#### **SWISSFOOTBALL**LEAGUE

# JAHRES-BERICHT 2020/21

<b>Jahresrückblick</b> Das Wort des Präsidenten Bericht der Geschäftsleitung	<b>02</b> 02 03
Finanzbericht	09
Finanzieller Lagebericht	09
Bericht der Revisionsstelle	12
Ordentliche Betriebsrechnung	14
Bilanz	19
Geldflussrechnung	21
Anhang zur Jahresrechnung	22

# Ein standhaftes Fundament



HEINRICH SCHIFFERLE Präsident SFL

Der Winterthurer Heinrich Schifferle (68) ist seit 1999 Mitglied des Liga-Komitees und seit 2011 Präsident Mit ausschliesslich positiven Gefühlen reiche ich im November 2021 mein Amt als Präsident der Swiss Football League weiter. Denn während den letzten zehn Jahren ist es uns gelungen, eine stabile Organisation aufzubauen, die sich von den mannigfaltigen Problemen des Fussballgeschäfts, und von kleineren bis zu grösseren Krisen nicht aus der Bahn werfen lässt. Möglich gemacht haben dies zwei Faktoren: Zum einen das stetige Bewusstsein dafür, worum es geht - nicht um einzelne Personen oder die SFL als Selbstzweck, sondern um den Schweizer Fussball. Nur mit einem gut funktionierenden Fundament können unsere Klubs mit der nötigen Sicherheit und Stabilität erfolgreich arbeiten. Zum anderen waren es die ruhige und sachliche Arbeit sowie Kooperation aller Beteiligten die SFL gemeinsam mit den Klubs. Wir haben sprichwörtlich alle am gleichen Strang gezogen.

Auf welch solidem Fundament der Schweizer Klubfussball steht, wurde nicht zuletzt während der Saison 2020/21 und der Covid-19-Pandemie unter Beweis gestellt, der zweifelsohne grössten Herausforderung seit vielen Jahrzehnten. Umso eindrücklicher war es, wie professionell die Liga und die Klubs diese Phase meisterten. Die Saison konnte dank des SFL-Schutzkonzepts und dessen mehrheitlich diszipli-

nierter Einhaltung ordentlich zu Ende gespielt und alle Partien regelkonform ausgetragen werden. Dank den Bundesgeldern, für welche sich die SFL beharrlich einsetzte, haben alle Klubs die Krise einigermassen wohl überstanden. Gemeinsam dürfen wir stolz auf diese Leistung sein und nun wieder mit mehr Zuversicht in die Zukunft blicken. Und so verabschiede ich mich von der SFL mit grosser Zufriedenheit für das Vollbrachte und mit noch grösserer Dankbarkeit für diesen Lebensabschnitt, der mich mit grosser Freude erfüllt hat.

**SPORTLICHE GRÜSSE** 

IEINRICH SCHIFFERLE

Präsident der Swiss Football League

Der Text wurde Ende

SFL

#### DIE GESCHÄFTSLEITUNG



CLAUDIUS SCHÄFER



MARC JUILLERAT
Legal & Licensing



ROGER MÜLLER Media & Marketing



ADRIAN KNUP
Sport & Competition



FABIAN ZULLIGER
HR&Accounting

Aufgrund der Covid-19-Pandemie musste praktisch die ganze Saison 2020/21 ohne Zuschauer in den Schweizer Fussballstadien stattfinden. Dennoch blicken die SFL und die Klubs zuversichtlich nach vorne: Die Corona-Einschränkungen werden auf die neue Spielzeit hin unter Einhaltung einer Zertifikatspflicht aufgehoben. Zudem konnten zwei neue Titelsponsoren für die beiden Meisterschaften gewonnen und mit einer Reform der Organisationsstruktur das Fundament für eine erfolgreiche Zukunft geschaffen werden.

SFL

# Rückblick Saison 2020/21

#### 13. August 2020



# MOLTEN UND SFL ENTHÜLLEN DEN OFFIZIELLEN MATCHBALL

Der japanische Ballhersteller präsentiert das exklusive Design des ersten «SFL Official Ball». Der offizielle Matchball kommt in den nächsten drei Saisons in allen Partien der Swiss Football League (SFL) zum Einsatz.

Zum Artikel >

#### 28. Oktober 2020



#### COVID-19: WEITERFÜHRUNG DES SPIEL-BETRIEBS TROTZ EINSCHRÄNKUNGEN BEI GROSSVERANSTALTUNGEN

Per 1. Oktober 2020 waren in den Fussballstadien der SFL unter strenger Einhaltung der Schutzkonzepte endlich wieder mehr als 1000 Zuschauer erlaubt. Keinen Monat später ist der Bundesrat im Kampf gegen die Bewältigung der Covid-19-Pandemie gezwungen, die Grossveranstaltungen wieder auf 50 Personen einzuschränken, ab Dezember waren noch 5 Personen zugelassen. Zum Artikel »

08

#### 14. August 2020

# COVID-19: SAISON 2020/21 BEGINNT EINE WOCHE SPÄTER

Die SFL verschiebt den ursprünglich auf den 11. September 2020 geplanten Start zur Saison 2020/21 um eine Woche nach hinten. Grund dafür ist, dass gemäss Entscheid des Bundesrats im Zusammenhang mit der Covid-19-Pandemie ab dem 1. Oktober 2020 wieder Grossveranstaltungen mit mehr als 1000 Personen erlaubt sind.

Zum Artikel >

#### 25. September 2020



# SFL VERLÄNGERT ZUSAMMENARBEIT MIT RINGIER SPORTS AG

Die SFL führt die Zusammenarbeit mit der Ringier Sports AG, ihrer langjährigen Vermarktungspartnerin für die zentral vermarkteten Werberechte, weiter. Die neue Vereinbarung beginnt mit der Saison 2021/22. Die Ringier Sports AG wird im Rahmen der Zusammenarbeit mit der SFL sämtliche zentral vermarktbaren Werberechte exklusiv verwerten. Ein wichtiger Bestandteil der in gewissen Teilen neu strukturierten Zusammenarbeit ist dabei die zukünftige, gemeinsame Entwicklung neuer digitaler Werberechte, die innerhalb der digitalen Kommunikationskanäle der SFL umgesetzt werden sollen.

Zum Artikel >

SFL

#### 30. Oktober 2020

# DIE BCL-LIVESTREAMS SIND ZURÜCK AUF SFL.CH

Gute Nachrichten für alle Fans der Brack.ch Challenge League: Weil in den Stadien aufgrund der Einschränkungen des Bundesrates für Grossveranstaltungen ab Ende Oktober erneut keine Fans mehr zugelassen sind, bietet die SFL ab dem 3. November 2020 wieder vier BCL-Spiele pro Runde im Livestream auf SFL.CH an.

Zum Artikel >

#### 14. Dezember 2020



#### ÜBER 5 MILLIONEN FRANKEN FÜR DEN SCHWEIZER FUSSBALL

Auch in diesem Jahr profitieren der Schweizerische Fussballverband (SFV) und die SFL von Schweizer Lotteriegeldern. Die Übergabe des symbolischen Checks in der Höhe von 5'143'325 Franken durch die Sport-Toto-Gesellschaft (STG) fand in der Geschäftsstelle der SFL statt (Bild v.l.n.r.: Robert Breiter (Generalsekretär SFV), Roger Hegi (Direktor STG) und Claudius Schäfer (CEO SFL).

11

#### 23. November 2020

#### GENERALVERSAMMLUNG: NEUE REGELN FÜR SPIELVERSCHIEBUNGEN UND BEIM STADIONBAU

Aufgrund der Covid-19-Pandemie äussern sich die Klubs der SFL schriftlich zu den traktandierten Geschäften der ordentlichen Generalversammlung. Die 20 Klubs akzeptieren mit einer Gegenstimme die neue Regelung für Spielverschiebungen. Mit der neuen Bestimmung kann ein Spielverschiebungsgesuch nur noch eingereicht werden, wenn bei einem Klub nachweisbar weniger als 14 Feldspieler und 2 Torhüter einer vorgängig eingereichten Spielerliste einsatzfähig sind.

Ebenfalls mit einer Gegenstimme sprechen sich die Klubs für eine Änderung im Lizenzreglement der SFL aus, die von den Klubs FC Aarau und FC Lugano beantragt wurde. Neu kann die Ausnahmebewilligung für die Austragung von Profispielen in einem eigentlich nicht den Vorgaben entsprechenden Stadion jeweils um ein Jahr verlängert werden, wenn der betroffene Klub den Nachweis erbringt, alles ihm Zumutbare unternommen zu haben, das Projekt voranzutreiben.

Zum Artikel >

#### 18. Dezember 2020



#### SFL VERLÄNGERT DIE ZUSAMMEN-ARBEIT MIT BLUE UM 4 JAHRE

Die SFL vergibt die nationalen medialen Rechte an den Partien der beiden höchsten Spielklassen im Fussball für vier weitere Jahre an den bisherigen Partner blue Entertainment AG. Bei der Rechteverwertung wurde vereinbart, dass neben der Ausstrahlung aller Super-League-Partien im Pay-TV bei blue Sport weiterhin ein Spiel pro Runde der Super League bei der SRG im Free-TV zu sehen sein soll. Auch in der Challenge League werden 36 Spiele pro Saison im frei empfangbaren Fernsehen ausgestrahlt.

Zum Artikel >

SFL

#### 15. Januar 2021

#### COVID-19: DIE KÜRZESTE WINTER-PAUSE DER SFL-GESCHICHTE

Nur gerade 25 Tage dauerte die Winterpause der Saison 2020/21 – dies aufgrund des durch die Covid-19-Pandemie unterbrochenen Spielbetriebs im Frühjahr 2020. So kurz war der Spielunterbruch noch nie seit Gründung der SFL 2003. Zum Vergleich: In der Vergangenheit war den SFL-Klubs während des Winters im Schnitt eine Spielpause von rund 55 Tagen vergönnt.

Zum Artikel >

#### 27. Januar 2021

#### LETZTER KLUB IN QUARANTÄNE – TOTAL 28 CORONA-VERSCHIEBUNGEN

Ende Januar wird mit dem FC Lausanne-Sport der letzte Klub unter Quarantäne gestellt. Gesamthaft mussten 2020/21 total 18 Spiele der Raiffeisen Super League und 10 Partien der Brack.ch Challenge League verschoben werden. Doch damit nicht genug: Aufgrund von Schnee- und Regenfällen fielen im Dezember und Januar 3 weitere Spiele in Aarau, Winterthur und Zürich aus.

Zum Artikel >

#### 30. März 2021



#### CLAUDIUS SCHÄFER IM MANAGEMENT BOARD DER EUROPEAN LEAGUES

Anlässlich der virtuell durchgeführten Generalversammlung der European Leagues wird Claudius Schäfer bis 2025 im Vorstand der Vereinigung der europäischen Profi-Ligen bestätigt. Der CEO der SFL wird im neu gebildeten Management Board eine führende Rolle übernehmen.

Zum Artikel >

01

#### 21. Januar 2021



#### NSAME UND ABUBAKAR SIND DIE BESTEN DES JAHRES 2020

YB-Topskorer Jean-Pierre Nsame sowie Kriens-Stürmer und Neo-Luganesi Asumah Abubakar werden zu den besten Spielern des Jahres 2020 in der Raiffeisen Super League respektive der Brack.ch Challenge League gewählt. Der Double-Gewinner BSC Young Boys sichert sich zudem zwei weitere Awards.

Zum Artikel >

02

#### 16. Februar 2021

#### COVID-19: KLUBS BEFÜRWORTEN LÖSUNG MIT PUNKTE-QUOTIENT

Anlässlich einer schriftlich durchgeführten ausserordentlichen Generalversammlung stimmen die Klubs der SFL mit grosser Mehrheit dem Vorschlag des Komitees für die Anpassung des Spielbetriebsreglements zu. Im Falle eines Meisterschaftsabbruchs würde neu ein Punkte-Quotient zur Anwendung kommen.

Zum Artikel >

SFL

#### 23. April 2020

#### COVID-19: SFL-KLUBS LEGEN RAHMENBEDINGUNGEN FÜR DAS SAISONENDE FEST

Die Klubs der SFL schaffen im Rahmen einer schriftlich durchgeführten ausserordentlichen Generalversammlung die reglementarischen Grundlagen für die Beendigung der Saison und legen verbindliche Termine für das Saisonende und die Barrage fest.

Zum Artikel >

#### 30. April 2020

# SWISSCOM BLEIBT SPONSORIN DER SUPER LEAGUE

Seit neun Jahren ist die Swisscom Sponsorin der Super League. Nun verlängert das Schweizer Telekommunikations- und IT-Unternehmen dieses Engagement per 1. Juli 2021 für weitere vier Saisons.

Zum Artikel >

#### 19. Mai 2021

# GENERALVERSAMMLUNG: SFL-KLUBS SAGEN JA ZU NEUER ORGANISATIONS-STRUKTUR

Anlässlich einer ausserordentlichen Generalversammlung schaffen die Vertreter aus den 20 Klubs der SFL mit einer Statutenanpassung die Grundlage für die Einführung einer zeitgemässen Organisationsstruktur und stimmen Reglementsanpassungen zu.

Das Komitee übernimmt mit diesem Entscheid eine klare strategische Führung und gibt alle operativen Aufgaben an den CEO und die Geschäftsleitung ab, die für die Organisation und Durchführung des Spielbetriebs sowie für die interne und externe Kommunikation verantwortlich sind. Vierteljährliche Klubkonferenzen und zusätzliche Fachgruppen zu spezifischen Themen sollen den Wunsch nach einem besseren Kommunikationsfluss zwischen den Klubs und der operativen Leitung erfüllen.

Zum Artikel >

04

#### 26. April 2020

#### 22 KLUBS ERHALTEN IN 1. INSTANZ DIE LIZENZ FÜR 2021/22

Für die Saison 2021/22 erteilt die Lizenzkommission der SFL allen zehn Klubs der Raiffeisen Super League in 1. Instanz die Spielberechtigung in der höchsten Liga. In der Brack.ch Challenge League erhält einzig der FC Schaffhausen keine Lizenz und muss nachbessern. Aus der Promotion League stehen mit dem Yverdon Sport FC, dem FC Rapperswil-Jona und dem Etoile Carouge FC drei mögliche Aufsteiger in die Challenge League bereit.

Zum Artikel >

#### 18. Mai 2021



# SCHAFFHAUSEN ERHÄLT LIZENZ IN 2. INSTANZ

Die Rekursinstanz für Lizenzen der SFL erteilt dem FC Schaffhausen die erforderliche Spiellizenz für die Saison 2021/22 in der Challenge League. Diesem musste die Lizenz aus finanziellen und infrastrukturellen Gründen erstinstanzlich verweigert werden. Der Klub gelangte an die Rekursinstanz für Lizenzen und konnte im weiteren Verfahren der Behörde die geforderten Nachweise im finanziellen Bereich und für die Nutzung des Stadions in der nächsten Saison unterbreiten. Zum Artikel

SFL

#### 3. Juni 2021

#### ZAHLEN UND FAKTEN ZUR SAISON 2020/21

Nicht weniger als 585 Spieler haben in der Saison 2020/21 in den 20 Klubs der Swiss Football League Einsätze erhalten. Es ist dies der zweithöchste Wert der letzten Jahre. Aufgefallen sind in dieser weiterhin von Corona geprägten Spielzeit vor allem Diogo Monteiro, Alessio Besio, Guillaume Hoarau und der FC St.Gallen 1879.

Zum Artikel >

#### 23. Juni 2021

# COVID-19: SAISON 2021/22 KANN OHNE EINSCHRÄNKUNGEN BEGINNEN

Dank des Entscheids des Bundesrats vom 23. Juni kann die Saison 2020/21 ohne Beschränkungen beginnen. Voraussetzung für den Spielbesuch ist ein gültiges Covid-Zertifikat.

Zum Artikel >

#### 1. Juli 2021

#### ANPFIFF IN EINE NEUE ÄRA

Mit dem Anpfiff in die neue Spielzeit 2021/22 beginnt für die Swiss Football League eine neue Zeitrechnung. Mit der Credit Suisse (Super League) und dem Pizza-Kurier-Service dieci (Challenge League) erhalten die beiden höchsten Schweizer Profi-Ligen neue Titelsponsoren.

Zum Artikel >

# ALCONOMINATION AND ADMINISTRATION AND ADMINISTRATIO

Zum vierten Mal in Serie feierte der BSC Young Boys den Meistertitel der Raiffeisen Super League.

#### 7. Juni 2021

# SCHWEIZER NACHWUCHS ERHIELT ÜBER 1'100 STARTELFEINSÄTZE

Das Nachwuchsförderungssystem «Effizienz-kriterien» schüttet auch in der 5. Saison Geldprämien an die eifrigsten Nachwuchsförderer innerhalb der SFL aus. 2020/21 wurden von 108 eingesetzten Schweizer Spielern, im Status U21 oder jünger, total 1144 Einsätze in der Startformation gesammelt. Der FC Wil 1900 erhält erneut eine Rekordsumme.

Zum Artikel >

#### 30. Juni 2021



# SFL BEDANKT SICH BEI RAIFFEISEN UND BRACK.CH

Mit dem letzten Spiel der Saison 2020/21 endete das Engagement der Titelsponsoren Raiffeisen Schweiz und Brack.ch bei der Swiss Football League. Die Liga bedankt sich bei den beiden Partnern für die langjährige und engagierte Partnerschaft. Zum Artikel >



Den Meisterpokal der Brack.ch Challenge League sicherte sich der Grashopper Club Zürich.

8

Finanzieller Lagebericht

# GESCHÄFTSVERLAUF UND WIRTSCHAFTLICHE LAGE DER SWISS FOOTBALL LEAGUE



ANCILLO CANEPA
Finanzchef der Swiss Football League
und Mitglied des Komitees

Die ordentliche Betriebsrechnung der Saison 2020/21 weist bei CHF43'333'849 Einnahmen und CHF43'328'849 Ausgaben einen Einnahmenüberschuss von CHF 5'000 aus. Dank Minderaufwänden von CHF1'260'359 und Mehrerträgen von CHF580'101 konnte eine um CHF1'840'460 höhere Ausschüttung an die Klubs vorgenommen werden als dies mit dem Voranschlag 2020/21 budgetiert wurde. In der Erfolgsrechnung wird speziell auf Budgetposten eingegangen, die eine deutliche Abweichung aufweisen.

#### AUFWAND

#### **PERSONALAUFWAND**

Der Personalaufwand fiel gegenüber dem Voranschlag um CHF 80'470 tiefer aus. Bei den Salären ergab sich eine Besserstellung von CHF 25'134. Tiefere Spesenvergütungen (- CHF 48'936) und tiefere Aufwände im übrigen Personalaufwand (- CHF 14'671) stehen höheren Kosten im Bereich Arbeiten Dritter (+ CHF 23'233) gegenüber und entlasteten den gesamten Personalaufwand nebst leicht tieferen Beiträgen im Sozialversicherungsbereich substanziell.

# AUFWAND KOMMISSIONEN, KONFERENZEN

Aufgrund der Covid-19-Pandemie wurde auch im Frühling 2021 nur ein vereinfachtes Lizenzierungsverfahren durchgeführt. Dies führte wiederum zu wesentlichen Kosteneinsparungen (- CHF 60'772). Weitere Einsparungen ergaben sich im Bereich der Generalversammlungen (- CHF 18'877) und der reduzierten Behördentätigkeit

(-CHF 106'118) sowie bei den Beiträgen an die European Leagues (- CHF 17'550). Die Kosten fielen insgesamt um CHF 223'641 tiefer aus als budgetiert.

#### **AUFWAND MARKETING, PRESSE, PR**

Der Gesamtbetrag im Bereich Aufwand Marketing, Presse, PR fiel um CHF 326'546 tiefer aus als budgetiert. Die Kosteneinsparungen ergaben sich vorwiegend aus den Positionen Technikzentrum (- CHF 166'764), Hospitality (- CHF 96'850), Div. Umsetzungskosten (- CHF 28'637) und Kommunikation (- CHF 45'614). Die Vergabe der SFL-Awards 2020 ist mit Kosten von CHF 32'694 in den Büchern (ohne Budgetierung).

#### **JURISTISCHE ARBEITEN**

Die juristischen Arbeiten und die Prozessund Rekurskosten fielen gegenüber dem Budget um CHF 25'538 tiefer aus. Diese Kosteneinsparung ergibt sich daraus, dass in der Saison 2020/21 keine Prozess- und Rekurskosten angefallen sind.

#### Finanzieller Lagebericht

#### **BÜRO UND VERWALTUNG**

Im Bereich Büro und Verwaltung fielen die Gesamtkosten um CHF 74'443 tiefer aus als budgetiert. Kosteneinsparungen erfolgten vor allem in den Bereichen Büromaterial (-CHF 25'770), Porti/Telefon (-CHF 7'378), Übersetzungen (-CHF 34'399) und beim Diversen Verwaltungsaufwand (-CHF4'697).

#### **RAUMAUFWAND, ENERGIE**

Dank einer rückwirkenden und befristeten Mietzinsreduktion (- CHF 33'012) für die Geschäftsstelle in Bern schliesst der Bereich Raumaufwand, Energie um CHF 34'119 besser ab.

#### **KOSTEN SCHIEDSRICHTER**

Der Aufwand im Bereich Kosten Schiedsrichter fällt gegenüber dem Voranschlag um CHF 366'925 tiefer aus. Die Kosteneinsparungen ergeben sich vollumfänglich aus tieferen Betriebskosten für den Video Assistant Referee (VAR).

# ENTSCHÄDIGUNGEN AUS URHEBERRECHTEN

Die Auszahlungen aus Urheberrechten TV und Marketing ergaben gegenüber dem Budget einen Minderaufwand von CHF 33'000. Weil einzelne Klubs der Challenge League die technischen Vorgaben teilweise nicht erfüllten (Zusammensetzung Trainerstaff), wurden die Entschädigungen tiefer als budgetiert ausbezahlt.

#### **AUFWAND SPIELBETRIEB**

Da die Kosten für den Spielbetrieb (-CHF 26'091) wesentlich tiefer als budgetiert ausfielen und auch im Bereich Stadioninspektionen (-CHF 14'885), Spielanalyse (-CHF 4'686) und Ausarbeitung der Kalender (-CHF 7'796) Kosteneinsparungen erzielt werden konnten, fiel der Aufwand Spielbetrieb total CHF 53'458 tiefer aus als veranschlagt.

#### ERTRAG

#### **GEBÜHREN**

Die Busseneinnahmen aus Schiedsrichter-Entscheiden (+ CHF 1'100) sowie aus Behörden-Entscheiden (+ CHF 90'100) übertrafen die Erwartungen insgesamt deutlich. Dank eines um CHF 200'000 tieferen Beitrags in den Sicherheitsfonds fiel der Ertrag um CHF 291'200 besser aus als budgetiert.

#### **DIVERSE EINNAHMEN**

Der Mehrertrag aus den diversen Einnahmen betrug gegenüber dem Voranschlag CHF 65'589. Zu dieser Besserstellung trugen höhere Einnahmen aus dem Beitrag der UEFA für die Lizenzierung (+CHF 5'926), den übrigen Erträgen (+CHF 41'065) und dem höheren Beitrag des FC Vaduz/LFV (+CHF 18'598) bei.

#### **FINANZIELLE SITUATION**

Die Swiss Football League befindet sich weiterhin in einer stabilen finanziellen Situation. Es wird auch in Zukunft von grosser Bedeutung sein, dass die SFL zusätzliche substanzielle Einnahmen erzielen kann und dabei der Kostendisziplin höchste Priorität beigemessen wird.

Auch für die Saison 2020/21 konnte die Liga aufgrund der höheren Einnahmen und aufgrund tieferer Kosten eine höher als budgetierte (CHF 1'158'997) zusätzliche Vergütung an die Klubs vornehmen. Diese Ausschüttung belief sich auf CHF 2'999'457 (+CHF 1'840'460). Aus dem Nationalmannschaftsfonds wurde den Klubs ein Überschuss von CHF 2'950'000 ausgeschüttet. Das Eigenkapital beträgt neu CHF 639'377 (Vorjahr: CHF 634'377), die Liquidität per Bilanzstichtag CHF 4'399'910.

#### MITARBEITENDE DER SFL

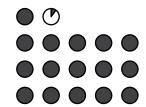
Zum Ende des Berichtsjahres am 30. Juni 2021 beschäftigte die SFL wie im Vorjahr 15 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter. Im Durchschnitt über die gesamte Saison 2020/21 gesehen wies die SFL 14,2 Vollzeitstellen aus (im Vorjahr: 16,1).

# DURCHFÜHRUNG EINER RISIKOBEURTEILUNG

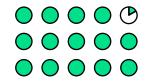
Das Risikomanagement ist ein wesentlicher Bestandteil jeder Geschäftstätigkeit. Durch die Identifikation, Analyse, Steuerung und Überwachung sollen wesentliche Risiken erkannt beziehungsweise soweit wie möglich minimiert werden.

Das Risikomanagement der Swiss Football League umfasst interne wie auch externe Faktoren (u.a. nationale und internationale Entwicklung im Profifussball, Beurteilung des Unternehmensumfeldes). In die Risikobeurteilung miteinbezogen werden auch die gemäss OR ermittelten Finanzdaten sowie die Risikokennzahlen basierend auf den regulatorischen Anforderungen.

#### VOLLZEITSTELLEN BEI DER SFL



SAISON 2019/20 16.1

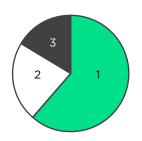


SAISON 2020/21

14,2

#### Finanzieller Lagebericht

#### NACHWUCHSENT-SCHÄDIGUNGEN ZU GUNSTEN DER KLUBS 2021/22



**TOTAL** CHF 6'195'000

#### **AUSBILDUNGSLABEL** (1)

CHF 3'810'000

**FOOTECO** (2) CHF 1'385'000

#### EFFIZIENZKRITERIEN (3)

CHF 1'000'000

Das interne Kontrollsystem (IKS) wird regelmässig durch die Geschäftsleitung wie auch durch die Revisionsgesellschaft überprüft.

#### AUSBLICK (ZUKUNFTSAUSSICHTEN) Erwartete Entwicklung und Ausblick bis im Sommer 2025

Die SFL brachte ihre weltweiten (d. h. nationalen und internationalen) medialen Rechte ab der Saison 2021/22 in einem offenen, transparenten und diskriminierungsfreien Verfahren zur Ausschreibung. Die Ausschreibung bezog sich auf die audiovisuellen Rechte an allen Spielen der beiden höchsten Spielklassen der SFL (Super League und Challenge League inkl. Barrage) in den Saisons 2021/22ff. und startete mit dem Versand der Ausschreibungsunterlagen am 14. September 2020.

Im Dezember 2020 konnte das Komitee der SFL neue Verträge für die medialen Rechte abschliessen. Hierfür wurde in Übereinstimmung mit den wettbewerbsrechtlichen Vorschriften ein umfangreicher Vergabeprozess durchgeführt. Wichtigster Vertragspartner ist die blue Entertainment AG. Die Vergabe der Rechte erfolgte für vier Jahre, beginnend mit der Saison 2021/22.

Der Erlös aus dem Verkauf der TV- und Marketingrechte für den Zeitraum von 2021/22 bis 2024/25 beläuft sich neu auf rund CHF 36 Mio. pro Saison (bisher CHF 40 Mio). Für die Vermarktung der zentral vermarktbaren Werberechte der SFL ab der Saison 2021/22ff. zahlt die Ringier Sports AG der Swiss Football League jährlich einen festen Betrag. Werden die in der Vereinbarung mit der Ringier Sports AG festgelegten Bruttoerlöse übertroffen, erhält die SFL in Zukunft neu Anteile der Mehrerlöse (Revenue Shares).

Der Rechnungsabschluss für die Saison 2020/21 erfolgte zum vierten und letzten Mal unter den Rahmenbedingungen des per 30.06.2021 auslaufenden Vertrages.

Am bewährten Modell für die Auszahlung der Entschädigungen aus Urheberrechten TV- und Marketing soll im Grundsatz festgehalten werden. Um den Klubs eine möglichst hohe Planungssicherheit zu ermöglichen, wurden die Entschädigungen für die Solidarität, die Fair Play Trophy und die Technischen Vorgaben in der Challenge League unverändert in den Auszahlungsschlüssel 2021+ übernommen.

Die Mindereinnahmen aus der zentralen Vermarktung der Sponsoring- und Medienrechte 2021+ gegenüber den bisherigen Erträgen werden über die tiefere Ausschüttung von Ranglistenprämien aufgefangen. Mehrerträge aus dem Sponsoring oder auch zusätzliche Vergütungen gemäss Komiteebeschluss sollen in Zukunft in die Ranglistenprämie fliessen. Auch die prozentuale Verteilung der Gelder zwischen der Super League (78,5%) und der Challenge League (21,5%) wird in der neuen Vertragsperiode weitergeführt.

#### **BUDGET 2021/22**

Der Budgetprozess wurde im Hinblick auf die Saison 2021/22 wiederum vorgezogen. Die Genehmigung des Voranschlags erfolgte an der ausserordentlichen Generalversammlung der SFL vom 19. Mai 2021. Dabei wurden die anhaltenden Unsicherheiten rund um die Covid-19-Pandemie und um die weitere Entwicklung sowie die daraus resultierenden finanziellen Auswirkungen bestmöglich abgeschätzt. Der Ertrag wurde erstmals mit den erzielten Erlösen aus den TV- und Marketingrechten für den Zeitraum von 2021/22 bis 2024/25 berechnet.

Die ordentliche Rechnung 2021/22 sieht bei Einnahmen von CHF 38'194'500 und Ausgaben von CHF 38'189'500 einen Gewinn von CHF 5'000 vor. Dabei sind ausserordentliche Vergütungen gemäss Beschluss des SFL-Komitees in der Höhe von CHF 686'250 budgetiert.

Das Budget der ausserordentlichen Betriebsrechnung 2021/22 sieht vor, Nachwuchsentschädigungen zu Gunsten der Klubs in der Höhe von CHF 6'195'000 auszuschütten (für Ausbildungslabel CHF 3'810'000, für Footeco CHF 1'385'000 sowie gemäss Effizienzkriterien CHF 1 Mio.).

Der Beitrag der Sport-Toto-Gesellschaft ist mit CHF 2'850'000 budgetiert. Der Beitrag aus dem Ausbildungsfonds, damit eine ausgeglichene Rechnung präsentiert werden kann, beträgt CHF 3'579'000.

Die voraussichtlichen Einnahmen aus der Solidarität UEFA Champions League von CHF 1'000'000 werden ebenfalls über diese Rechnung geführt. Nach der Zuweisung von CHF 700'000 in den Ausbildungsfonds wird der Betrag von CHF 300'000 an diejenigen Klubs der Super League verteilt, die in der Saison 2020/21 nicht an einer Gruppenphase der UEFA-Wettbewerbe teilgenommen hatten.

#### Bericht der Revisionsstelle



Ernst & Young AG Schanzenstrasse 4a Postfach CH-3001 Bern Telefon: +41 58 286 61 11 Fax: +41 58 286 68 18 www.ev.com/ch

An die Generalversammlung der

Swiss Football League, Bern

Bern. 22. Oktober 2021

#### Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung der Swiss Football League, bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung und Anhang, für das am 30. Juni 2021 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

#### Verantwortung des Komitees der SFL

Das Komitee der SFL ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist das Komitee der SFL für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

#### Verantwortung der Revisionsstelle

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

#### Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 30. Juni 2021 abgeschlossene Geschäftsjahr dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.



2

#### Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 69b ZGB in Verbindung mit Art. 728 OR) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen.

In Übereinstimmung mit Art. 69b ZGB in Verbindung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Komitees der SFL ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Ernst & Young AG

Marco Schmid Zugelassener Revisionsexperte (Leitender Revisor)

M. Schnill

Stefan Schmid Zugelassener Revisionsexperte

2020/21 mit Budget 2021/22

	<b>RECHNUNG</b> 2020/21	BUDGET 2020/21	RECHNUNG 2019/20	BUDGET 2021/22
Jahresbeiträge der Klubs	150'000	150'000	150′000	150′000
Verbandszehner-Rückerstattung des SFV	55′000	55′000	55′000	55'000
Beitrag Nationalmannschaftsfonds	0	0	0	(
ITRÄGE	205′000	205′000	205′000	205′000
Bussen	491'200	400'000	655′580	450′000
Übertrag an Sicherheitsfonds	-200'000	-400′000	-350′000	-372'000
BÜHREN	291′200	0	305′580	78'000
Administrative Abgaben	71′140	65'000	83'970	70'000
STENBETEILIGUNGEN	71′140	65′000	83′970	70'000
Urheberrechte TV und Marketing	39'578'748	39′578′748	39′579′622	35′850′000
UEFA-Lizenzen, Beitrag UEFA	215′926	210′000	274'615	260'000
Beiträge FC Vaduz/LFV	1′393′598	1′375′000	722'925	551′500
Übrige Erträge	661'065	620'000	638'928	400'000
TV-Auslandsrechte	620'000	620'000	590'000	700'000
/ERSE EINNAHMEN	42'469'337	42'403'748	41'806'090	37'761'50

+

2020/21 mit Budget 2021/22

	<b>RECHNUNG</b> 2020/21	BUDGET 2020/21	RECHNUNG 2019/20	BUDGET 2021/22
Saläre	1′959′866	1′985′000	1′816′587	1′845′000
Arbeiten Dritter	163'233	140'000	79′500	110'00
Spesenvergütungen	136'064	185'000	183'828	175′00
AHV, FAK+ALV	157'348	161'000	152'185	155'00
Personalversicherungen	21'420	25'000	24′547	25′00
Pensionskasse	203'922	207'000	204'943	200'00
Weiterbildung	7'347	12'000	11′960	12′00
Übriger Personalaufwand	5′329	20′000	18′567	20′00
RSONALAUFWAND	2'654'530	2′735′000	2'492'117	2′542′00
Generalversammlung/Präsidentenkonferenz	21′123	40'000	40'687	40′00
Komitee	270′713	295′000	325′362	250'00
Transferkommission	1′000	5′000	2′500	5′00
Schlichtungskommission	0	3′000	0	3′00
Disziplinarbehörden	32'804	75′000	55′886	65′00
Lizenzkommission	39'428	40′000	9'859	40′00
Lizenzadministration	19'200	20'000	1′881	20'00
Lizenztreuhand	85'875	140'000	109'250	140′00
Lizenzexperten	19′725	25′000	22'964	25′00
Rekursinstanz für Lizenzen	-443	15′000	0	5′00
Rekursgericht	0	5′000	2'457	5′00
Diverse Konferenzen	7′808	35′000	32′577	50'00
Interne Studien	0	5′000	0	5′00
European Leagues	47'450	65′000	57'049	57′00
Sozialleistungen Behördenmitglieder	29'677	30'000	28'941	27′50
FWAND KOMMISSIONEN, NFERENZEN/BERATUNGEN	574′359	798'000	689'413	737′50
Events	32'694	0	397′512	50′00
Archiv/Statistik	1′083′429	1′090′001	1′087′597	1′112′00
Technikzentrum	255'236	422'000	408'580	232'00
Branding	40′197	55'000	56'036	110′00
	13′150	110'000	45′131	110'00
Hospitality			90'774	115′00
Hospitality  Diverse Umsetzungskosten	66'363	95'000		
	66'363 347'386	393'000	378′185	494'00
Diverse Umsetzungskosten				

**→** 

2020/21 mit Budget 2021/22

	<b>RECHNUNG</b> 2020/21	BUDGET 2020/21	<b>RECHNUNG</b> 2019/20	BUDGET 2021/22
Sach- und Haftpflichtversicherungen	51'414	53'000	51′520	52'000
Abgaben SUISA	23'650	19'750	19'675	19'750
MWSt, VST-Kürzungen	2'271	20'000	6′350	15′000
VERSICHERUNG UND ABGABEN	77′335	92′750	77′545	86′750
Juristische Arbeiten	24'462	25′000	82'467	30'000
Prozesskosten/Rekurskosten	0	25'000	0	20'000
JURISTISCHE ARBEITEN	24'462	50'000	82'467	50′000
Büromaterial/Drucksachen	14'230	40'000	27'392	40'000
Informatik	66'989	70'000	56'284	62′500
Jahresbericht	32'088	30'000	54'463	32′500
Porti, Telefon, Telefax	25'622	33'000	27'777	29'000
Beiträge, Fachliteratur	1'419	1′500	1′345	1′500
Buchhaltung	102'000	102'000	84'000	102'000
Kosten MWSt-Beratung	0	3′000	0	3′000
Revision	26'805	25'000	23'650	25'000
Übersetzungen	15'601	50'000	46'028	40′000
Diverser Verwaltungsaufwand	303	5′000	640	5′000
BÜRO UND VERWALTUNG	285'057	359′500	321′579	340′500
Mists Ensuring Delainmen	161/000	1051000	175/401	105/000
Miete, Energie, Reinigung  Büroeinrichtung	161'800 14'081	195'000	175'421 29'293	195'000
DALIMALIEWAND ENEDGIE	175'881	210'000	204'714	205′000
RAUMAUFWAND, ENERGIE	1/5 881	210.000	204 714	205.000
Geschenke für Meister, Auszeichnungen	9′005	12′500	8'678	12′500
Geschenkartikel	7′155	15′000	5′160	10′000
Andere Ehrungen	5′912	5′000	3′365	5′000
GESCHENKE, REPRÄSENTATION	22'072	32′500	17'203	27′500
Schiedsrichter SFV	2′750′000	2′750′000	2′750′000	2′750′000
Video Assistant Referee (VAR)	883'075	1′250′000	1′231′353	900'000
KOSTEN SCHIEDSRICHTER	3'633'075	4'000'000	3′981′353	3′650′000

**→** 

2020/21 mit Budget 2021/22

	<b>RECHNUNG</b> 2020/21	BUDGET 2020/21	<b>RECHNUNG</b> 2019/20	BUDGET 2021/22
	_			
Sockelprämie SL	18'000'000	18'000'000	18'000'000	18′000′000
<del></del>	6′000′000	6′000′000	6′000′000	3′252′000
Ranglistenprämie SL Sockelprämie ChL	5′000′000	5′000′000	5′000′000	5′000′000
Ranglistenprämie ChL	997'000	1′000′000	997'000	500'000
Entschädigung nach technischen Vorgaben ChL	470'000	500'000	455'000	250'000
Fairplay-Trophy SL	100'000	100'000	100'000	100'000
	100'000	100'000	100'000	100'00
Fairplay-Trophy ChL				
	30'667'000	30′700′000	30'652'000	
				27′202′00
SCHÄDIGUNGEN AUS URHEBERRECHTEN	30'667'000	30'700'000	30'652'000	27'202'00
TSCHÄDIGUNGEN AUS URHEBERRECHTEN  Ausarbeitung der Kalender	<b>30'667'000</b> 12'204	<b>30'700'000</b> 20'000	<b>30'652'000</b>	<b>27′202′00</b>
Aufwand Spielbetrieb	30'667'000 12'204 3'909	20'000 30'000	30'652'000 19'500 29'397	27'202'00 15'00 30'00
Ausarbeitung der Kalender Aufwand Spielbetrieb Stadioninspektionen/SPK	30'667'000 12'204 3'909 55'115	20'000 30'000 70'000	19'500 29'397 62'080	15′00 30′00 45′00
Ausarbeitung der Kalender Aufwand Spielbetrieb Stadioninspektionen/SPK Vereinbarung Erste Liga	30'667'000 12'204 3'909 55'115 0	20'000 30'000 70'000	19'500 29'397 62'080 500'000	15'00 30'00 45'00

**→** 

2020/21 mit Budget 2021/22

	RECHNUNG 2020/21	BUDGET 2020/21	<b>RECHNUNG</b> 2019/20	<b>BUDGET</b> 2021/22
Abschreibungen und Wertberichtigungen				
auf Positionen des Anlagevermögens	63'719	72'000	95'610	96'000
ABSCHREIBUNGEN UND WERTBERICHTIGUNGEN AUF POSITIONEN DES ANLAGEVERMÖGENS	63'719	72'000	95′610	96′000
Bank- u. Postcheckspesen (inkl. ausl. Quellensteuern)	1′063	1′000	1′001	1′000
Kosten Vermögensverwaltungsmandat CS	73′375	72'000	64′994	72'000
FINANZAUFWAND	74'438	73'000	65′995	73′000
Wertschriftenertrag	297′172	80′000	86′952	80′000
FINANZERTRAG	297′172	80′000	86′952	80′000
Zusätzliche Vergütungen gemäss Komiteebeschluss SFL	2'999'457	1′158′997	537'643	686′250
AUSSERORDENTLICHER, EINMALIGER ODER PERIODENFREMDER AUWAND	2'999'457	1′158′997	537'643	686′250
AUSSERORDENTLICHE BETRIEBSRECHNUNG	0	0	0	0
Steuern	467	10'000	8′381	8'000
DIREKTE STEUERN	467	10′000	8′381	8′000
JAHRESERGEBNIS	5′000	5′000	5′000	5′000

#### **BILANZ**

	30.06	5.2021	VOR	JAHR
	AKTIVEN	PASSIVEN	AKTIVEN	PASSIVEN
AKTIVEN				
+				
			_	
Kasse	466,80		74,00	
Postcheck	270'653,65		207'904,20	
Banken	4′128′790,45		12'208'818,09	
FLÜSSIGE MITTEL	4′399′910,90		12'416'796,29	
Debitoren	40′510,35		266′774,00	
FORDERUNGEN AUS LIEFERUNGEN UND LEISTUNGEN	40′510,35		266′774,00	
	10 010,00			
Übrige kurzfristige Forderungen	1′660′922,55	-	1′106′345,50	
Kontokorrent beim SFV	142′538,09		passiv	
Guthaben gegenüber den Klubs der SFL	102'432,05		132'419,60	-
Delkredere	-82'600,00			
ÜBRIGE KURZFRISTIGE FORDERUNGEN	1′823′292,69		1′238′765,10	
Transitorische Aktiven	178′703,45		119′511,75	
Transitorische Aktiven gegenüber Klubs der SFL				
und Nahestehenden	2'450'000,00		719'397,93	
AKTIVE RECHNUNGSABGRENZUNGEN	2'628'703,45		838'909,68	
TOTAL UMLAUFVERMÖGEN	8'892'417,39		14′761′245,07	
ANLAGEVERMÖGEN				
Wertschriften	6′362′267,59		6'651'747,83	
FINANZANLAGEN	6'362'267,59	-	6'651'747,83	
Mobiliar Sekretariat	101′651,96		127'064,96	
Drehbanden	1,00		1,00	
Informatik	57'459,02		95'765,07	
MOBILE SACHANLAGEN	159′111,98		222'831,03	
	,		111 00 1,00	
TOTAL ANLAGEVERMÖGEN	6′521′379,57		6′874′578,86	
TOTAL AKTIVEN	15'413'796,96		21'635'823,93	

#### **BILANZ**

	3	0.06.2021	\	/ORJAHR
	AKTIVEN	PASSIVEN	AKTIVEN	PASSIVEN
PASSIVEN				
+				
KURZFRISTIGES FREMDKAPITAL				
Kreditoren		220′954,86		602'243,77
VERBINDLICHKEITEN AUS LIEFERUNGEN UND LEISTUNGEN		220′954,86		602′243,77
		,		· ·
Kontokorrent beim SFV		aktiv		162'723,81
Verbindlichkeiten gegenüber Klubs der SFL	<del></del>	54'744,14	-	68'284,97
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten		0,00		15′515,50
ÜBRIGE KURZFRISTIGE VERBINDLICHKEITEN		54'744,14		246′524,28
Transitorische Passiven		3'227'930,24		2′522′396,67
Transitorische Passiven gegenüber Klubs der SFL und Nahestehenden		6′129′886,60		12'376'755,87
PASSIVE RECHNUNGSABGRENZUNGEN		9′357′816,84		14'899'152,54
LANGFRISTIGES FREMDKAPITAL				
National mannschafts fonds		2′533′700,30		2′563′700,30
Ausbildungsfonds		2'329'007,50		2'411'279,37
Kapitalfonds III: Sicherheit		278′196,77		278′547,12
FONDSKAPITAL		5′140′904,57		5′253′526,79
		4417744400 44		04/0.04/4.47.70
TOTAL FREMDKAPITAL		14'774'420,41		21'001'447,38
EIGENKAPITAL				
Kapital		639'376,55		634'376,55
EIGENKAPITAL		639'376,55		634'376,55
TOTAL EIGENKAPITAL		639′376,55		634′376,55
TOTAL PASSIVEN		15'413'796,96		21'635'823,93

#### **GELDFLUSSRECHNUNG**

	30.06.2021	30.06.2020
ELDFLUSSRECHNUNG		
+		
Jahresergebnis	5′000,00	5′000,00
Abschreibungen	63′719,05	95'609,62
Kursgewinne (-) und -verluste (+) auf Finanzanlagen	-192′666,26	-6′925,70
Zu- (-)/Abnahme (+) Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	226′263,65	-245′036,32
Zu- (-)/Abnahme (+) übrige kurzfristige Forderungen	-667′127,59	-68′154,7
Zu- (-)/Abnahme (+) aktive Rechnungsabgrenzungen	-1′789′793,77	-239′313,63
Zu- (+)/Abnahme (-) Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	-298'688,91	-806′574,05
Zu- (+)/Abnahme (-) übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	-191′780,14	116′747,19
Zu- (+)/Abnahme (-) passive Rechnungsabgrenzungen	-5′541′335,70	7'685'068,7
Zu- (+)/Abnahme (-) Rückstellungen	0,00	0,00
Zu- (+)/Abnahme (-) Fondskapital	-112′622,22	-1′654′604,9
ELDFLUSS AUS LAUFENDER GESCHÄFTSTÄTIGKEIT	-8'499'031,89	4′881′816,2
Investitionen in mobile Sachanlagen	0,00	-205′730,50
Investitionen in Finanzanlagen	-1′260′757,25	-3'996'143,93
Desinvestitionen von Finanzanlagen	1′742′903,75	1′269′463,30
ELDFLUSS AUS INVESTITIONSTÄTIGKEIT	482'146,50	-2′932′411,1
ELDFLUSS AUS INVESTITIONSTÄTIGKEIT	0,00	-2′932′411,13 0,00
		0,00
ELDFLUSS AUS FINANZIERUNGSTÄTIGKEIT	0,00	0,00
ELDFLUSS AUS FINANZIERUNGSTÄTIGKEIT	0,00	0,00
ELDFLUSS AUS FINANZIERUNGSTÄTIGKEIT ERÄNDERUNG DER FLÜSSIGEN MITTEL	0,00	
ELDFLUSS AUS FINANZIERUNGSTÄTIGKEIT ERÄNDERUNG DER FLÜSSIGEN MITTEL ESTANDESNACHWEIS DER FLÜSSIGEN MITTEL	-8'016'885,39	0,00

#### 1. ANGABEN ÜBER DIE IN DER JAHRESRECHNUNG ANGEWANDTEN GRUNDSÄTZE

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften des Schweizerischen Gesetzes erstellt, insbesondere auf der Grundlage des Artikels über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts (Art. 957 bis 962).

Die Rechnungslegung erfordert von Komitee und Geschäftsleitung Schätzungen und Beurteilungen, welche die Höhe der ausgewiesenen Vermögenswerte und Verbindlichkeiten sowie Eventualverbindlichkeiten im Zeitpunkt der Bilanzierung, aber auch Aufwendungen und Erträge der Berichtsperiode beeinflussen können. Komitee und Geschäftsleitung entscheiden dabei jeweils im eigenen Ermessen über die Ausnutzung der bestehenden gesetzlichen Bewertungs- und Bilanzierungsspielräume.

# 2. BEWERTUNGSGRUNDSÄTZE Fremdwährungen

Bei der Fremdwährungsumrechnung werden für die Bilanz Stichtagskurse eingesetzt, für unterjährige Transaktionen werden Durchschnittskurse herangezogen.

# Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

Die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen werden zu Nominalwerten ausgewiesen. Erkennbare Risiken auf einzelnen Forderungen werden durch entsprechende Einzelwertberichtigungen (Delkredere) aufgrund von Erfahrungswerten berücksichtigt. Pauschale Wertberichtigungen wurden keine vorgenommen.

#### Finanzanlagen

Die Wertschriften werden mit Erwerb ab 01.07.2019, abzüglich notwendiger Wertberichtigungen, am Bilanzstichtag zum Anschaffungswert bewertet. Nicht marktgängige Finanzanlagen oder Finanzanlagen ohne Kurswert wurden ebenfalls zum Anschaffungswert, abzüglich notwendiger Wertberichtigungen, erfasst. Eine Schwankungsreserve wurde nicht gebildet.

#### Mobile Sachanlagen

Die mobilen Sachanlagen werden zu Anschaffungskosten abzüglich Abschreibungen und Wertberichtigungen bewertet. Die vorgenommenen Abschreibungen basieren auf den steuerlichen Abschreibungssätzen.

# 3. ALLGEMEINE INFORMATIONEN Name, Rechtsform, Sitz

Die Swiss Football League ist ein Verein im Sinne der Art. 60 ff. des ZGB, mit Sitz in

# 4.ERLÄUTERUNGEN ZU POSITIONEN DER BILANZ UND ERFOLGSRECHNUNG

4.1 Finanzanlagen	30.06.2021	30.06.2020
Wertschriften am 01.07.	6′651′748	3′918′142
Käufe	1′260′757	3′996′144
Verkäufe und Rückzahlungen	-1′742′903	-1'269'463
Realisierte Kursgewinne	192'711	28'016
Realisierte Kursverluste	-45	-21'091
Nicht realisierte Kursverluste/Kursgewinne	0	0
TOTAL FINANZANLAGEN	6'362'268	6′651′748

#### 4.2 Aktive Rechnungsabgrenzung

Bezahlte Aufwendungen, welche das nächste Geschäftsjahr betreffen, oder offene Erträge für die aktuelle Periode

TOTAL AKTIVE RECHNUNGSABGRENZUNGEN	2'628'703	838′909
Diverse offene Abrechnungen	48′536	588′909
Anteil SFV-Bruttoeinnahmen; Abgrenzung neuer Vertrag 2019	250′000	250'000
Offene Abrechnung SFV; Stabilisierungs- paket 2021	130′167	0
Offene Abrechnung SFV; UEFA EURO 2020	2'200'000	0
offene Erträge für die aktuelle Periode:	30.06.2021	30.06.2020

#### 4.3 Passive Rechnungsabgrenzung

In Rechnung gestellte Erträge und erhaltene
Zahlungen für kommende Perioden:

lungen für kommende Perioden:	30.06.2021	30.06.2020
Swisslos / Sport-Toto-Gesellschaft	1'616'676	1'542'9
Bereits erfolgte Sponsoring Zahlung TP Konami	130'800	
Bonus/Leistungszahlung Personal SFL	120'000	20'0
Offene Auszahlung Footeco Rückrunde	0	924'2
Offene Auszahlung Ausbildungslabel Rückrunde	0	57'4
Offene Auszahlung an Klubs Ranglistenprämien	0	6'997'0
Offene Auszahlung an Klubs Fair Play Trophy	0	200'0
Offene Auszahlung an Klubs Effizienzkriterien	0	999'9
Offene Auszahlung an Klubs Sicherheit	0	537'6
Offene Auszahlung an Hawk Eye, England	0	126'0
Offene Auszahlung an Klubs Nachwuchsförderung	2'999'457	
Offene Auszahlung an Klubs Überschuss Nationalmannschaftsabrechnung	2'950'000	2'700'0
Offene Auszahlung an SFV für Schiedsrichter	180'429	180'8
Offene Auszahlung an Deltatre AG, Deutschland	33'923	32'9
Offene Auszahlung an Nielsen Sports, Deutschland	57'800	
Offene Auszahlung an Yoveo AG	35'264	
Offene Auszahlung an Sportec, Deutschland	33'923	
Offene Auszahlung an Koch Kommunikation AG	76'180	
COVID-19-Schäden/Risiken/Stabilisierungspakete 2020/21	779'992	
Video Assistant Referee (VAR) / Digitalisierung SFL 2.0	100'000	227'
Diverse offene Verpflichtungen	243'372	352
AL PASSIVE RECHNUNGSABGRENZUNGEN	9′357′816	14'899'

4.4 Nationalmannschaftsfonds	30.06.2021	30.06.2020
EINNAHMEN		
+		
Anteil NM-Rechnung des SFV	1′750′000	1′750′000
Anteil NM-Rechnung SFV EURO 2020/WM 2018	2'200'000	38′568
AUSGABEN		
+		
Überweisung an Ausbildungsfonds	-1′030′000	0
Verwendung Überschuss gemäss Beschluss Komitee	-2'950'000	-2′700′000
STAND NATIONALMANNSCHAFTSFONDS	2′533′700	2′563′700

	30.06.2021	30.06.2020
EINNAHMEN		
<b>→</b>		
Ausbildungsbeiträge	1'034'625	1′091′250
Solidaritätsbeitrag UEFA Champions League	700'000	700'000
Zuweisung aus Nationalmannschaftsfonds	1′030′000	0
Zuweisung aus ordentlicher Betriebsrechnung	0	0
AUSGABEN		
Beitrag an die ausserordentliche Rechnung	-2'846'897	-2'531'325
STAND AUSBILDUNGSFONDS	2'329'007	2'411'279
4.6 Sicherheitsfonds	30.06.2021	30.06.2020
1.6 Sicherheitsfonds	30.06.2021	30.06.2020
	30.06.2021	30.06.2020
	30.06.2021	30.06.2020
EINNAHMEN	200'000	
EINNAHMEN +		
EINNAHMEN   Bussenanteil aus ordentlicher Rechnung		
Bussenanteil aus ordentlicher Rechnung  AUSGABEN	200'000	350′000
Bussenanteil aus ordentlicher Rechnung  AUSGABEN  Diverse Ausgaben, Sicherheit und Fanwesen		350'000 -267'609
Bussenanteil aus ordentlicher Rechnung  AUSGABEN  +	-166'009	350'000 -267'609 -85'489

4.7 Ausserordentliche Betriebsrechnung 2020/21	<b>RECHNUNG</b> 2020/21	<b>RECHNUNG</b> 2019/20
EINNAHMEN		
<b>+</b>		
Beitrag der Sport-Toto-Gesellschaft	3′159′673	2'967'759
Beitrag aus dem Ausbildungsfonds	2'846'897	2′531′325
Solidarität UEFA Champions League	1′265′880	4'754'204
TOTAL EINNAHMEN	7′272′450	10′253′288
AUFWAND ↓		
Solidarität UEFA Champions League	1′265′880	4'754'204
AUFWENDUNGEN FÜR SL UND CHL	1′265′880	4′754′204
Rückerstattung Schiedsrichterkosten U-21	103'190	75'385
Personalkosten	47'696	43'036
Sitzungen und Inspektionen Ausbildungskommission	17'689	16'221
Elektronische Mittel für Ausbildungslabel	5'794	11'588
Debitorenverluste	82'600	0
AUFWENDUNGEN FÜR NACHWUCHS U-21	256'969	146′230
Projekt «Partnerschaften»	3'539'317	3'244'855
Footeco	1'210'300	1'108'000
Effizienzkriterien	999'984	999,999
ENTSCHÄDIGUNG AUSBILDUNGSLABEL SL UND CHL	5′749′601	5'352'854
TOTAL AUFWAND	7'272'450	10′253′288
ERGEBNIS A.O. BETRIEBSRECHNUNG	0	0

5.SONSTIGE ANGABEN	30.06.2021	30.06.2020
5.1 Restbetrag der Verbindlichkeiten aus Leasingverpflichtungen	12'343	22'628
5.2 Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt	14,2	16,1
5.3 Auflösung stiller Reserven	0	0
5.4 Honorar Revisionsstelle	26′805	18'650
5.5 Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen	0	0

# 6. WESENTLICHE EREIGNISSE NACH DEM BILANZSTICHTAG

Nach dem Bilanzstichtag und bis zur Verabschiedung der Jahresrechnung durch das Komitee sind keine zusätzlichen Ereignisse eingetreten, welche die Aussagefähigkeit der Jahresrechnung per 30.06.2021 beinträchtigen könnten bzw. an dieser Stelle offengelegt werden müssten.

Dieser Geschäftsbericht erscheint auch in französischer Sprache. Massgebend ist die deutschsprachige Version.

Der Bericht erscheint in digitaler und erweiterter Form ab dem 19. November 2021 online unter **report.sfl.ch** 

\_

#### HERAUSGEBER

Swiss Football League (SFL) Maulbeerstrasse 10 3011 Bern

Postfach 3001 Bern

+41 31 552 18 00 info@sfl.ch www.sfl.ch

\_

#### REDAKTION

Swiss Football League

\_

#### **TEXTE**

Nik Schwab, Zürich Philippe Guggisberg, SFL Silvio Kern, SFL

\_

#### DESIGN/REALISATION

Hej, Zürich

\_

#### CODING WEBSITE

Roger Burkhard

-

#### ILLUSTRATIONEN

Portraits: Kornel Stadler, Bern

\_

#### LITHOGRAFIE

Roger Bahcic, Zürich

\_

#### FOTOS

Freshfocus GmbH, Schlieren

2021 © Swiss Football League

