

Noviny

02/2017
J&T BANKA NOVINY

Datum vydání 13. 02. 2017

www.jtbank.cz

Slevy na míru / str. 6

Češi slevy milují! Ale víme, co nám opravdu přináší? Dateio, mladý český start-up nabízí odpověď.

Za hranice všedních dní / str. 8

Vstupte do míst, kam se jen tak někdo nedostane. Klub Magnus přináší nové zážitky, vyrazte třeba do letištního hangáru nebo do spalovny.

Mladí finalisté / str. 11

Seznamte se s finality nejprestižnějšího českého ocenění pro výtvarné umělce do 35 let. Z 96 přihlášených byli vybráni ti nej!

Fond J&T Money potvrdil své kvality

Pokud vyhraje některý produkt soutěž investic jen jednou, může to být náhoda. Když ale zvítězí opakovaně, stvrdí tak své nesporné kvality. J&T Money CZK otevřený podílový fond se stal nositelem titulu Investice roku v kategorii Smíšené fondy již potřetí.

**fincentrum
& Forbes**



**Smíšený fond
2016**

noduchou metodu, jak mohou srovnat jednotlivé fondy na trhu mezi sebou i napříč různými kategoriemi podle podkladových aktiv, do kterých fond investuje.

Fond J&T Money patří mezi investory k nejoblíbenějším fondům na trhu. Dokazuje to množství prostředků spravovaných ve fondu, které dosáhlo částky 6,8 miliard korun. „Fond je určen zejména investorům, kteří se chtějí podílet na investičních nápadech skupiny J&T a kteří požadují výnos přesahující zhodnocení bankovních vkladů. Vzhledem k nízké kolísavosti fondu je vhodný pro jednorázové

investice jako doplněk portfolia konzervativních investorů s minimálním investičním horizontem jeden rok,” popisuje portfolio manažer Martin Kujal.

Nastavení fondu ale dlouhodobě oceňují i odborníci. Titul Investice roku si J&T Money odnesl nejenom za loňský rok, ale i za roky 2013 a 2015. „Porota řadí fondy dle tzv. Sharpeho poměru, což je vlastně dosažený výnos na jednotku rizika. Fond, který chce uspět, musí mít velmi dobře vybalancovaný poměr čistého výnosu a kolísavosti investice. Náš fond takový je,” vysvětluje Martin Kujal. ■

Únorové vyhlášení analýzy českého investičního trhu za uplynulý rok se už stalo tradicí. Letos se soutěž, za níž stojí společnost Fincentrum a magazín Forbes, uskutečnila již posedmé. Odborná porota tentokrát posuzovala více než 700 podílových fondů.

J&T Money byl hodnocen v rámci kategorie Smíšené a ostatní fondy, kam spadají fondy, které investují do různých aktiv na různých trzích a nejsou stanoveny limity pro podíl akcií či dluhopisů. Hodnocení fondů je v rámci analýzy Investice roku založené na objektivních kritériích při respektování podmínek dostupnosti produktu pro běžného klienta. Analýza představuje spotřebitelům jed-

Fond J&T Money

Investiční horizont	1 rok
Typ fondu	speciální fond cenných papírů, smíšený otevřený podílový fond
Správce fondu	J&T INVESTIČNÍ SPOLEČNOST, a. s.
Datum zahájení činnosti	23. 8. 2012
Vlastní kapitál	6 879 090 881,39 Kč
Výnos od založení fondu	4,81 % p. a.
Výnos za rok 2016	4,87 %

Výsledková sezona se přesouvá do Evropy

V USA jsou čísla již známa a oči všech se soustředily na sledování Trumpových „tweetů“, těžiště výsledkové sezony se nyní přesunulo do Evropy. V hledáčku investorů budou zejména bankovní domy, které převážně v Itálii mohou oznamovat důležité informace.

Inaugurace nového prezidenta USA Donalda Trumpa byla velmi sledovanou událostí zřejmě nejen v investičním světě. Trump ve své inaugurační řeči zopakoval předvolební sliby, což trh očekával, ale stále se čeká na konkrétnější kroky. V průběhu ledna pak Trump počastoval investorskou veřejnost několika „tweety“, které měly významný dopad na volatilitu konkrétních sektorů či specificky titulů (automobilky, výrobci léků či zbrojařský průmysl).

ECB dle očekávání neoznámila žádné novinky. Trh se zaměřoval na konkrétnější odpovědi směrem k posledním datům o inflaci v EU. Ale ani tyto dotazy Draghiho výrazně nevykolejily a byly ponechány víceméně stranou jako věc, která prozatím současnou monetární politiku ECB neohrožuje.

„Fed byl sice až v únoru, ale jelikož se jednalo o jeho úplný začátek, tak jsme jej ještě zařadili do souhrnu za leden. Druhým důvodem bylo očekávání nulového vlivu zasedání na investiční výhledy. Zmíněné očekávání se potvrdilo a Fed nepřinesl žádnou novinku. Navíc se jednalo o zasedání bez tiskové konference, takže množství informací bylo limitované,“ říká hlavní ekonom J&T Banky Petr Sklenář.

Premiérka Theresa Mayová uvedla, že Velká Británie bude usilovat o tzv. „tvrdý“ brexit.

Neméně zajímavou událostí ledna bylo dění kolem brexitu. Premiérka Theresa Mayová uvedla, že Velká Británie bude usilovat o tzv. „tvrdý“ brexit. Kupodivu to trhy přijaly relativně v poklidu a k žádné výraznější vlně nedošlo. Dokonce i reakce libry byla zprvu pozitivní. Menší překážkou bylo následně rozhodnutí soudu, že o brexitu musí hlasovat britský parlament. Ten se však do konce ledna vyslovil pro aktivaci článku 50 Lisabonské smlouvy a aktuálně se čeká již jen na dokončení legislativního procesu, který by měl být bez problému.

Především v zámoří se ostře sledovala výsledková sezona za 4. kvartál 2016. Ta byla ke konci ledna ve své polovině. Prozatím ji lze označit za úspěšnou. Důvodem je, že 74% firem překonalo očekávání na čistém zisku a 50% na tržbách. V případě meziročního růstu firmy z indexu S&P 500 doposud zaznamenaly 4,2% růst na tržbách a 5,5% růst na čistém zisku.

Naplnil se tzv. lednový efekt? „Souhrnem můžeme říci, že ano, i když nebyl nějak výrazný,“ konstatuje Petr Sklenář. V řeči čísel si indexy za leden připsaly v USA 0,5–4,3%. DAX rovněž lehce přidal 0,5%, Šanghaj +1,8% a domácí index PX +1,2%. Ze sledovaných jen japonský Nikkei zaznamenal meziměsíční ztrátu 0,4%, důvodem byl jen.

Evropským dluhopisům rostou výnosy

Výnosová křivka dluhopisů v USA se po předchozích výkyvech v lednu stabilizovala, bez výraznější změny skončily i kreditní prémie. Dluhopisový trh vyčkává na další kroky Fedu a prezidenta Trumpa. V Evropě pokračoval pozvolný růst výnosů, který nezastavila ani ECB, když potvrdila závazek pokračovat v QE do konce roku. Zrychlování inflace v Evropě vedlo k dověření mezery mezi úrovní výnosů dluhopisů v USA a v Evropě. Ovšem i přes růst výnosů o 20–30 bazických bodů (bb) zůstává německá křivka do 7 let záporná. Výnosy dluhopisů v Maďarsku i Polsku vzrostly o 20–50 bb. Pohyb české křivky na delším konci nebyl téměř žádný, naopak v polovině ledna klesl výnos jednoletého českého dluhopisu pod –1,7%, což je nejvyšší cena (= nejnižší výnos) dluhopisů na světě. „Záporné výnosy českých dluhopisů způsobují spekulace o konci intervencí ČNB,“ vysvětluje Petr Sklenář.



Většina komodit hlásí růst

Začátek nového roku byl na komoditních trzích relativně klidný. Široké indexy zůstaly bez výraznější změny, ale pohyb u jednotlivých sektorů klidný ve všech případech již nebyl. Cena ropy se v polovině prosince dostala na 1,5letá maxima – Brent (56 USD), WTI (53 USD) – a bez výraznější změny se cena těchto úrovní držela celý leden. Trh vyčkává, zda se potvrdí do držení dohody o omezení těžby. Sektor energií (–5%) skončil ve ztrátě i kvůli propadu cen zemního plynu (–16%). Naopak technické kovy (+8%) pokračovaly v růstu na nová maxima, cena mědi (+8%) se poprvé od června 2015 přehoupla přes hranici 2,7 USD/lb. Drahé kovy (+5%) v lednu korigovaly

Upozornění / Informace a propagační sdělení uvedené v J&T NOVINÁCH nejsou analýzami investičních příležitostí ani investičními doporučeními, nejsou ani veřejnou nabídkou na koupi či úpis investičních nástrojů ve smyslu zákona č. 256/2004 Sb., o podnikání na kapitálovém trhu, ve znění pozdějších předpisů, stejně tak nepředstavují nabídku k nákupu či prodeji investičních nástrojů. Výkonnost v minulosti ani očekávaná výkonost v budoucnosti nejsou spolehlivým ukazatelem skutečné budoucí výkonosti. Očekávaná budoucí výkonost je založena na předpokladech, které nemusí nastat. Investoři jsou povinni se o výhodnosti investic do jakýchkoli investičních nástrojů rozhodovat samostatně, a to na základě náležitého zvážení ceny, případného nebezpečí a rizik, jejich vlastní investiční strategie a finanční situace. S investováním je spojeno riziko kolísání aktuální hodnoty investované částky a výnosů z ní a není tak zaručena návratnost částky původně investované. Pro kalkulaci čistého výnosu musí investor zohlednit poplatky placené dle platného ceníku. Zdanění závisí na osobních poměrech investora a může se měnit. Na www.jtbank.cz jsou zveřejněny dokumenty podrobně popisující charakter, výhody a rizika související s produkty (prospekt, statut, klíčové informace pro investory...) a informace o pobídkách ve vztahu k poskytování investičních služeb Bankou.

Vydává J&T Banka, a. s. / editor: Monika Veselá / kontakt: jtnoviny@jtbank.cz / www.jtbank.cz



propad z konce roku, cena zlata (+5%) se poprvé od konce listopadu dostala nad úroveň 1210 dolarů. Zemědělské plodiny v průměru přidaly 4%.

Fortuna očekává spuštění online kasina

Z akcií se podíváme tentokrát na Fortunu, která se po dlouhé době dostala do hledáčku investorů a při výrazně nadprůměrných objemech přidala meziměsíčně 9%. Měsíc byl bez výraznějších zpráv, zájem investorů tak může souviset s blížícím se spuštěním online kasina.

„Další vývoj akcií bude záviset především na informacích ohledně případných akvizic, které ovlivní možnost obnovení výplaty dividendy, a na prvních indikacích o dopadu plánovaného spuštění online her na hospodaření. Podle našeho názoru jsou akcie Fortuny z dlouhodobého pohledu zajímavou investiční příležitostí, nicméně dva výše zmíněné faktory vnášejí nejistotu na jakékoliv projekce budoucího vývoje,“ vysvětluje Petr Sklenář.

Kofola v lednu zazářila

Kofola v lednu zazářila po nevydařeném cenovém vývoji v minulém roce. Na trh v lednu nedorazila žádná kurzotvorná zpráva, nicméně objem obchodování byl v porovnání s předchozími měsíci velmi solidní. Investoři zřejmě na nízkých cenách cca 360 Kč korigovali svůj pesimismus kvůli pokračující expanzi na Balkán (akvizice Studenac), kde za 9M16 vykazala společnost uspokojivá čísla. Kofola tak zakončila první měsíc v roce se ziskem 11,8% na ceně 410 Kč.

Svá čísla za rok 2016 reportuje Kofola až 20. března. „Splnění cíle EBITDA 1,05–1,15 mld. Kč bychom vnímali jako pozitivní překvapení,“ uvádí Sklenář.

Únorové výhledy

Začátek roku máme za sebou, před námi je nejkratší měsíc roku a žádné zasedání významných centrálních bank do zbytku měsíce. Na co se tedy

zaměřit? Na výsledkovou sezonu, která se těžištěm přesune více do Evropy, a na makroekonomická data.

„Jak jsme již psali ve shrnutí ledna, velká část důležitých výsledků již odezněla v USA, a tak se pro únor těžiště výsledkové sezony přesune do Evropy. V hledáčku investorů bude určitě i domácí trh. Očekáváme, že speciální důraz bude kladen na bankovní domy, které převážně v Itálii mohou oznamovat důležité informace. Jedná se především o jejich stabilitu či plány na restrukturalizaci, jako tomu je například u UniCreditu,“ říká Petr Sklenář.

Jelikož se bude jednat o měsíc s menším počtem významnějších událostí, tak se investoři o to intenzivněji zaměří na makroekonomické indikátory. Inlace bude zřejmě heslem následujících týdnů.

„Nechceme opomenout ani dění kolem ropy, kde by první data o dodržování dohody OPECu mohla mít výraznější vliv na obchodování s černým zlatem,“ dodává Sklenář.

Ke konci měsíce dojde k pravidelnému setkání Eurogroup. Jedním z témat bude Řecko, které nadále není schopno najít společnou řeč se zástupci EU ohledně schválení dalšího financování. Slovní přestřelky pokračují již od prosince a ani prodloužený termín konec ledna nebyl naplněn. Analytici jsou sice pozitivní směrem ke kladnému řešení, ale nelze vyloučit, že se na evropskou scénu opětovně vrátí téma Řecko a jeho dluhy.

Celkově jsou analytici J&T Banky pro únor neutrální a nepřekvapilo by je ani menší vybírání zisků. Akciové indexy jsou vysoko a výsledková sezona relativně ukončena. Trump bude nadále překvapovat, ale predikovatelnost jeho „tweetů“ je velmi obtížná. ■

Připraveno analytiky J&T Banky

Poštová banka se modernizuje

Poštová banka, pátá největší banka na Slovensku, prochází po nástupu nového vedení jednou z nejzásadnějších změn od svého vzniku. Nová vizáž, nové technologie, ale i produkty či služby.



Z kruhu je ke všem stejně blízko

V lednu představila Poštová banka nové logo, jež má podobu kruhu. V jeho středu symbolicky stojí Poštová banka, která má stejně blízko ke každému bodu na jeho obvodu, tedy ke všem klientům. Ať už je to mladý člověk, podnikatel, rodina, nebo senior, banka chce být užitečná pro všechny. Podobu loga utvářeli i sami zaměstnanci, kteří dostali možnost zvolit si z několika předvybraných návrhů. Nakonec zvolili oranžovou variantu, která přinese na konzervativní modro-zelený slovenský bankovní trh nový a moderní vítr.

Je to přesně 17 měsíců, co se Poštová banka začala kontinuálně připravovat na změny. Tomu, co je dnes již vidět navenek, však předcházelo množství práce uvnitř banky. Musela se kompletně změnit a nastavit strategie, procesy, IT i infrastruktura. Důvod pro tak zásadní změnu měla banka opravdu vážný.

„Poštová banka vyčerpala svůj primární cílový segment, což byla věkově starší klientela v menších obcích. Narazila na strop, kdy už nemohla v tomto segmentu dále růst, a se svou značkou si uzavřela cestu k ostatním cílovým skupinám,” vysvětluje Andrej Zaťko, generální ředitel Poštové banky, a zároveň přiznává, že banka ve srovnání se svými největšími konkurenty zaostávala i v technologiích, které jsou podstatné pro mladší generaci, jíž by se banka chtěla více zpřístupnit.

Mladší, modernější...

Konkrétně by se banka chtěla více zaměřit na klienty střední generace ve věku od 35 let, ale současně nechce ztratit klienty stávající. K tomu

bylo potřeba banku omladit a modernizovat. Proces byl odstartován v lednu kompletní změnou vizáže, novým logem a novým komunikačním konceptem. Rebranding bude realizován postupně. Nejdříve projdou kompletní změnou vizáže pobočky na Slovensku, pak budou následovat ostatní kontaktní místa v rámci Slovenské pošty. V Čechách banka používá jiný byznys model než na Slovensku, proto zde zásadní strategické změny zatím nejsou neplánovány.

Kromě vizuálních změn se banka rozhodla zasáhnout i do portfolia nabízených produktů. Jako první by ho měly rozšířit úvěry na bydlení, které v něm doposud chyběly. „Jde totiž o nosný produkt pro mladší generaci. Projekt máme připravený, čekáme jen na vhodné načasování vzhledem k aktuálním úrokovým sazbám,” říká Andrej Zaťko. Kromě úvěrů na bydlení přibudou do nabídky i další úvěrové produkty, které budou uváděny postupně v průběhu roku. Nových produktů se dočká i doposud opomíjený segment SME – malé a střední podniky.

Pro potřeby mladší generace je určena i nová mobilní aplikace. „Dnes už totiž většina lidí platí prostřednictvím mobile bankingu. Pokud chceme oslovit mladší klientelu, mít aplikaci je pro nás nutnost. Aplikace je ale navržena tak, aby odpovídala požadavkům každého člověka. Mladšího i staršího. Její výhodou je jednoduchost a možnost provádět platby téměř na jedno kliknutí. Klienty jistě potěší i její vizuální stránka. Těší mě i fakt, že se nám ji podařilo vytvořit v rekordním čase za osm měsíců,” uvádí další příklad změny Andrej Zaťko.

Zlomový milník

Generální ředitel Poštové banky věří, že letošní rok se výrazně zapíše do její historie. Začátek roku pro ni začal velmi slibně. Z dlouhodobého pohledu si dala banka za cíl udržet se v top pětce na slovenském trhu z hlediska bilance, do roku 2020 by pak mělo dojít k jejímu navýšení na 6,5 miliardy eur. „Z pohledu klientely bychom rádi atakovali příčky v top trojce bank na Slovensku. Poštová banka má velký potenciál a my se ho budeme snažit rozvíjet co nejvíce,” dodává. ■

Když úroky nevynášejí, nastupují fondy

Bankovní trh se neustále vyvíjí. Úrokové sazby už možná dosáhly svého dna, jejich rychlý růst se však zatím nedá očekávat. Řešení pro investory mohou přinášet fondy. U těch z dílny J&T navíc hrubý výnos z vkladů zvyšuje mimořádný úrok připsaný ve formě bodů do klubu Magnus.

Termínované a spořicí účty nabízejí střadatelům v současné době v lepším případě několik desetin procenta, v horším případě čistou nulu. A to si banky ještě často určují, kolik peněz si smějí na takovém účtu vůbec uložit. V případě požadavku na vyšší výnos je čas porozhlédnout se jinde. Řešením mohou být fondy, které využívají výhod kolektivního investování a mimo jiné i rozkládají rizika.

Martin Kujal působí jako portfolio manažer při řízení fondů pro veřejnost a kvalifikované investory. Co říká na loňský rok a jaká jsou jeho očekávání?

Jak se dařilo fondům v roce 2016?

Myslím, že máme za sebou poměrně úspěšný rok, i když obzvláště první čtvrtletí minulého roku bylo pro investory obtížné. Všechny fondy pro veřejnost dosáhly za celý rok kladného zhodnocení. Nejvíce se dařilo akciovému fondu Opportunity, který dosáhl zhodnocení o 7,6%, více než sedmi-procentního zhodnocení dosáhl i J&T Bond.

J&T Opportunity asi není u veřejnosti tak známý jako fondy Money či Bond. O jaký typ fondu se jedná?

Primárně je postaven na investicích do firem

ve středoevropském regionu, doplněném o valuačně zajímavé investice z celého světa. Snažíme se tak využívat naši znalost lokálních trhů, ale i klíčových trendů na světových trzích. Mezi dlouhodobé stálice portfolia patří ČEZ, Erste Bank, Apple, Daimler nebo General Electric. Fond je určen investorům s vyšším sklonem k riziku, kteří investují dlouhodobě a jsou schopni tolerovat a finančně unést i krátkodobé ztráty a investují s horizontem nejméně tři roky.

Ve své správě máte i fond J&T Money, který si již potřetí odnesl odborné ocenění Investice roku. Čím to podle vás je, že je fond tak dlouhodobě úspěšný?

Několik posledních let bylo obecně příznivých pro investice do podnikových dluhopisů kvůli poklesu tržních úrokových sazeb. Naším stěžejním investicím, například realitní společnosti CPI nebo energetickému holdingu EPH, se navíc velmi dařilo a o jejich dluhopisy byl mezi investory zájem. J&T Money se od konkurence odlišuje nízkou kolísavostí ceny podílového listu. Investujeme do dluhopisů, do kterých často investují privátní investoři. Ti jsou konzervativní a drží své investice většinou do splatnosti. Nevývolaávají tak nadměr-

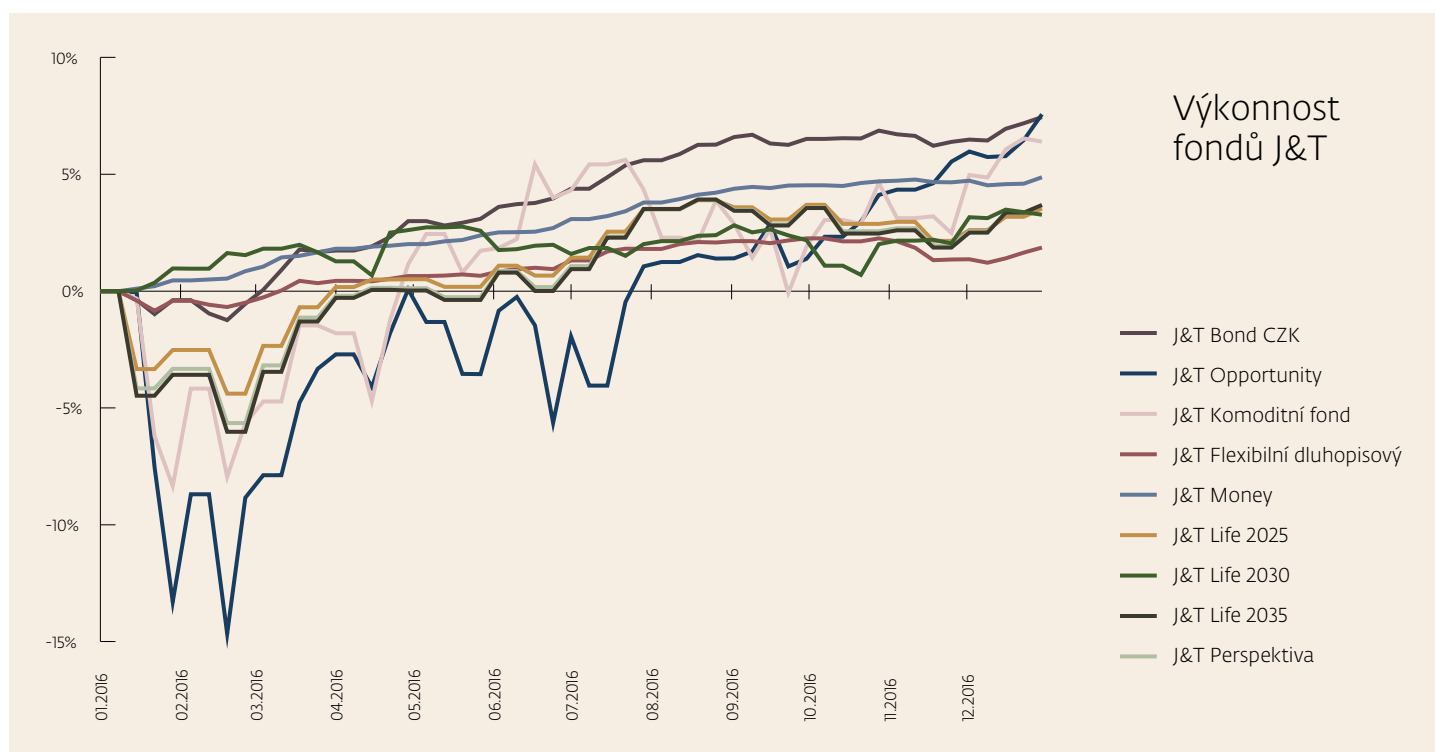
né kolísání cen na trhu. To vše podle mého stojí za stabilním úspěchem tohoto fondu.

J&T Money letos oslaví pět let existence na trhu. Chystá se nějaká změna ve složení portfolia či jiné novinky?

Díky svému úspěchu aktiva fondu velmi narostla. Koncentraci portfolia budeme postupně snižovat, abychom fondu zajistili dostatečnou likviditu. Jádro portfolia zůstane nicméně věrno úspěšné strategii – investičním myšlenkám skupiny J&T.

Co se dá od trhu očekávat letos a co jej může v průběhu roku výrazněji ovlivnit?

Ekonomické vyhlídky se zlepšují, což by mělo být příznivé pro akcie a komodity. Na druhé straně nás v Evropě čeká série důležitých voleb, a pokud vyhrají protievropští populisté, může dojít k velmi nepříznivé reakci na trzích. Vůbec si letos nemusejí vést špatně rozvíjející se trhy. Spolu s komoditami jde ale o nadprůměrně kolísavá aktiva, proto bychom do nich měli investovat s rozvahou. Inflation jde pomalu nahoru, a tak budou výsledky dluhopisů horší než v minulých letech. Například pro fond J&T Money očekávám zhodnocení kolem 2%, fond J&T Bond má potenciál asi o 1–1,5% vyšší. ■



Start-up Dateio: slevy na míru

Češi milují slevy a obchodníci v nich vidí důležitý nástroj zákaznické věrnosti. Jak ale tyto světy propojit v 21. století bez tištěných letáků a zároveň získat data o tom, jak akce byla úspěšná? Personalizovaným marketingem. Tak, jak ho dělá český start-up Dateio.

„Klient banky od nás dostává nabídku slev na služby a produkty, které využívá, a obchodník hned vidí, jak se mu daný segment zákazníků podařilo oslovit. A banka od nás získá řešení, se kterým nemá skoro žádnou práci,“ vysvětluje Ondřej Knot, CEO Dateio.

Víme, kde a jak zákazník utrácí

Prvním programem, který Dateio spustilo, je aplikace U-šetřete pro UniCredit Bank. Princip je jednoduchý: jako klient banky se přihlásím do slevového programu a algoritmus mi sám vygeneruje nabídky, které by mě podle předchozích nákupů mohly zajímat. Zároveň mi umožní přidat si další slevy, podle kterých se program učí do budoucna. O aktivované slevě ale vím jen já a moje banka – v obchodě zaplatím plnou cenu a rozdíl mi banka vrátí na účet během několika dní.

„Z dat vidíme, jak a kde klient platí kartou,“ říká Ondřej Knot, „takže dokážeme obchodníkovi říct: tento zákazník u vás nechá 1 500 korun, ale u konkurenční benzínky 3 000 korun, na toho byste se měli zaměřit a nabídnout mu slevu.“ Obchodník samozřejmě nezná konkrétní jména, ale dostane k dispozici segment zákazníků, pro které může akci uspořádat. Dateio dodá nejen vstupní data, ale i výsledky, jak zákazníci na kampaně zareagovali, a řekne, jestli se zákazníci vrací i po skončení slevové akce.

Pro banku žádná starosti

Ondřej Knot o Dateio mluví jako o marketplace pro více bank a obchodníků, jako o platformě, která agreguje data a umožňuje je využívat pro cílený marketing. „Bankám zdarma dodáváme funkční řešení, které si může sama přizpůsobit a obrandovat, nemá s tím v podstatě žádné starosti ani náklady,“ dodává. Vztah banka-klient je tak nedotčený, provize pro Dateio plynou přímo od obchodníků. Průměrná sleva je pro koncové klienty 10 %, využívají ji až šestkrát do roka.

Dateio může po dohodě s obchodníkem spustit akci do 24 hodin, jednání s bankami ovšem trvá daleko delší dobu. „Naší výhodou ale je, že jsme o krok dál než podobné služby v USA a v Evropě, naše řešení je komplexní, tzv. end-to-end. Kromě analýzy dat dodáme klientské rozhraní, web, aplikaci, seženeme slevy,“ vypočítává Knot. A dodává,



že spuštění slevového řešení má už podepsané nebo potvrzené s dalšími sedmi českými a slovenskými bankami.

První výplata po roce a půl

Dateio vzniklo před třemi lety a nápad pustit se do projektu personalizovaného marketingu hned odsouhlasili všichni tři společníci. „Vycházeli jsme z toho, že jen málo obchodů má dobře penetrovaný trh svými věrnostními kartami, které by navíc zákazníci využívali. Možná tak Tesco, dm nebo Starbucks, ale to je tak všechno. Kamenné obchody neumí své zákazníky cíleně oslovit a v tom je naše velká příležitost,“ dodává Knot.

Čas od nápadu po realizaci nebyl úplně jednoduchý – jeden ze společníků firmu i opustil – protože více než rok a půl zabrala příprava řešení a jednání s bankami, další půlrok přípravná fáze pro UniCredit. Než do Dateio vstoupil angel investor, který uhradil náklady na budoucí provoz společnosti, všechny peníze šly z kapes zakladatelů. „Ano, první výplatu jsem si dopřál po osmnácti měsících,“ usmívá se Ondřej Knot, „ale pomohly mi peníze, které jsem ušetřil v před-

chozím zaměstnání, v Londýně jsem pracoval jako konzultant pro Oliver Wyman.“

Když Dateio úspěšně spustilo aplikaci U-šetřete, mohli o sobě prohlásit, že už jsou fungující firmou. Díky tomu získali i zásadní seed investici od J&T Ventures a poté i investici od fondu Bolt. Jejich tým dnes čítá už 15 lidí a jak říká Ondřej Knot, koenečné číslo to není: „Prioritou na další dva tři roky je monetizace našeho řešení, připravujeme naši aplikaci integrovat do mobilní peněženky, velký potenciál vidím v expanzi na další trhy... práce je hodně a je pro mě pořád zajímavá.“ ■

**Motejlek
Skocdopole.com**

Start-upy startují

Zajímáte se o start-upy? Hledáte investici do neotřelého perspektivního projektu? Ve spolupráci se serverem MotejlekSkocdopole.com vám jako partner přinášíme sérii článků o tom, co se na start-upové scéně aktuálně děje.

Čekání na... daně a intervence!

Leden 2017 máme za sebou a trhy se tak trochu zasekly ve vyčkávací pozici, co bude dál. To nejdůležitější pro vývoj trhů především v USA je, s čím přijde Donald Trump v případě daní. V Evropě máme trochu klidu před bouří v podobě voleb a jednání o brexitu, na domácím kolbišti čekáme, kdy ČNB ukončí svoje dogmatické intervence za slabou korunu.

A tak se nám zatím do popředí dostávají výsledky jednotlivých společností, což je jediné dobře. Tam to totiž dává logiku – dobrá čísla a dobrý výhled znamenají posun nahoru, zklamání na číslech je „odměněno“ poklesem kurzu.

Velmi příjemně překvapil tento týden Apple, který se vrátil s iPhone na růstovou trajektorii. Může za to především nástup modelu 7 a jeho dražší verze v podobě verze 7+. Meziročně je zde jasný nárůst podílu tohoto modelu oproti verzi 6+ a z toho Apple profitoval.

Solidní růst tržeb předvedl i Facebook, takže mezi těmito populárními akciemi zklamání nenastalo. Pokud to zobecním, tak se přesouváme lehce do vyčkávací pozice, kdy investoři po dalším růstu trhů nechtějí za každou cenu vstupovat do nových pozic a čekají na nový impuls. A ten přijde buď v podobě korekce a nižších cen jednotlivých titulů, nebo trh dostane impuls od Donalda Trumpa v podobě snížení korporátní daně, v optimálním případě i snížení daně na repatriaci zisků ze zahraničí. Dosavadní kroky Donalda Trumpa jsou poměrně čitelné. Plní to, co si předsevzal, a ať se to někomu líbí, nebo ne, jde svojí cestou, na kterou získal své voliče. Není proto podle mého názoru důvod, aby ke snížení daní nesáhl. Bude to pokračování plnění jeho předvolebních slibů, proto jsem na akcie mírně optimistický.

Velmi dobře se dařilo také akciím Alcoa/Arconic. Zde jsem to nevydržel a na akciích sebral profit. Doufám, že mi trh umožní se ještě letos do těchto titulů vrátit.

V Evropě si na čísla ještě počkáme

V „západní“ Evropě výsledková sezona teprve startuje. Včera svá čísla zveřejnil Daimler a reakce investorů na výsledky byla negativní. Kurz Daimleru propadl o 2 eura, když čistá marže byla o něco nižší, než se čekalo, a navržená dividenda ve výši 3,25 EUR (shodná s 2016) byla o něco nižší, než trh očekával (3,50 EUR). Pokud se však podíváme na celkovou absolutní hodnotu výsledků (net profit rekordní na 8,8 mld. EUR), tak se rozhodně čísla nedají interpretovat jako zklamání, z mého pohledu naopak jako potvrzení dobré kondice Daimleru. Výhled na rok 2017 je velmi mírně plus



v porovnání s letošním (rekordním) rokem, takže Daimler bude deliverovat opět solidní čísla. Ano, trh aut se podle mého názoru v Evropě i USA dostává ke svému vrcholu v letošním roce, velmi bude záležet na tom, jak rychle dojde ke zvedání sazeb v USA a jaké očekávání připraví ECB v závěru letošního roku pro rok 2018. V Daimleru zůstávám zatím long, v případě poklesu bych přikupoval.

Na domácím trhu svými výsledky za 2016 velmi příjemně překvapil Unipetrol, a nejde jen o celkovou výši za 2016 (samozřejmě včetně pojistných plnění), ale i o poměrně velmi pozitivní výhled na rok 2017. To otevírá solidní šanci na výplatu dividendy v letošním roce, a to po takové řekněme předkrmové částce v loňském roce (5,52 Kč na akcii) bych si dokázal představit větší sousto v podobě šťavnatého steaku na úrovni 10–15 Kč na akcii. V březnu management slíbil představit svou vizi pro Unipetrol, věřme, že svůj slib splní a nezůstane pouze u slibů planých. Jinak by cena akcií opět padla k úrovním 180 Kč.

Z ostatních titulů zmíním VIG, kde jsem po prudkém růstu ceny na začátku 2017 snížil pozici cca o 40%, naopak Moneta po úvodní stagnaci teprve

nyň začíná trochu přitáčet pod kotlem a zaslání bude vyjádření managementu k dividendě za loňský rok. Pokud se objeví číslo, jako je cca 8 Kč na akcii, jízda nad 90 korunovou úroveň není žádnou utopií.

Uvolnění se již blíží

V poslední době je důležité sledovat i měnové výkyvy, pohyby na eurodolaru totiž znamenají dopad i na českou korunu. Jestliže jsme měli v průběhu ledna kurz Kč vůči USD blízko 26, tak včera byl již pod 25 a dnes je zase zpět na 25,11. To samozřejmě s oceněním pěkně mává, a to nám ještě skončí ČNB s držením kurzu na 27 Kč za euro. Kdy se tak stane, ví jen tam nahoře (myslím teda ČNB). V rámci obměněné rady však dle mého názoru není příliš zastánců dogmatické úrovně 27 Kč, proto bych očekával uvolnění kurzu velmi brzy (začátek 2. kvartálu, tedy duben), včetně možného přechodného zavedení záporných úrokových sazeb. ■



Michal Semotan
Portfolio manažer
J&T Investiční společnost



S klubem Magnus za zážitky

Klub Magnus vám už mnoho let přináší pobyty v luxusních hotelech, gastronomické zážitky nebo výhodné nákupy elektroniky. Nově jsme do nabídky zařadili také exkurze na zajímavá místa, kam se běžný návštěvník nedostane. Vezměte s sebou rodinu či přátele a vyrazte třeba do spalovny nebo letištního hangáru.



1. Letenský stadion

V rámci exkluzivní prohlídky stadionu se podíváte na místa, kam se jako běžný divák nedostane. Společně s průvodcem navštívíte prostory, kde se konají tiskové konference, a budete moci usednout na místa, kam si sedávají nejlepší evropské fotbalisté. Dále se podíváte na hřiště očima televizních komentátorů, navštívíte VIP Lounge nebo také síň slávy či šatnu, která slouží hostujícím týmům na Letné. Na konci prohlídky nebude chybět návštěva hřiště a střídaček. V rámci této výjimečné prohlídky vám také dovolíme nahlédnout do prostor skyboxu, kde na vás bude čekat malá pozornost.



Voucher (až pro pět osob) na exkluzivní prohlídku letenského stadionu Generali Arena v hodnotě 1 100 Kč získáte za 4 400 bodů.

2. Hangár ABS JETS

V rámci exkluzivní prohlídky hangáru ABS Jets na pražském letišti budete mít příležitost se důkladněji seznámit s historií a úspěchy této firmy, prozkoumáte hangár o velikosti 3 000 m² a v případě dostupnosti letadla si budete moci letadlo i prohlédnout.

Společnost ABS Jets je celosvětově uznávaný lídr v oblasti business aviation a poskytovatelem služeb v údržbě v Praze a Bratislavě. Zaměstnává více než 200 kvalifikovaných zaměstnanců včetně posádek, které bezpečně odlétaly už víc než 30 000 letových hodin.



Voucher na prohlídku hangáru ABS Jets v hodnotě 1 000 Kč můžete mít už za 4 000 bodů, voucher je platný pro skupinu až pěti lidí.

3. Tepelná elektrárna Opatovice nad Labem

Pojďte nahlédnout do elektrárny Opatovice a zjistíte, jak vzniká vysokoúčinnou kogenerační výrobou elektřina a teplo. V rámci odborné exkurze budete mít možnost vidět vnitřní prostory elektrárny a její jednotlivé části včetně kotelny, strojovny i hlavního velína. Při prohlídce venkovních částí uvidíte zauhlovací část i míchací centrum, kde se vyrábí certifikované vedlejší energetické produkty. Dozvíte se spoustu zajímavých informací, například jakým způsobem jsou čištěny spaliny a jaké jsou současné emisní limity.



Voucher na prohlídku tepelné elektrárny Opatovice nad Labem v hodnotě 1 000 Kč si můžete vyměnit za 4 000 bodů.



4. Spalovna v Malešicích

Zajímá vás, kde končí komunální odpad z celé Prahy? Kolik popelářských vozů denně zacouvá k násypkám zásobníku spalovny? Kolik tun odpadu se denně spálí ve čtyřech kotlích nebo třeba co se děje s popelem a splodinami? Odpovědi na tyto a spoustu dalších otázek se můžete dozvědět v rámci prohlídky malešické spalovny. ZEVO Malešice se svým 177,5 metrů vysokým komínem není obyčejná spalovna, ale Zařízení na energetické využití odpadu, odtud také zkratka ZEVO. Pokud jste z Prahy, tak s největší pravděpodobností obsah vašeho koše nakonec skončí svoji cestu právě zde. Ročně se v Malešicích energeticky využije přes 300 tisíc tun odpadu.



Voucher pro skupinu až šesti osob na prohlídku spalovny komunálního odpadu v Malešicích v hodnotě 1 500 Kč získáte se slevou 13,3%, a to za 5 200 bodů.

5. Pivovar Hlinsko

Jste milovníky piva a zajímá vás, jak se vaří? Navštivte pivovar Hlinsko, kde vás vrchní sládek nebo podsládek seznámí s více než 100 let starou historií pivovaru a detailně vás provede tradicí a průběhem vaření zlatavého moku. Během dvouhodinové prohlídky navštívíte varnu, otevřenou spilku a ležácké sklepy, kde ochutnáte piva přímo z ležáckých tanků. Po prohlídce jste zváni do Pivovarské restaurace na komentovanou ochutnávku piva s občerstvením formou výběru z připravených mís.



Voucher na prohlídku pivovaru Hlinsko včetně degustace a občerstvení až pro šest osob v hodnotě 5 100 Kč je k dispozici za 20 400 bodů.



Tipy

Single Hurricane Flight

Hurricane Factory Prague je jediný větrný tunel v České republice. Je to místo, kde můžete létat a vznášet se a vyzkoušet si sílu hurikánu. V prosklené letové komoře o průměru 4,3 metru a celkové výšce neuvěřitelných 14 metrů proudí vzduch rychlostí až 270 km/h, což je rychlost opravdového hurikánu. Vy však létáte v bezpečné výšce a pod neustálým dohledem zkušeného instruktora. Létání ve větrném tunelu je určeno všem fyzicky zdravým osobám od 5 let. Voucher pro 1 dospělou osobu v hodnotě 1 500 Kč získáte se slevou 20% za **4 800 bodů**.

Rodinné vstupné do science centra

Stovky exponátů poodhalují zajímavosti ze světa vědy v science centru iQLANDIA v Liberci. Mlžné tornádo? Simulátor vichřice? Názvy některých exponátů slibují stoprocentní zábavu. Jedenáct expozic představuje přírodní živly i člověka. Na své si v iQLANDII přijdou hlavně větší děti od druhého stupně základní školy, středoškoláci a samozřejmě i jejich rodiče. Rodinné vstupné (2 dospělí a 2 děti do 15 let) do science centra iQLANDIA v Liberci v hodnotě 630 Kč můžete mít se slevou 20%, a to za **2 016 bodů**.

Aroma masáž v Buddha-Bar Hotelu Prague

Přijďte zapomenout na ruch běžného dne a nechte své tělo i duši hýčkat v luxusním prostředí intimního Spa Suite. Unikátní prostředí s vířivkou, parní lázní, krbem, odpočinkovou zónou a relaxační hudbou pomáhá k načerpání vnitřní harmonie. Voucher na 60minutovou aroma masáž v hodnotě 2 888 Kč získáte se slevou 10% za **10 397 bodů**.

Aktuální nabídky a více informací o klubu na: www.jtbank.cz/klub-magnus

Kulturní tipy



připravil
Ondřej Horák,
výtvarník a autor
mnoha výstavních
projektů, člen Společnosti
Jindřicha Chalupického

Havel

Centrum současného umění DOX

Termín: 28. 10. 2016 – 13. 3. 2017

Adresa: Poupětova 1, Praha 7

Výstava uspořádaná k příležitosti nedožitých 80. narozenin Václava Havla představuje fotografické dílo předních českých fotografů Tomkího Němce a Bohdana Holomíčka. Nejen práce samotných autorů, ale především osobnost, kterou oba sledují, stojí za vaši pozornost. ■

Jan Zrzavý – ilustrátor a uctíváč krásy

Národní galerie v Praze

Termín: 6. 12. 2016 – 5. 3. 2017

Adresa: Dukelských hrdinů 530/47, Praha 7

Máchův Máj, Erbenova Kytice nebo Shakespearovy Sonety. Zrzavého nezaměnitelný způsob práce se odráží také v jeho kresbách a ilustracích. Tyhle práce se neokoukají. ■

Adolf Loos: Interiéry duše

Západočeská galerie v Plzni

Termín: 1. 2. – 30. 4. 2017

Adresa: Pražská 18, Plzeň

Vystavující umělci: Matěj Al-Ali, Jiří Černický, Milena Dopitová, Martin Kolář, Alena Kotzmannová, Jan Krτίčka, Dominik Lang a další.

Díla současných umělců reagují na interiérové realizace světově proslulého architekta Loose. Ten v Plzni na počátku století realizoval hned několik interiérů pro představitele místní židovské komunity. Tahle výstava stojí za pozornost. ■

Seznamte se s finalisty

Dvacátý osmý ročník Ceny Jindřicha Chalupického, nejprestižnějšího českého ocenění pro výtvarné umělce do 35 let, má své finalisty. Jsou jimi Romana Drdová, Dominik Gajarský, Richard Loskot, Martin Kohout a Viktorie Valocká.



V konkurenci 96 přihlášených je vybrala šestičlenná mezinárodní porota. Díla nominovaných budou tradičně prezentována jak během doprovodných programů během roku, tak na podzimní výstavě, která se uskuteční od 21. září do 14. ledna 2018 v Moravské galerii v Brně.

Rostoucí počet přihlášených a vyrovnaná kvalita

„Rostoucí počet a stále vyrovnanější kvality přihlášených či nominovaných umělců v posledních letech podstatně ztěžují práci poroty. Při jednání jury v listopadu 2016 navíc bylo zřejmé, že jednoznačně silných, obecné kvalitě se vymykajících osobností ubylo – ve prospěch vysokého standardu a adekvátně používaného globálního jazyka současného umění. Možná i proto se mezi finalisty znovu objevila jména výrazných umělců nominovaných do finále již v minulosti. Naopak dvě umělkyně zastupují zcela aktuální tendence současného umění, které jsou pro českou scénu typické,“ řekl o letošním výběru finalistů předseda poroty Marek Pokorný, umělecký manažer Galerie města Ostravy PLATO.

Více času a intenzivnější kurátorská podpora

„Naším cílem je poskytovat umělcům co nejlepší koncepční, produkční a finanční zázemí pro realizaci nového díla a zároveň upozornit na jejich

práci v širokých mediálních a geografických souvislostech. Z tohoto důvodu jsme se, stejně jako v loňském roce, rozhodli vyhlásit finalisty už na začátku roku, o několik měsíců dříve, než bylo v minulosti zvykem. Umělci tak mají téměř celý rok pro práci na výstavním projektu a další prezentaci. Zároveň jsme zintenzivnili kurátorskou podporu při přípravě výstavy a navýšili jsme rozpočet na vystavené práce, aby umělci na svých projektech nemuseli participovat vlastními zdroji nebo příliš omezovat své záměry,“ říká Karina Kottová, ředitelka Společnosti Jindřicha Chalupického. ■

Laureát znám v listopadu

Výherce ceny bude vyhlášen v listopadu na slavnostním ceremoniálu, který se letos uskuteční v Brně. Součástí výhry je dvouměsíční stipendijní pobyt v New Yorku ve spolupráci s přední rezidenční organizací Residency Unlimited a nadací Trust for Mutual Understanding, 100 000 Kč na realizaci výstavy, publikace či jiného autorského projektu a podpora od Společnosti Jindřicha Chalupického při zajištění výstavy nebo jiné prezentace v zahraničí.

Kdo je kdo ve finále Ceny Jindřicha Chalupického 2017



▶ RICHARD LOSKOT

Ve finále ceny se objevil v letech 2012 a 2014, ve své tvorbě hojně využívá sofistikovaných prostředků a moderních technologií. Jeho díla jsou založena na procesuálnosti a vytváření situací a prostředí, která tematizují lidské vnímání.



▶ MARTIN KOHOUT

Finalista z roku 2014, který ve své multimediální tvorbě reaguje především na nejrůznější životní situace, na neuchopitelnost současného světa a neschopnost individua se v něm zorientovat. Porota ocenila důvtip, se kterým je schopný zprostředkovat obavy, jež pramení ze stále intenzivnějšího propojení lidského života s novými technologiemi.



▶ ROMANA DRDOVÁ

Absolventka Akademie výtvarných umění pracuje s médii objektu, fotografie nebo instalace. Vlastní jí je specifická čistá estetika a práce se světlem, hmotou a prázdnotou. Ve své práci se kromě kontextu vizuálního umění inspiruje i ve světě módy, technologie či designu.



▶ DOMINIK GAJARSKÝ

Vyjadřuje se především prostřednictvím média fotografie a pohyblivého obrazu se zvláštním citem pro analogovou techniku včetně její historie. Porotce zaujala preciznost jeho práce s těmito médii a propojení s aktuálními, intimními tématy.



▶ VIKTORIE VALOCKÁ

Nejmladší z finalistů je především malířkou, pracuje také v médiích koláže, kresby a keramiky. Její tvorba se inspiruje uměním začátku 20. století, zejména artificialismem a poetismem, vyznačuje se ale zároveň velmi aktuálním jazykem a vyzrálým rukopisem.

**5. dubna 2017
Lucerna Velký sál
Praha**

DÍKY TANCI

**Taneční show
Jitky Schneiderové**

Matěj Ruppert
Anna Polívková
Leoš Mareš
Taťána Gregor Kuchařová
Lukáš Pavlásek
Marie Doležalová
Marek Taclík
Dana Batulková
Roman Vojtek
Leona Machálková
Jan Révai
Jana Plodková
Zdeněk Piškula
Roman Zach
Ondřej Gregor Brzobohatý
Yemi A.D. & JAD Dance Company
a profesionální tanečníci

www.dikytanci.cz


**HLEDÁME
RODIČE.cz**

