfonds (incl. resultaatbestemming)	3.163	712
Totaal passiva	3.236	770

Het kapitaal en de liquide middelen zijn toegenomen als gevolg van het ontvangen legaat van € 2,5m.

Hieronder is de specificatie opgenomen naar aard van de inkomsten en uitgaven per project.

	Kapitaal 1-1-2025	Opbrengst donaties	Opbrengst Legaten	Opbrengst beleggingen	Verstrekte subsidies	Overige kosten	Kapitaal 31-12-2025
Algemeen	611.267	16.381	2.506.330	12.987	-125.000	-2.410	3.020.811
Projecten met specifieke bestemming							
Onderzoek Long covid	13.850	1.062			-13.093		1.820
Campagne Oekraïne	43.902						43.902
Vluchtelingenstudenten	14.370	10.423			-15.000	-201	9.592
Erfgoed	330	535					865
Uitwonende studenten 2022	0	13.429			-33.177		-19.748
Afscheidscadeau voorzitter CvB	3.258						3.258
Digitalisering archief Abraham Kuyper	1.781	257					2.038
Mentale gezondheid vluchtelingen	1.616						1.616
Steun eerstegeneratiestudenten	2.426						2.426
Paksy Houtman Foundation	5.858	10.010			-14.211		1.657
Willem Hovy Fonds	3.674	19.710			-20.000		3.384
Onderwijs	12.237	26.117			-10.000		28.354
Onderzoek	-1.379	61.423					60.044
Crowdfunding	0	5.030					5.030
Totaal	711.847	164.377	2.506.330	12.987	-230.480	-2.611	3.162.450

Toelichting verstrekte subsidies

In het jaarverslag is een inhoudelijke toelichting op de activiteiten van het VUfonds opgenomen.

BIJLAGE 3: Verstrekte beurzen

In hoofdstuk 5.1 is ingegaan op het beurzenprogramma van de VUvereniging. Hieronder zijn de aantallen door International Office VU verstrekte beurzen naar wijze van financiering, categorie en faculteit gepresenteerd.

Categorie	Faculteit	Aantal beurzen	Bedrag uitgekeerd	Begroot
A	BETA	3	80.480	
	FRT	1	24.150	
	FSW	1	24.150	
	RCH	1	24.150	
	SBE	1	24.150	
	GNK	1	36.750	
Totaal A		8	213.830	213.000
B	BETA	9	9.000	
	GNK	21	21.000	
	FGB	1	1.000	
Totaal B		30	30.000	30.000
C	BETA	2	1.666	
	FGW	4	3.332	
	FGB	3	2.499	
	FSW	1	833	
	GNK	3	2.499	
	RCH	2	1.666	
	SBE	9	7.497	
Totaal C		24	19.992	20.000
D	BETA	6	17.500	
	FGB	1	5.000	
	FSW	2	5.000	
	FGW	1	2.500	
	GNK	1	2.500	
	RCH	1	2.500	
	SBE	4	10.000	
	FRT	1	2.500	
Totaal D		17	47.500	47.000
Eindtotaal		79	311.322	310.000

De begroting en besteding in 2025 voor de beurzen is als volgt.

<i>in k€</i>	Totaal subsidie	Dittmerfonds	VCAS	VUvereniging
Totaal begroot	310	178	59	73
Werkelijk	311	178	59	74
Verschil	-1	-	-	-1

In onderstaande tabel is zichtbaar welke beurzen ten laste van het Dittmerfonds kunnen worden gebracht. Dit betreft, conform het legaat, bachelor en masterstudenten van de faculteiten Bèta, VUmc voor GNK, ACTA en SBE, FSW en FGB.

Categorie	Faculteit	Aantal beurzen	Bedrag uitgekeerd
A	BETA	3	80.480
	FSW	1	24.150
	SBE	1	24.150
	GNK	1	36.750
Totaal A		6	€ 165.530
B	BETA	9	9.000
	GNK	21	21.000
	FGB	1	1.000
Totaal B		30	30.000
C	BETA	2	1.666
	FGB	3	2.499
	FSW	1	833
	GNK	3	2.499
	SBE	9	7.497
Totaal C		18	14.994
D	BETA	6	17.500
	FGB	1	5.000
	FSW	2	5.000
	GNK	1	2.500
	SBE	4	10.000
Totaal D		14	40.000
Eindtotaal		68	250.524

Omdat de beurzen verstrekt aan faculteiten die aan de voorwaarden van het Dittmerfonds voldoen conform begroting waren in 2025, heeft de toerekening aan de verschillende fondsen in 2025 conform de begroting 2025 plaatsgevonden, waarbij de overbesteding wordt toegerekend aan de VUvereniging.

Naast de beurzen vanuit het beurzenprogramma VUvereniging is er in 2025 een bijdrage van k€ 7 van de Van Oordt tot Bunschoten Stichting ontvangen uit de vruchten van 2025.

In 2025 zijn er geen beurzen met voorrang aan familieleden van Van Oordt tot Bunschoten verstrekt.