Geconsolideerde Jaarrekening 2024

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

Management Kerncijfers

(NIET-GEAUDITEERD)

EN MILLIERS D'EUROS	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017
Geconsolideerde resultaten								
Omzet	2.224.757	2.104.244	2.008.922	1.679.923	1.975.529	3.295.130	3.521.130	3.083.004
EBITDA	470.563	414.491	338.868	271.145	294.316	554.463	651.687	541.429
EBITDA als % van Omzet	21.2%	19.7%	16.9%	16.1%	14.9%	16.8%	18.5%	17.6%
EBIT	250.674	244.594	142.417	114.849	92.022	(1.269.599)	(67.522)	157.449
Nettoresultaat (aandeel van de groep)	131.268	155.311	131.307	74.868	78.262	(671.754)	(126.079)	95.818
Nettoresultaat	134.031	157.916	131.465	76.603	51.847	(1.073.022)	(176.911)	99.211
Kasstromen								
Vrije operationele kasstroom voor IFRS16 huur	161.040	466.039	183.179	99.528	105.799	222.269	116.934	290.753
Overnames / Verkopen sinds IFRS16 huur	(35.624)	(25.164)	(22.549)	(22.036)	(57.291)	(108.261)		
Vrije operationele kasstroom	125.416	440.875	160.630	77.492	48.508	114.008	116.934	290.753
Overnames / Verkopen	(484.023)	13.167	(124.665)	(46.603)	69.358	463.792	(522.825)	24.143
Financiering								
Netto geldmiddelen / (schuld)	(642.802)	380.995	45.840	146.833	168.163	(1.341.773)	(1.390.721)	(646.620)
Eigen vermogen	775.287	1.302.771	1.205.870	1.114.954	1.047.112	1.097.953	1.787.130	1.479.538
Gegevens per aandeel								
Resultaat EUR	379.53	357.16	301.95	172.17	183.97	(1.544.77)	(289.83)	220.18
Dividend (bruto) EUR	146.00	146.00	117.20	117.20	106.00	142.86	162.86	157.14
Totaal aandelen	470.170	470.170	470.170	470.170	470.170	470.170	470.170	470.170
Eigen aandelen	124.303	35.314	35.314	35.314	35.314	35.314	35.314	35.164
Rendement op aangewend kapitaal (ROCE)								
Gemiddeld aangewend kapitaal laatste 12m	2.120.080	2.102.016	1.935.212	1.557.290	2.451.400	3.945.287	3.687.556	3.014.290
ROCE (gerapporteerde EBIT Groep laatste 12 maanden / Gemiddeld aangewend kapitaal laatste 12 maanden)	11,8%	11,6%	7,4%	7.4%	3,8%	(32,2%)	(1,8%)	5,2%

Opmerking: de aangepaste vrije operationele unlevered kasstroom (aangepast voor voorafbetalingen) voor 2024 bedraagt €239 miljoen. De vrije operationele unlevered kasstroom (aangepast voor voorafbetalingen) voor 2023 bedraagt €169 miljoen.

Jaarrekening

> Management Key Figures

Geconsolideerde jaarrekening

Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

Geconsolideerde jaarrekening

Geconsolideerde resultatenrekening

IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTING	2024	2023
Omzet	8	**2.224.757**	**2.104.244**
Kostprijs van verkopen (-)	8	**(1.579.816)**	**(1.532.201)**
Bruto winst		**644.941**	**572.043**
Overige bedrijfsopbrengsten	9	29.410	44.726
Verkoop-, algemene en administratiekosten (-)	8	(332.102)	(326.409)
Overige bedrijfskosten (-)	10	(91.576)	(45.766)
EBIT		**250.674**	**244.594**
Financiële opbrengsten	13	32.488	45.294
Financiële kosten (-)	13	(74.761)	(75.563)
Aandeel in resultaat van geassocieerde deelnemingen (na belastingen)	18	5.230	6.347
Winst (verlies) voor winstbelastingen		**213.631**	**220.672**
Winstbelastingen	14	(79.600)	(62.756)
Winst (verlies) van de periode		**134.031**	**157.916**
Toerekenbaar aan:			
Aandeelhouders van de Groep		131.268	155.311
Minderheidsbelangen	5	2.763	2.605
		134.031	**157.916**

De bijgevoegde toelichtingen 1-40 maken integraal deel uit van deze geconsolideerde jaarrekening.

Jaarrekening

Management Kerncijfers

> Geconsolideerde jaarrekening

Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

Geconsolideerde staat van het totaalresultaat

IN DUIZENDEN EURO	VOOR HET JAAR EINDIGEND OP 31 DECEMBER 2024	VOOR HET JAAR EINDIGEND OP 31 DECEMBER 2023
Winst (verlies) van de periode	**134.031**	**157.916**
Overige elementen van het totaalresultaat:		
Overige elementen van het totaalresultaat die naar de resultatenrekening kunnen worden overgeboekt in volgende periodes		
Wisselkoersverschillen van buitenlandse activiteiten	9.648	(28.037)
Monetaire correcties voor hyperinflatie	3.696	18.041
Vrijval niet-gerealiseerde resultaat vanwege wijzigingen in de Groep	(2.806)	33.194
Effectief gedeelte van wijzigingen in reële waarde van kasstroomafdekkingen, voor belastingen	12.202	(30.831)
Effectief gedeelte van wijzigingen in reële waarde van kasstroomafdekkingen, belastingen	(3.123)	6.629
Wijzigingen in reële waarde, voor belastingen	(109)	2.854
Wijzigingen in reële waarde, belastingen	37	40
Overige elementen van het totaalresultaat die niet naar de resultatenrekening kunnen worden overgeboekt in volgende periodes		
Herwaarderingen personeelsbeloningen, voor belastingen	(24.877)	(4.379)
Herwaarderingen personeelsbeloningen, belastingen	5.952	972
	620	**(1.518)**
Totaalresultaat voor de periode	**134.650**	**156.399**
Toerekenbaar aan:		
Aandeelhouders van de Groep	132.414	154.089
Minderheidsbelangen	2.236	2.310
	134.650	**156.399**

De bijgevoegde toelichtingen 1-40 maken integraal deel uit van deze geconsolideerde jaarrekening.

Jaarrekening

Management Kerncijfers

> Geconsolideerde jaarrekening

Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

Geconsolideerde balans

IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTING	2024	2023
Activa		**3.066.438**	**3.070.112**
Vaste activa		**1.952.001**	**1.482.972**
Materiële vaste activa	16	1.228.596	978.388
Immateriële vaste activa andere dan goodwill	17	315.722	193.167
Recht-op-gebruik activa	32	148.671	70.444
Goodwill	17	87.770	53.000
Geassocieerde deelnemingen	18	84.564	77.222
Uigestelde belastingvorderingen	20	55.310	63.711
Vaste financiële activa	19	15.053	15.783
Personeelsbeloningen	27	479	18.541
Overige vaste activa	21	15.835	12.715
Vlottende activa		**1.110.335**	**1.586.484**
Voorraden	22	268.305	246.608
Financiële vlottende activa	19	3.762	838
Handelsvorderingen	23	335.903	344.757
Overige vorderingen	23	119.411	145.830
Belastingvorderingen	15	19.802	30.262
Geldmiddelen en kasequivalenten	24	363.152	818.189
Eigen vermogen en verplichtingen	11	**4.102**	**657**
		3.066.438	**3.070.112**
Totaal eigen vermogen		**814.952**	**1.340.849**
Eigen vermogen toerekenbaar aan houders van het kapitaal		**775.287**	**1.302.768**
Geplaatst kapitaal	25	25.000	25.000
Uitgiftepremies		12	12
Ingehouden winst en reserves		750.275	1.277.756
Minderheidsbelangen	5	**39.665**	**38.081**

IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTING	2024	2023
Langlopende verplichtingen		**1.359.533**	**956.201**
Rentedragende leningen en verplichtingen	26	845.698	350.212
Leaseverplichtingen	32	121.043	53.269
Voorzieningen	28	161.698	208.946
Personeelsbeloningen	27	58.551	66.265
Uitgestelde belastingverplichtingen	20	-26	41.955
Handels- en overige schulden	29	1.111	7.701
Contractverplichtingen	29	161.219	189.921
Overige langlopende verplichtingen	30	10.238	37.932
Kortlopende verplichtingen		**891.622**	**773.041**
Bankschulden	26	853	4.154
Rentedragende leningen en verplichtingen	26	12.113	14.310
Leaseverplichtingen	32	31.677	21.329
Voorzieningen	28	41.799	27.303
Handels- en overige schulden	29	522.983	436.962
Contractverplichtingen	29	245.900	248.159
Belastingverplichtingen	15	18.097	16.240
Overige kortlopende verplichtingen	30	18.202	4.584
Passiva geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	11	**330**	**21**

De bijgevoegde toelichtingen 1-40 maken integraal deel uit van deze geconsolideerde jaarrekening.

Jaarrekening

Management Kerncijfers

> Geconsolideerde jaarrekening

Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

IN DUIZENDEN EURO	GEPLAATST KAPITAAL	UITGIFTE-PREMIES	OMREKENINGS-RESERVE	AFDEKKINGS-RESERVE	REËLE WAARDE RESERVE*	RESERVE VOOR EIGEN AANDELEN	OVERGEDRAGEN RESULTATEN	TOTAAL	MINDERHEIDS-BELANGEN	TOTAAL EIGEN VERMOGEN
Balans per 1 januari 2024	**25.000**	**12**	**(163.840)**	**(11.911)**	**(55)**	**(72.085)**	**1.525.649**	**1.302.771**	**38.081**	**1.340.852**
Winst / (verlies) van de periode							**131.268**	**131.268**	**2.763**	**134.031**
Wisselkoersverschillen op buitenlandse activiteiten			9.992				175	10.168	(520)	9.648
Monetaire correcties voor hyperinflatie							3.696	3.696		3.696
Vrijval niet-gerealiseerde resultaat vanwege wijzigingen in de Groep			(2.806)					(2.806)		(2.806)
Kasstroomafdekkingen, na belastingen				9.086				9.086	(7)	9.080
Wijzigingen in reële waarde, na belastingen					(72)			(72)		(72)
Herwaarderingen personeelsbeloningen, na belastingen							(18.925)	(18.925)		(18.925)
Overige elementen van het totaalresultaat			**7.186**	**9.086**	**(72)**		**(15.054)**	**1.146**	**(527)**	**620**
Totaalresultaat van de periode			**7.186**	**9.086**	**(72)**		**116.213**	**132.414**	**2.236**	**134.650**
	0		0							
Ingekochte eigen aandelen						(609.575)		(609.575)		(609.575)
Dividenden aan aandeelhouders							(50.043)	(50.043)	(1.047)	(51.090)
Impact minderheidsbelangen vanwege wijzigingen in de Groep										
Verwerving van minderheidsbelangen met behoud van zeggenschap										
Totaal bijdragen van en uitkeringen aan aandeelhouders						**(609.575)**	**(50.043)**	**(659.617)**	**(1.047)**	**(660.665)**
	0		0							
Andere wijzigingen							(280)	(280)	395	115
Totaal transacties met aandeelhouders						**(609.575)**	**(50.323)**	**(659.898)**	**(652)**	**(660.550)**
	0		0							
Balans per 31 december 2024	**25.000**	**12**	**(156.654)**	**(2.824)**	**(127)**	**(681.660)**	**1.591.540**	**775.287**	**39.665**	**814.952**

* Reële waarde reserve voor financiële activa tegen reële waarde via de overige elementen van het totaalresultaat (FVOCI).

Jaarrekening

Management Kerncijfers

> Geconsolideerde jaarrekening

Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen (Vervolg)

IN DUIZENDEN EURO	GEPLAATST KAPITAAL	UITGIFTE-PREMIES	OMREKENINGS-RESERVE	AFDEKKINGS-RESERVE	REËLE WAARDE RESERVE*	RESERVE VOOR EIGEN AANDELEN	OVERGEDRAGEN RESULTATEN	TOTAAL	MINDERHEIDS-BELANGEN	TOTAAL EIGEN VERMOGEN
Balans per 1 januari 2023	**25.000**	**12**	**(169.205)**	**12.271**	**(2.832)**	**(72.085)**	**1.412.710**	**1.205.870**	**7.875**	**1.213.745**
Winst / (verlies) van de periode							**155.311**	**155.311**	**2.605**	**157.916**
Wisselkoersverschillen op buitenlandse activiteiten			(27.724)				(234)	(27.958)	(79)	(28.037)
Monetaire correcties voor hyperinflatie							18.037	18.037	4	18.041
Vrijval niet-gerealiseerde resultaat vanwege wijzigingen in de Groep			33.089				307	33.396	(202)	33.194
Kasstroomafdekkingen, na belastingen				(24.181)				(24.181)	(21)	(24.202)
Wijzigingen in reële waarde, na belastingen					2.893			2.893		2.893
Herwaarderingen personeelsbeloningen, na belastingen							(3.410)	(3.410)	3	(3.407)
Overige elementen van het totaalresultaat			**5.365**	**(24.181)**	**2.893**		**14.700**	**(1.223)**	**(295)**	**(1.518)**
Totaalresultaat van de periode			**5.365**	**(24.181)**	**2.893**		**170.011**	**154.089**	**2.310**	**156.399**
Ingekochte eigen aandelen										
Dividenden aan aandeelhouders							(50.749)	(50.749)	(1.049)	(51.798)
Impact minderheidsbelangen vanwege wijzigingen in de Groep							(5.855)	(5.855)	29.590	23.734
Verwerving van minderheidsbelangen met behoud van zeggenschap							(598)	(598)	(630)	(1.228)
Totaal bijdragen van en uitkeringen aan aandeelhouders							**(57.202)**	**(57.202)**	**27.910**	**(29.292)**
Andere wijzigingen					(116)		131	14	(14)	0
Totaal transacties met aandeelhouders					**(116)**		**(57.072)**	**(57.188)**	**27.896**	**(29.292)**
Balans per 31 december 2023	**25.000**	**12**	**(163.840)**	**(11.911)**	**(55)**	**(72.085)**	**1.525.649**	**1.302.771**	**38.081**	**1.340.852**

* Reële waarde reserve voor financiële activa tegen reële waarde via de overige elementen van het totaalresultaat (FVOCI).
Voor meer informatie over het kapitaal en reserves – zie toelichting 25 *Kapitaal en Op aandelen gebaseerde betalingen*.
De bijgevoegde toelichtingen 1-40 maken integraal deel uit van deze geconsolideerde jaarrekening.

Jaarrekening

Management Kerncijfers

> Geconsolideerde jaarrekening

Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTING	2024	2023
Winst (verlies) van de periode		**134.031**	**157.916**
Aanpassingen voor:			
Afschrijvingen, waardeverminderingen en bijzondere waardeverminderingen	16, 17, 32	189.876	178.400
Voorzieningen en personeelsbeloningen	27, 28	34.337	27.357
Verlies/(winst) uit verkoop van materiële en immateriële vaste activa		(4.769)	(5.211)
Aandeel in resultaat van deelnemingen verwerkt volgens equity-methode	18	(5.230)	(6.347)
Financieel resultaat	13	42.273	30.269
Winstbelastingen	14	79.600	62.756
Herwaardering aan reële waarde		81	166
Andere niet-kasstromen		4.250	12.262
Operationele kasstroom voor wijzigingen in werkkapitaal		**474.449**	**457.569**
Wijziging in voorraden		(9.067)	(19.378)
Wijziging in handels- en overige vorderingen		98.387	(59.059)
Wijziging in handels- en overige schulden		(50.742)	335.001
Ontvangsten/betalingen uit afdekking van wisselkoersrisico		(5.250)	(1.197)
Wijzigingen in werkkapitaal		**33.328**	**255.367**
Aanwending van voorzieningen	28	(17.712)	(16.257)
Pensioenbijdragen	27	(21.300)	(17.641)
Operationele kasstroom		**468.764**	**679.037**
(Betaalde)/ontvangen winstbelastingen		(109.744)	(72.981)
Ontvangen interesten		15.451	22.296
Netto kasstromen uit operationele activiteiten		**374.471**	**628.352**
Ontvangsten uit de verkoop van materiële vaste activa		11.924	4.680
Ontvangsten uit de verkoop van immateriële vaste activa		77	127
Verkoop van dochterondernemingen, na aftrek van afgestane liquide middelen	4	1.874	20.307
Verkoop van geassocieerde deelnemingen/joint ventures		(5)	2.733
Terugbetaling van toegekende leningen		65	
Andere ontvangsten		248	61
Ontvangen dividenden		2.746	2.278

IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTING	2024	2023
Kasinstromen uit investeringsactiviteiten		**16.929**	**30.187**
Bedrijfscombinaties, na aftrek van verworven liquide middelen	3	(334.718)	(9.277)
Verwerving van geassocieerde deelnemingen/joint ventures	18	(2.130)	(15.245)
Verwerving van materiële vaste activa	16	(257.157)	(159.743)
Verwerving van immateriële vaste activa	17	(7.711)	(3.177)
Toekenning van leningen		(5.138)	(2.467)
Wijzigingen in overige vaste activa		(507)	(7.592)
Kasstromen uit investeringsactiviteiten		**(607.362)**	**(197.501)**
Netto kasstromen uit investeringsactiviteiten		**(590.433)**	**(167.314)**
Opname van leningen	26	846.035	9.311
Terugbetaling van leningen	26	(357.748)	(97.388)
Toename/(afname) van leaseverplichtingen	26, 32	(36.220)	(26.829)
Betaalde interesten		(39.736)	(27.542)
Verwerving van minderheidsbelangen		(590)	(1.228)
Inkoop van eigen aandelen	25	(609.575)	
Betaalde dividenden aan aandeelhouders	25	(56.462)	(53.608)
Wijzigingen in overige financieringsactiviteiten		(992)	10.229
Netto kasstromen uit financieringsactiviteiten		**(255.287)**	**(187.055)**
Netto toename/(afname) geldmiddelen en kasequivalenten		**(471.248)**	**273.983**
Geldmiddelen en kasequivalenten bij het begin van de periode		**818.189**	**569.550**
Netto toename/(afname) in geldmiddelen en kasequivalenten		(471.248)	273.983
Impact van wisselkoersverschillen op geldmiddelen en kasequivalenten		16.211	(25.344)
Geldmiddelen en kasequivalenten op het einde van de periode	24	**363.152**	**818.189**

De bijgevoegde toelichtingen 1-40 maken integraal deel uit van deze geconsolideerde jaarrekening.

Jaarrekening

Management Kerncijfers

> Geconsolideerde jaarrekening

Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

1. Belangrijke grondslagen voor financiële verslaggeving

SCR-Sibelco N.V. ("de Onderneming") is gevestigd in België, Plantin en Moretuslei 1a, BE-2018 Antwerpen, België. De geconsolideerde jaarrekening van de Onderneming omvat de Onderneming en haar dochterondernemingen (samen verder "de Groep" genoemd) en het belang van de Groep in geassocieerde deelnemingen en gezamenlijk gecontroleerde entiteiten. De geconsolideerde jaarrekening voor het jaar eindigend op 31 december 2024 werd door de Raad van Bestuur voor publicatie vrijgegeven op 19 maart 2025.

De Groep houdt zich voornamelijk bezig met de exploratie, ontwikkeling en productie van een breed gamma industriële mineralen en bedient klanten in onder meer de glas-, keramiek-, energie-, metaal- en metaalgieterij-, bouw- en engineering-, chemie- en elektronicasector en andere sectoren.

a) Conformiteitsverklaring

De geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld in overeenstemming met de "IFRS Accounting Standards", zoals uitgegeven door de International Accounting Standards Board (IASB) en goedgekeurd door de Europese Unie.

b) Voorstellingsbasis

i Waarderingsgrondslag

De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld in euro, zijnde de functionele valuta van de Onderneming, afgerond naar boven of naar onder naar het dichtst-bijzijnde duizendtal, tenzij anders aangegeven. Ze werd opgemaakt op basis van de historische kostprijsmethode met uitzondering van afgeleide financiële instrumenten, financiële verplichtingen gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de resultatenrekening en broeikasgas-emissierechten, welke gewaardeerd worden tegen reële waarde – zie toelichting 13 *Netto financieringskosten*.

ii Beoordelingen, schattingen en veronderstellingen

De opstelling van de jaarrekening in overeenstemming met IFRSs vereist dat het management beoordelingen vormt, schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van opbrengsten en kosten. De schattingen en de hiermee gepaard gaande veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en verschillende andere factoren die gegeven de omstandigheden als redelijk worden beschouwd. De uitkomsten hiervan vormen de basis voor de beoordelingen met betrekking tot de boekwaarde van activa en verplichtingen die niet onmiddellijk waarneembaar zijn uit andere bronnen. De actuele uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen.

De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien, indien de herziening alleen voor die periode gevolgen heeft, of in de periode van herziening en toekomstige periodes, indien de herziening gevolgen heeft voor zowel de verslagperiode als toekomstige periodes.

De door het management gevormde beoordelingen bij de toepassing van de IFRSs die belangrijke gevolgen hebben voor de jaarrekening, en schattingen die een

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

aanmerkelijk risico in zich bergen van een materiële aanpassing in het volgende jaar zijn vermeld in ieder relevante toelichting.

Informatie omtrent veronderstellingen en schattingsonzekerheden die een aanzienlijk risico inhouden op een belangrijke aanpassing binnen het volgende boekjaar zijn opgenomen in de volgende toelichtingen:
toelichting 17 – *veronderstellingen gebruikt bij de bijzondere waardeverminderingstesten voor kasstroomgenererende eenheden*;

toelichting 20 – gebruik van fiscale verliezen;
toelichting 27 – personeelsbeloningen;
toelichting 28 – voorzieningen voor herstel van terreinen en ontmanteling van activa (inflatie- en verdisconteringsvoeten) en voorzieningen voor claims en geschillen (verdisconteringsvoeten);
toelichting 31 – financiële instrumenten (verwachte kredietverliezen, reële-waardewaardering);
toelichting 32 – leaseovereenkomsten (marginale rentevoet en impact van verlengings- en beëindigingsopties op de leaseperiode).

De niet-recurrente elementen zijn de componenten die door het management moeten worden toegelicht en worden bepaald door de aard van het element of de frequentie waarmee het voorkomt. Deze elementen worden afzonderlijk vermeld in de toelichtingen bij de jaarrekening – zie toelichting 9 *Overige operationele opbrengsten* en toelichting 10 *Overige operationele kosten*.

Niet-recurrente elementen zijn opbrengsten en kosten die ontstaan uit gebeurtenissen die zich duidelijk onderscheiden van de gewone bedrijfsactiviteiten, waarvan niet wordt verwacht dat ze zich geregeld zullen voordoen en die onvoorspelbaar en ongewoon zijn. Gebeurtenissen die aanleiding kunnen geven tot niet-recurrente elementen hebben voornamelijk betrekking op:
- Natuurrampen en brand;
- Geopolitieke risico's, zoals vrijhandelsbeperkingen en militaire conflicten;
- Beslissingen van lokale autoriteiten die de rechten van de Groep op activa verminderen of beperken en waarover de Groep geen controle heeft;
- Beslissingen om activiteiten te beëindigen;
- Verkoop van juridische entiteiten, kasstroomgenererende eenheden of belangrijke delen van een kasstroomgenererende eenheid; en
- Herstructureringsprogramma's.

De grondslagen voor financiële verslaggeving worden consistent toegepast voor alle gepresenteerde periodes in deze geconsolideerde jaarrekening en door alle entiteiten binnen de Groep.

iii Wijzigingen in de grondslagen voor financiële verslaggeving en toelichtingen

Toepassing van nieuwe en aangepaste standaarden en interpretaties
De Groep heeft voor het eerst volgende standaarden en interpretaties toegepast, die van kracht zijn voor boekjaren die aanvangen op of na 1 januari 2024. De Groep heeft geen enkele standaard, interpretatie of aanpassingen die werden gepubliceerd maar nog niet van kracht zijn, vervroegd toegepast.

Aanpassingen aan IFRS 16: Leaseverplichtingen in een sale- en leasebacktransactie
In september 2022 publiceerde de IASB aanpassingen aan IFRS 16 om de vereisten te verduidelijken die een verkoper-lessee gebruikt bij de waardering van de leaseverplichting die voortvloeit uit een sale-en-leasebacktransactie, om ervoor te zorgen dat de verkoper-lessee geen enkel bedrag van de winst of het verlies opneemt dat betrekking heeft op het gebruiksrecht dat hij behoudt.

De aanpassingen werden van kracht in het huidige boekjaar en moeten retrospectief worden toegepast op sale en leaseback transacties die zijn aangegaan na de datum van eerste toepassing van IFRS 16.

De aanpassingen hadden geen materiële invloed op de jaarrekening van de Groep.

Aanpassingen aan IAS 1: Classificatie van verplichtingen als kortlopend of langlopend
In januari 2020 en oktober 2022 heeft de IASB aanpassingen aan de paragrafen 69 tot 76 van IAS 1 gepubliceerd om de vereisten te specificeren voor de classificatie van verplichtingen als kortlopend of langlopend. De aanpassingen verduidelijken:
- Wat wordt bedoeld met een recht om afwikkeling uit te stellen
- Dat een recht tot uitstel moet bestaan aan het einde van de verslagperiode
- Dat de classificatie niet wordt beïnvloed door de waarschijnlijkheid dat een entiteit haar recht tot uitstel zal uitoefenen
- alleen indien een in een converteerbare verplichting besloten derivaat zelf een eigenvermogensinstrument is, zouden de voorwaarden van een verplichting geen invloed hebben op de classificatie ervan

Jaarrekening
Management Kerncijfers
Geconsolideerde jaarrekening
> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening
Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening
Statutaire jaarrekening
Toelichtingen op de statutaire jaarrekening
Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening
Additionele informatie

Daarnaast is een vereiste geïntroduceerd om informatie te verschaffen wanneer een verplichting die voortvloeit uit een leningovereenkomst wordt geclassificeerd als langlopend en het recht van de entiteit om de afwikkeling uit te stellen afhankelijk is van de naleving van toekomstige convenanten binnen twaalf maanden.

De aanpassingen waren van toepassing op boekjaren die beginnen op of na 1 januari 2024 en moeten retrospectief worden toegepast. De aanpassingen hadden geen materiële invloed op de geconsolideerde jaarrekening van de Groep.

iv Klimaatgerelateerde toelichtingen

De Groep houdt waar nodig rekening met klimaatgerelateerde zaken in schattingen en veronderstellingen. Deze beoordeling omvat een breed scala aan mogelijke invloeden op de Groep als gevolg van zowel fysieke risico's als transitierisico's. Hoewel de Groep gelooft dat haar bedrijfsmodel en producten levensvatbaar zullen blijven na de overgang naar een koolstofarme economie, vergroten klimaatgerelateerde zaken de onzekerheid in schattingen en aannames. Hoewel de Groep gelooft dat haar bedrijfsmodel en producten nog steeds levensvatbaar zullen zijn na de overgang naar een koolstofarme economie, vergroten klimaatgerelateerde zaken de onzekerheid in schattingen en veronderstellingen die ten grondslag liggen aan verschillende posten in de jaarrekening. Hoewel klimaatgerelateerde risico's op dit moment mogelijk geen significante invloed hebben op de waardering, volgt de Groep relevante veranderingen en ontwikkelingen, zoals nieuwe klimaatgerelateerde wetgeving, op de voet. De posten en overwegingen die het meest direct worden beïnvloed door klimaatgerelateerde zaken zijn:

- Ontmantelingsverplichting. De impact van klimaatgerelateerde wet- en regelgeving en ook de daaruit voortvloeiende feitelijke verplichtingen worden in overweging genomen bij het schatten van de timing en toekomstige kosten van de sloop van fabrieken en verplichtingen voor het herstel van locaties. Zie toelichting 28 *Voorzieningen voor meer informatie*.
- Emissierechten. De Groep ontvangt gratis emissierechten op jaarbasis, koopt ook bijkomende emissierechten op de markt indien nodig en is verplicht om rechten af te staan gelijk aan haar werkelijke emissies. De Groep heeft de netto verplichtingenbenadering toegepast op de toegekende emissierechten.
- Gebruiksduur van materiële vaste activa. Bij het beoordelen van de restwaarde en verwachte gebruiksduur van activa houdt de Groep rekening met klimaatgerelateerde zaken, zoals klimaatgerelateerde wet- en regelgeving die het gebruik van activa kan beperken of aanzienlijke investeringen kan vereisen.
- Bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa. De bedrijfswaarde kan op verschillende manieren worden beïnvloed door met name transitierisico's, zoals klimaatgerelateerde wet- en regelgeving en veranderingen in de vraag naar de producten van de Groep. De Groep heeft geconcludeerd dat geen enkele klimaatgerelateerde veronderstelling een belangrijke veronderstelling is voor de 2024 goodwill test.

Sibelco Groep heeft zichzelf tot doel gesteld om de scope 1-2 emissie-intensiteit (ton CO_2 / Omzet) met 5% per jaar te verminderen van 2021 tot 2030, cumulatief 37%. Deze doelstelling is in lijn met de beste praktijken die worden gepromoot door het Science Based Targets initiatief (SBTi).

De Groep kondigde verder haar deelname aan de Green Deal aan, een belangrijk initiatief gericht op het omkeren van de achteruitgang van populaties wilde bestuivers, zoals uiteengezet in het Vlaams Actieplan Wilde Bestuivers. Sibelco zet zich in om de biodiversiteit van haar groeven te verrijken en meer in het bijzonder voor wilde bestuivers.

Meer informatie over klimaatgerelateerde kapitaalsverbintenissen, hernieuwbare energie, energiecertificaten en CO_2-capex is te vinden in het “Klimaat- en energierapport” van maart 2025.

c) Consolidatieprincipes

i Dochterondernemingen

De geconsolideerde jaarrekening bevat de jaarrekeningen van de Onderneming en zijn dochterondernemingen per 31 december 2024. De Groep oefent zeggenschap over een deelneming uit als hij is blootgesteld aan, of rechten heeft op veranderlijke opbrengsten uit hoofde van zijn betrokkenheid bij de deelneming en over de mogelijkheid beschikt deze opbrengsten via zijn macht over de deelneming te beïnvloeden. De Groep oefent specifiek zeggenschap over een deelneming uit als, en alleen als, hij over alle volgende elementen beschikt:

- Macht over de deelneming (nl. bestaande rechten die hem in staat stellen om de relevante activiteiten van de deelneming te sturen);
- Rechten op veranderlijke opbrengsten uit hoofde van zijn betrokkenheid bij de deelneming;

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

- De mogelijkheid om deze opbrengsten te beïnvloeden via zijn macht over de deelneming.

Wanneer de Groep niet over een meerderheid van de stemrechten of gelijkaardige rechten met betrekking tot de deelneming beschikt, neemt hij alle relevante feiten en omstandigheden in aanmerking bij de beoordeling of hij zeggenschap uitoefent over een deelneming, met inbegrip van:
- De contractuele overeenkomst(en) met de andere stemgerechtigden van de deelneming;
- Rechten die voortvloeien uit andere contractuele overeenkomsten;
- De stemrechten en potentiële stemrechten van de Groep.

De Groep zal opnieuw beoordelen of hij al dan niet zeggenschap uitoefent over een deelneming als de feiten en omstandigheden aangeven dat een of meer van de drie zeggenschapselementen zijn gewijzigd. De consolidatie van een dochteronderneming begint wanneer de Groep zeggenschap verwerft over de dochteronderneming en eindigt wanneer de Groep de zeggenschap over de dochteronderneming verliest. Activa, verplichtingen, opbrengsten en kosten van een dochteronderneming die tijdens het jaar werd verworven of verkocht, worden opgenomen in de geconsolideerde resultatenrekening en in de staat van de overige elementen van het totaalresultaat vanaf de datum waarop de Groep zeggenschap verwerft tot de datum waarop de Groep geen zeggenschap meer heeft over de dochteronderneming.

Daar waar het belang van de Groep minder dan 100 procent bedraagt, wordt het resultaat en elke element van het totaalresultaat toegewezen aan de houders van eigen vermogensinstrumenten van de Groep en de minderheidsbelangen, zelfs wanneer deze laatste een negatief saldo zouden vertonen. Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening zouden aanpassingen nodig zijn aan de jaarrekeningen van de dochterondernemingen om hun grondslagen voor financiële verslaggeving in lijn te brengen met deze van de Groep.

Een wijziging in het eigendomsbelang van een dochteronderneming, zonder verlies van zeggenschap, wordt verwerkt als eigen-vermogenstransactie.

Als de Groep zeggenschap verliest over een dochteronderneming, verwijdert ze de betreffende activa (inclusief goodwill), verplichtingen, minderheidsbelang en andere componenten van het eigen vermogen van de balans, terwijl de winst of het verlies die daaruit voortvloeit, wordt opgenomen in de resultatenrekening. Iedere deelneming die weerhouden wordt, wordt in de balans opgenomen tegen reële waarde.

ii Gezamenlijke bedrijfsactiviteiten

De Groep voert een aantal bedrijfsactiviteiten via gezamenlijke overeenkomsten (joint operations). Een gezamenlijke overeenkomst is een overeenkomst waarover twee of meer partijen gezamenlijke zeggenschap uitoefenen. Gezamenlijke zeggenschap is het contractueel delen van de zeggenschap over een overeenkomst en waarover slechts sprake is wanneer besluiten over de relevante activiteiten (d.w.z. de activiteiten die de opbrengsten van de overeenkomst aanzienlijk beïnvloeden) unanieme instemming vereisen van de partijen die de zeggenschap delen.

Een gezamenlijke bedrijfsactiviteit is een type gezamenlijke overeenkomst waarbij de partijen die gezamenlijke zeggenschap over de overeenkomst hebben, rechten hebben op de activa en aansprakelijk zijn voor de verplichtingen die betrekking hebben op de overeenkomst.

Met betrekking tot zijn belang in een gezamenlijke bedrijfsactiviteit, neemt de Groep het volgende op:
- Zijn activa, met inbegrip van zijn aandeel in gezamenlijk gehouden activa;
- Zijn verplichtingen, met inbegrip van zijn aandeel in gezamenlijk aangegane verplichtingen;
- Zijn opbrengsten uit de verkoop van zijn aandeel in de productie van de gezamenlijke bedrijfsactiviteit;
- Zijn aandeel in de opbrengsten uit de verkoop van de productie door de gezamenlijke bedrijfsactiviteit;
- Zijn kosten, met inbegrip van zijn aandeel in gezamenlijk aangegane kosten.

iii Investeringen opgenomen volgens de equity-methode

Investeringen opgenomen volgens de equity-methode omvatten geassocieerde deelnemingen en joint ventures. Geassocieerde deelnemingen zijn die entiteiten waarin de Groep een invloed van betekenis heeft op het financiële en operationele beleid, maar waarover zij geen zeggenschap of gezamenlijke zeggenschap heeft. Er wordt verondersteld dat de Groep invloed van betekenis heeft, wanneer de Groep, direct of indirect via dochterondernemingen, twintig procent of meer van de stemrechten heeft. Daartegenover is een joint venture een gezamenlijke

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

overeenkomst waarbij de partijen die een gezamenlijke zeggenschap over deze overeenkomst hebben, recht hebben op de nettoactiva van de overeenkomst. De analyse om te bepalen of er invloed van betekenis of gezamenlijke zeggenschap is, is gelijkaardig aan deze die nodig is om te bepalen of er zeggenschap is over dochterondernemingen.

Geassocieerde deelnemingen en joint ventures worden beide door de Groep opgenomen op basis van de equity-methode. Volgens deze methode wordt de investering initieel opgenomen tegen kostprijs en daarna aangepast voor de wijzigingen in het aandeel van de Groep in de nettoactiva van de geassocieerde deelneming of joint venture na de overnamedatum. Investeringen van de Groep in geassocieerde deelnemingen of joint ventures omvatten goodwill (na bijzondere waardevermindering) bij overname, dewelke wordt opgenomen in de boekwaarde van de investeringen. De geconsolideerde jaarrekening van de Groep bestaat uit het aandeel van de Groep in het resultaat, de andere elementen van het totaalresultaat en de eigen-vermogensmutaties van de volgens de equity-methode opgenomen deelnemingen. Een deelneming wordt volgens de equity-methode in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen vanaf de datum waarop de investering een geassocieerde deelneming of joint venture wordt tot de datum waarop er niet langer invloed van betekenis of gezamenlijke zeggenschap meer is. Voor wettelijke en feitelijke verplichtingen namens de deelneming wordt afzonderlijk een verplichting opgenomen.

Het totaal van het aandeel van de Groep in het resultaat van een volgens de equity-methode opgenomen deelneming wordt in de resultatenrekening buiten de EBIT gepresenteerd en vertegenwoordigt het resultaat na belastingen en (eventuele) minderheidsbelangen in de dochterondernemingen van deze deelnemingen.

Na toepassing van de equity-methode bepaalt de Groep of er objectieve aanwijzingen zijn dat een investering in een volgens de equity-methode opgenomen deelneming een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Als er een dergelijke aanwijzing bestaat, dan schat de Groep de realiseerbare waarde van de deelneming en neemt een bijzonder waardeverminderingsverlies op dat overeenstemt met het verschil tussen de realiseerbare waarde va de deelneming en zijn boekwaarde. Een dergelijk bijzonder waardeverminderingsverlies wordt binnen het ‘Aandeel in resultaat van deelnemingen verwerkt volgens de equity-methode (na belastingen)’.

Wanneer het aandeel van de Groep in de verliezen groter is dan de boekwaarde van de volgens de equity-methode opgenomen deelneming, wordt de boekwaarde van het belang van de Groep (met inbegrip van langlopende investeringen) afgeboekt tot nihil en worden verdere verliezen niet meer in aanmerking genomen behalve als de Groep een wettelijke of feitelijke verplichting is aangegaan of betalingen heeft verricht namens de deelneming.

iv Eliminatie van transacties bij consolidatie

Intra-groepsaldi en transacties, en eventuele niet-gerealiseerde opbrengsten en kosten op transacties binnen de Groep, worden bij de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening geëlimineerd.

Niet-gerealiseerde winsten uit hoofde van transacties met deelnemingen verwerkt volgens de equity-methode worden geëlimineerd tegenover de deelneming ten belope van het belang van de Groep in de entiteit. Niet-gerealiseerde verliezen worden op dezelfde wijze geëlimineerd als niet-gerealiseerde winsten, maar slechts voor zover er geen aanwijzing is voor een bijzondere waardevermindering.

d) Omrekening vreemde valuta

Voor elke entiteit bepaalt de Groep de functionele valuta en elementen opgenomen in de jaarrekeningen van elke entiteit worden gewaardeerde volgens deze functionele valuta.

i Transacties in vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta worden in de respectievelijke functionele valuta opgenomen door de entiteiten van de Groep volgens de wisselkoers die geldt op de transactiedatum.

In vreemde valuta uitgedrukte monetaire activa en verplichtingen worden naar de functionele munt omgerekend tegen de slotkoers op rapporteringsdatum. De wisselkoersverschillen die ontstaan bij omrekening worden in de resultatenrekening opgenomen (als financiële opbrengsten of kosten als ze verband houden met geldmiddelen, leningen en schulden en als bedrijfsopbrengsten of -kosten als ze verband houden met het werkkapitaal, zoals handelsvorderingen en handelsschulden), behalve de verschillen die voortkomen uit de omrekening van

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

niet-monetaire elementen die tegen reële waarde worden opgenomen, zoals financiële activa tegen reële waarde met wijzigingen opgenomen in de overige elementen van het totaalresultaat of een financiële verplichting die aangewezen is als een afdekking van de netto-investering in een buitenlandse activiteit (zie i) Afgeleide financiële instrumenten en hedge accounting). De winst of verlies ontstaan uit de omrekening van niet-monetaire elementen gewaardeerd tegen reële waarde worden consistent behandeld zoals de opname van de winsten of verliezen van de reële waarde van het element (d.w.z., wisselkoersverschillen op elementen waarvan de reële-waardewinsten of -verliezen worden opgenomen in de overige elementen van het totaalresultaat, worden ook in de overige elementen van het totaalresultaat opgenomen).

Niet-monetaire activa en verplichtingen gewaardeerd aan reële waarde worden omgerekend volgens de wisselkoers die geldt op waarderingsdatum.

Niet-monetaire activa en verplichtingen gewaardeerd aan historische kostprijs en uitgedrukt in vreemde valuta worden omgerekend aan de wisselkoers op transactiedatum.

ii Buitenlandse activiteiten

De opbrengsten en kosten van buitenlandse activiteiten worden in euro's omgerekend tegen gemiddelde koersen. De activa en verplichtingen van buitenlandse activiteiten, met inbegrip van goodwill en reële-waardeaanpassingen bij de acquisitie van een buitenlandse activiteit, worden omgerekend tegen de koersen op rapporteringsdatum.

Wisselkoersverschillen worden in de staat van de overige elementen van het totaalresultaat opgenomen, en gepresenteerd in de vreemde valuta omrekeningsreserve (omrekeningsreserve) in eigen vermogen. Wanneer een buitenlandse activiteit geheel of gedeeltelijk wordt afgestoten, dan wordt het gecumuleerd bedrag in de omrekeningsreserve overgeboekt naar de resultatenrekening als deel van de winst of verlies op de verkoop.

e) Immateriële activa

i Opname en waardering

Een immaterieel actief wordt opgenomen indien (i) het een identificeerbaar actief is, (ii) waarover de Groep zeggenschap heeft, (iii) het waarschijnlijk is dat toekomstige economische voordelen die kunnen worden toegerekend aan het actief naar de Groep zullen vloeien en (iv) wanneer de kostprijs van het actief betrouwbaar kan worden bepaald.

Alle kosten met betrekking tot immateriële middelen die niet voldoen aan de opnamecriteria, worden als kost opgenomen en worden vervolgens niet opnieuw opgenomen als actief.

Immateriële activa die als activa werden opgenomen, worden na initiële opname niet geherwaardeerd.

De boekwaarden van immateriële activa worden op bijzondere waardevermindering beoordeeld wanneer gebeurtenissen of wijzigingen in omstandigheden erop wijzen dat de boekwaarde niet gerealiseerd kan worden (zie grondslag m) Bijzondere waardevermindering).

Latere uitgaven met betrekking tot geactiveerde immateriële activa worden enkel opgenomen wanneer de opnamecriteria voor immateriële activa zijn voldaan (zie hierboven). Alle overige uitgaven worden als kost in de resultatenrekening opgenomen wanneer ze zich voordoen.

Immateriële activa worden initieel gewaardeerd tegen kostprijs. Immateriële activa verworven als onderdeel van een bedrijfscombinatie worden aanvankelijk opgenomen tegen reële waarde op overnamedatum.

ii Immateriële activa met betrekking tot ontginningsactiviteiten

Pre-acquisitiekosten voor prospectie, evaluatie en exploratie worden in kosten opgenomen wanneer ze zich voordoen.

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

Verworven ontginningsrechten omvatten wettelijke rechten voor exploratie, ontwikkeling en productie van ontginningseigendommen met uitputbare reserves. Rechtstreekse kosten, licentiekosten en alle kosten die worden opgelopen bij het verwerven van wettelijke rechten op onontgonnen ontginningseigendommen worden als immateriële activa opgenomen.

Ontginningsrechten en ontginningseigendommen zullen opgenomen worden als identificeerbare activa op voorwaarde dat hun boekwaarde gerecupereerd kan worden door de succesvolle ontwikkeling en exploratie, of door exploratie- en evaluatieactiviteiten die per rapporteringsdatum een zodanig stadium hebben bereikt dat het bestaan van reserves en hulpbronnen redelijkerwijs kan aangenomen worden en belangrijke ontginningen worden voortgezet.

Overige potentiële reserves en hulpbronnen en ontginningsrechten die volgens de Raad van Bestuur niet op een betrouwbare manier gewaardeerd kunnen worden, worden als kost opgenomen in de resultatenrekening.

Post-acquisitie exploratie- en evaluatiekosten (E&E) worden initieel opgenomen als immateriële activa in afwachting van de bepaling van de aanwezigheid van economisch recupereerbare reserves.

Post-acquisitie E&E omvat de volgende activiteiten:
- Onderzoeken en analyseren van historische exploratiegegevens;
- Verzamelen van exploratiegegevens aan de hand van geofysische studies;
- Geografische boringen en steekproefonderzoek;
- Bepalen en onderzoeken van het volume en de samenstelling van de hulpbron;
- Toezicht op transport- en infrastructuurvereisten;
- Voeren van markt- en financiële studies.

Om een permanent vermoeden van toekomstige economische voordelen van uitgestelde post-acquisitie exploratie- en evaluatiekosten te verantwoorden, kunnen kosten enkel worden uitgesteld wanneer verdere ontginning van de ontginningsreserves en hulpbronnen gepland is en de ontginning van economisch recupereerbare reserves binnen de twee jaar verwacht wordt.

De afschrijving van geactiveerde kosten van ontginningsrechten vangt aan zodra de eerste verkoopbare eenheid wordt geproduceerd en de afschrijving gebeurt op basis van het aantal geproduceerde eenheden.

Post-acquisitie exploratie- en evaluatiekosten worden niet afgeschreven zolang geen economisch recupereerbare reserves worden gevonden. Op het ogenblik dat geoordeeld wordt dat onvoldoende potentieel voorhanden is voor commerciële exploitatie, worden de geactiveerde kosten in resultaat opgenomen (geen heropname wanneer later reserves worden gevonden).

Eens de exploitatie gestart is en de aangetoonde reserves gewaardeerd zijn, worden de geactiveerde bedragen afgeschreven op basis van het aantal geproduceerde eenheden, met uitzondering van geactiveerde bouwkosten, waarvoor een lineaire afschrijvingsmethode over de gebruiksduur wordt toegepast.

iii Kosten voor onderzoek en ontwikkeling

Kosten voor onderzoeksactiviteiten, die worden verricht met het vooruitzicht nieuwe wetenschappelijke of technische kennis en inzichten te verwerven, worden als kost in de resultatenrekening opgenomen wanneer zij worden opgelopen.

Uitgaven voor ontwikkelingsactiviteiten, waarbij de onderzoeksresultaten worden aangewend voor een plan of ontwerp voor de productie van nieuwe of wezenlijk verbeterde producten en processen, worden geactiveerd indien (i) ontwikkelingskosten betrouwbaar kunnen gewaardeerd worden, (ii) het product of proces technisch en commercieel haalbaar is, (iii) toekomstige economische voordelen waarschijnlijk zijn en (iv) de Groep over voldoende middelen beschikt om de ontwikkeling te voltooien en het actief te gebruiken of te verkopen. De geactiveerde uitgaven omvatten de materiaalkosten, directe arbeidskosten en een redelijk deel van de overheadkosten. De overige ontwikkelingskosten worden in resultaat opgenomen wanneer zij zich voordoen. De geactiveerde ontwikkelingskosten worden gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met gecumuleerde afschrijvingen (zie verder) en bijzondere waardeverminderingsverliezen (zie grondslag m) Bijzondere waardevermindering).

iv Computersoftware

Uitgaven opgelopen in het kader van ontwikkelingsactiviteiten binnen een ICT-project worden gekapitaliseerd als de voorwaarden voor kapitalisatie van onderzoeks- en ontwikkelingskosten (zie onderzoeks- en ontwikkelingskosten) zijn voldaan.

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

v Amortisation

Immateriële activa met een onbepaalde gebruiksduur worden niet afgeschreven, maar worden ieder jaar onderworpen aan een test op bijzondere waardevermindering.

Immateriële activa met een bepaalde gebruiksduur worden lineair afgeschreven over hun gebruiksduur vanaf het moment dat deze beschikbaar zijn voor gebruik. De geschatte gebruiksduur is als volgt:

Ontginningsrechten en post-acquisitie exploratie- en evaluatiekosten	Methode van het aantal geproduceerde eenheden
Ontwikkelingskosten	5 jaar
Immateriële activa in het kader van marketingactiviteiten	5 jaar
Immateriële activa als gevolg van klantenrelaties	5 jaar of indien verworven als onderdeel van een bedrijfscombinatie, over de tijdshorizon van het DCF-model met een maximum van 10 jaar
Immateriële activa als gevolg van contracten	Over geschatte economische of wettelijke levensduur (contractuele bepalingen), dewelke de kortste is, met een maximum van 10 jaar
Computersoftware	3 jaar

f) Emissierechten

Sibelco neemt een voorziening voor emissies op als de geproduceerde emissies de toegekende emissierechten overtreffen. De voorziening wordt opgenomen aan de reële waarde (marktprijs) van de emissierechten die noodzakelijk zijn om dat tekort te compenseren.

De aangehouden emissierechten worden als volgt gewaardeerd:

- De door de nationale autoriteiten gratis toegekende emissierechten worden gewaardeerd als niet-monetaire overheidssubsidies aan de nominale waarde, namelijk nihil;
- Emissierechten aangekocht van derden worden gewaardeerd aan kostprijs. Als ze worden aangewend om een voorziening voor te hoge emissies te compenseren, worden ze als restitutierechten beschouwd en gewaardeerd tegen reële waarde;
- Opbrengsten uit de verkoop van emissierechten worden bij ontvangst opgenomen in de overige operationele opbrengsten aan de verkoopprijs.

Tekorten worden gewaardeerd op basis van een toekenning die de volledige periode van de regeling dekt, op voorwaarde dat de entiteit onvoorwaardelijk recht heeft op alle toekenningen voor de betreffende periode.

g) Goodwill

Bedrijfscombinaties worden gewaardeerd volgens de overnamemethode op de overnamedatum, zijnde de datum waarop de zeggenschap wordt overgedragen naar de Groep.

De Groep bepaalt goodwill op de overnamedatum als volgt:

- De reële waarde van de overgedragen vergoeding; plus
- Het opgenomen bedrag voor minderheidsbelangen in de overgenomen onderneming (voor iedere bedrijfscombinatie kiest de Groep of ze de minderheidsbelangen in de overgenomen onderneming waardeert volgens de reële waarde of volgens haar aandeel in de identificeerbare nettoactiva van de overgenomen onderneming); plus
- Bij een bedrijfscombinatie gerealiseerd in verschillende fasen, de reële waarde van het voorheen aangehouden belang in de overgenomen partij; verminderd met
- Het netto saldo van de opgenomen bedragen (gewoonlijk de reële waarde) van de verworven identificeerbare activa en de overgenomen verplichtingen.

Als het verschil negatief is, wordt een winst uit een voordelige koop (bargain purchase price) onmiddellijk opgenomen in het resultaat.

Aan de overname gerelateerde kosten, andere dan uitgiftekosten voor eigenvermogens- of schuldinstrumenten, die de Groep oploopt in het kader van een bedrijfscombinatie worden in het resultaat genomen in de periode waarin ze zijn gemaakt.

Een eventueel voorwaardelijke vergoeding wordt opgenomen tegen reële waarde op de overnamedatum. Voorwaardelijke vergoedingen geclassificeerd als eigen vermogen worden niet geherwaardeerd en de latere afwikkeling ervan wordt verwerkt in het eigen vermogen. Een voorwaardelijke vergoeding die wordt geclassificeerd als een actief of verplichting die een financieel instrument is en binnen het toepassingsgebied van IFRS 9 Financiële instrumenten valt, wordt

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

gewaardeerd tegen reële waarde waarbij de wijzigingen in de reële waarde worden opgenomen in de resultatenrekening in overeenstemming met IFRS 9. Andere voorwaardelijke vergoedingen die niet binnen het toepassingsgebied van IFRS 9 vallen, worden op elke verslagdatum gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de resultatenrekening.

Goodwill wordt gewaardeerd tegen kostprijs, verminderd met eventuele gecumuleerde bijzondere waardeverminderingsverliezen. Goodwill wordt niet afgeschreven maar jaarlijks onderworpen aan een bijzondere waardeverminderingstest of vaker als er indicaties zijn die wijzen op een bijzondere waardevermindering (zie grondslag m) Bijzondere waardevermindering).

De boekwaarde van goodwill wordt toegerekend aan een productie-eenheid of aan een ontginningsreserve en hulpbron of groeperingen van deze (kasstroomgenererende eenheid) die naar verwachting voordeel zullen halen uit de synergie van de bedrijfscombinatie. De goodwill wordt aan een productie-eenheid of aan een individuele ontginningsreserve en hulpbron (of groeperingen van deze) toegerekend zodat deze de kleinste identificeerbare groep van activa die kasstromen genereren, vertegenwoordigt waarop goodwill opgevolgd wordt voor interne managementdoeleinden.

Verwervingen van minderheidsbelangen worden beschouwd als zijnde transacties met aandeelhouders in hun hoedanigheid van aandeelhouders waardoor er geen goodwill wordt gegenereerd als gevolg van dergelijke transacties.

Een purchase price allocation (PPA) wordt binnen een jaar na de overnamedatum afgerond (de waarderingsperiode). Binnen deze waarderingsperiode bepaalt de Groep de reële waarde van alle verworven identificeerbare activa en alle overgenomen verplichtingen.

h) Financiële instrumenten – Initiële opname en waardering na initiële opname

Een financieel instrument is elke overeenkomst die leidt tot zowel een financieel actief bij één entiteit, als een financiële verplichting of eigenvermogensinstrument bij een andere entiteit.

i Financiële activa

Initiële opname en waardering
Financiële activa worden, bij initiële opname, en (1) daarna gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, (2) reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de overige elementen van het totaalresultaat ('reële waarde via overige elementen van het totaalresultaat'), of (3) tegen reële waarde met verwerking van waarde-veranderingen in de winst- en verliesrekening ('reële waarde via nettoresultaat'). De classificatie is verschillend voor financiële activa – schuldinstrumenten en voor financiële activa – eigen-vermogensinstrumenten. De meest relevante financiële activa – schuldinstrumenten die door de Groep worden aangehouden zijn handels-vorderingen en overige vorderingen (bv. btw of kasdeposito's). De Groep kan afgeleide instrumenten afsluiten om bepaalde financiële risico's te beheren.

Bij initiële opname hangt de classificatie van schuldinstrumenten af van de kenmerken van de contractuele kasstromen van het financieel actief en het bedrijfs-model van de Groep voor het beheer ervan. Met uitzondering van de handels-vorderingen die geen significante financieringscomponent bevatten, of waarvoor de Groep de praktische oplossing toepast, waardeert de Groep een financieel actief aanvankelijk tegen reële waarde vermeerderd met transactiekosten, in het geval van een financieel actief dat niet tegen reële waarde via nettoresultaat wordt gewaardeerd. Handelsvorderingen die geen significante financieringscomponent bevatten, of waarvoor de Groep de praktische oplossing toepast, worden gewaar-deerd tegen hun transactieprijs zoals toegelicht in paragraaf u) Opbrengsten uit contracten met klanten.

Opdat een financieel actief tegen geamortiseerde kostprijs of tegen reële waarde via overige elementen van het totaalresultaat wordt gewaardeerd, moet het aanleiding geven tot kasstromen die uitsluitend aflossingen en rentebetalingen op het uitstaande hoofdsombedrag betreffen ('solely payments of principal and interest (SPPI)'). Deze beoordeling wordt de SPPI test genoemd en wordt op het niveau van het instrument uitgevoerd. Financiële activa waarvan de kasstromen niet voldoen aan SPPI, worden geklasseerd en gewaardeerd tegen reële waarde via het nettoresultaat, ongeacht het bedrijfsmodel. De financiële activa die door de Groep verworven zijn en aangehouden worden, omvatten in principe gewone kenmerken en clausules, waardoor ze aan de SPPI test voldoen. De Groep investeert niet in of

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

verwerft geen schuldinstrumenten met complexe kenmerken zoals opzeggingsopties met een significante reële waarde bij initiële opname, rente gebaseerd op grondstoffenprijzen of hoofdsombedragen die gelinkt zijn aan grondstoffenprijzen.

Het bedrijfsmodel van de Groep voor het beheer van de financiële activa verwijst naar hoe de Groep zijn financiële activa beheert waaruit kasstromen voortvloeien. Het bedrijfsmodel bepaalt of kasstromen zullen voortkomen uit het verkrijgen van contractuele kasstromen, de verkoop van het financieel actief of beide. Financiële activa geklasseerd en gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs worden aangehouden volgens een bedrijfsmodel dat als doel heeft financiële activa aan te houden om de contractuele kasstromen te verkrijgen, terwijl financiële activa geklasseerd en gewaardeerd tegen reële waarde via overige elementen van het totaalresultaat worden aangehouden volgens een bedrijfsmodel dat als doel heeft zowel het verkrijgen van de contractuele kasstromen als de verkoop van het actief. De meest relevante type van schuldinstrumenten zijn de handelsvorderingen die in principe worden aangehouden met als doel kasstromen te verkrijgen en dus worden geklasseerd als financiële activa tegen geamortiseerde kostprijs.

Aan- en verkopen van financiële activa die levering van activa vereisen binnen de termijnen die op de desbetreffende markt algemeen voorgeschreven of overeengekomen is (handel volgens standaardmarktconventies) worden opgenomen op transactiedatum, d.i. de datum waarop de Groep zich verbindt tot de aan- of verkoop van het actief.

Waardering na initiële opname
Voor de waardering na initiële opname worden financiële activa geklasseerd in vier categorieën:
- Financiële activa tegen geamortiseerde kostprijs (schuldinstrumenten)
- Financiële activa tegen reële waarde via overige elementen van het totaalresultaat met herclassificatie van de gecumuleerde winsten en verliezen (schuldinstrumenten)
- Financiële activa aangewezen tegen reële waarde via overige elementen van het totaalresultaat zonder herclassificatie van de gecumuleerde winsten en verliezen bij verwijdering uit de balans (eigen-vermogensinstrumenten)
- Financiële activa tegen reële waarde via nettoresultaat

Financiële activa tegen geamortiseerde kostprijs (schuldinstrumenten)
Financiële activa tegen geamortiseerde kostprijs worden na initiële opname gewaardeerd op basis van de effectieve-rentemethode en zijn onderhevig aan bijzondere waardeverminderingen. Winsten en verliezen worden opgenomen in de resultatenrekening als het actief wordt verwijderd uit de balans, gewijzigd of een bijzonder waardeverminderingsverlies heeft geleden.

De financiële activa van de Groep gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs omvat de handelsvorderingen, leningen aan een geassocieerde deelneming en leningen aan een bestuurslid opgenomen onder de overige langlopende financiële activa.

Financiële activa tegen reële waarde via overige elementen van het totaalresultaat (schuldinstrumenten)
Voor schuldinstrumenten gewaardeerd tegen reële waarde via overige elementen van het totaalresultaat worden de interestopbrengsten, wisselkoersverschillen en bijzondere waardeverminderingsverliezen of terugnames ervan opgenomen in de resultatenrekening en op dezelfde manier berekend als voor de financiële activa gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. De resterende wijzigingen in reële waarde worden in de overige elementen van het totaalresultaat opgenomen. Bij verwijdering uit de balans worden de gecumuleerde wijzigingen in reële waarde opgenomen in de overige elementen van het totaalresultaat geherklasseerd naar de resultatenrekening.

De schuldinstrumenten van de Groep tegen reële waarde via overige elementen van het totaalresultaat omvatten voornamelijk de handelsvorderingen die worden beheerd volgens een bedrijfsmodel dat als doel heeft zowel het verkrijgen van contractuele kasstromen als de verkoop ervan, aangezien in bepaalde landen de Groep “non-recourse” factoringprogramma’s ter beschikking heeft en bepaalt de Groep geval per geval of hij gebruik maakt van deze factoringfaciliteiten. In de loop van 2022 zijn alle dergelijke factoringovereenkomsten echter tijdelijk opgeschort.

Financiële activa tegen reële waarde via overige elementen van het totaalresultaat (eigen-vermogensinstrumenten)
Bij de eerste opname kan de Groep een niet-herroepbare keuze maken om eigen-vermogensinstrumenten aan te wijzen als eigen-vermogensinstrumenten tegen reële

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

waarde via de overige elementen van het totaalresultaat wanneer ze voldoen aan de definitie van eigen vermogen volgens IAS 32 Financiële instrumenten: presentatie en niet worden aangehouden voor handelsdoeleinden. De classificatie wordt instrument per instrument bepaald.

De winsten en verliezen op deze financiële activa worden nooit geherklasseerd naar de resultatenrekening. Dividenden worden as overige opbrengsten in de resultatenrekening opgenomen als het recht op de betaling werd vastgelegd, tenzij het dividend duidelijk de terugontvangst van een deel van de kosten van het financieel actief vertegenwoordigt, in welk geval de winsten in de overige elementen van het totaalresultaat worden opgenomen. Eigen-vermogensinstrumenten aangewezen tegen reële waarde via overige elementen van het totaalresultaat zijn niet onderworpen aan bijzondere waardeverminderingen.

De Groep heeft ervoor gekozen om zijn niet-beursgenoteerde eigen-vermogensinstrumenten onherroepelijk in deze categorie te klasseren.

Financiële activa tegen reële waarde via nettoresultaat
Financiële activa tegen reële waarde via nettoresultaat worden op de balans opgenomen tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de resultatenrekening.

Deze categorie omvat afgeleide instrumenten. Dividenden op genoteerde eigen-vermogensinstrumenten worden in de overige opbrengsten opgenomen in de resultatenrekening als het recht op de betaling werd vastgelegd.

In hybride contracten besloten derivaten, met een financiële verplichting of niet-financiële basiscontract, worden gescheiden van het basiscontract en apart verwerkt indien volgende voorwaarden voldaan zijn: (1) er is geen nauw verband tussen de economische kenmerken en risico's van het basiscontract en deze van het in contract besloten derivaat, (2) een afzonderlijk instrument met dezelfde voorwaarden als het in contract besloten derivaat zou voldoen aan de definitie van een derivaat, en (3) het hybride instrument niet wordt opgenomen aan reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de resultatenrekening. In contracten besloten derivaten worden gewaardeerd tegen reële waarde via nettoresultaat.

Een herbeoordeling is enkel toegelaten als ofwel in de contractvoorwaarden zich een wijziging voordoet die een significante verandering teweegbrengt in de kasstromen die anders door het contract zouden zijn vereist ofwel bij herclassificatie van een financieel actief uit de categorie tegen reële waarde via nettoresultaat.

Niet langer opnemen
Een financieel actief (of, indien van toepassing, een onderdeel van een financieel actief of onderdeel vaan een groep van gelijkaardige financiële activa) wordt voornamelijk niet langer op de balans opgenomen (d.w.z. verwijderd uit de geconsolideerde balans van de Groep) indien:

- De rechten op de kasstromen van het financieel actief afgelopen zijn; of
- De Groep zijn rechten tot het ontvangen van de kasstromen van het financieel actief heeft overgedragen of heeft een verplichting aangegaan om de ontvangen kasstromen volledig en onverwijld te betalen aan derde partij onder een doorrekeningsovereenkomst (pass-through); en ofwel (a) heeft de Groep nagenoeg alle risico's en voordelen van eigendom van het financieel actief overgedragen, ofwel (b) heeft de Groep nagenoeg niet alle risico's en voordelen van eigendom van het financieel actief overgedragen noch behouden, maar heeft de beschikkingsmacht over het actief overgedragen.

Wanneer de Groep zijn rechten op de kasstromen van een actief heeft overgedragen of een doorrekeningsovereenkomst heeft afgesloten, beoordeelt hij of, en in welke mate, hij de risico's en voordelen van eigendom heeft behouden. Wanneer hij nagenoeg alle risico's en voordelen van het actief noch heeft overgedragen noch heeft behouden, en ook de beschikkingsmacht over het actief niet heeft overgedragen, moet hij het overgedragen financieel actief blijven opnemen overeenkomstig de omvang van zijn aanhoudende betrokkenheid. In dit geval neemt de Groep ook een verbonden verplichting op. Het overgedragen actief en de daarmee gepaard gaande verplichting worden op een basis die een afspiegeling is van de rechten en verplichtingen die de entiteit heeft behouden, gewaardeerd.

De aanhoudende betrokkenheid die de vorm van het afgeven van een garantie met betrekking tot het overgedragen actief aanneemt, wordt gewaardeerd tegen de laagste van de oorspronkelijke boekwaarde van het actief en het deel van de ontvangen vergoeding dat de entiteit ten hoogste verplicht zou kunnen worden terug te betalen.

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

Bijzondere waardevermindering
De Groep neemt een voorziening voor verwachte kredietverliezen (VKV) op voor schuldinstrumenten die niet aangehouden worden tegen reële waarde via nettoresultaat. VKV's zijn gebaseerd op het verschil tussen de contractuele kasstromen in overeenstemming met het contract en alle kasstromen die de Groep verwacht te ontvangen, verdisconteerd aan een benadering van de oorspronkelijke effectieve-rentevoet. De verwachte kasstromen omvatten de kasstromen van de verkoop van aangehouden zekerheden of andere vormen van kredietbescherming die deel uitmaken van de contractvoorwaarden.

Voor handelsvorderingen en contractactiva past de Groep een vereenvoudigde benadering toe voor de bepaling van de verwachte kredietverliezen. Aldus volgt de Groep de wijzigingen in kredietrisico niet op, maar neemt hij een voorziening op op basis van de tijdens de looptijd te verwachten kredietverliezen op elke rapporteringsdatum. De Groep heeft een voorzieningenmatrix opgemaakt die rekening houdt met historische informatie over wanbetalingen aangepast voor toekomstgerichte informatie per klant en de economische omstandigheden.

De Groep beschouwt een financieel actief in wanbetaling wanneer de contractuele betalingen 90 dagen achterstallig zijn en de wanbetaling betrekking heeft op de financiële situatie en gezondheid van de klant. Niettemin beschouwt de Groep een financieel actief evenzeer in wanbetaling wanneer interne of externe informatie aangeeft dat het onwaarschijnlijk is dat de Groep de uitstaande contractuele bedragen volledig zal ontvangen, vóór het in acht nemen van enige kredietbescherming aangehouden door de Groep. Een financieel actief wordt volledig afgewaardeerd wanneer er geen redelijke verwachting is om de contractuele kasstromen te realiseren. Dit is niet van toepassing op handelsvorderingen, aangezien deze de vereenvoudigde benadering volgen.

ii Financiële verplichtingen

Initiële opname en waardering
Financiële verplichtingen worden aanvankelijk geklasseerd als financiële verplichten tegen reële waarde via nettoresultaat, leningen, schulden, of derivaten aangewezen als afdekkingsinstrumenten in een effectieve afdekking, indien van toepassing.

Alle financiële verplichtingen worden aanvankelijk gewaardeerd tegen reële waarde verminderd met, in het geval van schulden en leningen, transactiekosten die direct kunnen worden toegerekend aan de uitgifte van de financiële verplichting.

De financiële verplichtingen van de Groep omvatten handels- en overige schulden, rentedragende schulden met inbegrip van bankvoorschotten, en afgeleide financiële instrumenten.

Waardering na initiële opname
Voor de waardering na initiële opname worden financiële verplichtingen geklasseerd in twee categorieën:
- Financiële verplichtingen tegen reële waarde via nettoresultaat
- Financiële verplichtingen tegen geamortiseerde kostprijs (leningen en schulden)

Financiële verplichtingen tegen reële waarde via nettoresultaat
Financiële verplichtingen tegen reële waarde via nettoresultaat omvatten financiële verplichtingen aangehouden voor handelsdoeleinden en financiële verplichtingen aangewezen bij initiële opname als tegen reële waarde via nettoresultaat.

Financiële verplichtingen worden geklasseerd als aangehouden voor handelsdoeleinden indien ze worden aangegaan met de bedoeling deze op korte termijn terug te kopen. Deze categorie omvatten ook afgeleide financiële instrumenten aangegaan door de Groep die niet worden aangewezen als afdekkingsinstrumenten in een afdekkingsrelatie zoals bepaald door IFRS 9. Afgescheiden in contracten besloten derivaten zijn eveneens financiële verplichtingen tegen reële waarde via nettoresultaat, tenzij deze worden aangemerkt als effectieve afdekkingsinstrumenten.

Winsten of verliezen op financiële verplichtingen tegen reële waarde via nettoresultaat worden opgenomen in de resultatenrekening. Financiële verplichtingen aangewezen bij initiële opname als tegen reële waarde via nettoresultaat worden bij initiële opname aangewezen, enkel als de criteria volgens IFRS 9 voldaan zijn.

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

Financiële verplichtingen tegen geamortiseerde kostprijs (leningen en schulden)
Dit is de meest relevante categorie voor de Groep. Na initiële opname worden rentedragende schulden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve-rentemethode. Winsten en verliezen worden in de resultatenrekening opgenomen zowel wanneer de verplichtingen niet langer worden opgenomen als tijdens het afschrijvingsproces van de effectieve rente.

De geamortiseerde kost wordt bepaald door rekening te houden met de korting of premie op de verwerving en de kosten en vergoedingen die integraal deel uitmaken van de effectieve rente. De afschrijving van de effectieve rente wordt in de financiële kosten in de resultatenrekening opgenomen.

Deze categorie is over het algemeen van toepassing op de rentedragende schulden. Voor meet informatie verwijzen we naar Toelichting 26 *Rentedragende schulden*.

Niet langer opnemen
Een financiële verplichting wordt niet langer opgenomen zodra aan de prestatie ingevolge de verplichting is voldaan, deze is opgeheven of is verlopen. Wanneer een bestaande financiële verplichting wordt vervangen door een andere van dezelfde leninggever met aanzienlijk verschillende voorwaarden, of de voorwaarden van de bestaande verplichtingen zijn aanzienlijk gewijzigd, dan wordt een dergelijke ruil of wijziging als een delging van de oorspronkelijke verplichting en de opname van een nieuwe verplichting verwerkt worden. Het verschil in de respectievelijke boekwaarden worden in de resultatenrekening opgenomen.

iii Saldering van financiële instrumenten
Financiële activa en financiële verplichtingen moeten worden gesaldeerd, en het nettobedrag moet worden opgenomen in de geconsolideerde balans indien er een in rechte afdwingbaar recht is om de opgenomen bedragen te salderen en er een voornemen is om hetzij de verplichting op nettobasis af te wikkelen, hetzij om het actief te realiseren op hetzelfde moment dat de verplichting wordt afgewikkeld.

i) Afgeleide financiële instrumenten en hedge accounting

Initiële opname en waardering na initiële opname
De Groep maakt gebruik van afgeleide financiële instrumenten, zoals termijnwisselcontracten, renteswaps en termijncontracten voor grondstoffen om de valuta- en renterisico's en de risico's verbonden aan de grondstoffenprijzen af te dekken. Dergelijke afgeleide financiële instrumenten worden aanvankelijk opgenomen tegen reële waarde op de datum waarop het contract werd afgesloten en worden vervolgens geherwaardeerd tegen hun reële waarde. Derivaten worden als financiële activa opgenomen als hun reële waarde positief is en als financiële verplichting als de reële waarde negatief is.

Voor hedge accounting worden afdekkingsrelaties geklasseerd als:
- Reële-waardeafdekking bij de afdekking van de blootstelling aan veranderingen in de reële waarde van een opgenomen actief of verplichting of een niet-opgenomen vaststaande toezegging.
- Kasstroomafdekking bij de afdekking van de blootstelling aan variabiliteit van kasstromen welke toe te rekenen is aan een bepaald risico dat aan een opgenomen actief of verplichting of een zeer waarschijnlijke, verwachte toekomstige transactie of het valutarisico van een niet-opgenomen vaststaande toezegging verbonden is.
- Afdekking van een netto-investering in een buitenlandse activiteit.

Bij aanvang van de afdekkingsrelatie dient de Groep de afdekkingsrelatie, waarop hij hedge accounting zou willen toepassen, alsook de risicobeheerdoelstelling en -strategie formeel aan te wijzen en te documenteren.

In die documentatie moet het volgende worden opgenomen: een aanduiding van het afdekkingsinstrument, de afgedekte positie, de aard van het af te dekken risico en hoe de entiteit zal beoordelen of de afdekkingsrelatie aan de vereisten inzake afdekkingseffectiviteit voldoet (met inbegrip van haar analyse van de bronnen van afdekkingseffectiviteit en van de wijze waarop zij de afdekkingsverhouding bepaalt).

Een afdekkingsrelatie komt in aanmerking voor hedge accounting indien ze voldoet aan alle volgende vereisten inzake afdekkingseffectiviteit:
- Er is sprake van een economische relatie tussen de afgedekte positie en het afdekkingsinstrument.
- de waardeveranderingen die uit deze economische relatie voortvloeien zijn niet hoofdzakelijk terug te voeren op het effect van het kredietrisico.
- De afdekkingsverhouding van de afdekkingsrelatie is gelijk aan die welke resulteert uit de hoeveelheid van de afgedekte positie die de entiteit werkelijk afdekt, en de hoeveelheid van het afdekkingsinstrument waarvan de entiteit daadwerkelijk gebruikmaakt om die hoeveelheid van de afgedekte positie af te dekken.

Jaarrekening
Management Kerncijfers
Geconsolideerde jaarrekening
> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening
Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening
Statutaire jaarrekening
Toelichtingen op de statutaire jaarrekening
Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening
Additionele informatie

De afdekkingen die voldoen aan alle vereisten voor hedge accounting, worden als volgt verwerkt:

Reële-waardeafdekking
De wijziging in reële waarde van een afdekkingsinstrument wordt in de resultatenrekening opgenomen als overige operationele kost of financiële kost afhankelijk van het afgedekte risico. De wijziging in de reële waarde van de afgedekte positie dat aan het afgedekte risico is toe te schrijven, wordt opgenomen als onderdeel van de boekwaarde van de afgedekte positie en wordt eveneens in de resultatenrekening opgenomen als overige operationele kost of financiële kost afhankelijk van het afgedekte risico.

Voor reële-waardeafdekkingen die betrekking hebben op posities gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, wordt elke aanpassing van de boekwaarde geamortiseerd via nettoresultaat over de resterende looptijd van de afdekking op basis van de effectieve-rentemethode. De amortisatie kan beginnen zodra een aanpassing zich voordoet en moet uiterlijk aanvangen wanneer de afgedekte positie niet meer voor afdekkingswinsten en -verliezen wordt aangepast.

Als de afgedekte positie niet langer wordt opgenomen, wordt het niet-geamortiseerde gedeelte van de reële waarde onmiddellijk in nettoresultaat opgenomen.

Wanneer een afgedekte positie een niet-opgenomen vaststaande toezegging is, wordt de cumulatieve verandering in de reële waarde van de afgedekte positie na de aanwijzing ervan als een actief of verplichting opgenomen, samen met een overeenkomstige winst die, of een overeenkomstig verlies dat, in nettoresultaat wordt opgenomen.

De Groep heeft geen reële-waardeafdekkingen aangewezen gedurende het boekjaar.

Kasstroomafdekkingen
Het effectieve gedeelte van de wijzigingen in de reële waarde van het afdekkingsinstrument, wordt opgenomen in de andere elementen van het totaalresultaat in de kasstroomafdekkingsreserve, terwijl het niet-effectieve gedeelte onmiddellijk in de resultatenrekening wordt opgenomen. De kasstroomafdekkingsreserve wordt aangepast naar de laagste van de cumulatieve winst of het cumulatieve verlies op het afdekkingsinstrument en de cumulatieve verandering in de reële waarde van de afgedekte positie.

De Groep maakt gebruik van zowel termijnwisselcontracten als afdekking van zijn blootstelling aan het valutarisico van een zeer waarschijnlijke, verwachte toekomstige transactie of van een vaststaande toezegging, als termijncontracten voor grondstoffen voor zijn blootstelling aan de volatiliteit van de grondstoffen-prijzen (bijvoorbeeld energieprijzen). Het niet-effectieve gedeelte van termijnwissel-contracten wordt opgenomen als overige operationele kosten en het niet-effectieve gedeelte van termijncontracten voor grondstoffen wordt opgenomen als overige operationele kosten of financiële kosten afhankelijk van het afgedekte risico.

De Groep wijst enkel het contante element van termijncontracten aan als afdekkingsinstrument. Het termijnelement wordt in overige operationele kosten of financiële kosten opgenomen afhankelijk van het afgedekte risico.

De bedragen gecumuleerd in de overige elementen van het totaalresultaat worden verwerkt afhankelijk van de aard van de onderliggende afgedekte transactie. Als de afgedekte transactie vervolgens leidt tot de opname van een niet-financieel element, dan wordt het gecumuleerde bedrag in eigen vermogen verwijderd en opgenomen als onderdeel van de initiële kostprijs of andere boekwaarde van het afgedekte actief of de afgedekte verplichting. Dit wordt niet als een herclassificatieaanpassing gezien en zal ook niet in de overige elementen van het totaalresultaat van het boekjaar worden opgenomen. Dit is ook van toepassing wanneer de afgedekte verwachte toekomstige transactie van een niet-financieel actief of verplichting vervolgens een vaststaande toezegging wordt waarvoor reële-waardeafdekking wordt toegepast.

Voor alle andere kasstroomafdekkingen wordt het gecumuleerde bedrag in overige elementen van het totaalresultaat overgeboekt naar nettoresultaat als een herclassificatieaanpassing in dezelfde periode of periodes gedurende dewelke de afgedekte kasstromen het nettoresultaat impacteren.

Als de kasstroomafdekking wordt beëindigd, dient het bedrag dat gecumuleerd werd in de kasstroomafdekkingsreserve in dit reserve te blijven indien wordt verwacht dat de afgedekte toekomstige kasstromen nog wel kunnen plaatsvinden. Anders wordt het bedrag onmiddellijk als een herclassificatieaanpassing naar nettoresultaat

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

overgeboekt. Na beëindiging, eens de afgedekte kasstroom zich voordoet, moet elke bedrag dat nog in de kasstroomafdekkingsreserve overblijft, verwerkt worden in functie van de aard van de onderliggende transactie, zoals hierboven beschreven.

Afdekking van een netto-investering in een buitenlandse activiteit
Afdekkingen van een netto-investering in een buitenlandse activiteit, met inbegrip van een afdekking van een monetair element dat verwerkt wordt als onderdeel van de netto-investering, wordt op dezelfde manier verwerkt als kasstroomafdekkingen. Winsten of verliezen verbonden aan het effectieve gedeelte van de afdekking worden opgenomen in de andere elementen van het totaalresultaat, terwijl het niet-effectieve gedeelte onmiddellijk in de resultatenrekening wordt opgenomen. Bij vervreemding van de buitenlandse activiteit wordt het gecumuleerd bedrag aan dergelijke winsten of verliezen in eigen vermogen overgeboekt naar de resultatenrekening.

j) Geldmiddelen en kasequivalenten

Geldmiddelen en kasequivalenten bestaan uit kas- en banksaldi en opvraagbare termijnrekeningen met een looptijd van maximum drie maanden welke geen materieel risico inzake waardeveranderingen in zich dragen en die door de Groep worden aangehouden om aan kortlopende verplichtingen te voldoen.

Voor de doeleinden van het geconsolideerd kasstroomoverzicht bestaan geldmiddelen en kasequivalenten uit geldmiddelen en korte-termijndeposito's, zoals hoger bepaald, netto van uitstaande bankvoorschotten, omdat deze beschouwd worden als een integraal onderdeel van het kasstroombeheer van de Groep.

k) Materiële vaste activa

i Opname en waardering

Alle materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen historische kostprijs verminderd met gecumuleerde afschrijvingen (zie hieronder) en bijzondere waardeverminderingsverliezen (zie grondslag m) Bijzondere waardevermindering).

Veiligheids- en milieu-investeringen worden geactiveerd wanneer ze nodig zijn om toekomstige economische voordelen te verkrijgen uit andere activa.

Activa zoals reserveonderdelen, reserveapparatuur en onderhoudsbenodigdheden worden opgenomen als materieel vast actief als ze waarschijnlijk gedurende meer dan een rapporteringsperiode zullen worden gebruikt, hun kostprijs betrouwbaar kan worden bepaald en het waarschijnlijk is dat toekomstige economische voordelen verbonden aan het actief naar de Groep zullen gaan.

De kostprijs van een materieel vast actief omvat uitgaven die rechtstreeks toerekenbaar zijn aan de verwerving van het actief, eventueel de kosten voor ontmanteling en verwijdering van het actief en van het herstel van het terrein waarop het actief zich bevindt, en geactiveerde financieringskosten.

Materiële vaste activa worden na initiële opname niet geherwaardeerd.

Wanneer bestanddelen van een materieel vast actief een verschillende gebruiksduur hebben, worden deze bestanddelen afzonderlijk verwerkt.

De kostprijs van een vervangingsonderdeel van een actief wordt opgenomen in de boekwaarde van het actief wanneer de kosten worden gemaakt, wanneer het waarschijnlijk is dat hierdoor toekomstige economische voordelen zullen terugvloeien naar de Groep en wanneer de kost van het vervangingsonderdeel op betrouwbare wijze kan worden bepaald. Alle overige kosten worden in de resultatenrekening opgenomen wanneer ze worden opgelopen.

Materiële vaste activa verworven in een bedrijfscombinatie worden opgenomen tegen reële waarde op overnamedatum.

Constructies in aanbouw worden gewaardeerd tegen kostprijs, na aftrek van eventuele gecumuleerde waardeverminderingsverliezen. Installaties en uitrusting worden gewaardeerd tegen kostprijs, na aftrek van eventuele geaccumuleerde afschrijvingen en geaccumuleerde bijzondere waardeverminderingsverliezen. Die kosten omvatten de kosten voor de vervanging van een deel van de installaties en uitrusting en de financieringskosten voor langlopende bouwprojecten indien aan de opnamecriteria is voldaan. Wanneer belangrijke onderdelen van installaties en uitrusting periodiek moeten worden vervangen, schrijft de Groep ze afzonderlijk af op basis van hun specifieke gebruiksduur. Ook wanneer een belangrijke inspectie wordt uitgevoerd, worden de kosten daarvan opgenomen in de boekwaarde van de

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

installaties en uitrusting als vervanging indien aan de opnamecriteria is voldaan. Alle andere reparatie- en onderhoudskosten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer zij worden gemaakt. De contante waarde van de verwachte kosten voor de ontmanteling van een actief na gebruik wordt opgenomen in de kosten van het desbetreffende actief indien aan de opnamecriteria voor een voorziening is voldaan. Zie *Belangrijke beoordelingen, schattingen en veronderstellingen* (toelichting 3) en *Voorzieningen* (toelichting 28) voor nadere informatie over de opgenomen voorziening voor ontmanteling.

ii Materiële vaste activa met betrekking tot ontginningsactiviteiten

De verwerving van ontginningseigendommen omvat de kosten voor de aankoop of lease van ontginningseigendommen en voor de exploratie en de ontwikkeling ervan alsook voor de productie van uitputbare minerale hulpbronnen.

Ontwikkelingsactiviteiten omvatten de kosten om toegang te verkrijgen tot de ontginningsreserves en de kosten van andere voorbereidingen die nodig zijn alvorens kan gestart worden met de commerciële productie. Over het algemeen worden alle ontwikkelingskosten geactiveerd en afgeschreven op basis van het aantal geproduceerde eenheden.

Initiële afgravingskosten bij nieuwe ontginningen en bij bestaande ontginningen buiten de uitgebate grenzen waarvan de toekomstige productie langer dan één jaar zal duren, worden geactiveerd als onderdeel van de ontwikkelingskosten en worden afgeschreven op basis van het aantal geproduceerde eenheden.

Lopende afgravingskosten met het oog op behoud van de productie van de ontginning, worden in resultaat opgenomen wanneer de afgravingsratio (verhouding van ontgonnen mineralen tot deklaag of mijnafval) verwacht wordt relatief gelijk te blijven gedurende de levensduur van de ontginning.

Indien de afgravingsratio aanzienlijk schommelt tijdens de gebruiksduur van de ontginning, dan worden deze voortdurende lopende afgravingskosten gespreid over de gebruiksduur van de ontginning. Deze spreiding van de kosten vindt plaats wanneer de werkelijke afgravingsratio groter is dan de afgravingsratio bij een verwachte gemiddelde gebruiksduur. Bij een werkelijke afgravingsratio die lager ligt dan de afgravingsratio bij een verwachte gemiddelde gebruiksduur dient een verplichting opgenomen te worden.

iii Afschrijvingen

Een materiële vast actief, andere dan ontginningseigendommen en ontwikkelingskosten voor ontginning, wordt lineair afgeschreven vanaf het moment waarop het beschikbaar is voor gebruik en volgens de geschatte gebruiksduur van dat actief.

Ontginningseigendommen worden vanaf de productiestart afgeschreven volgens de verhouding van de tijdens een periode ontgonnen reserves over de totale ontginningsreserves (methode van het aantal geproduceerde eenheden). De afschrijvingsmethode op basis van het aantal geproduceerde eenheden gaat uit van zowel de bewezen (ontgonnen en onontgonnen) én potentiële reserves. Ontginningseigendommen worden niet afgeschreven zolang er geen productie van economisch recupereerbare reserves plaatsvindt.

De Groep beoordeelt de fase waarin elke groeve zich bevindt (ontwikkeling/aanbouw) om te bepalen wanneer een groeve overgaat naar de productiefase, dit wil zeggen wanneer de groeve substantieel klaar is voor het beoogde gebruik. De criteria die worden gebruikt om de startdatum te bepalen, zijn gebaseerd op de unieke aard van ieder project, zoals de complexiteit en de ligging van de groeve in ontwikkeling/aanbouw. Vanaf de startdatum worden alle betreffende bedragen geherklasseerd van de rubriek ‘Activa in aanbouw’ naar de rubriek ‘Ontginningseigendommen’.

Geactiveerde ontwikkelingskosten worden eveneens afgeschreven op basis van het aantal geproduceerde eenheden.

Op het ogenblik van de beoordeling dat onvoldoende potentieel voorhanden is voor commerciële exploitatie, worden de geactiveerde kosten in resultaat genomen (geen heropname wanneer later reserves worden gevonden).

Bij de afschrijving wordt rekening gehouden met de geschatte restwaarden.

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

De geschatte gebruiksduur is als volgt:

Ontginningseigendommen	Methode van het aantal geproduceerde eenheden
Ontwikkelingskosten voor ontginning	Methode van het aantal geproduceerde eenheden
Administratieve gebouwen	30 jaar
Fabrieks- en productie-installaties	5 en 12 jaar
Rollend materieel	5 jaar
Laboratorium materieel	7 jaar
Spoorweginfrastructuur/materieel	10 - 25 jaar

Terreinen die niet bestemd zijn voor ontginning worden niet afgeschreven.

Op het einde van elke verslagperiode worden de afschrijvingsmethoden, gebruiksduren en restwaarden geëvalueerd.

l) Leaseovereenkomsten

Bij het aangaan van een contract moet de Groep beoordelen of het contract een leaseovereenkomst is of bevat. Een contract is of bevat een leaseovereenkomst indien het contract in ruil voor een vergoeding het recht verleent gedurende een bepaalde periode de zeggenschap over het gebruik van een geïdentificeerd actief uit te oefenen.

Groep als lessee
De Groep past een unieke opname- en waarderingsbenadering toe op alle leaseovereenkomsten, met uitzondering van korte-termijnleases en lage-waardeleases. De Groep neemt leaseverplichtingen op voor het betalen van leasebetalingen en een met een gebruiksrecht overeenstemmend actief dat het recht op het gebruik van de onderliggende activa vertegenwoordigt.

i Met een gebruiksrecht overeenstemmende activa
Op aanvangsdatum (d.i. datum waarop het onderliggende actief beschikbaar is voor gebruik) neemt de Groep met een gebruiksrecht overeenstemmende activa op. Het met een gebruiksrecht overeenstemmend actief wordt initieel gewaardeerd tegen kostprijs, verminderd met de gecumuleerde afschrijving en bijzondere waardeverminderingsverliezen, en aangepast voor eventuele herwaarderingen van de leaseverplichtingen. De kostprijs van met een gebruiksrecht overeenstemmende activa bestaat uit het bedrag van de leaseverplichtingen, initiële directe kosten, en op of voor de aanvangsdatum verrichte leasebetalingen, verminderd met alle ontvangen lease-incentives leasebetalingen. Met een gebruiksrecht overeenstemmende activa worden afgeschreven conform de lineaire afschrijvingsmethode over de kortste periode tussen de leaseperiode en de geschatte gebruiksduur van deze activa.

In het geval de eigendom van het onderliggende actief aan het eind van de leaseperiode wordt overgedragen aan de Groep, of de kostprijs de uitoefening van een aankoopoptie bevat, wordt de afschrijving berekend over de geschatte gebruiksduur van het actief.

Verder zijn met een gebruiksrecht overeenstemmende activa onderhevig aan bijzondere waardeverminderingen. We verwijzen naar grondslag m) Bijzondere waardevermindering.

ii Leaseverplichtingen
De leaseverplichting wordt bij aanvang van het contract gewaardeerd tegen de contante waarde van de leasebetalingen over de leaseperiode. De leaseperiode is de niet-opzegbare periode van een leaseovereenkomst, samen met (a) de periodes die onder een optie tot verlenging van de leaseovereenkomst vallen als het redelijk zeker is dat de lessee deze optie zal uitoefenen; en (b) de periodes die onder een optie tot beëindiging van de leaseovereenkomst vallen als het redelijk zeker is dat de lessee deze optie niet zal uitoefenen. In haar beoordeling of een optie redelijk zeker zal uitgeoefend worden, neemt de Groep alle relevante feiten en omstandigheden in overweging, zoals significante verbeteringen aan het geleasede actief die tijdens de looptijd van het contract worden aangebracht (of naar verwachting zullen worden aangebracht) en aan de beëindiging van de leaseovereenkomst verbonden kosten, zoals onderhandelingskosten, verhuiskosten, kosten voor het identificeren van een ander onderliggend actief dat aan de behoeften van de Groep beantwoordt.

De leasebetalingen omvatten vaste betalingen (met inbegrip van in wezen vaste betalingen) verminderd met eventuele te ontvangen lease-incentives, variabele leasebetalingen die van een index of rentevoet afhankelijk zijn, en bedragen die naar verwachting door de lessee verschuldigd zullen zijn uit hoofde van

Jaarrekening
Management Kerncijfers
Geconsolideerde jaarrekening
> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening
Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening
Statutaire jaarrekening
Toelichtingen op de statutaire jaarrekening
Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening
Additionele informatie

restwaardegaranties. De leasebetalingen omvatten eveneens de uitoefening van een aankoopoptie indien het redelijk zeker is dat de Groep deze optie zal uitoefenen en de betalingen van boeten voor het beëindigen van de leaseovereenkomst, indien de leaseperiode de uitoefening door de Groep van een optie tot beëindiging van de leaseovereenkomst weerspiegelt.

Variabele leasebetalingen die niet van een index of rentevoet afhankelijk zijn, worden opgenomen als kosten (tenzij ze worden opgelopen bij de productie van voorraden) in de periode waarin de gebeurtenis of voorwaarde plaatsvindt dat leidt tot de betaling.

Voor de berekening van de contante waarde van de leasebetalingen maakt de Groep gebruik van de marginale rentevoet op aanvangsdatum van de lease, omdat de impliciete rentevoet van de leaseovereenkomst niet op eenvoudige wijze kan worden bepaald. De Groep bepaalt de marginale rentevoet op basis van een toepasselijke referentierentevoet en een specifieke marge. De referentierentevoet is gebaseerd op het specifieke land van de lessee die de valuta en het landrisico weerspiegelen en op de leaseperiode van het contract. De marge weerspiegelt de marginale spread van toepassing op de Groep op basis van marktgegevens en beschikbare financieringscontracten. Na aanvang van het contract wordt het bedrag van de leaseverplichtingen verhoogd met de oprenting en verminderd met de gemaakte leasebetalingen. Verder wordt de boekwaarde van de leaseverplichtingen geherwaardeerd in het geval van een wijziging, een wijziging van de leaseperiode, een wijziging van de leasebetalingen (bv. wijzigingen in de toekomstige betalingen als gevolg van een wijziging in de index of rentevoet waarvan de betaling afhankelijk zijn) of een wijziging van de beoordeling van de optie tot aankoop van het onderliggend actief.

De leaseverplichtingen van de Groep worden in de rentedragende schulden opgenomen – zie Toelichting 26 *Rentedragende schulden*.

iii Korte-termijnleases en lage-waardeleases

De Groep maakt gebruik van de opnamevrijstelling betreffende korte-termijnleases voor de leaseovereenkomsten van machines en uitrustingen op korte termijn (d.w.z. leaseovereenkomsten waarvan de leaseperiode korter is dan 12 maanden bij aanvang en die geen aankoopoptie omvatten). De Groep past ook de opnamevrijstelling toe met betrekking tot de leaseovereenkomsten waarvan het onderliggend actief van lage waarde is voor de leaseovereenkomsten van kantooruitrustingen waarvan beschouwd wordt dat ze van lage waarde zijn. Lage waarde wordt gedefinieerd als € 10.000 voor de hele Groep. Leasebetalingen voor korte-termijnleases en lage-waardeleases worden lineair over de leaseperiode opgenomen.

Groep als lessor

Leaseovereenkomsten waarbij de Groep nagenoeg alle aan de eigendom van het geleasede actief verbonden risico's en voordelen behoudt, worden geklasseerd als operationele leaseovereenkomsten. De huuropbrengsten worden lineair over de leaseperiode opgenomen in de opbrengsten in de resultatenrekening door hun operationele aard. Initiële directe kosten die bij het verkrijgen van een operationele lease worden gemaakt, worden bij de boekwaarde van het onderliggende actief toegevoegd en over de leaseperiode als kost opgenomen op dezelfde basis als de huuropbrengsten. Voorwaardelijke huurbetalingen worden als opbrengst opgenomen in de periode waarin ze worden verdiend.

m) Bijzondere waardevermindering

Op iedere verslagdatum beoordeelt de Groep de boekwaarde van de activa, uitgezonderd voorraden (zie grondslag n) Voorraden), financiële activa (zie grondslag h) en uitgestelde belastingvorderingen (zie grondslag t) Winstbelastingen) om na te gaan of er een externe of interne indicatie is die wijst op een mogelijke bijzondere waardevermindering.

Indien dergelijke indicatie bestaat, dan wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat en vergeleken met zijn boekwaarde ten einde de omvang van de bijzondere waardevermindering te bepalen. Voor goodwill en immateriële activa met een onbepaalde gebruiksduur en immateriële activa die nog niet klaar zijn voor gebruik, wordt de realiseerbare waarde ieder jaar geschat op dezelfde datum in december.

i Bepaling van de realiseerbare waarde

De realiseerbare waarde van activa dat voor bijzondere waardevermindering wordt getest, is de hoogste waarde tussen hun reële waarde minus verkoopkosten en de bedrijfswaarde.

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

Voor de reële waarde minus verkoopkosten wordt de reële waarde gedefinieerd als de prijs die zou worden ontvangen om een actief te verkopen of die zou worden betaald om een verplichting over te dragen in een regelmatige transactie tussen marktdeelnemers op de waarderingsdatum. De verkoopkosten worden afgetrokken van de reële waarde en omvatten kosten andere dan de kosten die als verplichtingen zijn opgenomen, zoals juridische kosten, heffingen en andere gelijkaardige belastingen.

Bij het bepalen van de bedrijfswaarde wordt de contante waarde van de verwachte toekomstige kasstromen berekend met behulp van een disconteringsvoet vóór belasting die rekening houdt met de huidige marktbeoordelingen voor de tijdwaarde van geld en de aan het actief verbonden specifieke risico's.

Voor een actief dat geen kasstromen genereert die in ruime mate onafhankelijk zijn van andere activa, wordt de realiseerbare waarde bepaald voor de kasstroomgenererende eenheid of cluster van kasstroomgenererende eenheden waartoe het actief behoort.

Bij het bepalen van de bedrijfswaarde van ontginningseigendommen is de schatting van de toekomstige kasstromen gebaseerd op bewezen en waarschijnlijke reserves zoals opgenomen in het meest recente rapport over de levensduur van de groeven. De Groep gebruikt een tijdshorizon van maximaal 10 jaar en wanneer de reserves worden verondersteld beschikbaar te blijven na de maximale periode, dan wordt er een terminale waarde geschat en 5 jaar in het geval van andere activiteiten, die worden beschouwd als conventionele bedrijfsactiviteiten met voorspelbare maar kortere levenscycli in vergelijking met mijnbouw. Toekomstige kasstromen uit ontginningseigendommen omvatten schattingen van recupereerbare hoeveelheden, prijzen van mineralen (rekening houdend met huidige en historische prijzen en prijsevoluties), productieniveaus, kosten van kapitaal en regeneratie, die allen gebaseerd zijn op gedetailleerde studies van de levensduur van de groeven.

Indien de realiseerbare waarde van een actief (of kasstroomgenererende eenheid) lager is dan zijn boekwaarde, dan wordt deze boekwaarde verlaagd tot de realiseerbare waarde (bijzonder waardeverminderingsverlies). Een bijzonder waardeverminderingsverlies voor een kasstroomgenererende eenheid wordt eerst in mindering van de boekwaarde van eventuele goodwill toegewezen de kasstroomgenererende eenheid (cluster van kasstroomgenererende eenheden) en vervolgens in mindering van de overige activa van de eenheid (cluster van kasstroomgenererende eenheden) naar rato van de boekwaarde van elk actief. Bijzondere waardeverminderingsverliezen worden onmiddellijk in de resultatenrekening opgenomen.

Na de opname van een bijzonder waardeverminderingsverlies wordt de afschrijvingslast van het actief voor toekomstige periodes aangepast, zodat de herziene boekwaarde, verminderd met de (eventuele) restwaarde, systematisch wordt gespreid over de resterende gebruiksduur.

ii Terugname van bijzondere waardeverminderingen

Een bijzonder waardeverminderingsverlies op goodwill wordt niet teruggenomen.

Met betrekking tot overige activa, waarvoor een voorheen opgenomen bijzonder waardeverminderingsverlies wordt teruggenomen als gevolg van een wijziging van de schattingen gebruikt voor het bepalen van de realiseerbare waarde, wordt de boekwaarde van het actief (kasstroomgenererende eenheid) verhoogd tot zijn realiseerbare waarde, maar mag niet hoger liggen dan de boekwaarde die zou zijn bepaald (na afschrijvingen) als in voorgaande jaren geen bijzonder waardeverminderingsverlies voor het actief (kasstroomgenererende eenheid) was opgenomen.

n) Voorraden

i Opname en waardering

Voorraden worden opgenomen tegen kostprijs of tegen opbrengstwaarde indien deze lager is.

De kostprijs van grondstoffen omvatten de aankoopprijs (verminderd met handelskortingen en ander kortingen), invoer- en andere rechten, niet terugvorderbare belastingen, transport- en afhandelingskosten, en overige kosten die direct toerekenbaar zijn aan de verwerving van de voorraden.

De kostprijs voor afgewerkte producten en goederen in bewerking omvatten kosten die direct betrekking hebben op de productie-eenheden, zoals arbeidskosten en een redelijk deel van de vaste en variabele indirecte productiekosten.

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

De kostprijs van voorraden wordt berekend op basis van de formule voor de gewogen gemiddelde kostprijs voor ontgonnen voorraden en via de FIFO-formule (eerst in, eerst uit) voor handelsvoorraden.

Voorraden worden afgeschreven tot de opbrengstwaarde wanneer de kostprijs van de voorraden deze waarde overschrijdt. De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs in de normale bedrijfsvoering, verminderd met zowel de geschatte kosten van voltooiing als de geschatte kosten die nodig zijn om de verkoop te realiseren.

ii Voorraden met betrekking tot ontginningsactiviteiten

De kostprijs van afgewerkte producten omvat alle kosten met betrekking tot de ontgonnen ontginningsreserves en die volledig gebruiks- of verkoopsklaar zijn gemaakt gedurende de periode.

Conversiekosten omvatten directe kosten van arbeid in de groeve of in de productie-eenheden, vaste en variabele productiekosten, alsook een passend aandeel in de vaste en variabele algemene kosten.

Gemeenschappelijke producten zijn producten met een belangrijke relatieve waarde die uit een gemeenschappelijk productieproces voortkomen. De conversiekosten worden aan de gemeenschappelijke producten toegerekend op basis van fysieke criteria zoals gewicht, volume en energetische waarde.

Gewone reserveonderdelen (die een regelmatig verloop kennen) en verbruiksgoederen worden opgenomen aan kostprijs verminderd met een waardevermindering voor veroudering.

o) Aandelenkapitaal

i Inkoop van eigen aandelen

De gewone aandelen van de Groep worden als eigen vermogen geklasseerd. De marginale kosten die rechtstreeks toerekenbaar zijn aan de uitgifte van gewone aandelen worden, na aftrek van eventuele belastingeffecten, in mindering gebracht van het eigen vermogen.

Bij inkoop van eigen aandelen, wordt het bedrag van de betaalde vergoeding, met inbegrip van de rechtstreeks toerekenbare kosten, na aftrek van alle belastingeffecten, als mutatie in het eigen vermogen opgenomen. Ingekochte aandelen worden geklasseerd als ingekochte eigen aandelen en in mindering van het totale eigen vermogen gepresenteerd. Wanneer ingekochte eigen aandelen daarna worden verkocht of heruitgegeven, wordt het ontvangen bedrag opgenomen als een toename van het eigen vermogen en wordt het hieruit voortvloeiend winst of verlies op de transactie overgedragen naar/ingehouden van de overgedragen resultaten.

ii Dividenden

De Groep neemt een verplichting op om een dividend uit te keren wanneer de uitkering is goedgekeurd en de Groep niet langer over de uitkering kan beslissen. Volgens de statuten van SCR Sibelco NV is een uitkering toegestaan wanneer deze is goedgekeurd door de aandeelhouders. Een overeenkomstig bedrag wordt rechtstreeks in het eigen vermogen opgenomen.

p) Voorzieningen

i Opname en waardering

Een voorziening wordt in de balans opgenomen wanneer de Groep een bestaande (in rechte afdwingbare of feitelijke) verplichting heeft ten gevolge van een gebeurtenis in het verleden, het waarschijnlijk (meer waarschijnlijk dan niet) is dat een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen vereist zal zijn om de verplichting af te wikkelen, en het bedrag van de verplichting op betrouwbare wijze kan worden geschat.

Het bedrag dat als voorziening is opgenomen, is de beste schatting van de uitgaven die vereist zijn om aan de verplichting op rapporteringsdatum te voldoen. Voorzieningen worden op elke rapporteringsdatum beoordeeld en aangepast om de huidige best mogelijke schatting weer te geven.

Indien het effect van de tijdswaarde van geld materieel is, worden de voorzieningen verdisconteerd op basis van een disconteringsvoet vóór belastingen waarbij rekening wordt gehouden met de huidige marktbeoordelingen voor de tijdswaarde van het geld. De disconteringsvoet is gebaseerd op de marktrentevoet op lange termijn voor een risico gelijkaardig aan het risico voor de Groep. Indien voorzieningen worden

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

verdisconteerd, wordt de toename van de boekwaarde van de voorziening in elke verslagperiode als gevolg van het verstrijken van de tijd opgenomen als een financiële kost.

ii Herstructurering

Een voorziening voor herstructurering wordt aangelegd wanneer de Groep een gedetailleerd en geformaliseerd herstructureringsplan heeft goedgekeurd, en wanneer de herstructurering werd aangevat voor de rapporteringsdatum of deze publiekelijk bekend is gemaakt aan de betrokkenen (feitelijke verplichting).
Er wordt geen voorziening aangelegd voor kosten uit de lopende bedrijfsactiviteiten van de Groep.

iii Voorzieningen voor de ontmanteling en verwijdering van activa

Bij aanvang van ieder project wordt een voorziening opgenomen ten belope van de volledig op te lopen geschatte kost op het einde van de gebruiksduur van het actief, aan de contante waarde en wordt dit geactiveerd als deel van de kostprijs van het betreffende actief.

Indien er verdisconteerd wordt, wordt de toename van de voorziening als gevolg van het verstrijken van de tijd in de resultatenrekening opgenomen als onderdeel van de financieringskosten.

De initiële waardering is gebaseerd op de beste schatting van de verplichting, waarbij rekening wordt gehouden met technologische vooruitgang, verbeterde productiviteit en de specifieke omstandigheden geconfronteerd door de bedrijfsactiviteiten of groeven.

Na initiële opname wordt het geactiveerde bedrag lineair afgeschreven over de gebruiksduur van het desbetreffend actief (zie grondslag k) Materiële vast activa). Het effect van een wijziging in disconterings- en inflatievoet wordt toegewezen aan het resterende geactiveerde bedrag. In het geval dat het desbetreffend actief volledig is afgeschreven, wordt het effect van een wijziging in disconterings- en inflatievoet opgenomen als financiële opbrengst/kost.

iv Voorzieningen voor herstel van terreinen na minerale ontginning

De Groep legt voorzieningen aan voor herstel van terreinen na ontginning wanneer een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting bestaat.

Bij aanvang van post-acquisitie exploratie- en evaluatieactiviteiten wordt een voorziening aangelegd ten belope van de volledige geschatte kost op het einde van de gebruiksduur van de groeve aan de contante waarde en geactiveerd als deel van de kostprijs van het actief. De totale voorziening voor de kosten van herstel van terreinen overschrijdt de duur van de ontginningsvergunning niet.

De initiële waardering is gebaseerd op de beste schatting van de verplichting tot herstel, waarbij rekening wordt gehouden met technologische vooruitgang, verbeterde productiviteit en de specifieke omstandigheden geconfronteerd door de bedrijfsactiviteiten of groeven.

Na initiële opname wordt het geactiveerde bedrag lineair afgeschreven over de duur van de concessie of vergunning met een maximum van 12 jaar (zie grondslag i). Het effect van een wijziging in disconterings- en inflatievoet wordt toegewezen aan het resterende geactiveerde bedrag. In het geval dat het desbetreffend actief volledig is afgeschreven, wordt het effect van een wijziging in disconterings- en inflatievoet opgenomen als financiële opbrengst/kost.

q) Winstbelastingen

De winstbelasting omvat de actuele belastingen alsook de uitgestelde belastingen. De winstbelasting wordt in de resultatenrekening opgenomen behalve als deze betrekking heeft op een bedrijfscombinatie of op transacties die rechtstreeks in het eigen vermogen of in de overige elementen van het totaalresultaat worden opgenomen.

De actuele belasting wordt in de resultatenrekening opgenomen in dezelfde periode als de betreffende boekhoudkundige winst.

De actuele belastingvordering wordt opgenomen wanneer de Groep verwacht belastingen terug te vorderen met betrekking tot de huidige of vorige periode.
De door de Groep verschuldigde (verrekenbare) actuele belasting is de naar verwachting te betalen (terug te vorderen) belasting aan (van) de belasting-administraties, berekend aan de hand van belastingtarieven waarvan het wetgevingsproces materieel is afgesloten op rapporteringsdatum.

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

Uitgestelde belastingen worden opgenomen voor alle tijdelijke verschillen tussen de fiscale boekwaarde van activa en verplichtingen en de boekwaarde van die posten op de balans.

Uitgestelde belastingverplichtingen en –vorderingen worden niet opgenomen indien de tijdelijke verschillen voortvloeien uit de initiële opname van goodwill en uit de initiële opname van activa of verplichtingen in een transactie die geen bedrijfscombinatie is en die geen invloed heeft op de boekhoudkundige noch de fiscale winst. Deze initiële opnamevrijstelling is niet van toepassing voor voorzieningen voor de ontmanteling en verwijdering van activa, voorzieningen voor herstel van terreinen na minerale ontginning en leaseovereenkomsten in overeenstemming met de aanpassingen aan IAS 12 en omdat deze vrijstelling van eerste opname ook niet werd toegepast door de Groep op deze posten voordat de IAS 12 aanpassingen werd uitgegeven.

Uitgestelde belastingverplichtingen worden opgenomen voor belastbare tijdelijke verschillen die verband houden met investeringen in dochterondernemingen en geassocieerde deelnemingen, tenzij de Groep het tijdstip van de afwikkeling van het tijdelijke verschil kan bepalen en het waarschijnlijk is dat het tijdelijke verschil in de nabije toekomst niet zal worden afgewikkeld.

Uitgestelde belastingvorderingen worden opgenomen voor alle verrekenbare tijdelijke verschillen, de voorwaartse compensatie van ongebruikte fiscaal verrekenbare tegoeden of niet-gecompenseerde fiscale verliezen, in zoverre het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst beschikbaar zal zijn waarmee de verrekenbare tijdelijke verschillen, de ongebruikte fiscaal verrekenbare tegoeden en niet-gecompenseerde fiscale verliezen kunnen worden verrekend. Vervolgens wordt de boekwaarde van uitgestelde belastingvorderingen op het einde van elke rapporteringsperiode beoordeeld en verlaagd in zoverre het niet langer waarschijnlijk is dat voldoende fiscale winst beschikbaar zal zijn om de volledige uitgestelde belastingvordering of een deel ervan te kunnen aanwenden.

Uitgestelde belastingen worden berekend aan het belastingtarief dat naar verwachting van toepassing zal zijn op de periode waarin de vordering wordt gerealiseerd of de verplichting wordt afgewikkeld, op basis van de belastingtarieven waarvan het wetgevingsproces (materieel) is afgesloten op de rapporteringsdatum.

Uitgestelde belastingvorderingen en –verplichtingen worden gesaldeerd wanneer ze verband houden met winstbelastingen geheven door dezelfde belastingadministratie en de Groep het voornemen heeft om de actuele belastingvorderingen en -verplichtingen netto te verrekenen of om de belastingvorderingen en –verplichtingen gelijktijdig te realiseren.

Internationale belastinghervorming – Pillar Two Regelgeving – Aanpassingen aan IAS 12
In oktober 2021 bereikten de leden van het OESO/G20 Inclusive Framework on Base Erosion and Profit Shifting (BEPS), "Inclusive Framework", overeenstemming over een tweepijleroplossing om het internationale belastingkader te hervormen als antwoord op de uitdagingen van de digitalisering van de economie. Als onderdeel van de Oktoberverklaring hebben de leden van het Inclusive Framework ingestemd met een gecoördineerd systeem van mondiale anti-basiserosie (GloBE) die ervoor moeten zorgen dat grote multinationale ondernemingen een minimum aan belasting betalen over de inkomsten in elk rechtsgebied waar ze actief zijn, waarbij een mondiaal minimum vennootschapsbelastingtarief van 15% op de winst wordt vastgesteld. Deze reeks maatregelen zou per land worden toegepast op de winsten van multinationale ondernemingen met een omzet van meer dan 750 miljoen euro.

De GloBE Regels werden goedgekeurd en vrijgegeven door het Inclusive Framework op 20 december 2021 en bestaan uit een samenhangend en gecoördineerd systeem van regels die zijn ontworpen om te worden geïmplementeerd in de nationale wetgeving van elke jurisdictie. Op 9 juni 2023 hadden 139 rechtsgebieden ermee ingestemd om dit principe in nationale wetgeving om te zetten. Voor de implementatie binnen de Europese Unie is op 22 december 2021 een Europese ontwerprichtlijn gepubliceerd. Nadat de lidstaten unaniem akkoord waren gegaan, werd deze richtlijn op 22 december 2022 formeel aangenomen en gepubliceerd in het Publicatieblad van de Europese Unie. De regels moeten vóór 31 december 2023 via de belastingstelsels van de 27 lidstaten worden geïmplementeerd voor toepassing op de belastingjaren die vanaf 1 januari 2024 zijn geopend.

In 2023 heeft de Europese Unie de wijzigingen van de IASB in IAS 12 Winstbelastingen met betrekking tot de implementatie van de modelregels van de tweede pijler goedgekeurd. Deze wijzigingen zijn met name bedoeld om tijdelijke vrijstelling te verlenen voor de administratieve verwerking van uitgestelde belastingen die voortvloeien uit de implementatie van de Pijler 2-modelregels. Deze wijzigingen in

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

IAS 12 moeten onmiddellijk worden toegepast in overeenstemming met IAS 8 Grondslagen voor financiële verslaggeving, schattingswijzigingen en fouten. De Groep heeft de verplichte uitzondering toegepast voor het opnemen en vermelden van informatie over uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen met betrekking tot winstbelastingen onder Pijler 2.

Voor boekjaren vanaf 2024 valt de Groep, met hoofdzetel in België, onder het toepassingsgebied van de internationale belastinghervorming van Pijler 2, die van kracht is geworden in alle rechtsgebieden waar de Groep actief is, op 8 na. De Groep is wereldwijd actief in verschillende landen, voor een volledig overzicht verwijzen we naar toelichting 40 "*groepsentiteiten*". De Groep volgt de voortgang van de wetgeving in elk van deze landen op de voet, maar verwacht geen materiële impact op de geconsolideerde jaarrekening van de Groep.

Als onderdeel van de naleving door de Groep van het Pijler 2-kader van de OESO heeft de Groep een gedetailleerde beoordeling uitgevoerd van de rechtsgebieden, op basis van de financiële cijfers per 31 december 2024, om te bepalen of de Groep in overeenstemming is met de safe harbor-bepalingen en om eventuele blootstelling aan inkomstenbelastingen onder Pijler 2 voor 2024 te beoordelen.

Op basis van deze beoordeling vallen de meeste rechtsgebieden waarin de Groep actief is binnen de overgangsbepalingen van de CbCR safe harbors en wordt er geen Pijler 2 impact verwacht in deze rechtsgebieden. Voor de weinige rechtsgebieden waar gedetailleerde berekeningen vereist zouden kunnen zijn, zou dit niet resulteren in een Pijler 2 aanvullende belastingverplichting voor boekjaar 2024.

r) Personeelsbeloningen

Kortetermijnpersoneelsbeloningen worden gewaardeerd aan de niet-verdisconteerde waarde en worden in kosten opgenomen wanneer de betrokken prestaties worden verricht. Dit indien de Groep een bestaande wettelijke of feitelijke verplichting heeft om deze beloning te betalen als gevolg van verstrekte diensten door de werknemer, en deze verplichting op een betrouwbare manier kan geschat worden. Voor winstdeling of bonusregeling wordt een verplichting voor kortetermijnpersoneelsbeloningen opgenomen voor het bedrag dat naar verwachting binnen 12 maanden na einde van de rapporteringsperiode volledig moet worden vereffend als de Groep een bestaande in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft om dit bedrag te betalen als gevolg van voorbije prestatie verricht door de werknemer, en de verplichting betrouwbare kan geschat worden.

Ontslagvergoedingen worden opgenomen als een verplichting en een kost wanneer de Groep aantoonbaar verbonden is tot de beëindiging van het dienstverband van werknemers voor de normale pensioendatum, of wanneer werknemers beslissen om aangeboden vergoedingen van de Groep te aanvaarden in ruil voor de beëindiging van het dienstverband. Ontslagvergoedingen voor vrijwillige ontslagen worden opgenomen als een kost indien de Groep een aanbod van vrijwillig vertrek heeft gedaan, er een beperking is op de mogelijkheid die de Groep heeft om het aanbod in te trekken, en het aantal aanvaardingen betrouwbaar kan worden geschat.

Vergoedingen na uitdiensttreding zijn formele of informele overeenkomsten op grond waarvan de Groep vergoedingen na uitdiensttreding toekent aan één of meer werknemers die betaalbaar zijn na de voltooiing van het dienstverband.

De Groep beheert zowel toegezegdebijdragenregelingen als toegezegdpensioen-regelingen. Toegezegdebijdragenregelingen zijn regelingen waarbij een entiteit vaste bijdragen afdraagt aan een aparte entiteit (een fonds) en geen in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft om verdere bijdragen te betalen indien het fonds niet over voldoende activa beschikt om alle personeelsbeloningen te betalen die verband houden met werknemersprestaties in de huidige en voorgaande periodes. Toegezegdpensioenregelingen zijn alle andere regelingen inzake vergoedingen na uitdiensttreding dan de toegezegde-bijdrageregelingen.

Bijdragen in het kader van een toegezegdebijdragenregeling worden als kost in de resultatenrekening opgenomen wanneer de bijdragen worden verschuldigd. Ieder bedrag dat niet betaald werd op het einde van de verslagperiode wordt erkend als een verplichting. Deze verplichting wordt verdisconteerd op basis van de disconteringsvoet vermeld voor toegezegdpensioenregelingen wanneer de bijdragen naar verwachting niet volledig vereffend zullen zijn binnen 12 maanden na het einde van de periode. Reeds betaalde bijdragen die de verschuldigde bijdragen overschrijden voor prestaties vóór de rapporteringsdatum, worden opgenomen als een actief in zoverre de vooruitbetalingen realiseerbaar zijn.

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

Overeenkomstig IAS 19R worden de toegezegdebijdragenregelingen met een minimale financieringsgarantie verwerkt als toegezegdpensioenregelingen.

In een toegezegdpensioenregeling worden actuariële en beleggingsrisico's gedragen door de Groep. De verplichting uit hoofde van toegezegdpensioenregelingen wordt bepaald op basis van demografische en financiële veronderstellingen die onbevooroordeeld en onderling verenigbaar zijn. De disconteringsvoet is gebaseerd op het marktrendement van hoogwaardige ondernemingsobligaties op rapporteringsdatum waarvan de looptijd de bepalingen van de verplichtingen van de Groep benadert en die uitgedrukt worden in dezelfde valuta als deze waarin de beloningen naar verwachting worden betaald. De nettoverplichting van de Groep uit hoofde van toegezegdpensioenregelingen wordt voor ieder plan afzonderlijk berekend door inschatting van het bedrag van de toekomstige beloning die personeelsleden hebben verworven in ruil voor hun dienst tijdens de lopende en verstreken periodes; deze beloning wordt verdisconteerd om de contante waarde te bepalen.

De "Projected Unit Credit"-Methode wordt gebruikt om de contante waarde van de verplichting uit hoofde van toegezegdpensioenregelingen, de aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten en, indien van toepassing, de pensioenkosten van verstreken diensttijd te bepalen. De waardebepalingen worden met voldoende regelmaat uitgevoerd door een erkende actuaris.

Fondsbeleggingen aangehouden door een lange-termijnpersoneelsbeloningsfonds, met inbegrip van in aanmerking komende verzekeringscontracten, worden gewaardeerd aan reële waarde.

Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten die de actuariële kost is voor het toezeggen van voordelen verbonden aan verrichte prestaties, worden als kost in de resultatenrekening opgenomen in de huidige periode.

De interestkost die ontstaat uit de afwikkeling van de disconteringsvoet, wordt in netto financiële kost in de resultatenrekening over de verslagperiode opgenomen (zie grondslag v) Financiële opbrengsten/kosten). Deze Ze wordt berekend door de nettoverplichting uit hoofde van toegezegdpensioenregelingen (activa) te vermenigvuldigen met de disconteringsvoet, zoals beide bij de aanvang van het boekjaar zijn bepaald, waarbij rekening wordt gehouden met eventuele wijzigingen in de nettoverplichting uit hoofde van toegezegdpensioenregelingen (activa) tijdens de periode als gevolg van betalingen van bijdragen en vergoedingen.

Herwaarderingen, bestaande uit actuariële winsten en verliezen en het rendement op fondsbeleggingen (exclusief netto-interest) worden integraal opgenomen in de overige elementen van het totaalresultaat in de periode waarin ze zich voordoen. Herwaarderingen worden niet overgeboekt naar de resultatenrekening in de volgende periodes.

Alle pensioenkosten van verstreken diensttijd worden opgenomen wanneer de wijziging/inperking zich voordoet of wanneer de gerelateerde herstructurering- of uitdiensttredingskosten worden opgenomen.

s) Overheidssubsidies

Overheidssubsidies worden opgenomen zodra er redelijke zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen en dat de Groep zal voldoen aan de daaraan gekoppelde voorwaarden.

Subsidies ter compensatie van door de Groep gemaakte kosten worden systematisch als opbrengsten in de resultatenrekening opgenomen in dezelfde periode waarin de kosten worden opgelopen.

Subsidies met betrekking tot afschrijfbare activa worden opgenomen in een uitgestelde opbrengstenrekening en erkend als overige operationele opbrengsten over de periodes en in de verhoudingen waarin de afschrijving van deze activa wordt verwerkt.

t) Opbrengsten uit contracten met klanten

De Groep is actief in het leveren van industriële mineralen en gerecycleerde materialen ten dienste van klanten in de glas-, keramiek-, energie-, metaal- en metaalgieterij-, bouw- en ingenieur-, chemie- en elektronicasector en andere sectoren. De opbrengsten worden voornamelijk gegenereerd uit contracten met klanten waarvan de looptijden over het algemeen variëren tussen één en acht jaar. De opbrengst uit contracten met klanten wordt opgenomen wanneer de controle over de goederen of diensten wordt overgedragen aan de klant tegen een bedrag die

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

de vergoeding weerspiegelt waarop de Groep verwacht recht te hebben in ruil voor deze goederen of diensten.

De Groep is over het algemeen tot het besluit gekomen dat zij optreedt als principaal in haar overeenkomsten, behalve voor de diensten beschreven hieronder, omdat zij normaal de goederen of diensten controleert vooraleer deze overgedragen worden aan de klant.

i Verkoop van goederen

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden opgenomen op het tijdstip wanneer de controle over de activa wordt overgedragen aan de klant, in overeenstemming met de leveringsmethodes zoals vermeld in het onderliggend contract. De overdracht van controle aan de klant vindt over het algemeen plaats wanneer de goederen de productiefaciliteiten van de Groep verlaten of op andere vooraf bepaalde controleoverdrachtspunten. De normale krediettermijnen zijn 30 à 90 dagen vanaf de facturatie.

De Groep beoordeelt of er andere prestaties in het contract zijn die afzonderlijke prestatieverplichtingen zijn, en waaraan een deel van de transactieprijs dient te worden toegewezen, maar dit gebeurt slechts zelden.

De transactieprijs is over het algemeen vast, maar de Groep beschouwt de effecten van variabele vergoedingen. De transactieprijs wordt niet aangepast aan de effecten van een significante financieringscomponent, aangezien de tijdsperiode tussen de controleoverdracht van de goederen en de verwachte betaling over het algemeen minder dan een jaar bedraagt. Verkoopsbelastingen, belastingen op de toegevoegde waarde en andere gelijkaardige geïnde omzetheffingen worden uitgesloten van de omzet.

De voornaamste elementen die de te ontvangen vergoeding beïnvloeden, zijn gebaseerd op de volumes en de prijs van het product per ton zoals gedefinieerd in het onderliggend contract. De prijs per ton is gebaseerd op de marktwaarde van gelijkaardige producten vermeerderd met de kosten gelinkt aan transport en het overladen, indien van toepassing.

Een deel van de kosten kan variabel zijn, omdat de Groep goederen kan verkopen aan bepaalde klanten met kortingen, “take-or-pay”-bepalingen, of andere kenmerken die als variabele vergoeding worden verwerkt. Kortingen zijn niet materieel en worden niet afzonderlijk toegelicht. Contracten die “take-or-pay”-bepalingen omvatten, verplichten klanten om tekortvergoedingen te betalen als de vereiste volumes, zoals gedefinieerd in de contracten, niet worden afgenomen. Tekortvergoedingen worden opgenomen als opbrengsten wanneer de kans dat een klant het minimum volume zou kopen, heel onwaarschijnlijk wordt, onderhevig aan de heronderhandeling van het contract en de inbaarheid.

Wanneer bijproducten worden verkocht, worden deze opbrengsten opgenomen in de resultatenrekening als overige opbrengsten.

(i) Variabele vergoeding

Als de vergoeding van een contract een variabele vergoeding omvat, schat de Groep het bedrag in van de vergoeding waarop zij recht heeft, in ruil voor de overdracht van goederen aan de klant. De variabele vergoeding wordt aan het begin van het contract geschat en wordt ingehouden tot het moment dat het zeer waarschijnlijk is dat geen significante terugname van het bedrag van de opgenomen cumulatieve opbrengsten zal plaatsvinden wanneer de onzekerheid in verband met de variabele vergoeding vervolgens wordt opgelost. Sommige contracten bieden klanten volumekortingen aan. Volumekortingen leidt tot variabele vergoedingen.

(ii) Significante financieringscomponent

Over het algemeen ontvangt de Groep korte-termijnvoorschotten van zijn klanten. Overeenkomstig de praktische oplossing in IFRS 15, past de Groep de beloofde vergoeding niet aan voor de effecten van een significante financieringscomponent, als zij bij aanvang van het contract verwacht wordt dat de periode tussen het ogenblik van de overdracht van het beloofde goed aan de klant en het ogenblik waarop de klant voor dat goed betaalt één jaar of minder is.

In het geval dat de Groep lange termijn voorschotten zou ontvangen van klanten, wordt de transactieprijs voor dergelijke contracten verdisconteerd met behulp van een rentevoet. Deze rentevoet laat de Onderneming bij aanvang van het contract in een afzonderlijke financieringstransactie tussen de entiteit en haar klant opnemen, om de significante financieringscomponent in rekening te nemen.

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

ii Contractsaldi

(i) Handelsvorderingen
Een vordering vertegenwoordigt het recht van de Groep op een vergoeding die onvoorwaardelijk is (d.i. slechts het verstrijken van tijd is vereist voordat de vergoeding verschuldigd is).

(ii) Contractverplichtingen
Een contractverplichting is de verplichting van een entiteit om goederen of diensten aan een klant over te dragen waarvoor de entiteit een vergoeding heeft ontvangen van (of het bedrag verschuldigd is door) de klant. Als een klant de vergoeding betaalt voordat de Groep goederen of diensten heeft overgedragen aan de klant, wordt een contractverplichting opgenomen wanneer de betaling wordt gedaan of wanneer de betaling verschuldigd is (wanneer dit vroeger valt). Contractverplichtingen worden als opbrengsten opgenomen wanneer de Groep volgens het contract presteert.

iii Verrichten van diensten
Opbrengsten met betrekking tot verrichte diensten worden in de resultatenrekening opgenomen naar rato van het stadium van voltooiing van de transactie op rapporteringsdatum.

u) Financiële opbrengsten/kosten

i Rente
Renteopbrengsten en -kosten worden in de resultatenrekening opgenomen op basis van tijdsevenredigheid, rekening houdend met de effectieve rente op het actief en de verplichting. De effectieve rentevoet is de rentevoet die de verwachte stroom van toekomstige geldbetalingen of -ontvangsten tijdens de verwachte looptijd van het actief of de verplichting disconteert tot de initiële boekwaarde van het actief of de verplichting.

ii Dividendopbrengsten
Dividenden worden opgenomen op kasbasis of op het moment van toekenning hetgeen meestal het vroegste ogenblik is waarop het waarschijnlijk is dat economische voordelen naar de houder van de belegging zullen vloeien.

iii Financiële kosten
Financiële kosten omvatten (i) rentekosten op schulden, (ii) afwikkeling van de disconteringsvoet op voorzieningen, (iii) rentekost van personeelsbeloningen, (iv) wijzigingen in reële waarde van financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde met waardeveranderingen verwerkt in de resultatenrekening, (v) bijzondere waardeverminderingen op financiële activa, en (vi) verliezen op afdekkings-instrumenten die in resultaat worden opgenomen. Financieringskosten die niet rechtstreeks toerekenbaar zijn de verwerving, bouw of productie van een in aanmerking komend actief worden in de resultatenrekening opgenomen volgens de effectieve-rentemethode.

v) Vaste activa aangehouden voor verkoop en beëindigde bedrijfsactiviteiten

Vaste activa, of groepen activa, worden geclassificeerd als aangehouden voor verkoop wanneer het zeer waarschijnlijk is dat hun boekwaarde hoofdzakelijk zal worden gerealiseerd in een verkooptransactie en niet door het voortgezette gebruik ervan. Voorafgaand aan de classificatie als aangehouden voor verkoop wordt de waarde van de activa (en alle activa en verplichtingen van een groep die wordt afgestoten) bepaald in overeenstemming met de toepasselijke IFRSs. Nadien worden deze vaste activa en groepen activa, bij de initiële classificatie als aangehouden voor verkoop, gewaardeerd tegen de laagste waarde van de boekwaarde en de reële waarde minus de verkoopkosten.

Een groep activa die wordt afgestoten is een groep activa, mogelijk met verbonden verplichtingen, die de Groep in één enkele transactie wenst af te stoten. De waarderingsbasis vereist voor vaste activa aangehouden voor verkoop, wordt toegepast op de groep in haar geheel en elk resulterend bijzonder waardeverminderingsverlies verlaagt de boekwaarde van de vaste activa in de groep die wordt afgestoten volgens de door IAS 36 vereiste allocatievolgorde.

Bijzondere waardeverminderingsverliezen bij de initiële classificatie als aangehouden voor verkoop worden in de resultatenrekening opgenomen. Hetzelfde geldt voor winsten en verliezen bij latere herwaardering, maar winsten worden niet opgenomen wanneer hun waarde de gecumuleerde bijzondere waardeverminderingsverliezen overschrijdt.

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

Een beëindigde bedrijfsactiviteit is een component van de Groep die ofwel is afgestoten, ofwel is geclassificeerd als aangehouden voor verkoop en die, een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit of geografisch bedrijfsgebied vertegenwoordigt of een dochteronderneming is die uitsluitend is overgenomen met de bedoeling te worden doorverkocht.

Classificatie als beëindigde bedrijfsactiviteit gebeurt bij verkoop of vroeger wanneer de bedrijfsactiviteit voldoet aan de criteria voor classificatie als aangehouden voor verkoop. Een groep activa die wordt opgegeven, komt hiervoor ook in aanmerking.

Bij classificatie van een bedrijfsactiviteit als beëindigde bedrijfsactiviteit, dienen de vergelijkende cijfers aangepast te worden alsof de bedrijfsactiviteit beëindigd was bij de start van de vergelijkende periode.

w) Financiële verslaggeving in economieën met hyperinflatie

De Groep past IAS 29 – Financiële verslaggeving in economieën met hyperinflatie toe op haar activiteiten in Turkije. Aangezien de cumulatieve inflatie over drie jaar in Turkije meer dan 100% bedraagt, vallen de Turkse activiteiten van de Groep vanaf 1 januari 2022 onder het toepassingsgebied van IAS 29, terwijl deze standaard vorig jaar op geen enkele entiteit van de Groep van toepassing was. Turkije wordt nu ook als hyperinflatoir aangemerkt door de International Practices Task Force van het Centre for Audit Quality, dat de status van "sterk inflatoire" landen controleert. De laatste gewijzigde IAS 29 standaard is van toepassing vanaf 1 januari 2009.

Het basisbeginsel van IAS 29 is dat de jaarrekening van een entiteit die rapporteert in de valuta van een economie met hyperinflatie, moet worden opgesteld in termen van de maateenheid die geldt op de balansdatum. Aanpassingen vinden plaats door toepassing van een algemene prijsindex. Monetaire posten en andere posten die reeds in de maateenheid op de balansdatum zijn opgenomen, worden niet aangepast. Andere posten worden aangepast op basis van de wijziging in de algemene prijsindex tussen de datum waarop die posten werden verworven, geherwaardeerd of opgelopen en de balansdatum. De toegepaste prijsindex is de consumentenprijsindex van Turkije zoals gepubliceerd door het Turkse Instituut voor de Statistiek.

De Groep past de volgende vier stappen toe voor de aanpassing van de balans en de resultatenrekening van de Turkse entiteiten die binnen het toepassingsgebied van IAS 29 vallen:

Stap 1: aanpassing van de balans aan het begin van de verslagperiode.
Stap 2: aanpassing van de balans aan het einde van de verslagperiode
Stap 3: aanpassing van de resultatenrekening en de overige elementen van het totaalresultaat voor de verslagperiode.
Stap 4: berekenen en afzonderlijk vermelden van de winst of het verlies op de netto monetaire positie.

Dit proces zal tevens een impact hebben op het mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het kasstroomoverzicht.

Het aangepaste bedrag van een niet-monetaire post wordt in overeenstemming met de toepasselijke IFRS-standaarden verminderd wanneer het hoger is dan de realiseerbare waarde.

Vergelijkende cijfers zijn niet aangepast omdat de presentatievaluta € is, wat geen valuta is in een economie met hyperinflatie.

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de invloed van de aanpassing voor hyperinflatie in Turkije op de resultatenrekening en op de jaarrekening in het huidige en het voorgaande jaar:

Impact hyperinflatieherziening op geconsolideerde jaarrekening

IN DUIZENDEN EURO'S		2024	2023
Gevolgen voor de geconsolideerde winst- en verliesrekening			
	Omzet	4.148	8.587
	Kostprijs van verkopen (-)	(8.715)	(7.985)
	Overige bedrijfsopbrengsten	(127)	(270)
	Verkoop-, algemene en administratiekosten (-)	(326)	(407)
	Wisselkoerswinsten	465	913
	Afschrijvingen en waardeverminderingen (-)	(124)	(463)
	Financiële opbrengsten	18	(595)
Toelichting 13	Financiële opbrengsten (winst (+) of verlies (-) op netto monetaire positie)	9.282	(4.218)
	Actuele belastingen	(75)	(564)
	Uitgestelde belastingen	(2.060)	(3.260)
Totaal		**2.485**	**(8.261)**
Gevolgen voor de geconsolideerde balans			
Toelichting 16	Materiële vaste activa	8.430	12.513
	Voorraden	(206)	156
Statement of Equity	Overgedragen resultaten	(3.689)	(17.528)
Statement of Equity	Winst (verlies) van de periode		
	Uitgestelde Belastingen	(2.485)	8.261
	Valutaomrekeningsaanpassing	(2.056)	(3.167)
Statement of Equity	Currency Translation Adjustment	5	(235)
Totaal		**0**	**0**

De lage aanpassing van de opbrengsten vergeleken met de hoge aanpassing van de kostprijs van verkopen is te wijten aan calendarisering: verliezen in Turkije in de eerste maanden van 2024, gecompenseerd door winsten in latere maanden van 2024. De verliezen in de eerste maanden hadden meer impact op de hyperinflatiecorrectie van de winst-en-verliesrekening dan de winsten in latere maanden.

x) Operationele segmenten

In overeenstemming met de vereisten van IFRS 8 Operationele segmenten verschaft de Groep in toelichting 33 *Gesegmenteerde informatie* de vereiste toelichtingen over (1) algemene informatie over de factoren die gebruikt zijn om de te rapporteren segmenten van de entiteit te identificeren, de beoordelingen die gemaakt zijn bij de toepassing van de aggregatiecriteria en de soorten producten en diensten waaruit elk te rapporteren segment zijn omzet genereert, (2) informatie per te rapporteren segment over de winst of het verlies en (3) de vereiste aansluitingen met de andere gerapporteerde elementen in deze geconsolideerde jaarrekening.

y) Nieuwe uitgegeven standaarden en interpretaties die nog niet van kracht zijn

De standaarden en interpretaties die werden gepubliceerd, maar nog niet van kracht zijn op datum van publicatie van de jaarrekening van de Groep, worden hieronder vermeld. De Groep vermeldt en bespreekt enkel de standaarden en interpretaties waarvan verwacht wordt dat ze een impact zullen hebben op de financiële situatie, prestaties en/of informatieverschaffing van de Groep. De Groep heeft de intentie om deze standaarden te implementeren, indien van toepassing, op het ogenblik van hun inwerkingtreding.

Gebrek aan inwisselbaarheid - Aanpassingen aan IAS 21
In augustus 2023 heeft de IASB aanpassingen uitgegeven aan IAS 21 De gevolgen van wisselkoerswijzigingen om te specificeren hoe een entiteit moet beoordelen of een valuta inwisselbaar is en hoe ze een contante wisselkoers moet bepalen wanneer inwisselbaarheid ontbreekt. De wijzigingen vereisen ook toelichtingen die gebruikers van de jaarrekening in staat stellen te begrijpen hoe de valuta die niet inwisselbaar is in de andere valuta de financiële prestaties, financiële positie en kasstromen van de entiteit beïnvloedt of naar verwachting zal beïnvloeden.

De aanpassingen zijn van toepassing op boekjaren die aanvangen op of na 1 januari 2025. Vervroegde toepassing is toegestaan, maar zal moeten worden toegelicht. Bij toepassing van de aanpassingen kan een entiteit geen vergelijkende informatie aanpassen.

De aanpassingen zullen naar verwachting geen materiële invloed hebben op de jaarrekening van de Groep.

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

IFRS 18 Presentatie en informatieverschaffing in de jaarrekening
In april 2024 publiceerde de IASB IFRS 18, die IAS 1 Presentatie van de jaarrekening vervangt. IFRS 18 introduceert nieuwe vereisten voor de presentatie van de resultatenrekening, inclusief gespecificeerde totalen en subtotalen. Verder zijn entiteiten verplicht om alle opbrengsten en kosten in de resultatenrekening te classificeren in één van vijf categorieën: bedrijfsactiviteiten, investeringsactiviteiten, financieringsactiviteiten, winstbelastingen en beëindigde bedrijfsactiviteiten, waarbij de eerste drie categorieën nieuw zijn.

Het vereist ook toelichtingen over nieuw gedefinieerde, door het management gedefinieerde prestatiemaatstaven, subtotalen van opbrengsten en kosten, en bevat nieuwe vereisten voor het samenvoegen en opsplitsen van financiële informatie op basis van de geïdentificeerde 'rollen' van de primaire overzichten en de toelichtingen.

Daarnaast zijn er wijzigingen met een beperkt toepassingsgebied aangebracht in IAS 7 Het kasstroomoverzicht, waaronder het wijzigen van het uitgangspunt voor het bepalen van kasstromen uit bedrijfsactiviteiten volgens de indirecte methode, van 'winst of verlies' naar 'bedrijfswinst of -verlies' en het verwijderen van de optionaliteit met betrekking tot de classificatie van kasstromen uit dividenden en rente. Daarnaast zijn er aanpassingen in verschillende andere standaarden.

IFRS 18, en de aanpassingen aan de andere standaarden, is van kracht voor boekjaren die beginnen op of na 1 januari 2027, maar eerdere toepassing is toegestaan en moet worden vermeld. IFRS 18 zal met terugwerkende kracht worden toegepast.

De Groep is momenteel bezig om alle gevolgen van de wijzigingen voor de primaire overzichten en de toelichtingen bij de jaarrekening in kaart te brengen.

IFRS 19 Dochterondernemingen zonder publieke verantwoording: Informatieverschaffing
In mei 2024 publiceerde de IASB IFRS 19, die in aanmerking komende entiteiten toestaat om ervoor te kiezen om de vereisten voor beperkte informatieverschaffing toe te passen terwijl ze nog steeds de vereisten voor opname, waardering en presentatie in andere IFRS-verslaggevingsstandaarden toepassen. Om hiervoor in aanmerking te komen, moet een entiteit aan het einde van de verslagperiode een dochteronderneming zijn zoals gedefinieerd in IFRS 10, mag ze geen publieke verantwoording verschuldigd zijn en moet ze een (hoofd- of tussen-) moedermaatschappij hebben die een publiekelijk beschikbare geconsolideerde jaarrekening opstelt die in overeenstemming is met de IFRS-verslaggevingsstandaarden.

IFRS 19 wordt van kracht voor boekjaren die beginnen op of na 1 januari 2027, waarbij eerdere toepassing is toegestaan.

Aangezien de Groep een obligatie heeft uitgegeven die wordt verhandeld in een OTC-achtige (“over-the-counter”) markt, komt zij niet in aanmerking voor toepassing van IFRS 19.

2. Financieel risicobeheer

Overzicht
De Groep is blootgesteld aan de volgende risico’s als gevolg van het gebruik van financiële instrumenten:
- kredietrisico
- wisselkoersrisico
- renterisico
- liquiditeitsrisico
- risico m.b.t. grondstofprijzen

Deze toelichting verschaft informatie over de blootstelling van de Groep aan elk van de hierboven vermelde risico’s, de doelstellingen, gedragslijnen en werkwijzen binnen de Groep om de risico’s te beoordelen en te beheren, en het kapitaalbeheer van de Groep. Verdere kwantitatieve toelichtingen worden gegeven doorheen deze geconsolideerde jaarrekening en meer bepaald in toelichting 31 *Financiële instrumenten*.

Kredietrisico
Kredietrisico is het risico op financieel verlies voor de Groep indien een klant of tegenpartij van een financieel instrument niet in staat is zijn contractuele verplichtingen na te komen.

Er wordt geacht dat er geen belangrijke blootstelling bestaat door het mogelijk niet naleven van prestaties door de tegenpartijen van financiële instrumenten, behalve voor handels- en overige vorderingen.

Jaarrekening
Management Kerncijfers
Geconsolideerde jaarrekening
> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening
Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening
Statutaire jaarrekening
Toelichtingen op de statutaire jaarrekening
Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening
Additionele informatie

Door het groot aantal internationaal verspreide klanten is de Groep slechts beperkt blootgesteld aan kredietrisico met betrekking tot haar handels- en overige vorderingen.

Dit soort van financieel risico wordt op een gedecentraliseerde manier beheerd.

De Groep erkent een voorziening voor bijzondere waardeverminderingen op basis van de schatting van opgelopen verliezen met betrekking tot handels- en overige vorderingen (zie grondslag h) Financiële instrumenten en toelichting 31 *Financiële instrumenten*).

Valutarisico

De Groep is onderhevig aan verschillende types van valutarisico:

- omrekeningsrisico
- economisch risico
- transactioneel risico

De Groep heeft momenteel geen gedocumenteerde afdekkingen van een netto-investering in een buitenlandse activiteit.

Economisch risico is het risico dat het concurrentievermogen van de onderneming wordt beïnvloed door wisselkoersschommelingen.

Transactioneel risico verwijst naar contractuele verplichtingen in vreemde valuta andere dan de functionele valuta.

De Groep keurde in 2007 een gedragscode goed met betrekking tot het beheer van deze risico's.

Economisch risico kan worden afgedekt op entiteitsniveau onder strikte voorwaarden en gedurende een beperkte tijd. Kasstroomafdekking wordt dan toegepast.

Transactionele blootstelling wordt systematisch afgedekt wanneer de impact significant is.

Renterisico

Renterisico wordt beheerd vanuit de geconsolideerde netto financiële schuld van de Groep met als voornaamste doel de kost op middellange termijn te garanderen.

Daarom beheert de Groep dit risico op een gecentraliseerde manier, op basis van de evolutie van de geconsolideerde netto financiële schuld van de Groep. Deze schuld wordt opgevolgd aan de hand van een periodieke rapportering die de financiële schuld van elke entiteit en de verscheidene componenten en kenmerken ervan beschrijft.

De Treasury afdeling van de Groep verstrekt op dit vlak regelmatig advies aan het Directiecomité.

Liquiditeitsrisico

Om de liquiditeit en de financiële flexibiliteit te allen tijde te garanderen, beschikt de Groep, naast de beschikbare geldmiddelen, over verscheidene toegezegde en niet-toegezegde kredietlijnen in diverse munteenheden en in bedragen die als adequaat worden beschouwd voor de huidige en toekomstige financieringsbehoeften.

Risico m.b.t. grondstofprijzen

De productieprocessen van de Groep vereisen belangrijke inputs van energie (voornamelijk gas en elektriciteit). De aanhoudende volatiliteit van de energiemarkten stelde de Groep bloot aan het daaruit voortvloeiende risico van hogere grondstofkosten. Om dit te beperken, werden de volgende strategieën gevolgd: (i) de energie-efficiëntie verhogen, (ii) zorgen voor flexibiliteit van de energiebronnen en (iii) een matrix van lange en korte afdekkingen opstellen met smalle doelgebieden.

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

3. Bedrijfscombinaties en verwerving van minderheidsbelangen

(a) Bedrijfscombinaties

Overname van Strategic Materials Inc. (SMI) op 4 juni 2024 (glasrecyclage)
Op 4 juni 2024 verkreeg de Groep via het nieuw opgerichte bedrijf Sibelco Glass NAM, LLC de controle over de Strategic Materials Inc. groep (verder "SMI" genoemd) door 100% van de aandelen van het moederbedrijf SMI Topco Holdings, LLC te verwerven via een fusieovereenkomst tussen deze bedrijven. SMI-groep is een glas recyclage groep met activiteiten in de Verenigde Staten van Amerika (VS), Mexico en Canada. De SMI-groep had in december 2023 in de VS een aanvraag ingediend voor Chapter 11 vanwege macro-economische tegenwind en toegenomen concurrentie. SMI is een toonaangevende Noord-Amerikaanse recycler met een geschiedenis van meer dan 125 jaar. Het bedrijf zet post-industrieel en post-consumer glas om in glasscherven en verwerkt kunststoffen tot harsen voor verschillende toepassingen.

De overname van deze glasrecyclagegroep in Noord-Amerika past in het strategisch plan om de glasrecyclageactiviteiten verder te laten groeien en deze overname heeft de Groep specifiek in staat gesteld om de glasrecyclagemarkt in Noord- en Zuid-Amerika te betreden, gebruikmakend van de mogelijkheid van de Chapter 11 situatie van deze glasrecycler.

De Groep heeft de volgende 24 juridische entiteiten verworven binnen deze bedrijfscombinatie:

1	SMI Topco Holdings, LLC	USA
2	SMI Group Ultimate Holdings, Inc.	USA
3	SMI Group Holdings, LLC	USA
4	SMI Group Acquisitions, Inc.	USA
5	Strategic Materials Holding Corp.	USA
6	NexCycle, Inc.	USA
7	NexCycle Canada Ltd.	Canada
8	NexCycle Plastics Properties Ltd.	Canada
9	NexCycle Industries Ltd.	Canada
10	Industries NexQuebec Inc.	Canada
11	NexCycle Properties Ltd.	Canada
12	NexCycle Plastics, Inc.	Canada
13	Strategic Materials Corp.	USA
14	Ripple Glass, LLC	USA
15	NexCycle, Inc.	USA
16	SMI Nutmeg HoldCo, LLC	USA
17	SMI Reflective Recycling HoldCo, LLC	USA
18	Container Recycling Alliance, LLC	USA
19	SMI Equipment, Inc.	USA
20	SMI BevCon HoldCo, LLC	USA
21	SMI Reflective Industries HoldCo, LLC	USA
22	SMI Reflective Recycling NE HoldCo, LLC	USA
23	American Specialty Glass, Inc.	USA
24	Strategic Materials Mexicana S.A. de C.V.	Mexico

De Groep heeft € 12.3 miljoen aan transactiekosten (success fees voor de transactie, juridische kosten, due diligence en M&A advies) gemaakt om deze overname af te ronden. Deze transactiekosten zijn opgenomen als overige operationele kosten – zie toelichting 10 – in de resultatenrekening.

De overname van SMI heeft sinds de overname op 4 juni 2024 bijgedragen aan de omzet van de Groep voor een bedrag van € 159.0 miljoen en aan het nettoresultaat van de Groep voor een bedrag van € -33.1 miljoen (verlies). Als de overname begin 2024 zou hebben plaatsgevonden, zou de impact op de omzet en het nettoresultaat van de Groep respectievelijk € 108.4 miljoen en € 6.1 miljoen hoger zijn geweest (cijfers vanaf 1 januari 2024 tot de overnamedatum van 4 juni 2024).

Jaarrekening
Management Kerncijfers
Geconsolideerde jaarrekening
> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening
Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening
Statutaire jaarrekening
Toelichtingen op de statutaire jaarrekening
Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening
Additionele informatie

De onderstaande tabel geeft een overzicht van de reële waarde van verworven identificeerbare activa en overgenomen verplichtingen op overnamedatum (4 juni 2024) met betrekking tot de overname van SMI:

IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTING	BOEKWAARDEN VOOR OVERNAME	AANPASSING AAN REËLE WAARDE EN LEASING AANPASSINGEN	WAARDEN OP OVERNAME DATUM
Materiële vaste activa	16	133.696		133.696
Recht-op-gebruik activa		93.234	(24.805)	68.430
Immateriële vaste activa	17	61.832	80.657	142.489
Overige vaste activa		8.060		*8.060*
Voorraden		12.722		12.722
Handelsvorderingen		34.025		34.025
Overige vorderingen		2.240		2.240
Uigestelde belastingvorderingen	20	531	(531)	(0)
Geldmiddelen en kasequivalenten		24.467		24.467
Totaal overgenomen identificeerbare activa		**370.808**	**55.321**	**426.129**
Rentedragende leningen en verplichtingen		6		6
Leaseverplichtingen		(91.726)	23.296	(68.430)
Voorzieningen	28	(2.829)	(456)	(3.285)
Personeelsbeloningen	27			
Overige langlopende verplichtingen		(861)		(861)
Handelsschulden		(21.048)		(21.048)
Overige schulden		(14.342)		(14.342)
Uitgestelde belastingverplichtingen	20		(12.403)	(12.403)
Totaal overgenomen verplichtingen		**(130.801)**	**10.437**	**(120.364)**
Netto identificeerbare activa en verplichtingen		**240.007**	**65.758**	**305.765**
Goodwill bij acquisitie tegen slotkoers	17	106.319	(65.758)	40.561
Netto verworven activa		**346.327**		**346.327**
Betaalde vergoeding, contant voldaan		346.327		346.327
Contanten (verworven)		(24.467)		(24.467)
Totale netto aankoopprijs		**321.860**		**321.860**

De oorspronkelijke boekwaarde van de totale netto activa op de overnamedatum bedroeg € 240.0 miljoen. Gezien de totale betaalde vergoeding van € 346.3 miljoen, moest een voorlopige goodwill van € 106.3 miljoen verder worden beoordeeld en toegewezen door middel van een Purchase Price Allocation (toewijzing van de aankoopprijs – PPA). Na deze toewijzing van de aankoopprijs boekte de Groep een resterende consolidatiegoodwill van € 40.6 miljoen op deze overname. Er is een uitgestelde belastingverplichting opgenomen op deze reële-waardeaanpassingen omdat deze step-ups en step-downs alleen in de IFRS-boekhouding worden opgenomen en niet in de lokale boekhouding en dus belastbare tijdelijke verschillen genereren. Er is geen uitgestelde belasting opgenomen op de resterende consolidatiegoodwill, als gevolg van de vrijstelling van eerste opname op consolidatiegoodwill. De toewijzing van de aankoopprijs (PPA) is nog onderworpen aan verdere analyses die zullen worden afgerond binnen de waarderingsperiode van één jaar na overnamedatum.

Per 31 december 2024 heeft de Groep een voorlopige toewijzing van de aankoopprijs uitgevoerd, waarbij terreinen en gebouwen werden gewaardeerd tegen reële waarde volgens een extern taxatierapport voor onroerend goed dat ook nodig was tijdens de Chapter 11 aanvraag en waarvan de geldigheid is beoordeeld tijdens de PPA. Verwerkingsapparatuur is gewaardeerd tegen reële waarde op basis van de afgeschreven- vervangingskostenmethode (DRC). Deze waardering van materiële vaste activa tegen reële waarde resulteerde niet in een verdere op- of afwaardering op de overnamedatum, aangezien het juiste reële waardebedrag al in de openingsbalans was opgenomen toen het bedrijf uit Chapter 11 kwam.

Leveranciersrelaties werden gewaardeerd tegen een reële waarde van € 15.7 miljoen met behulp van de MPEEM (multi-period-excess-earningsmethode) waarbij gebruik werd gemaakt van een businessplan over 10 jaar. Ze worden beschouwd als een belangrijke troef voor SMI aangezien de bevoorrading met gebruikt glas cruciaal is voor de productie van glazen culets.

De klantenrelaties werden gewaardeerd tegen een reële waarde van € 65.2 miljoen met behulp van de Relief-from-royalty-methode (RFRM), aangezien de MPEEM-methode al werd gebruikt voor de waardering van de leveranciersrelaties. Deze klantenrelaties voldoen aan de contractueel-juridische vereiste, aangezien SMI regelmatig contracten afsluit met haar klanten.

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

Technologie en handelsnamen werden ook gewaardeerd volgens de 'Relief-from-royalty'-methode. De reële waarde van Technologie en Handelsnamen bedraagt respectievelijk € 48.6 miljoen en € 13.0 miljoen. Technologie heeft betrekking op het productieproces van SMI dat gebruikt glas sorteert, verwerkt en omzet in glasscherven. De Handelsnamen hebben betrekking op verschillende handelsmerken van SMI.

Dit alles resulteert in een toename van de immateriële vaste activa van € 80.7 miljoen.

Met een gebruiksrecht overeenstemmende activa en leaseverplichtingen zijn geherwaardeerd in overeenstemming met IFRS 16 en dit resulteerde in een afname van met een gebruiksrecht overeenstemmende activa ten opzichte van de oorspronkelijke boekwaarde in de boeken van SMI van € 24.8 miljoen en een afname van leaseverplichtingen van € 23.3 miljoen.

Sloopvoorzieningen voor fabrieken werden berekend op basis van nieuw opgestelde sluitingsplannen door de duurzaamheidsafdeling van de Groep en resulteerden in een toename van de voorzieningen met € 0.5 miljoen.

De mutatie in uitgestelde belastingvorderingen heeft betrekking op de niet-gecompenseerde fiscale verliezen in de SMI-groep (aangezien SMI onder Chapter 11 was en dus niet genoeg te verwachten belastbare winsten hadden om deze te kunnen gebruiken, wat veranderde na de overname door Sibelco Group) en uitgestelde belastingen op tijdelijke verschillen. Dit resulteerde in een step-up van € 4.9 miljoen.

Aangezien al deze step-ups en step-downs niet in de fiscale boeken van SMI zijn opgenomen, is er een uitgestelde belastingverplichting opgenomen op deze resulterende belastbare tijdelijke verschillen voor een bedrag van € 17.9 miljoen.

De resterende (voorlopige) consolidatiegoodwill na PPA bedraagt € 40.6 miljoen. Er is geen uitgestelde belasting opgenomen op deze resterende consolidatiegoodwill, als gevolg van de vrijstelling van eerste opname op consolidatiegoodwill.

(b) Finale toewijzing van de aankoopprijs in 2024 van bedrijfscombinaties afgesloten in 2023

Overname van Combustion Consulting Italy S.R.L.

Op 15 december 2023 verkreeg de Groep controle over Combustion Consulting Italy S.R.L. (verder "CCI" genoemd) door een bijkomende 30% van de aandelen van CCI te verwerven voor een bedrag van € 4.1 miljoen. De eerste 20% van de aandelen werden al in december 2022 door de Groep verworven voor een bedrag van € 2.0 miljoen, op welk moment de Groep nog geen controle had, maar alleen invloed van betekenis in dit bedrijf. Voor de periode eindigend op 31 december 2022 verwerkte de Groep CCI daarom volgens de equity-methode. Op dit moment is CCI een volledig geconsolideerde dochteronderneming, aangezien we wel controle hebben over deze entiteit. CCI is een Italiaans ingenieurs- en licentiebedrijf dat nieuwe technologieën ontwikkelt.

De overname van deze ingenieurs- en licentie-startup in Italië past in het strategische plan om de glasrecyclageactiviteiten in Europa verder te versterken en het hoofddoel was om de octrooien op deze nieuwe technologie te verwerven.

De overname van CCI werd in fasen gerealiseerd. Een eerste betaling van €2.0 miljoen voor de verwerving van 20% van de aandelen in CCI vond plaats in december 2022. Op de dag dat de Groep zeggenschap verkreeg, bedroeg de reële waarde van deze eerste 20% van de aandelen € 2.7 miljoen en maakt deel uit van de totale vergoeding die is betaald voor de verwerving van 50% van de aandelen in CCI. Op de datum dat de Groep de resterende 30% van de aandelen verwierf, werd een aanvullend bedrag van € 4.1 miljoen in contanten betaald aan de vorige eigenaars van het bedrijf, wat de totale vergoeding die werd betaald voor het verwerven van 50% van de aandelen van CCI op € 6.8 miljoen bracht. Het verschil tussen de reële waarde van de voorheen aangehouden aandelen (€ 2.7 miljoen) en het oorspronkelijk betaalde bedrag voor de verwerving van deze voorheen aangehouden 20% van de aandelen (€ 2.0 miljoen), vertegenwoordigt een herwaarderingswinst van € 0.7 miljoen opgenomen in de resultatenrekening van de moedermaatschappij van CCI.

De Groep heeft € 0.2 miljoen transactiekosten (juridische kosten etc.) gemaakt om deze overname af te ronden. Deze transactiekosten zijn opgenomen als overige operationele kosten in de resultatenrekening.

De Groep voltooide de toewijzing van de aankoopprijs in de loop van 2024, binnen de waarderingsperiode van één jaar na overnamedatum. Er vond geen voorlopige purchase price allocation plaats in de loop van 2023 aangezien de overname zeer laat plaatsvond in december 2023 en er op dat moment geen informatie beschikbaar was om een dergelijke PPA-oefening te starten.

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

De onderstaande tabel geeft een overzicht van de reële waarde van de verworven identificeerbare activa en verplichtingen op overnamedatum (15 december 2023) met betrekking tot de overname van CCI:

IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTING	BOEKWAARDEN VOOR OVERNAME	AANPASSING AAN REËLE WAARDE	WAARDEN OP OVERNAME DATUM
Materiële vaste activa	16	60		60
Recht-op-gebruik activa		56		56
Immateriële vaste activa	17	14	8.606	8.620
Overige vaste activa				
Voorraden				
Handelsvorderingen		98		98
Overige vorderingen				
Geldmiddelen en kasequivalenten		374		374
Totaal overgenomen identificeerbare activa		**602**	**8.606**	**9.209**
Rentedragende leningen en verplichtingen				
Leaseverplichtingen				
Voorzieningen	28			
Personeelsbeloningen	27	(1)		(1)
Overige langlopende verplichtingen				
Handelsschulden		(10)		(10)
Overige schulden		(6)		(6)
Uitgestelde belastingverplichtingen	20		(2.066)	(2.066)
Totaal overgenomen verplichtingen		**(17)**	**(2.066)**	**(2.083)**
Netto identificeerbare activa en verplichtingen		**585**	**6.541**	**7.126**
Goodwill bij acquisitie tegen slotkoers	17			
Netto verworven activa				7.126
Betaalde vergoeding, contant voldaan				4.100
Reële waarde van eerder in bezit zijnde aandelen				2.733
Minderheidsbelangen (aan proportioneel aandeel in de reële waarde van identificeerbare netto-activa)				293
Voorwaardelijke vergoeding (verdisconteerd)				
Contanten (verworven)				(374)
Totale netto aankoopprijs				**6.752**

De oorspronkelijke boekwaarde van de totale netto activa op de overnamedatum bedroeg € 0.6 miljoen. Rekening houdend met de totale betaalde vergoeding van € 4.1 miljoen voor de verwerving van 30% van de aandelen, de reële waarde van de voorheen aangehouden aandelen in het bedrijf voor een bedrag van € 2.7 miljoen die 20% van de aandelen vertegenwoordigen en het minderheidsbelang van de Groep in deze entiteit voor een bedrag van € 0.3 miljoen, werd een voorlopige goodwill van € 6.5 miljoen opgenomen per 31 december 2023.

In de loop van 2024 en binnen de waarderingsperiode heeft de Groep de toewijzing van de aankoopprijs (PPA) afgerond om deze voorlopige goodwill verder toe te wijzen aan opgenomen of niet opgenomen identificeerbare activa. De toewijzing van de aankoopprijs was voornamelijk gericht op de reële-waardebepaling van de gepatenteerde technologie en de daarmee verband houdende uitgestelde belastingimplicaties.

Handelsmerken, klantenrelaties en leveranciersrelaties waren niet materieel op het moment van de overname aangezien het bedrijf een start-up is en nog niet aan het commercialiseren is.

De overname vond voornamelijk plaats om de waardevolle technologie en patenten te verwerven die door CCI waren gecreëerd. Deze technologie en octrooien werden gewaardeerd met behulp van de “relief-from-royalty” methode, waarbij een royaltypercentage van 8.3% werd toegepast op de verwachte opbrengsten van het businessplan in de komende vijf jaar. Het royaltypercentage van 8.3% op de opbrengsten is afgeleid van een benchmarkstudie naar de winstmarges van vergelijkbare bedrijven als CCI. De toegepaste disconteringsvoet in de berekening was 8.8% en gebaseerd op de WACC na belastingen voor Italië.

De reële waarde van deze immateriële activa technologie en patenten bedroeg € 8.6 miljoen. Aangezien deze aanpassingen van de reële waarde niet werden opgenomen in de lokale boeken, werd een uitgestelde belastingverplichting opgenomen op de resulterende belastbare tijdelijke verschillen voor een bedrag van € 2.1 miljoen. Na deze toewijzing van de aankoopprijs is er geen resterende consolidatiegoodwill opgenomen met betrekking tot deze overname. Het resultaat van deze toewijzing van de aankoopprijs is weergegeven in de bovenstaande tabel.

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

(c) Overnames in 2023 (vergelijkende cijfers) waarvoor de definitieve toewijzing van de aankoopprijs al in 2023 was afgerond

Overname van Centro Raccolta Vetro S.r.l. (CRV) op 8 maart 2023 (glasrecyclage)

Op 8 mei 2023 verkreeg de Groep via SGS Estate S.r.l. de controle over Centro Raccolta Vetro S.r.l. (hierna "CRV") door 83.9% van de aandelen van CRV te verwerven. De eerste 16.1% van de aandelen werden reeds verworven door de Groep op 26 juni 2021, op welk moment de Groep nog geen controle of invloed van betekenis had in dit bedrijf. CRV is een glasrecyclagebedrijf gevestigd in Trani (Italië) en was een familiebedrijf, eigendom van de heer Antonio Di Bari en Michele Di Bari.

De overname van dit glasrecyclagebedrijf in Zuid-Italië past in het strategische plan om de glasrecyclageactiviteiten in Europa verder te laten groeien en deze overname heeft de Groep specifiek in staat gesteld om de glasrecyclagemarkt in Zuid-Italië te betreden. De fabriek van CRV was de beste optie om deze markt te betreden gezien (i) de inkoop - goede relaties met leveranciers waardoor gebruikt glas tegen goedkopere prijzen kan worden ingekocht - (ii) het bestaande klantenbestand in Zuid-Italië en (iii) de bestaande recyclingvergunningen.

De overname van CRV werd in fasen gerealiseerd. Een eerste betaling van € 0.4 miljoen voor de verwerving van 16.1% van de aandelen in CRV vond plaats op 26 juni 2021. Op de dag dat de Groep zeggenschap verkreeg, bedroeg de reële waarde van deze eerste 16.1% van de aandelen € 0.4 miljoen en vormt onderdeel van de totale vergoeding die is betaald voor de verwerving van 100% van de aandelen in CRV. Op de datum dat de Groep de resterende 83.9% van de aandelen verwierf, werd een bijkomend bedrag van € 2.9 miljoen in contanten betaald aan de vorige eigenaars van het bedrijf, wat de totale betaalde vergoeding voor de verwerving van 100% van de aandelen van CRV op € 3.3 miljoen brengt.

De Groep heeft € 0.2 miljoen transactiekosten gemaakt (juridische kosten, due diligence en ecologische onderzoeken) om deze overname af te ronden.

De onderstaande tabel geeft een overzicht van de reële waarde van de verworven identificeerbare activa en verplichtingen op overnamedatum (8 maart 2022) met betrekking tot de overname van CRV:

IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTING	BOEKWAARDEN VOOR OVERNAME	AANPASSING AAN REËLE WAARDE EN LEASING AANPASSINGEN	WAARDEN OP OVERNAME DATUM
Materiële vaste activa	16	520	178	698
Recht-op-gebruik activa			169	169
Immateriële vaste activa andere dan goodwill	17	43	3.364	3.406
Voorraden		707		707
Handelsvorderingen		779		779
Overige vorderingen		63		63
Geldmiddelen en kasequivalenten		136		136
Totaal overgenomen identificeerbare activa		2.247	3.711	5.958
Rentedragende leningen en verplichtingen				
Leaseverplichtingen			(169)	(169)
Voorzieningen	28	(20)	(409)	(429)
Personeelsbeloningen	27	(342)	(6)	(348)
Handelsschulden		(804)		(804)
Overige schulden		(187)		(187)
Uitgestelde belastingverplichtingen	20		(750)	(750)
Totaal overgenomen verplichtingen		(1.353)	(1.335)	(2.688)
Netto identificeerbare activa en verplichtingen		893	2.376	3.270
Goodwill bij acquisitie tegen slotkoers	17			(0)
Netto verworven activa				3.270
Betaalde vergoeding, contant voldaan				3.270
Contanten (verworven)				(136)
Totale netto aankoopprijs				3.134

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

De oorspronkelijke boekwaarde van de totale netto activa op de overnamedatum bedroeg € 0.9 miljoen. Rekening houdend met de totale betaalde vergoeding van € 3.3 miljoen, werd een bijkomend bedrag van € 2.4 miljoen toegewezen aan verschillende materiële en immateriële vaste activa en voorzieningen en leaseverplichtingen, volgend op de toewijzing van de aankoopprijs die werd gefinaliseerd in 2023. Na deze toewijzing van de aankoopprijs heeft de Groep geen resterende consolidatiegoodwill opgenomen op deze overname. Er is een uitgestelde belastingverplichting opgenomen op deze reële waardeaanpassingen omdat deze step-ups alleen in de IFRS-boekhouding zijn opgenomen en niet in de lokale boekhouding en dus belastbare tijdelijke verschillen genereren.

Op 31 december 2023 heeft de Groep een definitieve toewijzing van de aankoopprijs uitgevoerd, waarbij terreinen en gebouwen werden gewaardeerd tegen reële waarde volgens een extern vastgoedwaarderingsrapport. Verwerkingsapparatuur is gewaardeerd tegen reële waarde op basis van de afgeschreven-vervangingswaardemethode (DRC). Deze reële waardebepaling van materiële vaste activa resulteerde in een opwaardering van € 0.2 miljoen. Verder zijn voorheen niet-opgenomen klantrelaties gewaardeerd met behulp van de 'relief-from-royalty'-methode en dit resulteerde in een reële waarde voor klantrelaties van € 1.2 miljoen. Leveranciersrelaties werden gewaardeerd met behulp van de 'Multi-Period Excess Earnings Method' (MPEEM), aangezien er voordelige leveranciersrelaties bestaan om gebruikt glas goedkoper in te kopen. De reële waarde van leveranciersrelaties bedroeg € 2.2 miljoen. Ook voorzieningen voor sanering van locaties en leaseovereenkomsten zijn meegenomen in de toewijzing van de aankoopprijs. Aangezien al deze reële waardeaanpassingen niet zijn opgenomen in de lokale boeken, is er een uitgestelde belastingverplichting opgenomen op de resulterende belastbare tijdelijke verschillen voor een bedrag van € 0.8 miljoen. De resultaten van deze toewijzing van de aankoopprijs zijn weergegeven in de bovenstaande tabel.

Impact van definitieve toewijzingen van aankoopprijzen in 2024 op overnames vanaf 2023 op de balans van het voorgaande jaar

De cijfers van vorig jaar in de primaire overzichten zijn niet aangepast voor de impact van deze definitieve toewijzing van de aankoopprijs in 2024 op overnames van 2023. Deze impact is verwerkt in de cijfers van het lopende jaar van de primaire overzichten. Onderstaande tabel geeft de geconsolideerde balans van 2023 weer als de toerekening van de aankoopprijs va deze 2023 overnames zou zijn aangepast in de vergelijkende cijfers (2023):

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

2023 IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTING	ZOALS GERAPPORTEERD IN 2023	"TOEWIJZING AANKOOPPRIJS" (PPA) AANPASSINGEN OP BEDRIJFSCOMBINATIES AFGESLOTEN IN 2023, GEBOEKT IN 2024	AANGEPAST 2023
Activa		**3.070.112**	**2.066**	**3.072.178**
Vaste activa		**1.482.972**	**2.066**	**1.485.037**
Materiële vaste activa	16	978.388		978.388
Immateriële vaste activa andere dan goodwill	17	193.167	8.606	201.773
Recht-op-gebruik activa	32	70.444		70.444
Goodwill	17	53.000	-6.541	46.459
Geassocieerde deelnemingen	18	77.222		77.222
Uigestelde belastingvorderingen	20	63.711		63.711
Vaste financiële activa	19	15.783		15.783
Personeelsbeloningen	27	18.541		18.541
Overige vaste activa	21	12.715		12.715
Vlottende activa		**1.586.484**		**1.586.484**
Voorraden	22	246.608		246.608
Financiële vlottende activa	19	838		838
Handelsvorderingen	23	344.757		344.757
Overige vorderingen	23	145.830		145.830
Belastingvorderingen	15	30.262		30.262
Geldmiddelen en kasequivalenten	24	818.189		818.189
Activa geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	11	**657**		**657**
Eigen vermogen en verplichtingen		**3.070.112**	**2.066**	**3.072.178**
Totaal eigen vermogen		**1.340.849**	**2.066**	**1.342.914**
Eigen vermogen toerekenbaar aan houders van het kapitaal		**1.302.768**		**1.302.768**
Geplaatst kapitaal	25	25.000		25.000
Uitgiftepremies		12		12
Ingehouden winst en reserves		1.277.756		1.277.756
Minderheidsbelangen	5	**38.081**		**38.081**

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

2023 IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTING	ZOALS GERAPPORTEERD IN 2023	"TOEWIJZING AANKOOPPRIJS" (PPA) AANPASSINGEN OP BEDRIJFSCOMBINATIES AFGESLOTEN IN 2023, GEBOEKT IN 2024	AANGEPAST 2023
Langlopende verplichtingen		**956.201**	**2.066**	**958.267**
Rentedragende leningen en verplichtingen	26	350.212		350.212
Leaseverplichtingen	32	53.269		53.269
Voorzieningen	28	208.946		208.946
Personeelsbeloningen	27	66.265		66.265
Uitgestelde belastingverplichtingen	20	41.955	2.066	44.020
Handels- en overige schulden	29	7.701		7.701
Contractverplichtingen	29	189.921		189.921
Overige langlopende verplichtingen	30	37.932		37.932
Kortlopende verplichtingen		**773.041**		**773.041**
Bankschulden	26	4.154		4.154
Rentedragende leningen en verplichtingen	26	14.310		14.310
Leaseverplichtingen	32	21.329		21.329
Voorzieningen	28	27.303		27.303
Handels- en overige schulden	29	436.962		436.962
Contractverplichtingen	29	248.159		248.159
Belastingverplichtingen	15	16.240		16.240
Overige kortlopende verplichtingen	30	4.584		4.584
Passiva geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	11	**21**		**21**

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

Onderstaande tabel toont de geconsolideerde resultatenrekening van 2023 indien de toewijzing van de aankoopprijs voor dergelijke 2023 overnames zou zijn aangepast in de vergelijkende gegevens (2023) - Merk op dat er geen impact was op de resultatenrekening van 2023 als gevolg van de toewijzing van de aankoopprijs van CCI, aangezien de nieuw opgenomen immateriële activa nog niet worden afgeschreven omdat dit startende bedrijf nog niet volledig operationeel is:

2023 IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTING	ZOALS GERAPPORTEERD IN 2023	INHAALAFSCHRIJVINGEN OP "TOEWIJZING AANKOOPPRIJS" (PPA)-AANPASSINGEN IN 2024	AANGEPAST 2023
Omzet	8	**2.104.244**		**2.104.244**
Kostprijs van verkopen (-)	8	**(1.532.201)**		**(1.532.201)**
Bruto winst		**572.043**		**572.043**
Overige bedrijfsopbrengsten	9	44.726		44.726
Verkoop-, algemene en administratiekosten (-)	8	(326.409)		(326.409)
Overige bedrijfskosten (-)	10	(45.766)		(45.766)
EBIT		**244.594**		**244.594**
Financiële opbrengsten	13	45.294		45.294
Financiële kosten (-)	13	(75.563)		(75.563)
Aandeel in resultaat van geassocieerde deelnemingen (na belastingen)	18	6.347		6.347
				0
Winst (verlies) voor winstbelastingen		**220.672**		**220.672**
Winstbelastingen	14	(62.756)		(62.756)
Winst (verlies) van de periode		**157.916**		**157.916**
Toerekenbaar aan:				
Aandeelhouders van de Groep		155.311		155.311
Minderheidsbelangen	5	2.605		2.605
		157.916		**157.916**

(d) Bedrijfscombinaties gerealiseerd in fasen

In 2024 werden geen bedrijfscombinaties gerealiseerd in fasen.

In de loop van 2023 verwierf de Groep nog eens 30% van de aandelen van Combustion Consulting Italy S.R.L. (CCI) om een belang van 50% in dit bedrijf te bereiken, op welk moment de Groep zeggenschap verkreeg in dit bedrijf. Nadat de Groep de controle over CCI had verworven, voerde de Groep ook een kapitaal-verhoging in CCI uit, waardoor het eigendomspercentage in CCI met 4.55% werd gewijzigd, wat resulteerde in een Groepsbelang van 54.55% in CCI. Vóór deze overname in fasen had de Groep al 20% van de aandelen van CCI en dit bedrijf werd daarom verwerkt volgens de equity-methode. Zie toelichting 3, *a) bedrijfs-combinaties* voor meer informatie.

Verder heeft de Groep in 2023 ook de resterende aandelen van Centro Raccolta Vetro S.R.L. (CRV) verworven om een 100% belang in het aandelenkapitaal van CRV te verkrijgen. Voorafgaand aan deze gefaseerde overname had de Groep slechts een belang van 16.1% in CRV en dit bedrijf werd verwerkt als een externe, "voor verkoop aangehouden" investering, aangezien de Groep op dat moment geen zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis in dit bedrijf had. Zie toelichting 3, *a) bedrijfscombinaties* voor meer informatie.

(e) Oprichting van nieuwe ondernemingen binnen de Groep

In 2024 richtte de Groep twee nieuwe entiteiten op in de Verenigde Staten van Amerika:
- Sibelco Glass NAM, LLC
- Sibelco MergerSub, LLC

De entiteit Sibelco Glass NAM, LLC is de moederentiteit van Sibelco MergerSub, LLC. Deze laatste entiteit is de entiteit die op 4 juni 2024 is gefuseerd met de moeder-maatschappij van de SMI Groep: SMI Topco Holdings, LLC. Na deze fusie was SMI Topco Holdings, LLC een rechtstreekse dochteronderneming van Sibelco Glass NAM, LLC.

In 2023 richtte de Groep samen met Avalon Advanced Materials Inc. een nieuwe entiteit op in Canada, Separation Rapids SRL. Sibelco Group heeft zeggenschap in deze entiteit via zijn belang van 60% in het bedrijf, terwijl Avalon Advance Materials Inc. de resterende 40% van de aandelen in Separation Rapids SRL bezit.

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

4. Verkoop of deconsolidatie van dochterondernemingen of andere activiteiten

In het eerste kwartaal van 2024 werd Sibelco Changshu Minerals Co Ltd geliquideerd. De netto activa van deze geliquideerde onderneming bestonden op de datum van de liquidatie voornamelijk uit geldmiddelen en kasequivalenten (voor € 4.1 miljoen), die echter werden gerecupereerd door de moederentiteit Sibelco Asia. Verder werd een omrekeningsverschil (CTA) opgebouwd in de geliquideerde vennootschap Changshu Minerals van € -2.8 miljoen en van € +2.7 miljoen in de moederonderneming Sibelco Asia (op de investering in dochteronderneming Changshu Minerals). Beide CTA bedragen werden gerecycleerd naar de resultatenrekening als gevolg van de liquidatie en resulteerden in een winst op liquidatie van € 0.1 miljoen. Deze winst is gepresenteerd in de resultatenrekening als een financiële opbrengst.

In november 2023 verkocht de Groep haar belang in haar activiteiten in Rusland, wat resulteerde in een verlies van € 26.8 miljoen (afgezien van een bijkomend verlies van € 3.3 miljoen op de waardevermindering van een intercompany leningvordering met de Russische entiteiten) - zie toelichting 13 *Netto financieringskosten* onder Verlies bij verkoop/liquidatie van financiële activa. De activiteiten in Rusland omvatten negen entiteiten: Azimut LLC, Kvarsevye peski CJSC, Ramenskiy GOK OJSC, Russian Mining Company CJSC, Sibelco Nebolchi LLC, Sibelco Recycling LLC, Sibelco Rus LLC, Sibelco Voronezh LLC en Trading House Hercules Moscow LLC. Het volgende overzicht geeft het effect van deze verkopen weer:

IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTING	2023
Contante vergoeding ontvangen van kopers		41.049
Wisselkoersverschillen die naar de resultatenrekening werden overgeboekt		32.050
Boekwaarde van de afgestoten belangen in onze Russische activiteiten		35.821
Winst opgenomen in netto financieringskosten	13	**(26.822)**

Onderstaande tabel geeft de eindbalans weer van de Russische activiteiten op datum van de verkoop.

IN DUIZENDEN EURO	
Totaal gedeconsolideerde activa	**56.804**
Vaste activa	**19.717**
Materiële vaste activa	14.562
Immateriële vaste activa andere dan goodwill	1.888
Recht-op-gebruik activa	996
Uigestelde belastingvorderingen	2.027
Vaste financiële activa	242
Overige vaste activa	2
Vlottende activa	**37.087**
Voorraden	6.528
Handelsvorderingen	1.880
Overige vorderingen	5.324
Belastingvorderingen	827
Geldmiddelen en kasequivalenten	22.528
Totaal gedeconsolideerde verplichtingen	**20.983**
Langlopende verplichtingen	**14.084**
Rentedragende leningen en verplichtingen	5.866
Leaseverplichtingen	545
Voorzieningen	6.959
Uitgestelde belastingverplichtingen	714
Kortlopende verplichtingen	**6.899**
Leaseverplichtingen	544
Voorzieningen	3
Handels- en overige schulden	6.253
Belastingverplichtingen	99
Netto gedeconsolideerde activa en verplichtingen	**35.821**

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

5. Minderheidsbelangen

De financiële informatie van dochterondernemingen die minderheidsbelangen hebben, wordt hieronder weergegeven. Deze informatie is gebaseerd op bedragen vóór intragroepseliminaties:

Aandeel van het eigen vermogen aangehouden door minderheidsbelangen:

NAAM	LAND VAN OPRICHTING EN ACTIVITEIT	2024	2023
Alabanda Madencilik Dis Ticaret AS	Turkey	0,02%	0,02%
Alinda Madencilik Sanayi Ve Ticaret AS	Turkey	0,02%	0,02%
Cave Riunite Pïacenza Est S.R.L.	Italy	36,47%	36,47%
Combustion Consulting Italy S.R.L.	Italy	38,46%	45,45%
High 5 Recycling Group NV	Belgium	50,00%	50,00%
Kvarsevye peski CJSC	Russian Federation	0,00%	0,00%
LLC Silica Holdings	the Netherlands	49,00%	49,00%
Minérale SA	Belgium	50,00%	50,00%
PJSC Novoselovskoe GOK	Ukraine	51,64%	51,65%
Ramenskiy GOK OJSC	Russian Federation	0,00%	0,00%
Separation Rapids SRL	Canada	40,00%	40,00%
Sibelco Clay Trading S.A.	Spain	0,02%	0,02%
Sibelco Green Solutions S.R.L.	Italy	0,00%	10,00%
Sibelco Japan Ltd	Japan	30,00%	30,00%
Sibelco Minerales Ceramicos	Spain	0,02%	0,02%
Sibelco Minerales S.L.	Spain	0,02%	0,02%
Sibelco Turkey Madencilik Tic AS	Turkey	0,02%	0,02%
Somfer	Italy	40,00%	40,00%

In 2023 verkreeg de Groep controle over haar voormalige geassocieerde deelneming Combustion Consulting Italy S.R.L., met een minderheidsbelang van 45.45% en in 2024 verwierf de Groep een bijkomend belang van 6.99%wat het minderheidsbelang in 2024 op 38.46% bracht. Daarnaast heeft de Groep de Canadese entiteit Separation Rapids SRL opgericht, met een minderheidsbelang van 40% sinds 2023.

In 2023 kocht de Groep ook het volledige minderheidsbelang van 76% in Act&Sorb en een minderheidsbelang van 4.04% in Cave Riunite Pïacenza Est S.R.L. In 2024 behield de Groep deze percentages aan minderheidsbelangen in beide bedrijven.

Beknopte resultatenrekening aan 100%

IN DUIZENDEN EURO	2024	2023
Omzet	**319.998**	**366.560**
Kostprijs van verkopen (-)	**(295.582)**	**(317.764)**
Bruto winst	**24.417**	**48.796**
Overige bedrijfsopbrengsten	2.061	1.777
Verkoop-, algemene en administratiekosten (-)	(20.766)	(18.070)
Overige bedrijfskosten (-)	(13.963)	(8.872)
EBIT	**(8.251)**	**23.632**
Financiële opbrengsten	21.640	4.381
Financiële kosten (-)	(6.430)	(11.017)
Winst (verlies) voor winstbelastingen	**6.959**	**16.995**
Winstbelastingen	(5.467)	(8.098)
Winst (verlies) van de periode	**1.492**	**8.897**
Toerekenbaar aan minderheidsbelangen	2.763	2.605
Dividenden uitgekeerd aan minderheidsbelangen	(1.008)	(1.067)

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

Beknopte kasstroominformatie aan 100%

IN DUIZENDEN EURO	2024	2023
Activa	**566.508**	**358.467**
Vaste activa	326.604	224.682
Vlottende activa	239.904	583.148
Passiva	**192.951**	**115.631**
Langlopende verplichtingen	73.790	101.938
Kortlopende verplichtingen	119.161	217.569
Eigen vermogen	**373.558**	**365.579**
Toerekenbaar aan:		
Aandeelhouders van de Groep	333.893	327.499
Minderheids-belangen	39.665	38.081

Beknopte kasstroominformatie aan 100%

IN DUIZENDEN EURO	2024	2023
Netto kasstromen uit operationele activiteiten	4.041	36.649
Netto kasstromen uit investeringsactiviteiten	(14.189)	(23.723)
Netto kasstromen uit financieringsactiviteiten	13.149	21.997
Netto toename/(afname) geldmiddelen en kasequivalenten	**3.001**	**34.923**

6. Belang in gezamenlijke overeenkomsten

(a) Joint ventures

De Groep bezit een belang van 50 procent in Ficarex SRO, een gezamenlijk gecontroleerde entiteit die actief is in de extractie en verwerking van silicazand in de Tsjechische Republiek. Het belang van de Groep in Ficarex SRO is in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen volgens de equity-methode.

De Groep bezit een belang van 50 procent in Dansand A/S, een gezamenlijk gecontroleerde entiteit die actief is in de extractie en verwerking van silicazand in Denemarken. Het belang van de Groep in Dansand A/S is in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen volgens de equity-methode.

De Groep bezit een belang van 26.90 procent in Cape Silica Holdings Pty Ltd, een joint venture van de Groep, betrokken bij de ontwikkeling en exploratie van silicazanden in Australië. Het belang van de Groep in Cape Silica Holdings Pty Ltd is opgenomen volgens de equity-methode in de geconsolideerde jaarrekening.

De grondslagen voor financiële verslaggeving toegepast in de joint ventures zijn dezelfde en consistent met de grondslagen toegepast in de Groep. De samengevatte financiële informatie van de joint ventures, gebaseerd op hun IFRS-jaarrekening, en de aansluiting met de boekwaarde van de investering in de geconsolideerde jaarrekening worden hieronder weergegeven:

Beknopte balans

IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTING	2024	2023
Activa		**121.414**	**103.092**
Vaste activa		65.400	60.281
Vlottende activa		56.014	42.811
Passiva		**8.700**	**7.965**
Langlopende verplichtingen		2.741	2.902
Kortlopende verplichtingen		5.959	5.063
Eigen vermogen		**112.714**	**95.128**
Boekwaarde van de investering	18	50.027	44.995

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

Beknopte resultatenrekening

IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTING	2024	2023
Omzet		**50.345**	**49.056**
Kostprijs van verkopen (-)		**(31.227)**	**(30.851)**
Bruto winst		**19.118**	**18.205**
Overige bedrijfsopbrengsten		97	230
Verkoop-, algemene en administratiekosten (-)		(7.552)	(7.358)
Overige bedrijfskosten (-)		(306)	
EBIT		**11.357**	**11.077**
Financiële opbrengsten		1.552	1.498
Financiële kosten (-)		(143)	(172)
Winst (verlies) voor winstbelastingen		**12.765**	**12.404**
Winstbelastingen		(1.404)	(2.584)
Winst (verlies) van de periode		**11.361**	**9.820**
Aandeel van de Groep in de winst van de periode	18	**4.688**	**4.019**

De Groep is niet op de hoogte van enige materiële voorwaardelijke verplichtingen of kapitaalverbintenissen in haar Joint Ventures op 31 december 2024 en 2023.

Meer informatie over deze verbonden partijen is te vinden in toelichting 36 *Verbonden partijen*.

(b) Gezamenlijke bedrijfsactiviteiten

De Groep heeft een belangrijke gezamenlijke bedrijfsactiviteit, Jundu Mineração Ltda, die actief is in de extractie en verwerking van silicazand in Brazilië. De Groep is voor 50 procent aandeelhouder (met inbegrip van haar twee dochterondernemingen Jundu Nordeste Mineracao Ltda and Portsmouth Participações Ltda) en heeft recht op een proportioneel aandeel in de winsten/verliezen. Er moeten beoordelingen worden gemaakt om deze gezamenlijke overeenkomst te classificeren. De Groep heeft haar rechten en verplichtingen die uit de overeenkomst voortvloeien beoordeeld en heeft besloten dat de gezamenlijke overeenkomst in Jundu ineração Ltda een gezamenlijke bedrijfsactiviteit is.

7. Investeringen in geassocieerde deelnemingen

De Groep heeft een belang van 49.90 procent in Maffei Sarda Silicati SRL, een Italiaanse onderneming die actief is in de productie van veldspaatzand en veldspaat in Italië. Het belang van de Groep in Maffei Sarda Silicati SRL is in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen volgens de equity-methode.

De Groep heeft een belang van 25.10 procent in Glassflake Limited, een onderneming in het Verenigd Koninkrijk dat actief is in de productie van een innovatief product op basis van silica met potentieel gebruik in verven, coatings en kunststof. Het belang van de Groep in Glassflake Limited is in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen volgens de equity-methode.

De Groep heeft een belang van 12.10 procent in Eion Corp, een Amerikaans technologiebedrijf op het gebied van koolstofopvang en -opslag dat oplossingen biedt voor koolstofverwijdering. Op basis van de analyse van alle feiten en omstandigheden heeft de Groep geoordeeld dat, hoewel we minder dan 20 procent van de aandelen in Eion Corp houden, we invloed van betekenis hebben in Eion Corp. Bijgevolg wordt het belang van de Groep in Eion Corp verwerkt volgens de equity-methode in de geconsolideerde jaarrekening.

In 2024 heeft de Groep een extra 2.67 procent belang verworven in Diatreme Resources Limited, een opkomende Australische producent van minerale en silicazanden, wat het totale eigendomspercentage op 22.58 procent brengt. Bijgevolg wordt het belang van de Groep in Diatreme Resources Limited verwerkt volgens de equity-methode in de geconsolideerde jaarrekening.

In 2023 verwierf de Groep een bijkomend belang van 34.33% in Combustion Consulting Italy S.R.L., waardoor ze de controle verwierf over dit bedrijf (stapsgewijze overname), wat het totale eigendom op 54.55 procent bracht. Bijgevolg zijn de volledige financiële cijfers van Combustion Consulting Italy S.R.L. nu opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening.

De grondslagen voor financiële verslaggeving toegepast in de geassocieerde deelnemingen zijn dezelfde en consistent met de grondslagen toegepast in de Groep. De onderstaande tabellen bevatten een overzicht van de financiële informatie over de investeringen van de Groep:

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

Beknopte balans

IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTING	2024	2023
Activa		**117.772**	**97.697**
Vaste activa		66.650	46.757
Vlottende activa		51.122	50.940
Passiva		**21.962**	**20.050**
Langlopende verplichtingen		11.278	12.474
Kortlopende verplichtingen		10.685	7.576
Eigen vermogen		**95.809**	**77.647**
Boekwaarde van de investering	18	34.538	32.227

Beknopte resultatenrekening

IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTING	2024	2023
Omzet		**5.440**	**48.493**
Kostprijs van verkopen (-)		**(4.821)**	**(40.875)**
Bruto winst		**619**	**7.618**
Overige bedrijfsopbrengsten		93	942
Verkoop-, algemene en administratiekosten (-)		(816)	(7.274)
Overige bedrijfskosten (-)		(2.210)	(1.197)
EBIT		**(2.314)**	**89**
Financiële opbrengsten		1.235	5.577
Financiële kosten (-)		8.369	(37)
Winst (verlies) voor winstbelastingen		**7.291**	**5.629**
Winstbelastingen		(53)	(1.439)
Winst (verlies) van de periode		**7.238**	**4.190**
Aandeel van de Groep in de winst van de periode	18	**541**	**2.328**

Beperkingen

De Groep kan haar winsten uit geassocieerde deelnemingen alleen met de toestemming van de andere partners uitkeren. Er zijn geen andere beperkingen die gevolgen hebben voor de mogelijkheden van de Groep om toegang te krijgen tot of gebruik te maken van de activa van haar geassocieerde deelnemingen, alsook om hun verplichtingen af te wikkelen.

8. Gedetailleerde informatie over de omzet, kostprijs van verkopen en verkoop-, algemene en administratieve kosten

De stijging in de omzet wordt gedeeltelijk verklaard door één grote wijziging in de consolidatiekring (SMI), die plaatsvond in juni 2024. De opbrengsten stegen ten opzichte van vorig jaar ondanks de moeilijke economische omstandigheden in Europa met een aanhoudende vertraging in onze bouwgerelateerde markten die resulteerde in een daling van de verkoopvolumes. Dit werd gecompenseerd door prijsverhogingen en verbeteringen in de productmix, gedeeltelijk in de EMEA-regio maar voornamelijk in de Verenigde Staten. De Groep voerde beperkte prijsverhogingen door in 2024 te midden van steeds competitievere marktomstandigheden. De verhogingen waren voornamelijk bedoeld om de kosteninflatie aan te pakken, in lijn met de marktevolutie. De kostprijs van verkopen is licht gedaald als percentage van de omzet, terwijl de verkoop-, algemene en administratieve kosten (verder SG&A genoemd) in absolute waarde stabiel zijn gebleven ten opzichte van vorig jaar, terwijl er een daling was als percentage van de omzet ten opzichte van vorig jaar, voornamelijk gerelateerd aan de implementatie van automatiseringen en een reeks acties om de efficiëntie in de hele organisatie te verbeteren.

Omzet wordt opgenomen wanneer aan de prestatieverplichting ten opzichte van de klant is voldaan. Voor de Groep gebeurt dit op een specifiek moment wanneer de goederen worden geleverd aan de klant, rekening houdend met de relevante Incoterms. De dagen van uitstaande verkopen (Days of Sales Outstanding – DSO) lag tussen 55 en 64 dagen in 2024 (met een uitzondering van 36 dagen in november). Voor sommige klanten werden ook grote vooruitbetalingen ontvangen. In die gevallen waarin dergelijke vooruitbetalingen werden ontvangen van klanten, wordt de omzet alleen opgenomen wanneer aan de prestatieverplichting (de levering van

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

goederen) is voldaan en worden dergelijke vooruitbetalingen opgenomen als contractverplichtingen – zie toelichting 29 *Handels- en overige schulden en contractverplichtingen*.

Omzet per categorie

IN DUIZENDEN EURO	2024	2023
Verkoop van goederen	2.165.593	2.059.998
Diensten	55.687	39.080
Commissies	1.048	683
Onderhanden projecten	2.429	4.484
Totaal	**2.224.757**	**2.104.244**

Omzet per regio

IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTING	2024	2023
EMEA		1.359.481	1.467.128
Americas		735.019	489.025
Niet-rapporteerbare segmenten		154.926	148.357
Intersegment Eliminaties		(24.679)	(8.501)
Reconciliatie item: commissie		10	8.235
Totaal	33	**2.224.757**	**2.104.244**

Kostprijs van verkopen

IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTING	2024	2023
Productiekosten		1.463.029	1.403.344
Wijzigingen in voorzieningen	28	1.579	1.093
Commissies		6.672	8.235
Herziening voorziening voor herstel van terreinen en ontmandeling van activa	28	(16.878)	(750)
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen op materiële vaste activa	16	95.702	96.273
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen op immateriële activa	17	10.638	4.847
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen op recht-op-gebruik activa	32	19.074	19.160
Totaal		**1.579.816**	**1.532.201**

Verkoops-, algemene en administratieve kosten

IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTING	2024	2023
Administratieve kosten		291.203	294.383
Wijzigingen van de provisie voor dubieuze vorderingen	31	(246)	(355)
Wijzigingen in voorzieningen	28	(1.141)	425
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen op materiële vaste activa	16	7.301	5.894
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen op immateriële activa	17	22.583	20.895
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen op recht-op-gebruik activa	32	12.401	5.167
Totaal		**332.102**	**326.409**

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

9. Overige operationele opbrengsten

IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTING	2024	2023
Bijproducten		-	5
Royalties en verhuur		864	676
Overheidssubsidies		1.078	1.354
Winst op de verkoop van materiële vaste activa		6.608	3.064
Winst op de verkoop van activa aangehouden voor verkoop		671	3.633
Terugname van voorzieningen	28	6.734	7.632
Overige bedrijfsopbrengsten		10.275	25.151
Wisselkoersverschillen		3.180	3.212
Totaal		**29.410**	**44.726**

De overige operationele opbrengsten bedragen € 29.4 miljoen.

De winst op de verkoop van materiële vaste activa betreft voornamelijk de winst op de verkoop van de fabriek van Sibelco UK Ltd.

De overige operationele opbrengsten voor het jaar bedroegen € 10.3 miljoen (2023: € 25.2 miljoen) en zijn voornamelijk afkomstig uit België en Italië. Deze omvatten opbrengsten gegenereerd door onze verzekeringsmaatschappij bij het behandelen van verzekeringsclaims, huuropbrengsten en andere verkoopgerelateerde opbrengsten.

10. Overige operationele kosten

IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTING	2024	2023
Verlies bij de verkoop van materiële vaste activa		2.205	1.487
Verlies bij de verkoop van activa geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	11	32	
Bijzondere waardeverminderingsverliezen op materiële vaste activa	16	13.360	25.999
Bijzondere waardeverminderingsverliezen op immateriële activa en goodwill	17	8.814	32
Bijzondere waardeverminderingsverliezen op recht-op-gebruik activa	32	4	135
Transactiekosten bij bedrijfscombinaties	3	12.379	
Toevoegingen aan provisies	28	32.803	3.147
Overige operationele kosten		21.979	14.967
Totaal		**91.576**	**45.766**

De overige operationele kosten bedragen € 91.6 miljoen (€ 45.8 miljoen in 2023).

Verliezen op de verkoop van materiële vaste activa van € 2.2 miljoen hebben vooral betrekking op schrapping van het project in Zuid-Korea (€ 1.4 miljoen in 2023, vooral betrekking op de schrapping van het Klang Valley project in Maleisië).

In 2024 werd voor in totaal € 22.1 miljoen aan bijzondere waardeverminderingsverliezen opgenomen in Italië, België en Azië. In 2023 werd voor in totaal € 26.0 miljoen aan bijzondere waardeverminderingsverliezen opgenomen in België, Maleisië en Finland – zie toelichting 16 *Materiële vaste activa* en toelichting 17 *Immateriële activa en goodwill*.

De toevoegingen aan de voorzieningen voor € 32.8 miljoen (€ 3.1 miljoen in 2023) hebben voornamelijk betrekking op bijkomende voorzieningen voor herstel van terreinen en sites in Turkije, Italië, Spanje, België, Frankrijk en Australië en uit personeelskosten in verband met herstructurering en andere bedrijfskosten, afkomstig van SCR Sibelco, Frankrijk Italië, en Spanje.

In 2024 is het grootste deel van de Overige bedrijfskosten € 22,0 miljoen (€ 15,0 miljoen in 2023) afkomstig van de advieskosten in verband met de overname van Strategische Mineralen en overige bedrijfskosten die voornamelijk worden verklaard door de VS en het VK.

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

11. Activa en verplichtingen geclassificeerd als aangehouden voor verkoop

In de loop van 2024 besloot de Groep om de activiteiten van Act & Sorb in België te verkopen en startte actieve gesprekken met partners om de resterende activa van dit bedrijf te verkopen. Op 7 februari 2025 werd een overeenkomst getekend om specifieke delen van de Act&Sorb activa te verkopen. De afronding van de verkoop van deze activa (voornamelijk grond, gebouwen en verwerkingsapparatuur) zal naar verwachting plaatsvinden in het tweede kwartaal van 2025. Daarom heeft de Groep de activa en verplichtingen van deze groep activa die wordt afgestoten geherclassificeerd naar activa aangehouden voor verkoop en verplichtingen aangehouden voor verkoop. Deze groep activa die wordt afgestoten vertegenwoordigt geen belangrijke bedrijfsactiviteit of geografische locatie en voldoet daarom niet aan de criteria voor classificatie als beëindigde bedrijfsactiviteit.

In december 2023 ontving de Groep een niet-bindend bod voor de verkoop van de Lödöse-fabriek, een fabriek voor de chemische verwerking van waterglas in Zweden. Het management verwachtte dat de verkoop van deze fabriek zou plaatsvinden in de loop van 2024. De verkoop van de fabriek in Lödöse werd uiteindelijk met een kleine vertraging afgerond op 10 januari 2025. Daarom heeft de Groep de activa en verplichtingen van deze groep activa die wordt afgestoten nog steeds geherclassificeerd naar respectievelijk activa aangehouden voor verkoop en verplichtingen aangehouden voor verkoop voor het jaar dat eindigt in december 2024, zoals heet voorgaande jaar. Deze groep activa die wordt afgestoten vertegenwoordigt geen belangrijke bedrijfsactiviteit of geografische locatie en voldoet bijgevolg niet aan de criteria voor classificatie als beëindigde bedrijfsactiviteit. De activa en verplichtingen geclassificeerd als aangehouden voor verkoop voor de Lödöse fabriek staan in de onderstaande tabel onder de hoofding "Zweden".

De "Andere activa en verplichtingen aangehouden voor verkoop" in 2024 omvatten groepen activa die worden afgestoten en afzonderlijke activa in de Verenigd Staten (in Strategic Materials Corp.) en in Thailand, waarvoor de verkoop nog niet was afgerond in 2024 als gevolg van administratieve redenen. De verkoop zal naar verwachting worden afgerond in de loop van 2025.

De activa en verplichtingen verbonden aan groepen activa die worden afgestoten, worden gewaardeerd tegen de laagste waarde van de boekwaarde en de reële waarde minus de verkoopkosten op datum van de classificatie. De reële waarde minus de verkoopkosten is gebaseerd op de transactieprijs. Elke surplus van de boekwaarde over de reële waarde minus de verkoopkosten wordt opgenomen als een bijzonder waardeverminderingsverlies.

De belangrijkste categorieën van activa en verplichtingen geclassificeerd als aangehouden voor verkoop per groep activa die wordt afgestoten per 31 december zijn:

	2024				2023		
IN DUIZENDEN EURO	ZWEDEN	BELGIË	OVERIGE	TOTAAL	AUSTRALIË	OVERIGE	TOTAAL
Materiële vaste activa	248	3.223	545	4.016	256	401	657
Other and tax receivables		85		85			
Activa geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	**248**	**3.308**	**545**	**4.102**	**256**	**401**	**657**
Overige langlopende verplichtingen		274		274			
Handels- en overige schulden	20	35		56	21		21
Passiva geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	**20**	**310**		**330**	**21**		**21**

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

12. Personeelskosten

IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTING	2024	2023
Lonen en wedden		283.707	269.531
Verplichte socialezekerheidsbijdragen		53.091	52.153
Overige personeelkosten		49.949	40.783
Bijdragen tot toegezegde-bijdragenregelingen		11.977	11.353
Kosten voor vergoedingen na uitdiensttreding	27	4.062	3.389
Kosten voor ontslagvergoedingen	27	(86)	283
Kosten voor overige toegezegde pensioenregelingen	27	31	298
Kosten voor overige personeelsbeloningen (niet gerelateerd aan toegezegde pensioenregelingen)	27	20.701	29.093
Totaal		**423.432**	**406.883**
Aantal voltijdse equivalenten (VTE) per 31 december			

De personeelskosten worden opgenomen in de volgende rubrieken van de resultatenrekening:

IN DUIZENDEN EURO	2024	2023
Kostprijs van verkopen (-)	228.173	196.028
Verkoops-, algemene en administratieve kosten	195.259	210.855
Totaal	**423.432**	**406.883**

13. Netto financieringskosten

IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTING	2024	2023
Interestopbrengsten uit geldmiddelen en kasequivalenten		12.455	23.752
Ontvangen dividenden		1.498	7
Netto wisselkoerswinsten		3.706	
Winst op verkoop/liquidatie van financiële activa	4	140	787
Netto wijziging in reële waarde van derivaten en financiële activa		451	
Afwikkeling van de discontovoet	28	3.046	0
Wijziging van de discontovoet	28		20.749
Overige financiële opbrengsten		11.192	
Financiële opbrengsten		**32.488**	**45.294**
Rentelasten op financiële verplichtingen		(42.798)	(15.108)
Rentelasten op leaseverplichtingen	32	(5.396)	(2.799)
Netto wisselkoersverliezen		(4.918)	(4.212)
Netto wijziging in reële waarde van derivaten en financiële activa			(426)
Afwikkeling van de discontovoet	28		(8.738)
Wijziging van de discontovoet	28	(13.587)	
Netto interestkosten op toegezegde pensioenregelingen	27	(109)	(436)
Verlies bij verkoop/liquidatie van financiële activa	4		(29.676)
Overige financiële kosten		(7.954)	(14.169)
Financiële kosten		**(74.761)**	**(75.563)**
Netto financieringskosten		**(42.273)**	**(30.269)**

In 2024 heeft de winst op verkoop/liquidatie van financiële activa voornamelijk betrekking op de valuta-omrekeningsverschillen (CTA) die in de resultatenrekening worden opgenomen, in verband met de liquidatie van "Sibelco Changshu Minerals Co Ltd" voor een bedrag van € 0.1 miljoen - zie toelichting 4 *Verkoop of deconsolidatie van dochterondernemingen of andere activiteiten*. In 2023 omvat de winst op verkoop/liquidatie van financiële activa voornamelijk de winst met betrekking tot de

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

herwaardering naar reële waarde van de voorheen aangehouden aandelen in Combustion Consulting Italy S.R.L. Verlies op verkoop/liquidatie van financiële activa in 2023 heeft voornamelijk betrekking op het verlies op de verkoop van onze activiteiten in Rusland. Het grootste deel van het verlies op de verkoop van activiteiten in Rusland in 2023 houdt verband met de recycling van valuta-omrekeningsverschillen naar winst of verlies.

De interestopbrengsten op geldmiddelen en kasequivalenten hebben voornamelijk betrekking op de interesten op banktegoeden. De interestopbrengsten zijn lager dan vorig jaar, voornamelijk als gevolg van het aanzienlijk lagere saldo aan geldmiddelen en kasequivalenten vergeleken met vorig jaar. Ondanks de opbrengsten van de obligatielening die in 2024 is uitgegeven, zijn deze geldmiddelen en kasequivalenten voornamelijk afgenomen door de inkoop van eigen aandelen en de overname van de SMI-groep.

De overige financiële opbrengsten van € 11.3 miljoen in 2024 hebben voornamelijk betrekking op de winst op de netto monetaire positie met betrekking tot de hyperinflatieboekhouding in Turkije voor een bedrag van € 9.3 miljoen – zie toelichting 1 w) *Financiële verslaggeving in economieën met hyperinflatie*.

De interestkosten voor 2024 hebben voornamelijk betrekking op de interesten op de obligatieleningen en voor een kleiner deel ook op de interestkosten die in de Verenigde Staten zijn opgenomen voor vooruitbetalingen van klanten die een aanzienlijke financieringscomponent bevatten. De interestkosten zijn aanzienlijk hoger in 2024 vergeleken met 2023 door de uitgifte van de nieuwe obligatielening in 2024 voor een uitgiftebedrag van € 500 miljoen en de tijdelijke opname van de kortlopende doorlopende kredietfaciliteit (RCF) in de zomer van 2024. De interestkosten voor 2023 hadden voornamelijk betrekking op interesten op de obligatielening en ook interestkosten opgenomen in de Verenigde Staten voor vooruitbetalingen van klanten met een significante financieringscomponent (€ 4.4 miljoen) – zie toelichting 29 *Handels- en overige schulden en contractverplichtingen*, en omvatte ook € 0.9 miljoen termijnpunten op de financiering van wisselkoersafdekkingen.

De interestkosten op leaseverplichtingen in 2024 (€ 5.4 miljoen) zijn hoger dan in 2023 (€ 2.8 miljoen), voornamelijk als gevolg van de leaseverplichtingen van de SMI-groep die zijn overgenomen via een bedrijfscombinatie.

De wijziging van de disconteringsvoet heeft betrekking op de voorzieningen voor de sanering van terreinen en de afbraak van fabrieken – zie toelichting 28 *Voorzieningen*.

Zowel in 2024 als in 2023 hebben overige financiële kosten voornamelijk betrekking op bankkosten, kortingen in contanten, garantievergoedingen, afschrijving van geactiveerde financieringskosten, afwikkeling van disconteringsvoet op uitgestelde en voorwaardelijke vergoedingen bij bedrijfscombinaties en bovendien had dit in 2023 voor een groot deel ook betrekking op het verlies op de netto monetaire positie als gevolg van de hyperinflatieherwaardering op de drie juridische entiteiten in Turkije - zie toelichting 1 w) *Financiële verslaggeving in economieën met hyperinflatie.*

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

14. Winstbelastingen

Opgenomen in de resultatenrekening

IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTING	2024	2023
Huidig boekjaar		120.192	69.780
Aanpassingen voor vorige jaren		2.430	(9.170)
Verschuldigde winstbelastingen		**122.621**	**60.609**
Ontstaan en terugname van tijdelijke verschillen		(56.705)	(17.170)
Aanwending van eerder opgenomen fiscale verliezen		4.795	2.667
Opname verliezen van het huidige jaar		(94)	(8.150)
Wijziging van belastingtarieven		(153)	458
Wijziging in niet opgenomen tijdelijke verschillen		(3)	24.469
Opname van eerder niet opgenomen fiscale verliezen		9.139	(128)
Uitgestelde winstbelastingen	20	**(43.021)**	**2.147**
Winstbelastingen opgenomen in de resultatenrekening		**79.600**	**62.756**

Aansluiting van het effectieve belastingtarief

IN DUIZENDEN EURO	2024	%	2023	%
Winst/(verlies) voor belastingen	213.631		220.672	
Aandeel in resultaat van geassocieerde deelnemingen (na belastingen)	(5.230)		(6.347)	
Winst voor belastingen en winstaandeel geassocieerde deelnemingen	**208.401**		**214.325**	
Belastingen op basis van het lokale belastingtarief	52.100	25,00%	53.581	(25,00%)
Effect van belastingtarieven in buitenlandse jurisdicties	(9.415)	(4,52%)	(10.317)	4,81%
Beëindigde bedrijfsactiviteiten			5.364	(2,50%)
Wijziging van belastingtarieven	(153)	(0,07%)	458	(0,21%)
Effect van belastingtarief op specifieke winsten	8	0,00%	(34)	0,02%
Niet-aftrekbare kosten	2.153	1,03%	4.364	(2,04%)
Roerende voorheffing en niet-vrijgesteld deel van dividenden	1.548	0,74%	986	(0,46%)
Vrijgestelde inkomsten	(125)	(0,06%)	(788)	0,37%
Belastingaftrekken	(12.541)	(6,02%)	(25.865)	12,07%
Aanwending van niet eerder opgenomen fiscale verliezen	(30)	(0,01%)	(1.237)	0,58%
Opname van eerder niet opgenomen fiscale verliezen	(861)	(0,41%)	(128)	0,06%
Verliezen huidig boekjaar waarvoor geen uitgestelde belastingvordering werd opgenomen	31.596	15,16%	16.693	(7,79%)
Tekort/(overschot) voorziening vorige boekjaren	2.430	1,17%	(6.791)	3,17%
Wijziging in niet opgenomen tijdelijke verschillen	9.997	4,80%	22.090	(10,31%)
Overige	2.893	1,39%	4.378	(2,04%)
Totaal	**79.600**	**38.20%**	**62.756**	**(29,28%)**

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

In 2024 bedraagt het effectieve belastingtarief 38,20%, voornamelijk door de impact van niet-opgenomen verliezen in het huidige jaar in België en Italië (gerapporteerd onder 'Verliezen in het huidige jaar waarvoor geen uitgestelde belastingvordering is opgenomen') en de gedeeltelijke verwijdering uit de balans van uitgestelde belastingvorderingen met betrekking tot Belgische belastingattributen (opgenomen onder 'Wijziging in niet-opgenomen tijdelijke verschillen'). Deze impact wordt slechts gedeeltelijk gecompenseerd door de belastingimpact van de Amerikaanse belastingaftrek, die beperkt is onder de GloBE (Pijler 2) regels.

In 2023 bedroeg het effectieve belastingtarief 29,28%. Belangrijke factoren die hieraan bijdroegen waren de impact van de Russische deconsolidatie (gerapporteerd onder 'Beëindigde bedrijfsactiviteiten'), de herclassificatie van vreemde valuta-effecten met betrekking tot de kapitaalaflossing in Sibelco Noord-Amerika (opgenomen onder 'Overige'), de Turkse hyperinflatieaanpassing (gerapporteerd onder 'Wijziging in niet-opgenomen tijdelijke verschillen') en het gedeeltelijk niet langer opnemen van uitgestelde belastingvorderingen met betrekking tot Belgische belastingattributen (ook onder 'Wijziging in niet-opgenomen tijdelijke verschillen'). Deze effecten werden gedeeltelijk gecompenseerd door de belastingvoordelen van Amerikaanse belastingaftrek.

15. Actuele belastingvorderingen en -verplichtingen

De actuele belastingvorderingen ten belope van € 19.8 miljoen (2023: € 30.3 miljoen) vertegenwoordigen het bedrag aan recupereerbare winstbelastingen uit hoofde van teveel betaalde belastingen uit actuele en voorgaande rapporteringsperiodes.

De actuele belastingverplichtingen ten belope van € 18.1 miljoen (2023: € 16.2 miljoen) vertegenwoordigen de geschatte bijkomende winstbelastingen.

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

16. Materiële vaste activa

IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTING	TERREINEN EN GEBOUWEN	ONTGINNINGS-EIGENDOMMEN	PRODUCTIE-INSTALLATIES	ACTIVA IN AANBOUW	2024	2023
Saldo op het einde van de vorige periode zoals gerapporteerd		**506.481**	**411.936**	**1.939.481**	**163.297**	**3.021.194**	**2.934.642**
Aanpassing voor hyperinflatie		-	-	8.448	-	8.448	12.513
Verwervingen		36.526	9.822	7.570	203.239	257.157	159.743
Acquisities door bedrijfscombinaties	3	22.649	-	102.351	8.696	133.696	23.869
Verkopen en buitengebruikstellingen		(5.725)	(2.276)	(31.608)	(380)	(39.990)	(82.432)
Overdrachten		14.464	4.116	56.611	(75.191)	(1)	(2.278)
Wijziging component herstel terreinen/ontmanteling activa	28	-	(33.551)	1.288	-	(32.263)	38.267
Herclassificatie naar activa aangehouden voor verkoop	11	(4.508)	-	-	-	(4.508)	(2.368)
Wisselkoersverschillen		2.211	(5.022)	7.593	9.279	14.061	(61.627)
Overige wijzigingen		(8.298)	9.723	(1.306)	(585)	(467)	864
Saldo op het einde van de periode		**563.800**	**394.748**	**2.090.426**	**308.354**	**3.357.329**	**3.021.194**

Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen

Saldo op het einde van de vorige periode zoals gerapporteerd		**(291.941)**	**(195.847)**	**(1.535.050)**	**(19.969)**	**(2.042.807)**	**(2.014.576)**
Afschrijvingen							
Bijzondere waardeverminderingen	8	(11.960)	(9.509)	(81.535)	-	(103.004)	(101.726)
Verkopen en buitengebruikstellingen	8. 10	(845)	(26)	(12.211)	(279)	(13.360)	(26.439)
Overdrachten		4.269	2.277	26.332	(0)	32.878	66.306
Herclassificatie naar activa aangehouden voor verkoop		-	-	-	-	-	0
Wisselkoersverschillen	11	1.037	-	-	-	1.037	2.112
Overige wijzigingen		(446)	(319)	(6.064)	121	(6.708)	36.823
Saldo op het einde van de periode		344	(2.544)	5.336	95	3.231	(5.306)
		(299.543)	**(205.968)**	**(1.603.191)**	**(20.031)**	**(2.128.733)**	**(2.042.807)**
Boekwaarde op 1 januari zoals gerapporteerd							
		214.540	**216.089**	**404.430**	**143.328**	**978.388**	**920.066**
Boekwaarde op 31 december							
Carrying amounts at 31 December as reported		**264.258**	**188.780**	**487.236**	**288.323**	**1.228.596**	**978.388**

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTING	TERREINEN EN GEBOUWEN	ONTGINNINGS-EIGENDOMMEN	PRODUCTIE-INSTALLATIES	ACTIVA IN AANBOUW	2023
Saldo op het einde van de vorige periode zoals gerapporteerd		**488.362**	**375.309**	**1.932.297**	**138.674**	**2.934.642**
Aanpassing voor hyperinflatie		-	-	12.513	-	12.513
Verwervingen		11.063	1.335	10.779	136.565	159.743
Acquisities door bedrijfscombinaties	3	12.708	6.319	5.874	(1.031)	23.869
Verkopen en buitengebruikstellingen		(6.861)	(13.420)	(59.891)	(2.259)	(82.432)
Overdrachten		14.058	9.954	74.192	(100.481)	(2.278)
Wijziging component herstel terreinen/ontmanteling activa	28	-	40.573	(2.306)	-	38.267
Herclassificatie naar activa aangehouden voor verkoop	11	(426)	(228)	(1.714)	-	(2.368)
Wisselkoersverschillen		(5.836)	(7.688)	(45.597)	(2.506)	(61.627)
Overige wijzigingen		(6.586)	(218)	13.335	(5.666)	864
Saldo op het einde van de periode		**506.481**	**411.936**	**1.939.481**	**163.297**	**3.021.194**

Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen

Saldo op het einde van de vorige periode zoals gerapporteerd		**(283.823)**	**(199.125)**	**(1.530.416)**	**(1.213)**	**(2.014.576)**
Afschrijvingen	8	(12.979)	(9.147)	(79.600)	-	(101.726)
Bijzondere waardeverminderingen	8. 10	(1.402)	(782)	(5.355)	(18.901)	(26.439)
Verkopen en buitengebruikstellingen		2.879	9.546	53.880	-	66.306
Overdrachten		-	-	-	-	-
Herclassificatie naar activa aangehouden voor verkoop	11	312	228	1.572	-	2.112
Wisselkoersverschillen		3.007	3.398	30.273	145	36.823
Overige wijzigingen		64	34	(5.404)	-	(5.306)
Saldo op het einde van de periode		**(291.941)**	**(195.847)**	**(1.535.050)**	**(19.969)**	**(2.042.807)**
Boekwaarde op 1 januari zoals gerapporteerd		**204.539**	**176.185**	**401.881**	**137.461**	**920.066**
Boekwaarde op 31 december		**214.540**	**216.089**	**404.430**	**143.328**	**978.388**

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

Aanpassing voor hyperinflatie

De rubriek “Aanpassing voor hyperinflatie” betreft de herwaardering tegen de huidige koopkracht van de niet-monetaire vaste activa in drie Turkse rechtspersonen. Sinds 1 januari 2022 wordt Turkije beschouwd als een economie met hyperinflatie.

Verwervingen

De aanschaffingen van het boekjaar hebben voornamelijk betrekking op de aanschaf van activa in aanbouw en omvatten de bouw van nieuwe productie-eenheden en uitbreiding van faciliteiten (bv. nieuwe molens, vervanging van oude faciliteiten, nieuwe silo’s, nieuwe terreinen) in Europa (Italië, België, Zweden en Verenigd Koninkrijk) en Noord-Amerika – Zie toelichting 29 *Handels- en overige schulden en contractverplichtingen*.

Acquisities door bedrijfscombinaties

De Groep heeft verscheidene bedrijfscombinaties gerealiseerd in 2024 en 2023 – zie toelichting 3 *Bedrijfscombinaties en verwerving van minderheidsbelangen*.

In 2024 hebben de verwervingen van terreinen en gebouwen, verwerkingsapparatuur en activa in aanbouw voornamelijk betrekking op de overname van de SMI-activiteiten.

In 2023 houden de verwervingen van terreinen en gebouwen, ontginnings-eigendommen en productie-installaties voornamelijk verband met de overname van de CCI-activiteiten en de gasrecycleerder CRV in 2023 en de finale toewijzing van de aankoopprijs (PPA) in Bassanetti in Italië en Krynicky in Polen, die in 2022 waren overgenomen.

Verkopen en buitengebruikstellingen

In 2024 hebben verkopen voornamelijk betrekking op de verkoop van een fabriek in Zuid-Korea en de verkoop van enkele afzonderlijke activa in Duitsland, Frankrijk en Canada.

Gedurende 2023 hebben verkopen voornamelijk betrekking op de verkoop van de activiteiten in Rusland, en hebben entiteiten een opschoning uitgevoerd van hun register van materiële vaste activa en van activa die bijna volledig waren afgeschreven en werden gesloopt. Dit gebeurde vooral in Azië (Taiwan) en in Europa (Italië, Denemarken en Polen).

Wijziging component herstel terreinen/ontmanteling activa

Sinds 2015 omvat ons beleid gedetailleerde eisen voor de planning van sluitingen, waarbij elke productie-eenheid in het kader van zijn levensduur een sluitingsplan moet ontwikkelen. Alle sluitingsplannen voor het herstel van terreinen en de ontmanteling van activa werden opgezet in 2017. In 2024 daalde de component met betrekking tot herstel van terreinen en de ontmanteling van activa met € 32.3 miljoen (€ 38.3 miljoen in 2023) als gevolg van de aanzienlijke wijziging van de inflatie en de disconteringsvoet in 2024 en de herwaardering van de geraamde sluitingskosten in vele vestigingen van de Groep, met voornamelijk een impact in Turkije.

Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingsverliezen

IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTING	2024	2023
Kostprijs van verkopen (-)	8	95.702	96.273
Verkoop-, algemene en administratiekosten	8	7.301	5.894
Overige operationele kosten	10	13.360	25.999
Totaal		**116.364**	**128.165**

Tijdens het jaar toetste de Groep de materiële vaste activa op bijzondere waardeverminderingen – zie toelichting 17 *Immateriële activa en goodwill* – als gevolg van de verplichte jaarlijkse test van kasstroomgenererende eenheden waaraan goodwill werd toegerekend. Op basis van deze verplichte test zijn er geen bijzondere waardeverminderingsverliezen opgenomen voor 2024.

Daarnaast beoordeelt de Groep of er indicatoren zijn dat er een bijzondere waardevermindering van de activa nodig is. Individuele activa (productie-eenheden, installaties, ovens...) kunnen onderworpen worden aan testen op bijzondere waardevermindering wanneer de volgende gebeurtenissen plaatsvinden:

- •Een individueel actief of een groep van activa (productie-eenheden of fabrieksscluster) wordt fysiek beschadigd (bv. brand of natuurramp);
- Een individueel actief of een groep van activa (productie-eenheden of fabrieksscluster) wordt stilgelegd;
- Het management heeft plannen om de strategische inzet van individuele activa of een groep van activa (productie-eenheden of fabrieksscluster) stop te zetten omdat de economische prestaties onbevredigend zijn;
- Beslissingen van de lokale autoriteiten die de rechten van de Groep op activa verminderen of beperken en die een impact hebben op marktwaarden.

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

Op basis van interne en externe indicatoren van bijzondere waardeverminderingen heeft de Groep de boekwaarde van specifieke activa, groepen van activa en KGE's – zie toelichting 17 *Immateriële activa en goodwill* – geëvalueerd.

In 2024 en 2023 beoordeelde de Groep de volgende dossiers voor bijzondere waardeverminderingen:

Test op bijzondere waardevermindering in Act&Sorb in België (Europe operationeel segment)
In 2024 heeft de Groep besloten om de activiteiten van Act & Sorb te verkopen en op basis daarvan besloten om de boekwaarde van de terreinen en het gebouw te handhaven en de bijzondere waardeverminderingsverliezen op de verwerkingsapparatuur van € 0.2 miljoen, de ontwikkelingskosten van € 1.6 miljoen en overige immateriële activa van € 4.1 miljoen op te nemen en per saldo per december te classificeren als aangehouden voor verkoop – zie ook toelichting 17 - *Immateriële activa en Goodwill* en toelichting 11 - *Activa en verplichtingen geclassificeerd als aangehouden voor verkoop.*

In 2023 vond er een belangrijk incident plaats in de Act&Sorb fabriek in Genk (België) dat een deel van de productie-installatie binnen Act&Sorb gedeeltelijk vernietigde of beschadigde. De Groep besloot om de vernietigde of beschadigde apparatuur volledig af te waarderen en boekte een bijzonder waardeverminderingsverlies van € 19 miljoen in 2023. Een deel van het verlies werd gecompenseerd door een in december 2023 ontvangen verzekeringsvergoeding van € 6.5 miljoen. De Groep herinvesteert in de heropbouw van de fabriek en verwacht vanaf 2027 positieve resultaten te behalen volgens het bijgewerkte businessplan van deze start-up entiteit. Een verdere test op bijzondere waardevermindering van de volledige kasstroomgenererende eenheid Act&Sorb is uitgevoerd tegen het einde van 2023 met dit bijgewerkte businessplan als basis en resulteert in geen verdere bijzondere waardeverminderingsverliezen die moeten worden opgenomen op de immateriële activa (voornamelijk octrooien en immateriële ontwerp- en ontwikkelingsactiva).

Test op bijzondere waardevermindering in Glass Recycling Italië (Glass Recycling Europa operationeel segment)
In 2024 is een verdere test op bijzondere waardevermindering uitgevoerd op de volledige kasstroomgenererende eenheid in Glasrecyclage Italië, waarbij het businessplan van deze eenheid als basis is gebruikt. Dit heeft geleid tot een bijzonder waardeverminderingsverlies voor Sibelco Green Solutions S.R.L., SGS Estate S.R.L. en Centro Raccolta Vetro S.R.L. voor een totaalbedrag van € 11.9 miljoen (voornamelijk in verwerkingsapparatuur) dat is opgenomen in overige operationele kosten. De aanleiding voor de analyse van de bijzondere waardevermindering was te wijten aan ongunstige inkoopcontracten en een stijging van de disconteringsvoet. De analyse was gebaseerd op een businessplan over 5 jaar en de toepassing van een WACC voor Italië van 8.77%.

In 2023 waren er geen relevante indicatoren voor een bijzondere waardevermindering van Glass Recycling Italië.

Test op bijzondere waardevermindering in Taiwan (Asia Pacific operationeel segment)
In 2024 heeft de Groep besloten om een fabriek in Taiwan stil te leggen, wat een impact heeft van € 1.8 miljoen als bijzondere waardevermindering in de overige operationele kosten.

In 2023 waren er geen relevante indicatoren die wezen op een bijzondere waardevermindering in Taiwan.

Test op bijzondere waardevermindering in Maleisië (Asia Pacific operationeel segment)
In 2024 waren er geen relevante aanwijzingen dat er een bijzondere waardevermindering zou moeten worden opgenomen in Maleisië.

In 2023 werd in Maleisië een bijzonder waardeverminderingsverlies opgenomen op de activa van Sibelco Malaysia Sdn Bhd voor een totaalbedrag van € 2.5 miljoen, dat werd opgenomen in overige bedrijfskosten. Het bijzondere waardeverminderingsverlies werd voor € 2.3 miljoen toegewezen aan materiële vaste activa en voor € 0.1 miljoen aan met een gebruiksrecht overeenstemmende activa - zie toelichting 10 *overige bedrijfskosten*. De analyse van de bijzondere waardevermindering werd naar aanleiding van de lage bezettingsgraad van de fabriek uitgevoerd en was gebaseerd op een bedrijfsplan over 10 jaar, waarbij een WACC voor Maleisië van 9.96% en een inflatiepercentage van 2.5% werd gehanteerd en ook rekening werd gehouden met het goedgekeurde actieplan om de situatie van dit cluster van fabrieken te verbeteren.

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

Test op bijzondere waardevermindering in Finland (Europe operationeel segment)

In 2024 waren er geen relevante aanwijzingen dat er een bijzondere waardevermindering zou moeten worden opgenomen in Finland.

In 2023 werd in Finland een bijzonder waardeverminderingsverlies opgenomen op de activa van de Kimito-fabrieks cluster in Sibelco Nordic OY AB voor een totaalbedrag van € 3.9 miljoen als gevolg van de indicatie op bijzondere waardevermindering van een relatief lage winstgevendheid in vergelijking met een relatief hoog totaal geïnvesteerd vermogen binnen deze fabrieks cluster. Dit bijzondere waardeverminderingsverlies is opgenomen in de overige operationele kosten - zie toelichting 10 *overige operationele kosten*.

De test voor bijzondere waardevermindering was gebaseerd op een bedrijfsplan over 10 jaar, met toepassing van een WACC van 9.38%, een inflatiepercentage van 1.99% en rekening houdend met de initiatieven uit het in gang gezette verbeteractieplan. De bijzondere waardevermindering is voor € 3.9 miljoen toegewezen aan materiële vaste activa en voor € 0.1 miljoen aan minerale rechten (immateriële activa).

Test op bijzondere waardevermindering in SCR Sibelco NV in België (Europe operationeel segment)

In 2024 waren er geen relevante aanwijzingen dat er een bijzondere waardevermindering zou moeten worden opgenomen in SCR Sibelco NV.

In 2023 werd in België een bijzonder waardeverminderingsverlies geboekt op specifieke uitrusting (gloeioven C2) voor een totaalbedrag van € 1.5 miljoen, als gevolg van het feit dat de uitrusting niet werd gebruikt zonder verdere vooruitzichten dat ze in de nabije toekomst opnieuw zou kunnen worden gebruikt. Dit bijzonder waardeverminderingsverlies werd opgenomen in de overige operationele kosten - zie toelichting 10 *overige operationele kosten*.

Herziening van test op bijzondere waardevermindering in Oekraïne (Europe operationeel segment)

In 2024 waren er geen relevante aanwijzingen dat er een aanvullende bijzondere waardevermindering zou moeten worden opgenomen in Oekraïne, waardoor de in 2022 opgenomen waardevermindering van € 38.2 miljoen gehandhaafd zou blijven, gecompenseerd door een terugname van € 0.6 miljoen in 2023.

In 2023 werd in Oekraïne een bedrag van € 0.6 miljoen teruggenomen van het oorspronkelijke bijzondere waardeverminderingsbedrag dat in 2022 was opgenomen. Het bijzondere waardeverminderingsverlies in 2022 was gebaseerd op de nettoboekwaarden op het moment van de test op bijzondere waardevermindering in november 2022 en een terugname van het bijzondere waardeverminderingsverlies was vereist in 2023 om negatieve nettoboekwaarden op te lossen. Deze terugname werd opgenomen in de overige operationele kosten - zie toelichting 10 *overige operationele kosten*.

De Groep heeft in 2024 en 2023 geoordeeld of er een risico bestaat dat we niet langer controle hebben over de activiteiten in Oekraïne vanuit IFRS 10-oogpunt. In dat geval zou de Groep deze activiteiten moeten deconsolideren. Dit zou dan leiden tot (1) een deconsolidatie van alle netto activa van deze entiteiten, (2) een bijzondere waardevermindering van intercompanyposities van andere entiteiten van de Groep die worden aangehouden ten opzichte van Oekraïne en (3) de herclassificatie van omrekeningsverschillen naar de resultatenrekening. Op basis van onze analyse is er geen scenario van verlies van zeggenschap volgens IFRS 10 bevestigd voor onze Oekraïense activiteiten. De meeste steengroeven en fabrieken in Oekraïne bevinden zich nog steeds aan de Oekraïense kant van de frontlinie, met uitzondering van één kleinere steengroeve die eigendom is van de dochteronderneming Kurdyumovski Plant of Acid-Proofed Products PJSC. Hoewel deze Kurdyumovski-groeve zich nu in een gebied bevindt dat momenteel door Rusland wordt gecontroleerd, concludeerde de Groep dat dit feit geen situatie van controleverlies creëert volgens IFRS 10. De Groep zal verder nauwgezet blijven opvolgen of al dan niet voldaan is aan de voorwaarden van IFRS 10 voor verlies van zeggenschap.

Beperkingen

De beperkingen op de eigendom en materiële vaste activa die werden verpand als zekerheid voor verplichtingen bedraagt nul op 31 december 2024 (2023: nihil).

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

17. Immateriële activa en goodwill

IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTING	ONTGINNINGS-RECHTEN EN E&E-KOSTEN	GOODWILL	ONTWIKKELINGS-KOSTEN	OVERIGE	IMMATERIËLE ACTIVA IN OPZET	2024	2023
Saldo op het einde van de vorige periode zoals gerapporteerd		**170.273**	**97.532**	**14.699**	**250.349**	**2.723**	**535.576**	**512.792**
Verwervingen		128	-	136	158	7.289	7.711	3.177
Acquisities door bedrijfscombinaties	3	-	34.021	-	151.096	-	185.116	28.673
Verkopen		(3.404)	-	(139)	(298)	-	(3.841)	(9.974)
Overdrachten		(22.654)	-	1	2.565	19.523	(566)	2.278
Herclassificatie naar activa aangehouden voor verkoop	11						-	
Wisselkoersverschillen		(4.431)	127	(2)	8.814	56	4.564	(2.492)
Overige wijzigingen		(861)	-	3.511	(819)	-	1.831	1.122
Saldo op het einde van de periode		**139.051**	**131.680**	**18.206**	**411.865**	**29.590**	**730.392**	**535.576**

Afschrijvingen en waardeverminderingen

Saldo op het einde van de vorige periode zoals gerapporteerd		**(118.561)**	**(44.532)**	**(8.344)**	**(117.971)**	**-**	**(289.408)**	**(278.076)**
Afschrijvingen	8	(893)	-	(14)	(32.313)	-	(33.221)	(25.698)
Bijzondere waardeverminderingen	8. 10	(128)	-	(1.606)	(7.080)	-	(8.814)	(75)
Verkopen		3.404	-	139	68	-	3.611	7.953
Overdrachten			-			-		(0)
Herclassificatie naar activa aangehouden voor verkoop	11							
Wisselkoersverschillen		3.111	622	60	(541)	-	3.252	6.656
Overige wijzigingen		481	-	(3.268)	469	-	(2.319)	(170)
Saldo op het einde van de periode		**(112.586)**	**(43.910)**	**(13.034)**	**(157.369)**	**-**	**(326.899)**	**(289.409)**
Boekwaarde op 1 januari zoals gerapporteerd		**51.712**	**53.000**	**6.355**	**132.378**	**2.723**	**246.167**	**234.716**
Boekwaarde op 31 december		**26.465**	**87.770**	**5.172**	**254.496**	**29.590**	**403.493**	**246.167**

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTING	ONTGINNINGS-RECHTEN EN E&E-KOSTEN	GOODWILL	ONTWIKKELINGS-KOSTEN	OVERIGE	IMMATERIËLE ACTIVA IN OPZET	2023
Saldo op het einde van de vorige periode zoals gerapporteerd		**162.762**	**167.645**	**8.966**	**163.492**	**9.927**	**512.792**
Verwervingen		68	-	1.123	208	1.779	3.177
Acquisities door bedrijfscombinaties	3	23.244	(72.003)	4.596	72.836	-	28.673
Verkopen		(9.224)	(406)	-	(344)	-	(9.974)
Overdrachten		1.622	-	30	9.611	(8.985)	2.278
Wisselkoersverschillen		(8.283)	2.295	(15)	3.510	2	(2.492)
Overige wijzigingen		85	-	-	1.036	-	1.122
Saldo op het einde van de periode		**170.273**	**97.532**	**14.699**	**250.349**	**2.723**	**535.576**

Afschrijvingen en waardeverminderingen

Saldo op het einde van de vorige periode zoals gerapporteerd		**(131.496)**	**(44.963)**	**(6.713)**	**(94.904)**	**-**	**(278.076)**
Afschrijvingen	8	(1.217)	-	(1.849)	(22.631)	-	(25.698)
Bijzondere waardeverminderingen	8. 10	(32)	1	-	(44)	-	(75)
Verkopen		7.335	406	-	212	-	7.953
Wisselkoersverschillen		6.867	25	218	(453)	-	6.656
Overige wijzigingen		(17)	-	-	(151)	-	(169)
Saldo op het einde van de periode		**(118.561)**	**(44.532)**	**(8.344)**	**(117.971)**	**-**	**(289.408)**
Boekwaarde op 1 januari zoals gerapporteerd		**31.265**	**122.682**	**2.253**	**68.588**	**9.927**	**234.716**
Boekwaarde op 31 december zoals gerapporteerd		**51.713**	**53.000**	**6.355**	**132.378**	**2.723**	**246.168**

Overige immateriële activa

Deze categorie heeft voornamelijk betrekking op immateriële activa opgenomen tijdens de aankoopprijsaanpassing (PPA) op nieuwe bedrijfscombinaties en omvat voornamelijk klantenrelaties, leveranciersrelaties, technologie en patenten. Zie toelichting 3 - *Bedrijfscombinaties* voor meer informatie over de bedragen die zijn opgenomen in deze categorie overige immateriële activa in verband met de PPA bij de overname van SMI en CCI.

Verwervingen

De aanschaffingen van immateriële activa in aanbouw in 2024 voor € 7.2 miljoen hebben voornamelijk betrekking op software-ontwikkelingskosten (2023: € 1.8 miljoen).

Acquisities door bedrijfscombinaties

In 2024 hebben de overige acquisities door bedrijfscombinaties (€ 151.1 miljoen) betrekking op de verwerving van klantenrelaties, leveranciersrelaties en milieuvergunningen, opgenomen via de voorlopige toewijzing van de aankoopprijs van SMI- Noord-Amerika. De verwerving van goodwill door bedrijfscombinaties (€ 34.1 miljoen) heeft betrekking op de voorlopige goodwill voor SMI-Noord-Amerika en de definitieve goodwillallocatie van CCI – Zie ook toelichting 3 *Bedrijfscombinaties*.

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

In 2023 hebben de overige acquisities door bedrijfscombinaties betrekking op de verwerving van klantenrelaties, leveranciersrelaties en milieuvergunningen, opgenomen via de definitieve aankoopprijstoewijzing van Bassanetti en Krynicki en de voorlopige aankoopprijstoewijzingen van CRV en CCI. De acquisitie van goodwill door bedrijfscombinaties (€ 72.0 miljoen) heeft betrekking op de voorlopige goodwill voor CRV en CCI e de finale goodwilltoewijzing van Bassanetti en Krynicki. Zie ook toelichting 3 *Bedrijfscombinaties*.

Verkopen

In de loop van 2024 heeft Noorwegen een opschoning doorgevoerd van hun minerale rechten voor een bedrag van € 3.4 miljoen.

Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingsverliezen

Elk jaar beoordeelt de Groep of er indicatoren zijn dat er een bijzondere waardevermindering van de activa nodig is – zie toelichting 16 *Materiële vaste activa*.

In 2024 werden bijzondere waardeverminderingsverliezen opgenomen op immateriële activa voor een bedrag van € 8.8 miljoen, voornamelijk in Act&Sorb voor € 5.7 miljoen en € 2.9 miljoen in Italië (SGS Estate S.R.L., Centro Raccolta Vetro S.R.L. en Sibelco Green Solutions S.R.L.) – zie ook toelichting 16 *Materiële vaste activa*. In 2023 werden bijzondere waardeverminderingsverliezen opgenomen op immateriële activa voor een bedrag van € 0.1 miljoen, voornamelijk in Finland op minerale rechten. Er waren geen bijzondere waardeverminderingsverliezen op immateriële activa, na de verplichte toetsing op bijzondere waardevermindering van goodwill. Voorts werden er bijzondere waardeverminderingsverliezen op materiële activa opgenomen - zie toelichting 16 *Materiële vaste activa*.

De afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingsverliezen worden als volgt in de resultatenrekening opgenomen:

IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTING	2024	2023
Kostprijs van verkopen	8	10.638	4.847
Verkoop-, algemene en administratiekosten	8	22.583	20.895
Overige operationele kosten	10	8.814	32
Totaal		**42.035**	**25.773**

Test op bijzondere waardeverminderingen voor kasstroomgenererende eenheden met goodwill

De boekwaarde van goodwill is als volgt per cluster van kasstroomgenererende eenheden (KGE):

IN DUIZENDEN EURO	2024	2023
Goodwill		
Spanje	13.588	13.588
V.K.	5.032	4.802
Frankrijk	9.999	9.999
Polen	16.625	16.106
Italië	0	0
Nederland	1.965	1.965
Verenigde Staten van Amerika	0	0
Voorlopige goodwill		
Spanje - Laminoria	0	0
Italië - Bassanetti	0	0
Italië - CCI	0	6.541
Polen - Krynicki	0	0
Frankrijk - Recyverre	0	0
Nederland Kremer	0	0
Verenigde Staten van Amerika - SMI	40.561	0
Totaal	**87.770**	**53.000**

Goodwill resulterend uit een bedrijfscombinatie wordt, vanaf de overnamedatum, toegerekend aan een kasstroomgenererende eenheid (KGE) of cluster van kasstroomgenererende eenheden die naar verwachting voordeel zullen halen uit de synergie van de bedrijfscombinatie.

Een kasstroomgenererende eenheid vertegenwoordigt een operationele vestiging, zijnde de kleinst identificeerbare groep van activa die een instroom van kasmiddelen genereert die in ruime mate onafhankelijk is van de instroom van kasmiddelen van andere activa. Een vestiging omvat (een verzameling van) locaties en faciliteiten die tot de dezelfde profit center behoren.

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

Elke KGE of cluster van KGE's waaraan goodwill wordt toegerekend vertegenwoordigt het laagste niveau binnen de Groep waarop goodwill opgevolgd wordt voor interne managementdoeleinden. Een cluster van KGE's kan een vestigingscluster, een juridische entiteit, een land, een bedrijfseenheid of een operationeel segment (IFRS 8) zijn. Goodwill wordt getoetst op bijzondere waardevermindering op een niveau dat de manier waarop het management zijn activiteiten beheert, weerspiegelt en waaraan goodwill op een natuurlijke wijze wordt verbonden. Een cluster van KGE's kan niet groter zijn dan een operationeel segment zoals gedefinieerd door IFRS 8 paragraaf 5. Voor de Regio EMEA en APAC zijn de sub-regio's als volgt:

- Centraal-Europa
- Noord-Europa
- West-Europa
- Glass Recycling Europe
- Asia Pacific (APAC)

Verder is er nog een aparte regio voor "Amerika"

Elke KGE of cluster va KGE's waaraan goodwill wordt toegerekend vertegenwoordigt het laagste niveau binnen de Groep waarop goodwill opgevolgd wordt voor interne managementdoeleinden.

Voor het testen op bijzondere waardeverminderingen wordt de boekwaarde van een KGE of een cluster van KGE's, inclusief goodwill, vergeleken met de realiseerbare waarde van deze KGE of cluster van KGE's.

Niettemin kunnen individuele activa (productie-eenheden, installaties, ovens...) onderworpen worden aan testen op bijzondere waardevermindering wanneer de volgende gebeurtenissen plaatsvinden:

- Een individueel actief of een groep van activa (productie-eenheden) wordt fysiek beschadigd (bv. brand of natuurramp);
- Een individueel actief of een groep van activa (productie-eenheden) wordt stilgelegd;
- Het management heeft plannen om de strategische inzet van individuele activa of een groep van activa (productie-eenheden) stop te zetten omdat de economische prestaties onbevredigend zijn;
- Beslissingen van de lokale autoriteiten die de rechten van de Groep op activa verminderen of beperken en die een impact hebben op marktwaarden.

Indien de boekwaarde van een individueel actief of (cluster van) KGE('s) zijn realiseerbare waarde overschrijdt, dan wordt het actief beschouwd een bijzonder waardeverminderingsverlies te hebben ondergaan en wordt zijn boekwaarde verlaagd tot de realiseerbare waarde.

Op iedere verslagdatum beoordeelt de Groep of er een indicatie is die wijst op een mogelijke bijzondere waardevermindering van een actief. Indien dergelijke indicatie bestaat, of wanneer een jaarlijkse toets op bijzondere waardevermindering vereist is voor een actief, dan wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat.

Bij het bepalen van de bedrijfswaarde wordt de contante waarde van de verwachte toekomstige kasstromen berekend met behulp van een disconteringsvoet (WACC) vóór belasting die rekening houdt met de huidige marktbeoordelingen voor de tijdwaarde van geld en de aan het actief verbonden specifieke risico's. De disconteringsvoeten worden jaarlijks herzien. Bij het bepalen van de reële waarde minus verkoopkosten worden recente markttransacties beschouwd. Als dergelijke transacties niet kunnen bepaald worden, dan wordt een gepast waarderingsmodel gebruikt. Deze berekeningen worden onderbouwd door waarderingsmultiplicatoren, beurskoersen voor beursgenoteerde bedrijven of andere beschikbare indicatoren voor reële waarde.

De Groep baseert zijn berekeningen voor bijzondere waardeverminderingen op gedetailleerde budgetten en prognoseberekeningen, die afzonderlijk worden opgesteld voor elke KGE van de Groep waaraan individuele activa worden toegewezen. Deze budgetten en prognoses dekken over het algemeen een periode van vijf jaar. Een groeivoet op lange termijn wordt bepaald en toegepast op toekomstige kasstromen van projecten na de periode van vijf jaar.

Voor andere dan goodwill activa wordt op rapporteringsdatum beoordeeld of er indicaties bestaan dat een voorheen opgenomen bijzonder waardeverminderingsverlies niet langer bestaat of gedaald is. Als een dergelijke indicatie bestaat, dan schat de groep de realiseerbare waarde van het actief of KGE. Een voorheen opgenomen bijzonder waardeverminderingsverlies wordt enkel teruggenomen als gevolg van een wijziging van de schattingen gebruikt voor het bepalen van de realiseerbare waarde sinds de laatste bijzondere waardeverminderingsverlies werd opgenomen. De terugname wordt beperkt zodat de boekwaarde van het actief niet hoger is dan zijn realiseerbare waarde, en niet

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

hoger dan de boekwaarde die zou zijn bepaald (na afschrijvingen) als in voorgaande jaren geen bijzonder waardeverminderingsverlies voor het actief was opgenomen.

Goodwill wordt jaarlijks op 30 november getoetst op bijzondere waardevermindering en wanneer de omstandigheden wijzen dat de boekwaarde een bijzondere waardvermindering heeft ondergaan. Op de verslagdatum zijn er geen significante veranderingen of indicatoren van bijzondere waardevermindering geïdentificeerd die verdere tests vereisen.

Een bijzondere waardevermindering wordt bepaald voor goodwill door het beoordelen van de realiseerbare waarde van elke KGE (of cluster van KGE's) waarop de goodwill betrekking heeft. Wanneer de realiseerbare waarde van de KGE lager is dan de boekwaarde, dan wordt een bijzonder waardeverminderingsverlies opgenomen. Bijzondere waardeverminderingsverliezen op goodwill kunnen in toekomstige periodes niet worden teruggenomen.

De gewogen gemiddelde kapitaalskost (WACC) varieerde van 7.72 procent tot 10.86 procent in nominale termen voor de toetsing van goodwill op bijzondere waardevermindering voor 2024 (respectievelijk 8.95 procent en 11.95 procent voor de toetsing van goodwill op bijzondere waardevermindering voor 2023):

WACC gebruikt voor de toetsing van goodwill op bijzondere waardevermindering voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2024

DISCONTERINGSVOET VOOR BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGSTEST	SPANJE	V.K.	FRANKRIJK	POLEN	NEDERLAND	ITALIË
Groep streefdoel ratio's						
% schuld	55%	55%	55%	55%	55%	55%
% eigen vermogen	45%	45%	45%	45%	45%	45%
Kost van Sibelco schuld	**4,59%**	**6,09%**	**4,52%**	**7,27%**	**4,18%**	**5,28%**
Risico vrije rente = Rt	3,04%	4,54%	2,97%	5,72%	2,63%	3,73%
Standaardspread (BBB)	1,55%	1,55%	1,55%	1,55%	1,55%	1,55%
Winstbelastingvoet	25,00%	25,00%	25,00%	19,00%	25,80%	24,00%
Kost van schuld na belastingen	**3,44%**	**4,57%**	**3,39%**	**5,89%**	**3,10%**	**4,01%**
Kost van Sibelco schuld = Rt + ß. Em	**13,81%**	**15,32%**	**13,74%**	**16,91%**	**13,35%**	**14,58%**
Risico vrije rente = Rt	3,04%	4,54%	2,97%	5,72%	2,63%	3,73%
Beta = ß	1,61	1,61	1,61	1,67	1,60	1,62
Grootte premie	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Markt risico premie = Em	6,70%	6,70%	6,70%	6,70%	6,70%	6,70%
WACC - nominaal	**8,11%**	**9,41%**	**8,05%**	**10,86%**	**7,72%**	**8,77%**

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

WACC gebruikt voor de toetsing van goodwill op bijzondere waardevermindering voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2023

DISCONTERINGSVOET VOOR BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGSTEST	SPANJE	V.K.	FRANKRIJK	POLEN	NEDERLAND	ITALIË
Groep streefdoel ratio's						
% schuld	34%	34%	34%	34%	34%	34%
% eigen vermogen	66%	66%	66%	66%	66%	66%
Kost van Sibelco schuld	**5,14%**	**5,85%**	**4,65%**	**7,39%**	**4,46%**	**5,87%**
Risico vrije rente = Rt	3,55%	4,26%	3,06%	5,80%	2,87%	4,28%
Standaardspread (BBB)	1,59%	1,59%	1,59%	1,59%	1,59%	1,59%
Winstbelastingvoet	25,00%	25,00%	25,00%	19,00%	25,80%	24,00%
Kost van schuld na belastingen	**3,86%**	**4,39%**	**3,49%**	**5,99%**	**3,31%**	**4,46%**
Kost van Sibelco schuld = Rt + ß. Em	**12,60%**	**13,31%**	**12,11%**	**15,05%**	**11,89%**	**13,37%**
Risico vrije rente = Rt	3,55%	4,26%	3,06%	5,80%	2,87%	4,28%
Beta = ß	1,29	1,29	1,29	1,32	1,29	1,30
Grootte premie	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Markt risico premie = Em	7,00%	7,00%	7,00%	7,00%	7,00%	7,00%
WACC - nominaal	**9,61%**	**10,26%**	**9,16%**	**11,95%**	**8,95%**	**10,32%**

De bovenvermelde berekeningen worden onderbouwd door waarderingsmultiplicatoren.

Een stijging van 1.0 procent van de disconteringsvoet, gebruikt voor de discontering van toekomstige kasstromen en eindwaarden, zou geen aanleiding geven tot een bijkomend bijzonder waardeverminderingsverlies in Spanje, VK, Frankrijk en Nederland, aangezien er genoeg overwaarde aanwezig is in deze landen. Voor Italië en Polen zou er geen overwaarde meer zijn en zou dit dus in een potentieel bijzonder waardeverminderingsverlies resulteren. Een stijging van de inflatie zou een positief effect hebben op deze overwaarde, aangezien in de bedrijfsplannen voor de toetsing van de goodwill op bijzondere waardevermindering geen rekening is gehouden met inflatiestijgingen.

In 2024 wordt een bedrag aan voorlopige goodwill van € 40.6 miljoen toegevoegd als gevolg van een nieuwe bedrijfscombinatie voor de overname van SMI in de VS (in 2023 werd € 6.5 miljoen toegevoegd als gevolg van een nieuwe bedrijfscombinatie voor de overname van CCI in Italië). Zolang de toewijzing van de aankoopprijs niet volledig gefinaliseerd is, worden deze goodwillbedragen als "voorlopig" beschouwd. Gezien het recente businessplan waarop deze bedrijfscombinatie is gebaseerd, is er momenteel geen risico op bijzondere waardevermindering van dit voorlopige goodwillbedrag.

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

18. Investeringen opgenomen volgens de equity-methode

IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTING	2024	2023
Boekwaarde op 1 januari		**77.222**	**53.591**
Acquisitie		2.130	15.245
Verkoop		-	(2.000)
Resultaat van de periode	6. 7	5.230	6.347
Dividenden	35	(2.589)	(2.272)
Wisselkoersverschillen		(1.066)	(303)
Overige		3.638	6.613
Netto boekwaarde op 31 december		**84.564**	**77.222**
Toerekenbaar aan:			
Belangen in gezamenlijke overeenkomsten	6	50.027	44.995
Investeringen in geassocieerde deelnemingen	7	34.538	32.227

In 2024 heeft de Groep een bijkomend belang van 2.62 procent verworven in haar geassocieerde deelneming Diatreme Resources Limited.

In de loop van 2023 verwierf de Groep een bijkomend belang van 16.81 procent in Cape Silica Holdings Pty Ltd en een bijkomend belang van 1.27 procent in haar geassocieerde onderneming Diatreme Resources Limited. Bijgevolg werd Cape Silica Holdings Pty Ltd een joint venture van de Groep en werd een herclassificatie uitgevoerd van overige financiële vaste activa naar investeringen opgenomen volgens de equity-methode, die is opgenomen op de lijn "Overige". Verder verkreeg de Groep controle over haar voormalige geassocieerde deelneming Combustion Consulting Italy S.R.L., waardoor deze geassocieerde deelneming werd afgestoten aangezien de volledige jaarrekening van Combustion Consulting Italy S.R.L. nu is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening (overname in fasen).

Het aandeel van de Groep in haar geassocieerde deelnemingen en joint ventures opgenomen in de resultatenrekening voor het jaar eindigend op 31 december 2024 bedroeg € 5.2 miljoen winst (2023: € 6.3 miljoen winst) - zie toelichting 6 *Belang in gezamenlijke overeenkomsten* en toelichting 7 *Investeringen in geassocieerde deelnemingen*.

19. Financiële activa

Vaste financiële activa

IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTING	2024	2023
Leningen aan derden aan geamortiseerde kostprijs		4.390	2.258
Overige		10.663	13.525
Vaste financiële activa		**15.053**	**15.783**

Financiële vlottende activa

IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTING	2024	2023
Leningen aan derden aan geamortiseerde kostprijs		3.350	396
Termijnwisselkoerscontracten	31	381	374
Overige		30	67
Financiële vlottende activa		**3.762**	**838**

De langlopende "Leningen aan derden tegen geamortiseerde kostprijs" in 2024 heeft voornamelijk (voor € 4.3 miljoen – equivalent van 6.5 miljoen CAD) betrekking op een converteerbare lening met Avalon Advance Materials Inc. In 2023 bedroeg de lening aan Avalon slechts € 2.0 miljoen. Een bijkomende converteerbare lening werd toegekend aan Avalon in de loop van 2024.

In 2024 hebben de andere posten binnen de financiële vaste activa voornamelijk betrekking op de aandelen die de Groep bezit in Avalon Advanced Materials Inc. in Canada voor een bedrag van € 7.1 miljoen (2023: € 7.1 miljoen) en in Emerald Cleantech Fund voor € 3.3 miljoen (2023: € 3.4 miljoen), allemaal entiteiten waarin de Groep geen zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis heeft.

De aandelen Avalon worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de resultatenrekening (FVPL), omdat ze op een openbare markt worden verhandeld. De Emerald-aandelen worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de overige elementen van het totaalresultaat (FVOCI) omdat ze niet beursgenoteerd zijn. In 2023 bezat de Groep ook aandelen in Metallica Minerals Ltd in Australië voor € 2.8 miljoen. Deze aandelen werden in de loop van 2024 verkocht in ruil voor een verdere verhoging van het belang in Diatreme.

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

De kortlopende “Leningen aan derden tegen geamortiseerde kostprijs” in 2024 hebben voornamelijk betrekking op een kleinere lening toegekend door Donbas Clays PJSC in Oekraïne (€ 0.4 miljoen in 2024, € 0.4 miljoen in 2023) en een lening toegekend in de loop van 2024 door Sibelco UK Ltd. (€ 2.9 miljoen) aan de verzekeringsmaatschappij die deel uitmaakte van de buy-in transactie van het Britse pensioenfonds, ter dekking van de illiquide activa die binnen deze buy-in transactie werden overgedragen.

20. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen

Opgenomen uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen

Uitgestelde belastingvorderingen en –verplichtingen worden toegerekend aan de volgende elementen:

IN DUIZENDEN EURO	ACTIVA 2024	ACTIVA 2023	PASSIVA 2024	PASSIVA 2023	NETTO 2024	NETTO 2023
Materiële vaste activa	(15.547)	(11.863)	69.244	65.790	53.697	53.928
Recht-op-gebruik activa	(25)	(34)	32.299	15.655	32.275	15.621
Immateriële vaste activa	(16.443)	(10.123)	64.317	34.063	47.875	23.940
Financiële activa	(126)	(4)	1.836	3	1.710	(2)
Voorraden	(9.145)	(3.825)	1.401	746	(7.745)	(3.080)
Handels- en overige vorderingen	(8.062)	(6.356)	7.405	2.869	(657)	(3.487)
Rentedragende leningen en verplichtingen	(53)	(261)	5.357	1.045	5.304	784
Leaseverplichtingen	(32.328)	(16.076)	460	657	(31.868)	(15.419)
Voorzieningen	(26.287)	(35.256)	14.466	14.049	(11.821)	(21.207)
Personeelsbeloningen	(8.456)	(7.360)	3.316	5.929	(5.140)	(1.431)
Handels- en overige schulden	(81.679)	(20.880)	8.566	9.374	(73.113)	(11.505)
Andere elementen	(4.803)	(8.326)	5.151	935	348	(7.391)
Overgedragen belastingverliezen	(66.200)	(52.508)			(66.200)	(52.508)
Belasting (vorderingen)/verplichtingen	**(269.154)**	**(172.872)**	**213.818**	**151.115**	**(55.335)**	**(21.757)**
Saldering van belasting	213.845	109.160	(213.845)	(109.160)		
Netto belasting (vorderingen)/verplichtingen	**(55.309)**	**(63.711)**	**(26)**	**41.955**	**(55.335)**	**(21.756)**

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

Mutaties in tijdelijke verschillen tijdens de periode

2024

IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTING	Balans 31 december 2023	WIJZIGING IN DE GRONDSLAGEN VOOR FINANCIËLE VERSLAGGEVING	OPGENOMEN IN DE RESULTATEN-REKENING	OPGENOMEN IN EIGEN VERMOGEN	VERWORVEN IN BEDRIJFS-COMBINATIES	DESINVESTERINGEN	HERCLASSIFICATIES	OMREKENINGS-VERSCHILLEN	Balans 31 december 2024
Materiële vaste activa		53,928		(19,120)		19,759		(0)	(869)	53,697
Recht-op-gebruik activa		15,621		1,112		15,530		(13)	24	32,275
Immateriële vaste activa		23,940		(7,080)		30,596			419	47,875
Financiële activa		(2)		1,712						1,710
Voorraden		(3,080)		(3,995)		(636)		(0)	(34)	(7,745)
Handels- en overige vorderingen		(3,487)		2,730		(120)			220	(657)
Rentedragende leningen en verplichtingen		784		4,568	(1)			36	(83)	5,304
Leaseverplichtingen		(15,419)		(1,287)		(15,175)		13	(0)	(31,868)
Voorzieningen		(21,207)		8,026				(0)	1,360	(11,821)
Personeelsbeloningen		(1,431)		2,001	(5,952)				242	(5,140)
Handels- en overige schulden		(11,505)		(57,337)	(37)	(1,453)		9	(2,790)	(73,113)
Andere elementen		(7,391)		2,681	3,123	93		(1)	1,843	348
Overgedragen belastingverliezen		(52,508)		22,967		(34,963)		86	(1,782)	(66,200)
Totaal	3, 14	**(21,756)**		**(43,021)**	**(2,867)**	**13,630**		**130**	**(1,451)**	**(55,335)**

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

2023

IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTING	Balans 31 december 2022	WIJZIGING IN DE GRONDSLAGEN VOOR FINANCIËLE VERSLAGGEVING	OPGENOMEN IN DE RESULTATEN-REKENING	OPGENOMEN IN EIGEN VERMOGEN	VERWORVEN IN BEDRIJFS-COMBINATIES	DESINVESTERINGEN	HERCLASSIFICATIES	OMREKENINGS-VERSCHILLEN	Balans 31 december 2023
Materiële vaste activa		44.132		5.998		5.911	383	(246)	(2.250)	53.928
Recht-op-gebruik activa		14.665		674	0	460	(20)		(157)	15.621
Immateriële vaste activa		7.926		576	(0)	15.539	(41)		(60)	23.940
Financiële activa		(559)		531			26		(0)	(2)
Voorraden		(1.690)		(1.314)			(25)	(3)	(48)	(3.080)
Handels- en overige vorderingen		(3.028)		(655)			8		189	(3.487)
Rentedragende leningen en verplichtingen		(1.692)		2.302	(156)	151	38		141	784
Leaseverplichtingen		(11.960)		(3.480)	(0)	(187)	40		168	(15.419)
Voorzieningen		(19.268)		(3.982)	1	(364)	1.235		1.172	(21.207)
Personeelsbeloningen		(2.354)		1.830	(972)	(5)			71	(1.431)
Handels- en overige schulden		3.584		(14.393)	(40)		(638)	0	(18)	(11.505)
Andere elementen		399		(1.266)	(6.474)	(3)	(3)	211	(255)	(7.391)
Overgedragen belastingverliezen		(67.109)		14.248			310	87	(45)	(52.508)
Totaal	3. 14	**(36.955)**		**1.068**	**(7.641)**	**21.502**	**1.313**	**49**	**(1.092)**	**(21.756)**

Niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen

Uitgestelde belastingvorderingen met betrekking tot fiscale verliezen/kredieten werden niet opgenomen ten belope van € 211.1 miljoen (2023: € 162.6 miljoen) omdat het niet waarschijnlijk is dat toekomstige fiscale winsten beschikbaar zullen zijn waarmee de Groep deze voordelen kan verrekenen. De meeste fiscale verliezen hebben geen wettelijke vervaldatum, voor de overige bedraagt de wettelijke looptijd gemiddeld 10 jaar.

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen per rechtsgebied voor 2024 (in € miljoenen):

IN DUIZENDEN EURO		2024
België	SCR-SIBELCO NV	62.16
	Act&Sorb BV	7.29
	Sablières de Mettet SA	0.05
Denemarken	Sibelco Nordic A/S (Denmark)	0.38
Spanje	Sibelco Minerales S.L.	4.64
	Inversiones Indonesia S.L.	5.26
Italië	SGS Estate S.R.L.	4.07
	Sibelco Green Solutions S.R.L.	7.60
	Centro Raccolta Vetro S.R.L.	0.75
	Somfer S.R.L.	0.18
Duitsland	Sibelco Minerals GmbH	0.69
Brazilië	Tansan Industria Quimica Ltda	10.84
	Unimin do Brasil Ltda	15.98
Australië	Sibelco Australia Group	66.60
Egypte	Sibelco Egypt Industrial Minerals S.A.E.	0.80
Indië	Sibelco India Minerals Pvt Ltd	3.48
	Adarsh India Mining Pvt Ltd	0.03
Thailand	GTT Holdings Ltd	0.01
	Sibelco Minerals (Thailand) Ltd	0.53
Indonesië	PT Sibelco Lautan Minerals	1.06
Maleisië	Tinex Kaolin Corporation Sdn Bhd	1.04
	Sibelco Malaysia Sdn Bhd	0.28
Zuid-Korea	Sibelco Korea Co. Ltd (South Korea)	1.13
Japan	Sibelco Japan	0.01
Luxemburg	NZM Lux SA	0.04
Oekraïne	LLC Silica Holding	0.00
Zwitserland	Sibelco Switzerland GmbH	0.04
Nederland	Sibelco Nederland NV	0.13
	Watts Blake Bearne International Holdings B.V.	0.08
VSA	SMI Topco Holdings LLC	15.99
Totaal		**211.14**

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen per rechtsgebied voor 2023 (in € miljoenen):

IN DUIZENDEN EURO	2023
België	46.3
Spanje	9.9
Italië	2.9
Duitsland	0.5
Brazilië	29.8
Australië	66.2
Egypte	0.4
Indië	3.8
Thailand	0.3
Indonesië	0.9
Zuid-Korea	1.1
Nederland	0.3
Overige	0.1
Totaal	**162.6**

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de opgenomen uitgestelde belastingvorderingen voor verrekenbare verschillen per juridische entiteit voor 2024 (in € miljoenen):

IN DUIZENDEN EURO		2024
België	SCR-SIBELCO NV	5.43
	High 5 Recycling Group NV	0.82
Finland	Kalke OY AB	0.26
	Sibelco Nordic OY AB	0.54
Spanje	Sibelco Minerales S.L.	19.78
Denemarken	Sibelco Nordic A/S (Denmark)	0.13
VK	Sibelco UK Ltd	2.14
Italië	SGS Estate S.R.L.	3.23
	Sibelco Green Solutions S.R.L.	0.22
	Sibelco Italia S.p.A.	1.10
	Bassanetti & C S.R.L.	0.20
Singapore	Sibelco Asia Pte Ltd	0.08
VSA	SMI Topco Holdings	32.29
Totaal		**66.20**

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

21. Overige vaste activa

IN DUIZENDEN EURO	2024	2023
Kaswaarborgen, aan kostprijs	1.764	1.461
Overige	14.071	11.254
Totaal	**15.835**	**12.715**

De overige vaste activa bedragen € 15.8 miljoen in 2024 (2023: € 12.7 miljoen) en bestaan voornamelijk uit kaswaarborgen voor € 1.8 miljoen (2023: € 1.5 miljoen), emissierechten voor € 4.5 miljoen (2023: € 4.3 miljoen), uitgestelde ontvangsten voor bedrijfscombinaties voor een bedrag van € 3.3 miljoen (2023: € 4.9 miljoen) en langlopende deposito's in SMI (Verenigde Staten) voor € 4.5 miljoen. Emissierechten worden opgenomen onder overige vaste activa cf. onze grondslag.

22. Voorraden

IN DUIZENDEN EURO	2024	2023
Grondstoffen	76.714	63.973
Hulpstoffen	16.870	16.022
Goederen in bewerking - Minerale en industriële behandeling	33.799	29.098
Afgewerkte producten - Minerale en industriële behandeling	110.880	104.281
Handelsgoederen	34.136	27.715
Onderdelen en wisselstukken	26.368	28.370
Waardeverminderingen	(30.460)	(22.850)
Totaal	**268.305**	**246.608**

De kostprijs van grond- en hulpstoffen bedroeg € 368.4 miljoen (€ 347.9 miljoen in 2023) en die van handelsgoederen € 52.1 miljoen (2023: € 77.3 miljoen), en werden allebei als kost opgenomen in de resultatenrekening.

De afwaarderingen (€ -30.4 miljoen) hebben betrekking op traag roterende voorraden, die een indicator kunnen zijn dat de opbrengstwaarde waarschijnlijk lager zal zijn dan de kostprijs, m.a.w. dat de voorraden waarschijnlijk verouderd zullen zijn voor men ze kan verkopen. Afwaarderingen ontstaan wanneer de voorraad groter is dan de productie- of de verkoopvolumes op twaalf maanden. Ze worden gerapporteerd onder de kostprijs van verkopen in de resultatenrekening.

Vergeleken met 2023 zijn de afwaarderingen hoger, voornamelijk in VK, waar overtollige voorraden worden gewaardeerd als gereed product maar volledig worden voorzien.

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

23. Handels- en overige vorderingen

Vlottende handels- en overige vorderingen

IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTING	2024	2023
Handelsvorderingen		345.938	353.632
Bijzondere waardeverminderingen	31	(10.036)	(8.875)
Handelsvorderingen		**335.903**	**344.757**
Overige vorderingen		14.203	33.778
Te ontvangen interesten		967	1.914
Terugvorderbare belastingen, andere dan winstbelastingen		56.786	60.701
Te ontvangen bedragen van klanten voor bouwwerkzaamheden		1	1
Voorafbealingen en toe te rekenen kosten		41.601	45.273
Kaswaarborgen, aan kostprijs		87	177
Overige vlottende activa		5.767	3.986
Overige vorderingen		**119.411**	**145.830**
Totaal		**455.314**	**490.587**

In 2024 bestaan de overige vorderingen (€ 14.2 miljoen) uit toe te rekenen omzet (€ 1.3 miljoen), die een lagere impact hebben dan vorig jaar in België, Italië en Turkije en diverse andere operationele vorderingen (€ 12.9 miljoen), voornamelijk afkomstig van Italië, België, Luxemburg, Duitsland, Frankrijk en Zweden. De vooruitbetalingen en toe te rekenen kosten (€ 41.6 miljoen) hebben voornamelijk betrekking op vooruitbetaalde operationele kosten (€ 24.0 miljoen), uitgestelde strippingkosten (€ 16.5 miljoen) en uitgestelde ontvangsten met betrekking tot bedrijfscombinaties (€ 1.7 miljoen).

In 2023 bestonden de overige vorderingen (€ 33.8 miljoen) uit toe te rekenen omzet (€ 12.1 miljoen). De verschillende andere operationele vorderingen (€ 21/7 miljoen) kwamen voornamelijk uit Italië, Luxemburg en Nederland. De vooruitbetalingen en toe te rekenen kosten (€ 45.3 miljoen) hebben voornamelijk betrekking op uitgestelde strippingkosten (€ 15.3 miljoen) en vooruitbetaalde operationele kosten (€ 28.5 miljoen). Deze kosten kwamen voornamelijk uit België, in verband met IT en verzekeringen, en uit Italië, in verband met vooruitbetalingen voor schepen en latere verwerking van AP.

24. Geldmiddelen en kasequivalenten

IN DUIZENDEN EURO	2024	2023
Depositorekeningen bij banken	109.198	696.982
Kasequivalenten	738	(4.749)
Bank - rekening-courant	252.448	124.869
Kas	767	1.088
Totaal	**363.152**	**818.189**

In 2024 zijn er aanzienlijk minder bankdeposito's dan in 2023, voornamelijk door de contanten die zijn gebruikt voor overnames (zoals SMI in de Verenigde Staten) en de aandeleninkoop begin 2024.

Kasequivalenten hebben betrekking op de geldmiddelen in omloop en ontvangen cheques die ter inning naar de bank worden gezonden

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

25. Kapitaal

Kapitaal en reserves

De verschillende componenten in kapitaal en reserves en de wijzigingen die zich hierin voordeden tussen 31 december 2023 en 31 december 2024 worden voorgesteld in het Geconsolideerd mutatieoverzicht van eigen vermogen.

Geplaatst kapitaal en uitgiftepremies

Het uitstaand kapitaal van de Onderneming bedraagt per 31 december 2024 € 25.0 miljoen, vertegenwoordigd door 470,170 volledig volstortte gewone aandelen zonder nominale waarde.

IN DUIZENDEN EURO

GEWONE AANDELEN UITGEGEVEN EN VOLSTORT	NUMBER	AMOUNT
Op 1 januari 2022	**470.170**	**25.000.000**
Veranderingen		
Op 31 december 2022	**470.170**	**25.000.000**
Veranderingen		
Op 31 december 2023	**470.170**	**25.000.000**
Veranderingen		
Op 31 december 2024	**470.170**	**25.000.000**

Omrekeningsreserve

De omrekeningsreserve omvat alle wisselkoersverschillen voortkomend uit de omrekening van buitenlandse valuta, afkomstig uit de jaarrekeningen van buitenlandse entiteiten van de Groep.

In 2024 werd de omrekeningsreserve met € 2.8 miljoen beïnvloed door de recycling voor CTA naar de resultatenrekening in verband met de liquidatie van Sibelco Changshu Minerals Co Ltd. In 2023 werd de omrekeningsreserve aanzienlijk beïnvloed door de herclassificatie van de omrekeningsverschillen in verband met de afstoting van de activiteiten in Rusland (valuta RUB).

Afdekkingsreserve

De afdekkingsreserve omvat het effectieve gedeelte van alle gecumuleerde netto wijzigingen in de reële waarde van de afdekkingsinstrumenten in het kader van een kasstroomafdekkingsrelatie met betrekking tot de afgedekte transacties die het resultaat nog niet hebben beïnvloed.

Reserve voor eigen aandelen

Op 31 december 2024 had de Groep 124,303 (2023: 35,314) aandelen van de Onderneming in bezit, opgenomen als eigen aandelen. Op 15 februari 2024 voltooide Sibelco een openbaar bod tot inkoop van eigen aandelen waarbij Sibelco 88.989 eigen aandelen terugkocht (de "**Share Buyback**"). In het kader van de Inkoop van Eigen Aandelen hebben de (toen) twee grootste aandeelhouders van Sibelco, zijnde Stichting STAK Sandrose en de LL/QW Groep, evenals Sibelco en bepaalde (huidige en voormalige) bestuurders van Sibelco een schikkingsovereenkomst gesloten met betrekking tot alle lopende rechtszaken tussen hen. Op grond van deze schikkings-overeenkomst zijn alle lopende juridische geschillen tussen de partijen bij de schikkingsovereenkomst geregeld (met inbegrip van een stopzetting van alle gerechtelijke procedures ingeleid door, en een afstand van vorderingen ingediend door, LL/QW Group tegen Sibelco, STAK Sandrose Foundation en bepaalde bestuurders, kaderleden en aandeelhouders, evenals een afstand van tegenvorderingen tegen LL/QW Group). De vergoeding toegekend door Sibelco voor elk aandeel bestaat uit een vaste component en, onder bepaalde omstandigheden, een variabele component:

- de vaste component bedroeg € 6,850.00 per aandeel, en was betaald op 15 februari 2024; en
- de variabele component wordt verschuldigd indien, op enig ogenblik vóór 15 februari 2026, Sibelco of enige van haar rechtstreekse of onrechtstreekse dochtervennootschappen, in één of meer gevallen, onder bepaalde omstandigheden, alle of een deel van hun aandelen in Sibelco of alle of een deel van hun activiteiten in high purity quartz, ontgonnen in de ertsmijnen in Spruce Pine, North Carolina, VS, die momenteel eigendom zijn van Sibelco North America, Inc., vervreemdt. In dat geval zal de variabele prijscomponent worden berekend zoals uiteengezet in het prospectus voor de Inkoop van Eigen Aandelen (dat door Sibelco werd gepubliceerd op 18 januari 2024). Sibelco heeft de discretionaire controle om de eigen aandelen te verkopen. Daarom moet er geen verplichting of ander boekhoudkundig impact worden opgenomen.

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

IN DUIZENDEN EURO		
EIGEN AANDELEN	NUMBER	AMOUNT
Op 1 januari 2022	**35.314**	**72.085**
Veranderingen		
Op 31 december 2022	**35.314**	**72.085**
Veranderingen		
Op 31 december 2023	**35.314**	**72.085**
Veranderingen	88.989	609.574.650
Op 31 december 2024	**124.303**	**609.646.735**

Dividenden

In maart 2025 heeft de Raad van Bestuur aanbevolen om een dividend uit te keren ten belope van € 68.6 miljoen (€ 146.00 per gewoon aandeel), maar dit is nog niet goedgekeurd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van SCR-Sibelco N.V. Er werden geen interim-dividenden uitbetaald in 2024 en 2023.

Volgende dividenden, op de aandelen van de Onderneming met uitsluiting van de eigen aandelen aangehouden door de Groep, werden voor het jaar eindigend op 31 december uitgekeerd en betaald door de Groep:

IN DUIZENDEN EURO	2024	2023
Finaal toegekend dividend 146.00 per gewoon aandeel voor 2024 (146.00 per gewoon aandeel voor 2023)	50.497	63.489

Volgende dividenden, op de aandelen van de Onderneming met uitsluiting van de eigen aandelen aangehouden door de Groep, werden voor het jaar eindigend op 31 december betaald door de Groep:

IN DUIZENDEN EURO	2024	2023
Finaal toegekend dividend 146.00 per gewoon aandeel voor 2024 (117.20 per gewoon aandeel voor 2023)	50.497	50.965

26. Rentedragende schulden

a) Rentedragende leningen en schulden

IN DUIZENDEN EURO	2024	2023
Bankleningen - langlopend gedeelte		2.017
Obligatielening	843.815	346.459
Overige leningen	1.883	1.736
Langlopend	**845.698**	**350.212**
Bankleningen, huidig gedeelte	11.717	13.897
Overige leningen	396	413
Bankschulden	853	4.154
Kortlopend	**12.966**	**18.463**
Totaal	**858.664**	**368.675**

Rentedragende leningen

Op 17 juli 2024 heeft de Groep een nieuwe obligatielening met een looptijd van 6 jaar uitgegeven met een nominale waarde van € 500 miljoen. De obligaties zijn geplaatst bij gekwalificeerde institutionele beleggers en waren bijna zes keer overtekend, waardoor een uitgiftebedrag van € 500 miljoen mogelijk was. De prijs van de jaarlijkse coupon werd vastgesteld op 5.125% met een uitgifteprijs van 99.637%. De obligaties zijn uitgegeven door Silfin met een garantie van SCR-Sibelco. Deze financiering zorgt voor extra diversiteit in de financieringsportefeuille van Sibelco. De opbrengst van de obligatie-uitgifte zal worden gebruikt voor de algemene bedrijfsdoeleinden van de Groep, waaronder de financiering van groeiprojecten en van potentiële overnames, evenals de herfinanciering van bestaande schulden.

In 2023 sloot de Groep een gesyndiceerde doorlopende kredietfaciliteit van € 520 miljoen. Deze faciliteit heeft een vervaldag in 2028 met een optie tot verlenging tot 2030. De eerste verlengingsoptie is uitgeoefend in 2024, wat bevestigt dat de faciliteit tot ten minste 2029 in gebruik is. Deze faciliteit bevat financiële convenanten. De financiële convenanten van de Groep zijn zo vastgesteld dat ze de Groep een zeer sterke buffer bieden in geval van verdere behoefte aan geldmiddelen als gevolg van werkkapitaal, investeringsuitgaven, acquisities of druk op de EBITDA. Eind december 2024 bevond de Groep zich ruim onder deze financiële convenanten.

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

Op 31 december 2024 had de Groep € 673 miljoen aan niet-gebruikte toegezegde kredietfaciliteiten beschikbaar (€ 659 miljoen per 31 december 2023). Het saldo per 31 december 2024 omvatte niet een overbruggingsfaciliteit van € 610 miljoen ter ondersteuning van het inkoopproces van eigen aandelen. Deze overbruggingsfaciliteit liep af op 14/2/2024.

In april 2022 heeft de Groep een inaugurele obligatie op 5 jaar uitgegeven met een nominale waarde van € 350 miljoen. De obligaties werden geplaatst bij gekwalificeerde institutionele beleggers. De prijs van de jaarlijkse coupon werd vastgesteld op 2.875% met een uitgifteprijs van 99.1%. Met het oog op deze geplande nieuwe schulduitgifte heeft Sibelco een extern kredietbeoordelingsproces met S&P doorlopen. Op 29 maart 2022 gaf S&P een rating aan Sibelco als investment grade bedrijf met een rating van BBB- en een stabiel vooruitzicht. De rating is bevestigd door S&P op 3 juli 2024, vooruitlopend op onze meest recente obligatie-uitgifte.

De stabiele vooruitzichten weerspiegelen dat de operationele prestaties en kredietmaatregelen naar verwachting in overeenstemming zullen blijven met de rating, waaronder een aangepaste schuld/EBITDA-ratio van minder dan 2. Dit weerspiegelt het vermogen van Sibelco om de hogere grondstofkosten te beheersen, zijn voorzichtige kapitaalallocatie en zijn engagement om een investment-grade rating te behouden.

Bij de berekening van de aangepaste schuld/EBITDA wordt rekening gehouden met de netto financiële positie, gecorrigeerd voor de vastliggende liquide middelen, de pensioenverplichtingen, de verplichtingen uit hoofde van personeelsbeloningen en de leaseverplichtingen. Per 31 december 2024 ligt deze aangepaste schuld/EBITDA-ratio onder de 2.

b) Aansluiting tussen het begin- en eindsaldo voor verplichtingen die voortvloeien uit financieringsactiviteiten

2024

			NON-CASH WIJZIGINGEN			
IN DUIZENDEN EURO	2023	KASSTROMEN	VERWERVING/ VERKOPEN	WISSELKOERS-VERSCHILLEN	WISSELKOERS-VERSCHILLEN IN DE RESULTATENREKENING	2024
Bankleningen	15.914	(4.392)	(11)	206	0	11.717
Obligatielening	346.459	495.891	4	0	1.461	843.815
Leaseverplichtingen	74.599	(36.220)	100.696	3.115	10.531	152.720
Overige leningen	2.148	149	0	0	(19)	2.278
Bankschulden	4.154	(3.360)	0	50	9	853
Langlopend en kortlopend	**443.274**	**452.067**	**100.689**	**3.371**	**11.982**	**1.011.383**

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

In 2024 omvat de kasstroom uit bankleningen de ontvangen opbrengsten voor het opnemen van de doorlopende kredietfaciliteit (RCF) in de zomer van 2024 voor een bedrag van € 340 miljoen, dat ook werd terugbetaald in de zomer van 2024 voor een bedrag van € -340 miljoen. Verder waren er terugbetalingen van andere bankleningen in India.

In 2024 heeft de Groep een nieuwe obligatielening met een looptijd van 6 jaar uitgegeven met een nominale waarde van € 500 miljoen. De obligaties zijn geplaatst bij gekwalificeerde institutionele beleggers en waren bijna zes keer overtekend, waardoor een uitgiftebedrag van € 500 miljoen mogelijk was. De prijs van de jaarlijkse coupon werd vastgesteld op 5.125% met een uitgifteprijs van 99.637%. Rekening houdend met deze uitgifteprijs heeft de Groep een totaalbedrag van € 498.2 miljoen ontvangen in verband met deze obligatieleninguitgifte. Verder heeft de Groep transactiekosten betaald van € 2.3 miljoen om deze obligatielening af te sluiten, die ook zichtbaar zijn in de kolom “Kasstromen” in bovenstaande tabel.

Verder heeft de Groep € 3.4 miljoen aan bankkredieten terugbetaald in Italië (Bassanetti) en in België (Silfin).

2023

			NON-CASH WIJZIGINGEN				
IN DUIZENDEN EURO	2022	KASSTROMEN	VERWERVING/ VERKOPEN	WISSELKOERS-VERSCHILLEN	GEKAPITALISEERDE FINANCIERINGS-KOSTEN	WISSELKOERS-VERSCHILLEN IN DE RESULTATENREKENING	2023
Bankleningen	71.209	(55.621)	-	(124)	-	450	15.913
Obligatielening	345.829	-	-	-	630	-	346.459
Gesyndiceerde leningen	28.572	(28.571)	-	-	-	-	0
Lease verplichtingen	76.754	(26.829)	23.435	(1.052)	-	2.291	74.599
Overige leningen	3.694	(2.084)	-	(97)	-	636	2.148
Bankvoorschotten	5.890	(1.690)	-	(57)	-	12	4.154
Langlopend en kortlopend	**531.947**	**(114.796)**	**23.435**	**(1.331)**	**630**	**3.389**	**443.274**

In 2023 is de terugbetaling van bankleningen van € 55.6 miljoen voornamelijk afkomstig van de terugbetaling van de externe lening in Act&Sorb in België (€ 17.3 miljoen) en terugbetalingen van leningen in de bedrijven die in 2022 werden overgenomen in Italië (€ 17 miljoen), Polen (€ 10.9 miljoen) en Nederland (€ 8.5 miljoen). Het vervallen deel van de gesyndiceerde lening werd ook volledig terugbetaald in de loop van 2023 (€ 28.6 miljoen).

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

In 2023 komen de acquisities in leaseverplichtingen voornamelijk voort uit nieuwe leaseovereenkomsten voor magazijnen in de Verenigde Staten en Taiwan en nieuwe leaseovereenkomsten voor mobiele installaties en andere productie-installaties in Frankrijk en Noorwegen. Verder waren er ook leaseherwaarderingen waardoor de leaseverplichtingen met € 4.8 miljoen toenamen, voornamelijk in het Verenigd Koninkrijk, Zweden en Duitsland.

c) Termijnen en schuldaflossingschema

IN DUIZENDEN EURO	2024				2023			
BANKLENINGEN	NOMINALE INTERESTVOET	NOMINALE INTERESTVOET	NOMINALE WAARDE	BOEKWAARDE	NOMINALE INTERESTVOET	VERVALDATUM JAAR	NOMINALE WAARDE	BOEKWAARDE
BRL	9.48%	2025	5.793	5.793	8.96%	2024	7.943	7.943
CAD	3.87%	2025	773	773	4.89%	2025	2.294	2.294
DKK	3.72%	2025	10.600	10.600	2.31%	2024	10.332	10.332
EUR	3.06%	2029	744.224	744.224	2.97%	2027	270.798	270.798
GBP	1.30%	2025	22.581	22.581	-	-	-	-
INR	6.43%	2025	8.159	8.159	*6.50%*	*2024*	*8.203*	*8.203*
MYR	3.13%	2025	8.131	8.131	4.66%	2024	7.877	7.877
NOK	4.53%	2025	23.469	23.469	4.73%	2024	35.181	35.181
PLN	2.28%	2025	16.035	16.035	3.72%	2024	17.526	17.526
SEK	2.53%	2025	7.888	7.888				
THB	3.73%	2025	10.060	10.060	3.53%	2024	7.543	7.543
TWD	2.42%	2025	950	950	2.34%	2024	978	978
Totaal			**858.664**	**858.664**			**368.675**	**368.675**

	NOMINALE WAARDE	BOEKWAARDE	NOMINALE WAARDE	BOEKWAARDE
Overige	0	0	0	0
Totaal	**858.664**	**858.664**	**368.675**	**368.675**

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

27. Personeelsbeloningen

De ondernemingen van de Sibelco Groep voorzien pensioenregelingen en overige lange termijn personeelsbeloningen in de verschillende landen waarin de Groep actief is.

Toegezegde pensioenrechten

Verenigd Koninkrijk
Het Verenigd Koninkrijk ("VK") vertegenwoordigt 62 procent van de verplichtingen op 31 december 2024. Het Final Salary Pension Scheme van Sibelco UK is nu afgesloten voor nieuwe werknemers en toekomstige aangroei. Alle vorige actieve leden van het Plan zijn toegetreden tot een nieuwe toegezegde-bijdragencomponent van het Plan vanaf 1 januari 2014. Aan alle nieuw aangeworven werknemers sinds 1 januari 2003 werd toetreding tot een aparte toegezegde-bijdrageregeling aangeboden. Het Plan wordt formeel beheerd door een geaggregeerd Trustakte en -regels, zodat de activa van het Plan afgescheiden zijn van de activa van de betalende werkgevers. Het Plan heeft een statutaire financieringsdoelstelling om ervoor te zorgen dat het over voldoende en geschikte activa beschikt om zijn technische voorzieningen te dekken (Pension Act 2004).

De driejaarlijkse waardering per 31 december 2022 werd voltooid in maart 2024. Omdat de waarde van de fondsbeleggingen van het Plan in het VK lager lag dan de technische voorzieningen van de Trustee, werd er een herstelplan overeengekomen tussen de betalende bedrijven en de Trustees van het Plan om het verschil bij te passen via de betaling van bijkomende "tekortbijdragen" tegen 30 april 2024. Hiervoor werden bijdragen voor £8.00 miljoen in 2023 en £0.507 miljoen in 2024. Bijdrage werden gedaan voor het beheer van het Plan van £0.35 miljoen per jaar (enkel tot 30 april 2024) en aan de heffingspremies voor het "Pension Protection Fund" (PPF).

Het UK Plan heeft een bulk lijfrentecontract afgesloten dat ingaat op 26 april 2024. Het doel van het lijfrentecontract is om de uitkeringen voor alle deelnemers aan de regeling met elkaar in overeenstemming te brengen. De premiebetaling werd voldaan door desinvesteringen uit de belegde activa van het Plan. Als onderdeel van de buy-in transactie is een lening van £8.6m betaald door de Onderneming aan het Plan om een liquiditeitstekort te financieren op de datum van de transactie. De reële waarde van de fondsbeleggingen, inclusief het lijfrentebeleid, zal worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de brutoverplichting uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen. Deze behandeling resulteert in een nettopositie van nul op de balans, aangezien de activa en passiva effectief worden gecompenseerd. Dit resulteert in een impact op de operatie van £20m, die opgenomen werd in de niet-gerealiseerde resultaten, en de niet-gerealiseerde pensioenreserves zullen vervolgens nooit gerecycleerd worden via de winst- en verliesrekening. Een gedeeltelijke terugbetaling van £6.2 miljoen werd gedaan begin juli 2024 na de verkoop van activa die werd afgerond na de transactiedatum. Het saldo moet uiterlijk op 31 december 2026 worden terugbetaald.

De aankoop van de lijfrentepolis kwalificeert niet als een afwikkeling, aangezien de werkgever een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting behoudt voor de verplichtingen van de regeling. De polis wordt beschouwd als "gekwalificeerde verzekering" in lijn met IAS 19, aangezien deze is uitgegeven door een erkende verzekeraar en effectief overeenkomt met de pensioenverplichtingen van het pensioenfonds.

De lijfrentepolis is een "buy in" en blijft een actief van het Plan. Het aanhouden van deze polis vermindert de blootstelling van het Plan aan rente-, inflatie- en langlevenrisico's aanzienlijk en beschermt de financiële zekerheid van de uitkeringen van de leden op de lange termijn. Aangezien de uitkeringen van het pensioenfonds nu worden gedekt door de verzekeringspolis, hebben de resterende verplichtingen van het pensioenfonds betrekking op de eventueel verschuldigde aanvullende premie als gevolg van de gegevensverificatie die momenteel plaatsvindt, de terugbetaling van de bedrijfslening en de toekomstige lopende kosten van het pensioenfonds. De resterende activa van de regeling staan op de bankrekening van de Trustee.

Europa (buiten het Verenigd Koninkrijk)
De regelingen in Europa (buiten deze van het Verenigd Koninkrijk) vertegenwoordigen 35 procent van de verplichtingen op 31 december 2024.

De voornaamste toegezegde pensioenrechten zijn verbonden aan Nederland, België, Duitsland en Zweden, die respectievelijk 21 procent, 7 procent, 5 procent en 2 procent van de verplichtingen per 31 december 2023 vertegenwoordigen. Alle regelingen werden aangegaan overeenkomstig de algemene praktijken en wettelijke voorschriften geldig in het desbetreffende land. Al deze pensioenrechten voorzien over het algemeen vergoedingen naargelang het aantal dienstjaren en het

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

salarisniveau rond het ogenblik van de pensioenleeftijd. De plannen in Nederland zijn verzekerd en gesloten voor toekomstige loonsverhogingen en nieuwe werknemers. De regelingen in Duitsland zijn hoofdzakelijk gesloten, niet-gefinancierde pensioenregelingen met vaste reserves die actieve, uitgestelde en gepensioneerde leden dekken. Het plan in Zweden betreft het zogenaamde ITP2-pensioenplan zonder kapitaaldekking dat actieve, uitgestelde en gepensioneerde leden, geboren voor 1979, dekt.

De Belgische toegezegde bijdragenregelingen zijn bij wet onderworpen aan minimumrendementen die door de werkgever gewaarborgd moeten worden. Deze regelingen werden geherclassificeerd als toegezegde pensioenrechten in 2016. Sinds 1 januari 2016 is het gewaarborgd minimumrendement op jaarbasis gebaseerd op het gemiddelde rendement over 24 maanden van Belgische staatsobligaties (OLO 10J). Het minimumrendement mag evenwel niet lager zijn dan 1.75 procent en niet hoger dan 3.75 procent. Voor 2016 tot 2024 bedraagt de minimale rendementsgarantie 1.75 procent op de werkgeversbijdragen en de werknemersbijdragen. De minimale rendementsgarantie stijgt tot 2.50 procent vanaf 2025. De vorige percentages (3.25 procent voor werkgeversbijdragen en 3.75 procent voor werknemersbijdragen) zijn nog steeds van toepassing op de gecumuleerde bijdragen tot 31 december 2015. De nettoverplichting, wat het verschil is tussen de brutoverplichtingen en de reële waarde van de fondsbeleggingen, bedroeg op 31 december 2024 € 0.2 miljoen (€ 0.2 miljoen op 31 december 2023).

De uitkeringen in Italië, Frankrijk, Polen, Turkije en Griekenland houden verband met de verplichte pensioenuitkeringen van het type toegezegde pensioenrechten.

Azië & Australië
Australië vertegenwoordigt 1 procent van de verplichtingen op 31 december 2024. De Australische toegezegde pensioenrechten vereisen dat bijdragen worden gestort in een apart beheerd fonds. Er zijn slechts een beperkt aantal gepensioneerde leden die aan het plan deelnemen.

De Groep heeft aanvullende pensioenregelingen in Taiwan. De regeling in Taiwan is gesloten voor nieuwe werknemers. De opgenomen verplichtingen voor Thailand, India en Indonesië hebben voornamelijk betrekking op de verplichte pensioenuitkeringen van het type toegezegde pensioenrechten.

Verplichtingen in Azië vertegenwoordigen 1 procent van de verplichtingen op 31 december 2024.

Ontslagvergoedingen
De gerapporteerde ontslagvergoedingen betreffen brugpensioenplannen, voornamelijk in België.

Overige lange termijn personeelsbeloningen
De andere langetermijnpersoneelsbeloningen zijn hoofdzakelijk jubileumuitkeringen in Nederland (3) en Frankrijk (2).

De gemiddelde duur van de verplichtingen uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen aan het einde van de verslagperiode is 11 jaar (2023: 12 jaar).

In 2011 besloot de Raad van Bestuur om langetermijn-aanmoedigingsplannen (LTI) op te zetten voor een geselecteerd aantal belangrijke leidinggevenden. Op dit moment zijn de LTI-plannen van 2017 tot 2022 nog steeds van kracht met potentiële contante betalingen in toekomstige jaren op basis van de ontwikkeling van de financiële KPI's. Eind 2024 is de voorziening voor al deze plannen geschat op € 52,1 miljoen (€ 45,6 miljoen in 2023) waarvan € 16,7 miljoen (€ 12,2 miljoen in 2023) geclassificeerd is als korte termijn, zie toelichting 29 *Handelsschulden en overige te betalen posten*.

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

Detail van de bedragen opgenomen in de jaarrekening

Netto verplichtingen uit hoofde van toegezegde pensioenrechten

IN DUIZENDEN EURO	2024				2023			
	VERGOEDINGEN NA UITDIENSTTREDING	UITDIENSTTRE-DINGSREGELINGEN	OVERIGE	TOTAAL	VERGOEDINGEN NA UITDIENSTTREDING	UITDIENSTTRE-DINGSREGELINGEN	OVERIGE	TOTAAL
Contante waarde van gefinancierde verplichtingen	276.289	-	4	276.293	286.836	-	13	286.849
Reële waarde van de fondsbeleggingen	(253.545)	-	-	(253.545)	(284.495)	-	-	(284.495)
Contante waarde van netto gefinancierde verplichtingen	**22.744**	**-**	**4**	**22.748**	**2.341**	**-**	**13**	**2.354**
Contante waarde van niet-gefinancierde verplichtingen	11.250	547	23.526	35.323	10.373	692	34.305	45.370
Herclassificaties naar verplichtingen verbonden aan activa aangehouden voor verkoop								
Totaal toegezegde pensioenverplichtingen/(activa)	**33.994**	**547**	**23.530**	**58.071**	**12.714**	**692**	**34.318**	**47.724**
Passiva	34.474	547	23.530	58.551	31.255	692	34.318	66.265
(Activa)	(479)	-	-	(479)	(18.541)	-	-	(18.541)
Nettoverplichtingen op 31 december	**33.995**	**547**	**23.530**	**58.071**	**12.714**	**692**	**34.318**	**47.724**

De activa uit hoofde van personeelsbeloningen in de jaarrekening (€ 0.4 miljoen; 2023: € 18.5 miljoen) houden verband met de overfinanciering van bepaalde pensioenregelingen.

Mutaties in de netto verplichtingen uit hoofde van toegezegde pensioenrechten opgenomen in de balans

IN DUIZENDEN EURO	2024				2023			
	VERGOEDINGEN NA UITDIENSTTREDING	UITDIENSTTRE-DINGSREGELINGEN	OVERIGE	TOTAAL	VERGOEDINGEN NA UITDIENSTTREDING	UITDIENSTTRE-DINGSREGELINGEN	OVERIGE	TOTAAL
Per 1 januari	**12.714**	**692**	**34.318**	**47.724**	**19.009**	**574**	**21.951**	**41.534**
Werkgeversbijdragen	(6.811)	(137)	(14.353)	(21.301)	(13.890)	(192)	(3.559)	(17.641)
Kost opgenomen in de resultatenrekening	4.059	(10)	4.001	8.050	3.768	300	27.443	31.511
Herwaarderingen opgenomen in de overige elementen van het totaalresultaat	24.877			24.877	3.266			3.266
Herclassificaties naar verplichtingen verbonden aan activa aangehouden voor verkoop				-				
Bedrijfscombinaties, acquisities	-	-	-	-	1.102	-	17	1.119
Bedrijfscombinaties, desinvesteringen	-	-	-	-	-	-	-	
Overige wijzigingen	-	-	(450)	(450)	(224)	-	(11.522)	(11.746)
Wisselkoersverschillen	(843)	-	14	(829)	(317)	10	(12)	(319)
Per 31 december	**33.996**	**545**	**23.530**	**58.071**	**12.714**	**692**	**34.318**	**47.724**

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

Wijzigingen in de actuele waarden van de toegezegde pensioenrechten

IN DUIZENDEN EURO		2024				2023			
	TOELICHTING	VERGOEDINGEN NA UITDIENSTTREDING	UITDIENSTTRE-DINGSREGELINGEN	OVERIGE	TOTAAL	VERGOEDINGEN NA UITDIENSTTREDING	UITDIENSTTRE-DINGSREGELINGEN	OVERIGE	TOTAAL
Per 1 januari		**297.209**	**692**	**34.464**	**332.365**	**285.175**	**574**	**22.097**	**307.846**
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten		2.408	(4)	4.033	6.437	2.387	27	27.209	29.623
Interestkosten	13	12.562	77	36	12.675	12.519	17	40	12.576
Betaalde beloningen		(17.146)	(137)	(14.352)	(31.635)	(16.032)	(192)	(3.559)	(19.783)
Actuariële (winsten) verliezen		(16.465)	31	(83)	(16.517)	8.351	(41)	(14)	8.296
Pensioenkosten van verstreken diensttijd									
Verlies/(winst) op inperkingen		122	(112)	15	25	580	297	208	1.085
Verlies/(winst) bij afwikkelingen		31	-	-	31	-	-	-	-
Bedrijfscombinaties, acquisities		-	-	-	-	5	-	-	5
Bedrijfscombinaties, desinvesteringen		-	-	-	-	1.102	-	17	1.119
Overige wijzigingen			-	-	-	-	-	-	-
Wisselkoersverschillen		-	-	(450)	(450)	(224)	-	(11.522)	(11.746)
Per 31 december		8.820		(132)	8.688	3.346	10	(12)	3.344
At 31 December		**287.541**	**547**	**23.531**	**311.619**	**297.209**	**692**	**34.464**	**332.365**

De totale bruto verplichtingen uit hoofde van toegezegde pensioenrechten (DBO) daalden met € 20.7 miljoen, als gevolg van een daling in zowel vergoedingen na uitdiensttreding en ontslagvergoedingen, als andere voordelen (voornamelijk herclassificatie LTIP voorziening naar korte termijn).

De daling van de DBO op vergoedingen na uitdiensttreding is voornamelijk te danken aan de vergoedingen betaald in 2024 (€ 17,1miljoen) en de actuariële winsten (€ 16,5 miljoen), die voornamelijk te wijten zijn aan de buy-in transactie die in april plaatsvond in het VK. Dit wordt gedeeltelijk gecompenseerd door de negatieve effecten van de hogere rentekosten (€ 12,6 miljoen), de wisselkoersverschillen (€ 8,8 miljoen - voornamelijk gerelateerd aan de evolutie van de GBP valuta) en de servicekosten (€ 2,4 miljoen).

De daling in andere voordelen is voornamelijk te wijten aan de voordelen betaald in 2024 (€ 14,4 miljoen).

De actuariële winsten en verliezen voor 2024 kunnen als volgt worden opgesplitst:

IN DUIZENDEN EURO	2024	2023
Ervaringsaanpassingen	2.061	11.245
Verandering in demografische veronderstellingen	(1.505)	(5.848)
Verandering in financiële veronderstellingen	(17.073)	2.899
Totaal	**(16.517)**	**8.296**

De totale actuariële winsten en verliezen op de toegezegde pensioenrechten bedroegen € 16.5 miljoen, voornamelijk als gevolg van de wijzigingen in financiële veronderstellingen (€ 17 miljoen), waarvan € 18.1 miljoen gelinkt is aan de buy-in transactie dat plaatsvond in het VK, samen met nog eens € 1.5 miljoen als gevolg van wijzigingen in demografische veronderstellingen. Deze worden echter gedeeltelijk gecompenseerd door ervaringsaanpassingen (€ 2 miljoen).

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

Wijzigingen in de reële waarde van fondsbeleggingen

IN DUIZENDEN EURO		2024				2023			
	TOELICHTING	VERGOEDINGEN NA UITDIENSTTREDING	UITDIENSTTRE-DINGSREGELINGEN	OVERIGE	TOTAAL	VERGOEDINGEN NA UITDIENSTTREDING	UITDIENSTTRE-DINGSREGELINGEN	OVERIGE	TOTAAL
Per 1 januari		**(284.494)**	**(1)**	**(146)**	**(284.641)**	**(266.165)**	**(1)**	**(146)**	**(266.312)**
Rendement op fondsbeleggingen	13	(12.565)	-	-	(12.565)	(12.141)	-	-	(12.141)
Actuariële (winsten) verliezen		41.342	-	-	41.342	(5.085)	-	-	(5.085)
Administratiekosten		1.501	-	-	1.501	418	-	-	418
Werkgevers- en werknemersbijdragen		(6.963)	(89)	(14.352)	(21.404)	(13.734)	(155)	(3.559)	(17.448)
Betaalde beloningen		17.298	89	14.352	31.739	15.876	155	3.559	19.590
Wisselkoersverschillen		(9.662)	-	-	(9.662)	(3.663)	-	-	(3.663)
Per 31 december		**(253.543)**	**(1)**	**(146)**	**(253.690)**	**(284.494)**	**(1)**	**(146)**	**(284.641)**

De daling van de fondsbeleggingen voor personeelsbeloningen na uitdiensttreding is hoofdzakelijk toe te schrijven aan de actuariële (winsten) verliezen voor € 41.3 miljoen, als gevolg van de buy-in transactie, die teruggeboekt zullen worden naar overige elementen van het totaalresultaat (€ 41 miljoen) in 2024. Daarnaast zijn de betaalde bijdragen (€ 7.0 miljoen) en het positieve effect van de wisselkoersverschillen (€ 9.7 miljoen; GBP-evolutie), gedeeltelijk gecompenseerd door de betaalde uitkeringen (€ 17.3 miljoen).

Kosten opgenomen in de resultatenrekening

IN DUIZENDEN EURO		2024				2023			
	TOELICHTING	VERGOEDINGEN NA UITDIENSTTREDING	UITDIENSTTRE-DINGSREGELINGEN	OVERIGE	TOTAAL	VERGOEDINGEN NA UITDIENSTTREDING	UITDIENSTTRE-DINGSREGELINGEN	OVERIGE	TOTAAL
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten (zonder werknemersbijdragen)	12	2.408	(4)	4.033	6.437	2.387	27	27.209	29.623
Administratiekosten	12	1.501	-	-	1.501	418	-	-	418
Interestkosten	13	12.562	77	36	12.674	12.519	17	40	12.576
Rendement op fondsbeleggingen	13	(12.565)	-	-	(12.565)	(12.141)	-	-	(12.141)
Actuariële (winsten) verliezen opgenomen tijdens de periode	12	N/A	31	(83)	(52)	N/A	(41)	(14)	(55)
Pensioenkosten van verstreken diensttijd	12	122	(113)	15	24	580	297	208	1.085
(Winsten)/Verliezen op inperkingen en afwikkelingen	12	31	-	-	31	5	-	-	5
Totaal		**4.059**	**(9)**	**4.001**	**8.051**	**3.768**	**300**	**27.443**	**31.511**

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

Toelichting bij de resultaten van de vergoedingen na uitdiensttreding

In 2024 zijn zowel de bruto verplichtingen uit hoofde van toegezegde pensioenrechten als de fondsbeleggingen gestegen. Aangezien de fondsbeleggingen meer daalden dan de DBO, is onze gefinancierde positie, d.w.z. de verhouding tussen de fondsbeleggingen en de verplichtingen uit hoofde van toegezegd-pensioenrechten, licht gedaald tot 92 procent (2023: 99 procent).

Verwachte betalingen van de personeelsbeloningen

IN DUIZENDEN EURO	VERGOEDINGEN NA UITDIENSTTREDING	UITDIENSTTREDINGS-REGELINGEN	OVERIGE	TOTAAL
Verwachte betalingen binnen het jaar	17.218	127	98	17.443
Verwachte betalingen tussen 2 en 5 jaar	70.000	387	427	70.813
Verwachte betalingen tussen 6 en 10 jaar	99.454	65	500	100.019

Splitsing reële waarden fondsbeleggingen

Het gemiddelde gewicht van de fondsbeleggingen opgesplitst per categorie wordt hieronder weergegeven (70.7 procent van de beleggingen zijn beursgenoteerd; 68.5 procent in 2023):

	2024	2023
Overheidsobligaties	0,00%	0,00%
Bedrijfsobligaties	0,17%	0,15%
Eigen vermogen	0,61%	0,69%
Geldmiddelen	0,00%	1,71%
Vastgoed	0,14%	0,11%
Verzekeringscontracten	98,63%	26,26%
Overige	0,44%	71,08%
Totaal	**100,00%**	**100.00%**

De fondsbeleggingen omvatten geen investeringen in eigen-vermogensinstrumenten van de Groep, noch de waarde van enige eigendommen in gebruik door de Groep. Het reële rendement op beleggingen bedraagt in 2024 € 12.7 miljoen of -10.1 procent (2023: € 17.5 miljoen of 6.5 procent).

Voornaamste actuariële veronderstellingen

De voornaamste actuariële veronderstellingen op rapporteringsdatum (uitgedrukt als gewogen gemiddelde) zijn de volgende:

	2024	2023
Disconteringsvoet	4,77%	4,26%
Verwachte loonsverhogingen	3,27%	3,53%
Inflatievoet	2,53%	2,43%
Verwachte toekomstige pensioenverhogingen	2,55%	2,52%

De disconteringsvoet, het stijgingspercentage van de lonen en de inflatievoet werden vastgesteld op basis van de verplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten; het stijgingspercentage van het pensioen werd bepaald op basis van de toegezegde pensioenverplichtingen die regelmatig pensioenvergoedingen uitkeren, eerder dan een eenmalig kapitaal uit te betalen op pensioenleeftijd.

De best mogelijke inschatting van de werkgeversbijdragen die de Groep verwacht te betalen voor vergoedingen na uitdiensttreding voor 2025 bedraagt € 17.2 miljoen (2024: € 11.9 miljoen).

De gemiddelde looptijd van de verplichtingen uit hoofde van toegezegde pensioenrechten op rapporteringsdatum is 13 jaar (2023: 13 jaar).

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

Sensitiviteitsanalyse

Een wijziging van 0.25 procent in de actuariële veronderstellingen zou het volgende effect met zich meebrengen:

IN DUIZENDEN EURO	2024		2023	
DISCONTERINGSVOET	25 BASIS PUNTEN TOENAME	25 BASIS PUNTEN AFNAME	25 BASIS PUNTEN TOENAME	25 BASIS PUNTEN AFNAME
Effect op de totale pensioen- en financieringskosten stijging/(daling)	(263)	287	(301)	333
Effect op de toegezegde pensioenverplichtingen stijging/(daling)	(7.339)	7.789	(7.759)	7.782
INFLATIEVOET	25 BASIS PUNTEN TOENAME	25 BASIS PUNTEN AFNAME	25 BASIS PUNTEN TOENAME	25 BASIS PUNTEN AFNAME
Effect op de totale pensioen- en financieringskosten stijging/(daling)	(246)	230	(214)	208
Effect op de toegezegde pensioenverplichtingen stijging/(daling)	3.990	(4.013)	4.212	(4.183)

De sensitiviteitsanalyses zijn gebaseerd op een wijziging in een bepaalde veronderstelling, terwijl alle andere veronderstellingen constant gehouden worden. In de praktijk is dit geen waarschijnlijk scenario en kunnen er correlaties optreden tussen veranderingen in verschillende veronderstellingen. Bij het berekenen van de sensitiviteit van de brutoverplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten aan de voornaamste actuariële veronderstellingen werd dezelfde methode toegepast (de contante waarde van de brutoverplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten berekend volgens de Projected Unit Credit Methode aan het einde van de rapporteringsperiode) als bij de berekening van de pensioenverplichtingen opgenomen in de balans.

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

28. Voorzieningen

IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTING	GARANTIES EN VERLIESLATENDE CONTRACTEN	REORGANISATIE-PLANNEN	HERSTEL VAN TERREINEN EN ONTMANTELING VAN ACTIVA	BOETEN, JURIDISCHE GESCHILLEN EN OVERIGE	2024	2023
Saldo per 1 januari		**69**	**5.954**	**216.732**	**13.493**	**236.248**	**244.823**
Wijzigingen via de resultatenrekening		**(1)**	**20.342**	**(2.474)**	**2.302**	**20.170**	**(15.729)**
Bijkomende voorzieningen	8.9.10	(0)	27.076	4.986	2.762	34.825	21.630
Terugname van niet-aangewende voorzieningen	8.9.10	(1)	(6.734)	(18.001)	(460)	(25.195)	(25.348)
Herziening door wijziging van disconteringsvoet en inflatievoet	13	-	-	13.586	1	13.587	(20.749)
Verloop van de disconteringsvoet	13	-	-	(3.046)	-	(3.046)	8.738
Overige wijzigingen		**0**	**(3.179)**	**(47.312)**	**(2.430)**	**(52.921)**	**7.155**
Bedrijfscombinaties	3	-	-	3.285	-	3.285	2.251
Verkopen		-	1	-	-	1	(6.962)
Toevoeging / terugname provisie (variatie van activa component)	16	-	-	(32.263)	-	(32.263)	38.267
Voorzieningen aangewend tijdens de periode		(0)	(3.787)	(12.789)	(1.136)	(17.712)	(16.257)
Wisselkoersverschillen		0	96	(6.684)	(106)	(6.694)	(8.302)
Overdrachten		-	510	1.139	(1.187)	462	(1.842)
Herclassificaties naar verplichtingen verbonden aan activa aangehouden voor verkoop							
Saldo per 31 december		**69**	**23.117**	**166.945**	**13.365**	**203.497**	**236.248**
Kortlopend		-	19.871	16.176	5.751	41.799	27.303
Langlopend		69	3.246	150.769	7.614	161.698	208.946

Herstructureringen

In 2024 kondigde de Groep een herstructurering aan door de verplaatsing van activiteiten tussen locaties voornamelijk in België, Italië, Frankrijk en Spanje die bijdroegen aan een stijging van de voorziening met € 22 miljoen.

In 2023 was er een aanzienlijk bedrag (€ 6.4 miljoen) van de vorige jaren aangelegde herstructureringsvoorziening in 2023 vrijgevallen omdat de uitgaven lager uitvielen dan verwacht, hoofdzakelijk als gevolg van vrijwillig vertrek.

Herstel van terreinen en ontmanteling van activa

The Group is subject to numerous environmental requirements in various countries in which it operates, including restoration and clean-up of its quarries and demolition of its plants. In order to comply with regulations, the Group has made significant expenditures and has set up provisions.

De Groep is onderworpen aan talrijke milieuverplichtingen in de verschillende landen waar zij actief is, met inbegrip van herstel van terreinen, de ontmanteling van haar groeven en van haar productiefaciliteiten. Teneinde te voldoen aan de regelgeving heeft de Groep hiervoor aanzienlijke kosten gemaakt en voorzieningen opgezet.

De verplichting om de omgeving te herstellen of een actief te ontmantelen wordt volledig voorzien op het tijdstip van de start van de werkzaamheden. Wanneer de voorziening ontstaat bij de initiële opname van een actief, wordt de overeenstemmende debitering aanzien als deel van de kostprijs van het actief die niet onmiddellijk wordt erkend in de resultatenrekening, maar geleidelijk door de afschrijving van het desbetreffende actief. Veranderingen in de schatting van de voorziening worden over het algemeen aangepast ten opzichte van de boekwaarde van het actief.

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

Omwille van het langetermijnkarakter van de verplichting, is het moeilijk om de toekomstige kosten in te schatten. De voorziening wordt opgenomen tegen de beste schatting van de verwachte kosten. Hierbij wordt rekening gehouden met de tijdswaarde van geld, indien materieel. De beste schatting zal typisch worden gebaseerd op de meest waarschijnlijke kost om de groeve te sluiten, waarbij rekening gehouden wordt met onzekerheden ofwel via de kasstromen of via de disconteringsvoet gebruikt om de voorziening te waarderen.

Zo heeft de Groep verondersteld dat haar terreinen hersteld zullen worden met behulp van technologie en materialen die op dit ogenblik beschikbaar zijn. De overeenkomstige voorzieningen werden berekend op basis van toekomstige prijsstijgingen en disconteringsvoeten.

2024 disconteringsvoeten en inflatievoeten

2024	MUNT	VERDISCONTERINGSVOET 5J	VERDISCONTERINGSVOET 10J	VERDISCONTERINGSVOET 20J	VERDISCONTERINGSVOET 30J	INFLATIEVOET 5J	INFLATIEVOET 10J	INFLATIEVOET 20J	INFLATIEVOET 30J
Euro zone	EUR	4,14	4,32	4,62	4,63	-	-	-	-
Argentinië	ARS	-	-	-	-	20,00	14,00	11,00	10,00
Australië	AUD	6,02	6,43	6,92	6,95	2,73	2,60	2,54	2,52
Brazilië	BRL	14,92	14,81	-	-	3,05	3,01	2,99	2,98
Canada	CAD	4,99	5,24	5,35	5,39	1,97	1,98	1,98	1,98
Zwitserland	CHF	-	2,48	2,59	2,54	1,00	1,00	1,00	1,00
Chilli	CLP	-	7,38	-	-	3,10	3,05	3,03	3,02
China	CNY	3,72	4,15	4,45	4,25	2,02	2,02	2,02	2,02
Tsjechië	CZK	5,81	6,04	6,30	-	1,97	1,99	1,99	2,00
Denemarken	DKK	4,00	4,19	4,47	-	2,00	2,00	2,00	2,00
Egypte	EGP	25,82	26,56	-	-	9,63	7,38	6,26	5,88
Verenigd Koninkrijk	GBP	6,00	6,17	6,65	6,71	2,00	2,00	2,00	2,00
Hong Kong SAR	HKD	-	5,18	5,55	-	2,47	2,48	2,49	2,49
Indië	INR	8,74	8,83	8,90	8,97	4,05	4,03	4,01	4,01
Indonesië	IDR	8,54	8,74	8,97	8,93	2,53	2,52	2,52	2,52
Japan	JPY	2,60	2,98	3,78	4,21	1,96	1,99	2,00	2,01
Korea	KRW	5,02	5,13	5,02	4,96	2,00	2,00	2,00	2,00
Mexico	MXN	11,96	12,09	12,41	12,45	3,04	3,02	3,01	3,01
Maleisië	MYR	5,60	5,88	6,15	6,21	2,14	2,07	2,04	2,02
Noorwegen	NOK	5,52	-	-	-	2,04	2,02	2,01	2,01
Nieuw Zeeland	NZD	-	6,52	6,94	-	2,08	2,05	2,03	2,03

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

2024	MUNT	VERDISCONTERINGSVOET 5J	VERDISCONTERINGSVOET 10J	VERDISCONTERINGSVOET 20J	VERDISCONTERINGSVOET 30J	INFLATIEVOET 5J	INFLATIEVOET 10J	INFLATIEVOET 20J	INFLATIEVOET 30J
Polen	PLN	7,44	7,72	-	-	2,85	2,68	2,59	2,56
Filipijnen	PHP	-	7,79	7,91	-	2,97	2,98	2,99	2,99
Rusland	RUB	-	17,11	16,91	-	4,16	4,08	4,04	4,03
Zweden	SEK	3,92	4,12	4,38	-	2,00	2,00	2,00	2,00
Singapore	SGD	4,83	4,93	4,96	4,87	2,00	1,98	1,97	1,97
Thailand	THB	4,22	4,42	4,87	-	1,95	1,97	1,99	1,99
Turkije	TRY	33,82	29,98	-	-	17,30	16,15	15,58	15,39
Taiwan Province of China	TWD	3,43	3,53	3,58	3,71	1,66	1,60	1,57	1,56
Oekraïne	UAH	-	15,34	-	-	5,82	5,41	5,21	5,14
Verenigde Staten	USD	6,01	6,21	6,56	6,50	2,14	2,14	2,15	2,15
Duitsland	EUR	4,14	4,32	4,62	4,63	1,99	1,99	1,98	1,98
België	EUR	4,46	4,91	5,40	5,56	1,97	1,98	1,99	1,99
Ierland	EUR	-	4,68	4,96	4,99	1,86	1,93	1,97	1,98
Italië	EUR	4,93	5,55	6,08	6,30	1,96	1,98	1,99	1,99
Finland	EUR	4,39	4,76	5,02	5,07	1,94	1,97	1,99	1,99
Frankrijk	EUR	4,60	5,05	5,43	5,67	1,77	1,64	1,58	1,56
Griekenland	EUR	4,52	5,18	5,70	-	2,02	2,01	2,00	2,00
Nederland	EUR	4,30	4,59	4,83	4,82	1,97	1,98	1,99	1,99
Portugal	EUR	4,29	4,77	5,21	5,48	1,96	1,95	1,95	1,95
Spanje	EUR	4,56	5,03	5,58	5,78	1,97	1,98	1,99	1,99

2023 disconteringsvoeten en inflatievoeten

2023	MUNT	VERDISCONTERINGSVOET 5J	VERDISCONTERINGSVOET 10J	VERDISCONTERINGSVOET 20J	VERDISCONTERINGSVOET 30J	INFLATIEVOET 5J	INFLATIEVOET 10J	INFLATIEVOET 20J	INFLATIEVOET 30J
Argentinië	ARS	-	-	-	-	43.90	36.95	33.48	32.32
Australië	AUD	5.54	5.76	6.13	6.18	2.96	2.69	2.56	2.51
Brazilië	BRL	13.43	13.70	-	-	3.20	3.11	3.07	3.05
Canada	CAD	-	5.24	5.31	5.20	2.00	2.00	2.00	2.00
Zwitserland	CHF	-	3.06	3.10	3.07	1.64	1.59	1.56	1.55
Chilli	CLP	-	7.44	-	-	3.00	3.00	3.00	3.00
China	CNY	-	4.73	5.15	5.10	2.16	2.19	2.21	2.21
Tsjechië	CZK	6.89	6.43	6.56	-	2.04	2.02	2.01	2.01
Denemarken	DKK	4.75	4.73	4.79	-	2.22	2.11	2.06	2.04
Egypte	EGP	25.40	25.05	-	-	14.58	11.60	10.11	9.62
Verenigd Koninkrijk	GBP	6.07	6.09	6.36	6.33	2.08	2.04	2.02	2.01

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

2023	MUNT	VERDISCONTERINGSVOET 5J	VERDISCONTERINGSVOET 10J	VERDISCONTERINGSVOET 20J	VERDISCONTERINGSVOET 30J	INFLATIEVOET 5J	INFLATIEVOET 10J	INFLATIEVOET 20J	INFLATIEVOET 30J
Hong Kong SAR	HKD	-	5.55	5.80	-	2.44	2.47	2.49	2.49
Indië	INR	-	9.14	9.26	9.31	4.12	4.06	4.03	4.02
Indonesië	IDR	-	8.47	8.75	8.86	2.19	1.67	1.41	1.33
Japan	JPY	-	2.46	3.11	3.36	1.85	1.73	1.67	1.65
Korea	KRW	-	5.56	5.55	5.53	2.00	2.00	2.00	2.00
Mexico	MXN	-	10.93	11.11	11.07	3.04	3.02	3.01	3.01
Maleisië	MYR	5.61	5.89	6.19	6.25	2.16	2.01	1.93	1.91
Noorwegen	NOK	5.54	5.48	-	-	2.36	2.18	2.09	2.06
Nieuw Zeeland	NZD	-	6.50	6.73	-	1.76	1.13	0.82	0.71
Polen	PLN	7.74	7.86	-	-	3.56	3.03	2.76	2.68
Filipijnen	PHP	-	8.26	8.45	-	3.07	3.04	3.02	3.01
Rusland	RUB	-	13.08	13.27	-	4.20	4.10	4.05	4.03
Zweden	SEK	4.63	4.48	4.59	-	2.24	2.12	2.06	2.04
Singapore	SGD	-	4.98	4.71	4.51	2.34	2.17	2.08	2.06
Thailand	THB	-	4.51	4.99	-	1.93	1.92	1.91	1.91
Turkije	TRY	-	16.38	-	-	45.20	41.30	39.30	38.70
Taiwan Province of China	TWD	-	3.19	3.41	3.57	1.53	1.50	1.49	1.48
Oekraïne	UAH	-	15.45	-	-	6.70	5.85	5.43	5.28
Verenigde Staten	USD	-	5.76	-	5.91	2.18	1.90	1.76	1.71
Duitsland	EUR	-	4.43	4.58	4.51	2.24	2.12	2.06	2.04
België	EUR	4.80	5.10	5.43	5.50	2.23	2.06	1.97	1.94
Ierland	EUR	-	4.86	5.22	5.29	2.21	2.10	2.05	2.03
Italië	EUR	5.71	6.19	6.58	6.52	2.23	2.12	2.06	2.04
Finland	EUR	4.85	5.01	5.21	4.98	1.97	1.99	1.99	2.00
Frankrijk	EUR	4.82	4.97	5.35	5.39	1.86	1.48	1.30	1.24
Griekenland	EUR	-	5.99	6.21	6.27	2.12	2.00	1.94	1.92
Nederland	EUR	4.70	4.79	4.85	4.77	2.08	2.04	2.02	2.01
Portugal	EUR	4.88	5.21	5.62	5.68	2.09	1.96	1.90	1.88
Spanje	EUR	5.15	5.46	5.86	5.97	2.00	1.85	1.77	1.75

De berekening van de verwachte kost is vrij ingewikkeld. Technologische voordelen kunnen de uiteindelijke kost voor de sluiting van de groeve verminderen en kunnen ook het tijdstip beïnvloeden door de bestaande verwachte uitbating van de reserves te verlengen. Op elke rapporteringsdatum wordt de schatting herzien.

Onze actief en inactief beheerde installaties moeten een sluitingsplan hebben. Vanaf 2015 heeft ons beleid gedetailleerde eisen ingevoerd voor de planning van sluitingen, waarbij elk actief in het kader van zijn planning van de levensduur een sluitingsplan moet ontwikkelen. Daarnaast werd een nieuw duurzaamheidsproces geïmplementeerd met de focus op de planning van sluitingen, de raming van de

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

kosten en de doelstellingen van de sluiting van operationele activa. De integratie van de planning van de sluiting in de vroege fasen van de projectontwikkeling en over de volledige levenscyclus van een actief, laat ons toe om een positief duurzame ontwikkeling na te laten, de financiële impact tot het minimum te beperken en te verzekeren dat aan de verwachtingen van de betrokken partijen wordt voldaan. De sluitingsplannen vormen de basis voor de raming van de financiële kosten van de sluiting en de bijbehorende voorzieningen voor de sluiting en sanering.

De sluitingsplannen worden met de volgende frequentie herzien:
- Elke 5 jaar, of;
- Wanneer betekenisvolle wijzigingen optreden:
  - van de activiteit,
  - van de plaatselijke reglementaire eisen of feitelijke verplichtingen,
  - van de belangen van de betrokken partijen of de plaatselijke omgeving die:
    - de leefbaarheid van de Groep op lange termijn in gevaar brengen (verwachte levensduur van de activiteit), of
    - de vernieuwing of verlenging van vereiste exploitatievergunningen en -rechten in het gedrang brengen, of;
- Elk jaar, als de activiteit een verwachte levensduur van minder dan 5 jaar heeft.

Voorzieningen voor herstel van terreinen en ontmanteling van activa zullen naar verwachting worden gebruikt aan het einde van de levensduur van de respectievelijke steengroeve of locatie.

Gedurende 2024 werden de beste schattingen van de sluitingsplannen herbekeken en aangepast, wat resulteerde in een bijkomende voorziening van € 5.0 miljoen via de resultatenrekening (2023: € 16.5 miljoen), voornamelijk in Australië. Een afname van het component herstel terreinen/ontmanteling activa voor € 32.3 miljoen (2023: toename van € 38.3 miljoen) en een terugname van de voorziening voor € 18.0 miljoen (2023: € 15.0 miljoen) voornamelijk in Turkije en Italië. Het verloop van de disconteringsvoet en de wijziging van de disconteringsvoet en inflatievoet zijn beide niet-monetaire impacts op de voorzieningen voor respectievelijk € -3.0 miljoen (2023: € 8.7 miljoen) en € 13.6 miljoen (2023: € -20.8 miljoen), voornamelijk door de impact van Turkije en Frankrijk. Het gebruik van de voorziening voor herstel van terreinen en ontmanteling van activa, voor € 12.8 miljoen (2023: € 13.4 miljoen), was voornamelijk toe te wijzen aan Europa en Australië.

Voorwaardelijke verplichtingen

De Groep heeft verscheidene voorwaardelijke verplichtingen. Deze worden beschreven in toelichting 35 *Voorwaardelijke verplichtingen*.

Boetes, juridische en overige geschillen

Voorzieningen voor boetes, juridische en overige geschillen hebben voornamelijk betrekking op Europa en Zuid-Amerika. Deze omvatten de toevoegingen van € 2.7 miljoen (2023: € 5.3 miljoen) die voornamelijk betrekking hebben op juridische geschillen en voorzieningen voor emissierechten in België en een update van de afgestoten kalkactiviteiten in Zuid-Amerika van jaren geleden. In de loop van 2024 heeft de Groep verscheidene voorzieningen vrij laten vallen voor een totaal van € 0.5 miljoen (2023: € 4.0 miljoen), bestaande uit diverse claims en geschillen in voornamelijk Europa.

29. Handels en overige schulden en contractverplichtingen

Langlopende handels- en overige schulden en contractverplichtingen

IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTING	2024	2023
Overige schulden		1.111	7.701
Langlopende handels- en overige schulden	31	**1.111**	**7.701**
Langlopende contractverplichtingen	31	**161.219**	**189.921**

Kortlopende handels- en overige schulden

IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTING	2024	2023
Handelsschulden		271.362	233.517
Overige schulden		150.113	113.607
Verschuldigde interesten		18.609	6.697
Verschuldigde belastingen, andere dan winstbelastingen		42.696	37.055
Toe te rekenen kosten		40.204	46.085
Kortlopende handels- en overige schulden	31	**522.983**	**436.962**
Kortlopende contractverplichtingen	31	**245.900**	**248.159**

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

Contractverplichtingen - Aansluiting

IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTING	2024	2023
Saldo per 1 januari		**438.080**	**162.307**
Bedrijfscombinaties		-	-
Ontvangen vooruitbetalingen van klanten		111.067	361.545
Gebruikte vooruitbetalingen		(179.717)	(73.462)
Rente op significante financieringscomponent	13	12.455	4.362
Desinvesteringen (verkoop van Rusland)		-	(2.416)
Overige		-	(451)
Wisselkoersverschillen		25.242	(13.805)
Saldo per 31 december		**407.119**	**438.080**

De vooruitbetalingen ontvangen van klanten in 2024 voor € 111.1 miljoen (2023: € 361.5 miljoen) betreffen voornamelijk grote vooruitbetalingen ontvangen in de Verenigde Staten van Chinese klanten met betrekking tot de levering van producten die zal plaatsvinden van 2024 tot 2027. De vooruitbetalingen van klanten gebruikt in 2024 voor € -179.7 miljoen (2023: € -73.5 miljoen) hebben betrekking op de vooruitbetalingen in de Verenigde Staten die werden ontvangen aan het einde van 2022, 2023 en in de loop van 2024 en waarvoor zendingen van goederen plaatsvonden in de loop van 2024. Verdere zendingen met betrekking tot deze vooruitbetalingen ontvangen zullen plaatsvinden in 2025 tot 2027.

30. Overige kort- en langlopende verplichtingen

Overige langlopende verplichtingen

IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTING	2024	2023
Kasstroomafdekking, negatieve reële waarden	31	2.927	27.979
Overige, negatieve reële waarden	31	(105)	
Afgeleide financiële instrumenten		**2.822**	**27.979**
Overheidssubsidies		7.326	9.105
Overige		91	849
Overige langlopende verplichtingen		**10.238**	**37.932**

De overige langlopende verplichtingen van de Groep bedroegen € 10.2 miljoen, tegenover € 37.9 miljoen in 2022. De daling heeft vooral betrekking op energie-afdekking – Zie toelichting 31 *Financiële instrumenten*.

Overige kortlopende verplichtingen

IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTING	2024	2023
Kasstroomafdekking, negatieve reële waarden	31	8.273	23
Overige, negatieve reële waarden	31	400	935
Afgeleide financiële instrumenten		**8.673**	**958**
Overige		9.530	3.626
Overige kortlopende verplichtingen		**18.202**	**4.584**

De overige kortlopende verplichtingen van de Groep bedroegen € 18.2 miljoen (2023: € 4.6 miljoen). De lijn “Overige” (€ 9.5 miljoen in 2024) omvat voornamelijk het kortlopende gedeelte van overheidssubsidies (€ 1.8 miljoen) in Nederland en Polen en een verplichting van € 7.1 miljoen als gevolg van een erkenning van een onvoorziene belastingkrediet in Brazilië.

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

31. Financiële instrumenten

De Groep gebruikt afgeleide financiële instrumenten om het risico van schommelingen in wisselkoersen, interesten en bepaalde grondstoffen (energie) af te dekken. Een aantal afdekkingen komen in aanmerking voor hedge accounting, terwijl andere verwerkt worden als 'vrijstaande instrumenten aangehouden voor handelsdoeleinden om financiële activa en schulden in vreemde valuta in te dekken in overeenstemming met de grondslagen voor het beheer van vreemde valuta van de Groep.

De Groep heeft beslist om de rentevoet voor een belangrijk deel van haar schulden vast te zetten. Naar aanleiding van deze beslissing is het renterisico afgedekt door middel van renteswaps waarvoor kasstroomafdekking wordt toegepast.

Kredietrisico

Blootstelling aan kredietrisico
Op rapporteringsdatum waren er geen belangrijke concentraties van kredietrisico. De maximale blootstelling aan kredietrisico wordt vertegenwoordigd door de boekwaarde van elk financieel actief.

Bijzondere waardeverminderingsverliezen
De Groep hanteert een voorzieningspercentage op specifieke categorieën om het totale bijzonder waardverminderingsverlies op de handelsvorderingen te bepalen. De gebruikte percentages zijn 1 procent voor vorderingen die niet vervallen zijn; 3 procent voor vorderingen die vervallen zijn 0 - 90 dagen; 50 procent voor vorderingen die vervallen zijn tussen 91 dagen en 1 jaar en 100 procent voor vorderingen vervallen voor meer dan 1 jaar. Deze worden bepaald op basis van een model van verwachte kredietverliezen waarin historische gegevens zijn verwerkt en ook rekening wordt gehouden met de effecten van de verzwakking van de economie in Europa en de daarmee verbonden oorlog in Oekraïne. De ouderdomsanalyse van de handelsvorderingen op rapporteringsdatum was:

		2024		2023	
IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTING	BRUTO	WAARDE-VERMINDERING	BRUTO	WAARDE-VERMINDERING
Niet vervallen		269.002	(2.539)	318.413	(3.120)
Vervallen 0 - 90 dagen		66.894	(1.521)	29.215	(953)
Vervallen 91 dagen - 1 jaar		5.639	(2.448)	2.286	(1.143)
Vervallen meer dan 1 jaar		4.406	(3.528)	3.718	(3.659)
Handelsvorderingen	23	**345.940**	**(10.036)**	**353.632**	**(8.875)**

De wijziging gedurende het jaar in de voorziening voor bijzondere waardevermindering van handelsvorderingen was als volgt:

IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTING	2024	2023
Saldo per 1 januari		**(8.875)**	**(10.006)**
Bijzondere waardeverminderingsverliezen	8	211	(326)
Aanwendingen tijdens de periode		1.199	(691)
Wisselkoersverschillen		302	2.162
Wijzigingen in de consolidatiekring		(2.873)	(13)
Saldo per 31 december	23	**(10.036)**	**(8.875)**

In 2024 bedroeg de totale opgenomen bijzonder waardeverminderingswinst € +0.2 miljoen, waarvan het merendeel (€ +0.2 miljoen) ten laste van verkoop-, algemene en administratieve kosten – zie toelichting 8 *Gedetailleerde informatie over de omzet, kostprijs van verkopen en verkoop-, algemene en administratieve kosten*.

In 2023 bedroeg de totale opgenomen bijzonder waardeverminderingsverlies € -0.3 miljoen, waarvan het merendeel (€ -0.3 miljoen) ten laste van verkoop-, algemene en administratieve kosten – zie toelichting 8 *Gedetailleerde informatie over de omzet, kostprijs van verkopen en verkoop-, algemene en administratieve kosten*.

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

Liquiditeitsrisico

Hierna volgen de contractuele vervaltijden van financiële verplichtingen, met inbegrip van geschatte rentebetalingen en zonder de impact van nettingovereenkomsten:

		2024					2023				
IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTING	BOEKWAARDE	CONTRACTUELE KASSTROMEN	MINDER DAN EEN JAAR	1 - 5 JAAR	MEER DAN VIJF JAAR	BOEKWAARDE	CONTRACTUELE KASSTROMEN	MINDER DAN EEN JAAR	1 - 5 JAAR	MEER DAN VIJF JAAR
Niet-afgeleide financiële verplichtingen											
Bankleningen	26	11.717	(11.717)	(11.717)	0	0	15.914	(18.256)	(15.451)	(2.804)	0
Obligatielening	26	843.815	(1.033.937)	(35.687)	(472.625)	(525.625)	346.459	(390.278)	(10.062)	(380.216)	0
Leaseverplichtingen	26	152.720	(161.965)	(31.677)	(75.925)	(54.364)	74.599	(79.359)	(21.329)	(46.818)	(11.212)
Overige leningen	26	2.279	(2.279)	(396)	(1.883)	0	2.148	(2.136)	(401)	(1.735)	0
Bankschulden	26	853	(853)	(853)	0	0	4.154	(4.154)	(4.154)	0	0
Totaal		**1.011.384**	**(1.210.752)**	**(80.329)**	**(550.434)**	**(579.989)**	**443.274**	**(494.184)**	**(51.398)**	**(431.573)**	**(11.212)**
Afgeleide financiële verplichtingen											
Interest rate swaps - hedge accounting	30										
Overige forward exchange contracten - zonder hedge accounting	30	(295)	(295)	(295)	0	0	935	(935)	(935)	0	0
Uitstroming			(27.729)	(27.729)	0	0	0	23.683	23.683	0	0
Instroming			27.432	27.432	0	0	0	(24.618)	(24.618)	0	0
Totaal		**(295)**	**(295)**	**(295)**	0	0	**935**	**(935)**	**(935)**	**0**	**0**
Overige financiële verplichtingen											
Handels- en overige schulden	29	931.212	931.212	768.882	162.330	0	870.583	(870.583)	(672.960)	(197.623)	0
Totaal		**931.212**	**931.212**	**768.882**	**162.330**	**0**	**870.583**	**(870.583)**	**(672.960)**	**(197.623)**	**0**

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

Valutarisico

Blootstelling aan valutarisico
De Groep is blootgesteld aan een valutarisico op verkopen, aankopen en leningen uitgedrukt in een andere valuta dan de respectievelijke functionele valuta van de entiteiten van de Groep, hoofdzakelijk de Amerikaanse dollar (USD), de euro (EUR), het Britse Pond (GBP), en ook de Australische dollar (AUD). De valuta waarin deze transacties hoofdzakelijk worden uitgedrukt, zijn EUR en USD.

De Groep maakt gebruik van termijncontracten om het valutarisico af te dekken in overeenstemming met de grondslagen zoals beschreven onder 'Financieel risicobeheer' – zie toelichting 2 *Financieel risicobeheer*.

De blootstelling van de Groep aan valutarisico was als volgt op basis van notionele bedragen:

Sensitiviteitsanalyse

	2024					2023				
IN DUIZENDEN EURO	EUR	USD	GBP	AUD	OVERIGE	EUR	USD	GBP	AUD	OVERIGE
Transactionele blootstelling										
Handel- en overige vorderingen en geldmiddelen en kasequivalenten	24.988	5.891	(21.632)	(1.615)	6.642	59.034	22.790	8.460	764	5.579
Rentedragende leningen en verplichtingen	(16.727)	(16.206)	50.904	0	66.977	14.849	(9.979)	(2.022)	(2.049)	69.537
Handels- en overige schulden	(59.148)	(37.400)	(138)	(108)	(2.424)	(62.199)	(17.364)	(3.476)	(535)	(1.495)
Bruto balansblootstelling	**(50.887)**	**(47.716)**	**29.134**	**(1.723)**	**71.196**	**11.684**	**(4.553)**	**2.962**	**(1.820)**	**73.621**
Valutatermijncontracten	9.249	3.563	(37.021)	0	(85.338)	(4.517)	2.810	(1.383)	0	(81.310)
Totaal	**(41.639)**	**(44.153)**	**(7.886)**	**(1.723)**	**(14.142)**	**7.167**	**(1.743)**	**1.579**	**(1.820)**	**(7.689)**
Economische blootstelling										
Geschatte verwachte verkopen/vorderingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Geschatte verwachte aankopen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bruto balansblootstelling	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Valutatermijncontracten					0					0
Totaal	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

Een 10 procent wijziging van de euro tegenover de andere valuta op 31 december 2024 zou een effect hebben op de in het eigen vermogen opgenomen indekkingsreserve, of op de nettowinst (economische blootstelling) van zo'n € 11 miljoen (2023: immaterieel impact op eigen vermogen of nettowinst).

Renterisico

98% van de leningen van de Groep dragen een vaste rentevoet (2023: 94%). Een wijziging met 1 procent heeft een impact van € 0.2 miljoen op het renteresultaat (2023: € 0.2 miljoen).

Reële waarden

Reële waarden versus boekwaarden

Hieronder volgt een vergelijking, per categorie, van de boekwaarde en de reële waarde van de financiële instrumenten van de Groep, met uitzondering van de financiële instrumenten waarvan de boekwaarde een redelijke benadering is van de reële waarde:

IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTING	BOEKWAARDE 2024	FAIR VALUE 2024 LEVEL 2	BOEKWAARDE 2023	FAIR VALUE 2023 LEVEL 2
Financiële verplichtingen met vaste rente:					
Langlopend	26	(843.815)	0	(346.459)	(347.934)
Kortlopend	26	0	0	0	0
Financiële verplichtingen met vlottende rente:					
Langlopend	26	0	0	0	0
Kortlopend	26	0	0	0	0
Valutatermijncontracten:					
Activa - afdekking netto financiële positie	19	461	0	293	293
Activa - afdekking transactie- en economische blootstelling	19	(79)	0	81	81
Passiva - afdekking netto financiële positie	30	(49)	0	(802)	(802)
Passiva - afdekking transactie- en economische blootstelling	30	(245)	0	(133)	(133)
Energieafdekking contracten:					
Activa - energieafdekking	19	0	0	0	0
Passiva - energieafdekking	30	(11.200)	(11.200)	**(28.002)**	**(28.002)**
Totaal		**(854.928)**	**(11.200)**	**(375.022)**	**(376.497)**

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

Handelsvorderingen en -schulden zijn financiële instrumenten met een boekwaarde die een redelijke benadering is van de reële waarde, aangezien het grootste deel ervan kortlopend is. Emissierechten worden gewaardeerd tegen marktwaarde en daarom is ook de boekwaarde gelijk aan de reële waarde. De voorzieningen voor terreinherstel en afbraak van fabrieken worden allemaal gewaardeerd tegen een gedisconteerde waarde en hebben daarom een boekwaarde die een goede benadering is van de reële waarde. Daarom worden de bovenvermelde posten niet afzonderlijk weergegeven in de bovenstaande tabel.

De impact van afgedekte posten op de afdekkingsreserve in het geconsolideerde eigen vermogen en op het geconsolideerde overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten is als volgt:

IN DUIZENDEN EURO	2024	2023
Afdekkingsreserve aan het einde van de vorige periode	**-11.911**	**12.270**
Recycling van IRS en energieafdekkingscontracten naar winst of verlies	0	-2.272
Recycling van uitgestelde belasting op IRS en energieafdekking naar winst of verlies	0	924
MTM-herwaardering op energieafdekkingscontracten	12.202	-30.559
Uitgestelde belasting op MTM-herwaardering energieafdekking	-3.123	7.727
Overige bewegingen op valutatermijncontracten	7	0
Afdekkingsreserve aan het einde van de periode	**-2.824**	**-11.911**

Hiërarchie en bepaling van reële waarden

Alle bovenvermelde reële waarden zijn van Niveau 2, wat inhoudt dat de inputs, andere dan in Niveau 1 opgenomen genoteerde prijzen, gebruikt voor de waardering van het actief of de verplichting waarneembaar zijn, ofwel direct (zoals prijzen) ofwel indirect (afgeleid van prijzen).

De reële waarde van termijncontracten wordt bepaald aan de hand van marktrentevoeten en wisselkoersen op rapporteringsdatum.

De reële waarde van renteswaps en cross currency interest rate swaps wordt berekend als de contante waarde van de toekomstige kasstromen.

De reële waarde van de financiële derivaten voor energieafdekking wordt bepaald aan de hand van de marktprijzen op de balansdatum en wordt berekend als de contante waarde van de toekomstige kasstromen.

In de context van IFRS 13 heeft de Groep het risico van niet-uitvoering met betrekking tot derivaten beoordeeld. De Groep is van oordeel dat er geen waardeaanpassingen vereist zijn, gezien de sterke financiële positie van de tegenpartijen (investment grade en de korte looptijd van de huidige portefeuille).

Voor de waardering en het testen van afgeleide financiële instrumenten, waarvoor hedge accounting wordt toegepast, gebruikt de Groep een "reële waarde model" dat voldoet aan de vereisten van IFRS inzake de effectiviteit van de afdekking. Voor het testen van de effectiviteit van de afdekking wordt de dollarcompensatiemethode toegepast.

Grondstoffenrisico

De activiteiten van de Sibelco Groep verbruiken aanzienlijke hoeveelheden energie, voornamelijk gas en elektriciteit, maar ook andere energie zoals brandstof en kolen. Voor de levering van energie sloot de Sibelco Groep contracten af met leveranciers voor de fysieke levering. De Groep heeft sinds 2022 besloten een deel van de blootstelling aan grondstoffen op basis van het verwachte verbruik over een periode van 5 jaar af te dekken met behulp van financiële derivaten. Deze afdekking gebeurt door het aangaan van commodity-swaps. De dekkingsverhouding voor deze dekkingsverhouding zal 1:1 zijn op basis van het huidige volume. Aangezien de derivaten worden afgesloten met gerenommeerde tegenpartijen is de impact van het kredietrisico binnen deze derivaten niet materieel. De Groep heeft deze commodity-swaps aangewezen als kasstroomafdekkingen die zeer effectief zijn.

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

In onderstaande tabel wordt de reële waarde van deze grondstoffenafdekkings-instrumenten weergegeven:

IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTING	BOEKWAARDE	CONTRACTUELE KASSTROMEN	MINDER DAN EEN JAAR	1 - 5 JAAR	MEER DAN VIJF JAAR
						2024
Energieafdekking						
Activa - energieafdekking	19	0	0	0	0	
Passiva - energieafdekking	30	(11.200)	(11.200)	(8.273)	(2.927)	
Total		**(11.200)**	**(11.200)**	**(8.273)**	**(2.927)**	

IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTING	BOEKWAARDE	CONTRACTUELE KASSTROMEN	MINDER DAN EEN JAAR	1 - 5 JAAR	MEER DAN VIJF JAAR
						2023
Energieafdekking						
Activa - energieafdekking	19					
Passiva - energieafdekking	30	(28.002)	(28.002)	(23)	(27.979)	
Totaal		**(28.002)**	**(28.002)**	**(23)**	**(27.979)**	

32. Leaseovereenkomsten

Per 31 December 2024 (en ook per 31 december 2023) huurt de Groep voornamelijk operationele uitrusting, gebouwen, magazijnen en voertuigen via verschillende leaseovereenkomsten.

De Groep beschikt ook over enkele leaseovereenkomsten voor machines met een leaseperiode van minder dan 12 maanden en leaseovereenkomsten voor kantooruitrusting van lage waarde. De Groep past de opnamevrijstellingen voor korte-termijnleases en lage-waardeleases op deze leaseovereenkomsten toe.

Met een gebruiksrecht overeenstemmende activa

IN DUIZENDEN EURO	SALDO OP HET EINDE VAN DE PERIODE	LAND AND BUILDINGS	PROCESSING EQUIPMENT	INTANGIBLE ASSETS	2024	2023
Saldo op het einde van de vorige periode zoals gerapporteerd		**32.370**	**38.046**	**27**	**70.444**	**70.819**
Verwervingen		5.600	12.517		18.117	19.062
Bedrijfscombinaties	3		68.430		68.430	2.381
Herwaardering van een lease contract		1.352	12.848	40	14.240	4.797
Verkopen		0	0	0	0	(996)
Wisselkoersverschillen		370	2.716	0	3.086	(984)
Overige			5.829		5.829	(173)
Afschrijvingen		(6.844)	(24.580)	(56)	(31.480)	(24.327)
Bijzondere waardeverminderingen		4			4	(135)
Saldo op het einde van de periode		**32.852**	**115.807**	**11**	**148.671**	**70.444**

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

In 2024 hebben de toevoegingen aan de met een gebruiksrecht overeenstemmend activa voornamelijk betrekking op nieuwe leaseovereenkomsten voor terreinen en gebouwen (€ 5.6 miljoen), vooral in Italië en Spanje, en nieuwe leaseovereenkomsten voor verwerkingsapparatuur (€ 12.5 miljoen), vooral in de Nordics, Italië, Frankrijk (glasrecyclage) en Polen (glasrecyclage). Verder waren er ook lease-herwaarderingen op leaseovereenkomsten waardoor de met een gebruiksrecht overeenstemmende activa met € 14.2 miljoen stegen, voornamelijk in het Verenigd Koninkrijk en Duitsland. De toename van de activa uit bedrijfscombinaties (€ 68.4 miljoen) heeft voornamelijk te maken met de overname van de glasrecyclage-activiteiten van SMI in de Verenigde Staten, Mexico en Canada – zie toelichting 3 *Bedrijfscombinaties*. De lijn "Overige" (€ 5.8 miljoen) heeft vooral betrekking op herclassificaties tussen met een gebruiksrecht overeenstemmend activa en leaseverplichtingen in bepaalde nieuw verworven SMI entiteiten.

In 2023 hadden de toevoegingen aan de met een gebruiksrecht overeenstemmend activa voornamelijk betrekking op nieuwe leaseovereenkomsten voor magazijnen in de Verenigde Staten en Taiwan en nieuwe leaseovereenkomsten voor mobiele installaties en andere productie-installaties in Frankrijk en Noorwegen, naast veel kleinere nieuwe leaseovereenkomsten voor bedrijfswagens en andere voertuigen. Verder waren er ook lease-herwaarderingen op leaseovereenkomsten waardoor de met een gebruiksrecht overeenstemmende activa met € 4.8 miljoen stegen, voornamelijk in het Verenigd Koninkrijk, Zweden en Duitsland. De toename van de activa uit bedrijfscombinaties (€ 2.4 miljoen) heeft voornamelijk te maken met de afronding van de toewijzing van de aankoopprijs van de glasrecyclageactiviteiten in Polen (Krynicki) - zie toelichting 3 *Bedrijfscombinaties*. Het bijzondere waardeverminderingsverlies was voornamelijk gerelateerd aan de bijzondere waardevermindering opgenomen in Maleisië.

Leaseverplichtingen

IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTING	2024	2023
Saldo op het einde van de vorige periode zoals gerapporteerd		**74.599**	**76.754**
Verwervingen			
Bedrijfscombinaties		18.088	19.511
Aanwas van rente	3	68.430	188
Betalingen		5.396	2.799
Herwaardering van een lease contract		(36.220)	(26.829)
Verkopen		14.179	4.826
Disposals			(1.089)
Wisselkoersverschillen		3.115	(1.052)
Overige		5.135	(508)
Saldo op het einde van de periode		**152.720**	**74.599**
Langlopend		121.043	53.269
Kortlopend		31.677	21.329

In 2024 zijn de toevoegingen aan leaseverplichtingen voornamelijk afkomstig van de hierboven genoemde nieuwe leaseovereenkomsten voor leases van terreinen en gebouwen en leases van verwerkingsapparatuur in Scandinavië, Italië, Spanje, Frankrijk en Polen. De lease-herwaarderingen van € 14.2 miljoen komen voornamelijk uit het Verenigd Koninkrijk en Duitsland. De toename in leaseverplichtingen uit bedrijfscombinaties (€ 68.4 miljoen) is voornamelijk gerelateerd aan de overname van de glasrecyclage-activiteiten van SMI in de Verenigde Staten, Mexico en Canada - zie toelichting 3 *Bedrijfscombinaties*. De lijn "Overige" (€ 5.1 miljoen) heeft vooral betrekking op herclassificaties tussen met een gebruiksrecht overeenstemmend activa en leaseverplichtingen in bepaalde nieuw verworven SMI-entiteiten, zoals hierboven vermeld.

In 2023 hadden de toevoegingen aan de met een gebruiksrecht overeenstemmend activa voornamelijk betrekking op de hierboven vermelde leaseovereenkomsten voor magazijnen in de Verenigde Staten en Taiwan en nieuwe leaseovereenkomsten voor mobiele installaties en andere productie-installaties in Frankrijk en Noorwegen, naast veel kleinere nieuwe leaseovereenkomsten voor bedrijfswagens en andere voertuigen. Verder waren er ook lease-herwaarderingen op leaseovereenkomsten

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

waardoor de met een gebruiksrecht overeenstemmende activa met € 4.8 miljoen stegen, voornamelijk in het Verenigd Koninkrijk, Zweden en Duitsland. De hogere leasebetalingen in 2023 (€ 26.8 miljoen) ten opzichte van 2022 (€ 23.1 miljoen) werd verklaard door het hogere aantal leaseovereenkomsten in 2023 dan in 2022.

Leasekosten

IN DUIZENDEN EURO	2024	2023
Afschrijvingskost van recht-op-gebruik materiële vaste activa	31.424	24.262
Afschrijvingskost van recht-op-gebruik immateriële vaste activa	56	65
Bijzondere waardeverminderingsverliezen op recht-van-gebruik activa	(4)	135
Rentelasten op leaseverplichtingen	5.396	2.799
Kosten met betrekking tot kortlopende leasecontracten (inbegrepen in de kostprijs van de verkopen)	13.472	13.294
Kosten met betrekking tot kortlopende leasecontracten (inbegrepen in de kostprijs van de verkoop-, algemene en adminstratiekosten)	347	254
Kosten in verband met leasing van activa met een lage waarde	534	693
Variabele leasebetalingen	1.438	1.695
Totaal bedrag opgenomen in winst of verlies	**52.664**	**43.197**

De afschrijvingskosten bedragen in 2024 € 31.4 miljoen (€ 24.3 miljoen in 2023). De grote stijging in afschrijvingen ten opzichte van vorig jaar is voornamelijk toe te schrijven aan de leaseovereenkomsten verworven via bedrijfscombinaties (SMI in de Verenigde Staten) in 2024.

In 2024 heeft de Groep € 52.7 miljoen opgenomen als kost in de resultatenrekening met betrekking tot leaseovereenkomsten (2023: € 43.2 miljoen). De variabele leasebetalingen hebben betrekking op leaseovereenkomsten voor magazijnen waarbij de Groep gebruik kan maken van flexibele stockageruimtes en de overeenkomst bepaalt geen specifiek actief. De gehuurde stockageruimte stemt steeds overeen met de noden van de Groep. De leasekosten op korte termijn van 2024 wordt voornamelijk verklaard door kortlopende leases voor uitrustingen (voor € 9.5 miljoen). Binnen dit bedrag heeft het grootste bedrag betrekking op leases op korte termijn in de nieuw verworven SMI-entiteiten (€ 5.2 miljoen) en leases op korte termijn in het VK (€ 3.9 miljoen), waarbij het lokale team (reeds in het vorige jaar 2023) is overgestapt van de lease van een mobiele fabriek naar een beheerde vlootoplossing waarbij het contract geen individueel identificeerbare voertuigen specificeerde.

De Groep evalueert beëindigings-, verlengings- en aankoopopties die inherent zijn aan de leaseovereenkomsten per contract. In die gevallen waarin het management er redelijk zeker van is dat dergelijke opties zullen worden uitgeoefend, worden dergelijke opties beschouwd in de verlengde of verkorte leaseperiode (in het geval van respectievelijk verlengings- of beëindigingsopties) of worden ze beschouwd als toekomstige leasebetalingen in het geval van aankoopopties. In die gevallen waarin het management van mening is dat het niet redelijkerwijs zeker is dat dergelijke opties zullen worden uitgeoefend, worden de opties niet in aanmerking genomen bij de berekening van de met een gebruiksrecht overeenstemmende activa of leaseverplichtingen.

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

33. Segmentinformatie

Algemene informatie

Binnen de Sibelco Groep is het Directiecomité het hoogste bestuursorgaan dat verantwoordelijk is voor de toewijzing van middelen aan de verschillende bedrijfssegmenten en dat de prestaties van deze bedrijfssegmenten beoordeelt. De CEO van de Groep die deel uitmaakt van het Directiecomité kan de beslissingen van het Directiecomité als team overstemmen en daarom wordt de Chief-Operating-Decision-Maker (CODM) beschouwd als de CEO van de Groep.

Sibelco Group is georganiseerd in twee regio's: "EMEA / APAC" en "Noord- en Zuid-Amerika". De EVP's (Executive Vice Presidents) die de commerciële en operationele activiteiten van beide regio's leiden, zijn lid van het Executive Committee. De toewijzing van middelen en de beoordeling van prestaties gebeurt op deze twee niveaus door de CEO van de Groep. De verdere toewijzing van middelen en prestatiebeoordeling van de subregio's wordt uitgevoerd door de EVP's commercieel en operationeel voor beide regio's. De toewijzing van middelen en prestatiebeoordeling op een lager niveau (clusters) wordt gedaan door de subregionale VP's (Vice Presidents).

Elk van de bovengenoemde regio's is onderverdeeld in subregio's. Voor de regio EMEA en APAC zijn deze subregio's:

- Centraal-Europa
- Noord-Europa
- West-Europa
- Zuid-Europa
- Glass Recycling Europe
- Asia Pacific (APAC)

Verder is er ook een aparte regio voor "Amerika”

De Groep heeft verschillende van de hierboven genoemde subregio's samengevoegd in geaggregeerde te rapporteren segmenten in overeenstemming met de aggregatiecriteria waarnaar in IFRS 8 wordt verwezen. Samenvoeging van operationele segmenten in een enkel geaggregeerd operationeel segment is mogelijk wanneer een dergelijke samenvoeging consistent is met het kernprincipe van IFRS 8, de segmenten vergelijkbare economische kenmerken op lange termijn hebben en de segmenten vergelijkbaar zijn in elk van de volgende opzichten:

- De aard van producten en diensten
- De aard van de productieprocessen
- het type of de klasse klanten voor hun producten en diensten
- de methoden die worden gebruikt om hun producten te distribueren of hun diensten te verlenen, en
- Indien van toepassing, de aard van de regelgeving - bijv. bank- en verzekeringswezen of nutsbedrijven.

De Groep beschouwt de volgende twee geaggregeerde operationele segmenten:

1) Europe

- Dit segment omvat de volgende bedrijfssegmenten: Centraal-Europa, Zuid-Europa, Noord-Europa, West-Europa en Glass Recycling Europe.
- Deze segmenten hebben een gelijkaardige aard van producten en diensten, gebaseerd op het exploiteren van speciale mineralengroeven die een van de 5 kernmineralenfamilies ontginnen zoals gedefinieerd in het 2025 plan: (i) silica, (ii) klei, (iii) veldspaten, (iv) olivijn en (v) glasscherven (urban mining).
- De aard van de productieprocessen is het ontginnen van mineralen, breken en mechanisch, chemisch of thermisch zuiveren of scheiden, allemaal in een oogstomgeving.
- De klanten in elk van deze bedrijfssegmenten zijn vergelijkbaar en bedienen alle regio's glas, verf en polymeren en de bouwindustrie. Alle activiteiten vinden plaats met B2B-klanten.
- Al deze bedrijfssegmenten gaan langlopende distributieovereenkomsten aan met belangrijke klanten als methode om de producten te distribueren.
- De bedrijfssegmenten hebben ook grote overeenkomsten in de aard van de regelgeving. In termen van mijnbouwregelgeving is deze gebaseerd op Europese regelgeving (via EU-richtlijnen) die wordt vertaald naar nationale wetten in de EU-lidstaten. Het VK maakte ook deel uit van de EU tot de Brexit plaatsvond en heeft daarom nog steeds vergelijkbare wetgeving als in de EU. Noorwegen is geen lid van de EU, maar volgt wel alle principes van de EU met betrekking tot mijnbouw en milieuregelgeving. Hetzelfde geldt voor Turkije. Ook de wetgeving in Rusland en Oekraïne is zeer vergelijkbaar met betrekking tot mijnbouwregelgeving, hoewel er op milieugebied enkele verschillen zijn met betrekking tot biodiversiteit, rapportage van milieueffecten enz.

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

2) Amerika

- Amerika onderscheidt zich van Europa door twee factoren: (1) Noord- en Zuid-Amerika werken in een zich ontwikkelende omgeving, terwijl Europa een oogstomgeving is en (2) de wetgeving is in wezen strenger in Europa vergeleken met Noord- en Zuid-Amerika.

Een derde operationeel segment is niet ondergebracht in een van deze twee geaggregeerde segmenten:

3) Asia/Pacific (APAC)

- Hoewel Asia Pacific qua regelgeving een aantal overeenkomsten heeft met Europa, heeft de Groep het APAC operationele segment niet samengevoegd binnen Europa omdat de aard van de producten en het type klanten verschillend zijn: APAC is de enige subregio binnen de Sibelco Groep die silicameel produceert, vooral voor klanten van TFT-schermen. Bovendien is het ook een omgeving in ontwikkeling in tegenstelling tot de oogstomgeving van Europa.
- De subregio APAC wordt echter gerapporteerd onder "Overige segmenten" omdat het aan geen van de kwantitatieve drempels voldoet om een rapporteerbaar segment te zijn. De omzet van APAC is minder dan 10% van de gecombineerde omzet en ook de EBIT is minder dan 10% van de gecombineerde gerapporteerde winst van alle operationele segmenten die winst rapporteerden. Daarom wordt APAC niet beschouwd als een te rapporteren segment.

Informatie met betrekking tot resultaat, activa en verplichtingen

De prestaties van een segment worden beoordeeld op basis van de winst of het verlies en worden consistent met de winst of het verlies in de geconsolideerde jaarrekening gemeten. De volgende kerngegevens worden gerapporteerd per te rapporteren segment en weerspiegelen de informatie die maandelijks per operationeel segment wordt gerapporteerd aan de CODM:

- Omzet uit externe klanten
- Omzet uit transacties met andere operationele segmenten
- Totale omzet
- Ex-works Omzet
- Brutomarge
- EBITDA
- Afschrijvingen
- Niet-recurrente resultaten
- EBIT

EBITDA is inclusief verkoop-, algemene en administratieve kosten ("SG&A") zoals gerapporteerd in de clusters en corporate SG&A zoals verdeeld over de subregio's door middel van een verdeelsleutel op basis van brutomarge.

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

Onderstaande tabel geeft de bovengenoemde informatie over de winst of het verlies per te rapporteren segment en de aansluiting met de geconsolideerde balans:

2024

IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTING	EMEA	AMERIKA	NIET-RAPPORTEERBARE SEGMENTEN	INTER-SEGMENT ELIMINATIES	TOTAAL	RECONCILIATION HERCLASSIFICATIE "BETAALDE COMMISSIES"	RECONCILIATION HERCLASSIFICATIE "BETAALDE COMMISSIES"	GROEP
Omzet aan externe klanten		1.338.989	731.928	153.830	0	2.224.747	0	10	2.224.757
Omzet met transacties aan andere operationele segmenten		20.492	3.091	1.096	-24.679	0	0	0	
Totale omzet	8	**1.359.481**	**735.019**	**154.926**	**-24.679**	**2.224.747**	**0**	**10**	**2.224.757**
Logistieke en opslagkosten		-235.810	-34.091	-10.151	0	-280.051		0	-280.051
Af-fabriek Omzet		1.123.671	700.928	144.775	-24.679	1.944.696	0	10	1.944.706
Brutomarge		348.405	363.175	42.258		753.837		-329	753.507
EBITDA		**203.003**	**245.735**	**21.830**		**470.568**		**-5**	**470.563**
Afschrijvingen en waardeverminderingen		-101.104	-46.749	-5.930		-153.783		3.586	-150.197
Beheerskosten		0	0	0		0		451	451
Niet-recurrente resultaten		-52.724	-12.557	-4.896		-70.176		33	-70.143
EBIT		**49.175**	**186.429**	**11.004**		**246.609**		**4.066**	**250.674**
Financiële Opbrengsten Groep	13							32.488	32.488
Financiële Kosten Groep	13							-74.761	-74.761
Aandeel in resultaat van geassocieerde deelnemingen (na belastingen)	18							5.230	5.230
Winstbelastingen	14							-79.600	-79.600
Winst (verlies) van de periode								**134.031**	**134.031**

Opmerking: Intersegment omzet wordt geëlimineerd bij consolidatie en weergegeven in de kolom "Intersegment Eliminaties". Alle andere aanpassingen en eliminaties maken deel uit van gedetailleerde reconciliaties in de kolom "Reconciliatie".

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

2023

IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTING	EMEA	AMERIKA	NIET-RAPPORTEERBARE SEGMENTEN	INTER-SEGMENT ELIMINATIES	TOTAAL	RECONCILIATION HERCLASSIFICATIE "BETAALDE COMMISSIES"	RECONCILIATION HERCLASSIFICATIE "BETAALDE COMMISSIES"	GROEP
Omzet aan externe klanten		1.459.989	488.682	147.339	0	0	8.235	-1	2.104.244
Omzet met transacties aan andere operationele segmenten		7.139	344	1.019	-8.501	2.096.010	0	0	
Totale omzet	8	**1.467.128**	**489.025**	**148.357**	**-8.501**	**-276.009**	**8.235**	**-1**	**2.104.244**
Logistieke en opslagkosten		-254.931	-11.935	-9.179	36	1.820.001		0	-276.009
Af-fabriek Omzet		1.212.197	477.090	139.147	-8.433	691.573	8.235	0	1.828.236
Brutomarge		368.458	286.317	36.798		414.496		0	691.573
EBITDA		**200.070**	**201.856**	**12.569**		**-151.245**		**-5**	**414.491**
Afschrijvingen en waardeverminderingen		-126.620	-16.052	-8.572		-155		0	-151.245
Beheerskosten		18.041	-12.630	-5.565		-18.495		0	-155
Niet-recurrente resultaten		-3.302	312	-15.505		244.600		0	-18.495
EBIT		**88.188**	**173.485**	**-17.073**				**-6**	**244.594**
Financiële Opbrengsten Groep	13							45.294	45.294
Financiële Kosten Groep	13							-75.563	-75.563
Aandeel in resultaat van geassocieerde deelnemingen (na belastingen)	18							6.347	6.347
Winstbelastingen	14							-62.756	-62.756
Winst (verlies) van de periode								**157.916**	**157.916**

Opmerking: Intersegment omzet wordt geëlimineerd bij consolidatie en weergegeven in de kolom "Intersegment Eliminaties". Alle andere aanpassingen en eliminaties maken deel uit van gedetailleerde reconciliaties in de kolom "Reconciliatie".

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

Globale toelichtingen voor het land van domicilie (België)

1) Vaste activa, met uitzondering van financiële instrumenten, uitgestelde belastingvorderingen, activa met betrekking tot vergoedingen na uitdiensttreding en rechten die voortvloeien uit verzekeringscontracten voor het land van domicilie (België) zijn te vinden in de onderstaande tabel:

België (land van verblijf)

IN DUIZENDEN EURO	2024	2023
Materiële vaste activa	79.053	79.910
Immateriële vaste activa andere dan goodwill	16.676	30.248
Recht-op-gebruik activa	5.283	6.624
Overige vaste activa	6.781	7.616
Totaal	**107.793**	**124.397**

2) De omzet gerealiseerd in het land van domicilie (België) kan gevonden worden in onderstaande tabel:

België (land van verblijf)

IN DUIZENDEN EURO	2024	2023
Omzet uit Producten 3e partijen	142.797	125.480
Omzet uit Diensten 3e partijen	983	552
Ontvangen Commissies 3e partijen	0	31
Omzet 3e partijen	**143.780**	**126.063**

Voor meer informatie over de opbrengsten van producten en diensten en de opbrengsten per geografisch gebied, zie ook toelichting 8 - *Gedetailleerde informatie over omzet, kostprijs van verkopen en verkoop-, algemene en administratieve kosten*.

De Groep heeft geen enkele klant (of groep klanten onder gezamenlijke controle) die 10% of meer bijdraagt aan de omzet van de Groep.

34. Verbintenissen

Investeringsverbintenissen

De investeringsverbintenissen uit hoofde van materiële vaste activa (voornamelijk activa in aanbouw) en immateriële activa van de Groep op 31 december 2024 bedragen € 5.5 miljoen (2023: € 4.4 miljoen), allemaal in Europa.

35. Voorwaardelijke verplichtingen

Zoals niet ongebruikelijk in een multinationale groep met wereldwijde voetafdruk, is Sibelco gedaagde in een beperkt aantal rechtszaken waarvoor, in overeenstemming met de toepasselijke boekhoudregels, geen financiële voorzieningen moeten worden geboekt. Recente ontwikkelingen in deze claims zijn niet van aard om een redelijk materiële impact te hebben op de positie van de Sibelco groep.

Zoals blijkt uit het verslag over het boekjaar 2023, heeft de heer Swenters verschillende beschuldigingen geuit met betrekking tot de exploitatie door SCR-Sibelco van de silicazandgroeves in Maasmechelen. Op 23 december 2024 verwierp het Hof van Beroep in Gent alle vorderingen van de heer Swenters tegen SCR-Sibelco. Na dit vonnis heeft de heer Swenters tot 22 april 2025 de tijd om eventueel beroep aan te tekenen bij het Belgische Hof van Cassatie. Een beroep bij het Belgische Hof van Cassatie wordt beschouwd als een buitengewoon rechtsmiddel waarbij het Hof van Cassatie zich niet uitspreekt over de feiten maar enkel over rechtsvragen.

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

36. Verbonden partijen

Identiteit van de verbonden partijen

De Groep heeft transacties met haar dochterondernemingen – zie toelichting 40 *Ondernemingen van de Groep, investeringen opgenomen volgens de equity-methode* – zie toelichting 18 *Investeringen opgenomen volgens de equity-methode en met haar directie en uitvoerende managers.*

Transacties met volgens de equity-methode opgenomen deelnemingen

Alle uitstaande saldi met deze verbonden partijen zijn opgenomen onder marktconforme voorwaarden.

2024

IN DUIZENDEN EURO	VERKOPEN AAN VERBONDEN PARTIJEN	AANKOPEN BIJ VERBODEN PARTIJEN	OVERIGE INKOMSTEN VAN VERBONDEN PARTIJEN	OVERIGE KOSTEN TAV VERBONDEN PARTIJEN	VORDERINGEN OP VERBONDEN PARTIJEN	SCHULDEN TAV VERBONDEN PARTIJEN	LENINGEN AAN VERBONDEN PARTIJEN	DIVIDENDEN ONTVANGEN VAN VERBONDEN PARTIJEN
Glassflake Ltd	22	0	0	0	0	0	0	34
Maffei Sarda Silicati SRL	0	24	0	0	0	0	0	0
Ficarex SRO	0	0	0	0	0	0	0	1.248
Sklopisek Strelec AS	0	0	0	0	0	0	0	0
Dansand A/S	267	188	0	0	0	0	0	1.341
Diatreme Resources Ltd	0	0	0	0	0	0	0	0
Cape Silica Holdings Pty Ltd	0	0	0	0	0	0	0	0
Eion Corp.	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	**289**	**212**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**2.624**

2023

IN DUIZENDEN EURO	VERKOPEN AAN VERBONDEN PARTIJEN	AANKOPEN BIJ VERBODEN PARTIJEN	OVERIGE INKOMSTEN VAN VERBONDEN PARTIJEN	OVERIGE KOSTEN TAV VERBONDEN PARTIJEN	VORDERINGEN OP VERBONDEN PARTIJEN	SCHULDEN TAV VERBONDEN PARTIJEN	LENINGEN AAN VERBONDEN PARTIJEN	DIVIDENDEN ONTVANGEN VAN VERBONDEN PARTIJEN
Glassflake Ltd	71	0	0	0	24	0	0	50
Maffei Sarda Silicati SRL	0	0	23	0	0	0	0	0
Ficarex SRO	0	0	0	0	0	0	0	1.282
Sklopisek Strelec AS	0	0	0	0	0	0	0	0
Dansand A/S	156	219	0	0	0	0	0	940
Diatreme Resources Ltd	0	0	0	0	0	0	0	0
Cape Silica Holdings Pty Ltd	0	0	0	0	0	0	0	0
Eion Corp.	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	**227**	**219**	**23**	**0**	**24**	**0**	**0**	**2.272**

De Groep heeft voor een totaalbedrag van € 2.3 miljoen dividenden ontvangen van haar investeringen opgenomen volgens de equity methode (2023: € 2.3 miljoen) – zie toelichting 18 *Investeringen opgenomen volgens de equity-methode.*

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

Transacties met managers op sleutelposities

De totale vergoeding aan leden van de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Comité opgenomen in de resultatenrekening bedraagt € 36,8 miljoen in 2024 (2023: € 35.6 miljoen), met inbegrip van bonussen en voorzieningen voor langetermijnvergoedingen die kunnen worden uitbetaald over de komende jaren – zie toelichting 27 *Personeelsbeloningen – aan de leden van het Uitvoerend Comité*. Aan geen enkel manager op sleutelposities werd aandelenopties of op aandelen gebaseerde betalingen toegekend.

37. Wisselkoersen

De volgende wisselkoersen werden gebruikt bij de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening:

	SLOTKOERS		GEMIDDELDE KOERS	
1 EURO =	2024	2023	2024	2023
AUD	1,6772	1,6263	1,6397	1,6286
BRL	6,4253	5,3618	5,818	5,4013
CAD	1,4948	1,4642	1,4815	1,4595
CNY	7,5833	7,8509	7,7827	7,6596
CZK	25,185	24,724	25,1099	24,0017
DKK	7,4578	7,4529	7,4588	7,4509
EGP	52,7657	34,1445	48,9095	33,1426
GBP	0,8292	0,8691	0,8468	0,8698
IDR	16.820,88	17.079,71	17.171,38	16.414,59
INR	88,9335	91,9045	90,0699	89,2854
JPY	163,06	156,33	164,1485	149,0564
KRW	1.532,15	1.433,66	1.471,37	1.405,38
MYR	4,6454	5,0775	5,0089	4,8868
NOK	11,795	11,2405	11,5681	11,3939
PLN	4,275	4,3395	4,3078	4,5608
RUB	117,518	98,5913	99,8769	86,655
SEK	11,459	11,096	11,4263	11,3538
THB	35,676	37,973	38,522	37,2855
TRY	36,7372	32,6531	35,0038	23,8985
TWD	34,0603	33,9036	34,5579	33,3218
UAH	43,9266	42,2079	43,7069	39,5473
USD	1,0389	1,105	1,0822	1,0813

38. Gebeurtenissen na rapporteringsdatum

Met ingang van 1 januari 2025 is de glasrecyclage-afdeling van 2M Resources in Hopedale, Massachusetts – voorheen in handen van Knauf – officieel toegetreden tot het Sibelco Glass Recycling-netwerk als een volledig in eigendom zijnde en geëxploiteerde vestiging. Tegelijkertijd heeft Knauf een klein minderheidsbelang van 10% genomen in de Noord-Amerikaanse glasrecyclage-activiteiten.

Deze transactie en samenwerking betekent een volgende stap in het versterken van de aanwezigheid van de Groep in Noord-Amerika en vergroot onze operationele mogelijkheden. Het sluit aan bij onze duurzaamheidsdoelstellingen door onze capaciteit voor glasrecyclage te vergroten en versterkt Sibelco's positie als wereldleider in de glasrecyclage-industrie.

De Groep zal nauw samenwerken met de teams van Knauf en Hopedale om te zorgen voor een soepele integratie in de noordoostelijke cluster van de Noord-Amerikaanse glasrecyclage-activiteiten van de Groep.

39. Informatie met betrekking tot de opdrachten en bezoldigingen van de Commissaris

De wereldwijde audit en andere vergoedingen met betrekking tot prestaties geleverd door EY en zijn netwerk zijn als volgt:

IN DUIZENDEN EURO	2024	2023
Totale auditbezoldigingen voor SCR-Sibelco N.V. en haar dochterondernemingen	2.714	2.350
Andere auditbezoldigingen	273	116
Belastingsadviezen	54	106
Totaal	**3.042**	**2.572**

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

40. Ondernemingen van de Groep

Zeggenschap van de Groep

De moedermaatschappij van de Groep is SCR-Sibelco N.V., Antwerpen, België.

GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN, 31 DECEMBER 2024	MAATSCHAPPELIJKE ZETEL/LOCATIE	2024 EFFECTIVE INTEREST %	2023 EFFECTIVE INTEREST %
Australië			
Consolidated Rutile Pty Ltd	Brisbane (AU)	100,00%	100,00%
Sibelco Asia Pacific Pty Ltd	Brisbane (AU)	100,00%	100,00%
Sibelco Australia Pty Ltd	Brisbane (AU)	100,00%	100,00%
Sibelco Silica Pty Ltd	Brisbane (AU)	100,00%	100,00%
Stradbroke Rutile Pty Ltd	Brisbane (AU)	100,00%	100,00%
België			
Act&Sorb BV	Houthalen-Helchteren (BE)	100,00%	100,00%
Cofisa NV	Antwerpen (BE)	100,00%	100,00%
High 5 Recycling Group NV	Antwerpen (BE)	50,00%	50,00%
Limburgse Berggrinduitbating NV	Antwerpen (BE)	100,00%	100,00%
Minérale SA	Lodelinsart (BE)	50,00%	50,00%
NZM NV	Dessel (BE)	100,00%	100,00%
Sablières de Mettet SA	Mettet (BE)	100,00%	100,00%
Silfin NV	Antwerpen (BE)	100,00%	100,00%
Brazilië			
Jundu Nordeste Mineracao Ltda	Descalvado (BR)	50,00%	50,00%
Mineração Jundu Ltda	Descalvado (BR)	50,00%	50,00%
Portsmouth Participações Ltda	Descalvado (BR)	50,00%	50,00%
Tansan Industria Quimica Ltda	Pedra di Indaia (BR)	100,00%	100,00%
Unimin do Brasil Ltda	Jaguaruna (BR)	100,00%	100,00%
Canada			
Separation Rapids Ltd	Toronto, (CAN)	60,00%	60,00%
NexCycle Canada Ltd,	Brampton, (CAN)	100,00%	
Nexcycle Plastics Inc,	Brampton, (CAN)	100,00%	
NexCycle Properties Ltd,	Brampton, (CAN)	100,00%	
Industries NexQuebec Inc,	Brampton, (CAN)	100,00%	
NexCycle Industries Ltd,	Brampton, (CAN)	100,00%	
NexCycle Plastics Properties Ltd,	Brampton, (CAN)	100,00%	

GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN, 31 DECEMBER 2024	MAATSCHAPPELIJKE ZETEL/LOCATIE	2024 EFFECTIVE INTEREST %	2023 EFFECTIVE INTEREST %
China			
Sibelco Shanghai Minerals Trading Co Ltd	Shanghai (CN)	100,00%	100,00%
Tsjechië			
Kaolin Hlubany AS	Podborany (CZ)	100,00%	100,00%
Denemarken			
Sibelco Nordic A/S	Rönne (DK)	100,00%	100,00%
Egypte			
Sibelco Egypt for Industrial Minerals S,A,E	Caïro (EG)	100,00%	100,00%
Sinable for extracting and processing minerals S,A,E	Caïro (EG)	100,00%	100,00%
Estland			
Sibelco Green Solutions Estonia OÜ	Järvakandi (EE)	100,00%	100,00%
Finland			
Kalke Oy Ab	Kemiö (FI)	100,00%	100,00%
Sibelco Nordic OY Ab	Kemiö (FI)	100,00%	100,00%
Vectori-South Oy	Kemiö (FI)	100,00%	100,00%
Frankrijk			
CERES SCEA	Saint-Pierre-lès-Nemours (FR)	100,00%	100,00%
SCI Distroff	Avignon (FR)	100,00%	100,00%
Sibelco France SAS	Saint-Pierre-lès-Nemours (FR)	100,00%	100,00%
Sibelco Green Solutions SAS	Crouy (FR)	100,00%	100,00%
Georgië			
Georgian Minerals Ltd	Tbilisi (GE)	80,00%	80,00%
Duitsland			
Sibelco Deutschland GmbH	Ransbach-Baumbach (DE)	100,00%	100,00%
Sibelco Minerals GmbH	Ransbach-Baumbach (DE)	100,00%	100,00%

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN, 31 DECEMBER 2024	MAATSCHAPPELIJKE ZETEL/LOCATIE	2024 EFFECTIVE INTEREST %	2023 EFFECTIVE INTEREST %
Griekenland			
Sibelco Hellas Mining SA	Thessaloniki (GR)	100,00%	100,00%
Indië			
Adarsh India Mining Pvt Ltd	Hyderabad (IN)	100,00%	100,00%
Sibelco India Minerals Pvt Ltd	Hyderabad (IN)	100,00%	100,00%
Indonesië			
PT Sibelco Lautan Minerals	Jakarta (ID)	100,00%	100,00%
Italië			
Bassanetti & C S,R,L,	Monticelli d'Ongina (IT)	100,00%	100,00%
Cave Riunite Pïacenza Est S,R,L,	Mortizza (IT)	63,53%	63,53%
Centro Raccolta Vetro S,R,L,	Trani (IT	100,00%	100,00%
Combustion Consulting Italy S,R,L,	Verona (IT)	54,55%	54,55%
Sibelco Green Solutions S,R,L,	Robilante (IT)	100,00%	90,00%
SGS Estate S,R,L,	Antegnate (IT)	100,00%	100,00%
Sibelco Italia S,p,A,	Milano (IT)	100,00%	100,00%
Societa' Agricola B&B S,R,L,	Monticelli d'Ongina (IT)	100,00%	100,00%
Somfer	Cremona (IT)	60,00%	60,00%
Japan			
Sibelco Japan Ltd	Nagoya (JP)	70,00%	70,00%
Luxemburg			
NZM Lux SA	Luxembourg (LU)	100,00%	100,00%
Sibelux SA	Luxembourg (LU)	100,00%	100,00%
Maleisië			
Sibelco Malaysia Sdn Bhd	Pasir Gudang (MY)	100,00%	100,00%
Tinex Kaolin Corporation Sdn Bhd	Kuala Lumpur (MY)	100,00%	100,00%
Mexico			
Strategic Materials Mexicana S,A, de C,V,	Mexicali (MX)	100,00%	

GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN, 31 DECEMBER 2024	MAATSCHAPPELIJKE ZETEL/LOCATIE	2024 EFFECTIVE INTEREST %	2023 EFFECTIVE INTEREST %
Nederland			
Ankerpoort NV	Maastricht (NL)	100,00%	100,00%
Ankersmit Maalbedrijven BV	Maastricht (NL)	100,00%	100,00%
Ecomineraal BV	Maastricht (NL)	100,00%	100,00%
Eurogrit BV	Vreeswijk (NL)	100,00%	100,00%
Filcom BV	Papendrecht (NL)	100,00%	100,00%
Kremer Zand en Grind B,V,	Emmen (NL)	100,00%	100,00%
Sibelco Benelux BV	Heerlen (NL)	100,00%	100,00%
Sibelco Nederland NV	Papendrecht (NL)	100,00%	100,00%
Watts Blake Bearne International Holdings BV	Amsterdam (NL)	100,00%	100,00%
World Ceramic Mineral B,V,	Maastricht (NL)	100,00%	100,00%
Noorwegen			
Sibelco Nordic AS	Åheim (NO)	100,00%	100,00%
Polen			
Sibelco Green Solutions Poland Spółka Akcyjna	Olsztyn (PL)	100,00%	100,00%
Sibelco Poland Sp, z o,o,	Bukowno (PL)	100,00%	100,00%
Portugal			
Sibelco Portuguesa Lda	Rio Maior (PT)	100,00%	100,00%
Singapore			
Sibelco Asia Pte Ltd	Singapore (SG)	100,00%	100,00%
SIKO Pte Ltd	Singapore (SG)	100,00%	100,00%
Zuid-Korea			
Sibelco Korea Co, Ltd (South Korea)	Chungnam (SK)	100,00%	100,00%
Spanje			
Inversiones Indonesia S,L,	Bilbao (ES)	100,00%	100,00%
Sibelco Clay Trading S,A,	Bilbao (ES)	99,98%	99,98%
Sibelco Minerales Ceramicos SA	Bilbao (ES)	99,98%	99,98%
Sibelco Minerales S,L,	Bilbao (ES)	99,98%	99,98%
Zweden			
Sibelco Nordic Ab	Habo (SE)	100,00%	100,00%

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN, 31 DECEMBER 2024	MAATSCHAPPELIJKE ZETEL/LOCATIE	2024 EFFECTIVE INTEREST %	2023 EFFECTIVE INTEREST %
Zwitserland			
Sibelco Switzerland GmbH	Pratteln (CH)	100,00%	100,00%
Taiwan			
Sibelco Asia Pte Ltd, Bao Lin Branch	Taichung (TW)	100,00%	100,00%
Sibelco Bao Lin Co Ltd	Taichung (TW)	100,00%	100,00%
Thailand			
GTT Holdings Ltd	Amphur Muang (TH)	100,00%	100,00%
Sibelco Minerals (Thailand) Ltd	Amphur Muang (TH)	100,00%	100,00%
Turkije			
Alabanda Madencilik Dis Ticaret AS	Aydin (TR)	99,98%	99,98%
Alinda Madencilik Sanayi Ve Ticaret AS	Aydin (TR)	99,98%	99,98%
Sibelco Turkey Madencilik Tic AS	Aydin (TR)	99,98%	99,98%
Oekraïne			
Agrofirma Karavay LLC	Donetsk (UA)	100,00%	100,00%
Donbas Clays PJSC	Donetsk (UA)	100,00%	100,00%
Euromineral LLC	Donetsk (UA)	100,00%	100,00%
Kurdyumovsky Plant of Acid-Proofed Products PJSC	Donetsk (UA)	100,00%	100,00%
LLC Silica Holding	Kyiv (UA)	51,00%	51,00%
Novoselivskyi GZK PJSC (NovoGok)	Kharkiv (UA)	48,36%	48,36%
Verenigd Koninkrijk			
Blubberhouses Moor Ltd	Stoke on Trent (UK)	100,00%	100,00%
Ellastone Investments	Stoke on Trent (UK)	100,00%	100,00%
Fordath Ltd	Stoke on Trent (UK)	100,00%	100,00%
Sibelco Green Solutions UK Limited	Stoke on Trent (UK)	100,00%	100,00%
Sibelco Minerals & Chemicals (Holdings) Ltd	Stoke on Trent (UK)	100,00%	100,00%
Sibelco UK Ltd	Stoke on Trent (UK)	100,00%	100,00%
Viaton Industries Ltd	Stoke on Trent (UK)	100,00%	100,00%
Watts Blake Bearne & Co Ltd	Stoke on Trent (UK)	100,00%	100,00%
WBB Eastern Europe Ltd	Stoke on Trent (UK)	100,00%	100,00%

GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN, 31 DECEMBER 2024	MAATSCHAPPELIJKE ZETEL/LOCATIE	2024 EFFECTIVE INTEREST %	2023 EFFECTIVE INTEREST %
Verenigde Staten			
Sibelco North America, Inc	Charlotte (North Carolina, US)	100,00%	100,00%
Sibelco Glass NAM, LLC	Charlotte (North Carolina, US)	100,00%	
SMI Topco Holdings, LLC	Houston (Texas, US)	100,00%	
SMI Group Ultimate Holdings, Inc,	Houston (Texas, US)	100,00%	
SMI Group Holdings, LLC	Houston (Texas, US)	100,00%	
SMI Group Acquisitions, Inc,	Houston (Texas, US)	100,00%	
Strategic Materials Holding Corp,	Houston (Texas, US)	100,00%	
Strategic Materials Corp,	Houston (Texas, US)	100,00%	
NexCycle, Inc,	Houston (Texas, US)	100,00%	
American Specialty Glass, Inc,	Houston (Texas, US)	100,00%	
Ripple Glass, LLC	Houston (Texas, US)	100,00%	
SMI Reflective Recycling NE HoldCo, LLC	Houston (Texas, US)	100,00%	
SMI Reflective Industries HoldCo, LLC	Houston (Texas, US)	100,00%	
SMI BevCon HoldCo, LLC	Houston (Texas, US)	100,00%	
SMI Equipment, Inc,	Houston (Texas, US)	100,00%	
Container Recycling Alliance, LLC	Houston (Texas, US)	100,00%	
SMI Reflective Recycling HoldCo, LLC	Houston (Texas, US)	100,00%	
SMI Nutmeg HoldCo, LLC	Houston (Texas, US)	100,00%	

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

GEASSOCIEERDE DEELNEMINGEN EN JOINT VENTURES, 31 DECEMBER 2024	MAATSCHAPPELIJKE ZETEL/LOCATIE	2024 BELANGEN-PERCENTAGE	2023 BELANGEN-PERCENTAGE
Australië			
Diatreme Resources Limited	Brisbane (AU)	22,58%	19,91%
Cape Silica Holdings Pty Ltd	Brisbane (AU)	26,80%	26,80%
Tsjechië			
Ficarex SRO	Teplice (CZ)	50,00%	50,00%
Sklopisek Strelec AS	Mladejov (CZ)	32,55%	32,55%
Denemarken			
Dansand A/S	Silkeborg (DK)	50,00%	50,00%
Italië			
Maffei Sarda Silicati SRL	Florinas (IT)	49,90%	49,90%
Verenigd Koninkrijk			
Glassflake Ltd	Leeds (UK)	25,10%	25,10%
Verenigde Staten			
Eion Corp	Princeton (New Jersey, US)	12,10%	12,10%

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

> Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

IN OVEREENSTEMMING MET ART. 3:38 VAN HET BELGISCHE WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN

BOEKJAAR 2024

Aan de jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders van SCR-Sibelco NV te houden op 23 april 2025.

Dames en heren,

Wij hebben het genoegen u de jaarrekening voor het boekjaar eindigend op 31 december 2024 ter goedkeuring voor te leggen en verslag uit te brengen over de activiteiten van de Vennootschap en haar dochterondernemingen.

Voor het boekjaar 2024 is de geconsolideerde jaarrekening opgesteld en gepubliceerd volgens de International Accounting Standards (IFRSs), zoals uitgegeven door de International Accounting Standards Board (IASB) en zoals aangenomen door de Europese Unie.

SCR-Sibelco NV is een in België gevestigde wereldleider in materiaaloplossingen. Het bedrijf bevoorraadt, transformeert en verdeelt een uitgebreide portefeuille van gespecialiseerde industriële mineralen en gerecycleerde materialen. De Sibelco Groep exploiteert 40 productieclusters en is industrieel aanwezig in 32* landen, met een team van ongeveer 5,075 mensen.

*Sibelco is aanwezig in in totaal 36 landen.

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

> Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

Financiële resultaten van de groep

KERNCIJFERS (MILJOEN EUR)	2024	2023	EVOLUTIE %
Geconsolideerde resultaten			
Omzet	2.225	2.104	+6%
EBITDA	471	414	+14%
EBITDA als % van de Omzet	21.2%	19.7%	+7%
Terugkerende EBIT	321	263	+22%
EBIT	251	245	+2%
Nettoresultaat (aandeel van de groep)	131	155	-15%
Nettoresultaat	134	158	-15%
Kasstromen			
Vrije operationele kasstroom	125	441	-72%
Aangepaste vrije operationele kasstroom*	239	169	+41%
Overnames / Verkopen	(484)	13	-3776%
Financiering			
Netto geldmiddelen / (schuld)	(643)	381	-269%
Eigen vermogen**	775	1,303	-40%
Gegevens / aandeel			
Winst per aandeel	379.5	357.2	+6%
Dividend (bruto)	146	146	+0%
Totaal aandelen	470,170	470,170	+0%
Eigen aandelen	124,303	35,314	+252%
Rendement op aangewend kapitaal			
Gemiddeld aangewend kapitaal	2,121	2,102	1%
Aangepaste ROCE (Terugkerende EBIT / Gemiddeld aangewend kapitaal)	15.1%	12.5%	21%
ROCE (EBIT / Gemiddeld aangewend kapitaal)	11.8%	11.6%	2%

* Aangepaste vrije kasstroom uit bedrijfsactiviteiten (FOCF): inclusief het effect van IFRS16-leaseovereenkomsten en exclusief het effect van vooruitbetalingen van klanten

** De afname van het eigen vermogen is een technisch gevolg van de inkoop van eigen aandelen

Groepsresultaten

De omzet steeg met 5.7% ten opzichte van vorig jaar tot € 2,225 miljoen. De moeilijke economische omstandigheden in Europa hielden aan met een aanhoudende vertraging in onze bouwgerelateerde markten. De volumedaling ten opzichte van vorig jaar houdt echter bijna uitsluitend verband met de desinvestering van onze Russische activiteiten. Dit werd gecompenseerd door prijsverhogingen en verbeteringen in de productmix, deels in Europa maar vooral in de VS, waardoor we de EBITDA met 14% konden verhogen tot € 471 miljoen, en de EBITDA-marge tot 21.2% vergeleken met 19.7% in 2023.

De activiteiten van Sibelco boekten een niet-recurrente kost van € 70 miljoen op EBIT-niveau. Verschillende uitzonderlijke activiteiten werden in dit cijfer opgenomen, waaronder een voorziening in verband met personeelsoptimalisatie (€ 27 miljoen) die in 2025 zal worden voortgezet, plus kosten in verband met de overname van Strategic Materials Inc. (SMI) in Noord-Amerika in juni. We boekten ook een bijzondere waardevermindering in onze glasrecyclingsactiviteit in een van onze EMEA-vestigingen en namen de laatste bijzondere waardevermindering in Act&Sorb in België toen we besloten deze ontwikkeling stop te zetten.

Het rendement op het aangewend kapitaal (ROCE) was 11.8% inclusief de niet-recurrente EBIT-kost van € 70 miljoen. Dit is vergelijkbaar met 11.6% in 2023, toen de niet recurrente kosten € 18 miljoen bedroegen. Exclusief het niet-recurrente effect zou het ROCE 15.1% bedragen. De nettoschuld van Sibelco bedroeg aan het eind van het jaar € 643 miljoen, vergeleken met een nettokaspositie van € 381 miljoen aan het eind van 2023.

Kosten- en prijsbeheer

In 2024 hebben we beperkte prijsverhogingen doorgevoerd in steeds concurrerender marktomstandigheden. De verhogingen waren voornamelijk bedoeld om de kosten-inflatie aan te pakken, in lijn met de marktontwikkeling. De verkoop- en algemene beheerskosten (exclusief afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen) daalden licht van € 295 miljoen in 2023 naar € 290 miljoen in 2024, ondanks de toevoeging in juni van de SMI-activiteiten, voornamelijk door de implementatie van automatiseringen en een reeks acties om de efficiëntie in de hele organisatie te verbeteren.

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

> Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

Investeringen & overnames

De totale investeringsuitgaven inclusief IFRS 16 Leaseovereenkomsten bedroegen € 234 miljoen in 2024, vergeleken met € 165 miljoen vorig jaar. De meeste groei-investeringen hadden betrekking op de uitbreiding van onze kwartsactiviteit met hoge zuiverheidsgraad in de VS.

In juni rondden we de acquisitie af van SMI, een glasrecyclingbedrijf met hoofdkantoor in Houston en activiteiten in de VS, Canada en Mexico.

Kasstroom en financiering

Sibelco genereerde een positieve vrije operationele kasstroom (FOCF) gedurende het jaar, dankzij een sterke EBITDA en een positieve evolutie van het werkkapitaal, ondersteund door grote vooruitbetalingen in de VS in het vierde kwartaal. De totale vrije operationele kasstroom bereikte € 125 miljoen voor de Groep, vergeleken met € 441 miljoen in 2023. Gecorrigeerd voor de effecten van de in 2024 ontvangen vooruitbetalingen van klanten en het gebruik dit jaar van in voorgaande jaren ontvangen vooruitbetalingen; zou de vrije operationele kasstroom € 239 miljoen hebben bedragen (2023 FOCF gecorrigeerd voor vooruitbetalingen was € 169 miljoen).

Er waren grote kasuitstromen voor investeringen, waaronder een aandeleninkoop die in februari werd afgerond (€ 610 miljoen) en de acquisitie van SMI. Rekening houdend met de kasimpact van overnames, investeringen in grond en reserves en rentebetalingen, € 56 miljoen aan dividendbetalingen en wisselkoerseffecten en wijzigingen in de consolidatiekring, zagen we een daling van de nettokaspositie van € 1,052 miljoen, vergeleken met een toename van de nettokaspositie van € 376 miljoen vorig jaar.

De nettoschuldpositie aan het eind van het jaar was € 643 miljoen vergeleken met een nettokaspositie van € 381 miljoen vorig jaar.

Dividend

De Raad van Bestuur zal een dividend van EUR 146.0 per aandeel voorstellen voor het volledige jaar 2024 ter goedkeuring door de aandeelhouders op de Algemene Vergadering van Aandeelhouders in april 2025. Dit is hetzelfde dividendbedrag dat is voorgesteld voor het jaar 2023 en weerspiegelt het vertrouwen van de Raad van Bestuur in het kasstroomgenererende potentieel van Sibelco in de toekomst.

Vooruitzicht

We verwachten dat de omstandigheden in onze markten, vooral in Europa, in 2025 uitdagend zullen blijven, nog verergerd door wereldwijde geopolitieke spanningen en de dreiging van meer protectionisme. We hebben ook nog geen ommekeer gezien in de PV-markt en verwachten dat de omstandigheden in 2025 moeilijk zullen blijven. Ondanks de verwachte marktuitdagingen hebben we voor 2025 een stijging van de EBITDA gebudgetteerd ten opzichte van 2024.

Technologie & Innovatie

Technologie en Innovatie vormen de kern van onze Sibelco 2025-strategie en ondersteunen projecten rond drie belangrijke doelstellingen:

- de waarde van onze wereldwijde activa en minerale bronnen maximaliseren
- duurzaamheidsdoelstellingen bereiken en onze license to operate beschermen
- groei realiseren door nieuwe materiaaloplossingen en processen

Veel van ons onderzoeks- en ontwikkelingswerk richt zich op de rol van Sibelco-materialen in de strijd tegen klimaatverandering. Voortdurende investeringen in technologie en innovatie hebben ons geholpen om een van Europa's toonaangevende glasrecyclingbedrijf te worden, en 's werelds belangrijkste leverancier van zeer zuiver kwarts voor de snelgroeiende fotovoltaïsche zonne-energie-industrie.

We werken niet alleen aan onze eigen CO2-reductiedoelstellingen, maar helpen onze klanten ook om die van hen te bereiken. In ons glaslaboratorium in Dessel zoeken onze experts bijvoorbeeld naar manieren waarop fabrikanten de hoeveelheid energie die wordt gebruikt in het glassmeltproces kunnen verminderen door verschillende combinaties van bestaande en nieuwe grondstoffen te gebruiken.

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

> Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

Succesvolle technologie en innovatie vereisen een voortdurende stroom van nieuw talent. Daarom waren we trots om een team van Belgische ingenieursstudenten te ondersteunen in hun succesvolle zoektocht om 's werelds snelste zonnewagen te bouwen. Het team sleepte niet alleen de tweede opeenvolgende Bridgestone World Solar Challenge-titel in de wacht, maar won ook de innovatieprijs van het evenement voor een roterende vin die de stabiliteit van de auto vergrootte en tegelijkertijd de energie-efficiëntie verbeterde. Naast ons wervingsprogramma voor afgestudeerden onderstreept de sponsoring van de studenten Sibelco's betrokkenheid bij het ondersteunen van een nieuwe generatie talent die toegewijd is aan het vinden van innovatieve oplossingen voor een groenere toekomst.

Verslag van het risicobeheer

Financieel risicobeheer

Overzicht

De Groep is blootgesteld aan de volgende risico's door het gebruik van financiële instrumenten:

- kredietrisico
- valutarisico
- renterisico
- liquiditeitsrisico
- grondstoffenrisico

Deze toelichting bevat informatie over de blootstelling van de Groep aan elk van de bovengenoemde risico's, de doelstellingen, het beleid en de processen van de Groep voor het meten en beheren van risico's en het kapitaalbeheer van de Groep. Verdere kwantitatieve toelichtingen zijn opgenomen in deze geconsolideerde jaarrekening.

Kredietrisico

Kredietrisico is het risico van financieel verlies voor de Groep indien een klant of tegenpartij van een financieel instrument zijn contractuele verplichtingen niet nakomt. Er wordt geen materieel risico geacht te bestaan uit hoofde van de mogelijke niet nakoming door de tegenpartijen van financiële instrumenten, met uitzondering van handels- en andere vorderingen van de Groep. Gezien het grote aantal internationaal verspreide klanten heeft de Groep een beperkte concentratie van kredietrisico met betrekking tot haar handels- en andere vorderingen. Dit soort financiële risico's wordt decentraal beheerd. De Groep legt een voorziening aan voor bijzondere waardeverminderingen, die de raming weergeeft van de verliezen op handels- en andere vorderingen (zie grondslag h) Financiële instrumenten & toelichting 31 Financiële instrumenten).

Valutarisico

De Groep is blootgesteld aan verschillende soorten valutarisico's:

- omrekening
- economisch
- transactionele

De Groep heeft momenteel geen gedocumenteerde afdekkingen in een netto-investering in een buitenlandse activiteit.

Economische blootstelling is het risico dat de concurrentiepositie van de onderneming wordt beïnvloed door wisselkoersschommelingen.

Transactioneel risico heeft betrekking op contractuele verplichtingen in andere valuta dan de functionele valuta.

De Groep heeft een beleid aangenomen met betrekking tot het beheer van deze risico's.

Economisch risico kan onder strikte voorwaarden en binnen een beperkt tijdsbestek worden afgedekt op het niveau van de entiteit. In dat geval wordt kasstroomafdekking toegepast.

Transactionele risico's worden systematisch afgedekt wanneer zij van wezenlijk belang zijn.

Renterisico

Het renterisico wordt beheerd voor de geconsolideerde netto financiële schuld van de Groep met als hoofddoel de kosten op middellange termijn te garanderen.

Daartoe beheert de Groep dit risico centraal, op basis van de ontwikkeling van de geconsolideerde netto financiële schuld van de Groep. Kennis van deze schuld wordt

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

> Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

verschaft door een regelmatige rapportage, die de financiële schuld van elke entiteit beschrijft en de verschillende componenten en kenmerken ervan aangeeft.

De afdeling Group Treasury geeft hierover regelmatig advies aan het Uitvoerend Comité.

Liquiditeitsrisico
Om te allen tijde liquiditeit en financiële flexibiliteit te waarborgen, beschikt de Groep, naast de beschikbare liquide middelen, over verscheidene niet-gecommitteerde en vastgelegde kredietlijnen in verscheidene valuta's en in bedragen die toereikend worden geacht voor de huidige en toekomstige financieringsbehoeften.

Grondstoffenrisico
Gezien de grote afhankelijkheid van energie (vooral gas en elektriciteit) in het productieproces en gezien de grote volatiliteit van de energieprijzen, vooral sinds het uitbreken van de oorlog in Oekraïne, heeft de Groep zijn afdekkingsstrategie gewijzigd door het opzetten van een "long to short"-afdekkingsmodel met smalle doelcorridors. De afdekking vindt plaats over een periode van 4 jaar. Bijgevolg heeft de groep, met name voor de langere looptijden, financiële energie-indekkingscontracten afgesloten die worden aangemerkt als zeer effectieve kasstroom-indekkingen, om dit grondstoffenrisico in te dekken.

Beheer van operationele risico's

Ter bescherming van onze activa en inkomsten tegen verzekerbare risico's zijn verschillende internationale verzekeringsprogramma's opgezet. Dankzij deze internationale dekking kunnen wij profiteren van optimale voorwaarden en tegelijkertijd de kosten optimaliseren. Alle internationale verzekeringen zijn van het type "alle risico's uitgezonderd" en worden afgesloten bij financieel gezonde verzekeringsmaatschappijen met een uitstekende reputatie.

De belangrijkste verzekeringsprogramma's op groepsniveau zijn:
- Algemene en productaansprakelijkheidsverzekering, gedekt door een korf van verschillende verzekeraars
- Schade- en bedrijfsschadeverzekering, afgesloten bij een verzekeraar met een A-rating, die alle belangrijke productievestigingen wereldwijd dekt.
- een bestuurders- en commissarissenverzekering die de bestuurders en commissarissen van Sibelco en al haar filialen dekt
- Zeevrachtverzekering, die alle vervoer over water dekt.

Sibelco richt zich ook tot de verzekeringsmarkt om de specifieke risico's van sommige van onze niet-recurrente activiteiten te dekken en om risico's te dekken waarvoor een verzekering verplicht is.

Wij hebben ook enkele risico's gedeeltelijk verzekerd via de herverzekeringscaptive van Sibelco, omdat wij van mening zijn dat die risico's beter gecontroleerd en beheerd worden dan het marktgemiddelde. Een deel van de risico's voor eigendom, aansprakelijkheid, werk nemerscompensatie en zeevracht onder een bepaalde drempel blijven binnen de captive.

Voor nadere informatie over het beheer van bedrijfsrisico's en de wijze waarop risico's worden vastgesteld en beoordeeld, verwijzen wij naar het hoofdstuk Interne audit van het verslag over corporate governance.

Gebeurtenissen na de afsluiting van het boekjaar

Na de afsluiting van het boekjaar 2024 hebben zich geen noemenswaardige gebeurtenissen voorgedaan.

De leden van de Raad willen alle medewerkers en werknemers van SCR-Sibelco NV overal ter wereld bedanken voor hun toegewijde inspanningen om onze doelstellingen te bereiken.

Antwerpen, 19 maart 2025

Ondertekend door de leden van de Raad van Bestuur

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

> Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

Verslag van de commissaris

EY Bedrijfsrevisoren
EY Réviseurs d'Entreprises
Borsbeeksebrug 26
B - 2600 Antwerpen (Berchem)

Tel: +32 (0) 3 270 12 00
ey.com

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van SCR-Sibelco NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2024

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van SCR-Sibelco NV (de "Vennootschap") en haar dochterondernemingen (samen "de Groep"), brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over de geconsolideerde balans op 31 december 2024, de geconsolideerde resultatenrekening, het geconsolideerde staat van het totaalresultaat (geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten), het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerde kasstroomoverzicht van het boekjaar afgesloten op 31 december 2024 en over de toelichting, met informatie van materieel belang over de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving (alle stukken gezamenlijk de "Geconsolideerde Jaarrekening" en- zoals inbegrepen vanaf pagina 72 tot en met pagina 183 binnen de sectie van het jaarverslag 2024 (financieel rapport 2024)) en omvat tevens ons verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Deze verslagen zijn één en ondeelbaar.

Wij werden als commissaris benoemd door de algemene vergadering op 20 april 2022, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité en op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die zal beraadslagen over de Geconsolideerde Jaarrekening afgesloten op 31 december 2024. We hebben de wettelijke controle van de Geconsolideerde Jaarrekening van de Groep uitgevoerd gedurende 12 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de Geconsolideerde Jaarrekening van SCR-Sibelco NV, die de geconsolideerde balans op 31 december 2024 omvat, alsook de geconsolideerde resultatenrekening, het geconsolideerde staat van het totaalresultaat (geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten), het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerde kasstroomoverzicht over het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting met inbegrip van de materieel belang zijnde gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving, met een geconsolideerd balanstotaal van € 3.066.438 (in duizenden) en waarvan de geconsolideerde resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van € 134.031 (in duizenden).

Naar ons oordeel geeft de Geconsolideerde Jaarrekening een getrouw beeld van het geconsolideerde eigen vermogen en van de geconsolideerde financiële positie van de Groep op 31 december 2024, alsook van de geconsolideerde resultaten en de geconsolideerde kasstromen voor het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de IFRS Accounting Standards zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

Basis voor ons oordeel zonder voorbehoud

We hebben onze controle uitgevoerd in overeenstemming met de International Standards on Auditing ("ISA's") die van toepassing zijn in België. Wij hebben bovendien de door International Auditing and Assurance Standards Board ("IAASB") goedgekeurde ISA's toegepast die van toepassing zijn op huidige afsluitingsdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden uit hoofde van die standaarden zijn nader beschreven in het gedeelte "Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening" van ons verslag.

Besloten vennootschap
Société à responsabilité limitée
RPR Brussel - RPM Bruxelles - BTW-TVA BE0446.334.711-IBAN N° BE71 2100 9059 0069
*handelend in naam van een vennootschap/agissant au nom d'une société

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met de IFRS Accounting Standards en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor een systeem van interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

In het kader van de opstelling van de Geconsolideerde Jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te vereffenen of om de bedrijfsactiviteiten stop te zetten of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle over de Geconsolideerde Jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de Geconsolideerde Jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen.

Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van de Geconsolideerde Jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening in België na. De wettelijke controle biedt geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap en van de Groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap en van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de Geconsolideerde Jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van het systeem van interne beheersing.

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

> Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

- het verkrijgen van inzicht in het systeem van interne beheersing dat relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van het systeem van interne beheersing van de Vennootschap en van de Groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen van de aanvaardbaarheid van de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling, en op basis van de verkregen controle-informatie, concluderen of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap en de Groep om de continuïteit te handhaven. Als we besluiten dat er sprake is van een onzekerheid van materieel belang, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de Geconsolideerde Jaarrekening of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot op de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de continuïteit van de Vennootschap of van de Groep niet langer gehandhaafd kan worden;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de Geconsolideerde Jaarrekening, en of deze Geconsolideerde Jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het auditcomité binnen het bestuursorgaan, onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die we identificeren gedurende onze controle.

Omdat we de eindverantwoordelijkheid voor ons oordeel dragen, zijn we ook verantwoordelijk voor het organiseren, het toezicht en het uitvoeren van de controle van de dochterondernemingen van de Groep. In die zin hebben wij de aard en omvang van de controleprocedures voor deze entiteiten van de Groep bepaald.

Verslag betreffende de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (Herzien) bij de in België van toepassing zijnde ISA's, is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening

Naar ons oordeel, na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening, stemt dit jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening overeen met de Geconsolideerde Jaarrekening voor hetzelfde boekjaar, enerzijds, en is dit jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening opgesteld overeenkomstig artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, anderzijds.

In de context van onze controle van de Geconsolideerde Jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Geconsolideerde Jaarrekening en zijn in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Geconsolideerde Jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de Geconsolideerde Jaarrekening.

Antwerpen, 21 maart 2025

EY Bedrijfsrevisoren BV
Commissaris
Vertegenwoordigd door

Christoph Oris *
Partner
* Handelend in naam van een BV

25CO0063

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

> Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

Statutaire jaarrekening 2024

Balans

Per 31 december 2024

Activa

IN DUIZENDEN EURO	2024	2023
VASTE ACTIVA	**2.626.722**	**1.999.082**
Immateriële vaste activa	**19.724**	**26.228**
Materiële vaste activa	**46.393**	**40.917**
Terreinen en gebouwen	9.704	10.343
Installaties, machines en uitrusting	12.417	8.765
Meubilair en rollend materieel	9.844	1.759
Overige materiële vaste activa	742	892
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	13.686	19.158
Financiële vaste activa	**2.560.605**	**1.931.937**
Verbonden ondernemingen	2.550.791	1.924.740
Deelnemingen	2.544.430	1.915.662
Vorderingen	6.361	9.078
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	9.706	7.090
Deelnemingen	9.706	7.090
Andere financiële vaste activa	108	107
Aandelen	49	59
Vorderingen en borgtochten in contanten	59	48

IN DUIZENDEN EURO	2024	2023
VLOTTENDE ACTIVA	**186.396**	**121.742**
Vorderingen op meer dan één jaar	**1.720**	**2.583**
Handelsvorderingen	-	3
Overige vorderingen	1.720	2.580
Voorraden en bestellingen in uitvoering	**7.307**	**5.357**
Vooraden	7.307	5.357
Grond- en hulpstoffen	2.307	2.563
Goederen in bewerking	291	184
Gereed product	4.707	2.600
Handelsgoederen	2	10
Vooruitbetalingen	-	-
Vorderingen op ten hoogste één jaar	**164.893**	**98.179**
Handelsvorderingen	130.306	92.574
Overige vorderingen	34.587	5.605
Geldbeleggingen	**4.358**	**5.123**
Eigen aandelen	3.971	3.971
Overige beleggingen	387	1.152
Liquide middelen	**569**	**392**
Overlopende rekeningen	**7.549**	**10.108**
TOTAAL VAN DE ACTIVA	**2.813.118**	**2.120.824**

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

> Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

Passiva

IN DUIZENDEN EURO	2024	2023
CAPITAL AND RESERVES	**1.608.730**	**1.662.600**
Kapitaal	**25.000**	**25.000**
Geplaatst kapitaal	25.000	25.000
Uitgiftepremies	**12**	**12**
Herwaarderingsmeerwaarden	**324**	**324**
Reserves	**1.583.392**	**1.637.256**
Wettelijke reserve	2.500	2.500
Onbeschikbare reserves	4.223	4.223
Voor eigen aandelen	3.971	3.971
Andere	252	252
Belastingvrije reserve	19.348	19.348
Beschikbare reserves	1.557.321	1.611.185
Kapitaalsubsidies	**2**	**8**
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN	**31.434**	**27.680**
Voorzieningen voor risico's en kosten	**31.434**	**27.680**
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	524	710
Milieuverplichtingen	1.270	1.259
Overige risico's en kosten	29.640	25.711

IN DUIZENDEN EURO	2024	2023
SCHULDEN	**1.172.954**	**430.544**
Schulden op meer dan één jaar	**95.691**	**95.399**
Financiële schulden	95.691	95.399
Overige leningen	95.691	95.399
Schulden op ten hoogste één jaar	**1.068.755**	**331.506**
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	2.007	142.060
Financiële schulden	-	35
Overige leningen	-	35
Handelsschulden	75.805	61.032
Leveranciers	75.805	61.032
Schulden m.b.t. Belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	19.215	15.491
Belastingen	1.985	2.236
Bezoldigingen en sociale lasten	17.230	13.255
Overige schulden	971.728	112.888
Overlopende rekeningen	**8.508**	**3.639**
TOTAAL VAN DE PASSIVA	**2.813.118**	**2.120.824**

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

> Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

Resultatenrekening

Per 31 december 2024

IN DUIZENDEN EURO	2024	2023
Bedrijfsopbrengsten	**246.756**	**217.116**
Omzet	106.779	109.401
Wijziging in de voorraad goederen in bewerking en gereed product en in de bestellingen in uitvoering	3.580	658
Geproduceerde vaste activa	-	-
Andere bedrijfsopbrengsten	136.375	107.009
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	22	48
Bedrijfskosten	**(253.167)**	**(250.880)**
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	(12.792)	(11.592)
Inkopen	(11.299)	(11.049)
Wijziging in de voorraad	(1.493)	(543)
Diensten en diverse goederen	(127.461)	(129.202)
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	(56.453)	(41.054)
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	(14.115)	(14.774)
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen	(136)	(213)
Voorzieningen voor risico's en kosten	(3.754)	(25.455)
Andere bedrijfskosten	(38.451)	(28.590)
Niet-recurrente bedrijfskosten	(5)	-

IN DUIZENDEN EURO	2024	2023
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)	**(6.411)**	**(33.764)**
Financiële opbrengsten	**96.797**	**284.761**
Opbrengsten uit financiële vaste activa	89.975	41.522
Opbrengsten uit vlottende activa	909	886
Andere financiële opbrengsten	2.496	21.420
Niet-recurrente financiële opbrengsten	3.417	220.933
Financiële kosten	**(75.521)**	**(23.582)**
Kosten van schulden	(38.379)	(15.314)
Andere financiële kosten	(2.498)	(4.268)
Niet-recurrente financiële kosten	(34.644)	(4.000)
Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting	**14.865**	**227.415**
Belastingen op het resultaat	**(172)**	**(5)**
Belastingen	(172)	(5)
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen	-	-
Winst (Verlies) van het boekjaar	**14.693**	**227.409**
Te bestemmen winst (Verlies) van het boekjaar	**14.693**	**227.409**

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

> Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Samenvatting van de waarderingsregels

De waarderingsregels werden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het Koninklijk Besluit van 30/01/2001 met betrekking tot de jaarrekening van de onderneming.

1. Immateriële vaste activa

- Software : wordt geboekt tegen aanschaffingswaarde. Afschrijvingen worden geboekt volgens lineaire methode over een periode van 3 tot 5 jaar.
- Emissierechten : volgens het Belgisch jaarrekeningrecht worden deze toegewezen of verkregen emissierechten geboekt als immaterieel vaste activa. Indien zij op de markt werden gekocht, dan worden zij gewaardeerd tegen hun aanschaffingswaarde. Werden zij tegen een lagere waarde of kosteloos verkregen dan kunnen zij geboekt worden tegen de nominale waarde of nihil waarde. Er worden geen afschrijvingen op geboekt, wel wordt er een impairment test toegepast.

2. Materiële vaste activa : worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde. De afschrijvingen gebeuren volgens de lineaire of degressieve methode

Investeringen vanaf 2020 worden enkel nog lineair afgeschreven.
De jaarlijkse afschrijvingspercentages zijn:

- Gebouwen: 5 - 14,28 %
- Terreinen voor exploitatie: 7,14 %
- Machines en installaties: 10 -20 %
- Computeruitrusting hardware: 20 – 33,33%
- Grote vervangingsonderdelen machines: 20 – 33,33%
- Meubilair en kantoormaterieel: 20 %
- Rollend materieel: 20 - 33,33 %
- Inrichting huurpanden: 5 – 11,11 %
- Voorafgaandelijke exploitatie kosten voor uitbating groeve: 7,14 %

3. Financieel vaste activa

Deelnemingen worden gewaardeerd tegen aanschaffingsprijs. Minderwaarden worden toegepast bij duurzame waardeverminderingen.

4. Bij gebrek aan wettelijke criteria die toelaten om de transacties met verbonden partijen buiten normale marktvoorwaarden te inventariseren, kon geen enkele informatie worden opgenomen in de staat VOL-Kap 6.15.

5. Voorraden

- Gereed product : worden gewaardeerd tegen rechtstreekse vervaardigingskosten behalve indien deze hoger zijn dan de netto-verkoopprijs.
- Verbruiksgoederen, hulpstoffen en handelsgoederen worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde (FIFO), behalve indien deze hoger is dan marktprijs.

6. Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Waardeverminderingen voor dubieuze debiteuren worden geboekt en afgetrokken van de posten van het actief waarop deze betrekking hebben.

7. Omzetting van vreemde valuta

Uitstaande vorderingen en schulden in vreemde valuta worden gewaardeerd aan de wisselkoersen die van toepassing zijn op balansdatum.
Verrichtingen in vreemde valuta opgenomen in de resultatenrekening worden omgezet aan koersen die de werkelijke wisselkoersen op het ogenblik van de verrichting benaderen.
Wisselkoersresultaten worden netto geboekt als financiële resultaten.

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

> Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

8. Voorzieningen

Ten einde om aan de wettelijke verplichtingen te voldoen, worden voorzieningen aangelegd voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen.

Herstructurering van de groeve : voor het weer in stand brengen van uitgebate terreinen worden ons door diverse overheden verplichtingen opgelegd, hiervoor wordt een provisie aangelegd op basis van zeer gedetailleerde schatting.

9. Cashpooling: De meeste beschikbaarheden (rekening courant) zijn onderhevig aan dagelijkse zero-balancing. Zij worden gepresenteerd op de balans 41- en 48-rekeningen.

10. Financiële instrumenten

Financiële instrumenten worden aangewend om interest risico's en wisselkoersrisico's in te dekken. Voor wat betreft de interest-indekkingen worden conform de boekhoudkundige principes van indekkingstransacties zowel positieve als negatieve schommelingen van de marktwaarde van het indekkingsinstrument aan het einde van de periode niet in resultaat genomen. Indien het vrijstaande (speculatieve) financiële instrumenten betreffen, worden enkel de latente schulden in resultaat genomen volgens Lower of cost or market-methode. Deze latente minderwaarden worden op de overlopende passiefrekeningen en de overige financiële kosten gepresenteerd. Latente meerwaarde; worden het voorzichtigheidsbeginsel indachtig, niet gekwalificeerd als vaststaande opbrengsten en worden bijgevolg niet in resultaat genomen.

De termijncontracten ter indekking van de wisselkoersfluctuaties van de vreemde valuta worden per einde boekjaar geherwaardeerd aan de officiële wisselkoers per einde boekjaar.

11. Erkenning opbrengsten en kosten

De opbrengsten en kosten die voortvloeien uit de vervreemding van een goed zullen worden toegerekend aan het boekjaar waarin de voornaamste risico’s op het goed worden overgedragen aan de verkrijger. De overdracht van de voornaamste risico’s zal in principe overeenstemmen met de overdracht van de eigendom over het goed of, indien de eigendomsoverdracht hiervan losgekoppeld is, met de overdracht van de risico’s van verlies of beschadiging van het goed.

Wat de levering van diensten betreft, zullen de opbrengsten en kosten die voortvloeien uit de prestatie worden toegerekend aan het boekjaar waarin de voornaamste prestatie van de dienst wordt uitgevoerd.

Kosten worden erkend naar mate ze ten laste van het boekjaar vallen. Gefactureerde kosten die ten laste vallen van volgende boekjaren worden geboekt op de overlopende rekening van het actief

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

> Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

IN OVEREENSTEMMING MET ART. 3:6 VAN HET BELGISCHE WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
BOEKJAAR 2024

Aan de jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders van SCR-Sibelco NV te houden op 23 april 2025.

Dames en heren,

Wij hebben het genoegen u de statutaire jaarrekening voor het boekjaar eindigend op 31 december 2024 ter goedkeuring voor te leggen en verslag uit te brengen over de activiteiten van de Vennootschap en haar dochterondernemingen.

Voor het boekjaar 2024 werd de geconsolideerde jaarrekening opgesteld en gepubliceerd volgens de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Commissie. De statutaire jaarrekening werd opgesteld volgens de Belgische GAAP.

SCR-Sibelco NV is een niet-beursgenoteerd Belgisch bedrijf dat zijn binnenlandse industriële activiteiten in drie grote silicazandproductiefaciliteiten combineert met zijn participatie in en beheer van dochterondernemingen die allemaal gespecialiseerd zijn in de extractie, productie en distributie van een breed gamma industriële mineralen van hoge kwaliteit, gevestigd in 32 landen wereldwijd.

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

> Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

Statutair financieel resultaat

IN DUIZENDEN EURO'S	2024	2023
Beknopte resultatenrekening		
Bedrijfsopbrengsten	246.756	217.116
Bedrijfskosten	(253.167)	(250.880)
Bedrijfswinst/(verlies)	**(6.411)**	**(33.764)**
Financieel resultaat	21.276	261.179
Winst/(Verlies) over de periode vóór belastingen	**14.865**	**227.415**
Inkomstenbelastingen	(172)	(5)
Winst/(verlies) over de periode	**14.693**	**227.409**
Overige kernelementen van de balans		
Financiële activa	2.560.605	1.931.937
Immateriële & vaste activa	66.117	67.145
Overige activa	186.396	121.742
Totaal Activa	**2.813.118**	**2.120.824**
Kapitaal en reserves	**1.608.730**	**1.662.600**
Verplichtingen	**1.204.388**	**458.224**

Bedrijfsopbrengsten

De bedrijfsopbrengsten bestaan uit omzet (€ 106,8 miljoen) en overige bedrijfsopbrengsten (€ 136,4 miljoen). De omzet daalde licht met € 2,6 miljoen en werd gecompenseerd door de stijging van de overige bedrijfsopbrengsten met € 29,4 miljoen.

Onze fabriek in Dessel blijft de belangrijkste bijdrage leveren en is goed voor 62% van de totale omzet. Ondanks een trage start voor ons hoogwaardige product Cristobaliet, eindigde het jaar sterk, met een lichte volumestijging in vergelijking met vorig jaar. De verkoop van andere silicaproducten daalde lichtjes door de aanhoudend zwakke vraag in de glas- en bouwsector, die op een dieptepunt blijven.

De belangrijkste componenten van de overige bedrijfsopbrengsten omvatten management- en IT-kosten die worden doorgerekend aan alle dochterondernemingen van Sibelco. De stijging van de overige bedrijfsopbrengsten is voornamelijk het gevolg van hogere doorrekeningen in managementvergoedingen

Bedrijfskosten

De bedrijfskosten bedroegen € 253,2 miljoen, een stijging van € 2,3 miljoen in vergelijking met 2023. De belangrijkste verschillen omvatten, hogere managementvergoedingen doorgerekend aan SCR-Sibelco NV door dochtervennootschappen (+€ 10,3 miljoen) en hogere consultancyvergoedingen (+€ 9,3 miljoen). Deze werden gecompenseerd door lagere ICT-kosten (-€ 3,4 miljoen) en een lagere provisie voor langetermijnbonussen (-€ 5,3 miljoen) en een daling van de overige personeelskosten (-€ 1,3 miljoen).

Financieel resultaat

De financiële opbrengsten voor 2024 bedragen € 96,8 miljoen, bestaande uit recurrente financiële inkomsten voor € 93,4 miljoen en niet-recurrente financiële inkomsten voor € 3,4 miljoen. In 2024 vormen de ontvangen dividenden (€ 90 miljoen) het grootste deel van de recurrente financiële opbrengsten. De niet-recurrente opbrengsten zijn het gevolg van de gedeeltelijke terugname van waardeverminderingen op participaties in Unimin do Brasil (€ 2,0 miljoen) en Inversiones Indonesia (€ 1,4 miljoen).

De financiële kosten voor 2024 bedragen € 75,5 miljoen, voornamelijk bestaande uit rentelasten op schulden (€ 38,4 miljoen) en niet-recurrente financiële kosten als gevolg van geboekte bijzondere waardeverminderingen op de deelnemingen in Kalke Oy AB (€ 21,4 miljoen), Sibelco Asia Pacific (€ 7,0 miljoen) en Sibelco Nordic A/S (Denemarken) (€ 0,6 miljoen) en een bijzondere waardevermindering op leningen aan Act & Sorb (€ 5,5 miljoen). De rentelasten stegen met € 23,1 miljoen door de financiering van de inkoop eigen aandelen voor € 611,6 miljoen, gefaciliteerd door een kapitaalverhoging in haar dochteronderneming NZM NV.

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

> Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

Balans

De totale activa van SCR-Sibelco bedragen € 2,8 miljard, waarvan € 2,56 miljard betrekking heeft op de deelnemingsportefeuille. De portefeuille steeg met € 628,7 miljoen, inclusief kapitaalverhogingen in Sibelco Italia SPA (€ 41,5 miljoen), NZM NV (€ 611,6 miljoen) in verband met de aandeleninkoop en Combustion Consulting Italy S.R.L (€ 4 miljoen). Bijzondere waardeverminderingen werden teruggenomen voor een totaal van € 3,4 miljoen, op Unimin do Brasil en Inversiones Indonesia, terwijl nieuwe waardeverminderingen werden geboekt op participaties in Kalke Oy AB, in Sibelco Asia Pacific PTY LTD en in Sibelco Nordic A/S (Denemarken) voor een totaal van € 29,1 miljoen, samen met een waardevermindering op leningen aan Act & Sorb voor € 5,5 miljoen.

Op het vlak van materiële en immateriële vaste activa waren er voor € 14,45 miljoen investeringen, voornamelijk ICT-gerelateerde investeringen (€ 8,3 miljoen) (software en hardware), grondaankopen (€ 0,3 miljoen), installatie dijk in groeve Pinken (€ 2,1 miljoen), aangekochte emissierechten (€ 1,5 miljoen) en productiematerieel (€ 3,6 miljoen).

De handelsvorderingen stegen met € 37,7 miljoen, door hogere doorrekeningen aan onze dochterondernemingen voor managementfees en IT-kosten aan het einde van 2024.

De totale schulden stegen met € 746 miljoen en bereikten € 1.204 miljoen in 2024. De stijging is voornamelijk het gevolg van de toename van de leningen en rekeningen-courant aan onze eigen interne bank (Silfin) (€ 727,7 miljoen) in verband met de inkoop van eigen aandelen. Daarnaast steeg de voorziening voor LTIP met € 5,9 miljoen en stegen de handelsschulden met € 14,8 miljoen door hogere interne doorrekeningen en was er een stijging van de sociale schulden met € 4 miljoen. Overige schulden daalden met € 8,7 miljoen, voornamelijk als gevolg van een lagere bonusvoorziening. Het uit te keren dividend is gelijk aan vorig jaar.

Gebeurtenissen na de afsluiting van het boekjaar

Na de afsluiting van het boekjaar 2024 hebben zich geen belangrijke gebeurtenissen voorgedaan.

Financiële instrumenten

SCR-Sibelco NV kan gebruik maken van afgeleide financiële instrumenten - zoals rentevoet- en valutaswaps – met als enig doel om de blootstelling aan interest- en valutaschommelingen te beheersen. Daarnaast maakt SCR-Sibelco gebruik van grondstofindekkingen om zijn blootstelling te beheersen aan schommelingen in gas- en elektriciteitsprijzen. SCR-Sibelco NV zet deze afgeleide financiële instrumenten niet in voor speculatieve doeleinden, noch geeft zij deze met dat doel uit.

Financieel risicobeheer

Afgezien van het kredietrisico in verband met handels- en overige vorderingen van de vennootschap wordt er geacht dat er geen materieel risico bestaat ingevolge mogelijke niet-naleving door de tegenpartijen van financiële instrumenten.

De vennootschap is onderhevig aan wisselkoersrisico's als gevolg van handels- en overige vorderingen/schulden en leningen ontvangen/toegekend in vreemde valuta. Wisselkoersrisico's worden systematisch ingedekt wanneer zij van wezenlijk belang zijn.

Het renterisico wordt beheerd voor de netto financiële positie van de vennootschap met als voornaamste doel de kost op middellange termijn te garanderen.

Verder is de vennootschap als gevolg van zijn operationele activiteiten blootgesteld aan schommelingen van energieprijzen.

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

> Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

Om de liquiditeit en financiële flexibiliteit te allen tijde te waarborgen, beschikt de vennootschap, naast de beschikbare liquide middelen, over verschillende kredietlijnen waarvan de bedragen toereikend worden geacht voor de huidige en toekomstige financieringsbehoeften.

Technologie en innovatie

Technologie en Innovatie vormen de kern van onze Sibelco 2025-strategie en ondersteunen projecten rond drie belangrijke doelstellingen:

- de waarde van onze wereldwijde activa en minerale bronnen maximaliseren
- duurzaamheidsdoelstellingen bereiken en onze license to operate beschermen
- groei realiseren door nieuwe materiaaloplossingen en processen

Veel van ons onderzoeks- en ontwikkelingswerk richt zich op de rol van Sibelco-materialen in de strijd tegen klimaatverandering. Voortdurende investeringen in technologie en innovatie hebben ons geholpen om een van Europa's toonaangevende glasrecyclingbedrijf te worden, en 's werelds belangrijkste leverancier van zeer zuiver kwarts voor de snelgroeiende fotovoltaïsche zonne-energie-industrie.

We werken niet alleen aan onze eigen CO2-reductiedoelstellingen, maar helpen onze klanten ook om die van hen te bereiken. In ons glaslaboratorium in Dessel zoeken onze experts bijvoorbeeld naar manieren waarop fabrikanten de hoeveelheid energie die wordt gebruikt in het glassmeltproces kunnen verminderen door verschillende combinaties van bestaande en nieuwe grondstoffen te gebruiken.

Succesvolle technologie en innovatie vereisen een voortdurende stroom van nieuw talent. Daarom waren we trots om een team van Belgische ingenieursstudenten te ondersteunen in hun succesvolle zoektocht om 's werelds snelste zonnewagen te bouwen. Het team sleepte niet alleen de tweede opeenvolgende Bridgestone World Solar Challenge-titel in de wacht, maar won ook de innovatieprijs van het evenement voor een roterende vin die de stabiliteit van de auto vergrootte en tegelijkertijd de energie-efficiëntie verbeterde. Naast ons wervingsprogramma voor afgestudeerden onderstreept de sponsoring van de studenten Sibelco's betrokkenheid bij het ondersteunen van een nieuwe generatie talent die toegewijd is aan het vinden van innovatieve oplossingen voor een groenere toekomst.

Omstandigheden die een aanzienlijke invloed kunnen hebben op de ontwikkeling van de Vennootschap

Sibelco volgt de geopolitieke ontwikkelingen in Europa, Azië en de Verenigde Staten op de voet. Afhankelijk van hoe elk van deze omgevingen evolueert, kunnen de activiteiten en de ontwikkeling van de groep al dan niet aanzienlijk beïnvloed worden. Als antwoord op de geopolitieke onzekerheid wil Sibelco de risico's afbouwen en meer veerkracht creëren door te streven naar geografische en marktdiversificatie en door een te sterke afhankelijkheid van mineralen/activa te verminderen. Na de belangrijke stap die in 2024 is gezet met de acquisitie van SMI glasrecycling in Noord-Amerika, zal Sibelco doorgaan met het opbouwen van kritische massa buiten Europa. Geografische diversificatie door het bouwen van upstream-platforms op schaal in meerdere regio's vermindert het risicoprofiel van Sibelco en verlaagt onze blootstelling aan geopolitieke instabiliteit en economische onzekerheid.

Risicoprofiel

Het gemengde karakter van SCR-Sibelco NV, haar activiteiten als holding-maatschappij en als industriële groep, de geografische spreiding van haar participaties en investeringen, samen met de brede productportefeuille en diversificatie, resulteren in een gezond en evenwichtig risicoprofiel.

De Raad van Bestuur heeft geen kennis van enig materieel risico of materiële onzekerheid waarmee de Vennootschap wordt geconfronteerd en waarvoor geen voorziening of verklaring is opgenomen in de jaarrekening van 31 december 2024. We verwijzen naar het risicobeheerverslag dat deel uitmaakt van de geconsolideerde jaarrekening voor een meer gedetailleerde beschrijving van de risicoanalyse en het risicobeheer.

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

> Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

Corporate Governance

Dit verslag bevat informatie over governance die relevant is voor het verslagjaar 2024 op het niveau van de verschillende bedrijfsorganen van de Vennootschap, met specifieke relevante feiten van de Algemene Vergadering, de Raad van Bestuur en de verschillende Comités.

Na afloop van de Jaarvergadering van april 2024 kwam er een einde aan het mandaat van de heer Bert De Graeve, en daarmee aan zijn voorzitterschap van de Raad van Bestuur. Tijdens zijn mandaat heeft de heer De Graeve Sibelco door verschillende van de meest uitdagende fasen van de voorbije 9 jaar geloodst, waarbij hij zijn rijke ervaring op het gebied van governance in de industrie gul heeft gedeeld. Hij moedigde ook sterk aan om best practices verder te verankeren op bestuursniveau. De Vennootschap is hem oprecht dankbaar voor zijn bijdrage en toewijding.

Eveneens in 2024 ging mevrouw Laurence Boens met pensioen na 34 jaar toegewijde dienst aan de Vennootschap. Haar bijdrage aan de ontwikkeling van de vennootschap mag niet worden onderschat. Gedurende drie decennia was Laurence betrokken bij vele grote en kleine projecten en was ze een directe en actieve getuige van de ontwikkeling en uitbreiding van het bedrijf op vele gebieden van haar activiteiten. Mijn oprechte dank voor haar onvermoeibare inzet voor Sibelco, haar bekwame begeleiding op juridisch vlak met grote competentie en een scherp oog voor de precieze noden van het bedrijf. Mevrouw Laurence Boens werd opgevolgd door de heer Frédéric Van Holderbeke in de functie van Group Corporate Secretary.

We verwelkomden de heer Paul Depuydt als onze nieuwe voorzitter van de Raad van Bestuur, evenals de nieuw benoemde leden van de Raad van Bestuur, mevrouw Séverine de Sadeleer en de heren Maxime Jadot, Paul Cornet de Ways-Ruart en Curd Vandekerckhove. Sommige van deze bestuurders oefenen hun mandaat uit via een vennootschap. Op Exco-niveau verwelkomden we mevrouw voetnoot Laura Janse[1] als onze nieuwe CHRO, en de heer Jac Fourie[2] als onze nieuwe EVP Operations HPQ & South America.

1 Ter vervanging van mevr. Karine Parent, vaste vertegenwoordiger van Karine Parent BV, per 2 april 2024.
2 Ter vervanging van de heer Achille Njike per 1 december 2024.

Communicatie met aandeelhouders

Naast de informatie die wordt gedeeld tijdens en voorafgaand aan de formele jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders, ontvangen aandeelhouders verdere informatie en nieuws over de activiteiten en resultaten van de vennootschap via verschillende mededelingen gedurende het jaar.

Bovendien kunnen aandeelhouders zich inschrijven op de elektronische nieuwsbriefmailinglijst van de vennootschap en specifieke nieuwsbrieven ontvangen over de activiteiten van de vennootschap met nieuws en algemene bedrijfsupdates en enkele specifieke mededelingen. Dergelijke informatie en aankondigingen zijn ook beschikbaar via het beleggersgedeelte van de website van de vennootschap.

Aandeelhouders kunnen zich te allen tijde inschrijven op deze mailinglijst, via de website of via shareholder@sibelco.com.

Algemene vergaderingen gehouden in 2024

Buitengewone Algemene Vergadering van 12 januari 2024

Op 8 december 2023 kondigde SCR-Sibelco NV haar voornemen aan om een voorwaardelijk vrijwillig openbaar bod tot inkoop van eigen aandelen uit te brengen, waardoor zij haar aandeelhoudersbasis op langere termijn kan stabiliseren terwijl zij zich volledig concentreert op het leveren van sterke resultaten, de verdere ontwikkeling van haar bedrijfsactiviteiten overeenkomstig de Sibelco 2025-strategie en de terugkeer naar een duurzaam corporate governance-model.

Door middel van dit bod verschafte Sibelco alle aandeelhouders een buitengewoon liquiditeitsevenement aan waarbij aandeelhouders de keuze kregen om ofwel deel te nemen aan het bod door hun aandelen aan te bieden en hun aandelenparticipatie in Sibelco te verminderen, ofwel volledig geïnvesteerd te blijven in Sibelco en te profiteren van de potentiële toekomstige waardecreatie van Sibelco.

Het bod paste ook in het kader van een schikkingsovereenkomst die op 8 december 2023 werd gesloten tussen de LL/Quarzwerke-groep (LL/QW), Sibelco, haar referentieaandeelhouder en enkele andere partijen, waarbij, na terugkoop van eigen aandelen en betaling van de prijs, de lopende juridische procedures werden beëindigd en de LL/QW-groep ophield aandeelhouder van Sibelco te zijn.

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

> Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

Op 12 januari 2024 werd een buitengewone Algemene Vergadering gehouden om de Raad van Bestuur te machtigen over te gaan tot de inkoop van maximaal 89.051 eigen aandelen tegen een prijs die bestaat uit een vast en een variabel deel. Via een webcast werden de aandeelhouders verder geïnformeerd over de bijzonderheden van de voorgestelde transacties. Al het materiaal met betrekking tot de webcast en de agenda werd later gedeeld via de website van de vennootschap.

Na goedkeuring van de voorgenomen transacties door de aandeelhouders tijdens de Buitengewone Algemene Vergadering van 12 januari 2024, deelde de Vennootschap op 16 januari 2024 de goedkeuring door de FSMA mee van het prospectus met betrekking tot het eerder aangekondigde voorwaardelijke vrijwillige openbare bod tot inkoop van eigen aandelen en werd het Prospectus officieel gepubliceerd en meegedeeld evenals de aanvaardingsperiode tussen 22 januari 2024 en 5 februari 2024.

Op 16 februari 2024 maakte de Vennootschap de resultaten bekend van het voorwaardelijk vrijwillig openbaar bod, waarbij in totaal 102.809 aandelen werden aangeboden, waarna de toewijzing moest worden toegepast volgens de formule zoals aangekondigd in het Prospectus. Als gevolg hiervan werden in totaal 88.989 aandelen teruggekocht, wat 18.93% van de uitstaande aandelen in Sibelco vertegenwoordigt.

Gewone Algemene Vergadering van 17 april 2024

De Vennootschap hield haar Gewone Algemene Vergadering op woensdag 17 april 2024 in een fysieke vergadering.

Alle agendapunten van de vergadering werden behandeld en er werd gestemd over agendapunten waarover de aandeelhouders een beslissing moesten nemen - waaronder de beloningsprincipes voor de Raad van Bestuur en het Ad Hoc Bestuurscomité. Alle beslissingen werden goedgekeurd door de aandeelhouders met een meerderheid van de stemmen en alle schriftelijke en mondelinge vragen van de aandeelhouders werden beantwoord.

De aandeelhouders keurden het voorstel van de raad van bestuur goed, om af te wijken van het laatst goedgekeurde dividendbeleid en er werd een dividend over het boekjaar 2023 van € 146,-/aandeel uitgekeerd.

Bijeenroepen van de Algemene Vergadering 2025

Artikel 28 van de statuten van de Vennootschap bepaalt dat de Gewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders wordt gehouden op de voorlaatste woensdag van april om 14.00 uur. Voor het boekjaar 2024 zal de Algemene Vergadering van Aandeelhouders bijgevolg plaatsvinden op woensdag 23 april 2025

De Raad van Bestuur van SCR-Sibelco NV nodigt de aandeelhouders uit voor de Gewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders die fysiek zal worden gehouden op 23 april 2025 om 14.00 uur in 't Kristallijn, Blauwe Keidreef 3, 2400 Mol-Rauw.

De agenda met de voorgestelde beslissingen, evenals de toelatings- en registratievoorwaarden en -formulieren zijn beschikbaar op en kunnen worden gedownload van de website van de Vennootschap, (www.sibelco.com/en/investors) en zijn ook beschikbaar op het hoofdkantoor van de Vennootschap.

Toekenning van het resultaat 2024 van SCR-SIBELCO NV

De Algemene Vergadering is bevoegd om, op voorstel van de Raad van Bestuur, de resultaten van elk boekjaar toe te kennen. De Raad van Bestuur stelt een brutodividend voor van € 68.556.928, wat overeenkomt met een totaal dividend per aandeel van € 146 per aandeel (wat gelijk is aan de € 146 die in 2024 werd uitbetaald). De voorgestelde toewijzing van de resultaten van 2024 is als volgt:

IN EURO	2024
Beschikbare reserves voor resultaat en dividenden	**1.611.185.451**
Winst/(verlies) van het jaar	14.692.753
Brutodividend	(68.556.928)
Beschikbare reserves na toewijzing van het resultaat en dividenden	**1.557.321.276**

Na goedkeuring door de aandeelhoudersvergadering zal het dividend van € 146 bruto per aandeel worden uitgekeerd vanaf 7 mei 2025. De registratiedatum is vastgesteld op 6 mei 2025. De System Paying Agent aangeduid voor de betaling van het dividend over 2024 is ING Bank, Marnixlaan 24, 1000 Brussel met Bank Degroof Petercam, Nijverheidsstraat 44, 1000 Brussel als co-agent.

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

> Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

Sinds 2021, als gevolg van het nieuwe Belgische vennootschapsrecht (Art. 7:217.§3), wordt het recht op dividenden van eigen aandelen die SCR-Sibelco NV zelf aanhoudt, geannuleerd. Bijgevolg worden de 602 eigen aandelen in het bezit van de Vennootschap niet geboekt.

Aandelen en dividenden

Het aandelenkapitaal van SCR-Sibelco wordt vertegenwoordigd door een totaal van 470 170 aandelen zonder nominale waarde, met, op 31 december 2024, 331 257 (70,45%) nominatieve aandelen geregistreerd in het aandelenregister van de Vennootschap en 138 913 (29,55%) gedematerialiseerde aandelen privé aangehouden op effectenrekeningen via banken. Informatie over ingekochte eigen aandelen is te vinden in toelichting 25.

Elk aandeel heeft recht op een dividend dat jaarlijks wordt vastgesteld op voorstel van de Raad van Bestuur.

Met betrekking tot de handel in aandelen heeft de Raad van Bestuur in 2024 zijn beleid inzake de handel in aandelen herzien. Het doel van het beleid is om de regels van Sibelco vast te leggen om handel met voorkennis, onwettige openbaarmaking van voorkennis en marktmanipulatie en de perceptie van handel met voorkennis en marktmanipulatie te voorkomen.

Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur van SCR-Sibelco NV is het hoogste orgaan binnen de Sibelco Groep en wordt bijgestaan door een Audit Comité, een Remuneratie- en Nominatiecomité en een Duurzaamheidscomité.

Bevoegdheden en Vergaderingen

De Raad van Bestuur oefent alle bevoegdheden uit die hem door de wet en de statuten worden toegekend. Bovendien zijn volgens de bestuurs- en beheersregels de volgende bevoegdheden specifiek voorbehouden aan de Raad van Bestuur:

- de bepaling/goedkeuring van de algemene strategie van de Vennootschap. Dit omvat de bevoegdheid om de belangrijke strategische kwesties binnen de Vennootschap te bepalen, om plannen, jaarlijkse en andere budgetten en belangrijke structurele veranderingen (met inbegrip van elke verwerving of vervreemding van aandelen, activiteiten, strategische activa, een vennootschap of een bedrijf) goed te keuren, en de verantwoordelijkheid voor de relatie tussen de Vennootschap en haar aandeelhouders. De algemene strategie wordt geformuleerd in nauwe samenwerking met het ExCo onder leiding van de CEO;
- de vaststelling/vaststelling van de statutaire en geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap ter goedkeuring door de Algemene Vergaderingen van het jaarverslag. In verband hiermee dient de Raad van Bestuur:
  - een door het Executief Comité (ExCo) opgesteld kader voor interne controle en risicobeheer voor de Vennootschap en de Groep goedkeuren en toezien op de uitvoering van het kader en het gebruik van de daarvoor beschikbare middelen;
  - de integriteit en tijdige openbaarmaking van de jaarrekening van de Vennootschap en de Groep te waarborgen; en
  - toezicht houden op de prestaties van de Commissaris en toezicht houden op de interne auditfunctie;
- de bijeenroeping en organisatie van de Algemene Vergaderingen van de vennootschap;
- de verkiezing van de Voorzitter van de Raad van Bestuur en de goedkeuring van de verdeling van de verantwoordelijkheden tussen de Voorzitter en de CEO;
- de opdracht, de bevoegdheden, samenstelling en bezoldiging van het Audit Comité, het Bezoldigings- en Benoemingscomité en andere comités van de Raad van Bestuur die zij besluiten op te richten, en het benoemen en ontslaan van de leden van deze comités van de Raad;
- het toezicht op en de evaluatie van de doeltreffendheid van de comités van de Raad;
- de vaststelling van de structuur, de bevoegdheden en taken van het ExCo van de Vennootschap. Dit omvat hoofdzakelijk de benoeming, het ontslag en de remuneratie van de CEO en de andere leden van het ExCo en de formulering van de criteria volgens welke het ExCo de Groep zal leiden;
- het toezicht op de prestaties van het ExCo: de Raad van Bestuur zal in zijn toezichthoudende taak worden geleid door de Voorzitter met de hulp van de Comités van de Raad van Bestuur. De CEO zal de Raad van Bestuur op het einde van elk kwartaal gedetailleerd informeren over de evolutie en de vooruitzichten van de Vennootschap. De CEO zal de Raad van Bestuur minstens twee keer per jaar opvolgingsverslagen bezorgen over de belangrijkste strategische programma's van de Vennootschap;
- De coöptatie van nieuwe bestuurders in geval van een vacature.

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

> Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

Verkiezing van bestuursleden en samenstelling van de Raad van Bestuur

De leden van de Raad van Bestuur worden benoemd voor een periode van drie jaar. In april 2024, op de jaarlijkse Algemene Vergadering, vervielen de bestuursmandaten van Boplicity BVBA, met vaste vertegenwoordiger de heer Paul Depuydt, Calavon Finance SAS, met vaste vertegenwoordiger de heer Jean-Pierre Labroue, IDw Consult BVBA, met vaste vertegenwoordiger de heer Bert De Graeve, Mevr. France de Sadeleer, Mevr. Kerstin Konradsson en de heer Srinivasan Venkatakrishnan.

De volgende mandaten werden verlengd voor een nieuwe termijn van drie jaar, eindigend op de Gewone Algemene Vergadering van 2027:

- Boplicity BVBA, met vaste vertegenwoordiger de heer Paul Depuydt,
- Mevrouw Kerstin Konradsson, en
- De heer Srinivasan Venkatakrishnan

De aandeelhouders kozen ook nieuwe bestuursleden voor een mandaat van 3 jaar, dat afloopt op de gewone Algemene Vergadering van 2027:

- Mevrouw Séverine de Sadeleer,
- Ways-Ruart SA, met als vaste vertegenwoordiger de heer Paul Cornet de Ways-Ruart,
- De heer Maxime Jadot en
- CMV Partners Comm. V., met als vaste vertegenwoordiger de heer Curd Vandekerckhove.

Bijgevolg is de samenstelling van de Raad van Bestuur van SCR-Sibelco NV op datum van publicatie van dit verslag als volgt:

		1e benoeming	Einde mandaat
Boplicity BVBA	Paul Depuydt	8/05/2023	21/04/2027
Ways-Ruart SA	Paul Cornet de Ways-Ruart	17/04/2024	21/04/2027
ASSaPP NV	Jean-Louis de Cartier	3/04/2020	23/04/2025
	Séverine de Sadeleer	17/04/2024	21/04/2027
Cytifinance SA	Michel Delloye	20/04/2016	23/04/2025
Argali Capital BV	Pascal Emsens	19/04/2017	22/04/2026
	Christoph Grosspeter	27/04/2011	22/04/2026
	Maxime Jadot	17/04/2024	21/04/2027
	Kerstin Konradsson	21/04/2021	21/04/2027
Pierre Nothomb SRL	Pierre Nothomb	20/04/2022	22/04/2026
Zuyfin SRL	Evrard van Zuylen van Nyevelt	30/04/2008	22/04/2026
CMV Partners Comm. V.	Curd Vandekerckhove	17/04/2024	21/04/2027
	Srinivasan Venkatakrishnan	21/04/2021	21/04/2027
Soverin SA	Michel Verhaeghe de Naeyer	27/04/2011	22/04/2026

Aanwezigheid van bestuursleden

De Raad van Bestuur hield 20 vergaderingen in 2024:

- 5 reguliere vergaderingen. Dit is inclusief de jaarlijkse strategiesessie van het bestuur in september (gehouden in Spanje), waarbij de jaarlijkse strategievergadering en reguliere bestuursvergadering worden gecombineerd;
- Naast deze reguliere vergaderingen hield de Raad van Bestuur 9 extra vergaderingen om een breed scala aan onderwerpen te bespreken, waaronder de inkoop van eigen aandelen, de overname van de Strategic Materials Inc. groep (SMI)...;
- 5 schriftelijke vergaderingen - schriftelijke vergaderingen worden gehouden voor dossiers die dringend maar relatief eenvoudig zijn (bijv. investeringen/desinvesteringen in terreinen, benoemingen, optimalisatie van beloningen, interne organisatie....);
- Het bestuur hield ook een informatiesessie over de oprichting en uitrol van Sibelco's Bilbao Business Service Hub.

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

> Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

Met uitzondering van de schriftelijke vergaderingen, worden de bestuurs-vergaderingen fysiek gehouden. Leden van de Raad van Bestuur die niet in staat zijn om te reizen, mogen de vergaderingen per videoconferentie bijwonen, met dien verstande dat een persoonlijke vergadering meestal de voorkeur geniet.

De aanwezigheid van de bestuursleden bij deze vergaderingen was als volgt:

		Aanwezigheid
Boplicity BV	Paul Depuydt	20/20
Ways-Ruart SA	Paul Cornet de Ways-Ruart**	9/20
ASSaPP NV	Jean-Louis de Cartier de Marchienne	18/20
	Séverine de Sadeleer**	10/20
Cytifinance SA	Michel Delloye	19/20
Argali Capital BV	Pascal Emsens	20/20
	Christoph Grosspeter	17/20
	Maxime Jadot**	10/20
	Kerstin Konradsson	20/20
Pierre Nothomb SRL	Pierre Nothomb	19/20
Zuyfin SRL	Evrard van Zuylen van Nyevelt	20/20
CMV Partners Comm. V.	Curd Vandekerckhove**	10/20
	Srinivasan Venkatakrishnan	19/20
Soverin SA	Michel Verhaeghe de Naeyer	19/20
IDw Consult BV*	Bert De Graeve*	10/20
	France de Sadeleer*	9/20
Calavon Finance SAS	Jean-Pierre Labroue*	4/20
	Jean-Marc Ueberecken*	7/20

* Bestuursmandaat afgelopen per 17 april 2024; ** Bestuursmandaat begonnen per 17 april 2024.

Voor het begin van elke vergadering wordt een controle inzake belangenconflict uitgevoerd, waarbij wordt nagegaan of geen van de leden van de Raad van Bestuur een conflict heeft met betrekking tot de agendapunten zoals aangekondigd in de bijeenroeping van de vergadering. Van tijd tot tijd onthoudt een lid van de Raad van Bestuur zich van deelname aan de besprekingen, uit voorzichtigheid, om de regels inzake belangenconflicten niet te overtreden.

Elke agenda van de Raad van Bestuur bevatte specifieke ExCo-onderwerpen die werden besproken in aanwezigheid van ExCo-leden, die de betreffende zaken uiteen zetten en nader toelichtten.

Elke vergadering van de Raad van Bestuur werd afgesloten met een besloten vergadering, die alleen werd bijgewoond door de leden van de Raad van Bestuur en de Secretaris van de Vennootschap.

Terugkerende onderwerpen op de agenda van de Raad van Bestuur waren onder andere verslagen en aanbevelingen van de comités, het verslag van de CEO, veiligheidsprestaties en -kwesties, fusies en overnames, nieuwe en lopende investeringsprogramma's, de reservepositie van de Vennootschap, de financiële en operationele prestaties van de Vennootschap, de samenstelling van het Executief Comité, de Executive Agenda en de vergoeding van het ExCo, de overzicht van geschillen en compliance, personeelsenquêtes, voortgangscontrole op de verankering van de ESG-strategie van de Vennootschap en de daarmee gepaarde gaande rapportering, het behoud van talent, de status van het transformatieprogramma Sibelco 2025 en de opbouw van de 2030-strategie van de vennootschap.

Vergoeding van de bestuursleden

Voor informatie over de beloning van de bestuursleden wordt verwezen naar het Remuneratierapport verderop in dit Corporate Governance rapport.

Evaluatie Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur onderwerpt zijn functioneren en dat van zijn comités regelmatig aan een externe evaluatie. De volgende evaluatie van het bestuur en de comités is gepland voor begin 2026.

Belangenconflict

Toepassing van artikel 7:96 van het Belgische Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen

Gedurende 2024 zijn er geen belangenconflicten zoals gedefinieerd in art. 7:96 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen geïdentificeerd noch gerapporteerd voor de vergaderingen van de Raad van Bestuur en de Comités van de Raad van Bestuur.

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

> Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

Onze bestuurscomités

De Raad van Bestuur heeft de volgende adviescomités ingesteld en wordt ondersteund door:
- een Audit Comité;
- een Bezoldigings- en Nominatiecomité ("RemCo"); en
- een Duurzaamheidscomité.

Besloten vergaderingen zonder het management worden gehouden wanneer de voorzitter van het Comité, de leden van het Comité en/of de voorzitter van de Raad van Bestuur dit nodig achten.

Audit Comité

De belangrijkste taken en verantwoordelijkheden van het Audit Comité zijn:
- toezien op het financiële verslaggevingsproces en aanbevelen van de goedkeuring van halfjaar- en jaarrekeningen, met inbegrip van de beoordeling en aanbeveling voor de goedkeuring van eventuele resultaatberichten;
- de doeltreffendheid van het systeem voor interne controle en risicobeheer van de vennootschap controleren; het proces beoordelen volgens hetwelk de risicobereidheid wordt vastgesteld;
- toezien op de interne auditfunctie en de doeltreffendheid ervan; het interne auditplan goedkeuren en belangrijke interne auditverslagen en bevindingen beoordelen;
- de wettelijke controle van de jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening van de vennootschap overzien en beoordelen en gevolg geven aan vragen en aanbevelingen van de commissaris;
- de onafhankelijkheid van de externe accountant beoordelen, met name wanneer deze aanvullende diensten aan de vennootschap verleent, het auditplan en de reikwijdte van de werkzaamheden beoordelen en de bevindingen van de externe audit evalueren.
- In nauw overleg met het Duurzaamheidscomité zorgen voor naleving van de vereisten voor duurzaamheidsrapportering.

Het Audit Comité vergaderde 5 keer in 2024.

De belangrijkste terugkerende onderwerpen op de agenda van het Audit Comité zijn: financiële verslaggeving en jaarrekening, vooruitzichten op de financiële prestaties, prestaties van de commissaris, opvolging van de risico's van de Vennootschap volgens het Enterprise Risk Management Framework, beoordeling van interne auditopdrachten, opvolging en goedkeuring van het jaarlijkse Interne Auditplan, opvolging van achterstallige interne auditbevindingen, materiële geschillen en nalevingsbeoordeling, IS-gerelateerde zaken en opvolging van cyberveiligheid, basiselementen van het transformatieprogramma (Sibelco 2025).

Elke vergadering van het Audit Comité omvat een besloten sessie met de commissaris.

De samenstelling en aanwezigheid van het Audit Comité op de datum van publicatie van dit verslag is als volgt:

		Aanwezigheid
	Srinivasan Venkatakrishnan	5/5
Cytifinance SA	Michel Delloye (vaste vert.)	5/5
Argali Capital BV	Pascal Emsens (vaste vert.)	5/5
	Maxime Jadot**	4/5
Zuyfin SRL	Evrard van Zuylen van Nyevelt (vaste vert.)*	1/5

* Het mandaat eindigde op 17 april 2024; ** Het mandaat begon op 17 april 2024.

Regelmatige deelnemers aan dit comité zijn:
- De voorzitter van de Raad van Bestuur, de CEO en de CFO;
- De VP Interne Audit;
- De VP Finance en CLO;
- De vaste vertegenwoordigers van de commissaris;
- De Group Corporate Secretary.

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

> Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

Bezoldigings- en Nominatiecomité (Remco)

Dit Comité adviseert de Raad van Bestuur in verband met:

- Mensen
  - De benoeming en herbenoeming van bestuursleden en leden van het dagelijks bestuur (ExCo), na grondige evaluatie;
  - Talentmanagementprogramma's en -bevindingen;
  - Bedrijfscultuur;
  - Personeelsenquête.
- Vergoeding
  - Het meest geschikte beloningsbeleid en benchmarking en de beloning van bestuursleden en leden van het ExCo;
  - Regels voor variabele beloning, waaronder kortetermijn- en langetermijnbonusregelingen (STIP en LTIP) en de optimalisatie daarvan;
  - De informatie over de bedragen van de beloning van bestuurders en managers.

Het Remco heeft in 2024, 9 vergaderingen gehouden. Naast de 4 reguliere vergaderingen zijn er 3 extra vergaderingen georganiseerd om bestuurs-/Exco-leden te interviewen en 2 vergaderingen zijn schriftelijk gehouden.

De belangrijkste onderwerpen op de agenda van de Remco waren onder andere: het monitoren en beoordelen van het STIP/LTIP en KPI's, HR-beleid, het behouden van talent, benoemingen voor de Raad van Bestuur en het ExCo, de uitrol van de Bilbao Business Service Hub, evaluatie en beloning, de personeelsenquête en het herdefiniëren van de bedrijfscultuur.

De samenstelling en aanwezigheid van het Remco op de datum van publicatie van dit verslag is als volgt:

		Aanwezigheid
Boplicity BV	Paul Depuydt (vaste vert.)	6/9
ASSaPP NV	Jean-Louis de Cartier de Marchienne (vaste vert.)	8/9
Zuyfin SRL	Evrard van Zuylen van Nyevelt (vaste vert.)**	6/9
Soverin SA	Michel Verhaeghe de Naeyer (vaste vert.)	9/9
	Kerstin Konradsson*	3/9
Calavon Finance SAS	Jean-Pierre Labroue (vaste vert.)*	2/9

* Het mandaat eindigde op 17 april 2024 ** Het mandaat begon op 17 april 2024.

Regelmatige deelnemers van het Remco zijn:

- De Bestuursvoorzitter & CEO;
- De Chief Human Resources Officer;
- De Group Corporate Secretary.

Duurzaamheidscomité

Het Duurzaamheidscomité werd opgericht in 2022. Terwijl de Raad van Bestuur toezicht houdt op de duurzaamheidskwesties van de vennootschap, houdt dit comité toezicht op de duurzaamheidsagenda, de strategie, het beleid en de prestaties van de vennootschap en staat zij de Raad van Bestuur bij in het volgende:

- de Raad van Bestuur adviseren bij het bepalen van de strategie en de prioriteiten inzake duurzaamheid voor de Groep;
- aan de Raad van Bestuur het passende kader, beleid en KPI's inzake duurzaamheid aanbevelen en regelmatig toezien op de uitvoering ervan door het management; de Raad van Bestuur een kader aanbevelen om duurzaamheidsprioriteiten te integreren in de belangrijkste processen van de Groep, zoals M&A, T&I, beoordeling en beheer van materiële risico's;
- de Raad van Bestuur adviseren over mogelijke stimuleringsprogramma's voor duurzaamheid voor de Groep;
- het volgen van duurzaamheidsbeoordelingen en benchmarking; het ondersteunen van het management bij materialiteitsbeoordelingen, raadpleging van belanghebbenden en het stellen van prioriteiten en doelen;
- in nauw overleg met het Audit Comité zorgen voor naleving van de eisen en normen voor duurzaamheidsrapportering;

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

> Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

- de Raad van Bestuur duurzame financieringsopties (groene obligatie) aanbevelen;
- toezien op de begroting en de toewijzingsbeginselen voor maatschappelijke betrokkenheid;
- aanbevelingen doen om de positionering en de naamsbekendheid van Sibelco als leider op het vlak van duurzaamheid en gemeenschap zowel intern als extern te verbeteren.

Het Duurzaamheidscomité kwam 3 keer bijeen in 2024. De belangrijkste onderwerpen op de agenda van het Duurzaamheidscomité waren: prestaties op het vlak van Gezondheid en Veiligheid, Duurzaamheidsrapportering, update Duurzaamheidsstrategie & Vooruitzichten, studie inzake herstel en siterestauratie, biodiversiteit, afval- en waterbeheer, Sustainability Peers benchmarking, KPI nazicht en doelstelling, waterbeheer.

De samenstelling en aanwezigheid op de datum van publicatie van dit verslag is als volgt:

		Attendance
	Kerstin Konradsson	3/3
ASSaPP NV	Jean-Louis de Cartier de Marchienne (vaste vert.)	3/3
	Séverine de Sadeleer**	2/3
Argali Capital BV	Pascal Emsens (vaste vert.)	3/3
	France de Sadeleer*	1/3

* Het mandaat eindigde op 17 april 2024; ** Het mandaat begon op 17 april 2024.

Regelmatige deelnemers aan dit comité zijn:
- Bestuursvoorzitter & Group CEO;
- EVP APAC, VP Sustainability en
- de Group Corporate Secretary.

Overzicht samenstelling bestuur en bestuurscomités

De samenstelling van het bestuur en de comités op de datum van publicatie van dit verslag is als volgt:

		AC	RC	SC
Boplicity BV	Paul Depuydt		C	
Ways-Ruart SA	Paul Cornet de Ways-Ruart**			
ASSaPP NV	Jean-Louis de Cartier de Marchienne		●	●
	Séverine de Sadeleer**			●
Cytifinance SA	Michel Delloye	●		
Argali Capital BV	Pascal Emsens	●		●
	Christoph Grosspeter			
	Maxime Jadot**	●		
	Kerstin Konradsson			C
Pierre Nothomb SRL	Pierre Nothomb			
Zuyfin SRL	Evrard van Zuylen van Nyevelt		●	
CMV Partners Comm. V.	Curd Vandekerckhove**			
	Srinivasan Venkatakrishnan	C		
Soverin SA	Michel Verhaeghe de Naeyer		●	
IDw Consult BV*	Bert De Graeve*			
	France de Sadeleer*			
Calavon Finance SAS	Jean-Pierre Labroue*			
	Jean-Marc Ueberecken*			

* Mandaat beëindigd per 17 april 2024; ** mandaat begonnen per 17 april 2024.

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

> Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

Executief Comité (Exco)

Het bestuur van de Vennootschap is gebaseerd op een "monistische" structuur. Dit betekent dat de Vennootschap wordt bestuurd door een Raad van Bestuur en wordt geleid door een Executief Comité, waaraan de Raad bepaalde van zijn management- en operationele bevoegdheden heeft gedelegeerd.

De doelstellingen van het ExCo zijn:
- Zorgen voor duurzame rendementen voor onze aandeelhouders;
- De voortdurende groei van de Groep waarborgen.

De verantwoordelijkheden van het ExCo omvatten onder andere:
- de ontwikkeling, implementatie en bewaking van de strategie van de Groep en elk van zijn onderdelen en bedrijfssegmenten;
- de ontwikkeling en overzien van de korte- en langetermijnplannen en het overzien van de resultaten van de verschillende bedrijfssegmenten en regionale activiteiten van de Groep;
- de implementatie van interne controles op basis van de omkadering voor interne controle en risicobeheer dat is goedgekeurd door de Raad van Bestuur;
- de voorbereiding van de jaarrekening voor presentatie aan en tijdige openbaarmaking door de Raad.

Het ExCo heeft, onder leiding van de CEO, de dagelijkse leiding over de vennootschap en de onderdelen van de Groep (regio's en subregio's). Het handelt onder toezicht van de Raad van Bestuur en is belast met de uitvoering van de beslissingen van de Raad van Bestuur.

Het ExCo functioneert als een collegiaal orgaan onder leiding van de CEO en de CEO fungeert als de belangrijkste interface tussen de Raad van Bestuur en het ExCo.

De CEO wordt bij de uitoefening van zijn taken ondersteund door de andere leden van het ExCo.

Voor aangelegenheden die tot de bevoegdheid van het ExCo behoren, wordt de Vennootschap jegens derden geldig vertegenwoordigd door de gezamenlijke handtekening van twee leden van het ExCo.

Op 2 april 2024 nam Karine Parent BV, met als vaste vertegenwoordiger mevrouw Karine Parent, ontslag als lid van het Executief Comité en werd opgevolgd door mevrouw Laura Elisabeth Janse.

Op 5 augustus 2024 nam de heer Achille Njike ontslag als lid van het Executief Comité waardoor het aantal leden teruggebracht werd van 9 naar 8.

Op 30 september 2024 eindigde het mandaat als lid van het Executief Comité van Paolo Gennari BV, met als vaste vertegenwoordiger M. Paolo Gennari, en in plaats daarvan werd M. Paolo Gennari benoemd als natuurlijk persoon.

Op 1 december 2024 is Jac Fourie toegetreden tot het Executief Comité, waardoor het aantal leden van het Executief Comité van 8 op 9 kwam.

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

> Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

Op basis van deze wijzigingen in de loop van 2024 is de samenstelling van het Executief Comité op de datum van publicatie van dit verslag als volgt:

Juridische entiteit	Vaste Vertegenwoordiger		Start
Solomon Baumgartner – Aviles BV	Solomon Baumgartner-Aviles	EVP Europe en Chief Industrial Officer	19/04/2023
SBesnard-Corblet BV	Sandrine Besnard-Corblet	Chief Legal Officer	19/04/2023
Jair Rangel BV	Jair Rangel	EVP Commercial HPQ & South America	19/04/2023
Ian Sedgman BV	Ian Sedgman	EVP APAC	19/04/2023
Hilmar Rode BV	Hilmar Rode	Chief Executive Officer	19/04/2023
Frédéric Deslypere General Management Services BV	Frédéric Deslypere	Chief Financial Officer	19/04/2023
	Paolo Gennari	EVP North America & Chief Commercial Officer	19/04/2023
	Laura Elisabeth Janse	Chief Human Resources Officer	02/04/2024
	Jac Fourie	EVP Operations HPQ & South America	02/12/2024

Audit functie

De hoofdopdracht van de Interne Audit bestaat erin om aan de CEO, de Raad van Bestuur en het Audit Comité een onpartijdige en objectieve evaluatie te geven van de efficiëntie, de doeltreffendheid en de stabiliteit van de processen en controles van de Sibelco Groep voor het beheer van de risico's en het bereiken van de doelstellingen. Bovendien bevestigt hij dat de Sibelco Groep werkt volgens de hoogste ethische normen en in overeenstemming met zijn waarden.

De interne auditfunctie wordt verzekerd door de afdeling Interne Audit en Risicobeheer, die een directe rapportagelijn heeft naar de CFO en die directe toegang heeft tot de voorzitter van de Raad van Bestuur en de voorzitter van het Audit Comité. Ook is de interne auditor aanwezig bij elke vergadering van het Audit Comité.

De externe commissaris van de Sibelco Group is EY Bedrijfsrevisoren BV (IRE N° B00160), met als vaste vertegenwoordiger Christoph Oris (IRE N° A02341).

De honoraria van EY Bedrijfsrevisoren BV voor het boekjaar 2024 zijn als volgt opgebouwd:

IN EURO	2024
Totale auditkosten van SCR-Sibelco en haar dochterondernemingen	2.539.057
Andere controlegerelateerde diensten	448.620
Fiscale diensten	54.402
Total	**3.042.079**

Kader van interne controles

Op verzoek van de raad van bestuur en het auditcomité heeft het management in samenwerking met de interne audit een uitgebreid kader voor interne controle ontwikkeld. Het kader omvat kernelementen zoals beleidslijnen en normen van de Groep, een duidelijke omschrijving van rollen en verantwoordelijkheden, delegatie van bevoegdheden, scheiding van taken, toepassing van minimumnormen voor interne controle voor specifieke risico's en regelmatige controle door middel van een jaarlijkse onlinecontrole. Alle Sibelco-entiteiten moeten het interne controlekader naleven en de naleving van deze kernbeginselen documenteren.

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

> Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

Globale interne audit

Op verzoek van het Audit Comité richt de globale interne auditstrategie zich op:
- verbetering van de maturiteit van de interne controles en het risicobeheer;
- waardevermeerdering en verbetering van de activiteiten van Sibelco door het delen van beste praktijken op basis van interne en externe ervaringen/ competenties;
- voortdurende communicatie en uitwisseling met alle belanghebbenden in de organisatie;
- zich concentreren op de belangrijkste bedrijfsactiviteiten en de uitbreiding van op risico's gebaseerde controles;
- verankering van "kosten-batenrealisatie" in haar auditopdrachten en adviesaanpak: pragmatisch met focus op risicobeperking, interne controles, standaardisering/ harmonisering van processen en efficiëntie.

Alle auditactiviteiten zijn risicogebaseerd. Interne audit voert thema-, cluster- en ad-hocaudits uit op basis van managementrisico's om de realisatie van de strategie te ondersteunen. Het globale interne auditplan wordt jaarlijks beoordeeld en goedgekeurd door het Audit Comité.

Beheer van Ondernemingsrisico's

Het beleidskader van Sibelco, dat de goedgekeurde en regelmatig bijgewerkte risicoarchitectuur, de risicobereidheid van de groep en de belangrijkste risico's van de groep omvat, werd opgesteld op verzoek van de Raad van Bestuur en het Audit Comité. Het weerspiegelt de risicofilosofie van Sibelco en helpt risico's effectief te beheren via het Enterprise Risk Management-proces. Het zorgt ervoor dat de informatie over risicobeheer op de juiste manier wordt gerapporteerd en gebruikt als basis voor besluitvorming en verantwoording op alle relevante niveaus van de Sibelco-organisatie. De governance is van toepassing op Sibelco-entiteiten en is ingebed als onderdeel van het Enterprise Risk Management-programma in de hele organisatie, volgens het 'three lines of defence-model'. Het Three Lines of Defence-model is een erkend model dat een gestructureerde aanpak biedt voor het beheren van risico's en het garanderen van effectief toezicht door het definiëren van de juiste rollen en verantwoordelijkheden. De eerste verdedigingslinie bestaat uit het operationeel management en eerstelijnsmedewerkers die risico's beheren als onderdeel van hun dagelijkse activiteiten en ervoor zorgen dat interne controles aanwezig zijn en worden nageleefd om de doelstellingen van de organisatie te ondersteunen. De tweede verdedigingslinie omvat doorgaans een speciale Risk Management functie die toezicht houdt op, leiding geeft aan en zorgt voor consistente risicopraktijken door het ontwikkelen van risicomanagementkaders, beleid en procedures, en door het monitoren van en adviseren over de implementatie ervan. Deze functie houdt toezicht op de inspanningen van de eerste lijn op het gebied van risicobeheer. Bij Sibelco omvat de tweede verdedigingslinie ook de functies Compliance, Information Services, Gezondheid en Veiligheid en Duurzaamheid. De derde verdedigingslinie is de afdeling Internal Audit, die onafhankelijke zekerheid verschaft door de doeltreffendheid van het bestuur, het risicobeheer en de interne controles in de hele groep te evalueren. Bij Sibelco neemt het Internal Audit team ook de Risk Management functie op zich. Risico's worden ingedeeld in vijf categorieën: Strategie, Markt, Operationeel, Financieel en ESG (Environmental, Social en Governance). Alle risico's worden geëvalueerd en gerangschikt op basis van impact en waarschijnlijkheid. De verantwoordelijkheid wordt toegewezen en er worden actieplannen (inclusief deadlines) gedefinieerd met het ExCo en functionele leiders om de geïdentificeerde risico's verder te beperken.

Klokkenluidersbeleid

In overeenstemming met de toepasselijke wetgeving en ons in 2022 aangenomen klokkenluidersbeleid heeft Sibelco een rapporteringslijn geopend om mogelijke schendingen van wetten, de gedragscode van Sibelco of een bedrijfsbeleid te melden. De rapporteringslijn wordt beheerd door een onafhankelijke derde partij die de informatie vertrouwelijk en, indien gewenst door de melder en in overeenstemming met de lokale regelgeving, anoniem behandelt. De rapporteringslijn is toegankelijk voor alle werknemers van Sibelco wereldwijd, maar ook voor alle andere belanghebbenden of het publiek. Binnenkomende meldingen worden gecontroleerd en behandeld door de afdeling Compliance van Sibelco. Sibelco heeft ook een antivergeldingsbeleid aangenomen om ervoor te zorgen dat haar werknemers en andere belanghebbenden zich veilig voelen om hun bezorgdheid te uiten.

Remuneratieverslag

Het remuneratieverslag bepaalt de principes, de structuur, de prestatie-elementen en het totale remuneratiepakket van de leden van de Raad van Bestuur en het Executief Comité van Sibelco.

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

> Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

Raad van Bestuur

Principes
Het remuneratiepakket is zo samengesteld dat niet-uitvoerende bestuurders worden aangetrokken die over de vaardigheden en bekwaamheden beschikken die nodig zijn om de vennootschap internationaal te leiden.

De principes van het remuneratiepakket belonen ieders rol als bestuurslid en specifieke rol als voorzitter van de verschillende raden, en hun aanwezigheid bij de verschillende vergaderingen en comités.

De voorzitter van de Raad van Bestuur ontvangt een vaste jaarlijkse vergoeding die bij het begin van het mandaat wordt overeengekomen en die voor de duur ervan wordt vastgesteld. De bezoldiging van de voorzitter van de Raad van Bestuur wordt vastgesteld door de Algemene Vergadering van aandeelhouders op aanbeveling van de Raad van Bestuur.

De vergoeding van alle niet-uitvoerende bestuurders wordt vastgesteld door het Bezoldigingscomité van de Vennootschap op grond van zijn charter en wordt jaarlijks goedgekeurd op de aandeelhoudersvergadering.

Totaal bezoldigingspakket
De totale bezoldiging van de Raad van Bestuur voor de periode van 1 januari 2024 tot 31 december 2024 bedroeg € 1.420.000, opgesplitst in een vaste bezoldiging van € 835.000 en een aanwezigheidsvergoeding van € 585.000.

Na goedkeuring door de aandeelhouders op 17 april 2024 werd aan elk van de 4 leden van de Raad van Bestuur die deel uitmaakten van het ad hoc Bestuurscomité (dat de Raad van Bestuur bijstond en adviseerde bij de terugkoop van eigen aandelen) een eenmalig forfaitair bedrag toegekend van € 45.000 (€ 180.000 in totaal). Dit bedrag werd uitbetaald in de loop van 2024 bovenop de bovenvermelde vaste vergoedingen en zitpenningen.

De voorzitter en de andere niet-uitvoerende bestuurders ontvangen geen prestatiegebonden remuneratie die rechtstreeks gekoppeld is aan de resultaten van de Vennootschap. Zij ontvangen ook geen aandelenopties of aandelen.

Leden van het Executief Comité

Principes
De vennootschap biedt een competitief pakket om als ExCo-leden diverse en internationale profielen van over de hele wereld aan te trekken, met bewezen capaciteiten om de groei van de vennootschap succesvol te stimuleren.

Voor de leden van het Executief Comité gevestigd in België
Bij besluit van 9 maart 2023 keurde de Raad van Bestuur de beslissing goed om het mandaat van ExCo-leden als zelfstandige te beëindigen en een managementvennootschap op te richten voor elk ExCo-lid gedurende 2023.

Elk lid van het ExCo factureert zijn/haar diensten via zijn/haar managementvennootschap.

De vaste vergoedingen worden bepaald op basis van het niveau van de verantwoordelijkheden die elk individu op zich neemt via zijn/haar managementvennootschap, hun vaardigheden en hun internationale ervaring.

Het vergoedingspakket bestaat uit een vaste jaarlijkse vergoeding, de kosten voor de wagen en hospitalisatie, een kortetermijnprestatiebeloning en een langetermijn-prestatiebeloning, die in de eerste plaats prestatiegericht moet zijn om de strategische doelstellingen te ondersteunen.

Voor de leden van het Executief Comité buiten België
De remuneratie van de leden van het Uitvoerend Comité bestaat uit een vaste basisvergoeding, een kortetermijnprestatiebeloning en een langetermijnprestatie-beloning, die in de eerste plaats prestatiegericht zijn om de strategische doelstellingen te ondersteunen.

De vaste basisvergoeding is een beloning voor de belangrijkste verantwoordelijkheden van de functie. De vaste basisvergoeding is vastgesteld op de algemene mediaan van de sector en omvat factoren zoals internationale ervaring en kennis en ervaring van de sector.

Het remuneratiepakket is afgestemd op het lokale beleid en is marktcompetitief.

Het totale remuneratiepakket ligt dicht bij het derde kwartiel van de algemene industrie.

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

> Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

Voor alle leden van het Executief Comité
De vergoedingen en de vaste basis worden jaarlijks herzien op aanbeveling van het Bezoldigingscomité en goedgekeurd door de Raad van Bestuur.

Het kortetermijnbeloningsplan is bedoeld om het ExCo te belonen en te motiveren om hun jaarlijkse doelstellingen te behalen.

Het bestaat uit 2 hoofdcomponenten: de algehele prestaties van de Vennootschap aan de hand van belangrijke financiële en gezondheids- en veiligheidsindicatoren, en teamprestaties die zijn afgestemd op de agenda van het Executief Comité. De algehele financiële prestaties van de vennootschap, EBITDA en Vrije Operationele Kasstroom (FOCF), vertegenwoordigen 70% van de regeling, gelijkelijk verdeeld; de gezondheids- en veiligheidsdoelstelling is 10% en de op teamprestaties afgestemde doelstelling is 20%.

Het langetermijnbonusplan is ontworpen om waardecreatie te stimuleren en te ondersteunen en om de ExCo-leden passend te belonen over een periode van drie jaar.

Het bestaat uit 2 componenten: een prestatiegerelateerde metriek die gebruik maakt van financiële parameters en een metriek voor strategische prioriteiten die een duurzaamheidselement integreert. De financiële metriek bestaat uit het rendement op aangewend kapitaal (ROCE) en de FOCF voor een totaalgewicht van 80%, gelijkelijk verdeeld, en de strategische prioriteitsmetriek vertegenwoordigt 20% van de regeling.

De Vennootschap verstrekt geen aandelenopties of aandelen aan zijn ExCo-leden.

Totaal remuneratiepakket van het Executief Comité

Totale vergoedingen voor 2024 (betaald in 2024)	Bedrag	Reacties
Vast bedrag (basisvergoeding)	4.637.224.00	
Resultaten STIP 2023	4.509.516.00	
STIP 2024 resultaten	443.941.00	Pro-rata doelbetaling voor vertrekkers in lijn met het beleid
LTIP 2021-2023 resultaten	6.786.318.00	Inclusief LTIP-betalingen aan voormalige leden van het ExCo
Gezondheidszorg, schoolgeld, auto, enz.	990.707.00	
Eenmalige compensatie (bijv. bonussen bij indiensttreding)	1.120.464.00	
Totale vergoedingen 2024	**18.488.170.00**	

De leden van de Raad willen alle medewerkers en werknemers van SCR-Sibelco NV overal ter wereld bedanken voor hun toegewijde inspanningen om onze doelstellingen te bereiken.

Antwerpen, 19 maart 2025

Ondertekend door de leden van de Raad van Bestuur.

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

> Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

Additionele informatie

Additionele informatie

Toekomstgerichte uitspraken en niet-IFRS cijfers

Dit document bevat projecties en andere toekomstgerichte verklaringen. Beleggers moeten zich ervan bewust zijn dat dergelijke projecties en toekomstgerichte verklaringen onderhevig zijn aan verschillende risico's en onzekerheden (waarvan vele moeilijk te voorspellen zijn en doorgaans buiten de controle van Sibelco vallen) die ertoe kunnen leiden dat de werkelijke resultaten en ontwikkelingen wezenlijk verschillen van de expliciete of impliciete resultaten en ontwikkelingen. Naast de IFRS-rekeningen presenteert de Groep ook onderliggende, niet-geauditeerde prestatie-indicatoren. Het doel hiervan is een beeld te geven dat vertekening vermijdt en dat de beoordeling van prestaties en de vergelijkbaarheid van resultaten in de tijd vergemakkelijkt.

Pers
press@sibelco.com

Investeerders
shareholder@sibelco.com

SCR-Sibelco N.V.
Plantin en Moretuslei 1A
B-2018 Antwerp
Belgium
www.sibelco.com

© Sibelco 2025

Ontwerp & creatie
TD Cascade

Jaarrekening

Management Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening

Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Statutaire jaarrekening

Toelichtingen op de statutaire jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur over de statutaire jaarrekening

> Additionele informatie