

Arlène Denissen

- Beleidsvelden: diversiteit & inclusie, concerncontrol
- Bedrijfsvoering: financiën, facilitair, ICT en digitale transformatie, personeel & organisatie(ontwikkeling), communicatie en marketing, huisvesting en Avans+
- Waardeketen: Bedrijfsvoering
- Domein: Techniek en de diensten



Jan Bogerd

- Beleidsvelden: onderwijs, integrale kwaliteitszorg, LLO, onderzoek en valorisatie, kennisveiligheid, open science, duurzaamheid
- Bedrijfsvoering: studentzaken/ international office
- Waardeketen: Onderwijs en Onderzoek
- Domein: Economie

Bezoldiging

De bezoldiging van de bestuurders is vastgesteld volgens de Bezoldigingscode Bestuurders Hogescholen van maart 2013. Op 1 januari 2015 is de Wet normering topinkomens 2 (WNT 2) ingevoerd. Per 1 januari 2024 is voor het hbo het bezoldigingsmaximum op € 233.000

vastgesteld. Avans heeft aan de meldingsplicht WNT 2 voldaan. Een [overzicht](#) van de bezoldiging van de bestuurders staat in de toelichting op de WNT-Verantwoording 2024 Stichting Avans. De bezoldiging van de bestuurders is conform de WNT 2.

Professionalisering

De remuneratiecommissie van de RvT voert jaarlijks voortgangsgesprekken over het functioneren met de leden van het CvB. In 2024 is hierbij voor het eerst het instrument '360 graden feedback' ingezet. Dit instrument past binnen het leiderschapsprogramma van Avans Hogeschool: Ambition Level Leadership (ALL). Het ALL-programma bestaat uit leiderschapsontwikkeling op 3 niveaus: individueel, team en Avans als geheel. Met name de ontwikkeling van het CvB als team stond in 2024 centraal. Zowel op Avansbrede ALL-dagen als tijdens enkele specifieke bijeenkomsten hebben de CvB-leden gewerkt aan hun gezamenlijke effectiviteit als bestuur. De bestuurssecretaris nam ook deel aan deze bijeenkomsten. Ook de collega's van de strategische staf zijn bij een bijeenkomst aanwezig geweest.

Samenstelling College van Bestuur

Leden	Functie	Tijdsperiode
Philippe Raets	Voorzitter CvB (maar afwezig in verband met ziekte)	tot 18-03-2024
Jacomine Ravensbergen	Waarnemend voorzitter CvB	tot 01-09-2024
	Vice-voorzitter CvB	tot 01-12-2024
Marjan Hammersma	Voorzitter CvB	vanaf 01-09-2024
Arlène Denissen	Lid CvB	Gehele jaar
Jan Bogerd	Lid CvB	Gehele jaar
Frank van Hout	Lid CvB	tot 05-07-2024

Bestuurskosten

Bestuurskosten

	Philippe Raets	Jacomine Ravensberger	Marjan Hammersma	Jan Bogerd	Arlène Denissen	Frank van Hout	CvB gezamenlijk	Totaal
representatiekosten	0	837	0	0	788	352	980	2.956
reis en verblijfkosten binnenland	0	1.735	412	3.667	1.591	675	0	8.080
reis en verblijfkosten buitenland	0	4.486	103	0	0	0	0	4.589
overige te vergoeden bestuurskosten	22.019	17.154	0	0	19.310	56	23.978	82.517
subtotaal	22.019	24.212	515	3.667	21.689	1.083	24.958	98.142
netto onkostenvergoeding	2.376	2.178	400	1.596	1.200			7.750
totaal	24.395	26.390	915	5.263	22.889	1.083	24.958	105.892

